

PLAN DE NEGOCIO DE CORPAC S.A. 2024 (EJECUCIÓN 2023 Y AGENDA 2024)



PLAN DE NEGOCIOS DE CORPAC S.A. 2024

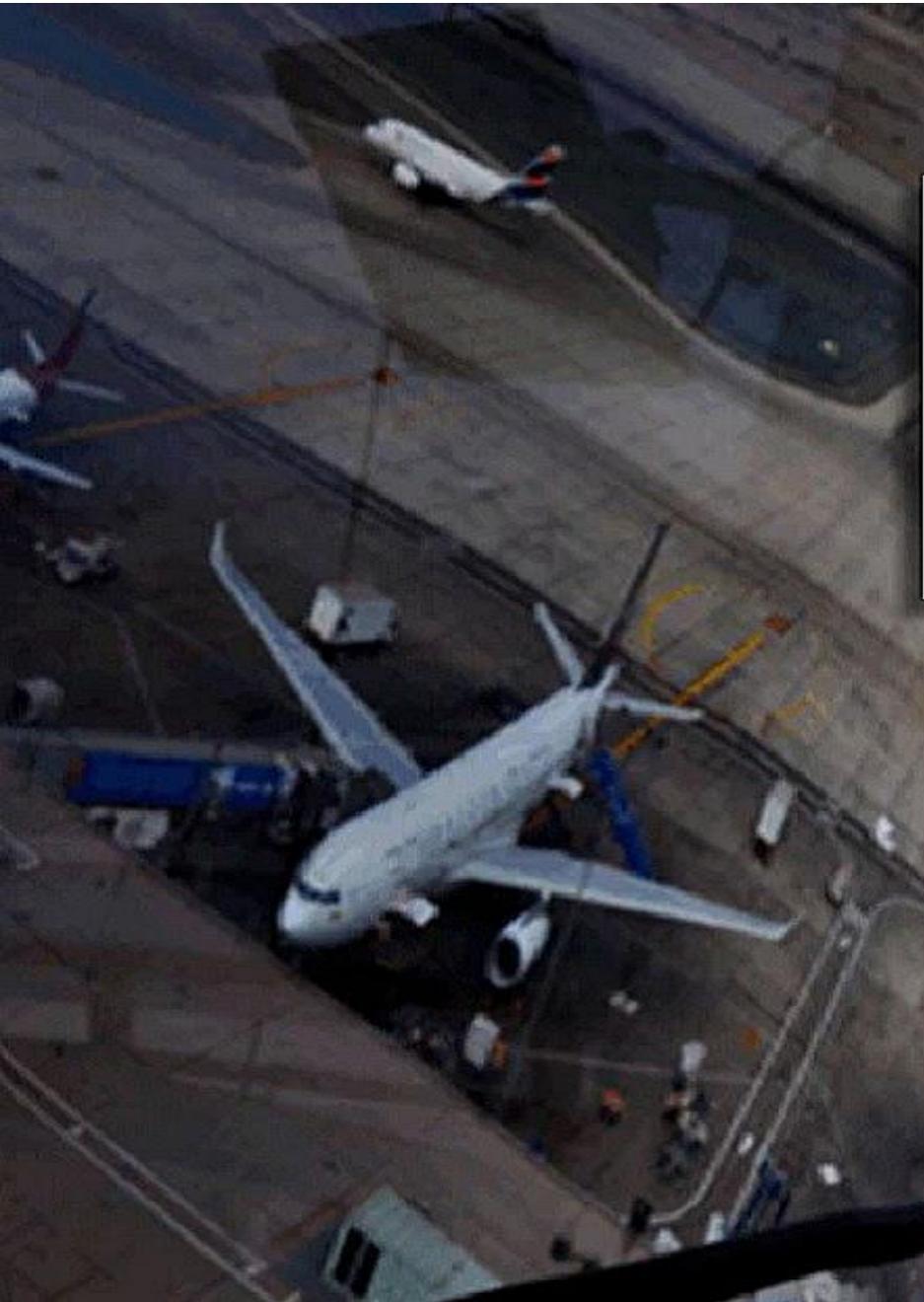
VIDEO CORPORATIVO



Click Aquí



- 1 SERVICIOS QUE BRINDA CORPAC S.A.
- 2 INVERSIONES EJECUTADAS (EJECUTADO 2023)
- 3 ASPECTOS OPERACIONALES (EJECUTADO 2023)
- 4 ASPECTOS ECONOMICOS COMERCIALES (EJECUTADO 2023)
- 5 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS (EJECUTADO 2023)
- 6 AGENDA 2024 (PROYECCIONES)



CORPAC  **C** S.A.

01
SERVICIOS QUE BRINDA CORPAC

SERVICIOS QUE BRINDA CORPAC S.A.

PRESTACIÓN DEL SERVICIOS AEROPORTUARIOS

Servicios que se brinda en el **lado tierra** del aeropuerto que incluyen la atención a los operadores de transporte aéreo cuyas aeronaves se encuentran en tierra, así como a los usuarios que utilizan el terminal aéreo. Comprende los **aeropuertos administrados por CORPAC S.A.**

¿QUIENES SOMOS?

Prestación del servicio aeronáutico

Servicios que se brinda a los operadores de transporte aéreo necesarios para la seguridad de sus operaciones. Comprende toda la red aeronáutica del Perú. Servicios que se brinda en el **lado aire** de un aeropuerto.



PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE NAVEGACIÓN AÉREA



SISTEMAS DE NAVEGACIÓN AÉREA A NIVEL NACIONAL



FUNDAMENTOS Y EJES ESTRATÉGICOS

MISIÓN

“Gestionar los Servicios de Navegación Aérea y Aeroportuarios con seguridad, eficiencia, calidad y responsabilidad ambiental, contribuyendo al desarrollo socioeconómico del país”

VISIÓN

“Ser una empresa reconocida, líder en la gestión y provisión de los Servicios de Navegación Aérea y Aeroportuarios; con innovación, sostenibilidad y formación del talento humano”

Seguridad
Operacional

Calidad de
Servicios

Eficiencia en
la Gestión

Sostenibilidad
Integral

PROCESOS + PROYECTOS + RECURSOS

COMPETENCIAS

PERSONAS

EJES ESTRATÉGICOS

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO 2022-2026 AL CIERRE DEL AÑO 2023

El Plan Estratégico 2022-2026, comprende un total de once (11) objetivos estratégicos y veintiún (21) indicadores de gestión, agrupados de acuerdo a las perspectivas: Financiera (03), Clientes (04), Procesos (10) y Aprendizaje (04). Al cierre del año 2023, el referido Plan registró un nivel de cumplimiento ponderado de 87.6%.

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta 2023	Ejecución al II semestre	Avance de cumplim. (%)
Financiera	Asegurar la sostenibilidad económico-financiera de la Empresa	EBITDA	(Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización)	MM S/	66.10	72.87	110.2 1/
		ROE	(Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	%	-0.91	0.42	120.0 1/
		Ejecución de Inversiones FBK	(Monto Ejecutado FBK / Monto inicial aprobado FBK) x 100	%	100.00	28.27	28.3
Grupos de Interés	Mejorar los servicios que brindamos a los Clientes y Usuarios	Nivel de satisfacción de usuarios de clientes - Compañías aéreas	Porcentaje de satisfacción - Encuestas a compañías aéreas (Anual)	%	95.00	75.00	78.9
		Nivel de satisfacción de usuarios de los servicios aeroportuarios	Porcentaje de satisfacción - Encuestas a los usuarios de los servicios aeroportuarios (Anual)	%	86.00	76.00	88.4
	Contribuir al desarrollo sostenible de nuestros Grupos de Interés	Grado de madurez de generación de valor ambiental	(Planes de ecoeficiencia implementados / Planes de ecoeficiencia programados) x 100 (Acumulado)	%	30.00	30.00	100.0
		Grado de madurez en Responsabilidad Social Corporativa (RSC)	Nivel de cumplimiento	%	55.56	63.89	115.0 1/
Procesos Internos	Mejorar la seguridad operacional de los Servicios de Navegación Aérea	Incidentes relacionados con los servicios de Control de Tránsito Aéreo	Nº Incidentes relacionados con los servicios de Control de Tránsito Aéreo / Nº total de operaciones aéreas) x 10,000 (Anual)	Ratio Anual	0.12	0.02	120.0 1/
	Mejorar la seguridad en los Servicios Aeroportuarios	Índice de impacto de aeronaves con fauna en los aeródromos administrados por CORPAC S.A.	(Nº de impactos de aeronaves con fauna / Nº de operaciones en aeródromos) x 1,000 (Anual)	Ratio Anual	0.39	0.34	112.8 1/
		Servicios aeroportuarios mejorados	(Nº de servicios mejorados / Nº de servicios mejorados proyectados(46)) x 100 (Acumulado)	%	37.00	18.00	48.6

1/ De acuerdo al Lineamiento para la Formulación, Aprobación, Modificación y Evaluación de los Planes Estratégicos Institucionales, emitido por FONAFE, se autorizó considerar ejecuciones de hasta un 120.0% (Resolución de Dirección Ejecutiva de FONAFE Nº 108-2019/DE-FONAFE del 19.12.19).

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO 2022-2026 AL CIERRE DEL AÑO 2023

Perspectiva	Objetivo Estratégico	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta 2023	Ejecución al II semestre	Avance de cumplim. (%)
Procesos Internos	Fortalecer el liderazgo, gobierno corporativo y control de la gestión en la Empresa	Grado de madurez del Buen Gobierno Corporativo (BGC)	Nivel de cumplimiento	%	76.50	78.87	103.1 1/
		Grado de madurez del Sistema de Control Interno (SCI)	Nivel de cumplimiento	%	60.70	65.11	107.3 1/
		Grado de madurez de la Gestión Integral de Riesgos (GIR)	Nivel de cumplimiento	%	61.03	58.30	95.5
	Mejorar la eficiencia de la gestión corporativa	Grado de madurez del Sistema Integrado de Gestión (SIG)	Nivel de cumplimiento	%	50.00	56.54	113.1 1/
		Ratio de eficiencia administrativa	(Gastos de Administración / Ingresos Operativos) x 100	%	10.37	11.55	88.6
	Optimizar la calidad y cobertura de los Servicios, Sistemas y Procesos de Navegación Aérea y Aeroportuarios con enfoque en el cierre de brechas	Sistemas de Navegación Aérea certificados con Inspección en Vuelo	(N° de sistemas certificados con clasificación operacional utilizable / N° total de inspecciones ejecutadas en el año) x 100 (Anual)	%	100.00	100.00	100.0
		Procesos Certificados en ISO 9001:2015 de los Servicios de Navegación Aérea	Procesos certificados acumulados	N°	7.00	7.00	100.0
Aprendizaje	Implementar el Gobierno y la Transformación Digital de la Empresa	Nivel de ejecución del Plan de Gobierno y Transformación Digital	(N° Metas ejecutadas / N° de Metas programadas) x 100 (Anual)	%	100.00	38.50	38.5
	Fortalecer la Gestión Humana Corporativa	Grado de Madurez del Modelo de Gestión Humana Corporativa (MGHC)	Nivel de cumplimiento	%	60.00	47.00	78.3
		Porcentaje de plazas vacantes cobaturadas	(N° de plazas cobaturadas / N° de plazas vacantes totales) x 100 (Acumulado)	%	60.00	25.00	41.7
	Implementar los procesos de Formación del Talento Humano con visión de futuro	Porcentaje de graduados en Cursos Básicos CTA	(N° graduados en CB CTA / N° de personal CTA requeridos) x 100 (Acumulado)	%	31.00	13.00	41.9
TOTAL (%)							87.6

1/ De acuerdo al Lineamiento para la Formulación, Aprobación, Modificación y Evaluación de los Planes Estratégicos Institucionales, emitido por FONAFE, se autorizó considerar ejecuciones de hasta un 120.0% (Resolución de Dirección Ejecutiva de FONAFE N° 108-2019/DE-FONAFE del 19.12.19).



02
INVERSIONES EJECUTADAS
AÑO 2023

RESUMEN EJECUCIÓN DE INVERSIONES 2023 (En Soles)

DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO 1_/	EJECUTADO	%
NAVEGACIÓN AÉREA	58,634,396	29,207,483 2_/	49.81
AEROPORTUARIA	39,577,011	7,278,602	18.4
TOTAL	98,211,407	36,486,085	37.2

1_/ Información del modelo de tarifas de OSITRAN utilizando T/C S/3.70

2_/ Ejecución contempla el Proyecto NEW LIM (S/21,892,137)

Fuente: Gerencia de Planeamiento y Desarrollo – CORPAC S.A.

