

# PLAN DE NEGOCIOS 2024

Carretera Longitudinal de la Sierra Tramo 2:  
Ciudad de Dios-Cajamarca-Chiple, Cajamarca-Trujillo y Dv. Chilete-Emp. PE-3N

- 1. Introducción**
- 2. Aspectos Generales de la Infraestructura Concesionada**
- 3. Resumen Ejecutivo: Metas Alcanzadas y Principales Indicadores**
- 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024**
- 5. Otros Aspectos Relacionados para el año 2024**
- 6. Conclusiones**
- 7. Panel Fotográfico**

La Concesión Vial Sierra Norte comprende **875 kilómetros** de la Carretera Longitudinal de la Sierra, Tramo 2, que une a las regiones de La Libertad y Cajamarca.



# 1. INTRODUCCIÓN



# 1. Introducción

---

## Composición Societaria:

- SACYR Concesiones S.L. **35%**
- SACYR Concesiones Perú S.A.C. **32%**
- Constructora Málaga Hnos. **33%**

# 1. Introducción

---



## Cronología

# 1. Introducción

---



**Plazo de  
Concesión**

**25 años**



**Tipo de  
Concesión**

**Co-financiada**

# 1. Introducción

---



**Concedente**

**MTC**



**Regulador**

**OSITRAN**



**Concesionario**

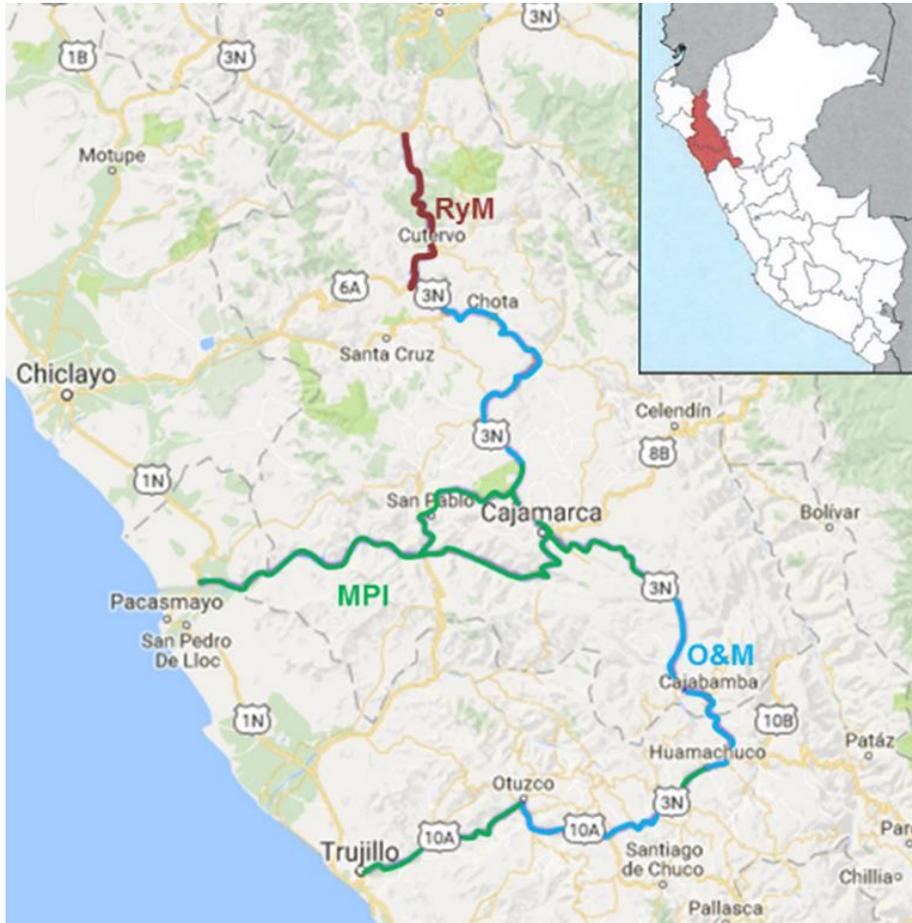
**CONVIAL**



## 2. ASPECTOS GENERALES



## 2. Aspectos Generales



### Etapas de Inversión:

- **Rehabilitación y Mejoramiento (RyM): 02 Sub-Tramos**
- **Mantenimiento Periódico Inicial (MPI): 08 Sub-Tramos**
- **Operación y Mantenimiento (O&M): 08 Sub-Tramos**

- **Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)**
- **Mantenimiento Periódico Inicial (MPI)**
- **Operación y Mantenimiento (O&M)**

## 2. Aspectos Generales



Longitud total  
de la Concesión  
**875 km**

Rehabilitación y  
Mejoramiento  
**91.62 km**

Mantenimiento  
Periódico Inicial  
**460.50 km**

Operación y  
Mantenimiento  
**324.50 km**

## 2. Aspectos Generales

### Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)

#### Sub-tramos

**ST01: Chiple - Cutervo**  
60.70 km

**ST02: Cutervo - Cochabamba**  
29.39 km



## 2. Aspectos Generales

### Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)

**Calzada bidireccional**  
Ancho: 6.60 m.

**Bermas a los lados**  
Ancho: 1.20 m.

**Velocidad de Diseño**  
30 km/h



**Tipo de Pavimento**

**km 00+000 al km 29+100**  
Carpeta asfáltica e= 0.075 m.

**km 31+140 al km 91+620**  
Carpeta asfáltica e= 0.050 m.

## 2. Aspectos Generales

---

### Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)

Sectores entregados por el  
Concedente:

ST01: km. 46+000 al 56+000 y  
km. 70+000 al 91+630

ST02: km. 0+000 al 29+100

**67.49%**

Sectores **NO** entregados por el  
Concedente:

ST01 - ST02: km. 29+100 al 46+000

ST01: km. 56+000 al 70+000

**32.51%**

## 2. Aspectos Generales

---

### Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)



**Fecha de inicio de obras**

**14/08/2014**

**Estado actual**

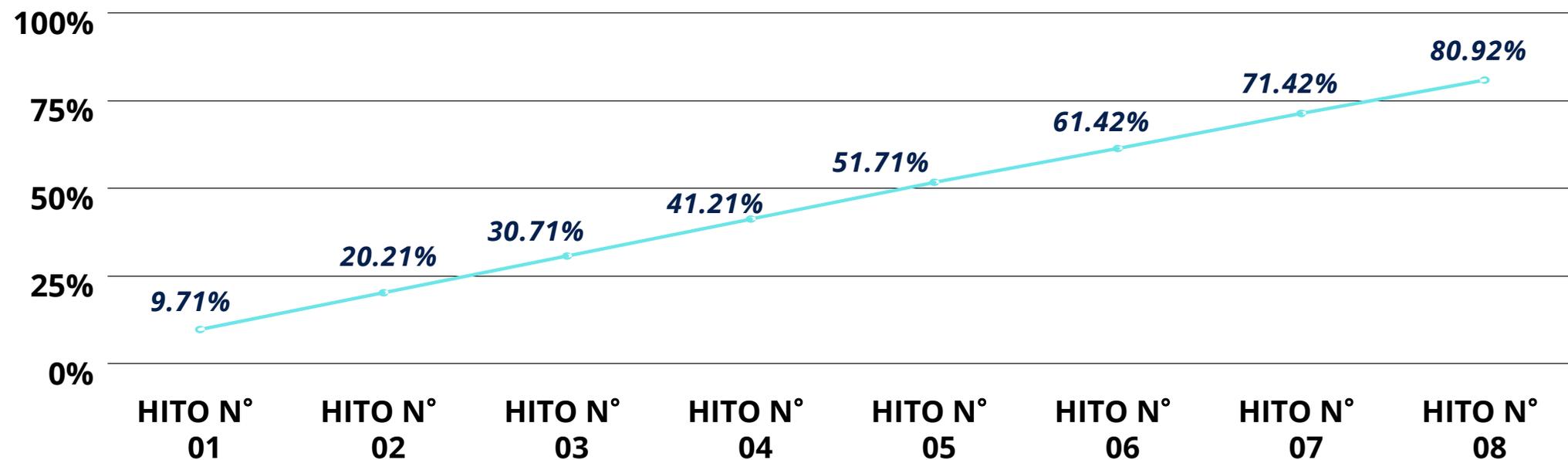
**Suspensión de Obligaciones**

**Ampliación en trámite**

**Nueva fecha término: 31/03/2025**

## 2. Aspectos Generales

### Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)



Avance Acumulado a enero 2024 (hitos)

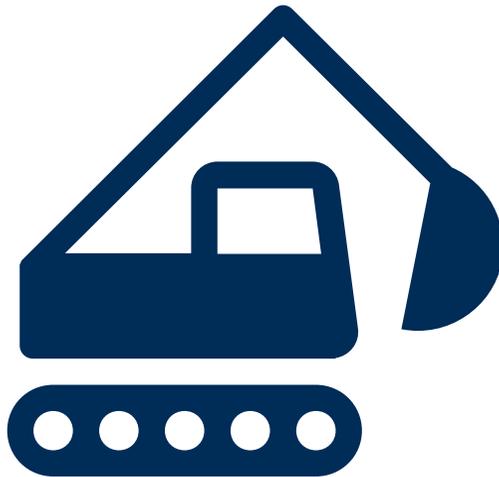
**80.92%**

## 2. Aspectos Generales

### Obras No Consideradas (ONCE)

#### RyM

Obras adicionales según Acta de Acuerdos



**Estado actual**

Suspensión de Obligaciones



**Avance acumulado**

**76.39%**

## 2. Aspectos Generales

### Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)

#### Objetivos

- **Aceptación de obras ejecutadas por parte del Concedente: implementación de Laudo**
- **Obtener aprobaciones de estudios de ingeniería: soluciones definitivas a EEVV**
- **Entrega de terrenos liberados y saneados por parte del Concedente**
- **Aprobación del Expediente Definitivo de Ingeniería presentado al Concedente para la culminación del RyM**
- **Ejecución integral de saldo de obras, obras adicionales, soluciones a Emergencias Viales, Interferencias, afectaciones**



## 2. Aspectos Generales

### Rehabilitación y Mejoramiento (RyM)



**Valor del  
Contrato**

**Rehabilitación y  
Mejoramiento  
(en USD)**

**Pago por Rehabilitación  
y Mejoramiento (PRM)**  
**147.3 mill.**

**Obras no consideradas  
(ONCE)**  
**18.5 mill. \***

**Inversión real en  
Rehabilitación y  
Mejoramiento**  
**178.4 mill.**

*\* Al tipo de cambio de julio - 2013*

## 2. Aspectos Generales

### Mantenimiento Periódico Inicial (MPI)

#### Sub-tramos

**ST06: Dv. Yanacocha - Cajamarca**  
38.38 km

**ST07: Cajamarca - Km 1269+000**  
3.70 km

**ST08: Km 1269+000 - San Marcos**  
58.30 km

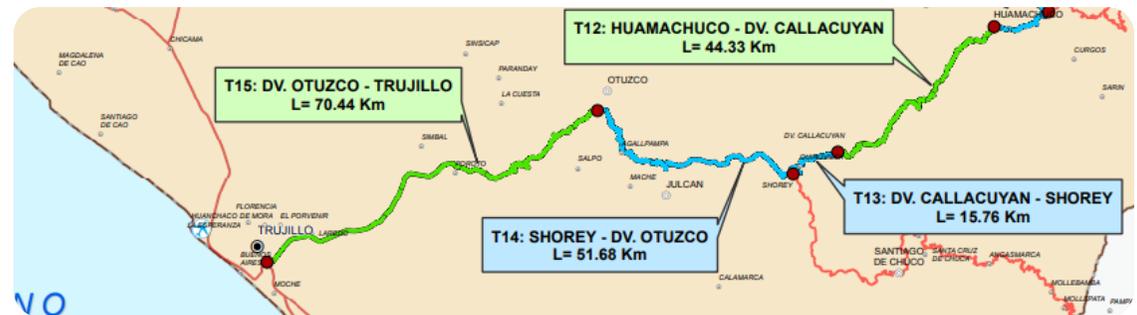
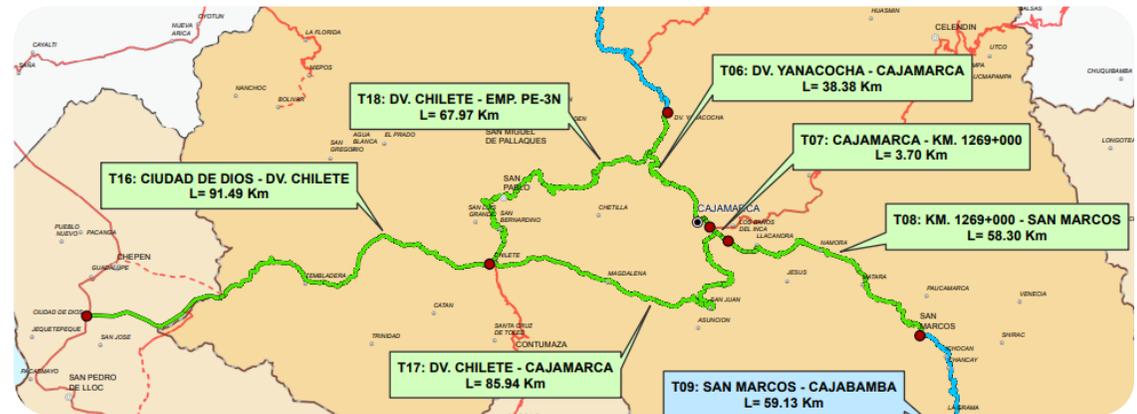
**ST12: Huamachuco- Dv. Callacuyan**  
44.33 km

**ST15: Dv. Otuzco - Trujillo**  
70.44 km

**ST16: Ciudad de Dios - Dv. Chilete**  
91.49 km

**ST17: Dv. Chilete - Cajamarca**  
85.94 km

**ST18: Dv. Chilete - Emp. PE-3N**  
67.97 km



## 2. Aspectos Generales

### Mantenimiento Periódico Inicial (MPI)

#### Objetivos

- Aceptación del MPI (en proceso arbitral)
- Continuar con la ejecución del Mantenimiento Periódico en los Sub Tramos del MPI.
- Culminar la elaboración del ITM Sub Tramos 18 y proceder a su ejecución
- Obtener aprobaciones de estudios de ingeniería: soluciones a Emergencias Viales, Puntos Críticos
- Ejecutar obras de soluciones a Emergencias Viales, Puntos Críticos



## 2. Aspectos Generales

### Operación y Mantenimiento (OyM)

#### Sub-tramos

**ST03: Cochabamba - Chota**  
31.14 km

**ST04: Chota - Hualgayoc**  
30.02 km

**ST05: Hualgayoc - Dv. Yanacochoa**  
50.01 km

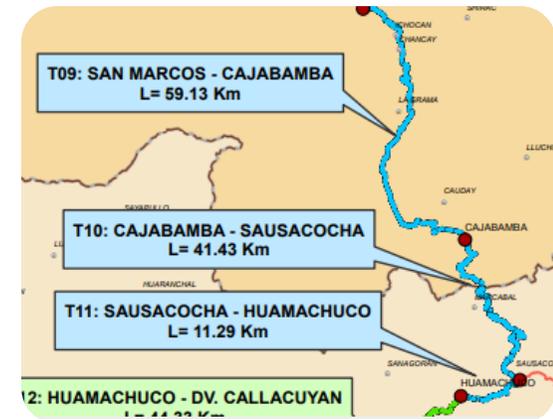
**ST09: San Marcos - Cajabamba**  
59.13 km

**ST10: Cajabamba - Sausacochoa**  
41.43 km

**ST11: Sausacochoa - Huamachuco**  
11.29 km

**ST13: Dv. Callacuyan - Shorey**  
15.76 km

**ST14: Shorey - Dv. Otuzco**  
51.68 km



## 2. Aspectos Generales

### Operación y Mantenimiento (OyM)

#### Objetivos

- El 28 de Diciembre 2018 y 15 de Enero de 2019 se firmaron Actas de Toma de posesión de los subtramos de OyM (Excepto el ST 10).
- Actualmente los Sub Tramos del OYM se encuentran con suspensión de obligaciones hasta el 31.03.24



- La Concesionaria realiza actividades de conservación y la atención de EEVV en los sectores asfaltados (Excepto el ST 10) según Acta Complementaria de Acuerdo Parcial de Trato Directo suscrita con el MTC el 09.11.18

## 2. Aspectos Generales

### Operación y Mantenimiento (OyM)

#### Objetivos

- Gestionar la aprobación de la Adenda 2 al Contrato de Concesión que contiene una propuesta de solución para los Sub Tramos OyM
- Continuar realizando las actividades de conservación y atención de emergencia viales según las Actas de recepción en los Sub Tramos y el acta de suspensión de obligaciones



# 2. Aspectos Generales

## Unidades de Peaje

### Unidades de Peaje Existentes

- Desde el 02 de septiembre de 2014 hasta la fecha se vienen operando las 02 Unidades de Peaje recibidas del Concedente.
- Se cuenta con las Resoluciones Directorales N°076-2022-MTC/19 y N°072-2023-MTC/19 que aprueban los estudios de ingeniería para la construcción de las nuevas unidades de peaje.

