

PLAN DE NEGOCIOS 2024



Jorge Luis Arce Almenara
Gerente General
Terminal Portuario General San Martín

CONTENIDOS DEL PLAN DE NEGOCIOS

I. INTRODUCCION

II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

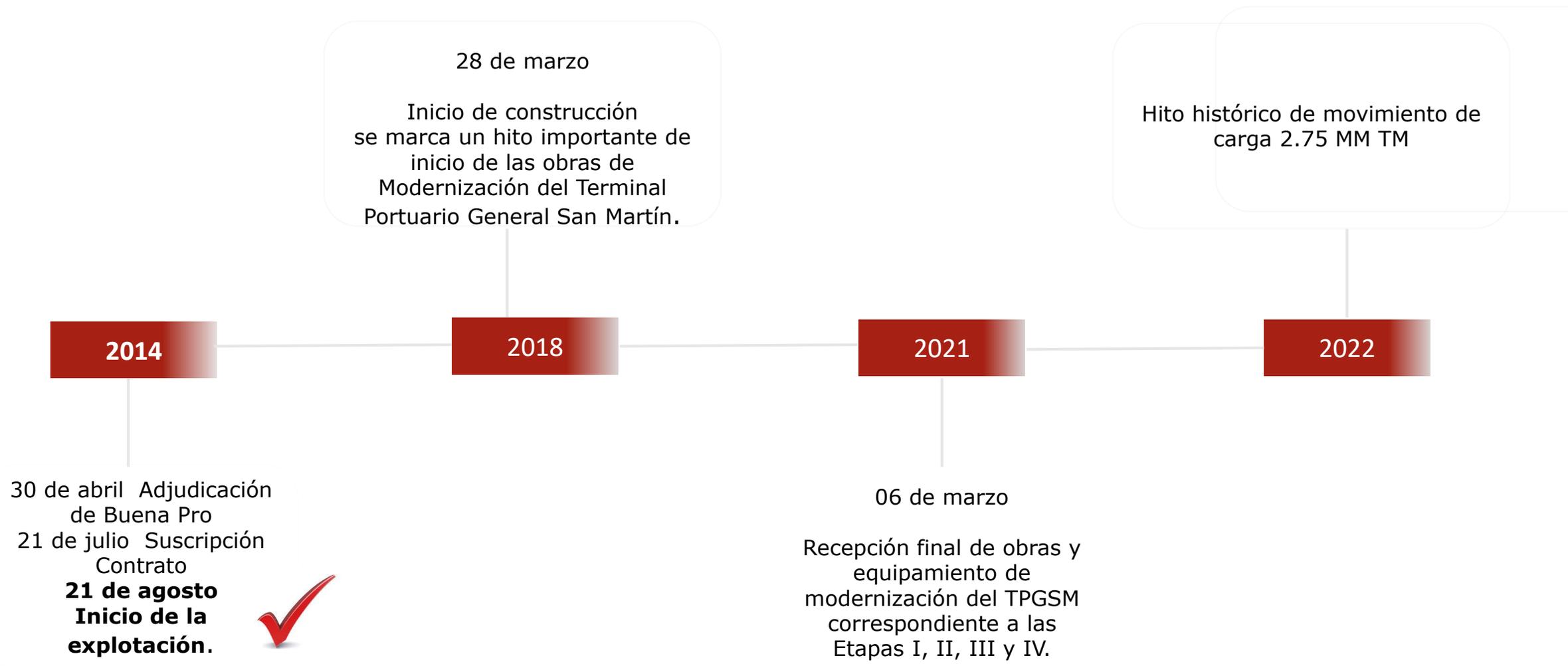
III. RESUMEN EJECUTIVO. PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2023