DESAGREGADO DE EJECUCIÓN DE INVERSIONES 2023 (En Soles)

– NAVEGACIÓN AÉREA

DESCRIPCIÓN	SUB TOTAL	EJECUTADO AÑO 2023
PROYECTO NEW LIMA		21,892,137.00
EQUIPOS COMUNICACIONES		4,841,904.00
- 88 Sistemas Duales TX/RX VHF 50 W y 21 Sistemas Simples TX/RX VHF 50 W	4,824,704.00	
- Otros	17,200.00	
ELECTRICIDAD		230,005.00
- Cables primarios: reparación de circuitos serie de balizamiento Aeropuertos Provincias y Lima.	136,692.00	
- Gastos varios, instalación y otros	93,313.00	
EQUIPOS RADIOAYUDAS		31,968.00
- Instalación y materiales, varios, otros	31,968.00	
EQUIPOS GRUPOS ELECTROGENO		77,957.00
- 02 Equipos filtrado Diesel portátil	64,958.00	
- Gastos Instalación	12,999.00	
SISTEMA VHF -AA Y MEDIOS DE TRANSMISIÓN		5,000.00
EQUIPO METEOROLOGIA		47,105.00
- Gastos varios	47,105.00	
SISTEMA DE VIGILANCIA AEREA		53,167.00
- Equipos diversos de estaciones radar y centro de control	19,038.00	
- Otros	34,129.00	
INVERSIONES DU-006-2018		1,289,218.00
- Torre de control Aeródromo Moquegua	1,289,218.00	
OTRAS INVERSIONES		739,022.00
- Investigaciones, capacitac. y actualiz. tecnológica	53,454.00	
- Equipo apoyo AIS/ ATC/MET	166,210.00	
- Honorarios profesionales para servicio de selección	519,358.00	
TOTAL EJECUCIÓN DE INVERSIONES 2023 - NAVEGACIÓN AÉREA		29,207,483.00

DESAGREGADO DE EJECUCIÓN DE INVERSIONES 2023 (En Soles) – AEROPORTUARIA

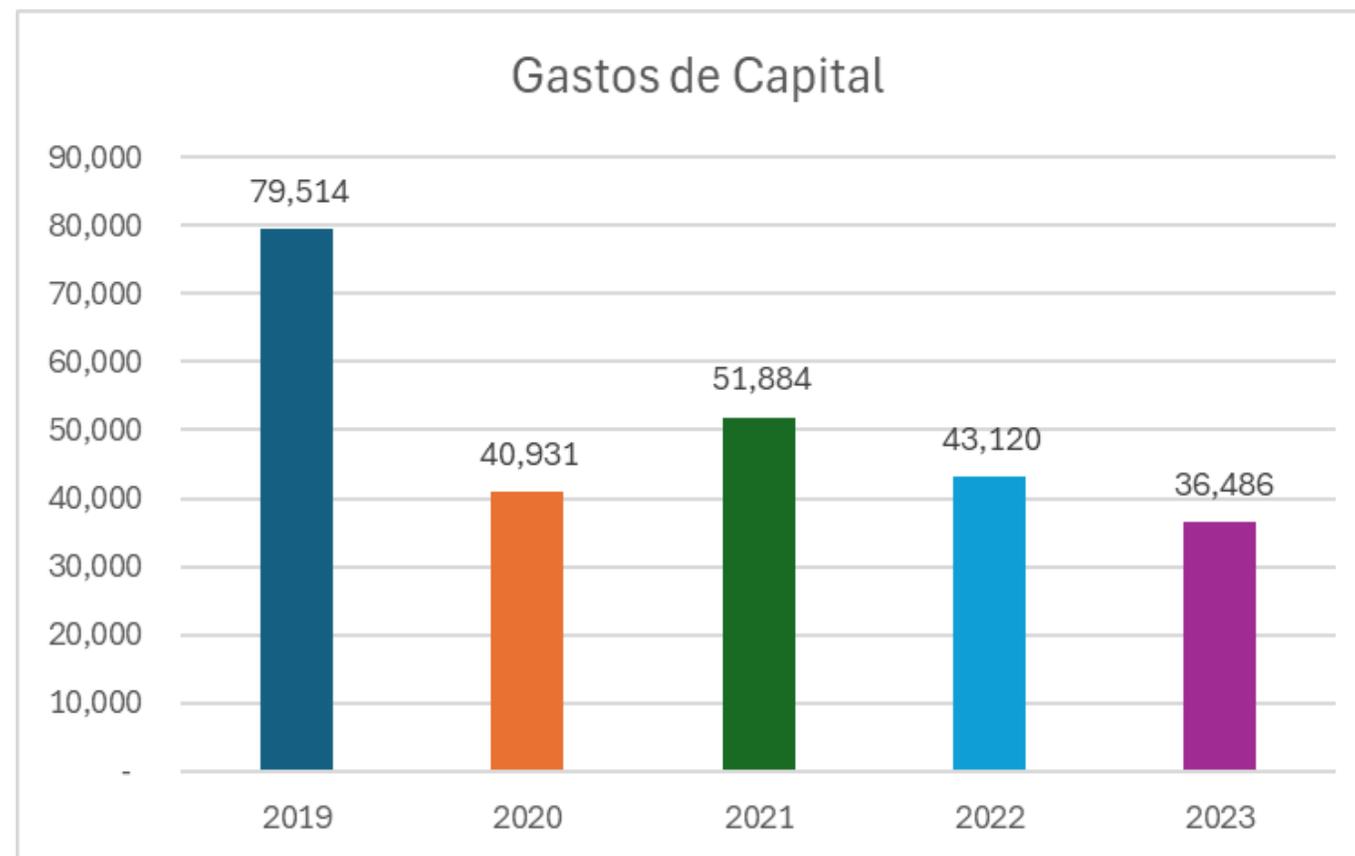
DESCRIPCIÓN	SUB TOTAL	EJECUTADO AÑO 2023
AREA SEGURIDAD		474,999.00
- Equipo SEI	458,965.00	
- Equipo Seguridad	16,034.00	
GERENCIA GESTION AEROPORTUARIA		646,787.00
- Equipo Terminal Aeroportuario	646,787.00	
CUSCO		66,743.00
- Equipo Terminal Aeroportuario de Cusco	66,743.00	
AREA DE INFRAESTRUCTURA Y TITULACIONES		4,780,339.00
- DU-006-2018-Estudio Ing./Equipo Ing.	4,780,339.00	
ACTIVOS FIJOS		284,622.00
- GGAP y CUSCO	284,622.00	
ACTIVO FIJO		4,752.00
- GERENCIA CENTRAL DE AEROPUERTO	4,752.00	
INFORMATICA		1,020,360.00
- Gestión Administrativo	1,020,360.00	
TOTAL EJECUCIÓN DE INVERSIONES 2023 - AEROPORTUARIA		7,278,602.00

GASTOS DE CAPITAL DE CORPAC S.A.

Ejecución de Gastos de Capital de CORPAC S.A. Año 2023 (En Soles)

DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN 2023
1. PROYECTOS DE INVERSION	21,892,137
1. AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE NAVEGACIÓN AÉREA EN EL AEROPUERTO INT'L JORGE CHÁVEZ	21,892,137
2. GASTOS DE CAPITAL NO LIGADOS A PROYECTOS	14,593,948
2.1 ADQUISICIONES DE ACTIVO FIJO ADMINISTRATIVO	289,354
2.2 INVERSIONES DE REPOSICIÓN	13,374,967
2.2.1 EQUIPOS DE COMUNICACIONES	4,841,904
2.2.2 EQUIPOS DE ELECTRICIDAD	230,005
2.2.3 EQUIPOS DE RADIOAYUDAS	31,968
2.2.4 EQUIPOS GRUPOS ELECTROGENOS	77,957
2.2.5 SISTEMA VHF-AA Y MEDIOS DE TRANSMISION	5,000
2.2.6 EQUIPOS DE TERMINAL AEROPUERTOS DE PROVINCIAS	713,550
2.2.7 EQUIPOS DE SEGURIDAD	16,034
2.2.8 EQUIPOS DE SALVAMENTO Y EXTINCION DE INCENDIOS	458,965
2.2.9 EQUIPOS DE INFORMATICA	1,020,360
2.2.10 EQUIPOS DE METEOROLOGIA	47,105
2.2.11 SISTEMA DE VIGILANCIA AÉREA	53,167
2.2.12 CERCOS PERIMETRICOS	0
2.2.13 INVERSIONES CONVENIO DE COOPERACIÓN INSTITUCIONAL CORPAC S.A. MTC (DU-006-2018)	5,878,952
2.3 OTRAS INVERSIONES	929,627
TOTAL	36,486,085

Evolución de Gastos de Capital de CORPAC S.A. 2019 – 2023 (En miles de Soles)



Fuente: Gerencia de Planeamiento y Desarrollo – CORPAC S.A.

INVERSIONES: PROYECTOS DE INVERSION

Proyecto Ampliación del Servicio de Navegación Aérea para el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez

- Se culminó la adquisición e instalación del Sistema Integrado de Información (SII) TWR (US\$ 1,750,097.25), así como la recepción e instalación del sistema AWOS-MET (US\$ 1,929,005.21) y del sistema ILS/DME CAT II (US\$ 1,392,472.78).
- Se efectuó el programa de capacitación para el personal de Controladores de Tránsito Aéreo (62 CTA) para operación en dos pistas paralelas dictada en el exterior (España).
- Suscripción con OACI en el mes de julio los Convenios Específicos para el encargo de los procesos de selección para la adquisición de los Sistemas de Comunicaciones, Vigilancia de Superficie, Radar MSSR y Red Fibra Óptica, cuya ejecución se estima concluya en 2025.



INVERSIONES: GASTOS DE CAPITAL NO LIGADOS A PROYECTOS

Equipos de Comunicaciones

- Se culminó la adquisición e instalación de la provisión de 88 sistemas duales Tx/Rx VHF 50W/ 21 sistemas simples Tx/Rx VHF 50W (US\$ 4,615,160.54 y prestaciones adicionales de US\$ 1,152,240.00).
- Se encuentra en ejecución contractual la instalación de 44 radioenlaces digitales (US\$ 5,436,900.43), a concluirse en el año 2024, el cual permitirá incrementar la seguridad operacional de los servicios que brinda la empresa.



Equipos de Electricidad

Se adquirió cables primarios para la reparación de circuitos en la serie de balizamiento de las ayudas luminosas destinados para los aeropuertos de provincias. Asimismo, se efectuó la convocatoria de los procesos de selección para la adquisición de equipos de aire acondicionado, a adjudicarse a inicios del año 2024. Adicionalmente, se encuentra en proceso de convocatoria 81 sistemas de alimentación ininterrumpida (UPS), a adjudicarse a inicios del año 2024.

INVERSIONES: GASTOS DE CAPITAL NO LIGADOS A PROYECTOS

Equipos de Seguridad

Se efectuó la adquisición de 20 detectores de metal y de equipos diversos para las sedes aeroportuarias a nivel nacional. Asimismo, en el mes de julio 2023 se adjudicó 02 máquinas de rayos X para el aeropuerto del Cusco, a ser recibidas en el año 2024.



Equipos de Terminal

Se efectuó la adquisición de butacas triples para los aeropuertos de Tingo María, Yurimaguas y Jaén, así como equipos diversos para uso en los terminales de las sedes aeroportuarias de provincias, tales como balanzas electrónicas, motoguadañas. Adicionalmente, se adjudicó en el mes de noviembre una faja transportadora para el aeropuerto de Jauja, encontrándose prevista su recepción e instalación para el año 2024.



Equipos de Salvamento y Extinción de Incendios

Se adquirieron 40 trajes de protección para mercancías peligrosas, así como 03 cuatrimotos para los aeropuertos y/o aeródromos de Jaén, Tingo María y Moquegua. Adicionalmente, en el mes de agosto 2023 se efectuó la adjudicación de 40 trajes de bomberos de aeródromo, a ser recibidos en el año 2024.