Menocucho - ST15



Ciudad de Dios - ST16



### Unidades de Peaje por Construir

Unidad de Peaje	Subtramo	Alcance Contractual
Sócota	02: Cutervo Cochabamba	RyM
Bambamarca	04: Chota - Hualgayoc	QyM
El Huayo	09: San Marcos - Cajabamba	QyM
Porcón Bajo	06: Dv. Yanacocha - Cajamarca	MPI
Yamobamba	12: Huamachuco – Dv. Callacuyan	MPI
Pampagrande	17: Dv. Chilete - Cajamarca	MPI
San Bernardino	18: Dv. Chilete – Empalme 3N	MPI

## 2. Aspectos Generales

### Unidades de Peaje y Estaciones de Pesaje

#### Objetivos

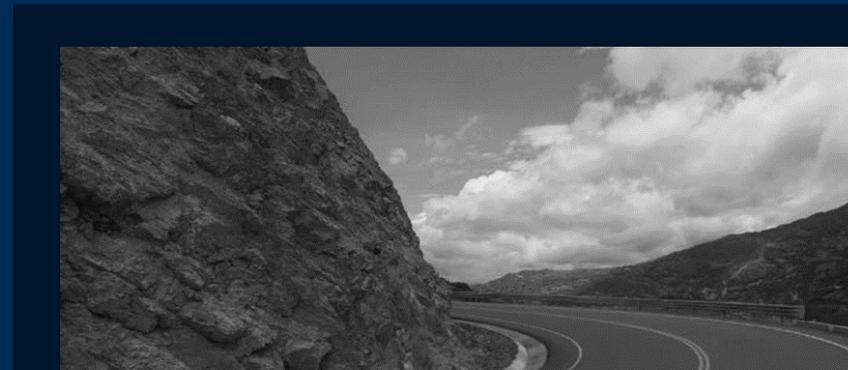
- Gestionar con el Concedente la entrega de los terrenos para la construcción de las unidades de Peaje
- Solución a ubicación y saneamiento de la Unidad de Peaje Menocucho (El terreno sobre el que se ubica es alquilado por el Concedente)
- Continuar con la operación de los Pesajes Móviles previstos en el Contrato
- Acordar el desarrollo de ingeniería de Pesaje Fijo





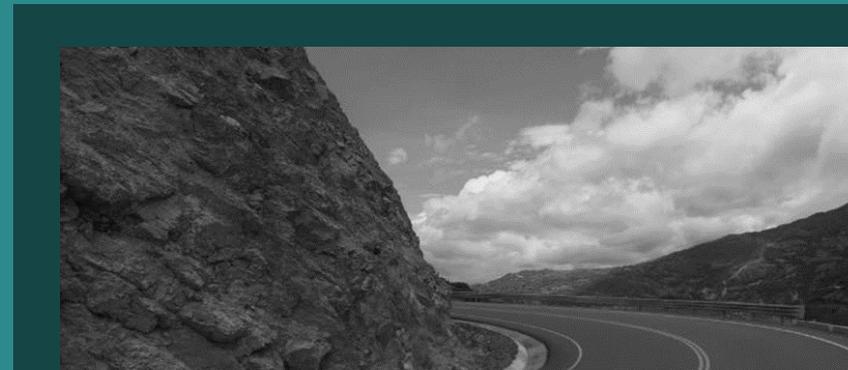
# 3. RESUMEN EJECUTIVO

Principales Indicadores y Metas Alcanzadas 2023





# 3.1. Metas Alcanzadas 2023



# 3.1. Metas Alcanzadas 2023

## Actividades de Conservación



**Limpieza de calzada y bermas**

**3'032,415.88 m<sup>2</sup>**

**Limpieza de cunetas**

**2'231,560.79 m**

**Limpieza y mantenimiento  
de alcantarillas**

**5,543.00 und**

**Limpieza en puentes y obras  
de arte**

**5,912.00 m<sup>2</sup>**

# 3.1. Metas Alcanzadas 2023

## Actividades de Conservación



**Limpieza de badenes y muros**

**560.00 m<sup>3</sup>**



**Conservación de postes kilométricos y barreras de seguridad**

**Postes: 710.00 und**

**Barreras: 7,742.65 m**



**Conservación de Derecho de Vía**

**2,836.88 km**



**Reparación de cunetas**

**5,286.10 m**

# 3.1. Metas Alcanzadas 2023

## Actividades de Conservación



Conservación de señales horizontales y verticales

23,439.00 und



Conservación de guardavías existentes

51,969.10 m



Conservación de marcas y señales en el pavimento

83,355,18 m<sup>2</sup>



Limpieza de taludes laterales, derrumbes menores y huaycos

92,780.66 m<sup>3</sup>

## 3.1. Metas Alcanzadas 2023

### Actividades de Conservación



Conservación de otros  
elementos de seguridad

36,348.00 und



Sellado de fisuras y grietas

253,540.98 m



Parchado en calzada

10,189.83 m<sup>2</sup>



Slurry seal manual

23,142.00 m<sup>2</sup>

## 3.1. Metas Alcanzadas 2023

### Desarrollo de Ingenierías

1

Expediente Técnico de Unidad de Peaje **aprobados a nivel de Ingeniería** con Resolución Directoral en el año 2023

2

Expediente Técnicos de Solución Definitiva de Emergencias Viales **aprobados a nivel de Ingeniería** con Resolución Directoral en el año 2023

1

Expediente Técnicos de Solución a Interferencia (Zona Urbana) **aprobados a nivel de Ingeniería** con Resolución Directoral en el año 2023



# 3.1. Metas Alcanzadas 2023



**Nota de Prensa N° 98**

Fecha de Publicación: 27/10/2023 12:48 p.m.

[www.drccajamarca.gov.pe/portal/noticias/det/7711](http://www.drccajamarca.gov.pe/portal/noticias/det/7711)





**CONVIAL SIERRA NORTE PRESENTA PLAN DE INTERVENCIÓN ANTE EL FENÓMENO DEL NIÑO**

*Socializan Plan de intervención ante el fenómeno del niño en la Vía Cajamarca Ciudad de Dios*

Por: Oficina de Relaciones Públicas y Comunicaciones

La concesionaria Vial Sierra Norte a través del Ing. Herbert Quispe Medina y equipo técnico presentó ante la DRTC y Defensa Nacional, el plan de intervención ante el fenómeno del niño el cual implica labores de señalización, asimismo labores de limpieza de cunetas, limpieza de cauces de ríos, alcantarillas y especialmente la identificación de las zonas críticas para la atención inmediata con maquinaria y personal.

CONVIAL Sierra Norte tiene a su responsabilidad las vías que dan desde Ciudad de Dios –Cajamarca así como la variante de la vía Kuntur Wasí – ( San Pablo) Cajamarca – San Marcos Cajabamba, y por el otro extremo Cajamarca- Bambamarca- Chota- Cutervo.

De esta manera el Gobierno Regional representado por el Director Regional de Transportes, Ing Juan Quiroz Saldaña estará en estrecha coordinación con la Concesionaria para que se realice una atención oportuna ante las emergencias que se tenga no solo por el fenómeno del Niño sino en otras causadas por la naturaleza.

#GobiernoRegionalCajamarca  
#DirecciónRegionalDeTransportesYComunicaciones  
\*EnElCorazónDelPueblo



**ALERTA VIAL**

**VÍAS REGIONALES**

**Vía a Ciudad de Dios**





**CICLÓN YACU (agua)**



**Choropata Utcu-Celendín**



**Chilete - Contumazá**



**Shururo Celendín**

**Restricción parcial en:**

- 📍 Sector Huaquillas Km. 103+680 – Km.104+180 de la carretera Chilete – Cajamarca.
- 📍 Chota – Cochabamba: Sector Cerro Negro Km. 126+200 Celendín - Balsas ( Choropata)

Estas vías está siendo atendida por CONVIAL Sierra Norte para lo cual moviliza maquinaria y personal para realizar limpieza de la calzada y señalización de la zona.

21 Me gusta

11 de marzo de 2023



71

**Emergencias Viales atendidas, recuperando la transitabilidad**

# 3.1. Metas Alcanzadas 2023

## Atención de Emergencias

**EMERGENCIA**



**EV01-2023-ST17 km 103+680 - km 104+180**



**ATENCIÓN**



**Enrocado y restitución de plataforma**



**EV62-2023-ST08 km 1242+890 - km 1242+915**



**Construcción de puente modular Namora**

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Atención de Emergencias Viales

- EV04-2023 ST18 km 31+800 – km 31+920



- EV18-2023 ST15 km 20+800 – km 21+800



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Atención de Emergencias Viales

- EV56-2023 ST16 KM 39+780 – KM 39+880



- EV66-2023 ST01 km 46+240 – km 46+280



## 3.1. Metas Alcanzadas 2023

### Atención a Emergencias Viales

133

Presupuestos de Emergencias Viales ocurridas en los años 2022 y 2023 reconocidos, tanto con los fondos disponibles de la cuenta de emergencias viales del Fideicomiso de Administración, como por medio de facturación independiente

18.9

Millones de soles (+IGV) valorizados por emergencias viales reconocidas



## 3.1. Metas Alcanzadas 2023

### Servicio de atención a usuarios



6

Ambulancias para atención a usuarios

10

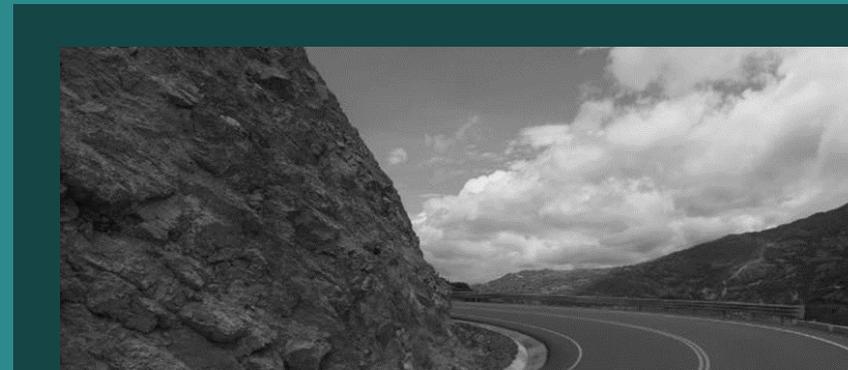
Grúas para atención a usuarios

100%

Reclamos atendidos durante el año 2023

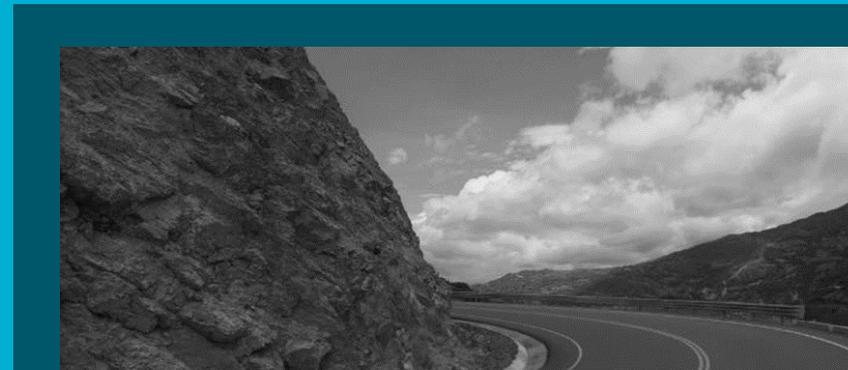


## 3.2. Principales Indicadores 2023





# a) Inversiones Ejecutadas



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Inversiones Ejecutadas

Montos históricos de inversión anual ejecutados desde el inicio de obras hasta el 2023

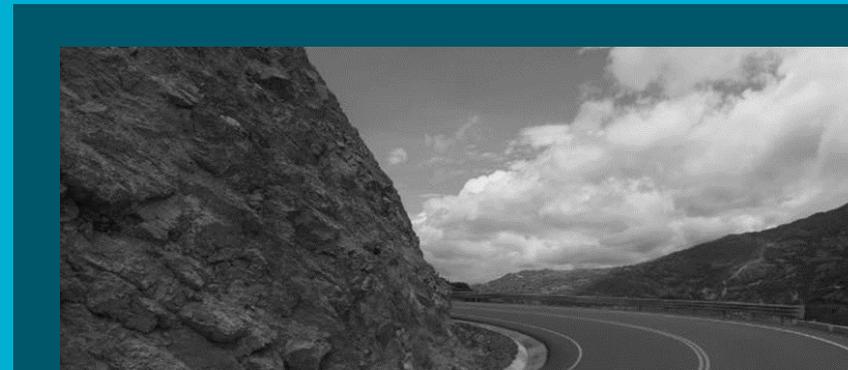
Cuadro N° 01: Montos históricos de inversiones anuales ejecutadas al 2023

Indicador	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
RyM	US\$ 68.7M	US\$ 12.7M	US\$ 25.0M	US\$ 6.4M	US\$ 1.3M	US\$ 0.9M.	-	-	-

Indicador	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
MPI	-	US\$ 1.1M	US\$ 20.6M	US\$ 46.8M	US\$ 6.3M	-	-	-	-



## **b) Aspectos Operativos**



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Operaciones



#### **Operaciones en Desarrollo**

**Operadora: Gesvías**

#### **En 02 subtramos entregados en RyM**

Ejecución de labores de conservación rutinaria para la preservación de infraestructura y actividades de transitabilidad en sectores no asfaltados

#### **En 07 subtramos entregados en OyM**

Ejecución de labores de conservación rutinaria acordados con el Concedente para preservación de infraestructura

#### **En 07 subtramos entregados en MPI**

Ejecución de labores de conservación rutinaria para preservación de infraestructura donde se ejecutó el MPI

#### **En 02 peajes entregados para operación**

Aplicación de tarifas según Resolución del OSITRAN

#### **En 04 balanzas móviles adquiridos por CONVIAL**

Control de Pesos y Dimensiones Vehiculares

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Operaciones

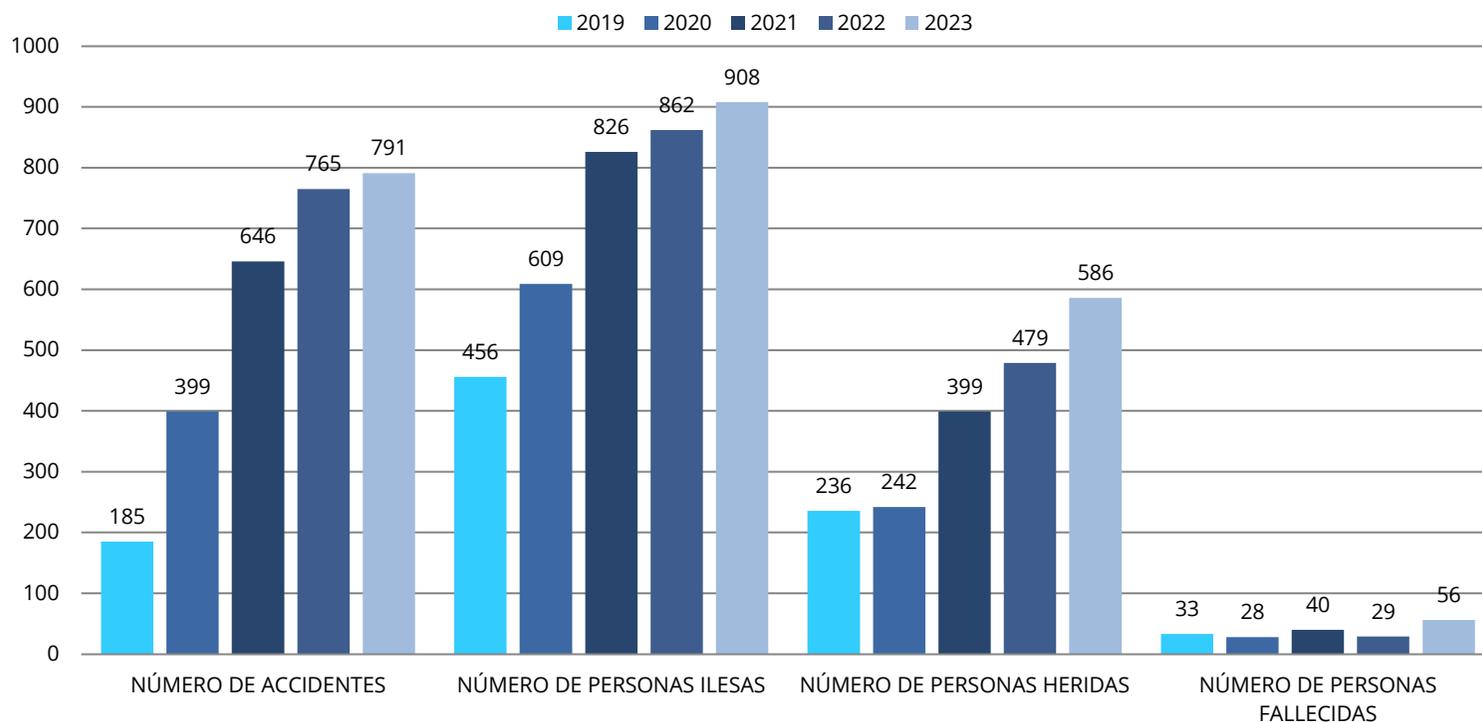
**Cuadro N° 02: Accidentes de tránsito al 2023**