IV. OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2024

V. CONCLUSIONES



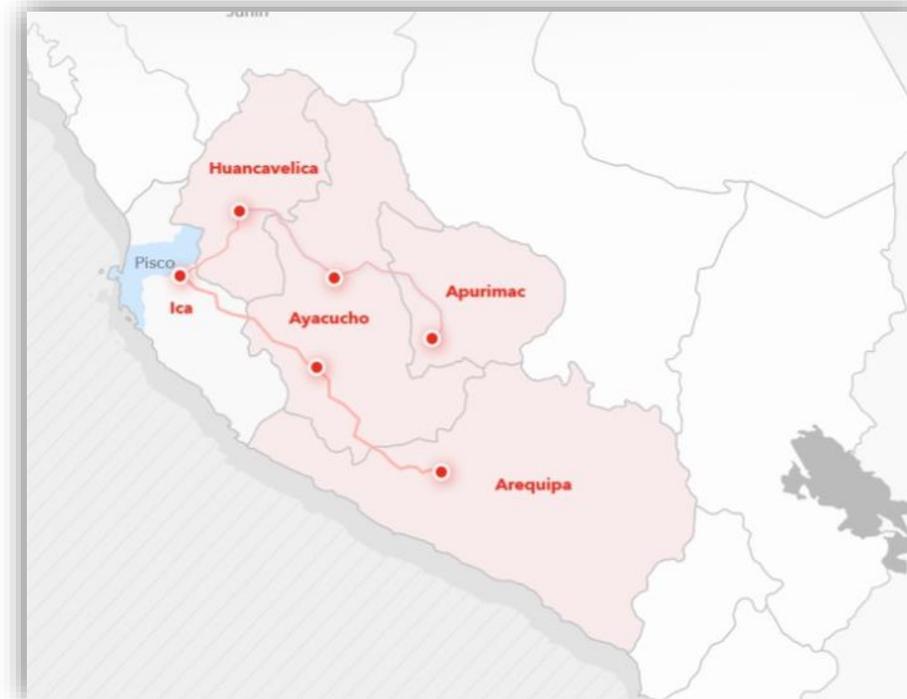
I. INTRODUCCIÓN



ACCIONISTAS



UBICACIÓN



II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

Dragado: En amarraderos 1 y 2 hasta una profundidad mínima de (-12) m; y amarraderos 3, 4 (-14 m.).

Amarraderos multipropósito: 1 y 2 = 350 m x 39.5 m

Amarradero para contenedores 3 y 4 = 350 m x 39.5 m

Patios de almacenamiento: 04 Ha. para carga de contenedores y 5.25 Ha. para carga general.

Interconexión eléctrica 29 Kv.

Antepuerto: 01 Ha.

Almacenes: 6000 m² para graneles y 3000 m² para carga general.

Balanzas: 06 balanzas plataforma de 80 tn.

Infraestructura de apoyo: Taller de mantenimiento, Edificio de operaciones, administrativo, comedor y Oficinas para entidades públicas.



EQUIPAMIENTO PORTUARIO

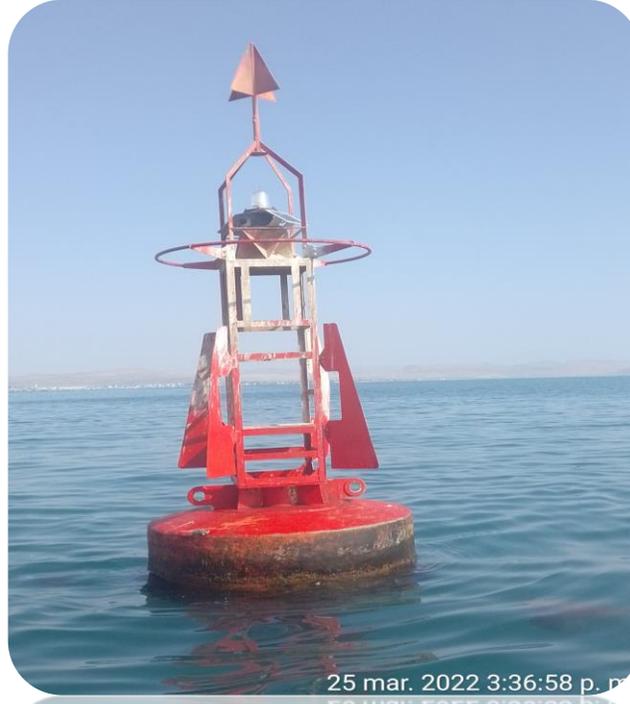
EQUIPAMIENTO
2 Gruas Liebher
1 Grúa manipuladora
1 Tolva Ecologica
1 Tolva Semiecologica
4 Reach Stackers (3p + 1 al)
9 Terminal trucks
9 Semiremolques
5 Tolvas graneleras
408 Plugs Reefer
3 Montacargas
2 Excavadoras (1p+1al)
5 Cargador Frontal



EQUIPOS DE AYUDA A LA NAVEGACIÓN



**TORRE DE
ENFILACIÓN**



**BOYA DE
SEÑALIZACIÓN SUR**



**BOYA DE
SEÑALIZACIÓN NORTE**

III. RESUMEN EJECUTIVO PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2023

Aspectos vinculados a la construcción

Ejecución etapas I, II, III y IV, con Inversión acumulada de: US\$ 195, 912,503.

MONTOS HISTORICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS EN DOLARES AMERICANOS SIN IGV HASTA EL AÑO 2023								
DESCRIPCION	DETALLE	2014 >>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
INVERSIONES OBLIGATORIAS			42,878,817	85,525,527	12,862,464	201,301	-	3,481,900
ETAPA N°01	OBRAS CIVILES		25,305,101	45,610,044	-	-	-	-
	EQUIPAMIENTO		2,842,140	10,464,195	-	-	-	-
ETAPA N°02	OBRAS CIVILES		8,293,121	15,381,197	6,748,177	-	-	-
	EQUIPAMIENTO		270,618	19,349		-	-	3,481,900
ETAPA N°03	OBRAS CIVILES		5,270,979	6,461,482	6,114,287	201,301	-	-
	EQUIPAMIENTO		86,209	14,125		-	-	-
ETAPA N°04	OBRAS CIVILES		810,650	7,407,031	-	-	-	-
	EQUIPAMIENTO		-	168,105		-	-	-
INVERSIONES COMPLEMENTARIAS			6,979,218	14,576,536	8,679,013	1,188,126	187,107	394,810
	OBRAS CIVILES		5,641,635	13,332,190	5,436,116	416,416	2,285	
	EQUIPAMIENTO		1,337,583	1,244,346	3,242,897	771,710	184,823	394,810
ASESORÍAS			3,782,171	3,048,219	3,261,818	39,143	-	
TOTAL		-	53,640,207	103,150,282	24,803,295	1,428,570	187,107	3,876,710
INVERSION ACUMULADA US \$			62,466,539	165,616,822	190,420,116	191,848,686	192,035,793	195,912,503