INVERSIONES: GASTOS DE CAPITAL NO LIGADOS A PROYECTOS

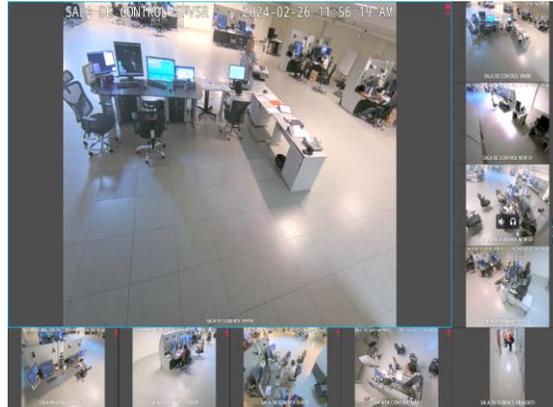
Equipos de Grupos Electrógenos

Se convocó en agosto 2023 el proceso de licitación para la adquisición de 02 grupos electrógenos para el Aeropuerto de Ilo declarándose desierto el proceso en el mes de octubre. Se encuentran en gestión los trámites para una nueva convocatoria.



Equipos de Informática

Se efectuó en el ejercicio la adquisición de equipos de comunicaciones SAN, que ha permitido la conexión de los servidores en media ancha banda. Asimismo, se adquirieron y/o desarrollaron diversos softwares, habiéndose realizado el pago de las Licencias. Adicionalmente, se adquirieron cámaras para la Data Center, tablets y equipo de video conferencia.



Sistemas de Vigilancia Aérea

Se adquirieron en el período 10 monitores para las torres de control de sede central y provincias, así como equipos diversos para el sistema de vigilancia aérea.

Otras Inversiones

Se efectuó en el período la gestión del proceso de selección a cargo de OACI del Sistema de Mensajería Aeronáutica AMHS. Adicionalmente, se adquirieron equipos de apoyo AIS/ATS/MET y se desarrollaron estudios de ingeniería y de investigación, capacitación y actualización tecnológica, entre otros.



Inversiones Convenio de Cooperación Institucional CORPAC S.A./MTC (DU-006-2018)

Aeródromo de Moquegua

- Se encuentran en ejecución contractual las obras de construcción del cerco perimétrico y de la torre de control, a culminarse a inicios del año 2024. Adicionalmente, se efectuó la convocatoria en el período de las obras del cuartel SEI, a ejecutarse en el año 2024. Se encuentra en desarrollo la elaboración del expediente técnico de las obras del terminal de pasajeros, las cuales se encuentran programadas para el año 2024.



Aeropuerto de Cusco

- En el mes de agosto se culminaron las obras del cuartel de salvamento y extinción de incendios. En torno a las obras de remodelación del terminal de pasajeros, se encuentra pendiente su ejecución.





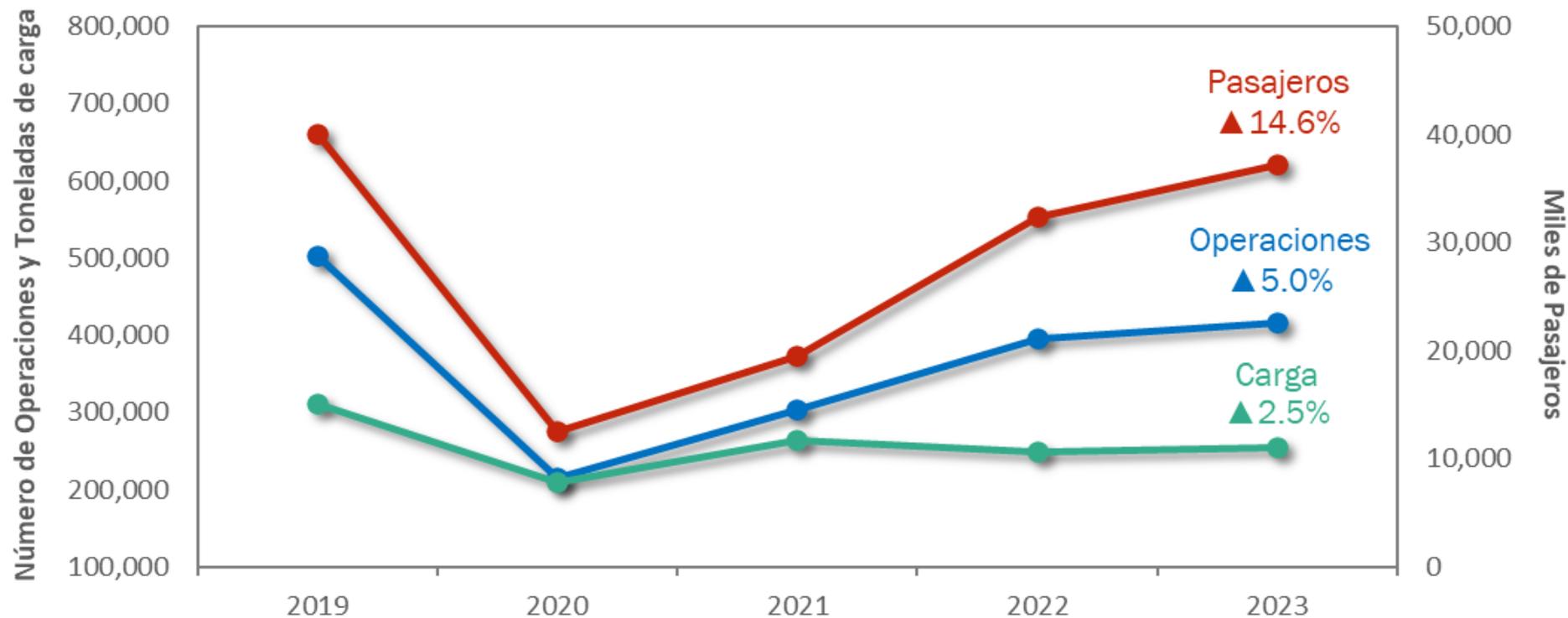
03

ASPECTOS OPERACIONALES (EJECUCIÓN 2023)

**ESTADISTICAS OPERACIONALES: MOVIMIENTO
AEROPORTUARIO Y ESTADISTICAS DE SNAR.
GESTION DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL
GESTION DE LA CALIDAD
GESTION AMBIENTAL DE AEROPUERTOS**

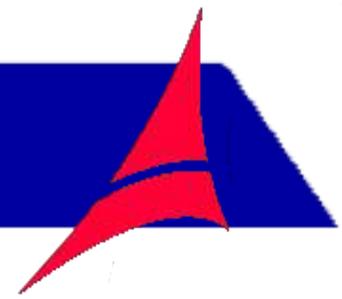
MOVIMIENTO AEROPORTUARIO 2019-2023

AEROPUERTOS Y AERÓDROMOS DE LA RED AEROCOMERCIAL (NAC/INT)



Años	N°Operaciones	Var.%	Cant. Pasajeros	Var.%	Carga (TM)	Var.%
2019	502,220	3.5	40,025,533	7.4	311,709	-2.6
2020	214,930	-57.2	12,571,469	-68.6	210,229	-32.6
2021	302,566	40.8	19,468,904	54.9	264,037	25.6
2022	395,544	30.7	32,378,034	66.3	248,098	-6.0
2023	415,479	5.0	37,119,785	14.6	254,378	2.5

ESTADÍSTICAS OPERACIONALES



SNAR Nacional (Km. recorridos)
2022-2023

Compañías	Años		Var.%
	2022	2023	
Latam	41,572,487	44,000,195	5.8
Sky Airlines	11,173,196	12,145,301	8.7
Jetsmart	2,724,736	6,174,959	126.6
Star Peru	4,546,443	4,713,198	3.7
Atsa	2,238,745	2,630,807	17.5
FAP	2,705,349	1,819,724	-32.7
Air Majoro	1,740,529	1,800,326	3.4
Saeta	1,370,867	1,560,450	13.8
Aerodiana	772,381	674,869	-12.6
Aeroprop	551,936	555,256	0.6
Otros	6,989,985	4,269,053	-38.9
Total	76,386,653	80,344,138	5.2

Nota: Se incluyen vuelos regulares, no regulares Aviación General y Militares.

Fuente: Valorizado 2022-2023 (Pycorpac)



Fuente: Gerencia de Planeamiento y Desarrollo – CORPAC S.A.

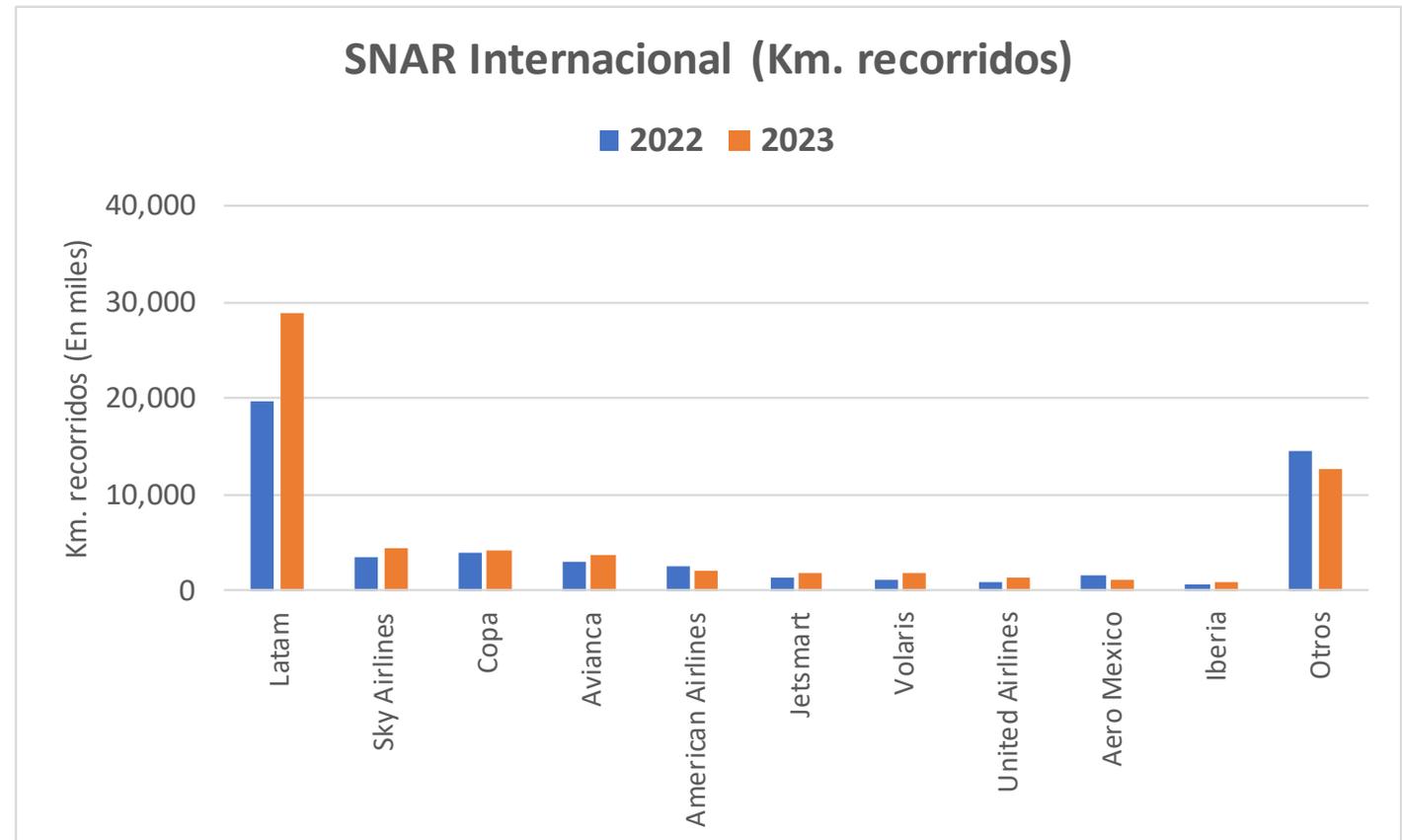
ESTADÍSTICAS OPERACIONALES

SNAR Internacional (Km. recorridos) 2022-2023

Compañías	Años		Var. %
	2022	2023	
Latam	19,706,599	28,742,507	45.9
Sky Airlines	3,446,200	4,502,421	30.6
Copa	3,942,307	4,093,751	3.8
Avianca	2,908,348	3,646,758	25.4
American Airlines	2,542,977	2,097,977	-17.5
Jetsmart	1,404,479	1,880,478	33.9
Volaris	1,067,879	1,777,792	66.5
United Airlines	892,580	1,408,526	57.8
Aero Mexico	1,645,234	1,028,152	-37.5
Iberia	634,233	865,614	36.5
Otros	14,454,215	12,732,941	-11.9
Total	52,645,051	62,776,918	19.2

Nota: Se incluyen vuelos regulares, no regulares
Aviación General y Militares.

