



# PLAN DE NEGOCIOS 2024

# 17 AÑOS CONECTANDO ✈ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



## OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2024

# ÍNDICE



### 1. Programación de Inversiones

- 1.1 Planeamiento Aeroportuario
- 1.2 Ingeniería
- 1.3 Obras y Equipamiento

### 2. Aspectos Operativos

- 2.1 Operaciones
- 2.2 Mantenimiento
- 2.3 Medio Ambiente
- 2.4 Sistema Integrado de Gestión
- 2.5 Seguridad

### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

### 4. Aspectos Administrativos y Financieros

### 5. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

### 6. Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concesionario o con OSITRAN

### 7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2024.

### 8. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2024

### 9. Conclusiones

# PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

# 17 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



## 1.1 Planeamiento Aeroportuario

En el año 2024 se tiene prevista la presentación de la actualización de los PMD de 3 de los 12 Aeropuertos de la Red AdP, de acuerdo con fecha de vencimiento.

AEROPUERTO	FECHA DE VENCIMIENTO PMD V3	DESCRIPTIVO	FECHA DE PRESENTACIÓN PMD V3	ESTATUS
PISCO	07.04.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Pisco	05.04.23 Carta N°10-2023-GPA-AdP	En revisión del MTC
CHICLAYO	02.06.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Chiclayo	02.06.23 Carta N°726-2023-GR-AdP	En revisión del MTC
TUMBES	16.06.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Tumbes	16.06.23 Carta N°804-2023-GR-AdP	En revisión del MTC
TRUJILLO	01.09.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Trujillo	01.09.23 Carta N°1212-2023-GR-AdP	En revisión del MTC
PIURA	08.09.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Piura	08.09.23 Carta N°1249-2023-GR-AdP	En revisión del MTC
PUCALLPA	03.10.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Pucallpa	03.10.23 Carta N°1398-2023-GR-AdP	En revisión del MTC