Indicador	2014*	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
N° accidentes	5	60	95	118	153	185	399	646	765	791
N° personas ilesas	13	99	236	230	666	456	609	826	862	908
N° personas heridas	7	76	122	177	239	236	242	399	479	586
N° personas fallecidas	1	20	7	25	25	33	28	40	29	56

\* Desde la toma de posesión

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Operaciones



**Estadística de accidentes acumulados de los 5 últimos años (al 2023)**

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mantenimiento

#### Actividades por sub tramos RyM

Actividad	Unidad	ST01: Chiple - Cutervo	ST02: Cutervo - Cochabamba
Limpieza de calzada y bermas	m2	125,709.55	66,882.00
Limpieza de Derrumbes y Huaycos menores	m3	9,680.00	3,010.00
Parchado Superficial en Calzada	m2	560.17	350.30
Parchado Profundo en Calzada	m2	-	13.80
Limpieza de Cunetas	m	164,071.00	152,370.80
Limpieza de Alcantarillas	und	567.00	466.00
Limpieza de Badenes	m3	126.00	3.00
Limpieza de Muros	m3	10.50	-
Conservación de las señales verticales	Und	280.00	354.00
Conservación de postes kilometricos	Und	10.00	30.00
Conservación de Barreras de Seguridad	m	4,870.40	1,459.15
Conservación de Guardavías Metálico	m	20.00	-
Conservación de Marcas en el Pavimento	m2	485.50	1,946.20
Conservación de Reductores de Velocidad	m2	108.00	162.00
Conservación de Otros elementos de Seguridad (tachas, retroreflectivas, postes de delineadores, etc.)	Und	121.00	424.00
Conservación de Derecho de Via	km	374.66	244.76
Limpieza de Cauces	m3	410.00	305.00
Limpieza de Puentes	m2	364.00	-
Sellado de Fisuras y Grietas en calzada	m	1,813.75	8,525.10
Sellado de juntas en cunetas	m	9,363.01	7,391.00
Reposición de cunetas	M	461.20	351.00
Slurry Seal manual	M2	3,234.27	3,621.50
Reparación menor de cunetas	m	497.00	-

Mantenimiento realizado con el 100% de colaboradores locales

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mantenimiento

#### Actividades por sub tramos MPI

Actividad	Unidad	ST06: Dv. Yanacocha - Cajamarca	ST08: km 1269 - San Marcos	ST12: Huamachuco - Dv. Callacuyan
Limpieza de calzada y bermas	m2	101,950.00	461,117.38	67,730.00
Limpieza de Derrumbes y Huaycos menores	m3	1,592.00	-	976.00
Parchado Superficial en Calzada	m2	357.70	307.08	567.85
Parchado Profundo en Calzada	m2	302.87	-	-
Limpieza de Cunetas	m	160,326.73	193,376.40	73,040.00
Limpieza de Alcantarillas	und	73.00	636.00	258.00
Limpieza de Badenes	m3	-	-	31.00
Limpieza de Muros	m3	-	-	2.00
Conservación de las señales verticales	Und	112.00	645.00	386.00
Conservación de postes kilometricos	Und	4.00	83.00	37.00
Conservación de Barreras de Seguridad	m	-	-	99.00
Conservación de Guardavías Metálico	m	1,550.80	15,332.00	2,230.00
Conservación de Marcas en el Pavimento	m2	3,823.50	13,505.83	4,943.40
Conservación de Reductores de Velocidad	m2	3,141.72	2,857.21	809.08
Conservación de Otros elementos de Seguridad (tachas, retroreflectivas, postes de delineadores, etc.)	Und	3,364.00	6,757.00	5,151.00
Conservación de Derecho de Via	km	185.14	607.67	85.70
Limpieza de Cauces	m3	-	2,390.00	-
Limpieza de Puentes	m2	-	477.00	5.00
Sellado de Fisuras y Grietas en calzada	m	16,506.98	33,092.03	7,398.92
Sellado de juntas en cunetas	m	760.34	114.60	6.00
Reposición de cunetas	m	213.00	41.20	-
Slurry Seal manual	m2	179.59	1,578.92	6.00

Mantenimiento realizado con el 100% de colaboradores locales

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mantenimiento

#### Actividades por sub tramos MPI

Actividad	Unidad	ST15: Dv. Otuzco - Trujillo	ST16: Ciudad de Dios - Dv. Chilete	ST17: Dv. Chilete - Cajamarca	ST18: Dv. Chilete - Emp PE-3N
Limpieza de calzada y bermas	m2	112,972.00	131,071.00	119,027.90	89,386.68
Limpieza de Derrumbes y Huaycos menores	m3	13,750.00	8,120.50	2,660.00	25,876.66
Parchado Superficial en Calzada	m2	1,852.15	601.45	2,678.46	1,118.82
Parchado Profundo en Calzada	m2	49.59	27.30	-	-
Limpieza de Cunetas	m	128,864.10	43,919.00	257,507.59	217,077.16
Limpieza de Alcantarillas	und	326.00	383.00	462.00	313.00
Limpieza de Badenes	m3	22.50	-	125.00	240.00
Limpieza de Muros	m3	-	-	-	-
Conservación de las señales verticales	Und	340.00	654.00	283.00	148.00
Conservación de postes kilometricos	Und	91.00	162.00	54.00	239.00
Conservación de Barreras de Seguridad	m	-	1,064.60	249.50	-
Conservación de Guardavías Metálico	m	4,856.47	3,779.62	1,847.00	807.12
Conservación de Marcas en el Pavimento	m2	6,949.20	3,306.74	8,270.25	1,619.11
Conservación de Reductores de Velocidad	m2	1,491.22	2,878.09	1,365.02	548.38
Conservación de Otros elementos de Seguridad	Und	1,205.00	7,850.00	6,532.00	4,944.00
Conservación de Derecho de Via	km	221.08	445.88	390.46	281.53
Limpieza de Cauces	m3	310.00	1,650.00	4,440.00	400.00
Limpieza de Puentes	m2	2.00	2.00	8.00	-
Sellado de Fisuras y Grietas en calzada	m	8,072.92	58,768.82	46,260.26	29,280.40
Sellado de juntas en cunetas	m	491.89	68.70	2,335.50	2,621.29
Reposición de cunetas	m	416.50	49.86	653.11	1,522.35
Slurry Seal manual	m2	-	4,068.71	2,387.21	4,712.44
Reparación menor de cunetas	m	565.80	51.80	272.64	67.55

Mantenimiento realizado con el 100% de colaboradores locales

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mantenimiento

#### Actividades por sub tramos OyM

Actividad	Unidad	ST03: Cochabamba - Chota	ST04: Chota - Hualgayoc	ST05: Hualgayoc - Dv. Yanacocha	ST09: San Marcos - Cajabamba
Limpieza de Calzada y Bermas respetando el área de la concesión	m2	342,763.56	528,761.70	303,720.58	403,948.50
Limpieza de Cunetas	M	161,430.00	179,685.00	127,043.00	227,574.01
Limpieza y Mantenimiento de Alcantarillas	und	381.00	380.00	327.00	564.00
Limpieza de Puentes y Obras de Arte	und	3.00	1.00	1.00	26.00
Limpieza, reposición y conservación de las señales horizontales y verticales existentes	und	2,488.00	3,384.00	6,487.00	4,605.00
Limpieza y reposición y conservación de los guardavías existentes	ml	2,162.50	1,350.80	4,078.50	12,846.29
Pintado y repintado de las marcas y señales del pavimento, (zona urbana o no urbana)	m2	2,183.05	9,090.06	3,338.89	3,435.99
Peinado y limpieza manual de taludes laterales tanto en corte como en relleno	m3	15.00	-	10.00	90.00
Retiro y limpieza de derrumbes menores o iguales a 200m3 por evento	m3	10,850.00	6,373.00	505.00	6,375.00
Sellado de fisuras y grietas en calzada	m2	11,710.00	11,534.40	16,484.40	1,673.00
Parchado Superficial en Calzada	m2	273.80	219.08	30.37	69.60
Reparación menor de Alcantarillas	und	8.00	23.00	29.00	12.00
Slurry Seal	m2	1,572.10	161.90	55.50	672.50
Reposición de cunetas	m	-	123.00	-	-

Mantenimiento realizado con el 100% de colaboradores locales

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mantenimiento

#### Actividades por sub tramos OyM

Actividad	Unidad	ST11: Sausacocha - Huamachuco	ST13: Dv. Callacuyan - Shorey	ST14: Shorey - Dv. Otuzco
Limpieza de Calzada y Bermas respetando el área de la concesión	m2	52,560.00	20,108.00	104,707.03
Limpieza de Cunetas	M	26,730.00	10,050.00	108,496.00
Limpieza y Mantenimiento de Alcantarillas	und	68.00	40.00	221.00
Limpieza de Puentes y Obras de Arte	und	6.00	-	2.00
Limpieza, reposición y conservación de las señales horizontales y verticales existentes	und	2,805.00	163.00	305.00
Limpieza y reposición y conservación de los guardavías existentes	ml	-	96.00	1,012.00
Pintado y repintado de las marcas y señales del pavimento, (zona urbana o no urbana)	m2	2,832.50	1,981.45	2,282.79
Peinado y limpieza manual de taludes laterales tanto en corte como en relleno	m3	-	-	-
Retiro y limpieza de derrumbes menores o iguales a 200m3 por evento	m3	100.00	620.00	2,165.00
Sellado de fisuras y grietas en calzada	m2	1,310.00	350.00	760.00
Parchado Superficial en Calzada	m2	52.45	9.26	747.73
Reparación menor de Alcantarillas	und	-	-	6.00
Slurry Seal	m2	-	4.32	887.05
Reposición de cunetas	m	-	-	-

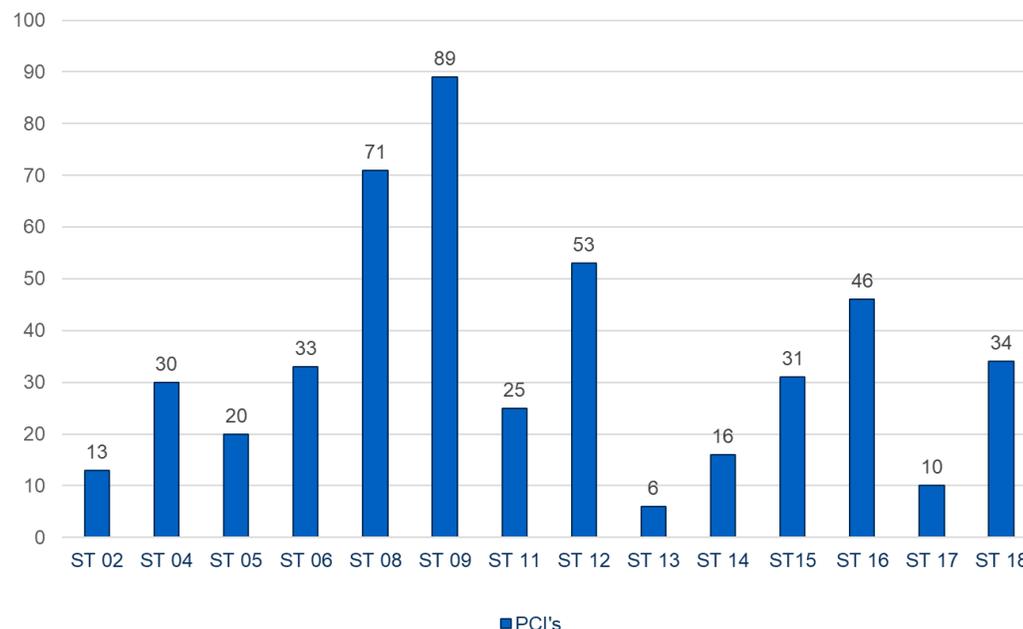
Mantenimiento realizado con el 100% de colaboradores locales

# 3.2. Principales Indicadores 2023

## PCI's y Anotaciones en Libro de Obra

- Durante el año 2023 OSITRAN remitió 04 Notificaciones de Parámetros de Condición Insuficiente (PCI's) en 14 subtramos del RyM, MPI y OyM.
- Contractualmente no corresponde su atención dado la aplicación de los PCI's debe iniciar con la etapa de Explotación que inicia con la aceptación del RyM y MPI.
- Además, los subtramos de RyM y OyM se encuentran bajo Actas de Suspensión de Obligaciones suscritos con el Concedente.
- No obstante, en ejercicio de la debida diligencia, deberes generales de conservación y buena fe; así como por motivos de seguridad, CONVIAL ha procedido con el levantamiento de observaciones, conforme a los plazos establecidos en el CC.
- Se recibió un total de 477 items de observaciones, de los cuales se puede apreciar mayor incidencia en los subtramos de OyM que corresponden al 58%, seguido de los subtramos de MPI con 39%; y en menor medida, los de RyM con 3%.

Parámetros de Condición Insuficiente por subtramo

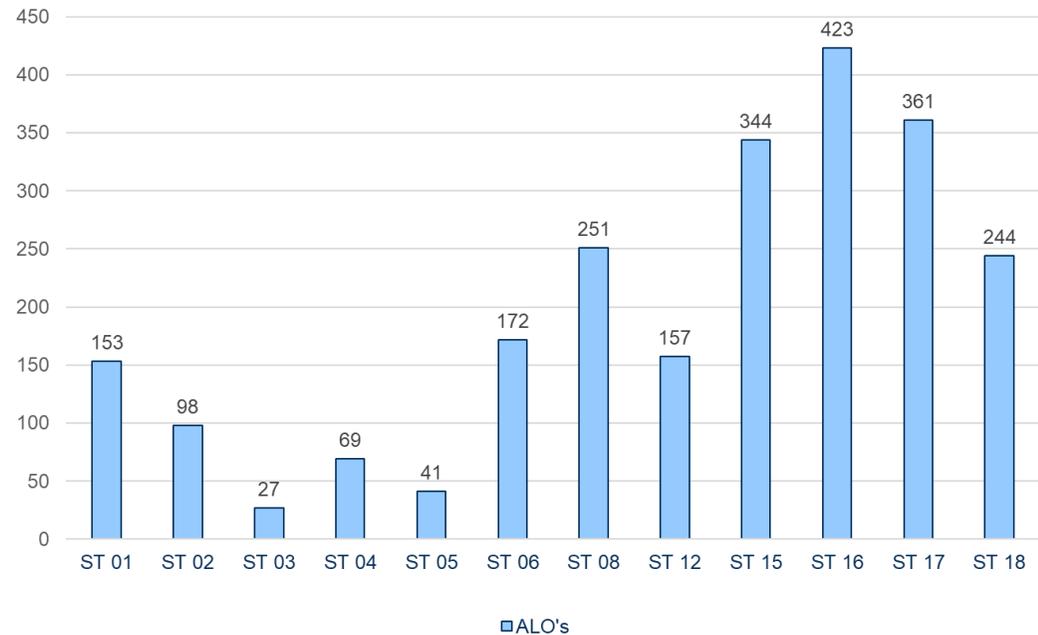


# 3.2. Principales Indicadores 2023

## PCI´s y Anotaciones en Libro de Obra

- De igual forma, durante el año 2023 OSITRAN remitió 91 Anotaciones en Libro de Obra, denominados (ALO's) en 12 subtramos del RyM, MPI y OyM.
- Contractualmente no corresponde su atención dado que las Anotaciones en Libro de Obra no son el formato establecido en el CC para observar defectos o incumplimientos en la conservación.
- No obstante, en ejercicio de la debida diligencia, deberes generales de conservación y buena fe; así como por motivos de seguridad, CONVIAL ha procedido con el levantamiento oportuno de observaciones.
- Se recibió un total de 2,340 items de observaciones, de los cuales se puede apreciar mayor incidencia en los subtramos de MPI que corresponden al 84%, seguido de los subtramos de RyM con 11%; y en menor medida, los de OyM con 6%.