Fuente: Valorizado 2022-2023 (Pycorpac)



Fuente: Gerencia de Planeamiento y Desarrollo – CORPAC S.A.

ESTADÍSTICAS OPERACIONALES

Sobrevuelos (Km. recorridos)

2022-2023

Compañías	Años		Var.%
	2022	2023	
Latam	9,768,310	10,763,265	10.2
Copa	10,449,935	10,634,675	1.8
Avianca	3,834,154	5,097,543	33.0
American Airlines	3,906,656	3,952,539	1.2
United Airlines	2,531,968	2,645,410	4.5
Aero Mexico	2,757,323	2,291,065	-16.9
Jetsmart	2,814,722	2,114,764	-24.9
Delta Airlines	1,057,015	1,543,612	46.0
Atlas Air	1,311,931	1,233,313	-6.0
DHL Aero Expreso	922,814	796,157	-13.7
Otros	6,652,774	7,092,699	6.6
Total	46,007,602	48,165,042	4.7

Nota: Se incluyen vuelos regulares, no regulares
Aviación General y Militares.

Fuente: Valorizado 2022-2023 (Pycorpac)

Sobrevuelos (Km. recorridos)



Fuente: Gerencia de Planeamiento y Desarrollo – CORPAC S.A.

GESTION DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL

Se destaca en el año 2023, el desarrollo de las siguientes acciones principales:

- ✓ Evaluación de Seguridad Operacional- Plan de transición New Lim actualizado/ gestión de riesgo.
- ✓ Análisis de riesgo procedimientos ILS CAT III B para RWY16L Aeropuerto AIJCH.
- ✓ Análisis de riesgos indicadores de monitor del AWOS de la pista actual Aeropuerto AIJCH.
- ✓ Análisis de riesgo de la Torre de Control del Aeropuerto AIJCH.
- ✓ Evaluación de riesgo cruce de pista activa de la 16L/34R vía TWY D/L5 en ambos sentidos.
- ✓ Gestión para la contratación al equipo de gestión de fatiga.
- ✓ Formulación de actualización del Manual de Investigación de Incidentes y Accidentes ATS Versión 04-año 2023.
- ✓ Formulación de actualización del Manual de Verificación de Competencia Operacional para ATCOs.
- ✓ Reducción del número de incidentes ATS, lográndose un ratio de 0.02, inferior a la meta trazada de 0.12, situación que refleja el buen desempeño del personal de los Servicios de Tránsito Aéreo a nivel nacional.

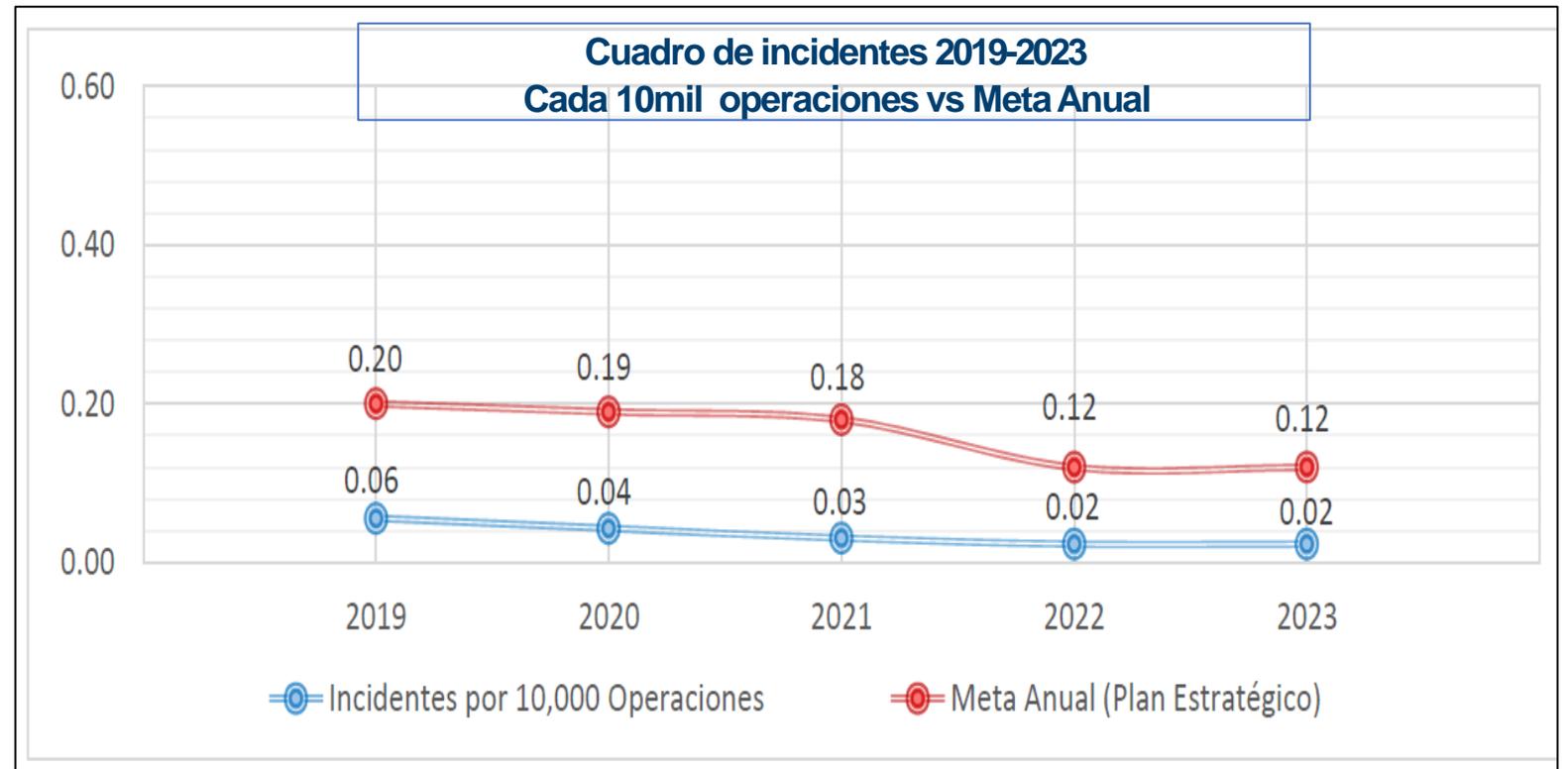
GESTION DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL

INDICADOR DE INCIDENTES ATS 2019-2023

Año	Nro. Total Operaciones por Año	Nro. Incidentes	Incidentes por 10,000 Operaciones	Meta Anual (Plan Estratégico)
2019	538,124	3	0.06	0.20
2020	231,816	1	0.04	0.19
2021	324,033	1	0.03	0.18
2022	430,193	1	0.02	0.12
2023	452,939	1	0.02	0.12

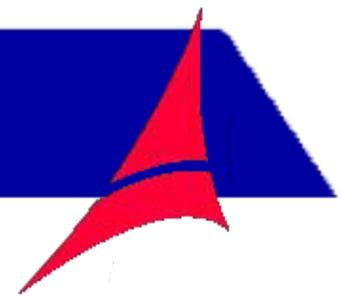
FORMULA:

$$\frac{\text{N}^\circ \text{ Incidentes}}{\text{N}^\circ \text{ Total Operaciones por año}} \times 10,000 \text{ Operac.}$$



Fuente: Gerencia de Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional

GESTION DE LA CALIDAD DE CORPAC S.A.



La Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial CORPAC S.A. tiene establecido un Sistema de Gestión de Calidad en los Servicios de Navegación Aérea, certificado desde mayo del 2013 dentro del marco de la Norma ISO 9001:2015.

- Durante el periodo 2023 la organización otorgó especial énfasis en la implementación, mantenimiento y certificación del Sistema de Gestión de la Calidad de CORPAC S.A.
- De los cuales se obtuvieron los siguientes logros:
 - Aprobación de la Primera Auditoría Externa de Mantenimiento de Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, en los servicios de:



- ✓ Meteorología Aeronáutica
- ✓ Información Aeronáutica
- ✓ Comunicaciones Fijas Aeronáuticas AMHS
- ✓ Mantenimiento Sistemas de Radioayudas
- ✓ Mantenimiento de los Sistemas de Vigilancia ATS
- ✓ Mantenimiento Sistemas Meteorológicos Aeronáuticos
- ✓ Mantenimiento de Sistemas de Comunicaciones Aeronáuticas

El Certificado de Aprobación del Sistema de Gestión de la Calidad, expedido por la empresa certificadora LRQA.

CORPAC S.A.
¡Cielos peruanos en buenos manos!

LRQA

Fecha de Emisión Actual: 11 Enero 2023
Fecha de Caducidad: 30 Mayo 2028
Número de Certificado: 10495178

Aprobaciones Originales: ISO 9001 - 31 Mayo 2013

Certificado de Aprobación

Certificamos que el Sistema de Gestión de:

CORPORACIÓN PERUANA DE AEROPUERTOS Y AVIACIÓN COMERCIAL SOCIEDAD ANONIMA – CORPAC S.A.

Av. Elmer Faucett 3400 Zona Sur, Edificio Radar del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez Provincia Constitucional del Callao, Perú

ha sido aprobado por LRQA de acuerdo con las siguientes normas:

ISO 9001:2015

Números de Aprobación: ISO 9001 – 0013592

El alcance de esta aprobación es aplicable a:

Servicio Meteorológico Aeronáutico aplicable al Suministro de la Información Meteorológica para la Navegación Aérea centralizada en Lima, que comprende Observaciones Meteorológicas, Pronósticos, Climatología y Vigilancia Meteorológica en la FIR Lima. Servicio de Información Aeronáutica aplicable al Suministro de la Información Aeronáutica para la Navegación Aérea centralizada en Lima, que comprende Publicaciones Aeronáuticas, Cartografía Aeronáutica y AIS/ARO. Servicio de Comunicaciones Fijas Aeronáuticas AMHS/AFTN centralizada en Lima. Servicio de Mantenimiento Especializado de los Sistemas de Radioayudas a la Navegación Aérea a nivel nacional gestionado desde Lima. Servicio de Mantenimiento Especializado de los Sistemas de Vigilancia ATS a nivel nacional gestionado desde Lima. Servicio de Mantenimiento Básico y Especializado de los Sistemas Meteorológicos Aeronáuticos en Lima. Servicio de Mantenimiento de los Sistemas de Comunicaciones Aeronáuticas a nivel nacional gestionado desde Lima.

Cliff Muckleroy

Cliff Muckleroy
Area Operations Manager Americas
Emitted por: LRQA Limited

LRQA Group Limited, its affiliates and subsidiaries and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as "LRQA". LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or otherwise provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.
Issued by: LRQA Limited, 1 Trinity Park, Bickenhill Lane, Birmingham B37 7ED, United Kingdom

GESTION AMBIENTAL DE LOS AEROPUERTOS

Durante el periodo 2023, se desarrollaron actividades relacionadas a los aspectos ambientales generados por nuestras actividades, servicios y a la gestión del riesgo por fauna en los aeródromos, entre los aspectos ambientales :

- a) Gestión de la Ecoeficiencia
- b) Gestión de la Protección Ambiental
- c) Gestión de la Responsabilidad Social Corporativa
- d) Gestión del Riesgo por Fauna

➤ MINAM otorgó a CORPAC S.A. el *DIPLOMA de Reconocimiento “MODELO ECOIP 2022” en mérito a su compromiso en la implementación de medidas de ecoeficiencia en su institución, con mención destacada en los componentes de INSTITUCIONALIDAD Y MEDIDAS TECNICO OPERATIVAS. Iniciativa EcoIP – Segunda Etapa.* Convirtiéndose así en una institución graduada en dicha iniciativa e incluyéndose en el listado del MINAM como Institución Publica Ecoeficiente, con fecha 27.04.2023.

a) Gestión de la Ecoeficiencia



GESTION AMBIENTAL DE LOS AEROPUERTOS

CONTINUA



a) Gestión de la Ecoeficiencia

- Generación del Reporte de Huella de Carbono Organizacional, en el cual se miden las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de las sedes aeroportuarias de Yurimaguas, Jauja, Jaén, Mazamari, Tingo María y Atalaya, para el año 2022. Utilizando la herramienta virtual “Huella de Carbono Perú” del MINAM, otorgando a CORPAC el sello de reconocimiento y el Diploma “Huella de Carbono Perú” Nivel 1, con fecha 23.08.2023.