# 17 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco

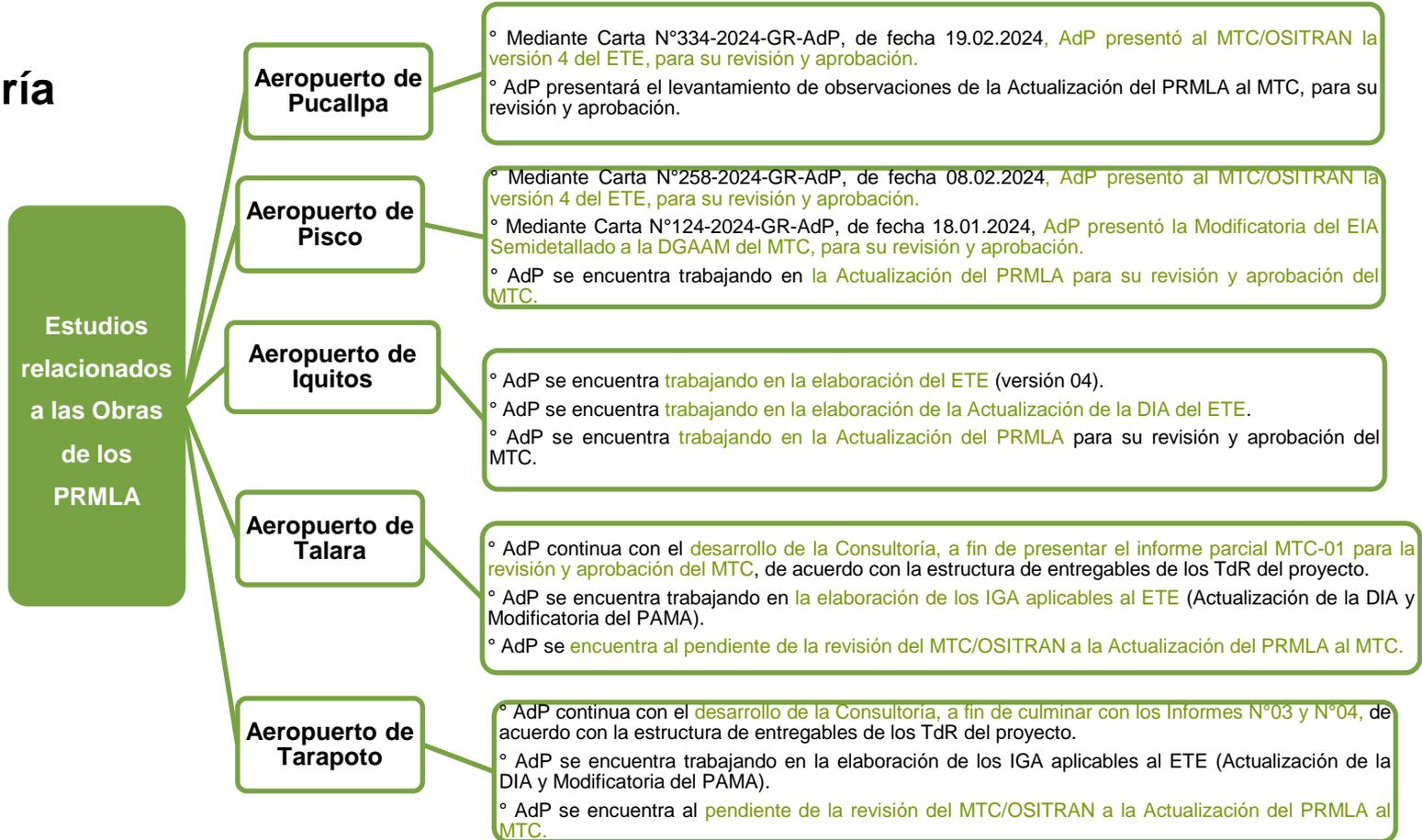


## 1.1 Planeamiento Aeroportuario

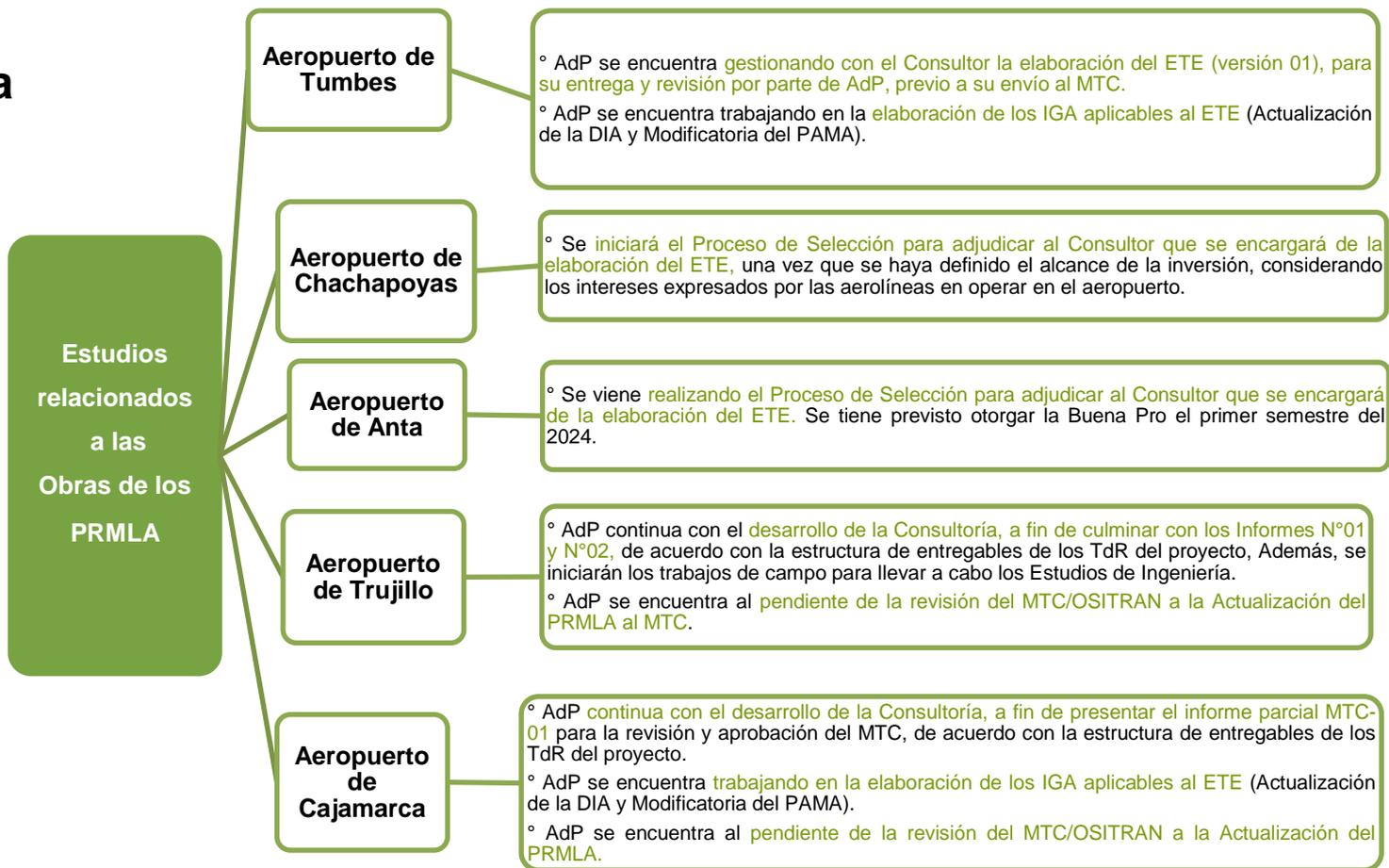
En el año 2024 se tiene previsto la presentación de la actualización de los PMD de 3 de los 12 Aeropuertos de la Red AdP, de acuerdo con fecha de vencimiento.

AEROPUERTO	FECHA DE VENCIMIENTO PMD V3	DESCRIPTIVO	FECHA DE PRESENTACIÓN PMD V3	ESTATUS
CAJAMARCA	25.10.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Cajamarca	25.10.23 Carta N°1515-2023-GR-AdP	En revisión del MTC
IQUITOS	29.11.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Iquitos	28.11.23 Carta N°1721-2023-GR-AdP	En revisión del MTC
TARAPOTO	28.12.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Tarapoto	27.12.23 Carta N°1941-2023-GR-AdP	En revisión del MTC
ANTA	21.03.24	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Anta	-	Notificación de Buena Pro al OSITRAN 20.12.2023 Carta N°1900-2023-GR-AdP
CHACHAPOYAS	30.04.24	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Chachapoyas	-	Notificación de Buena Pro al OSITRAN 12.02.2024 Carta N°288-2024-GR-AdP
TALARA	03.03.25	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Talara	-	-

## 1.2 Ingeniería



## 1.2 Ingeniería



# 1.2 Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PMD

## Aeropuerto de Chiclayo

- Se proyecta continuar la revisión de los ETEs que conforman el proyecto del PMD del Aeropuerto Chiclayo.
- Se prevé iniciar la presentación progresiva de los ETEs: ETE 11: Intervenciones en la Av. Mesones Muro, ETE 12: Intervenciones en acceso a FAP, ETE 19 A: Vías exteriores de acceso (Av. Fitzcarral y Av. Panamericana Norte) y ETE 00: Obras provisionales al OSITRAN y MTC, cuya revisión del MTC se espera sea realizado utilizando la plataforma BIM 360.
- Se estima llevar a cabo, el segundo Taller de Participación Ciudadana y Audiencia Pública como parte de la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental Detallado (EIA-D)

## Aeropuerto de Tumbes

- Se proyecta el ingreso del levantamiento de observaciones del Perfil al MTC.
- Se espera tener la clasificación ambiental por parte de la DGAAM.

