

# **Concesión Nuevo Aeropuerto Internacional de Chinchoero – Cusco**

**Asociación Aeroportuaria Kuntur Wasi**

**Plan de Negocios 2015**



---

**Febrero 2015**

# Agenda

---

- I. Introducción
- II. Aspectos Generales
- III. Resumen Ejecutivo - 2014
- IV. Objetivos y Agenda de Trabajo - 2015
- V. Otros Aspectos Relacionados a la Concesión
- VI. Conclusiones

# I. Introducción

- **Ubicación:** Distritos Chinchero y Huayllabamba, Provincia de Urubamba, Región Cusco, a 29 km de la ciudad de Cusco por carretera en sentido noroeste.
- **Descripción:** Concesión del diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento del nuevo Aeropuerto Internacional de Chinchero - Cusco (AICC).
- **Plazo de la concesión:** 40 años.
- **Esquema de financiamiento:** Cofinanciado



## II. Aspectos Generales

---

- Área : 3,569,772.88 m<sup>2</sup>.
- Perímetro : 13,062.12 m.
- Altitud : 3,720 msnm.
- Movimiento de Tierras : 16.8 MM m<sup>3</sup>.
- Calle de rodaje : 4,000m.
- Plataforma : 140,000 m<sup>2</sup> / 13 posiciones comerciales.
- Capacidad anual : 4.5m (etapa inicial) - 5.7 millones pax. anuales.
- Puntos Embarque : 11 puntos de embarque.
- Terminal de pasajeros : 40,000 m<sup>2</sup> / Nivel de servicio IATA "B".

# III. Resumen Ejecutivo - 2014

---

## Cronología del Concurso

- El consorcio integrado por Andino Investment Holding (AIH) y Corporación América (CASA), precalificó al “Concurso de Proyectos Integrales para la entrega en concesión al sector privado del nuevo Aeropuerto Internacional de Chinchero - Cusco (AICC)” el 11 de febrero.
- Kuntur Wasi presentó las propuestas técnica y económica el 22 de abril y se le adjudicó la Buena Pro el 25 de abril.
- Se ofertó:
  - Cofinanciamiento de US\$ 264.8 millones (Máx = US\$ 457.5m).
  - Reintegro del 100% sobre los ingresos aeroportuarios superiores a US\$ 35 millones indexados por inflación (porcentaje referencial mín = 30%).

# III. Resumen Ejecutivo - 2014

## Metas Alcanzadas - General

- Firma del Contrato de Concesión el 4 de julio de 2014.
- Entrega de cartas fianzas y pólizas de seguro requeridas.
- Se formó el área de Relaciones Comunitarias en Chinchero.
- Se ejecutó el reembolso a PROINVERSION.
- Se delimitó el polígono (área de la Concesión) con estacas colocadas a 50m de distancia.
- Se aprobaron el Plan de Monitoreo Arqueológico (PMA) y el Producto 1 - Plan de Trabajo del Estudio de Impacto Ambiental (EIA-d).



# III. Resumen Ejecutivo - 2014

---

## Metas Alcanzadas - Social

### a. Plan de Monitoreo Arqueológico (PMA)

- Se entregó el PMA (23 de septiembre), 9 días antes de la fecha límite (2 de octubre). El 20 de octubre se entregó el PMA con las observaciones levantadas.
- Se aprobó el PMA el 27 de noviembre (Resolución Directoral 896DDC-CUS/MC).

### b. Estudio de Impacto Ambiental – detallado (EIA-d)

- ACON Ambiental Consultores SAC (ACON) es la empresa encargada.
- La elaboración del EIA-d comprende: Plan de Trabajo - Producto 1 en 29 días, Borrador de Informe Final - Producto 2 en 91 días e Informe Final - Producto 3 en 10 días (total 130 días, el Estado exige 200 días según anexo 11 de contrato).
- Se entregó el Producto 1 - Plan de Trabajo del EIA-d a la Dirección General de Asuntos Socio Ambientales (DGASA). Se aprobó el 1 de octubre.
- Se realizaron 7 Talleres de Evaluación Participativa (TEP) del 21 al 23 de octubre. Se invitaron a 3 comunidades que se encuentran dentro de la zona de influencia.



# III. Resumen Ejecutivo - 2014

## Metas Alcanzadas - Social

### c. Área de Relaciones Comunitarias

- Se alquiló la oficina en el distrito de Chinchero y se contrató personal para el área.
- A la fecha, aprox. 300 personas han sido atendidas en la oficina de Chinchero.
- Se realizaron visitas formales a las autoridades locales, provinciales y regionales.
- La Línea de Base Social fue hecha por Apoyo Comunicaciones y entregada el 17 de diciembre. Este documento permitirá elaborar el Plan de RRCC a corto y mediano plazo.





### III. Resumen Ejecutivo - 2014

---

**Cuadro N° 01: Inversiones Ejecutadas al 2014 (USD)**

<b>Indicador</b>	<b>2014</b>
Reembolso a PROINVERSIÓN	4,679,499
Supervisión de Obras	155,420
Estudios e Ingeniería	5,501,240
<b>Total</b>	<b>10,336,159</b>

### III. Resumen Ejecutivo - 2014

Cuadro N° 02: Estado de Ganancias y Pérdidas 2014 (S/.)	
Indicador	2014
Ingresos	-
Costos	-1,120,627
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>-1,120,627</b>
Ingresos Financieros	2,780,290
Gastos Financieros	-116,448
<b>Utilidad Antes de Intereses e Impuestos</b>	<b>1,543,214</b>
Impuesto a la Renta	-463,149
<b>Utilidad Neta</b>	<b>1,080,066</b>