- Aprobación de 09 Planes de Ecoeficiencia 2024-2026, se las sedes aeroportuarias de Jauja, Jaén, Atalaya, Mazamari, Tingo María, Ilo, Huanuco, Nasca y Juanjuí, mediante Acta 01 de Comité de Ecoeficiencia de CORPAC S.A.
- Ejecución de campañas de sensibilización y capacitación en materia de ecoeficiencia y así lograr el ahorro en el consumo de agua, papel, energía, combustible, mejora en la gestión de los residuos sólidos y gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE).

GESTION AMBIENTAL DE LOS AEROPUERTOS

b) Gestión de la Protección Ambiental

- Organización de cursos de capacitación en gestión ambiental en aeropuertos, dirigido a funcionarios y trabajadores de CORPAC S.A., así como, organización de talleres de sensibilización dirigido a las comunidades del entorno aeroportuario.
- Participación en las actividades de gestión ambiental en el Comité Ambiental Regional (CAR- Callao), el Comité Ambiental Municipal del Callao y en los Comités de provincia.
- Participación de CORPAC S.A. en la Plataforma de Defensa Civil para la gestión de riesgo de desastre de la Región Callao.

CAPACITACIONES EN YURIMAGUAS



CAPACITACIONES A AVIACION POLICIAL PNP



GESTION AMBIENTAL DE LOS AEROPUERTOS

c) Gestión de la Responsabilidad Social Corporativa

- Se ejecutaron capacitaciones en Instituciones Educativas, instituciones del gobierno local, distrital, provincial y regiones; donde se da a conocer del peligro que genera la basura a las operaciones aéreas en las fases de aterrizaje y despegue de aeronaves.
- Se ejecutó campañas de voluntariado con personal de la sede central y colaboradores de los aeropuertos de provincias; que en forma libre y desinteresada realizaron acciones de protección del medio ambiente con fines benéficos y altruistas.

d) Gestión del Riesgo por Fauna

- Actualización del Plan de Control de Fauna de las Sedes Aeroportuarias de Ilo y Atalaya.
- Ejecución de campañas de sensibilización y capacitación de las comunidades del entorno aeroportuario.
- Reuniones de los comités de Control de Fauna Silvestre en los aeródromos de CORPAC S.A y los concesionados.



4
ASPECTOS ECONÓMICOS
Y COMERCIALES
(EJECUCIÓN 2023)



ASPECTOS ECONÓMICOS Y COMERCIALES



SERVICIOS DE NAVEGACIÓN AÉREA

- Tránsito Aéreo
- Meteorología
- Información Aeronáutica
- Información de Vuelo y Alerta
- Sistema de Ayudas Luminosas

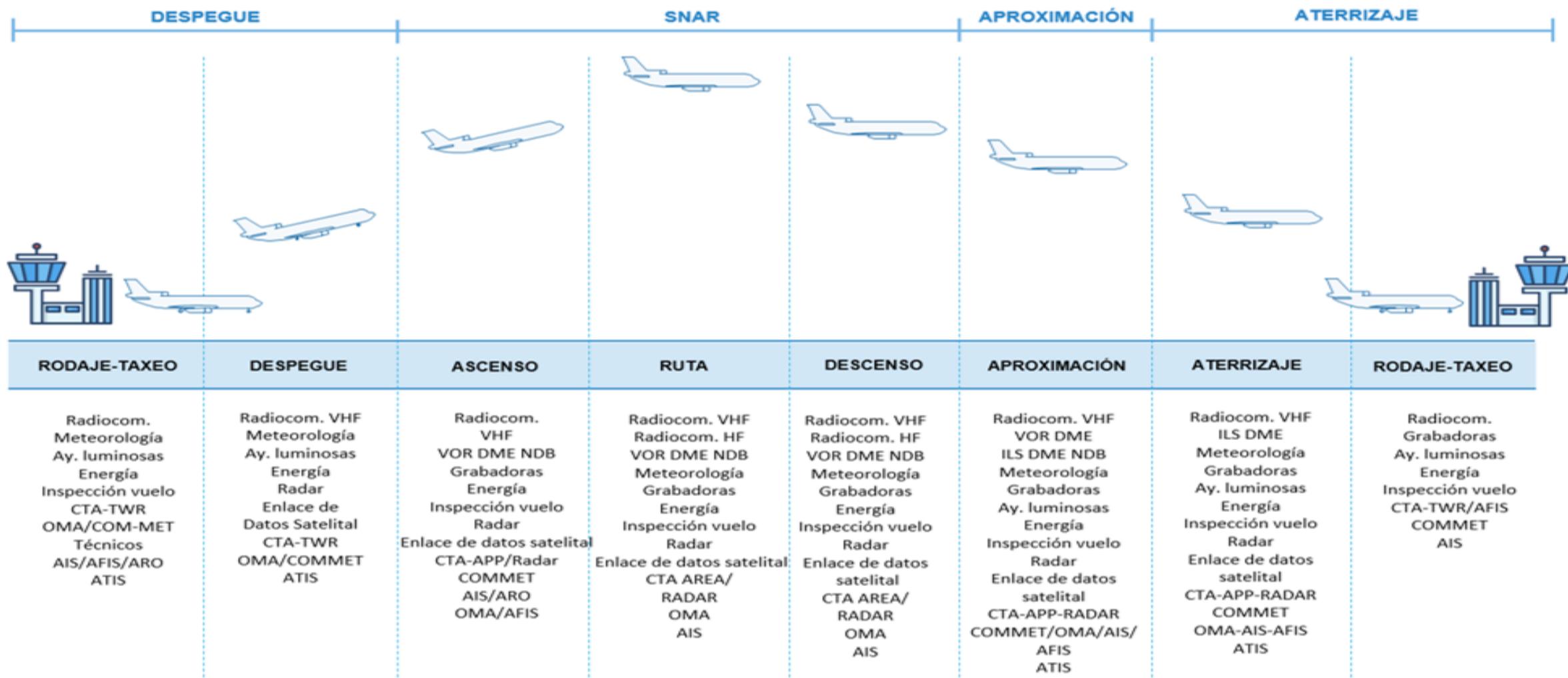
SERVICIOS AEROPORTUARIOS

- Seguridad Aeroportuaria
- Salvamento y Extinción de Incendios
- Instalaciones para carga
- Infraestructura para carga
- Infraestructura para Pasajeros
- Servicios complementarios
 - Locales a compañías Aéreas
 - Alquiler de locales comerciales
 - Playa de estacionamiento de vehículos

A CONTINUACION INGRESOS CORPAC POR LOS SERVICIOS BRINDADOS

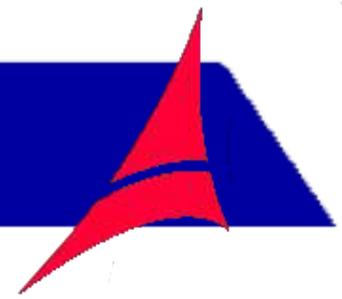
Fuente: Area de Costos y Tarifas – CORPAC S.A.

FASES DE VUELO Y SERVICIOS

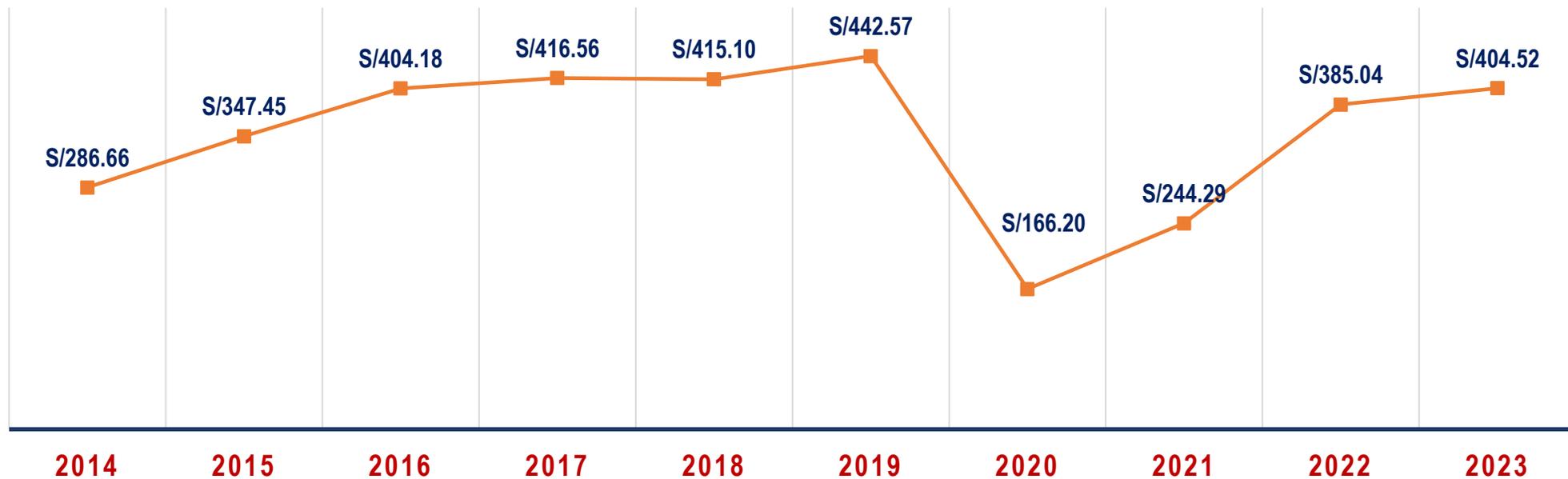


ASPECTOS ECONÓMICOS
Y COMERCIALES

Servicio	Tipo de Servicio	2023	2022	Var. %
Navegación Aérea	Snar Nacional	36,013,127	38,846,817	▼ -7.29%
	Snar Internacional	59,880,855	58,739,579	▲ 1.94%
	Aproximación	21,652,974	17,495,378	▲ 23.76%
	Sobrevuelo	84,947,877	93,723,333	▼ -9.36%
	Otros Aeronavegación	178,081	166,155	▲ 7.18%
Aeroportuario	Pista y Rodadura	10,031,648	9,595,331	▲ 4.55%
	Mangas (Puentes de Embarque)	1,592,798	1,458,135	▲ 9.24%
	TUUA	32,557,832	29,888,849	▲ 8.93%
	Otros Aeroportuarios	10,617,959	9,606,641	▲ 10.53%
Comercial y Acceso	Asistencia en Tierra	2,350,915	2,504,621	▼ -6.14%
	Almacenamiento y transporte de comk	238,781	231,822	▲ 3.00%
	Check in counter	606,335	600,940	▲ 0.90%
	Documento de identidad	137,242	97,008	▲ 41.47%
	Alquiler de Ofic, Almacenes, Talleres y	501,401	465,031	▲ 7.82%
	Actividades Auxiliares	6,086,630	2,673,130	▲ 127.70%
Trasferencias de LAP	50% A/D Concesión J.Chavez	63,028,109	55,110,289	▲ 14.37%
	20% TUUA Int. Concesión J.Chavez	74,093,107	63,834,884	▲ 16.07%
TOTAL		404,515,670	385,037,944	▲ 5.06%



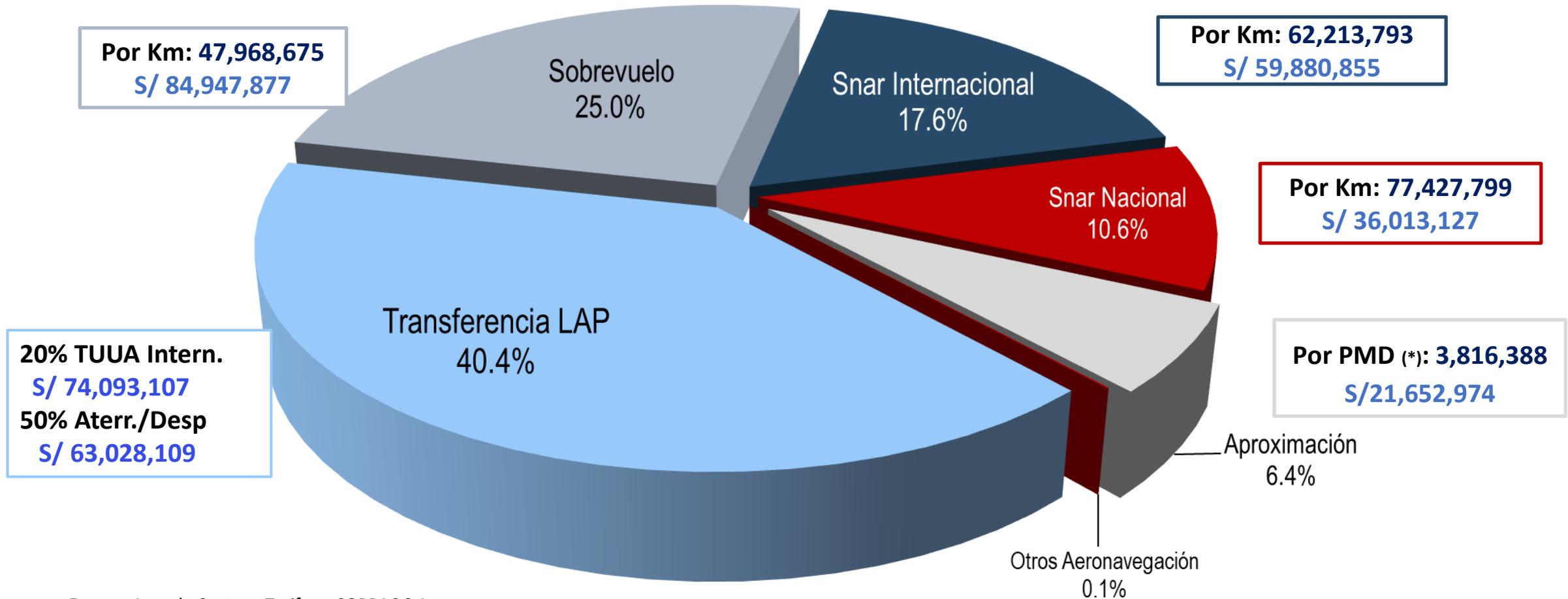
INGRESOS TOTALES CORPAC S.A. (MONTOS TOTALES EN MILLONES DE SOLES)



Fuente: Area de Costos y Tarifas – CORPAC S.A.