Anotaciones de Libro de Obra por subtramo



- Como se puede apreciar, existe una alta incidencia de observaciones en los subtramos de MPI y RyM; lo cual se condice con el paso del tiempo transcurrido desde su ejecución y es un claro indicador de la necesidad de ejecutar Mantenimiento Periódico en los diversos subtramos de la Concesión.

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Operativos en Medio Ambiente

- Continúa el desarrollo de la estrategia de manejo ambiental de los Instrumentos de Gestión Ambiental - IGAs de la Concesión y su respectivo control.
- Continúa el desarrollo de las estrategias de manejo ambiental contenidas en los Instrumentos de Gestión Ambiental - IGA complementarios correspondientes a Depósitos de Material Excedente y otras Áreas Auxiliares.
- Obtención de permisos ambientales complementarios: Uso de Agua, Certificados de Inexistencia de Restos Arqueológicos, Planes de Monitoreo Arqueológico.
- Actualización del EIA<sub>s</sub>d para obras en los subtramos de Rehabilitación y Mejoramiento.



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Operativos en Seguridad

Capacitación permanente del personal de obra, utilizando medios lúdicos y ejecución de simulacros

Inducción a nuevos colaboradores e implementación con EPP y EPC



Implementación de medidas de prevención del contagio de COVID-19

Servicio de grúas y ambulancias para atención a usuarios

**Cumplimiento del Plan de Seguridad y Prevención de Riesgos**

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Operativos en Seguridad

La Inducción es el primer paso, antes de ingresar a realizar una actividad específica en la Concesionaria, donde se les solicita a todos nuestros colaboradores su mayor esfuerzo y dedicación.



**Continuar impulsando el liderazgo y la cultura de seguridad y salud en el trabajo.**

## 3.2. Principales Indicadores 2023

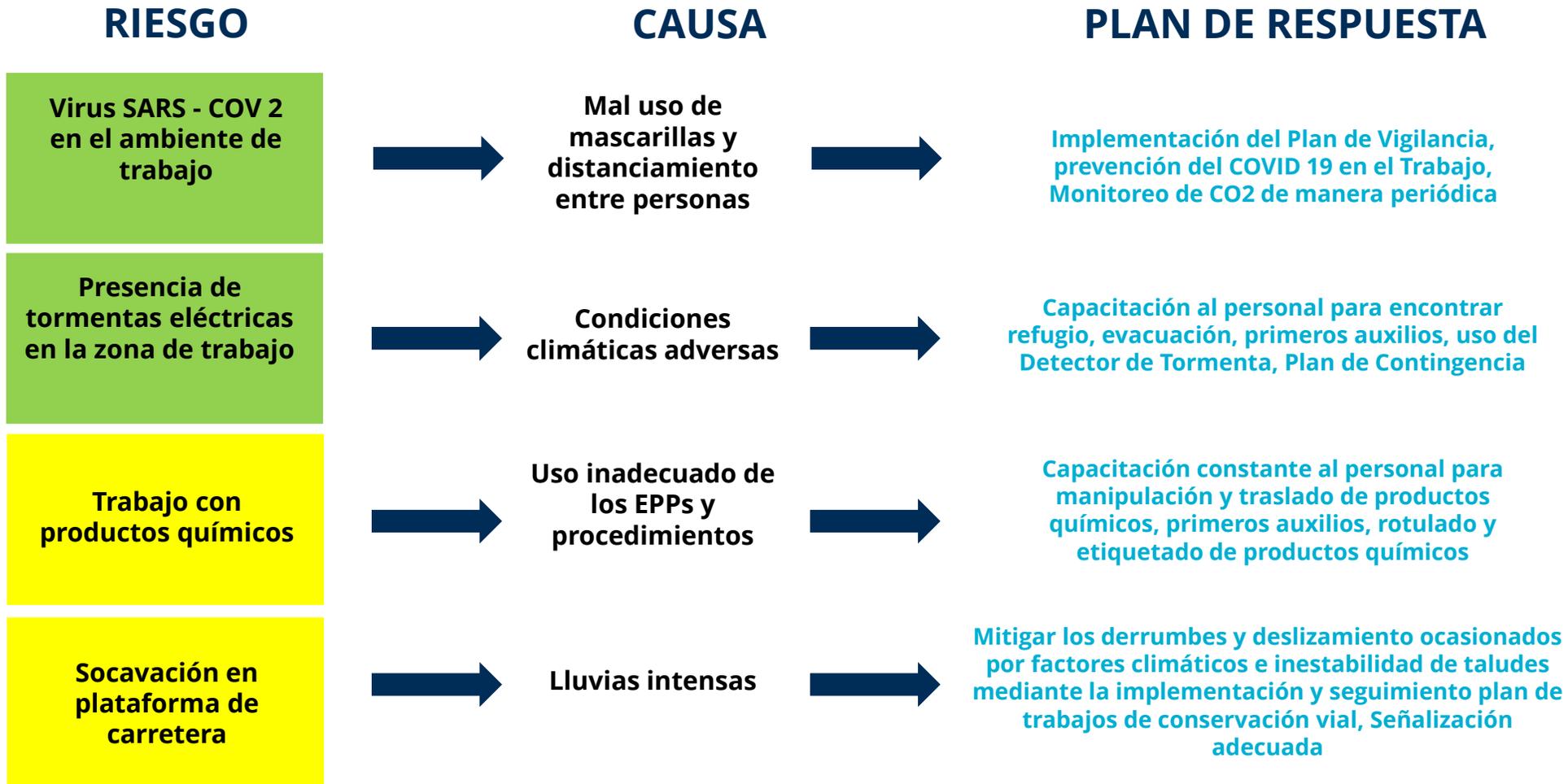
### Identificación de Riesgos Operativos

Atropello de los trabajadores	Conflictos sociales / huelgas, paros, protestas	Desborde de ríos	Robos y atracos en peajes
Trabajo con productos químicos	Almacenamiento inadecuado de productos químicos	Puntos Críticos	Derrumbes y deslizamiento
Socavación en plataforma de carretera	Terreno inestable o talud inestable	Plataforma vial en malas condiciones	Derrame de productos químicos por usuarios de la vía
Virus SARS - COV 2 en el ambiente de trabajo	Presencia de tormentas eléctricas en la zona de trabajo	Accidentes por trabajos en espacios confinados	

- Aceptar riesgo
- Mitigar riesgo
- Transferir riesgo
- Evitar riesgo

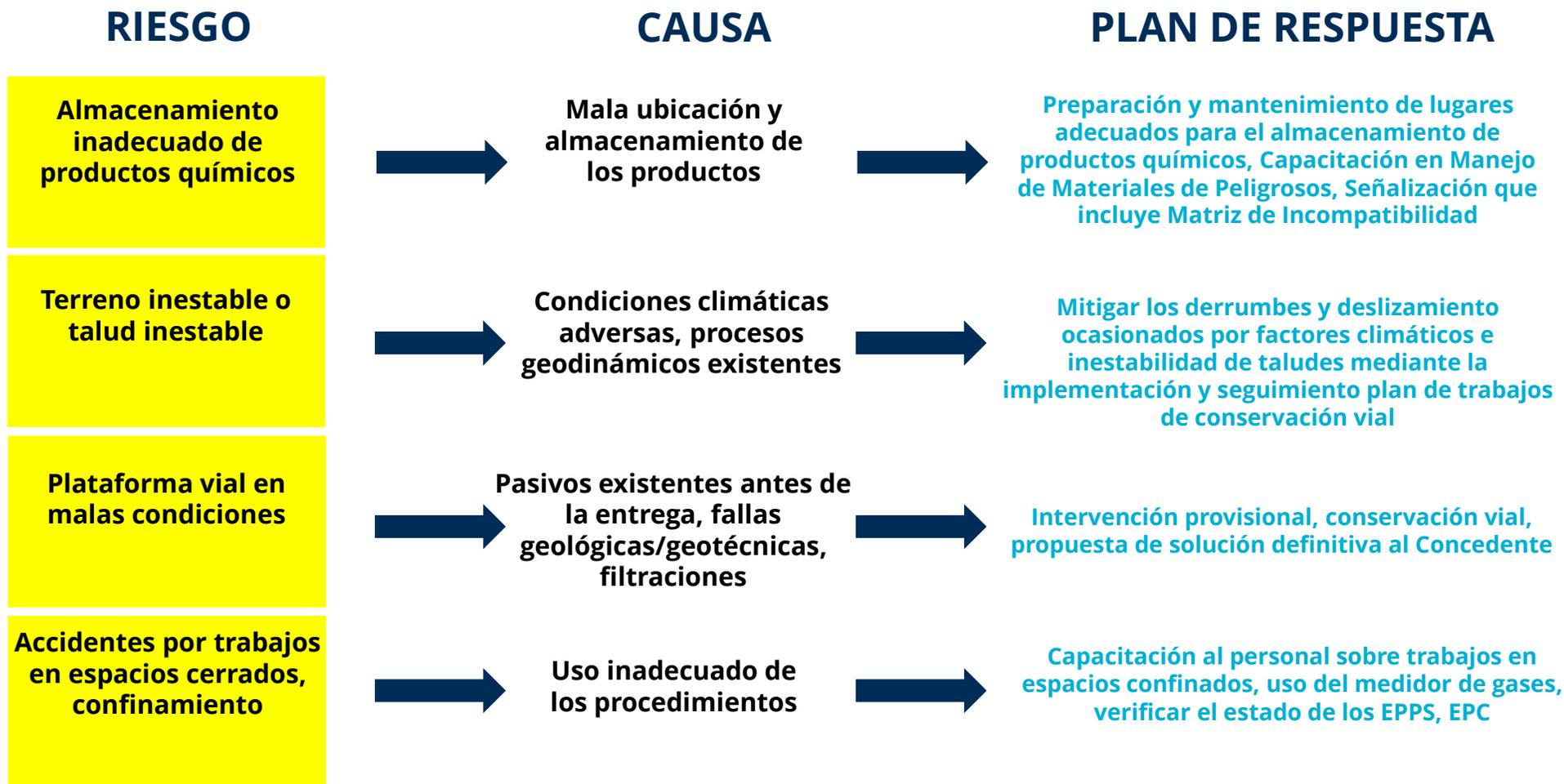
## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mitigación de Riesgos Operativos



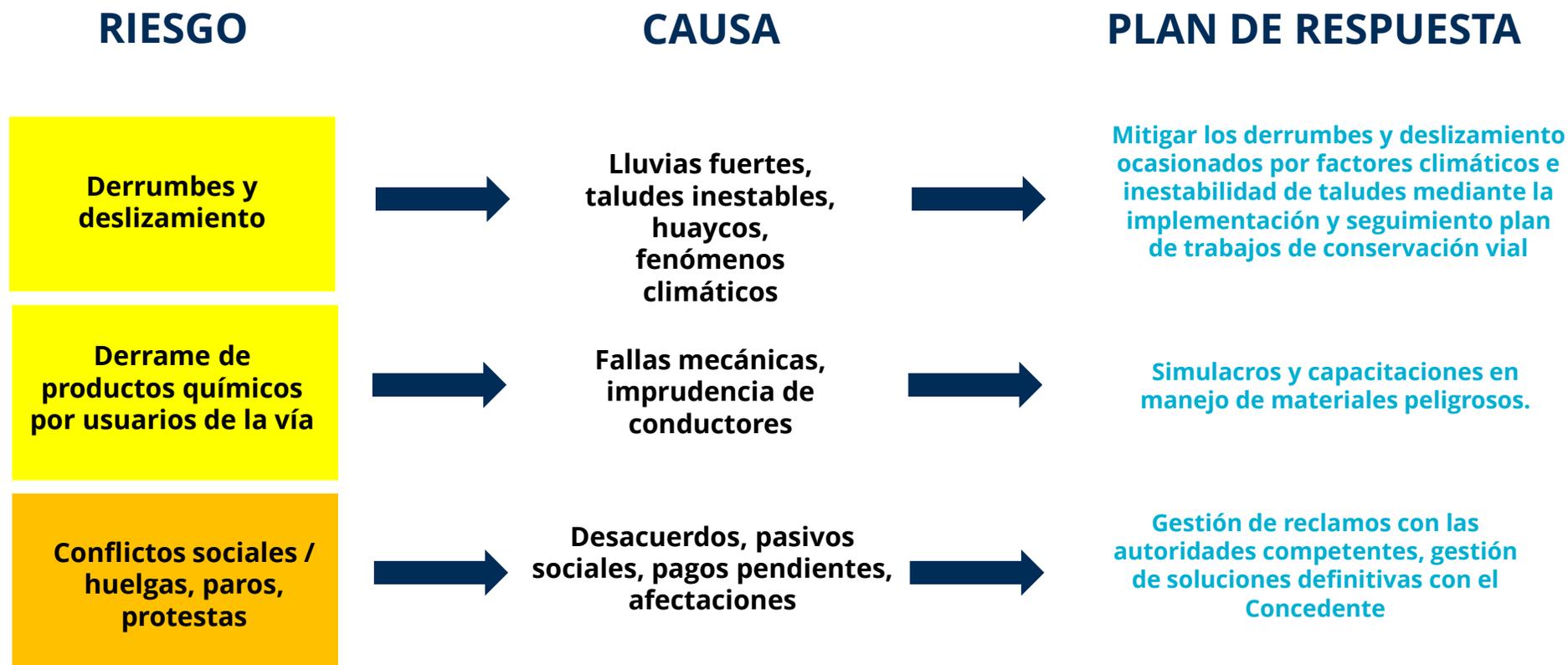
## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mitigación de Riesgos Operativos



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mitigación de Riesgos Operativos



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Mitigación de Riesgos Operativos

RIESGO		CAUSA		PLAN DE RESPUESTA
Desborde de ríos	→	Lluvias intensas, falta de defensas ribereñas	→	Intervención provisional, conservación vial, propuesta de solución definitiva al Concedente, Señalización adecuada
Atropello de los trabajadores	→	Imprudencia de conductores y peatones	→	Campañas de sensibilización a usuarios de la vía, capacitación del personal en manejo defensivo. Señalización adecuada de las zonas de trabajo.
Puntos Críticos	→	Asentamiento de plataforma, inestabilidad de taludes, hundimientos	→	Intervención provisional, conservación vial, propuesta de solución definitiva al Concedente, Señalización adecuada
Robos y atracos en Peajes	→	Delincuencia, falta de seguridad en la zona	→	Informar oportunamente a las autoridades competentes, Capacitación al personal, Simulacro de asaltos.

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Herramientas Operativas de Prevención de Fatalidades

#### Controles Críticos identificados



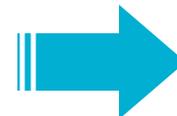
Vehículos livianos y equipos móviles



#### Llevar a efecto



Estar formalmente autorizado, habilitado y en buenas condiciones físicas.



#### Así podemos evitar



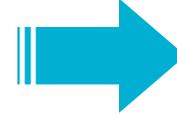
Golpes, colisión, atropello.



Herramientas manuales



Utilizar dispositivos de seguridad para evitar la exposición de manos a línea de fuego.