Durante el periodo 2023 se iniciaron las siguientes inversiones que concluirán en el 2024:

CANTIDAD	NOMBRE DE EQUIPO	EJECUTADO US \$
Inversión Obligatoria – Etapa 2 - Equipamiento		
1	Grúa Móvil Portuaria Liebherr LHM 420	3,481,900
Inversión Complementaria - Equipamiento		
1	Tolva ecológica para Clinker	394,810



Aspectos vinculados a la explotación

❑ Principales servicios que se brindan:

Los servicios se encuentran divididos en regulados y no regulados, dentro de los principales tenemos:

REGULADOS

SERVICIOS ESTANDAR

- Uso de amarradero
- Carga de contenedores
- Carga fraccionada – proyecto
- Carga granel
- Carga rodante
- Carga líquida
- Pasajeros

= TARIFA

NO REGULADOS

SERVICIOS ESPECIALES

- Servicio a la nave: Re-estiba, consolidación de carga, otros.
- Servicio de almacenamiento
- Servicio de contenedores adicionales de vacíos y refrigerados.
- Servicios de alquiler de equipos, áreas, suministro de energía, agua, entre otros.

= PRECIO



Maíz



Carga Proyecto



Roro



Pasajeros

❑ **Evolución histórica anual de tráfico e ingresos desde el inicio de la explotación hasta el año 2023.**

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRAFICO E INGRESOS PORTUARIOS AL 2023							
INDICADOR	2014 >>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Naves atendidas	47	136	155	148	167	209	228
Carga atendida (Total de carga)	689,750	1,662,950	1,460,412	1,366,051	2,050,725	2,775,380	2,392,102
Contenedores (TEU)		1,625	15,111	19,318	16,934	12,715	27,873
Ingresos (USD)	4,174,150	12,808,027	11,851,799	13,646,000	20,430,000	34,866,929	32,847,097

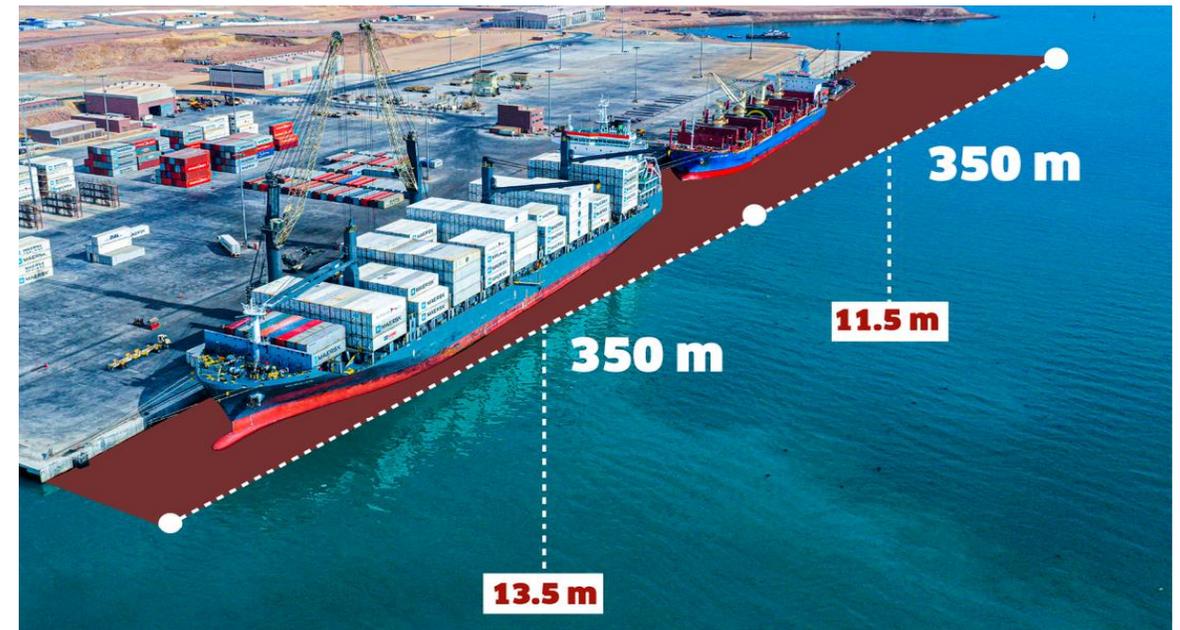
- ✓ El movimiento de naves se incrementó en un 9% respecto al 2022 debido a la mayor recalada de naves tipo granelero, carga general, pasajeros y carga rodante, estos dos últimos con notable recuperación.
- ✓ La carga disminuyó en 14% debido a menores volúmenes de carga de importación, sin embargo, el periodo refleja un mejor comportamiento respecto a la carga de exportación principalmente la carga granel y fraccionada, seguido del notorio repunte de la carga en contenedores debido al servicio semanal de MAERSK y MSC.
- ✓ Los ingresos disminuyeron en un 5.8%, debido al menor flujo de carga.