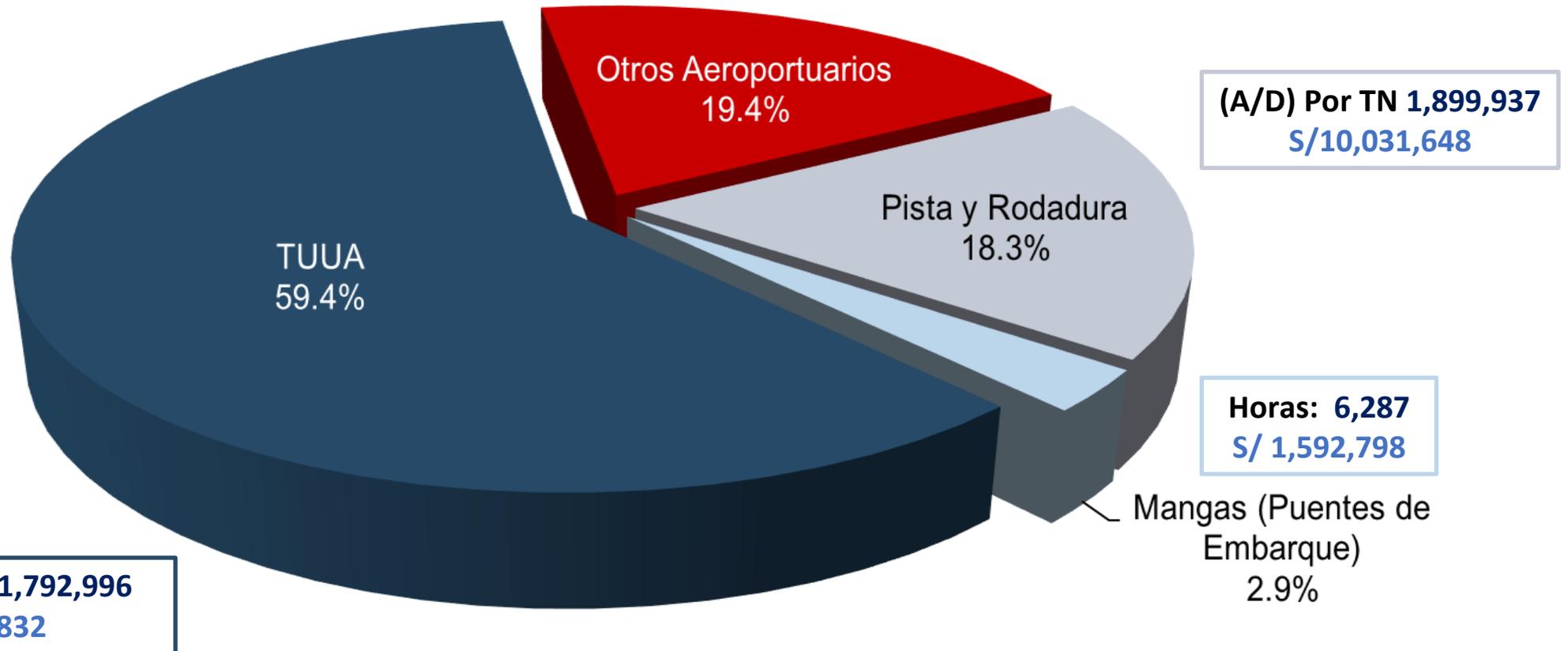
Series2

INGRESOS POR NEGOCIOS DE NAVEGACIÓN AÉREA 2023



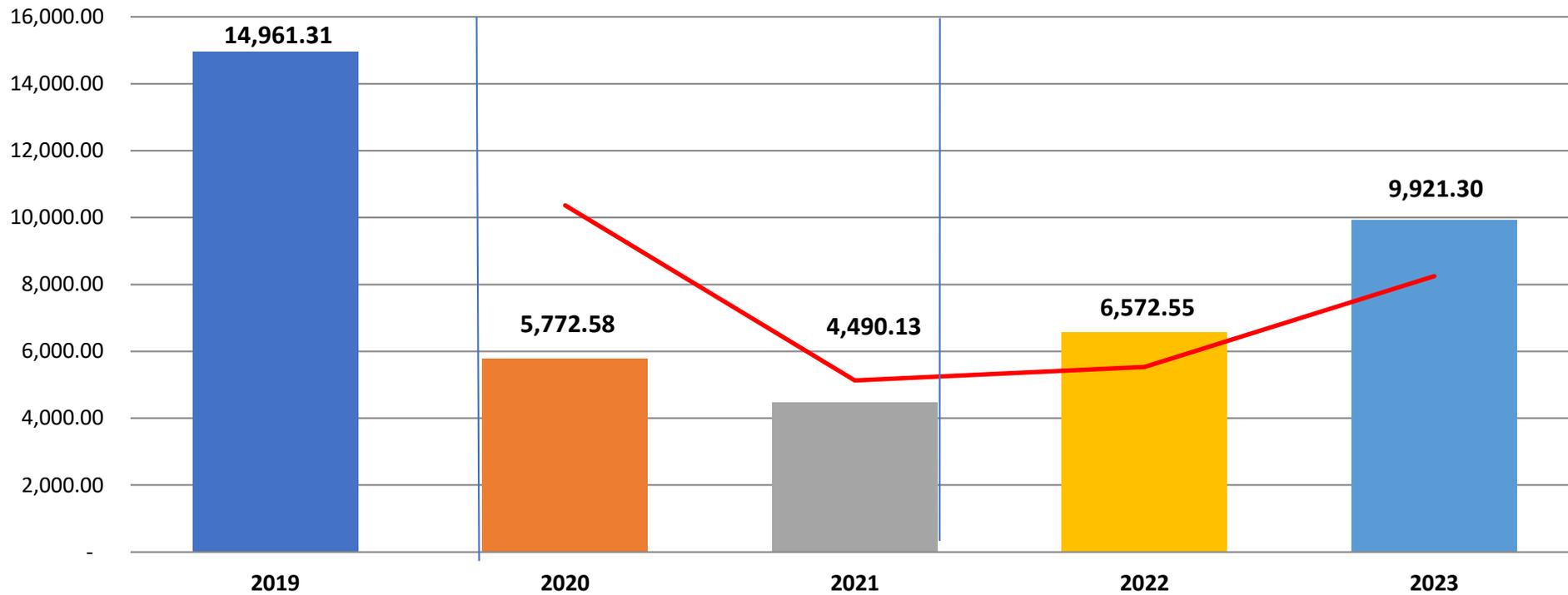
Fuente: Area de Costos y Tarifas – CORPAC S.A.
(*) PMD: Peso Máximo de Despegue

INGRESOS POR NEGOCIOS AEROPORTUARIO 2023



ASPECTOS COMERCIALES

INGRESOS COMERCIALES CORPAC S.A. 2019-2023
(En miles S/)



Fuente: AGCTA – CORPAC S.A.

ASPECTOS COMERCIALES

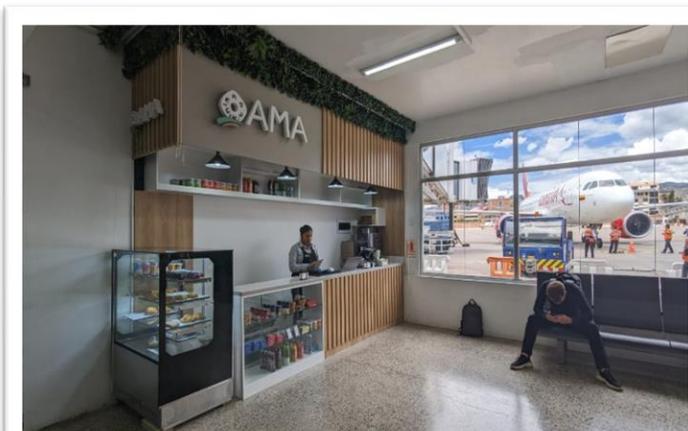
En el año 2023 dada la gradual reactivación de los vuelos comerciales se han implementado nuevos negocios en las principales sedes aeroportuarias, permitiendo mejorar la satisfacción del usuario.

- **En el Aeropuerto Internacional del Cusco**, se lograron implementar diferentes negocios en las diferentes zonas comerciales, como:
Salón Vip “Hanaq”, Cafetería Tempo Caffè en el Mezanine, Local de Venta de Snacks y Bebidas en Sala Internacional, Local de venta de Souvenirs y Cargador de Celulares en la Sala de Embarque Internacional, Local de Venta de Textiles de Alpaca, Publicidad en la Sala de Llegada de Empresa Media Team, entre otros.
- **Asimismo, en los aeropuertos de Huánuco** se implementaron un módulo de venta de productos de la región en el hall principal, máquinas expendedoras en la sala de embarque.
- **y en el aeropuerto de Jauja** se ha implementado 02 máquinas expendedoras de snacks y café y publicidad en vallas en la playa de estacionamiento.

LOGROS COMERCIALES AEROPUERTO INTERNACIONAL DEL CUSCO 2023



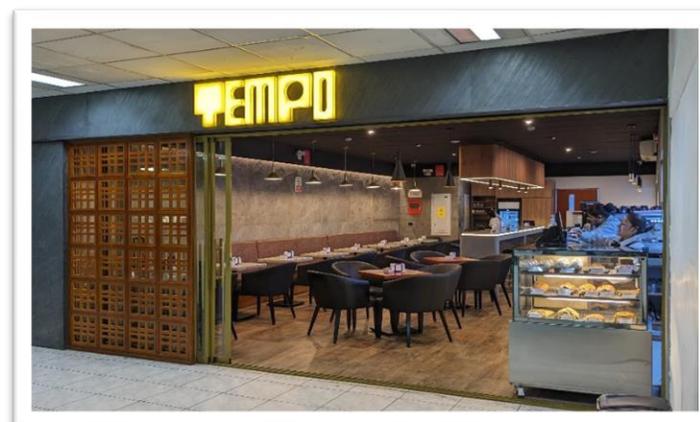
Inauguración de sala VIP “Hanaq”