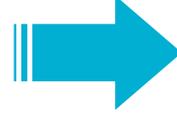
Contacto con partes peligrosas, cortantes y punzantes; atrapamiento, aprisionamiento, ser alcanzado por un material proyectado o partes de la herramienta, aplastamiento



Protección de máquinas



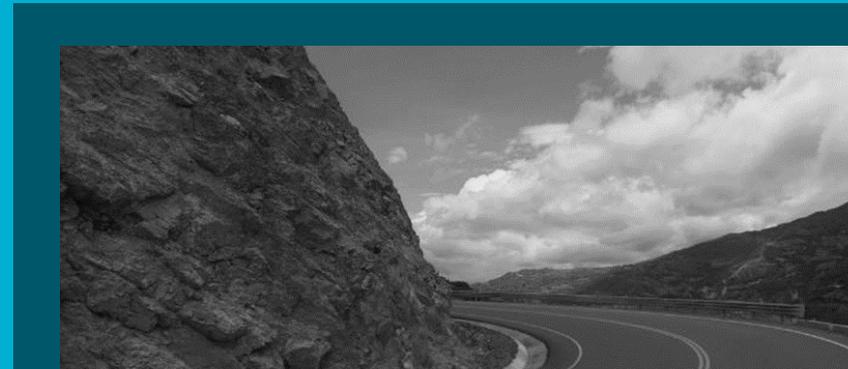
Mantenerse distante de las partes peligrosas de las máquinas/equipos sin protección



Contacto con ser golpeado por, atrapamiento, aprisionamiento, aplastamiento, ruptura de partes.



## **b) Aspectos Económicos y Comerciales**



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Económicos y Comerciales

#### Evolución histórica anual de tráfico e ingresos por peajes

**Cuadro N° 03: Evolución histórica anual de tráfico e ingresos por peaje "Ciudad de Dios" al 2023**

Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vehículos	123,445	389,132	382,151	82,936	389,325	426,717	300,306	375,694	395,558	450,542
Livianos	68,890	229,014	242,214	49,168	233,559	266,444	177,565	218,713	233,332	278,292
Pesados	54,555	160,118	139,937	33,768	155,766	160,273	122,741	156,981	162,226	172,250

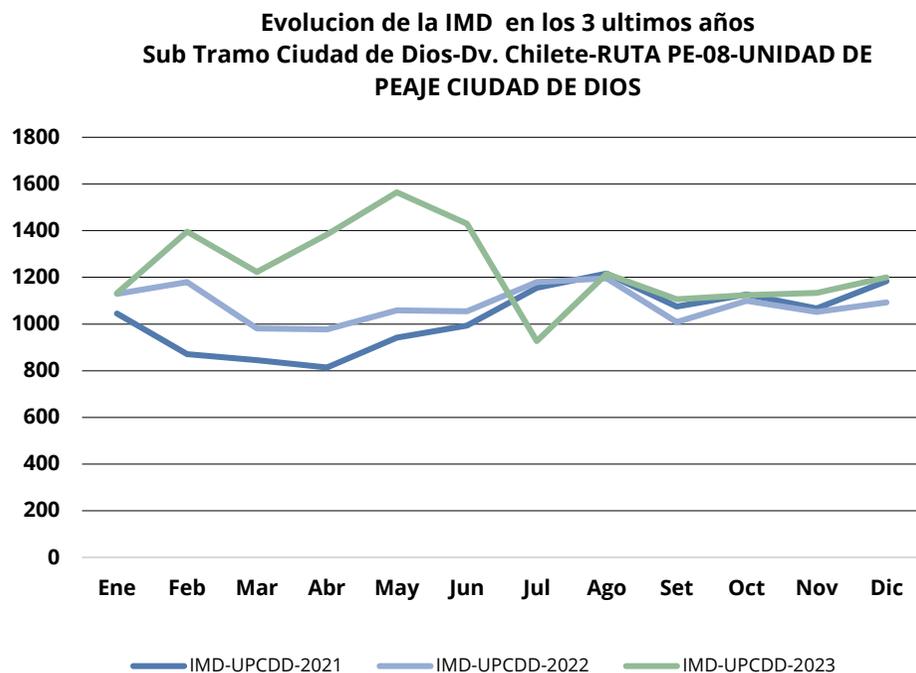
Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos en soles (S/.)	2,285,165.10	6,762,684.20	5,817,827.25	1,429,624.40	6,576,552.90	6,756,462.70	4,435,362.20	7,168,044.40	7,302,517.70	5,257,585.90
Recaudación livianos (S/.)	358,967.05	1,177,779.30	1,165,043.65	263,188.75	1,158,679.70	1,268,632.90	983,598.80	1,604,063.80	1,599,063.80	1,109,378.90
Recaudación pesados (S/.)	1,926,198.05	5,584,904.90	4,652,783.60	1,166,435.65	5,417,873.20	5,487,829.80	3,451,763.40	5,563,980.60	5,703,448.90	4,148,207.00

**Mediante OFICIO N° 0796-2023-MTC/19, el Concedente solicita iniciar el procedimiento contractual de suspensión de obligaciones relacionadas al cobro de la tarifa del peaje por Declaración de Estado de Emergencia según Decreto Supremo N° 029-2023-PCM motivo por el cual no se ha realizado recaudación vehicular desde el 13 de marzo del 2023 a las 16:00 horas hasta el 11 de julio del 2023 a las 00:00 horas.**

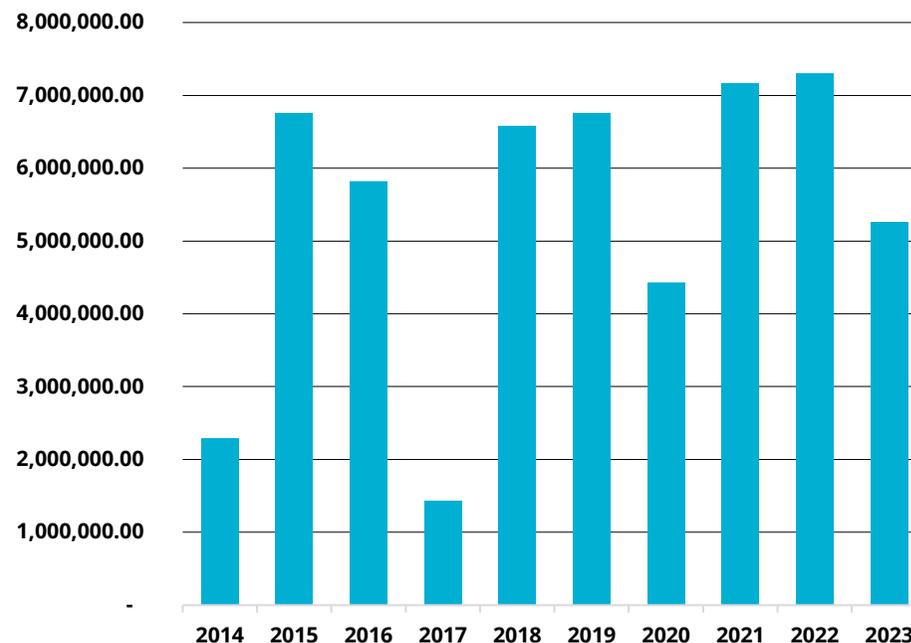
## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Económicos y Comerciales

#### Evolución histórica anual de tráfico e ingresos por peajes



Evolución de la IMD en los últimos 3 años del peaje "Ciudad de Dios" al 2023



Ingresos recaudados del peaje "Ciudad de Dios" al 2023

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Económicos y Comerciales

#### Evolución histórica anual de tráfico e ingresos por peajes

**Cuadro N° 03: Evolución histórica anual de tráfico e ingresos por peaje "Menocucho" al 2023**

Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vehículos	44,260.00	630,359.00	688,290.00	401,128.00	680,642.00	761,760.00	619,374.00	807,520.00	873,142	845,563
Livianos	14,865.00	439,766.00	487,610.00	284,295.00	474,320.00	539,188.00	451,921.00	596,299.00	639,918	622,597
Pesados	29,395.00	190,593.00	200,680.00	116,833.00	206,322.00	222,572.00	167,453.00	211,221.00	233,224	222,966

Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos en soles (S/.)	2,285,165.10	6,762,684.20	5,817,827.25	1,429,624.40	6,576,552.90	6,756,462.70	4,435,362.20	7,168,044.40	10,104,222.40	6,843,477.50
Recaudación livianos (S/.)	358,967.05	1,177,779.30	1,165,043.65	263,188.75	1,158,679.70	1,268,632.90	983,598.80	1,604,063.80	5,207,800.80	3,545,201.90
Recaudación pesados (S/.)	1,926,198.05	5,584,904.90	4,652,783.60	1,166,435.65	5,417,873.20	5,487,829.80	3,451,763.40	5,563,980.60	4,896,421.60	3,298,275.60

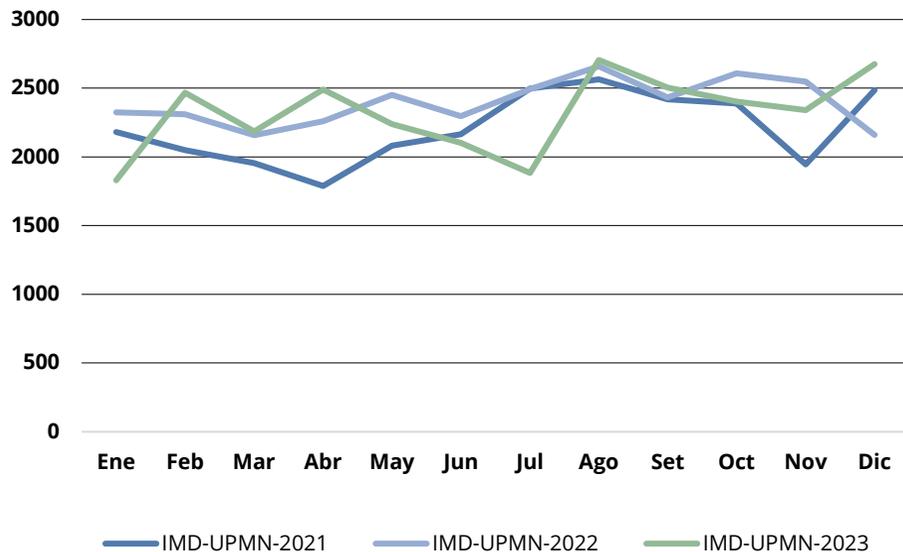
**Mediante OFICIO N° 0796-2023-MTC/19, el Concedente solicita iniciar el procedimiento contractual de suspensión de obligaciones relacionadas al cobro de la tarifa del peaje por Declaración de Estado de Emergencia según Decreto Supremo N° 029-2023-PCM motivo por el cual no se ha realizado recaudación vehicular desde el 13 de marzo del 2023 a las 16:00 horas hasta el 11 de julio del 2023 a las 00:00 horas.**

## 3.2. Principales Indicadores 2023

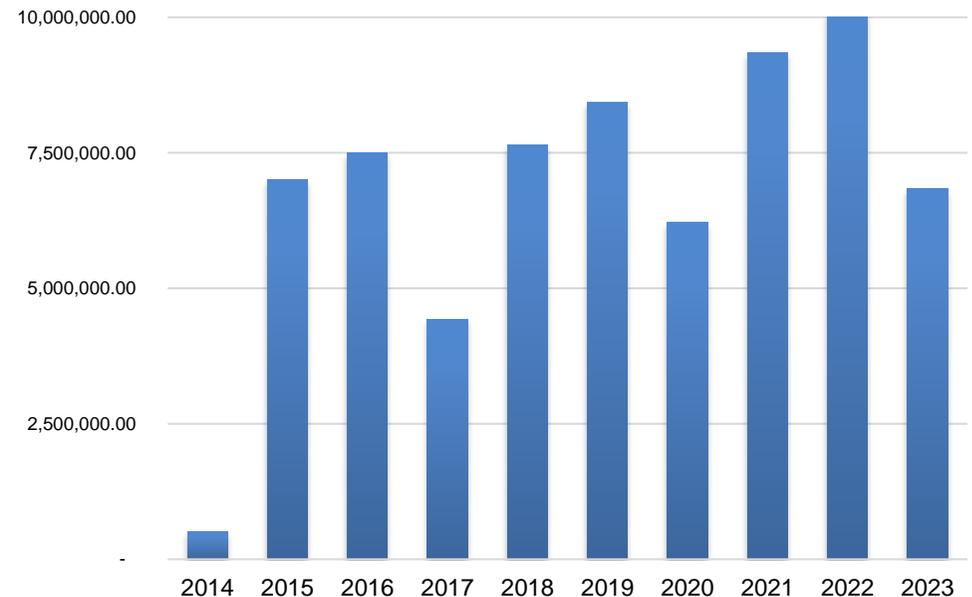
### Aspectos Económicos y Comerciales

#### Evolución histórica anual de tráfico e ingresos por peajes

Evolucion de la IMD en los 3 ultimos años  
Sub Tramo Trujillo-Dv. Otuzco-RUTA PE-10A-UNIDAD DE PEAJE  
MENOCUCHO



Evolución de la IMD en los últimos 3 años del  
peaje "Menocucho" al 2023



Ingresos recaudados del peaje "Menocucho" al 2023

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Económicos y Comerciales

#### Evolución histórica anual de reclamos

Cuadro N° 07: Evolución histórica de reclamos

Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Inadmisibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
2. Improcedentes	-	9	3	4	24	7	9	7	4	6
Cobro de tarifa		1	0	3	6	2	5	1	0	0
Servicio de llamadas de emergencia		3	0	0	0	0	0	0	0	0
Mantenimiento de berma, calzada, DDV, cuneta		3	1	1	13	0	1	2	2	1
Falta de señalización		0	2	0	2	0	3	0	0	1
Otros		2	0	0	3	5	0	4	2	4



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Económicos y Comerciales

#### Evolución histórica anual de reclamos

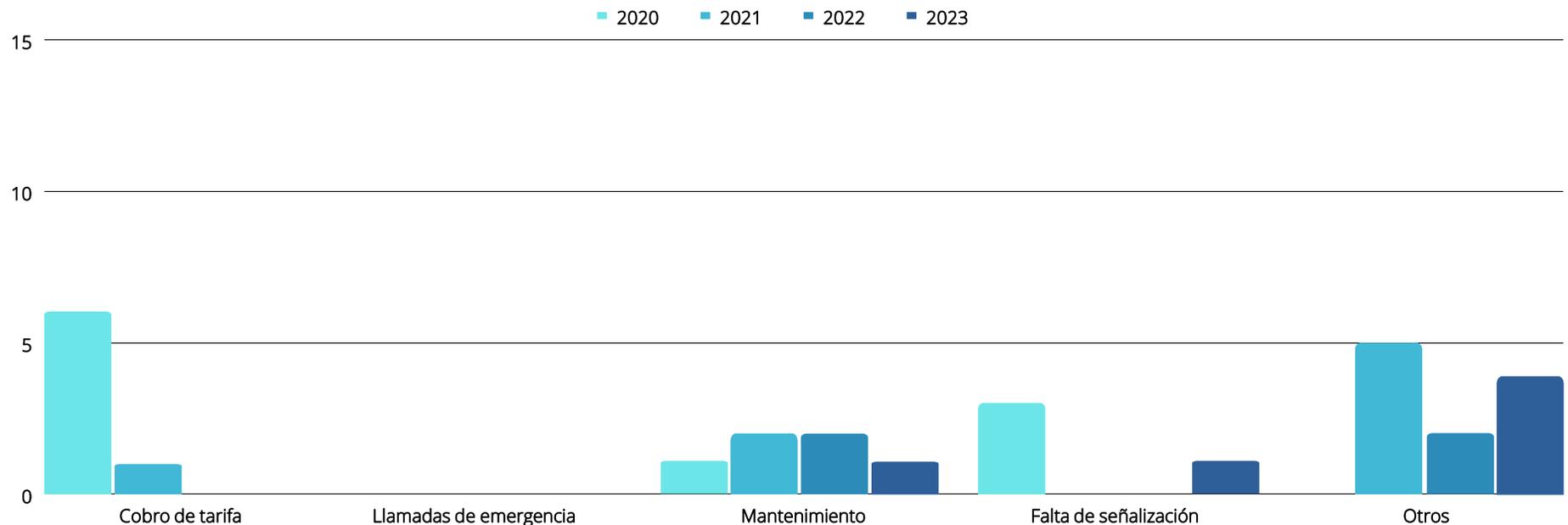
Cuadro N° 07: Evolución histórica de reclamos

Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Total reclamos	-	9	3	5	27	10	10	8	4	6
Cobro de tarifa	-	1	0	3	7	2	6	1	0	0
Servicio de llamadas de emergencia	-	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Mantenimiento de berma, calzada, DDV, cuneta	-	3	1	2	15	0	1	2	2	1
Falta de señalización	-	0	2	0	2	2	3	0	0	1
Otros	-	2	0	0	3	6	0	5	2	4