❑ **Capacidad portuaria para el año 2023.**

✓ **Análisis de oferta de capacidad portuaria por tipo de carga:**

Contamos con los recursos necesarios en infraestructura y equipamiento para la atención de la demanda existente, que aseguran el cumplimiento de los niveles de servicio y productividad.

Parametros	Unidad	Post - Panamax
Capacidad	TEU	8,000 - 13,000
Deadweight Tonnage (DWT)	Tons	130,000
Displacement (Tons de Desplazamiento)	Tons	150,000
LOA (Largo)	m	340
Beam (Ancho)	m	48.2
Draft (Dragado)	m	13.5
Depth (Profundidad)	m	14





OFERTA	DEMANDA POR TIPO DE CARGA			
	Carga Granel	Carga Fraccionada	Contenedores	Rodante
Infraestructura:				
Muelle: 700m atraque + 4 líneas de amarre	✓	✓	✓	✓
Patios de almacenamiento 7 Ha. Carga General	✓	✓		✓
Patios de almacenamiento 7 Ha. Contenedores			✓	
Bulk Warehouse (6,000 m2)	✓			✓
CFS Warehouse (3,000 m2)	✓	✓	✓	✓
Equipamiento:				
2 Gruas Liebherr	✓	✓	✓	✓
1 Grua manipuladora	✓			
1 Tolva Ecologica	✓			
1 Tolva Semiecológica	✓			
4 Reach Stackers (3p + 1 al)		✓	✓	✓
9 Terminal trucks	✓		✓	✓
9 Semiremolques			✓	✓
5 Tolvas graneleras	✓			
408 Plugs Reefer			✓	
3 Montacargas		✓		✓
2 Excavadoras (1p+1al)	✓			
5 Cargador Frontal	✓			
6 Balanzas	✓	✓	✓	✓
Energía de Back Up:				
7 Grupos electrogenos	✓	✓	✓	✓
Accesos:				
3 accesos terrestres	✓	✓	✓	✓

✓ Análisis de la demanda portuaria por tipo de carga

El 2023 se registró un movimiento de carga, menor al del 2022 pasando de 2.75MM TM a 2.40MM TM en el 2023.

El comportamiento de la demanda ha tenido un decrecimiento del 14%, afectado por los menores volúmenes de importación chatarra (Aceros Arequipa) pulpa de celulosa, arroz, madera y la menor exportación de producto sal en carga a granel, fraccionada (acero semiprocesado), finalmente carga de proyectos eólicos.

Por otro lado, se incrementó el volumen de TEUS en 119% de 12.7M TEUS a 28M TEUS, esto debido al ingreso de la línea naviera MSC y la buena participación de contenedores exportados en la campaña de uva de mesa del Hinterland del Sur vía el puerto.



✓ **Análisis de la oferta de capacidad portuaria vs la demanda portuaria por tipo de carga.**

La demanda existente cubre el 45% de nuestra capacidad instalada, el 47% restante aproximadamente 2.8 MM TM, puede soportar el crecimiento de nuestro hinterland.

Durante el ejercicio 2023 la oferta de servicios cumplió los requerimientos de la demanda, salvo en algunos casos de operaciones de atención de carga con 3 naves en simultáneo, existiendo una ligera brecha en equipamiento que se está coberturando con la adquisición de una grúa Liebherr 420 correspondiente a la inversión etapa 2.

OFERTA DE CAPACIDAD PORTUARIA	DEMANDA POR TIPO DE CARGA			
	Carga Granel (TM)	Carga fraccionada (TM)	Contenedores (TEUS)	Rodante (TM)
DEMANDA 2023	2,061,300	304,150	28,102	27,500
700m de atraque + 4 líneas de amarre	✓	✓	✓	✓
Patios de almacenamiento 7 Ha. Carga General	✓	✓		✓
Patios de almacenamiento 7 Ha. Contenedores			✓	
OCUPACIÓN DEL MUELLE REAL 2023	45%			
Capacidad máxima de muelle	100%			
Capacidad Ociosa del muelle	55%			
Demanda Total 2023 (TM)	2,392,950			
Capacidad máxima del muelle 2023 (TM)	5,193,009			
Capacidad Ociosa del muelle 2023 (TM)	2,800,059			

Aspectos vinculados a la Conservación

❑ Estado de la Infraestructura y Equipamiento:

La infraestructura y equipamiento portuario se encuentra en buen estado de conservación y/o operación, producto del estricto cumplimiento del plan de conservación que permite cumplir con los niveles de servicio y productividad que exige el contrato de concesión.