## Aeropuerto de Iquitos

- Se dará inicio al Servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

## Aeropuerto de Pucallpa

- Se dará inicio al Servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

## Aeropuerto de Tarapoto

- Se dará inicio al Servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

## Aeropuerto de Talara

- Se proyecta adjudicar el Servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

## 1.2 Ingeniería

Estudios  
relacionados  
a las Obras  
de los PMD

Aeropuerto  
de  
Chachapoyas

- Se iniciarán de manera progresiva -en el orden de recepción de autorizaciones recibidas- posteriormente al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara

Aeropuerto  
de Anta

- Se iniciarán de manera progresiva -en el orden de recepción de autorizaciones recibidas- posteriormente al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara

Aeropuerto  
de Pisco

- Se iniciarán de manera progresiva -en el orden de recepción de autorizaciones recibidas- posteriormente al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara

Aeropuerto  
de Trujillo

- Se iniciarán de manera progresiva -en el orden de recepción de autorizaciones recibidas- posteriormente al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara

Aeropuerto  
de Piura

- Se iniciarán de manera progresiva -en el orden de recepción de autorizaciones recibidas- posteriormente al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara

Aeropuerto  
de  
Cajamarca

- Se iniciarán de manera progresiva -en el orden de recepción de autorizaciones recibidas- posteriormente al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara

## 1.2 Ingeniería

Estudios  
relacionados  
a Proyectos  
Menores  
IOARR

### Aeropuerto de Trujillo

- Se estima la validación del anteproyecto general e inicio del desarrollo del expediente técnico en su etapa de ingeniería de detalle.

### Aeropuert o de Piura

- Se estima la validación del anteproyecto general e inicio del desarrollo del expediente técnico en su etapa de ingeniería de detalle.

### Aeropuerto de Cajamarca

- Se estima el desarrollo y validación del anteproyecto general.

# 17 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



## 1.3 Obras y Equipamiento

## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

Programa de Ejecución de Obra (PEO) rev.I  
aprobado por el importe de US\$  
31'721,652.04 sin IGV

Descripción	ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24
SISTEMA DE PISTAS	1,268,264.90	1,514,805.14	1,803,179.24	2,745,129.14	446,841.65	2,018,387.53	2,298,325.56	3,149,389.85	2,357,674.77	2,373,216.81	2,034,931.58	369,098.83
CERCO PERIMÉTRICO	-	-	-	39,323.65	40,846.09	32,697.17	21,127.66	97,065.37	165,785.85	345,984.09	456,748.69	271,434.31
<b>COSTO DIRECTO (USD)</b>	<b>1,268,264.90</b>	<b>1,514,805.14</b>	<b>1,803,179.24</b>	<b>2,784,452.79</b>	<b>487,687.74</b>	<b>2,051,084.70</b>	<b>2,319,453.22</b>	<b>3,246,455.22</b>	<b>2,523,460.62</b>	<b>2,719,200.90</b>	<b>2,491,680.27</b>	<b>640,533.14</b>
GG PISTAS	292,084.43	348,863.23	415,276.47	632,209.78	102,908.70	464,839.46	529,309.85	725,311.98	542,978.11	546,557.48	468,649.59	85,004.34
GG CERCO PERIMÉTRICO	-	-	-	8,885.18	9,229.17	7,387.93	4,773.79	21,931.92	37,459.31	78,175.11	103,202.37	61,330.58
UTILIDAD	126,826.49	151,480.51	180,317.92	278,445.28	48,768.77	205,108.47	231,945.32	324,645.52	252,346.06	271,920.09	249,168.03	64,053.31
<b>SUB TOTAL (USD)</b>	<b>1,687,175.82</b>	<b>2,015,148.89</b>	<b>2,398,773.64</b>	<b>3,703,993.03</b>	<b>648,594.38</b>	<b>2,728,420.55</b>	<b>3,085,482.19</b>	<b>4,318,344.65</b>	<b>3,356,244.11</b>	<b>3,615,853.58</b>	<b>3,312,700.25</b>	<b>850,921.38</b>

# Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

## 1.3 Obras y Equipamiento



Losa de Econoconcreto en la Pista de Aterrizaje Temporal



Vista hacia el Umbral 19L de la Pista de Aterrizaje Temporal

# Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

## 1.3 Obras y Equipamiento



Vista desde el Umbral 01R de la Pista de Aterrizaje Temporal



Ejecución de Losas de Concreto en la Pista de Aterrizaje Temporal

## 1.3 Obras y Equipamiento

### Inversiones en Adquisición de Equipamiento (Reposición)

AdP ha presentado una propuesta de inversiones mediante 21 proyectos de adquisición de Equipamiento.

El PAI 2024 correspondiente a cada Aeropuerto, representa una inversión aproximada de \$ 6,015,451

Con fecha 23/10/2023 se envió la Carta N°1494-2023-GR-AdP donde **se solicita al MTC el pronunciamiento sobre la pertinencia de la reposición de los 21 proyectos.** A través del Oficio N°0987-2023-MTC/12.08, el **Concedente se ha pronunciado de forma favorable.**

## Estimación de inversiones por ejecutar para el periodo 2024 al 2028 (\$)

DESCRIPCIÓN	DETALLE	Acumulado a 2023	2024	2025	2026	2027	2028
PERIODO INICIAL		37,986,402	-	-	-	-	-
	Obras	37,986,402		-	-	-	-
PERIODO REMANENTE		116,762,263	62,330,683	30,476,399	30,844,850	22,215,098	14,135,236
Programa de Rehabilitación y Mejoramiento Lado Aire	Estudios	10,189,120	3,086,220	2,734,359	1,812,578	2,349,390	1,544,138
	Obras*	38,399,902	31,721,652	4,774,514			
Plan Maestro de Desarrollo	Estudios	9,543,495	8,713,483	13,485,022	17,899,526	14,070,385	11,277,146
	Obras	36,522,927					
Programa Inversiones en Equipamiento	Equipos	22,106,819	18,809,327	9,482,504	11,132,746	5,795,322	1,313,953
MANTENIMIENTO		105,321,678	45,288,310	34,304,364	-	-	-
<p>* Para la "Estimación de inversiones por ejecutar para el periodo 2024 al 2028" se está considerando solamente la obra del PRMLA de Piura. Sin embargo, cabe mencionar que los PRMLA de Pucallpa y Pisco se encuentran en revisión y aprobación, por lo que el cuadro podrá variar en función a las fechas de la aprobación de sus respectivos Expedientes Técnicos.</p>							
	Correctivo	91,260,817	45,288,310	34,304,364			
	Preventivo						

# ASPECTOS OPERATIVOS

# 17 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



## 2.1 Operaciones

Durante el 2024, se tiene planeado continuar con la revisión de los siguientes manuales

Manual de Aeródromos					
Aeropuertos	Mercancías Peligrosas	Plataforma	Procedimientos SEI	Programa de Seguridad	Plan de Emergencia
Anta	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 02
Cajamarca	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Chachapoyas	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 02
Chiclayo	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 05	Versión N° 05
Iquitos	Versión N° 04	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 05	Versión N° 05
Pisco	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 06	Versión N° 04
Piura	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 06	Versión N° 04
Pucallpa	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Talara	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Tarapoto	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Trujillo	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 06	Versión N° 04
Tumbes	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04

## 2.1 Operaciones

### Comités de Aeródromos 2024

En el año 2024 se tiene programado realizar un aproximado de 177 Comités de Aeródromo en las diferentes Sedes Aeroportuarias.