### III. Resumen Ejecutivo - 2014

Cuadro N° 03: Pólizas de Seguro				
Póliza	Tipo	Entidad	Monto	Vencimiento
6101459900173	Vida Ley	Mapfre	S/. 706,500	31/12/2015
7011559900029	SCTR Pensión	Mapfre	S/. 118,957	30/06/2015
7021559900018	SCTR Salud	Mapfre	S/. 384,714	30/06/2015
3994125	Responsabilidad Civil	Pacífico	USD 1,000,000	30/04/2015
220004363	Responsabilidad Civil	La	USD 10,000,000	23/06/2015
220005996		Positiva	USD 2,000,000	30/06/2015

### III. Resumen Ejecutivo - 2014

Cuadro N° 04: Cartas Fianza				
Carta Fianza	Tipo	Entidad	Monto (USD)	Vencimiento
5458	Garantía Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión	Banco Santander Perú	4,343,913	04/07/2015
5501			343,913	
5502			4,000,000	
<b>Total</b>			<b>8,687,826</b>	

# IV. Objetivos y Agenda de Trabajo - 2015

---

## Eventos Importantes

- Entrega del EIA-d - Producto 2 y 3: Marzo 2015
- Aprobación del EIA-d: Mayo 2015\*
- Entrega del EDI: Mayo 2015
- Aprobación del EDI: Julio 2015\*
- Cierre Financiero: Julio 2015\*
- Inicio de Obra: Septiembre 2015\*

\* Estimado

# IV. Objetivos y Agenda de Trabajo - 2015

## Entrega de componentes del EDI

			2014						2015							
			Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago
Estudios Generales	Topografía	EG1														
	Geotecnia	EG2														
	Plan Monitoreo Arqueológico	EG3														
	EIA	EG4														
	Hidrología	EG5														
Edificios	Terminal	E1														
	Torre de control y ACC	E2														
	SEI	E3														
	Terminal de Cargas	E4														
	Hangar	E5														
	Mantenimiento, Multipropósito	E6														
	EDAR, PDA (planta depuradora de agua)	E7														
	Subestación	E8														
	Combustible (planta e hidrante)	E9														
	Caseta de control, Centro de Emisores, Punto Limpio	E10														
	Acometida Eléctrica Alta Tensión	E11														
Movimiento de Tierras	Pista y Rodajes	MT1														
	Plataforma , Edificios, Estacionamiento y Vías de lado tierra	MT2														
	Vía Perimetral y vías lado aire	MT3														
Diseño Geométrico y Estructural	Pista y Rodajes	DG1														
	Plataforma	DG2														
	Vía Perimetral y vías lado aire	DG3														
	Accesos , vías y playas de estacionamiento de lado tierra	DG4														
	Drenaje Superficial	DG5														
	Drenaje Profundo	DG6														
	Cerco Perimetral	DG7														
Equipamiento	Lado Aire	EQ1														
	Lado Tierra	EQ2														
Plan Maestro	PM															



Periodo de trabajo  
 Periodo para la aprobación

## IV. Objetivos y Agenda de Trabajo - 2015

<b>Cuadro N° 05: Estimación Anual de Inversiones 2015-2018 (millones USD)</b>				
<b>Indicador</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Estudios e Ingeniería	4.4	0.5	0.5	0.5
Movimiento de Tierras	17.4	54.1	42.7	6.8
Obras Civiles	17.5	14.7	24.0	72.8
Equipamiento	0.0	0.0	0.0	20.8
Paisajismo y Plan de Monitorización	1.3	1.4	0.2	0.2
Actuaciones Ambientales	0.3	1.8	1.8	1.7
Supervisión de Obras	4.1	3.3	3.6	2.6
<b>Total</b>	<b>45.0</b>	<b>75.7</b>	<b>72.8</b>	<b>105.4</b>

## IV. Objetivos y Agenda de Trabajo - 2015

**Cuadro N° 06: Estado de Ganancias y Pérdidas Proyectado 2015 (S/.)**

<b>Indicador</b>	<b>2015</b>
Ingresos	-
Costos	-6,714,451
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>-6,714,451</b>
Ingresos Financieros	7,019
Gastos Financieros	-
<b>Utilidad Antes de Intereses e Impuestos</b>	<b>-6,707,432</b>
Impuesto a la Renta	-
<b>Utilidad Neta</b>	<b>-6,707,432</b>



# V. Otros Aspectos Relacionados

Impacto sobre el desarrollo económico-social en zona de influencia.

## a. Programa de Promoción Cultural de la Zona

- Participar en las principales fiestas culturales de la zona de influencia. A la fecha, se ha participado en el Aniversario Comunal y la Fiesta del Linderaje de Yanacona.



# V. Otros Aspectos Relacionados

**Impacto sobre el desarrollo económico-social en zona de influencia.**

## **b. Programa de Capacitación para Proveedores Locales**

- Incentivar la formalización de los proveedores de la zona de influencia.
- Establecer y comunicar los requisitos para ser proveedor de la asociación aeroportuaria.

## **c. Programa de Contratación de Mano de Obra Local**

- Recopilar una base de datos laboral de la zona de influencia.
- 1,500 personas empadronadas y se prevé tener 3,000 personas más.

## **d. Comunicación Permanente con las Autoridades**



# VI. Conclusiones

---

- Clima favorable al proyecto a nivel de autoridades del gobierno.
- Compromiso permanente con él área de influencia directa e indirecta.
- Avance alineado al cronograma contractual respecto de:
  - Preparación de documentación de ingeniería.
  - EIA.
  - PMA.
  - Cierre Financiero.
- Permanente apoyo de las instituciones y autoridades para llevar adelante el proyecto.

# **Concesión Nuevo Aeropuerto Internacional de Chinchoero – Cusco**

## **Asociación Aeroportuaria Kuntur Wasi**

### **Plan de Negocios 2015**



---

**Febrero 2015**