❑ Cumplimiento Planes de Conservación:

En línea con la ejecución de los planes de infraestructura y equipamiento se ha logrado cumplir con la ejecución de los programas al 99%.

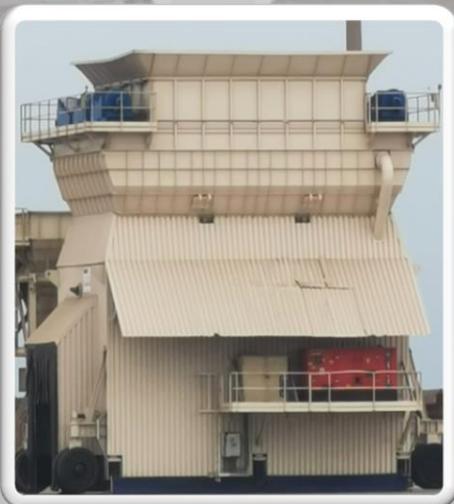
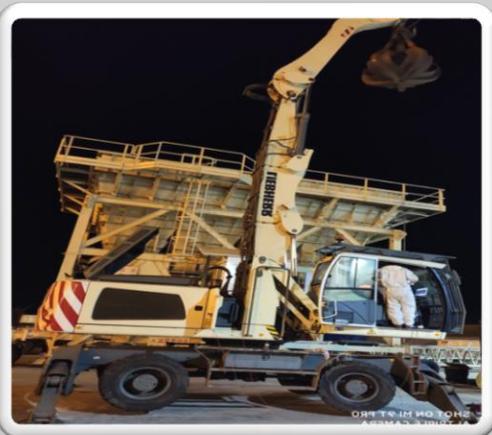
Durante el 2023 las inspecciones realizadas a cargo del regulador evidencian el grado de cumplimiento del plan de conservación según el siguiente comportamiento:

CUMPLIMIENTO PLAN ANUAL DE INFRAESTRUCTURA 2023		
MES	% de Cumplimiento	Promedio
Enero	100%	100%
Febrero	100%	
Marzo	100%	
Abril	100%	
Mayo	100%	
Junio	100%	
Julio	100%	
Agosto	100%	
Setiembre	100%	
Octubre	100%	
Noviembre	100%	
Diciembre	100%	

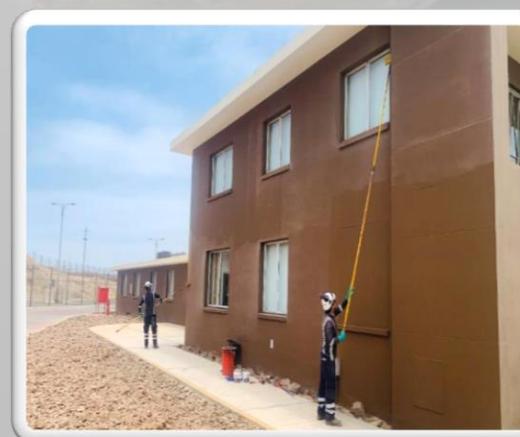
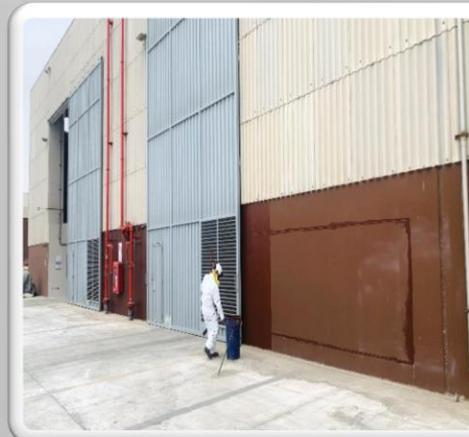
CUMPLIMIENTO PLAN ANUAL DE EQUIPAMIENTO 2023		
MES	% de Cumplimiento	Promedio
Enero	98%	98%
Febrero	100%	
Marzo	100%	
Abril	98%	
Mayo	100%	
Junio	98%	
Julio	98%	
Agosto	97%	
Setiembre	96%	
Octubre	99%	
Noviembre	97%	
Diciembre	95%	