Venta de Snacks y Bebidas en Sala Internacional



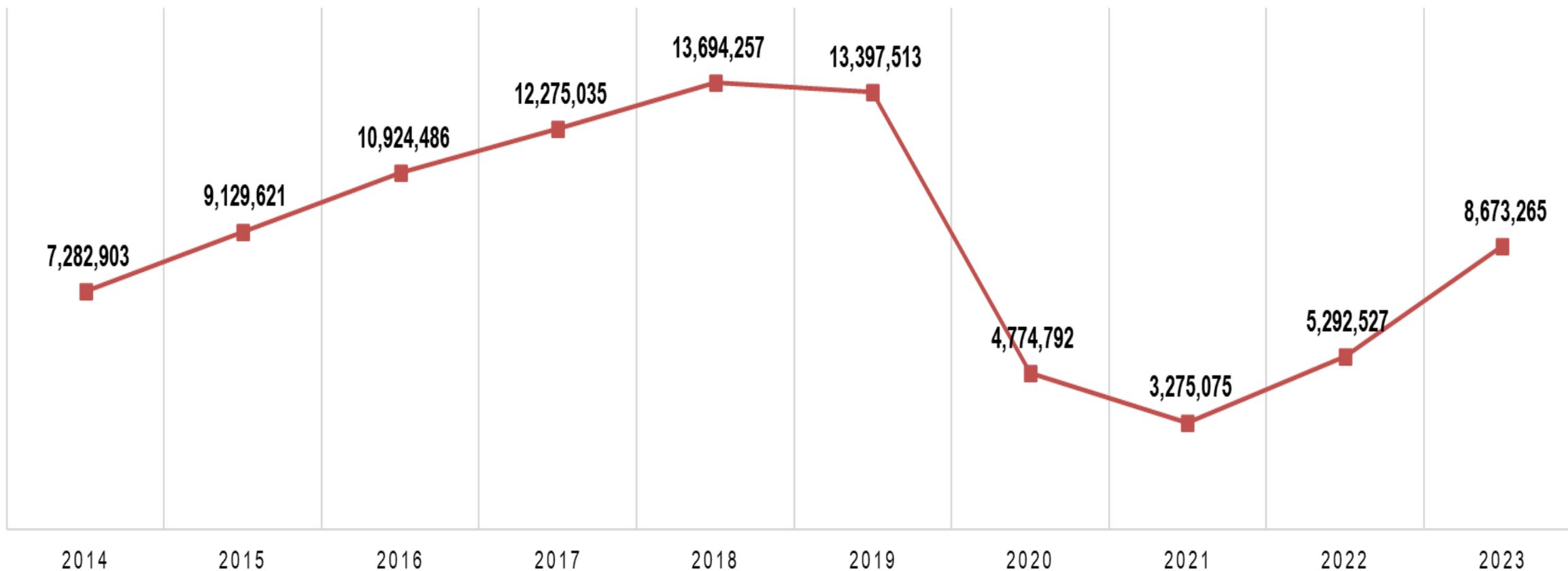
Apertura de local para venta de textiles de alpaca



Cafetería TEMPO en área Mezanine



INGRESOS COMERCIALES Y DE ACCESO
AEROPUERTO CUSCO 2014 - 2023



En soles.

LOGROS COMERCIALES EN AEROPUERTOS AÑO 2023

AEROPUERTO JAUJA 2023



Máquinas Exendedoras de snack y café en Sala Embarque y Hall del Aeropuerto.



Publicidad en Cerco perimétrico interno del Aeropuerto (vallas)

Fuente: AGCTA – CORPAC S.A..

AEROPUERTO HUANUCO 2023



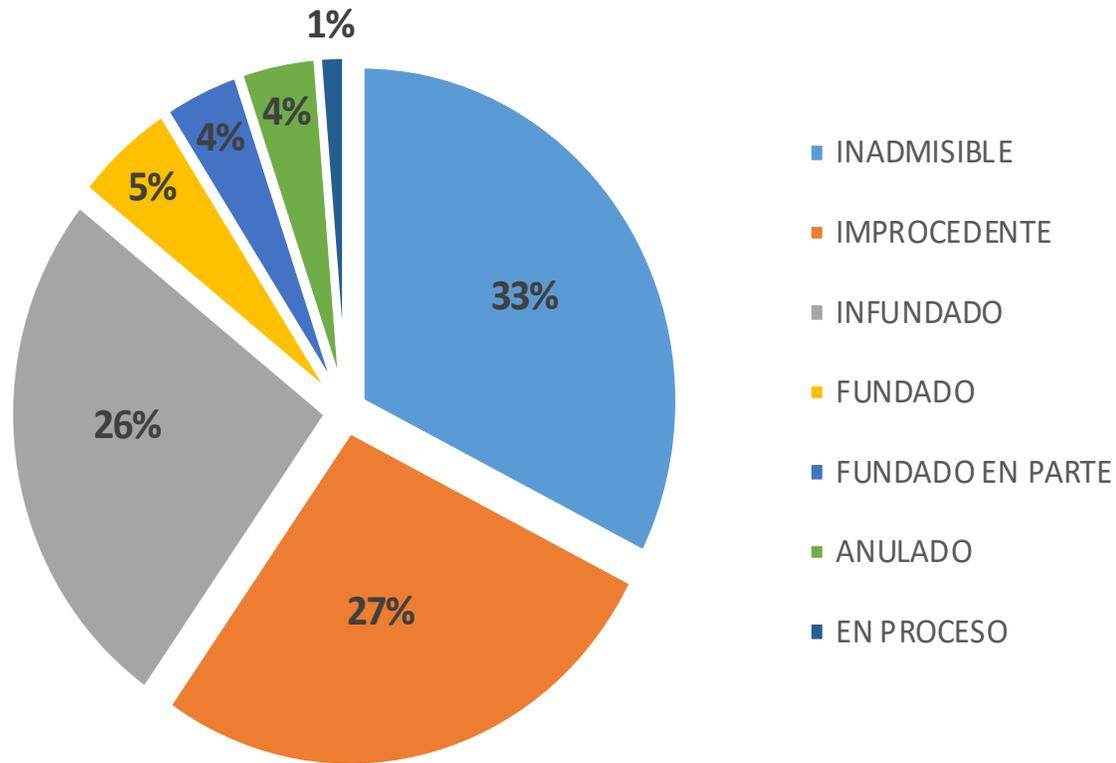
Módulo de Venta de Prestijos Huanuqueños (dulce regional) en el Hall del Aeropuerto



Máquina Expendora de Snack y Bebidas en la Sala de Embarque

ASPECTOS DE RECLAMOS

ESTADO DE RESOLUCION DE RECLAMOS - 2023



NRO RECLAMOS
2022

94

NRO RECLAMOS
2023

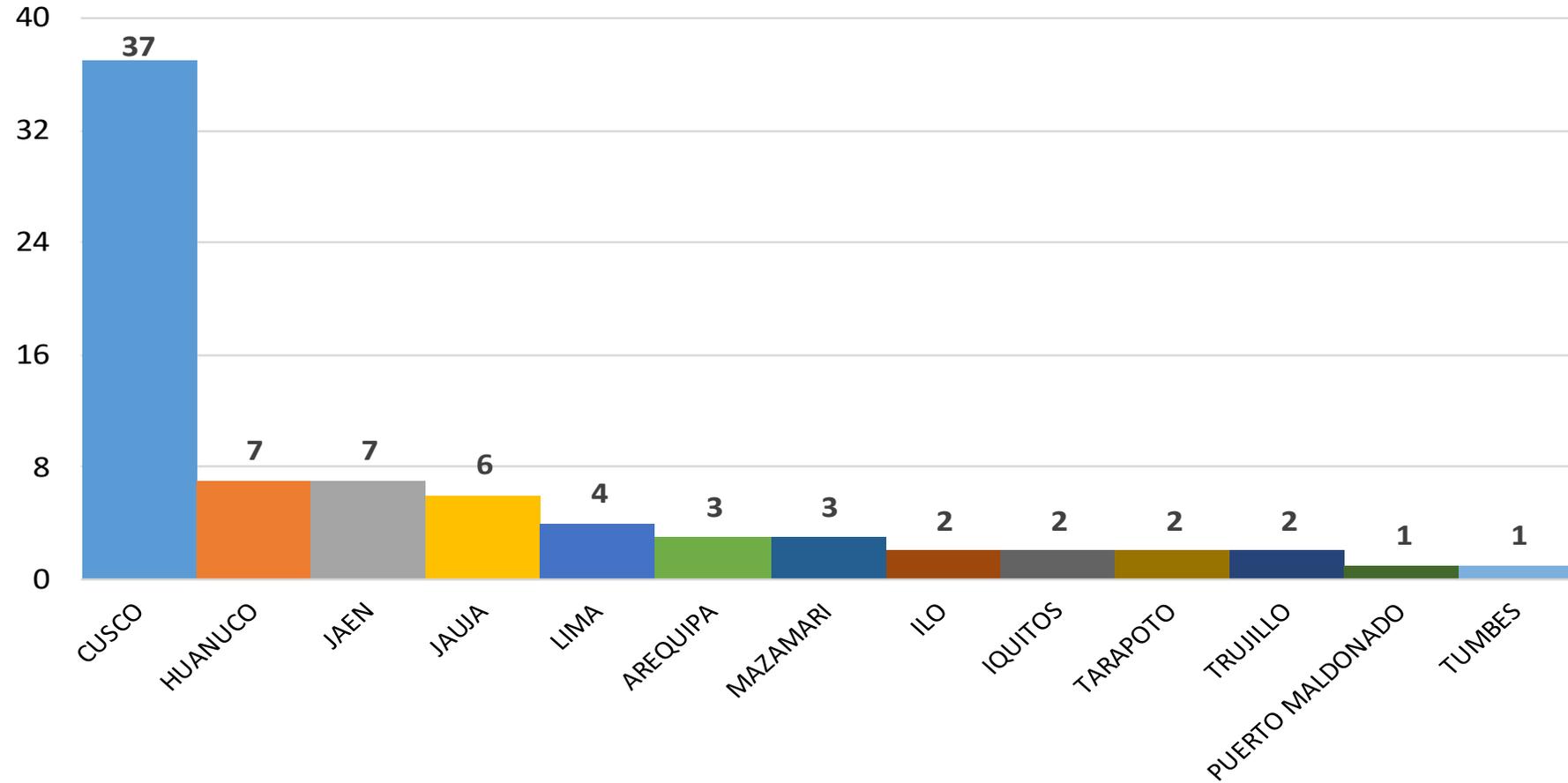
77

En ambos años predomina los reclamos de los Aeropuertos de Cusco, Huánuco y Jaén Durante el periodo 2023, CORPAC S.A, viene implementando las acciones correctivas con relación a los Reclamos declarados fundados y fundados en parte, a fin de brindar un mejor servicio de calidad a nuestros usuarios.

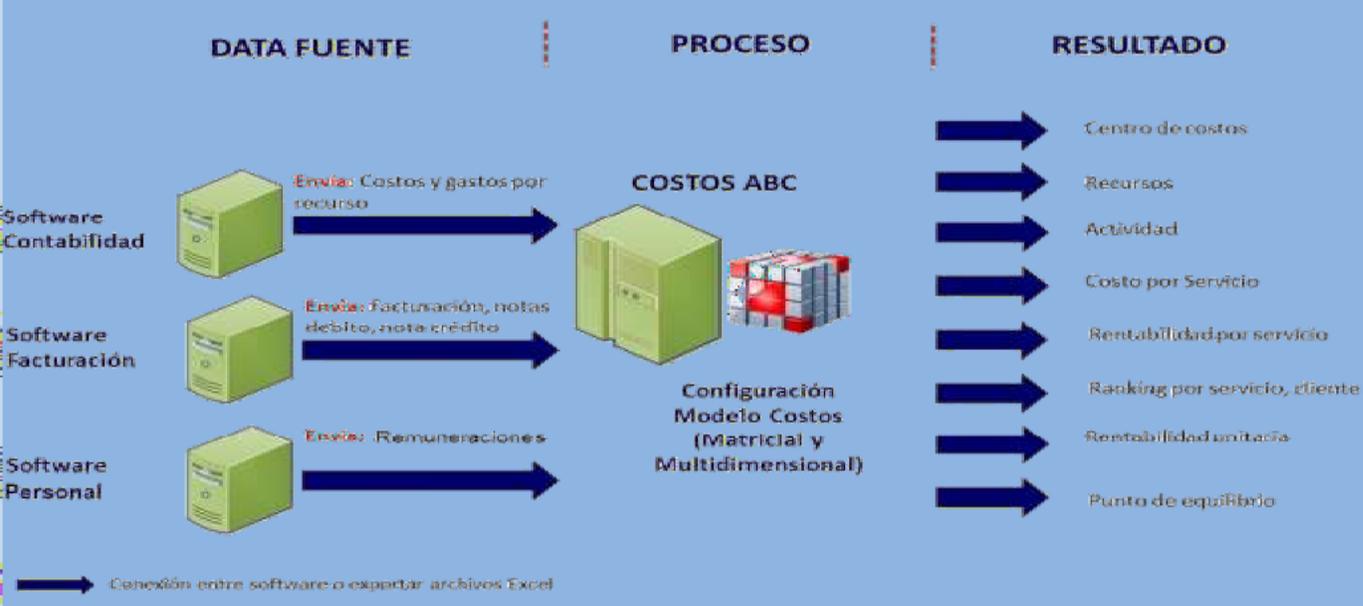
ASPECTOS DE RECLAMOS

Registro de Reclamos por Provincias - 2023

RECLAMOS 2023
POR SEDE AEROPORTUARIA



Fuente: AGCTA – CORPAC S.A..