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Económicos y Comerciales

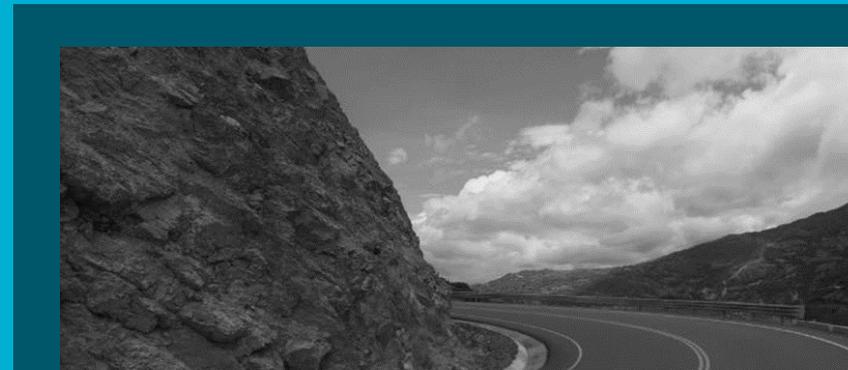
#### Evolución histórica anual de reclamos



Estadística de reclamos en los últimos cuatro años al 2023



# c) Aspectos Administrativos y Financieros



## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Administrativos y Financieros

Evolución histórica del estado de ganancias y pérdidas desde el inicio de la explotación hasta el año 2023

Cuadro N° 08: Evolución histórica anual del estado de ganancias y pérdidas al 2023

En Miles de US\$	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>INGRESOS</b>	89,000.49	34,158.80	87,917.58	133,224.04	78,046.43	48,813.70	40,230.88	47,301.76	46,023.76
COSTOS	(74,151.10)	(18,237.26)	(66,569.58)	(97,990.87)	(12,385.74)	(1,195.76)	0.00	0.00	0.00
GASTOS OPERATIVOS	(10,383.45)	(9,493.30)	(14,429.74)	(23,071.53)	(39,557.19)	(23,793.13)	(27,787.17)	(33,530.86)	(31,838.16)
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>4,465.93</b>	<b>6,428.23</b>	<b>6,918.26</b>	<b>12,161.64</b>	<b>26,103.50</b>	<b>23,824.81</b>	<b>12,443.70</b>	<b>13,770.90</b>	<b>14,185.59</b>
GASTOS FINANCIEROS	(1,381.43)	(4,076.49)	(4,703.88)	(16,427.37)	(13,215.66)	(12,436.75)	(9,756.38)	(11,051.42)	(7,775.65)
<b>UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	<b>3,084.50</b>	<b>2,351.74</b>	<b>2,214.38</b>	<b>(4,265.73)</b>	<b>12,887.84</b>	<b>11,388.06</b>	<b>2,687.32</b>	<b>2,719.48</b>	<b>6,409.94</b>
DIFERENCIA DE CAMBIO	(1,013.37)	56.89	(130.50)	(428.93)	190.99	(1,769.99)	(4,422.58)	659.43	603.09
IMPUESTO DE LA RENTA	(1,957.69)	(66.05)	(553.52)	(2,280.91)	(826.28)	(2,610.67)	2,046.51	(2,527.17)	(2,489.33)
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>113.44</b>	<b>2,342.58</b>	<b>1,530.37</b>	<b>(6,975.57)</b>	<b>12,252.54</b>	<b>7,007.40</b>	<b>311.26</b>	<b>851.75</b>	<b>4,523.70</b>

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Administrativos y Financieros

#### Pólizas de seguro vigentes al 2023

Cuadro N° 09: Pólizas de seguro vigentes al 2023

Póliza	Tipo	Aseguradora	Importe total (US\$)	Vencimiento
3351-500083	OCT	RIMAC	45,000,000.00	21-jun-25
1201-526557	RC	RIMAC	5,000,000.00	21-jun-24
3311-515669	C.A.R.	RIMAC	2,500,000.00	30-jul-24
220015462	C.A.R.	LA POSITIVA	52,734,522.00	31-ago-24
107341	SCTR-SALUD	PACIFICO SALUD	100,000.00	Mensual
62080540	SCTR-PENSION	PACIFICO PENSION	100,000.00	Mensual

## 3.2. Principales Indicadores 2023

### Aspectos Administrativos y Financieros

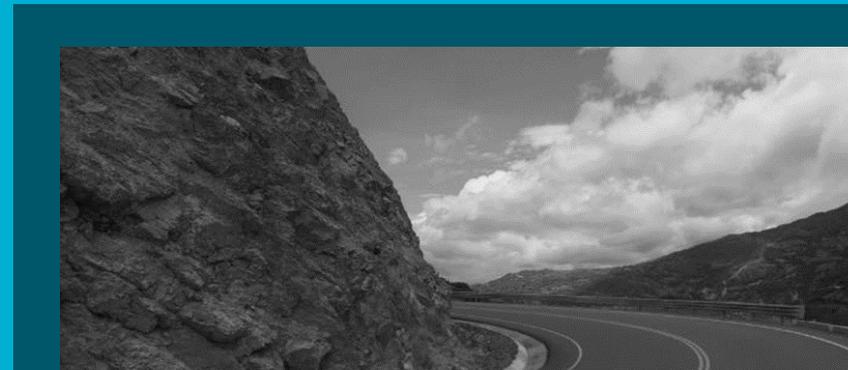
#### Cartas Fianza vigentes al 2023

Cuadro N° 10: Cartas Fianza vigentes al 2023

CARTAS FIANZAS	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	VENCIMIENTO
FIEL CUMPLIMIENTO CONTRATO DE CONCESIÓN	BANCO SANTANDER	4,287,500.00	31-may-24
	BANCO SANTANDER	4,042,500.00	31-may-24
	BANCO SANTANDER	3,920,000.00	31-may-24
FIEL CUMPLIMIENTO OBRAS REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO	BANCO SANTANDER	9,420,000.00	31-may-24
	SCOTIABANK	5,181,000.00	31-may-24
	BANCO SANTANDER	1,099,000.00	31-may-24
FIEL CUMPLIMIENTO OBRAS MANTENIMIENTO PERIÓDICO INICIAL	BCP	19,735,000.00	31-jul-24
	BCP	19,735,000.00	31-jul-24



## d) Lecciones aprendidas



## Aspectos Operativos

### Desbroce de vegetación

Se realizó el cambio del hilo de desbrozadora por cuchillas de 3 puntas, el cual mejoró el rendimiento y desempeño del equipo.

### Pintado de marcas horizontales en el pavimento

Implementación de equipo de pintura de alto rendimiento tipo road laser que permite mejores avances y un mejor sembrado de microesfera para prolongar la vida útil de la pintura.

### Limpieza de Basurales en Derecho de Vía - ST17

Se colocaron cercos vivos haciendo uso de llantas en desuso. De esta manera, ha disminuido la cantidad de residuos sólidos dejado en estos kilómetros.

### Reparación de señales verticales y señalización de zonas de trabajo

Implementación de taller de señalización para confección y reparación de señalización vertical (paneles de señales, pórticos metálicos, postes de concreto, delineadores) permitiendo mejores tiempos de atención.

### Erosión de taludes inferiores

Implementación de estabilización de taludes a través de neumáticos reciclados, los cuales vienen mostrando buenos resultados y a la vez permiten reducir la contaminación ambiental.

### Parchado Superficial en Calzada

Reutilización de restos asfálticos mediante el uso de equipos de calentamiento especializados (Recicladora de Asfalto) que permiten reciclar el material en desuso.

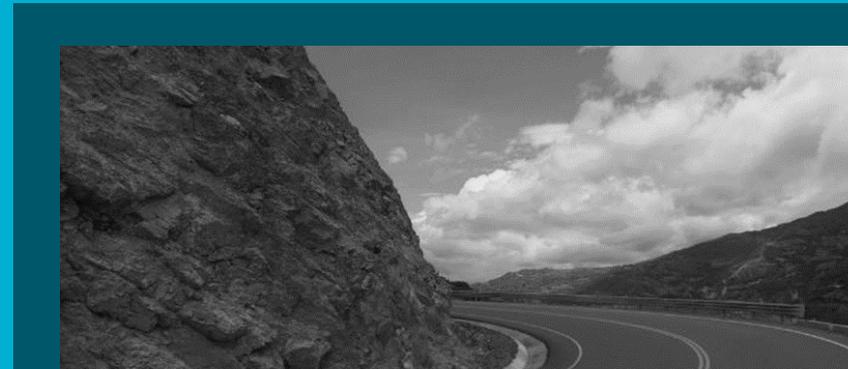


# 4. OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO AL 2024





# a) Programación de Inversiones



## 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

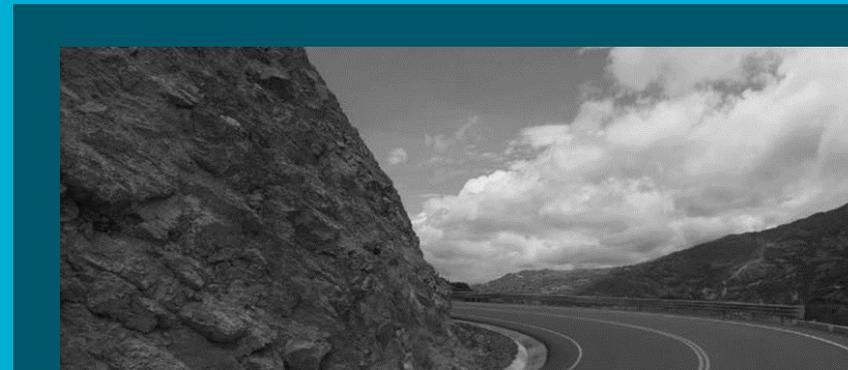
### Programación de Inversiones

Cuadro N° 11: Estimación de inversiones por ejecutar (en US\$)  
(2024-2028)

Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
Saldo RYM+ONCE	-	21,944,188.48	16,458,141.36	-	-
ONCE 2	-	25,803,656.21	38,705,484.31	-	-
Mantenimiento Periódico (MP) – ST del MPI	23,183,948.84	7,500,000.00	-	-	3,906,012.00
<b>Total</b>	<b>23,183,948.84</b>	<b>55,247,844.69</b>	<b>55,163,625.67</b>	<b>0.00</b>	<b>3,906,012.00</b>



## **b) Aspectos Operativos**



# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Operaciones



**Gestionar y atender oportunamente los reclamos a través de los canales dispuestos**

**Brindar servicio orientado al usuario de la vía**



**Recaudar eficientemente los ingresos por tarifa en peajes.**

**Controlar eficientemente los pesos y dimensiones vehiculares**



# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Mantenimiento



**Mantener y conservar los subtramos de la Concesión en cumplimiento de niveles de servicio**

**Atender oportunamente los accidentes y emergencias ocurridos en la vía.**



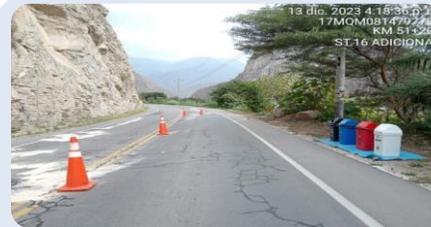
**Colaborar activamente con el Concedente en la solución de temas pendientes en los subtramos entregados y sectores no liberados.**

# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Seguridad y Medio Ambiente



Monitorear el cumplimiento de normas y protocolos dispuestos en los ambientes de trabajo.



Mitigar los impactos y minimizar los pasivos ambientales en todos los subtramos de la Concesión.



Proteger la salud y seguridad de los trabajadores de la Concesión, identificar los peligros, evaluar y valorar los riesgos, estableciendo los controles necesarios.



Implementar con éxito las medidas de manejo ambiental establecidas en los IGA, para reducir/eliminar los impactos ambientales negativos de las actividades, así como potenciar los impactos positivos de las mismas.



# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Seguridad y Medio Ambiente



**Verificar el cumplimiento de nuestro procedimiento de señalización Vial, que tiene como objetivo la prevención de accidentes laborales y el aumento de la seguridad en los centros de trabajo.**

**Sensibilización en seguridad vial “Maneja tu futuro, frena tu imprudencia” con la finalidad de que los conductores de la concesionaria tomen consciencia de reducir los accidentes de tránsito en nuestra región.**



**Cumplir en la señalización vial adecuada donde ayuda a reducir los riesgos de accidentes y lesiones en nuestros centros de trabajo.**

**Implementación de dinámicas grupales de ejercicios que ayudarán a prevenir los riesgos en cualquier momento de nuestra vida cotidiana y en nuestros centros de trabajo.**



## 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

### Gestiones con el Concedente y Regulador

**Gestionar actividades para preservar el buen estado de la infraestructura vial: Intervenciones de MP en Subtramos MPI**

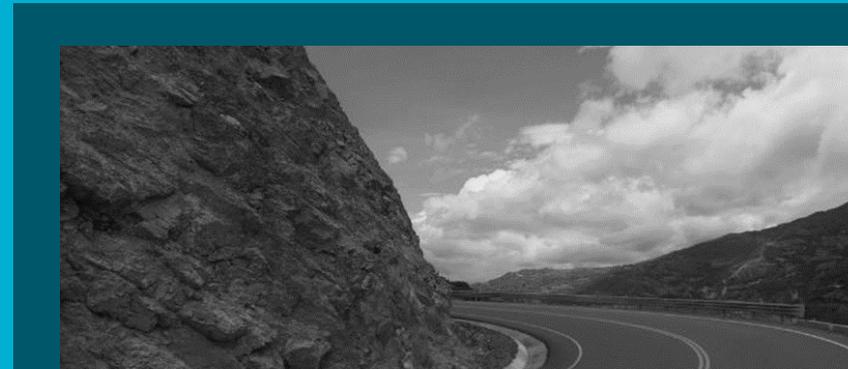
**Suscripción de Adenda al Contrato de Concesión**

**Aprobación del EDI presentado al Concedente para la culminación de las obras del RyM**

**Gestión de controversias en curso**



## c) Aspectos Económicos y Comerciales



## 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

---

### Aspectos Económicos-Comerciales

**Mantener la comunicación fluida con el Concedente a fin de cumplir con los tiempos de cobro de servicios de acuerdo al Contrato de Concesión**

**Continuar el trabajo en equipo con el Concedente a fin de cumplir con el Contrato de Concesión**

## 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

### Proyección de tráfico e ingresos en 2024

#### UP Ciudad de Dios

Indicador	2024
Vehículos	464,059
Livianos	286,641
Pesados	177,418

Indicador	2024
Ingresos en soles (S/.)	7,747,241.03
Recaudación livianos (S/.)	1,696,452.09
Recaudación pesados (S/.)	6,050,788.94

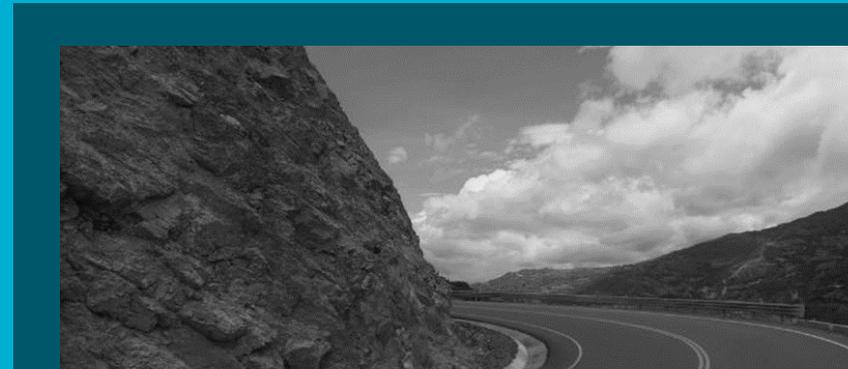
#### UP Menocucho

Indicador	2024
Vehículos	870,930
Livianos	641,275
Pesados	229,655

Indicador	2024
Ingresos en soles (S/.)	10,719,569.55
Recaudación livianos (S/.)	5,524,955.87
Recaudación pesados (S/.)	5,194,613.68



## d) Aspectos Administrativos y Financieros



## 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

---

### Aspectos Administrativos-Financieros

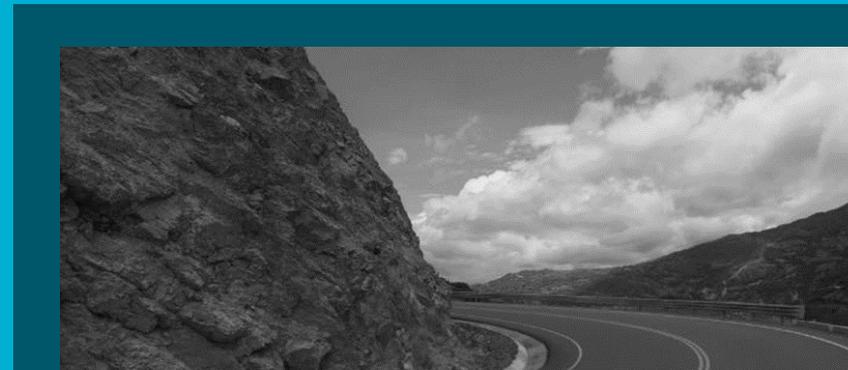
Mantener vigentes las Pólizas de Seguros y Cartas Fianzas  
Riesgo: No obtener a tiempo la Adenda Firmada para la **Suspensión de la Libor** en las CF a renovarse en Abril 2024

Garantizar fondos para ejecución del Mantenimiento Periódico  
Riesgo: No alcanzar liberación de fondos del fideicomiso (Cuenta MP)

Garantizar fondos para la correcta operación rutinaria  
Riesgo: No lograr cobros a tiempo del PAMO.