MANTENIMIENTOS PLAN DE CONSERVACIÓN

Equipamiento



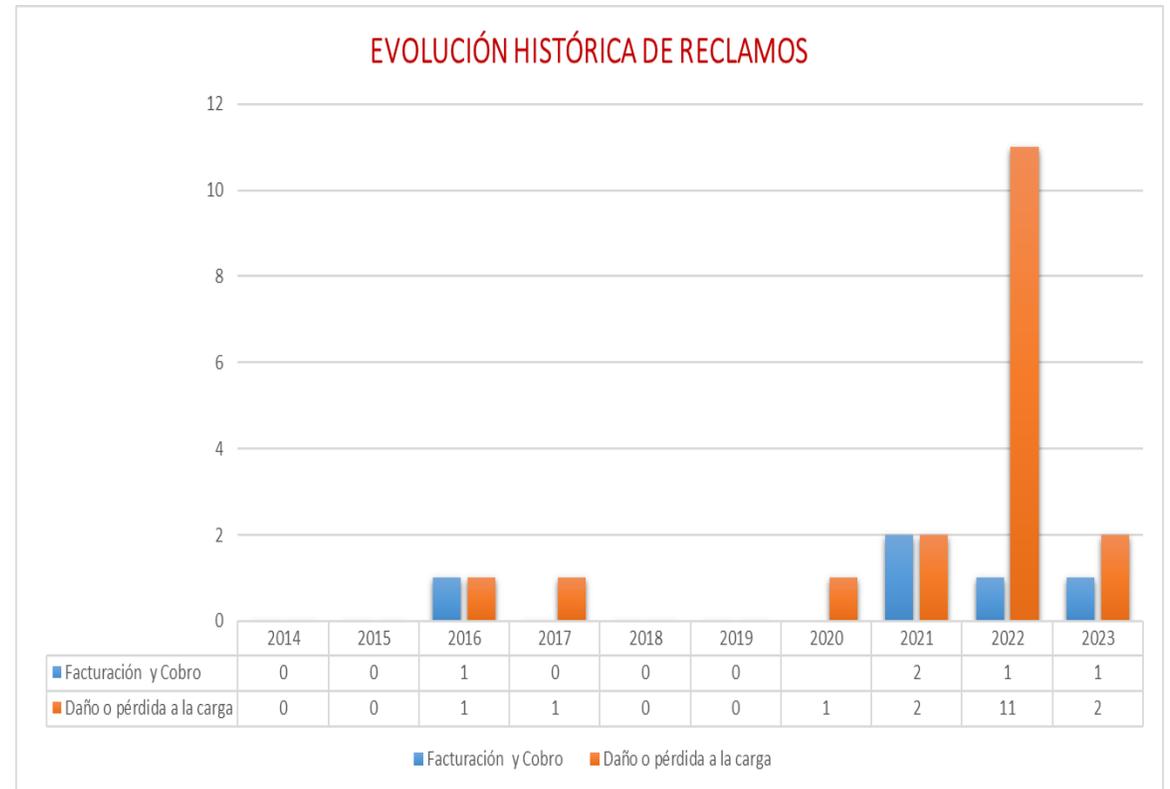
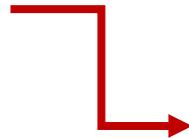
Infraestructura



Aspectos económicos y comerciales

Evolución histórica anual de reclamos desde el inicio de la explotación hasta el año 2023.

Los reclamos han disminuido notablemente en un **75%** respecto al periodo anterior, **reduciendo de 12 a 3 reclamos**, debido a un mejor control y atención personalizada de los usuarios.



Aspectos Administrativos y Financieros

❑ **Histórico de Ganancias y pérdidas desde el inicio de la explotación hasta el año 2023.**

El comportamiento de los ingresos tuvo un crecimiento sostenido desde la culminación de las obras de modernización.

Los ingresos en el 2023 tuvieron un retroceso de 5.8% debido a la recesión del país que conllevó a la desaceleración de tráficos en el segundo semestre, en especial para aquellos productos vinculados al sector construcción. Del mismo modo, se postergaron algunos proyectos eólicos, incluso hasta el 2025.

El Resultado Operativo del 2023 fue de US\$ 116K debido al mix de cargas que se movilizaron, las cuales conllevaron mayores costos de maquinaria, en especial por mantenimiento. Del mismo modo se asumieron una serie de gastos extraordinarios para implementar la infraestructura necesaria para atender el ingreso de MSC, segunda línea naviera de contenedores en Paracas, que junto al servicio implementado por Maersk generaron picos importantes de atención de contenedores durante la campaña de la uva (noviembre y diciembre). Para atender el crecimiento de la carga contenedorizada ya se tienen previstas una serie de inversiones que permitirán optimizar los costos de atención de este tipo de tráfico.

A nivel de Gastos Financieros, pese a un contexto de elevadas tasas de interés a nivel global se tuvieron mejoras por la actualización del Costo Amortizado, las liquidaciones a favor del derivado financiero (IRS – Interest Rate Swap), entre otros.