N° DE COMITES	TIPO DE COMITE
41	Comité de Emergencia
36	Comité de Facilitación
28	Comité de Fauna
36	Comité de Seguridad
36	Comité de RST (Runway Safety Team)

## 2.1 Operaciones

Se trabajará con el **objetivo** de lograr lo siguiente:

### Peligro Aviario y Fauna Silvestre

1.

- Se realizará **las acciones de sensibilización de la población** sobre disposición de residuos sólidos, en forma virtual y presencial.

2.

- **Dispersión y mitigación de fauna silvestre** con la aplicación de diferentes métodos con los que cuentan los aeropuertos.

3.

- **Coordinación activa con las autoridades locales** (municipalidades) para **reubicar botaderos y limpieza de los linderos de los aeropuertos**, para evitar la presencia de fauna silvestre en los aeropuertos. Se viene trabajando en el cumplimiento a la RAP 314, Vol. I, Rev. 02, apéndice 10, para lo cual se coordinará con la DGAC

4.

- Se realizará con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, el dictado de curso “**Educación, Seguridad y ética en la caza**” para el personal de Coordinación de Fauna de los aeropuertos.

5.

- Se gestionará con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, la **licencia de caza deportiva para el personal** de coordinadores de fauna de los aeropuertos.

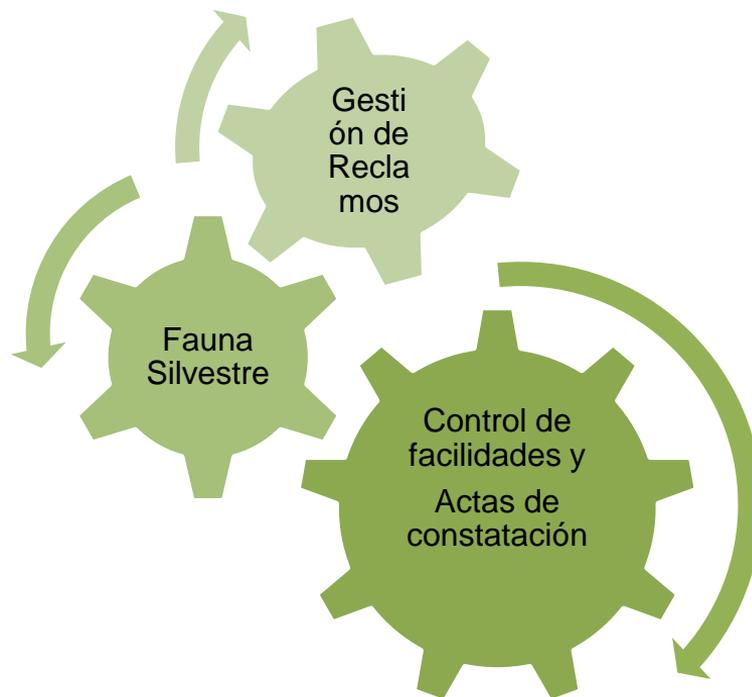
6.

- Se realizará el **Curso Especializado sobre Control de Fauna** en el **Aeródromo** para el personal de coordinador de fauna.

## 2.1 Operaciones

### Intranet (Portal de Operaciones)

Se continuará mejorando los procesos automatizados





## 2.1 Operaciones

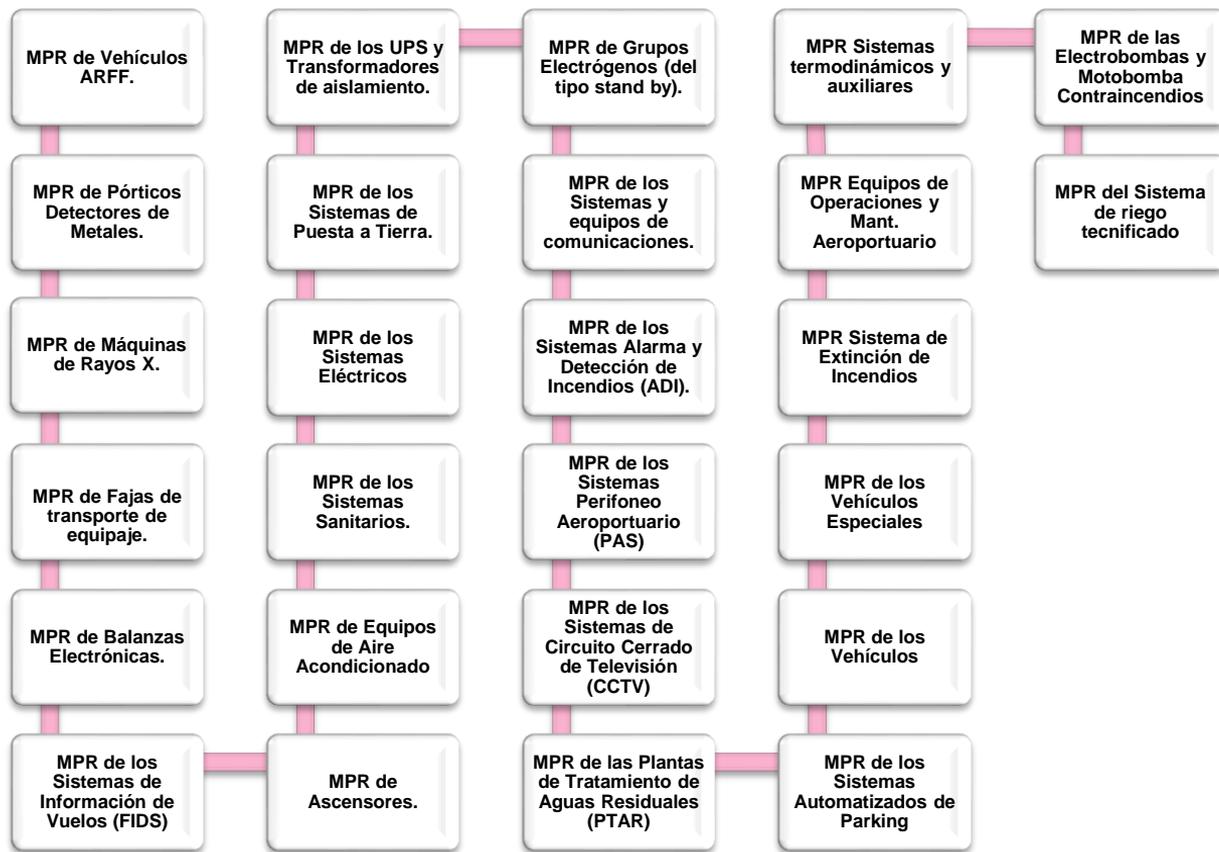
### Automatización de los Procesos Operacionales