## **e) Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión**



# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

**Demora del Concedente en liberación de predios y remoción de interferencias en Sub Tramos de RyM y para la construcción de Unidades de Peaje**

**Demora en la aprobación del EDI presentado al Concedente para la culminación del RyM**

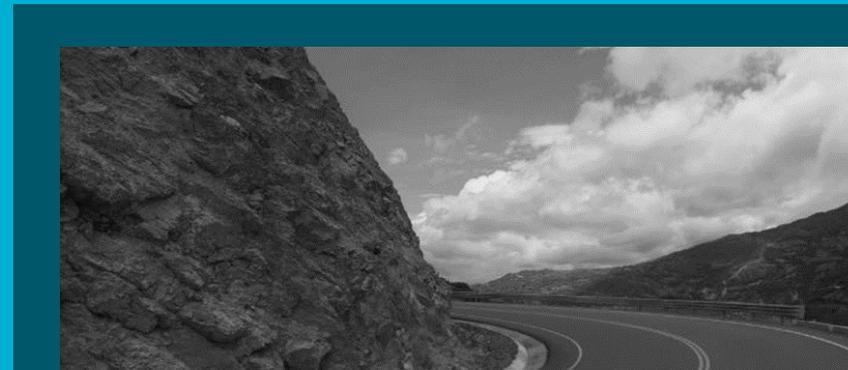
**Retrasos en aprobación de Puntos Críticos y Vulnerables, Expedientes de Soluciones Definitivas y Emergencias Viales**

**Implementación del Laudo Caso Arbitral 342-2022: aceptación parcial del RyM**





**f) Aspectos o situaciones críticas que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN**



# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Aspectos o situaciones críticas que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN

**Aprobación del EDI para la culminación del Saldo del RyM**

**Aprobación de Adendas 1 y 2 al Contrato de Concesión**

**Implementación del Laudo Caso Arbitral 342-2022: aceptación parcial del RyM**

**Asegurar la Supervisión del Regulador en los MP**

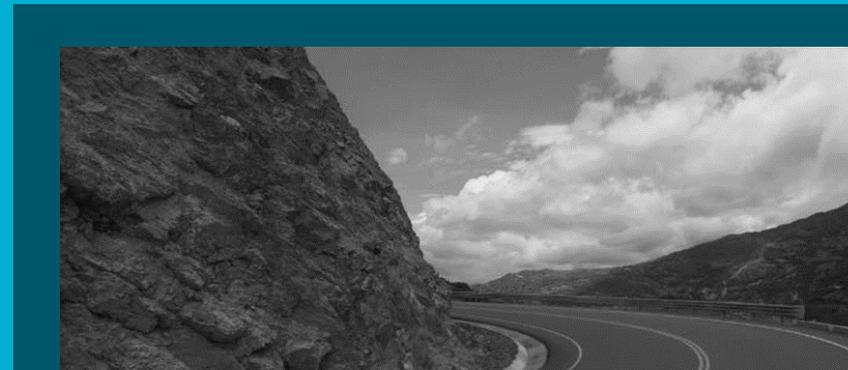
**Aprobación de adendas que prorroguen la suspensión de obligaciones en los Sub Tramos de RyM OyM**

**Suspensión de Obligaciones en Zonas urbanas de MPI**





**g) Aspectos en los cuales la  
Articulación con OSITRAN será  
Clave en el 2024**



# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2024

Liberación de terrenos para la culminación del saldo de Obras del RyM y ejecución de Unidades de Peaje

Aprobación Adenda 1: Reemplazo de la Tasa Libor

Aprobación Adenda 2: Solución a SubTramos OyM, Exclusión Zonas Urbanas del MPI; cláusula anticorrupción, Procedimiento de puntos críticos y vulnerables, regulación de garantías RyM e Incremento porcentaje de Obras Adicionales

Aprobación de expedientes de soluciones a sectores críticos y/o vulnerables y de emergencias viales

Aprobación del EDI para la culminación del Saldo del RyM



# 4. Objetivos y Agenda de Trabajo 2024

## Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2024

Implementación del Laudo Caso Arbitral 342-2022: aceptación parcial del RyM

Asegurar la Supervisión del Regulador en los MP

Aceptación del MPI : en proceso de arbitraje

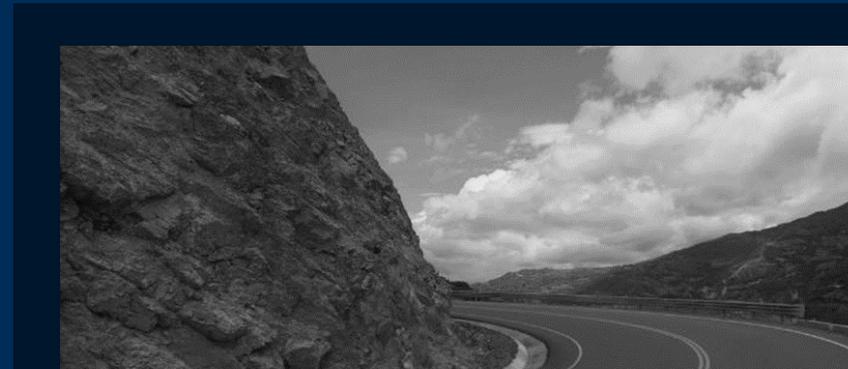
Aprobación de adendas que prorroguen la suspensión de obligaciones en los Sub Tramos de RyM OyM

Suspensión de Obligaciones en Zonas urbanas del MPI





# 5. OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL 2024



# 5. Otros aspectos relacionados

## Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión

**Incremento de actividad económica en la zona debido a la mejora de las condiciones de infraestructura de las vías concesionadas y a los puestos de trabajo y contratación de empresas locales**



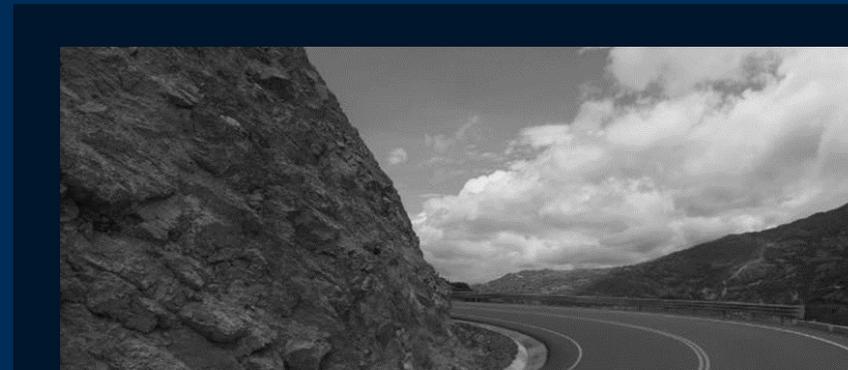
**Reducción en tiempos de viaje y traslado debido a la mejora de las condiciones de infraestructura de las vías concesionadas.**

**Continuar con la gestión de Información oportuna sobre la transitabilidad de la vía**

**Mejora en los servicios de la carretera en atención de los usuarios: Postes SOS, central de Emergencia, servicio de grúas y ambulancias, registro y control de pesos vehiculares, entre otros.**



# 6. CONCLUSIONES



## 6. Conclusiones

---

**1**

La Concesionaria ha presentado al Concedente el Estudio Definitivo de Ingeniería con todos los elementos necesarios para la culminación del saldo de obra del RyM. El MTC va a requerir opinión del Regulador antes de aprobar el estudio.

**2**

La Concesionaria viene ejecutando el Mantenimiento Periódico en los Sub Tramos 12 y 15 de la Concesión y se tiene previsto comenzar la ejecución del resto de Sub Tramos del MPI excepto el ST 10. Se requerirá la supervisión de OSITRAN .

**3**

La Concesionaria ha presentado al Concedente los proyectos de Adenda 1 (reemplazo de la Tasa Libor) y Adenda 2 (Intervenciones en Sub Tramos de OyM, Exclusión de zonas urbanas en MPI, Cláusula Anticorrupcion, entre otros. Es necesaria la participación de OSITRAN en la etapa de Evaluación previa y cuando se requiera su opinión.

## 6. Conclusiones

---

4

Es necesario que se implemente la aceptación parcial del RyM materia del Laudo Caso 342-2020-CCL. El Concedente debe constituir el Comité de Aceptación con participación de OSITRAN (veedor).

5

Es indispensable que el Concedente cumpla con entregar las áreas de terreno liberadas y sin interferencias para culminar el RyM así como los terrenos necesarios para las Unidades de Peaje.

6

La Concesionaria ha elaborado y se encuentra aplicando su Programa de Conservación en todos los Sub Tramos de la Concesión y cumpliendo con debida diligencia todas sus obligaciones contractuales.

## 6. Conclusiones

---

7

Los Sub Tramos de Rehabilitación y Mejoramiento y los de Operación y Mantenimiento se encuentran en suspensión de obligaciones hasta el 31.03.24. Se ha solicitado al Concedente ampliar el plazo. Se solicitará opinión de OSITRAN.

8

La Concesionaria se encuentra desarrollando expedientes técnicos de ingenierías para zonas con interferencias, afectaciones, obras adicionales, zonas urbanas y soluciones a emergencias viales, los cuales se encuentran proceso de aprobación del Concedente

## 6. Conclusiones

---

9

La Concesionaria prioriza la contratación de empresas locales y personal local para la ejecución de sus actividades y labores.

10

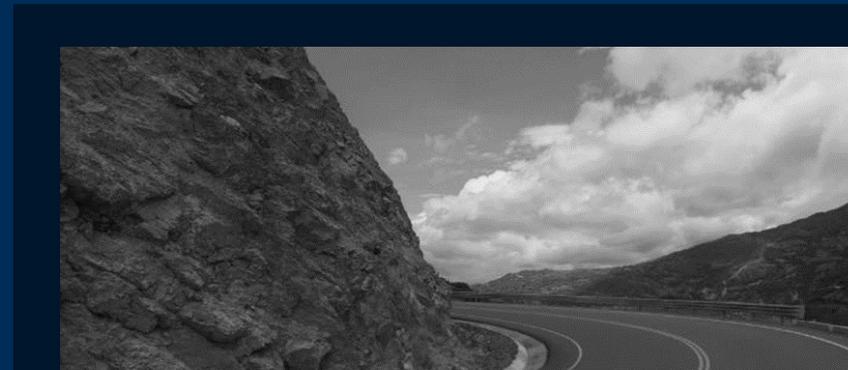
La Concesionaria realiza campañas de capacitación y sensibilización constantes a todo el personal involucrado en las actividades de Conservación. Asimismo, realiza campañas de sensibilización a los usuarios de la vía (seguridad vial).

11

La Concesionaria lleva a cabo mesas de trabajo con autoridades locales, con el fin de hacer sinergia en beneficio de los usuarios de la vía

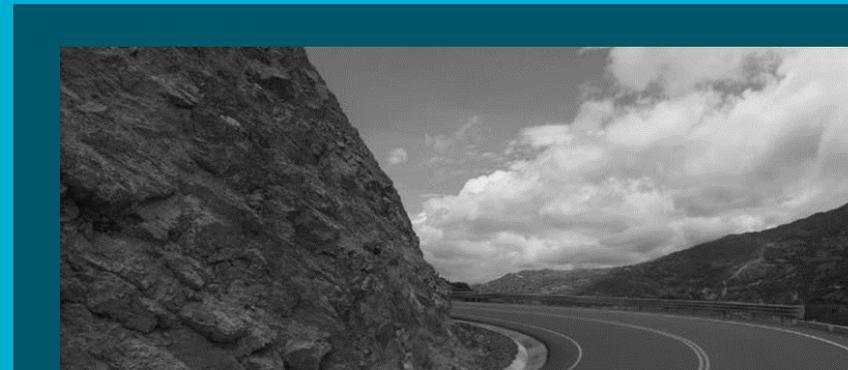


# 7. PANEL FOTOGRÁFICO





## a) Rehabilitación y Mejoramiento



# 7. Panel Fotográfico



**Fotografía 01:**  
Mantenimiento de Tránsito  
Temporal en sectores no  
asfaltados - Sub tramo 01



**Fotografía 02:**  
Limpieza de cunetas - Sub  
tramo 01



**Fotografía 03:**  
Reposición de cunetas - Sub  
tramo 01

# 7. Panel Fotográfico



**Fotografía 04:**  
**Colocación de tachas  
reflectivas - Sub tramo 02**



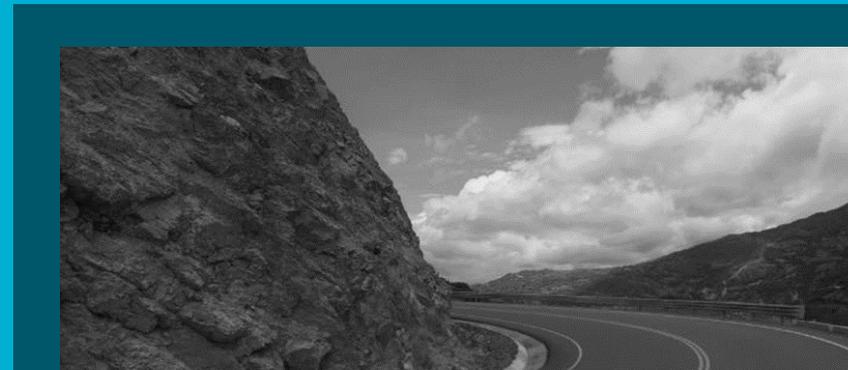
**Fotografía 05:**  
**Parchado superficial -  
Sub tramo 02**



**Fotografía 06:**  
**Pintado de poste de señal  
vertical -  
Sub tramo 02**



## **b) Mantenimiento Periódico Inicial**



# 7. Panel Fotográfico



**Fotografía 07:**  
**Mantenimiento de**  
**alcantarillas - Sub tramo 06**



**Fotografía 08:**  
**Limpieza de derrumbe menor**  
**- Sub tramo 18**



**Fotografía 09:**  
**Conservación de guardavías**  
**metálico -**  
**Sub tramo 16**

# 7. Panel Fotográfico



**Fotografía 10:**  
Limpieza de cauces en puentes - Sub  
tramo 08



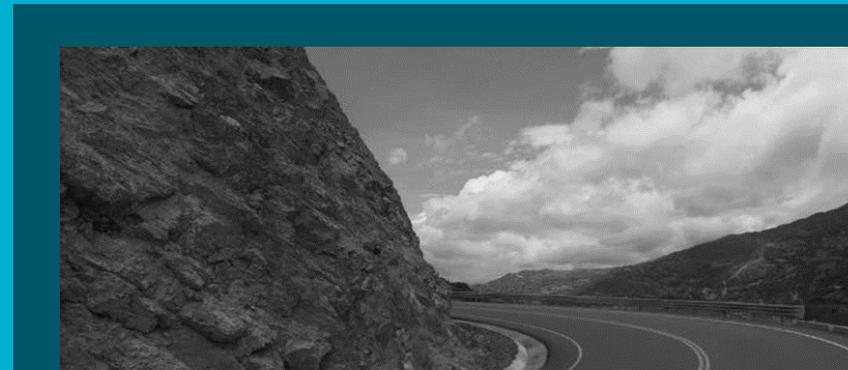
**Fotografía 11:**  
Pintado de parapetos -  
Sub tramo 17