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS AL 2023

Indicador	2014 >>	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (*)
Ingresos	4,174,150	12,808,027	11,851,799	13,646,000	20,430,000	34,866,929	32,847,097
Costos	-1,560,292	-4,914,576	-6,624,522	-10,288,000	-15,445,000	-25,164,145	-26,594,799
Gastos Operativos Netos	-1,761,786	-5,274,340	-6,266,973	-11,039,000	-5,745,000	-4,994,197	-6,136,442
Utilidad Operativa	852,072	2,619,111	-1,039,696	-7,681,000	-760,000	4,708,587	115,856
Gastos Financieros Netos	-183,876	-1,081,960	-699,441	-10,139,000	-8,639,000	-8,362,355	-4,274,983
Utilidad antes de intereses e impuestos	668,196	1,537,151	-1,739,137	-17,820,000	-9,399,000	-3,653,768	-4,159,127
Impuesto a la renta	-	-772,918	-	4,055,000	1,758,000	-1,231,390	1,392,050
Utilidad Neta	668,196	764,233	-1,739,137	-13,765,000	-7,641,000	-4,885,159	-2,767,078

(*) No Auditado

- ❑ **Pólizas y Cartas Fianzas;** cumplimiento de obligaciones contractuales respecto a la contratación de pólizas y fianzas según detalle:

POLIZAS DE SEGURO				
POLIZA (*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US \$)	VENCIMIENTO
Póliza Multiriesgo (Obras terminadas) N° 1301 - 543061	Patrimonial	RIMAC	174'896,916	26.06.2025
Póliza TREC (Equipamiento) N°220019100	Equipamiento	LA POSITIVA	5'236,834	26.02.2024
Accidentes Personales N° 2007362031	Colectivo	PACÍFICO	300,000	16.07.2024
SCTR Pensión N° 7012100124952	SCTR	MAPFRE	variables	Mensual
SCTR Salud N° 7022100145941	SCTR	MAPFRE	variables	Mensual
Poliza Vida ley Empleados N° 00260684	Vida	RIMAC	32 sueldos	Trimestral
Poliza Vida ley Obreros N° 00262894	Vida	RIMAC	32 sueldos	Trimestral

(*) Pólizas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión

FORMATO CARTAS FIANZAS				
CARTAS FIANZAS (*)	TIPO	ENDIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	VENCIMIENTO
0011-0949-9800039166-58	Deposito Temporal	BBVA Banco Continental	\$100,000.00	29/02/2024
0011-0949-9800126603-54	Deposito Aduanero	BBVA Banco Continental	\$100,000.00	29/02/2024
LG28901C100009	Fiel Cumplimiento	ICBC PERU BANK	\$22,972,228.19	21/07/2024

(*) Cartas fianzas obligatorias de acuerdo al contrato de concesion

Lecciones aprendidas



Adelantar las inversiones en equipamiento va contribuir en la mejora de la oferta de servicios portuarios, permitiéndonos atender en tiempo y productividad la creciente demanda de carga en contenedores registradas en el último trimestre del 2023.

Frente a tal escenario el puerto orienta sus inversiones en equipamiento e infraestructura que soporten la demanda de carga de nuestra área de influencia.

IV. OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2024

Aspectos vinculados a la Construcción

Comprende la ejecución de un paquete de inversiones obligatorias y complementarias, que en la mayoría cuenta con la aprobación de APN para mejorar la productividad en la carga en contenedores y graneles, según el siguiente detalle;

✓ **Principales Obras cuya culminación se prevé para el año 2024**

CANTIDAD	NOMBRE DE EQUIPO	PRESUPUESTO US \$	APROBACIÓN
Inversión Obligatoria – Etapa 2 - Equipamiento			
1	Grúa Móvil Portuaria Liebherr LHM 420	1,437,372	R.G.G. N° 0326-2022-APN-GG (08.08.2022)
TOTAL OBLIGATORIAS		1,437,372	
Inversión Complementaria - Equipamiento/Obras civiles			
1	Tolva ecológica para Clinker	1,254,558	RGG N°0228-2022-APN-GG (31.05.2022)
TOTAL COMPLEMENTARIAS		1,254,558	

✓ **Principales Obras cuyo inicio se prevé para el año 2024.**

CANTIDAD	NOMBRE DE EQUIPO	PRESUPUESTO US \$	APROBACIÓN
Inversión Obligatoria – Etapa 3 - Equipamiento			
1	Portacontenedores vacíos	330,480	
TOTAL OBLIGATORIAS		330,480	
Inversión Complementaria - Equipamiento/Obras civiles			
1	Solución de Terminal Operating System - TOS	1,139,317	R.G.G. N° 931-2019-APN/GG (05.12.2019)
1	Portacontenedores vacíos	330,480	R.G.G. N° 0071-2024-APN-GG (25.01.2024)
1	Ship Loader	1,500,000	
1	Reefer Racks	1,759,184	
TOTAL COMPLEMENTARIAS		4,728,981	

✓ **Estimaciones de inversiones en dólares americanos sin IGV por ejecutar en el período 2024 al 2025.**

Se estima la ejecución de inversiones obligatorias y complementarias por un monto aproximado de US\$ 7,751,390.