Durante el 2024, se tiene planeado continuar con la automatización de los procesos que requieran puntos de control y seguimiento, para permitir una mejor gestión en la administración de los Aeropuertos.

- Se dictarán los cursos de Seguridad de la Aviación de forma virtual sincronizada o presencial con el nuevo material de entrenamiento aprobado por la DGAC.
- Se actualizará el contenido del curso de Concientización en Seguridad de la Aviación.
- Capacitación instructores internos AVSEC en Técnicas de Instrucción.
- Se continuará con el proceso de certificación de Instructores Internos de AVSEC.
- Los Oficiales de Seguridad recibirán el curso virtual de Seguridad de la Aviación.
- Mantenimiento y verificación de Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios.

# Mantenimiento Preventivo Rutinario (MPR)

## 2.2 Mantenimiento



## 2.2 Mantenimiento

### Mantenimiento Preventivo Periódico (MPP)

Para este 2024, se tiene previsto llevar a cabo las actividades del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico (PMP). Montos estimados.



#### PRESUPUESTO Y FLUJO DE CAJA PROYECTADO - PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PERIODICO (PMP) 2024

Rev: A

Fecha: 20/10/2023

Moneda: Dólares americanos

Ítems	Especialidad	Aeropuertos											Total	
		Anta	Cajamarca	Chachapoyas	Chiclayo	Iquitos	Pisco	Piura	Pucallpa	Talara	Tarapoto	Trujillo		Tumbes
1	SISTEMAS ESPECIALES	\$3,601.62	\$3,915.17	\$3,045.11	\$2,778.87	\$8,279.10	\$14,477.62	\$5,079.70	\$3,594.69	\$3,628.30	\$4,365.41	\$4,682.51	\$4,052.31	\$61,500.42
2	SISTEMAS ELECTROMECÁNICOS	\$692,813.22	\$1,306,766.49	\$679,712.35	\$101,126.34	\$1,717,789.63	\$1,273,481.22	\$778,272.74	\$1,323,867.58	\$65,382.91	\$793,843.18	\$570,855.20	\$762,027.00	\$10,065,937.86
3	SISTEMAS ELECTRICOS	\$125,287.18	\$101,028.45	\$0.00	\$117,847.90	\$22,296.66	\$0.00	\$169,380.57	\$15,552.24	\$161,252.34	\$32,802.45	\$278,613.49	\$148,703.19	\$1,172,764.49
4	INFRAESTRUCTURA CIVIL	\$2,153,763.85	\$2,346,861.26	\$821,453.73	\$3,733,993.74	\$5,113,785.11	\$5,528,547.76	\$1,963,515.01	\$2,955,661.01	\$1,137,037.66	\$3,665,669.54	\$4,609,325.95	\$4,311,792.08	\$38,341,406.70
5	PAVIMENTOS	\$1,156,762.44	\$6,744,083.67	\$833,015.17	\$1,755,581.30	\$1,570,072.00	\$749,721.20	\$2,003,701.94	\$1,627,926.14	\$1,008,467.53	\$0.00	\$897,686.59	\$1,372,852.88	\$19,719,870.86
6	<b>P.TOTAL COSTO DIRECTO+GG+UU+HGV (USD \$)</b>	<b>\$4,132,228.32</b>	<b>\$10,502,655.04</b>	<b>\$2,337,226.35</b>	<b>\$5,711,328.16</b>	<b>\$6,862,150.50</b>	<b>\$7,566,227.80</b>	<b>\$4,919,949.96</b>	<b>\$7,465,028.64</b>	<b>\$2,375,768.74</b>	<b>\$4,496,680.58</b>	<b>\$6,361,163.74</b>	<b>\$6,599,427.45</b>	<b>\$69,329,835.29</b>
7	TOTAL INTANGIBLES (*)	\$578,856.35	\$1,407,011.82	\$350,714.43	\$784,139.33	\$933,746.23	\$1,025,276.28	\$681,260.16	\$1,012,120.39	\$350,516.60	\$626,235.14	\$868,617.95	\$904,800.57	\$9,523,295.25
8	<b>P.TOTAL GENERAL (USD \$)</b>	<b>\$4,711,084.67</b>	<b>\$11,909,666.86</b>	<b>\$2,687,940.78</b>	<b>\$6,495,467.49</b>	<b>\$7,795,896.73</b>	<b>\$8,591,504.08</b>	<b>\$5,601,210.12</b>	<b>\$8,477,149.03</b>	<b>\$2,726,285.34</b>	<b>\$5,122,915.72</b>	<b>\$7,229,781.70</b>	<b>\$7,504,228.02</b>	<b>\$78,853,130.54</b>

Notas:

- (\*)Se está considerando una partida presupuestal para la actualización del Plan de Mantenimiento Periódico
- La ejecución de las actividades de mantenimiento periódico está sujeta a la previa adjudicación de cada uno de los proyectos.
- El alcance de los servicios de mantenimiento periódico podría verse impactado por la renovación del equipamiento.

# 17 AÑOS

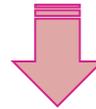
# CONECTANDO ✈ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



## 2.2 Mantenimiento

### Mantenimiento Correctivo (MC)



Las principales intervenciones de Mantenimiento Correctivo que suelen ser realizadas –según se presente la necesidad- son las siguientes:

- ❖ Bacheos e intervenciones de los Pavimentos del Lado Aire.
- ❖ Reparaciones de Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios.