5.
**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS
 Y FINANCIEROS
 (EJECUCIÓN 2023)**

- Sistema de Costos ABC -

ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERA-ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE COSTOS ABC DE CORPAC S.A

PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA y REGULATORIA



Se realizó el correspondiente pago del aporte por regulación del Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público correspondiente a ENERO A DICIEMBRE– OSITRAN.



ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS

CUADRO N°8: EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS 2014-2023
MONTOS TOTALES EN MILLONES SOLES

INDICADOR	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
INGRESOS	286.66	347.45	404.18	416.56	415.10	442.57	166.20	244.29	385.04	404.52
COSTOS	251.95	283.35	311.29	331.67	337.99	367.68	296.30	319.62	353.37	397.68
UTILIDAD OPERATIVA	34.71	64.10	92.89	84.89	77.11	74.88	-130.10	-75.33	31.67	6.84
INGRESOS DIVERSOS/ FINANCIEROS /EXCEP	19.10	31.71	18.77	19.20	24.13	18.94	17.12	15.11	9.34	16.61
GASTOS FINANCIEROS NETOS	-3.35	-5.52	-13.00	-8.90	-4.11	-8.87	-4.15	-7.50	-13.82	-13.92
OTROS GASTOS	-0.27	-0.08	-0.02	-0.20	-0.17	-0.43	-0.46	-11.29	-0.20	-0.41
UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	50.20	90.21	98.63	94.99	96.96	84.52	-117.58	-79.01	26.99	9.12
IMPUESTO A LA RENTA	15.38	20.31	30.21	31.59	31.64	26.69	-42.73	16.82	19.16	5.80
UTILIDAD NETA	34.82	69.90	68.43	63.39	65.31	57.83	-74.85	-62.18	7.83	3.32

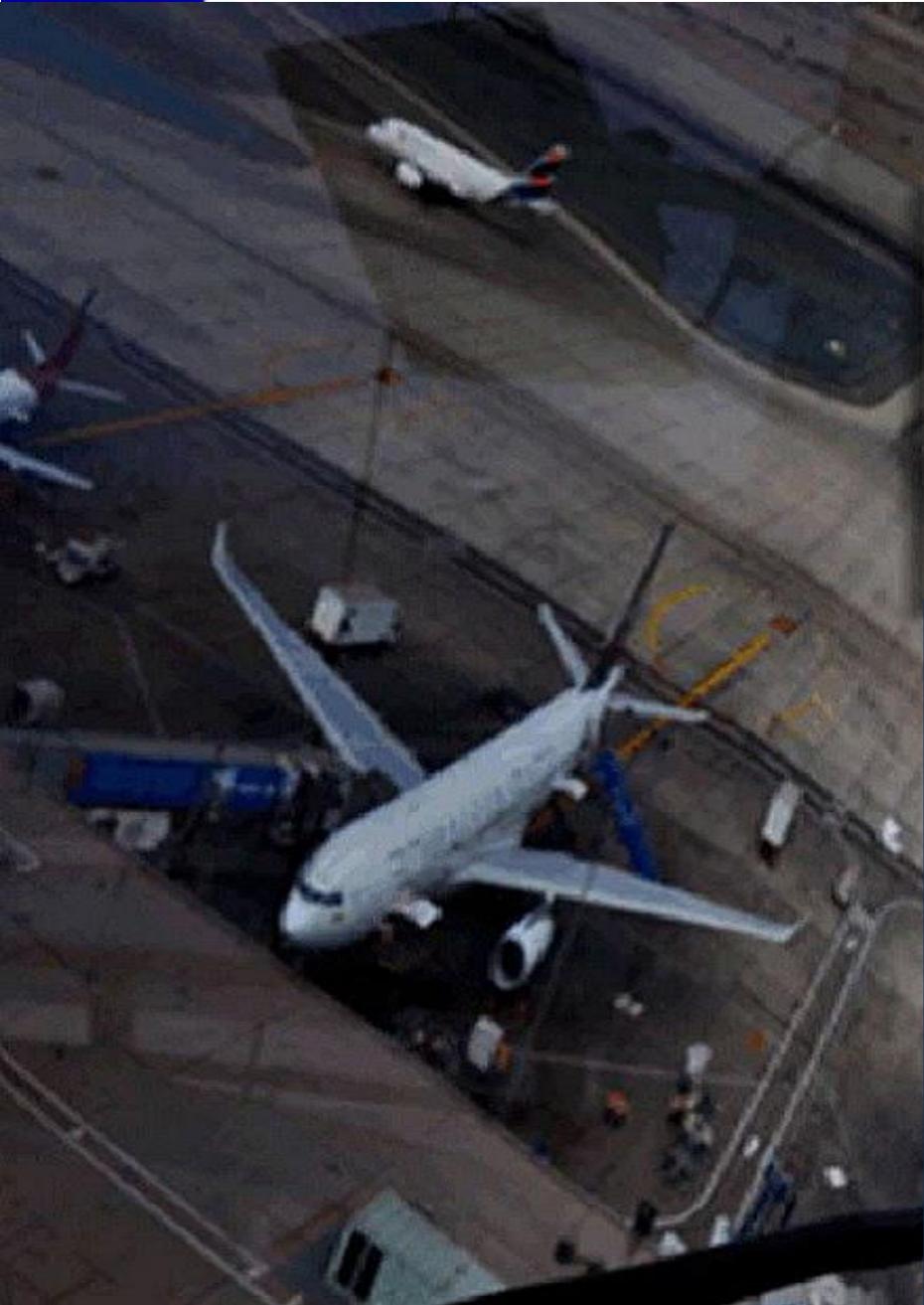
*Fuente: Estado de Ganancias y Pérdidas - CORPAC S.A.

ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS

Ebitda % por aeropuerto 2023 - 2022



*Ebitda (Utilidad antes de impuestos, intereses, amortización y depreciación): toma el resultado final de la Empresa y se resta los gastos e ingresos por intereses, impuestos, las depreciaciones y las amortizaciones para mostrar lo que es el resultado puro de la empresa, sin que elementos financieros (intereses), Tributarios (impuestos), externos (depreciaciones) y de recuperación de la inversión (amortizaciones) puedan afectarla. De esta forma obtenemos una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en el núcleo de su negocio.



CORPAC S.A.



06
AGENDA 2024

AGENDA 2024: PROGRAMA DE INVERSIONES CORPAC S.A.- PROYECCIÓN 2024-2027 (EN US\$)

DESCRIPCIÓN	2024	2025	2026	2027	Total 2024-2027
I. NAVEGACIÓN AÉREA	20,734,409	45,370,584	40,598,272	45,425,870	152,129,135
II. AEROPORTUARIO	8,439,700	6,965,318	5,538,577	5,402,872	26,346,466
TOTAL	29,174,109	52,335,902	46,136,849	50,828,742	178,475,602

Fuente: Area de Planeamiento y Proyectos – CORPAC S.A..

AGENDA 2024: PROGRAMA DE INVERSIONES CORPAC S.A.- PROYECCIÓN 2024-2027 (EN US\$)

Inversiones (FBK)	TOTAL	2024	2025	2026	2027
I. NAVEGACIÓN	152,129,135	20,734,409	45,370,584	40,598,273	45,425,870
1.1 Proyectos de Inversión	61,981,646	2,160,363	27,280,186	15,553,847	16,987,249
1.1.1 Mejoramiento de la Conectividad de la Red de Comunicaciones Aeronáuticas de CORPAC S.A.(Fase I y II)	6,742,994	0	0	1,685,690	5,057,304
1.1.2. Ampliación de los Servicios de Navegación Aérea en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez	24,805,854	2,160,363	22,645,491	0	0
1.1.3. Sistemas de Aeronavegación para el Aeropuerto de Chinchero- Cusco	27,748,068	0	4,634,695	13,868,157	9,245,216
1.1.4. Nuevo Centro de Gestión de Tránsito Aéreo y Sistemas de Vigilancia y Comunicaciones	2,072,040	0	0	0	2,072,040
1.1.5. 'Sistema de Navegación Aérea para implementar AFIS en Aeródromo Pto. Esperanza.	612,690	0	0	0	612,690
1.2 Gastos de Capital no ligados a Proyectos	90,147,489	18,574,046	18,090,398	25,044,425	28,438,620
1.2.1 Equipos de Comunicaciones	26,208,540	5,683,709	7,316,641	6,118,512	7,089,678
1.2.2 Equipos de Electricidad	16,736,887	2,617,650	1,828,594	5,094,195	7,196,449
1.2.3 Equipos de Radioayudas	13,296,698	179,806	3,796,205	5,084,611	4,236,075
1.2.4 Equipos de Grupos Electrónicos	2,913,856	426,923	34,713	1,940,280	511,941
1.2.5 Sistema VHF-AA y Medios de Transmisión	3,428,203	4,011	1,031,293	1,363,827	1,029,072
1.2.9 Equipos de Informática	2,817,229	577,540	681,794	789,474	768,421
1.2.10 Equipos de Meteorología	5,848,519	892,037	1,783,915	1,055,854	2,116,712
1.2.11 Sistema de Vigilancia Aérea	13,018,591	5,706,520	825,686	2,913,462	3,572,924
1.2.15 Torres de Control	1,633,107	0	580,475	578,947	473,684
1.2.16 Otras inversiones	4,245,859	2,485,850	211,082	105,263	1,443,664

AGENDA 2024:

PROGRAMA DE INVERSIONES CORPAC S.A.- PROYECCIÓN 2024-2027 (EN US\$)

Inversiones (FBK)	TOTAL	2024	2025	2026	2027
II. AEROPORTUARIO	26,346,466	8,439,700	6,965,318	5,538,577	5,402,872
2.1 Gastos de Capital no ligados a Proyectos	26,346,466	8,439,700	6,965,318	5,538,577	5,402,872
2.1.1 Equipos de terminal	2,383,284	969,853	646,875	379,770	386,787
2.1.2 Equipos de seguridad	6,372,462	650,727	2,406,659	2,200,373	1,114,703
2.1.3 Equipos de Salvamento y Extinción de Incendios	3,654,890	359,112	1,114,908	629,487	1,551,383
2.1.4 Equipos de Informática	704,307	144,385	170,449	197,368	192,105
2.1.5 Cercos perimetricos	7,273,948	2,796,792	1,319,261	1,578,947	1,578,947
2.1.6 Cuarteles SEI	1,501,319	0	501,319	500,000	500,000
2.1.7 Inversiones Convenio de Cooperación Institucional (DU-006-2018)	3,925,662	3,172,585	753,077	0	0
2.1.8 Otras inversiones	530,595	346,246	52,770	52,632	78,947
TOTAL PROGRAMA DE INVERSIONES (FBK)	178,475,602	29,174,109	52,335,902	46,136,849	50,828,742

Fuente: Area de Planeamiento y Proyectos – CORPAC S.A..

Aeropuerto de Cusco

Para el año 2024 se tiene previsto la implementación de nuevos negocios comerciales, que complementaran a los existentes:

- ***Sala de Embarque Internacional***
Módulo de Venta de Snack y Bebidas
- ***Sala de Llegada Nacional***
Módulo de hotel de categoría 4 o 5 estrellas, Módulo para alquiler de vehículos, Módulo para venta de ticket férreos
- ***Mezanine***
Módulo para ventas de chocolates y confituras
- ***Hall Principal (hornacinas)***
Módulo de casa de cambios en Hall Principal, Módulo de snack al paso
- ***Playa de Estacionamiento***
Servicio de taxis (Zona B)
- **Coordinación con representantes del *Holding Gastronómico del Grupo Intercorp - NGR***, para implementar nuevos negocios comerciales



AGENDA 2024:

OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS COMERCIALES

Aeropuerto de Huánuco

Se tiene previsto la implementación de lo siguiente:

- **Sala de Embarque**
Módulo para ventas de pastelería y confituras
- **Hall del Aeropuerto**
Módulo para ventas de productos de la región
- **Afuera del Hall del Aeropuerto**
Restaurante y/o cafetería
- **Playa de Estacionamiento**
Servicio de taxis, publicidad



Aeropuerto de Jauja

Se tiene previsto la implementación de lo siguiente:

- **Sala de Embarque**
Implementación de una cafetería
- **Playa de Estacionamiento**
Servicio de taxis, publicidad interna y externa





Gracias