ESTIMACIONES DE LAS INVERSIONES A EJECUTAR PARA EL PERIODO 2024-2025									
DESCRIPCION	DETALLE	2014/2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INVERSIONES OBLIGATORIAS		45,005,112	85,525,527	12,862,464	201,301	-	3,481,900	1,767,852	-
ETAPA N°01	OBRAS CIVILES	25,305,101	45,610,044	-	-	-	-	-	-
	EQUIPAMIENTO	3,965,461	10,464,195	-	-	-	-	-	-
ETAPA N°02	OBRAS CIVILES	8,293,121	15,381,197	6,748,177	-	-	-	-	-
	EQUIPAMIENTO	380,391	19,349	-	-	-	3,481,900	1,437,372	-
ETAPA N°03	OBRAS CIVILES	5,270,979	6,461,482	6,114,287	201,301	-	-	-	-
	EQUIPAMIENTO	979,409	14,125	-	-	-	-	330,480	-
ETAPA N°04	OBRAS CIVILES	810,650	7,407,031	-	-	-	-	-	-
	EQUIPAMIENTO	-	168,105	-	-	-	-	-	-
INVERSIONES COMPLEMENTARIAS		8,893,233	14,576,536	8,679,013	1,188,126	187,107	394,810	5,983,538	671,245
	OBRAS CIVILES	5,641,635	13,332,190	5,436,116	416,416	2,285	-	1,759,184	-
	EQUIPAMIENTO	3,251,598	1,244,346	3,242,897	771,710	184,823	394,810	4,224,354	671,245
ASESORÍAS		8,568,194	3,048,219	3,261,818	39,143	-	-	-	-
TOTAL US \$		62,466,539	103,150,282	24,803,295	1,428,570	187,107	3,876,710	7,751,390	671,245
INVERSION ACUMULADA US \$		62,466,539	165,616,822	190,420,116	191,848,686	192,035,793	195,912,503	203,663,893	204,335,138

Aspectos vinculados a la Explotación

✓ **Estimaciones de tráfico e ingreso para el año 2024:**

Se estima un incremento de movimiento de carga en el orden del 7% en carga general y de 49% en contenedores (TEUS), sin embargo, debido a que no habrá proyectos eólicos durante el año (negocio con alta facturación) los ingresos anuales decrecerán en 10% con respecto al 2023.

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRAFICO E INGRESOS PORTUARIOS AL 2023 Y PROYECCIONES PARA EL 2024								
INDICADOR	2014 >>	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Naves atendidas	47	136	155	148	167	209	228	240
Carga atendida (Total de carga)	689,750	1,662,950	1,460,412	1,366,051	2,050,725	2,775,380	2,392,102	2,570,515
Contenedores (TEU)		1,625	15,111	19,318	16,934	12,715	27,873	41,760
Ingresos (USD)	4,174,150	12,808,027	11,851,799	13,646,000	20,430,000	34,866,929	32,847,097	29,722,817

✓ **Nuevos servicios que el Concesionario prevé proponer en el año 2024**

En el 2024 se prevé la atención de una naviera de autos (Wallenius), servicio que inició el 2023 esperando se consolide para el 2024, igualmente nuestro foco de atención es lograr la recurrencia a lo largo de todo el año de la línea naviera de contenedores (MSC) y conseguir una tercera línea naviera de contenedores, lo cual pueda asegurar la consolidación del puerto en las campañas de productos perecibles y nos permita desarrollar la carga seca del Hinterland.

Riesgos y problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión en el año 2024

✓ **Principal problema en el área de influencia de la concesión:**

Nuestra área de influencia puede verse afectada por la ocurrencia del fenómeno del niño 2024, sus efectos pueden ocasionar cierres de carreteras por los huaycos y aluviones, no permitiendo trasladar la carga de la sierra central a la costa para hacer uso del Puerto.

Medidas de mitigación:

El Gobierno Central y Regional deben tomar las previsiones para recuperar rápidamente la infraestructura dañada que permita el tránsito de las mercancías por el Puerto.

V. CONCLUSIONES

CONCLUSIONES

- ❑ Los ingresos 2023 tuvieron un retroceso de 5.8% debido a la recesión del país que conllevó a la desaceleración de tráficos en el segundo semestre, en especial para aquellos productos vinculados al sector construcción. Del mismo modo, se postergaron algunos proyectos eólicos, incluso hasta el 2025.
- ❑ Para el 2024 se prevé inversiones obligatorias y complementarias con un presupuesto estimado de: US \$ 7,751,390 para la adquisición de equipamiento portuario: Grúa, tolva ecológica, portacontenedores vacíos, Ship Loader, Reefer Racks, que permitirán mayor eficiencia en las operaciones portuarias y la implementación del TOS para la mejora continua de los procesos operativos-administrativos.
- ❑ El Puerto de Paracas desarrolla sus actividades en condiciones de eficiencia y productividad, satisfaciendo las necesidades de los usuarios, lo cual se refleja en el movimiento sostenido de naves y carga, destacándose en el periodo 2023 un mayor movimiento de carga en contenedores con el servicio semanal de MAERSK y MSC.



GRACIAS