## 2.3 Medio Ambiente

En el 2024, se realizará la **Gestión de los compromisos asumidos en los Instrumentos Ambientales aprobados**

(\*): Actualizado mediante RD 1062-MTC/16 de fecha 09.11.2022

### Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

Declaración de Impacto Ambiental (DIA) de las Obras de Seguridad	Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA)	Modificatoria Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (MPAMA)	Estudio de Impacto Ambiental (EIA-sd)	Declaración de Impacto Ambiental (DIA) PRMLA
<ul style="list-style-type: none"><li>• Anta</li><li>• Cajamarca</li><li>• Chachapoyas</li><li>• Iquitos</li><li>• Pucallpa</li><li>• Talara</li><li>• Tarapoto</li><li>• Trujillo</li><li>• Tumbes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Anta</li><li>• Cajamarca</li><li>• Chachapoyas</li><li>• Iquitos</li><li>• Pucallpa</li><li>• Talara</li><li>• Tarapoto</li><li>• Trujillo</li><li>• Tumbes</li><li>• Piura</li><li>• Chiclayo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Anta</li><li>• Cajamarca</li><li>• Chachapoyas</li><li>• Iquitos</li><li>• Pucallpa</li><li>• Talara</li><li>• Tarapoto</li><li>• Trujillo</li><li>• Tumbes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pisco</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Chiclayo (*)</li></ul>

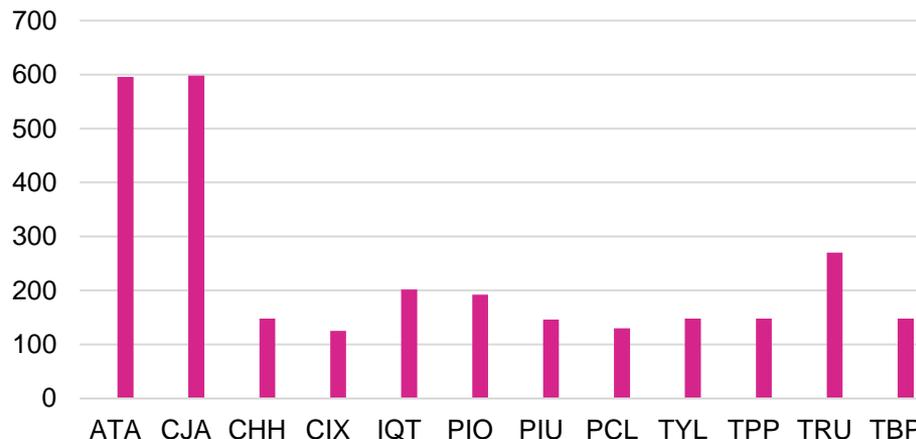
## 2.3 Medio Ambiente

### Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

Ejecución de Monitoreos Ambientales Periódicos

Durante el 2023, se monitorearon 2,897 parámetros de calidad ambiental (agua, aire, suelo, efluente, agua superficial y agua de consumo humano). Se proyecta continuar con esa actividad

Número de Parámetros Evaluados por Aeropuerto



## 2.3 Medio Ambiente

### Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

#### Plan de Capacitación y Sensibilización

Para el 2024 se tiene programado realizar 06 capacitaciones en temas orientados a la Prevención de la Contaminación y Cuidado del Medio Ambiente en los Aeropuertos, en cumplimiento a los compromisos asumidos en los IGA (Instrumento de Gestión Ambiental)

#### Manejo de Residuos Sólidos

Se tiene programado la ejecución de la disposición final de los residuos sólidos peligrosos generados en los Aeropuertos a través de una EO-RS.

Presentación de los Manifiestos de Residuos Peligrosos a través de la plataforma SIGERSOL en el plazo establecido, en cumplimiento de la normativa vigente.

Adicionalmente, se realizará la Declaración Anual de Residuos Sólidos Peligrosos a través de la plataforma SIGERSOL correspondiente al periodo 2023 en el plazo establecido, en cumplimiento de la normativa vigente.

# Gestión de Ambiental vinculada a los Proyectos de Inversión

## 2.3 Medio Ambiente

Gestionar los Instrumentos Ambientales aplicables para los proyectos, en sus distintas Etapas

(\*) Viabilidad Ambiental aprobada en el 2022 (Actualización de DIA OSE y Modificatoria del PAMA)