**Fotografía 12:**  
Sellado de fisuras -  
Sub tramo 18



## c) Operación y Mantenimiento



# 7. Panel Fotográfico



**Fotografía 13:**  
**Pintado de gibas –**  
**Sub tramo 05**



**Fotografía 14:**  
**Conservación de guardavías**  
**metálico –**  
**Sub tramo 04**



**Fotografía 15:**  
**Limpieza de derrumbes menores –**  
**Sub tramo 03**

# 7. Panel Fotográfico



**Fotografía 16:**  
Limpieza de calzada y bermas –  
Sub tramo 05



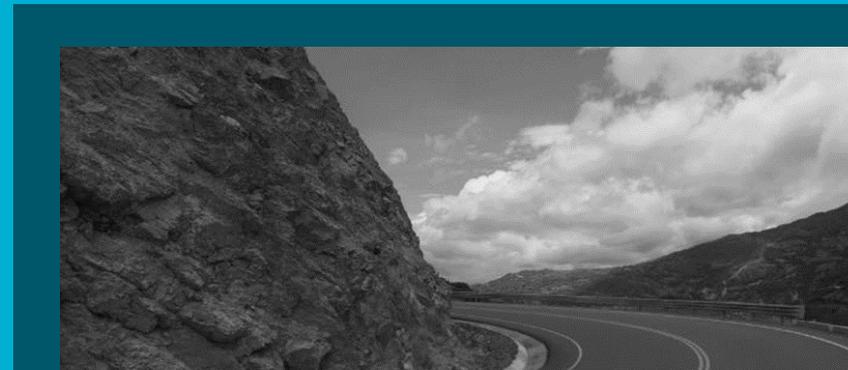
**Fotografía 17:**  
Conservación de postes  
delineadores –  
Sub tramo 03



**Fotografía 18:**  
Pintado de poste de señal  
vertical –  
Sub tramo 03



## d) Gestión Social



# 7. Panel Fotográfico

## Programa de Educación Vial



800

Personas capacitadas y sensibilizadas en seguridad y educación vial

60

Horas de capacitación

Aliados Estratégicos

- ✓ Gobiernos Regionales
- ✓ Instituciones Educativas
- ✓ Universidades
- ✓ Comisarías

# 7. Panel Fotográfico

## Proyecto de Mejora de Gestión Productiva de los Apicultores de San Miguel - Cajamarca

### Logros:

- ✓ 80 apicultores capacitados (20% mujeres jefas de familia)
- ✓ Se identificó 10 líderes de la asociación de apicultores para fortalecer sus capacidades como promotores apicultores, transfiriendo sus conocimientos a otros apicultores locales
- ✓ Posicionamiento de la asociación en la plataforma e-commerce de los productos apícolas
- ✓ Incidencia política: se logró incluir a la apicultura como emprendimiento de negocios agrarios en la región de Cajamarca y en Ministerio de Agricultura
- ✓ Este año se termina de construir la 1ra planta de producción apícola en la región de Cajamarca



# 7. Panel Fotográfico

Convia participa en la fiesta regional mas grande de Cajamarca



**¡TU SEGURIDAD ES NUESTRA PRIORIDAD!**

ANTE SITUACIONES DE EMERGENCIA EN LAS VÍAS CONSEJONADAS POR:

Convia Sierra Norte

ESTA BRINDA SERVICIOS GRATUITOS EN LAS VÍAS COMO:

- POSTES SOS
- AUXILIO MECÁNICO
- PESAJE MÓVIL
- AMBULANCIAS DE ATENCIÓN

**¡No estás solo en tus viajes!**

CONTACTA A LA CENTRAL DE ATENCIÓN DE EMERGENCIAS (CAE) LAS 24 HORAS DEL DÍA.

WhatsApp 991881919

Tfno. Fijo 076-480102

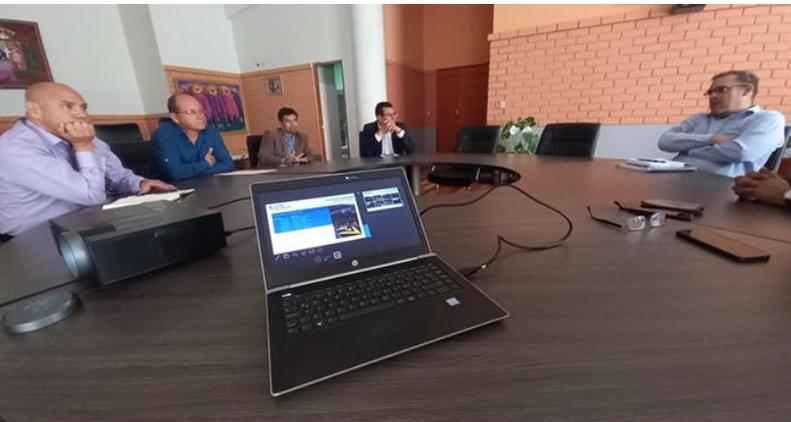
INTEGRACIÓN El Carnaval más de 2024

Carnavales:

- ✓ Auspicio del Carnaval 2023
- ✓ Participación en la feria turística
- ✓ Folletos a los usuarios de vías en coordinación con el gobierno regional
- ✓ Activación en el Peaje con motivos de carnaval
- ✓ Spots radiales sobre seguridad vial
- ✓ Coordinación con la COER Cajamarca y la dirección de turismo

# 7. Panel Fotográfico

## Participación Ciudadana – Principales autoridades



- ✓ Alcaldía Provincial de Cajamarca
- ✓ Reunión descentralizada del comité de transportes del Congreso de la Republica en Cajamarca
- ✓ Gobernación regional de Cajamarca y La Libertad
- ✓ Distritos principales de las regiones

# 7. Panel Fotográfico

## Participación Ciudadana – Plataforma Regional de Defensa Civil Cajamarca



Participación de Convia en la gestión y coordinación del ejercicio de simulación Nacional Multipeligro en la región Cajamarca



Mesa de coordinación de emergencias viales del Gobierno Regional de Cajamarca

# 7. Panel Fotográfico

## Convial aliado del Programa Plantando Futuro



Se le otorga este certificado a:

**CONCESIONARIA VIAL SIERRA NORTE**

Como **ALIADO** del programa **PLANTANDO FUTURO**.  
Con tu ayuda estamos restaurando y conservando los  
Bosques Nativos de Cajamarca

**CARLOS DÍAZ MIRANDA**  
Presidente  
Asociación Plantando Futuro



Membresía vigente  
Noviembre 2023  
a Noviembre 2024



- ✓ **Obtuvimos la certificación de Aliados por la Conservación**
- ✓ **Realizamos voluntariado de reforestación de 200 plantas nativas, en el 2024 tenemos programado 03 reforestaciones**
- ✓ **Iniciamos la primera entrega de kits a los bomberos para la lucha contra incendios forestales. En el 2024 reforzaremos con capacitaciones a comunidades y organizaremos a las primeras brigadas comunales en la región**

# 7. Panel Fotográfico

## Participación Ciudadana – Mesas de Trabajo Plan Fenómeno del Niño 2024



# 7. Panel Fotográfico

## Observatorio de Sostenibilidad Social Ministerio de Transportes



Observatorio de Sostenibilidad Social  
en Infraestructura en Transportes y Comunicaciones (ObsSocial)

### CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN

como adherente voluntario al ObsSocial en la edición 2023-2024

Empresa : Concesionaria Vial Sierra Norte S.A.

Categoría : Carreteras

  
Martin Elías del Alcázar Chávez  
Oficina de Diálogo y Gestión Social  
Ministerio de Transportes y Comunicaciones

### Logros

- ✓ Publicación de la Gestión Social de la empresa para difundirlas como buenas practicas entre el publico objetivo
- ✓ Aumentar la confianza pública en la provisión de servicios de infraestructura del sector transportes y comunicaciones
- ✓ Contar con información especifica sobre implementación de acciones de sostenibilidad social

# 7. Panel Fotográfico

En Julio 2023: CONVIAL obtuvo la aprobación de usuario para ser parte del “Programa Huella de Carbono” del Ministerio del Ambiente – MINAM.

- Permite tener reportes agregados por indicadores de intensidad de carbono.
- Da a conocer las emisiones de las organizaciones de forma periódica y compatible con las disposiciones nacionales para la elaboración del Inventario Nacional de GEI.
- Otorga beneficios a la empresa, ya que reduce el gasto en energía, mejora la imagen de compromiso ambiental, añade valor a la empresa y mejora la gestión ambiental.
- El objetivo es obtener 4 estrellas MINAM.



## Ruta a seguir

1. Inscripción ✓ (hecho)
2. Verificación ✓ (hecho)
3. Identificación de actividades ✓ (hecho)
4. **Cálculo de emisiones** ⚙️ (proceso)
5. Verificación de emisiones
6. Reducción
7. Neutralización

# 7. Panel Fotográfico

## Proyecto de reutilización de uniformes (Economía Circular)



### Principales Indicadores

Kg de CO2 ahorrado por prenda confeccionada

**160 kg CO2**

Ahorro de L de agua por prenda confeccionada

**10,160 L**

Personas Beneficiarias

**24 costureras locales**

### Metodología UPCYCLING



Producto antiguo, viejo o desechado



Descomponer tejido + proceso creativo



Algo de mayor valor con una nueva funcionalidad



# 7. Panel Fotográfico

## Difusión en medios locales

 **Somos Tembladera**  
14 mar · 🌐

Pase restringido en ambos carriles en la carretera Dv. Chilete – Emp PE 3N, km 2+900 sector Paredones.

🚒 **EL CENTRO DE OPERACIONES DE EMERGENCIA REGIONAL** recomienda a los usuarios tomar sus precauciones y estar atentos a la información oficial por su seguridad  
#GobiernoRegionalCajamarca  
Fuente: Convial Sierra Norte S.A



 **La Libertad al Día** · Seguir  
20 mar · 🌐

¡Hoy en Somos Protagonistas!

Nos acompaña Antonio Velarde, gerente general de Convial Sierra Norte, quien nos comenta sobre sus labores de cuidado y mantenimiento, recomendaciones y la importancia de las carreteras en la sierra liberteña.



**LLAD**

**IMPORTANCIA DE LAS CARRETERAS EN LA SIERRA LIBERTEÑA**

**ANTONIO VELARDE**  
Gerente general de Convial Sierra Norte

 **Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones Cajamarca**  
10 mar · 🌐

🚒 **ALERTA VIAL** 🚒

La Dirección Regional de Transportes da a conocer el estado de las vías de interconexión regional

🚧 cierre parcial 🚧

🚧 Sector Huaquillas Km. 103+680 – Km.104+180 de la carretera Chilete –Cajamarca.  
Restricción parcial en:

- 🚒 Chota – Cochabamba: Sector Cerro Negro Km. 126+200
- Celendín - Balsas ( Choropata)

Estas vías está siendo atendida por CONVIAL Sierra Norte para lo cuál moviliza maquinaria y personal para realizar limpieza de la calzada y señalización de la zona.

- 🚒 Chilete - Contumazá
- 🚒 Celendín - Shururo
- 🚧 Hundimiento de calzada 🚧
- 🚒 Celendín - balsas ( Choropata) distrito de Utco.

🚒 Ciclón Yacu (agua en quechua)

"La presencia de este fenómeno inusual, denominado ciclón Yacu, intensifica un poco más las lluvias que se presentan por temporada en estos momentos", dijo el funcionario desde el Centro de Monitoreo del Centro de Operaciones de Emergencia Nacional.



**ALERTA VIAL**

**VÍAS REGIONALES**

**240** Apariciones positivas y neutrales en medios

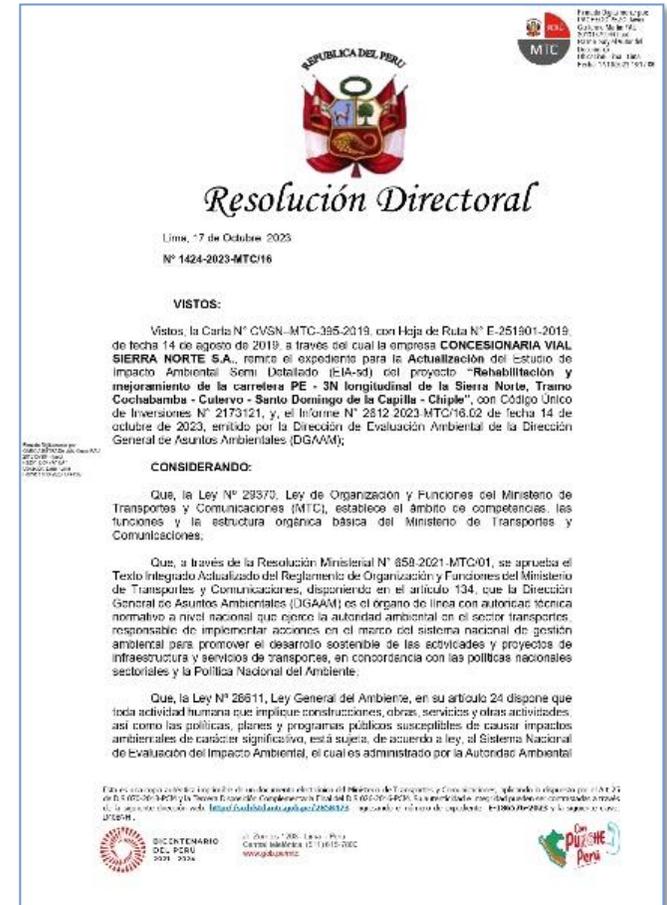
**03** Apariciones negativas en medios

# 7. Panel Fotográfico

## Actualización del Estudio de Impacto Ambiental del RyM

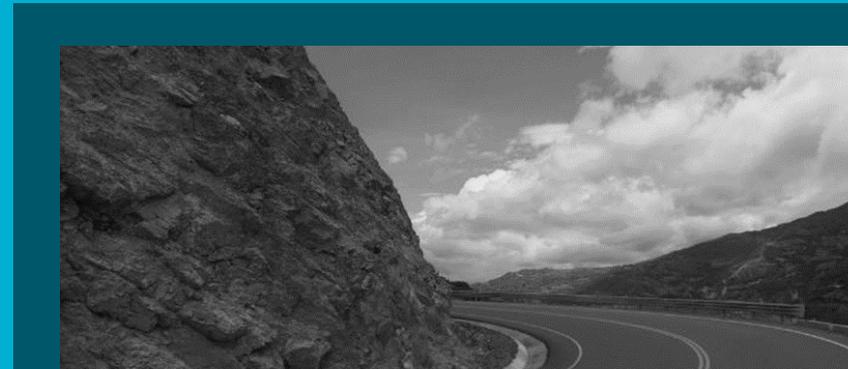
En Octubre 2023, mediante **R.D. N°1424-2023-MTC** aprueba la actualización del Estudio de Impacto Ambiental Semi Detallado (EIA-sd), herramienta ambiental aplicada para la ejecución de trabajos en el RyM de la Concesionaria.

El cumplimiento de este hito demuestra la gestión adecuada de todo el equipo del contrato, ya que abre paso a eliminar restricciones para el proceso de atención de las actividades incluidas en el RyM.





## e) Seguridad y Medio Ambiente



# 7. Panel Fotográfico



**ST 16- Simulacros de Accidente de Tránsito, uso de extintores**

**ST 17 Capacitación Seguridad y medio Ambiente a la población y estudiantes**

**ST 16 Capacitación Ambiental y Seguridad al personal de obra**

# 7. Panel Fotográfico



ST 01- Verificación de equipos antiderrame

ST 16 - Almacén de Residuos Peligrosos

ST 01- Mitigación de polvo en la vía

# 7. Panel Fotográfico



ST 16- Capacitación de Seguridad Vial dirigido a usuarios de la vía



ST 08- Capacitaciones lúdicas a los trabajadores de la obra



ST 03- Monitoreo Ocupacional en los diferentes tramos del proyecto

# 7. Panel Fotográfico



**ST 06 – Sensibilización en “Seguridad Vial” a los usuarios de la Vía.**



**ST 08 - Capacitación a diferentes I.E en “Seguridad Vial”.**



**ST 15- Cumplimiento del Procedimiento de señalización Vial.**

The logo for Convial Sierra Norte features a stylized graphic on the left consisting of two overlapping shapes: a dark blue shape on top and a light blue shape on the bottom, both with rounded corners. To the right of this graphic, the word "Convial" is written in a dark blue, sans-serif font, and the words "Sierra Norte" are written below it in a light blue, sans-serif font.

**Convial**  
**Sierra Norte**