(\*\*) Modificatoria del PAMA aprobada en el 2023

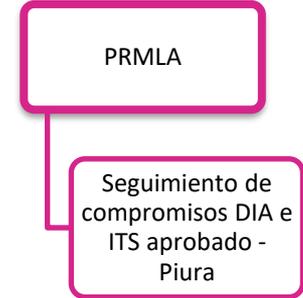
### Elaboración de Expediente Técnico



### Elaboración de Perfil



### Ejecución de Obra



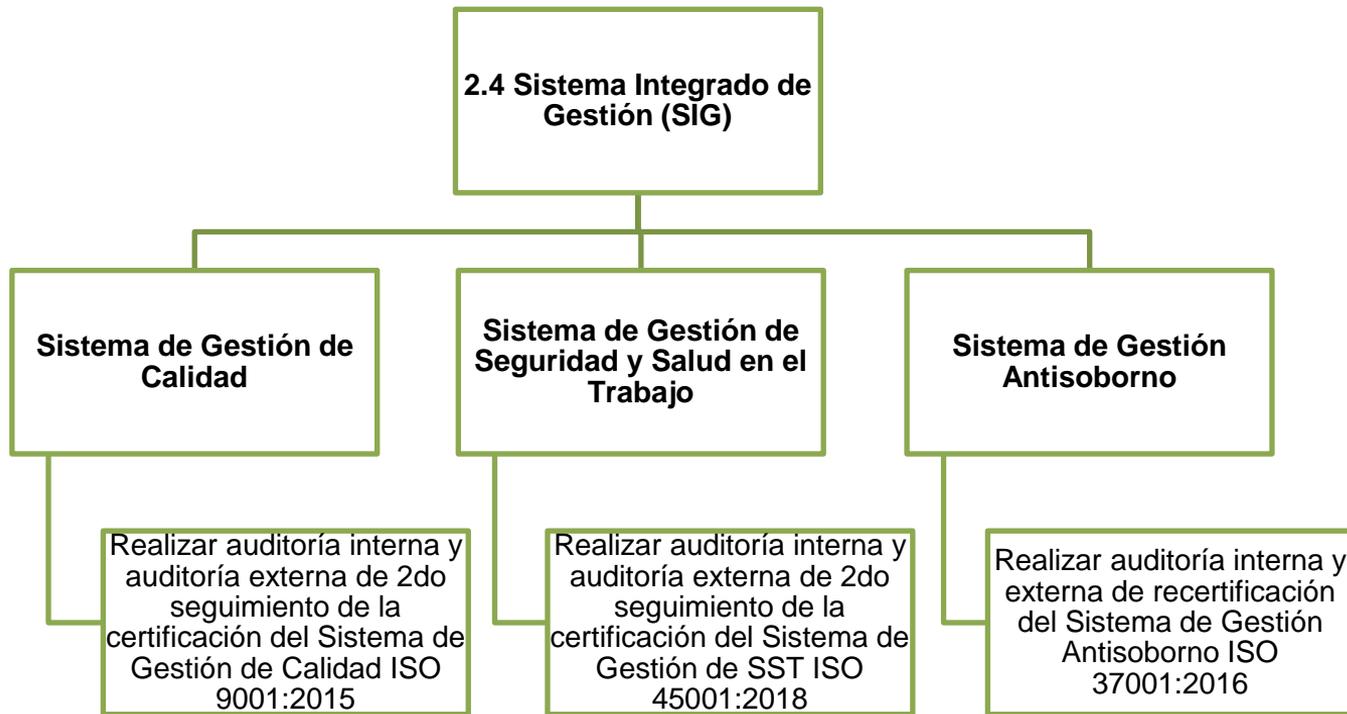
# 17 AÑOS

## CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



### 2.4 Sistema Integrado de Gestión



## 2.5 Seguridad

Durante el 2024, se tiene planeado continuar con los siguientes procesos

Se realizarán inspecciones aleatorias y 12 auditorías en seguridad de la aviación y 12 auditorías en mercancías peligrosas.

Se realizarán ejercicios controlados por cada aeropuerto.

Se realizarán procesos de evaluación de riesgo por cada aeropuerto según corresponda.

Se elaborará un tablero de control para las auditorías externas e internas en materia de seguridad de la aviación para toda la red.

Se capacitará e implementará el uso del sistema de gestión de facilidades “Accessairport” en todas las sedes (personal propio y usuarios).

Se elaborarán boletines de seguridad.

Se colaborará con el proyecto FEDS y TUUA propuesto por el área comercial, en lo relacionada al área de seguridad.

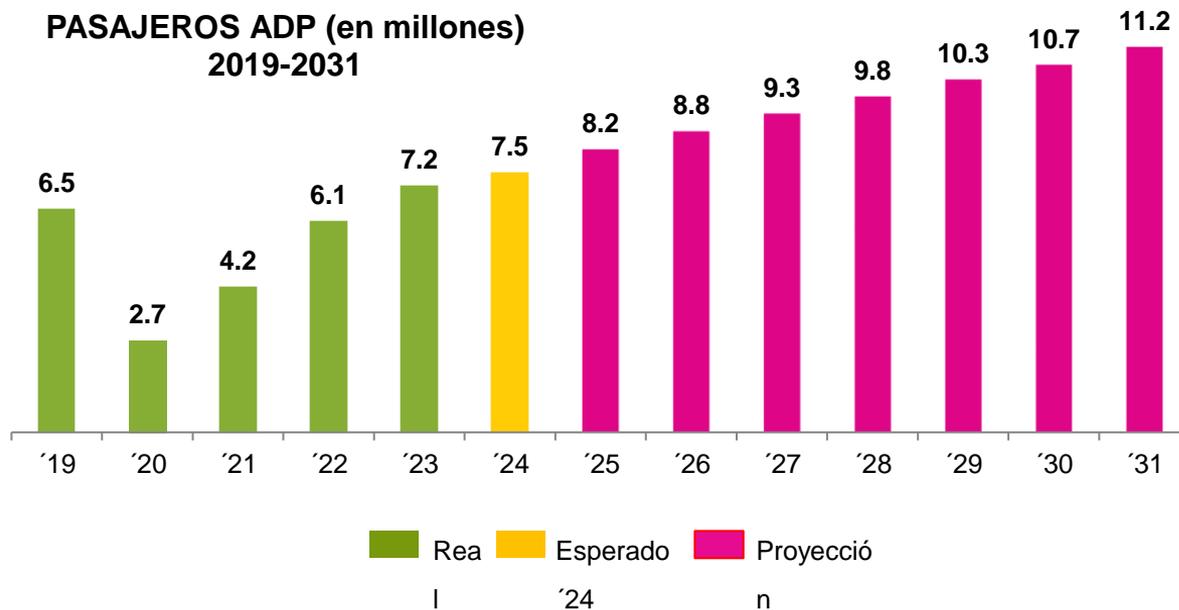
Se adquirirá, distribuirá y se implementará el uso de objetos prohibidos simulados y material inerte para la ejecución de ejercicios controlados en todas las sedes.

# ASPECTOS ECONÓMICOS Y COMERCIALES

# Proyecciones de tráfico hasta el año 2031

PASAJEROS ADP (en millones)  
2019-2031

Para el 2024 se espera un crecimiento significativo considerando el ingreso de nuevas aeronaves y la llegada de repuestos de turbinas.



# Rutas Actuales



**LEYENDA:**

- Rutas Regulares a Lima
- Rutas Interregionales
- Rutas Internacionales

## RUTAS

10 Rutas Regulares a Lima

3 Rutas Interregionales

2 Rutas Internacionales

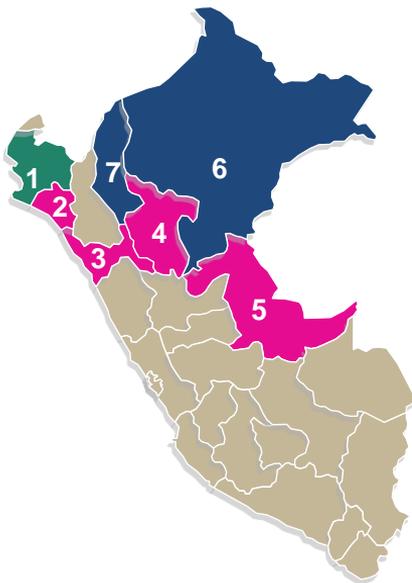
## AEROLÍNEAS



# Oferta Gastronómica

## RUTTA

1 plaza actual  
+ 4 plazas  
proyectadas



1. Piura
2. Chiclayo
3. Trujillo
4. Tarapoto
5. Pucallpa

2025 en adelante:

6. Iquitos
7. Chachapoyas

## MARTINA

COMIDA & CAFÉ

4 plazas actuales  
+ 3 plazas  
proyectadas



1. Talara
2. Piura
3. Cajamarca
4. Iquitos
5. Anta
6. Tumbes\*
7. Tarapoto

Plazas 2025 en adelante:

8. Pucallpa
9. Trujillo
10. Chiclayo

# Nueva Oferta Gastronómica 2023

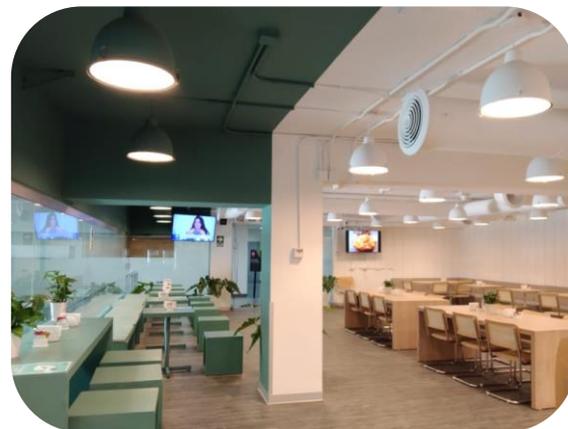
Formato:

**RUTTA**



Modernización oferta de  
**Alimentos & Bebidas** en Hall  
Público.

**PIURA**



# Nueva Oferta Gastronómica 2024

Formato:

**RUTTA**

TRUJILLO

Modernización oferta de  
Alimentos & Bebidas en  
Hall Público.



# Nueva Oferta Gastronómica 2023

Formato:

  
**MARTINA**  
COMIDA & CAFE

Modernización **oferta de Alimentos & Bebidas** en **Salas de Embarque** bajo nuevo formato de **Isla Gastronómica.**



**PIURA**



**IQUITOS**

# Nueva Oferta Gastronómica 2023

Formato:

  
**MARTINA**  
COMIDA & CAFE

Modernización **oferta de Alimentos & Bebidas** en Salas de Embarque.



**CAJAMARCA**



**TALARA**

# Oferta Sala VIP 2024

## Nuevo Concepto: ELEMENTO

1 plaza actual  
+ 3 plazas  
proyectadas

- Nuevo concepto diseñado para AdP
- **Ampliación y remodelación** del salón VIP
- Mejorar oferta para ofrecer **mejor experiencia** a los pasajeros

1. Cajamarca (Inaugurada)
2. Iquitos
3. Piura
4. Anta

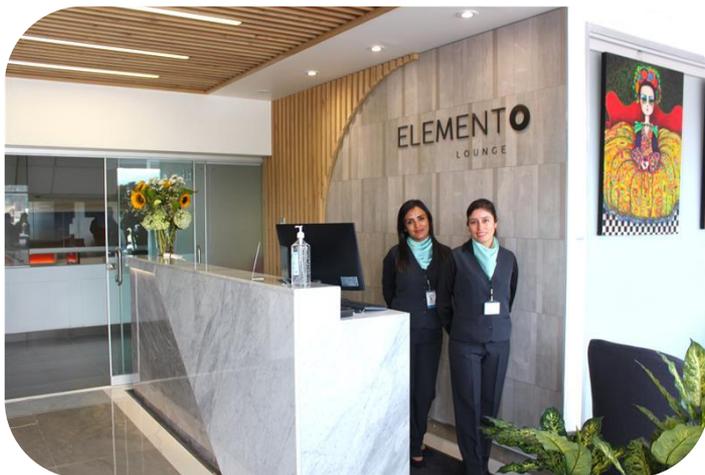
### 2025 en adelante:

5. Trujillo
6. Chiclayo
7. Tumbes
8. Tarapoto
9. Pucallpa
10. Talara

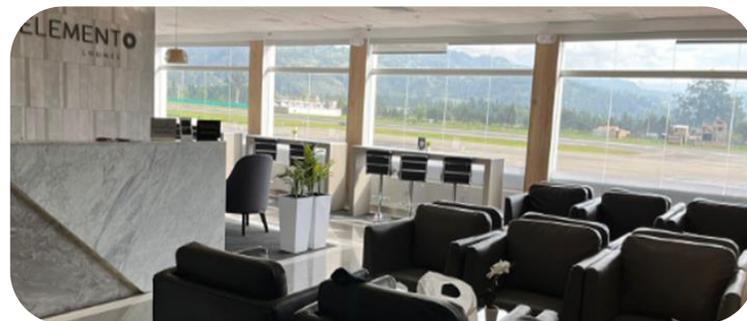


# Oferta Sala VIP 2024

SALA VIP CJA: INAUGURACIÓN 31-ENERO



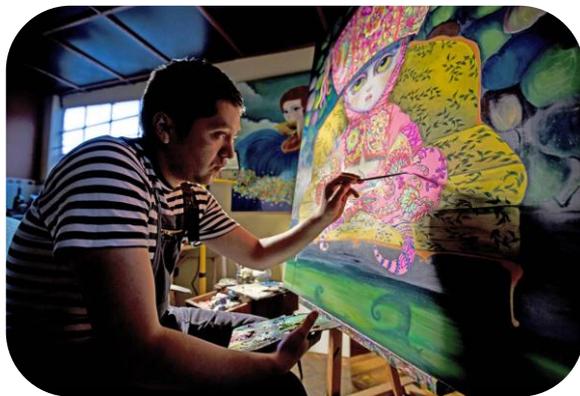
CAJAMARCA



# Oferta Sala VIP 2024

**SALA VIP CJA: MUESTRA PERMANENTE DE ARTE**

Esta iniciativa busca compartir con los turistas un espacio que exprese el **orgullo por el arte y la cultura local.**



Joan Alfaro – Pintor Cajamarquino



@Perú

# Oferta Markets 2024

Nuevo Concepto:  
**RELAY**

+ 4 plazas  
proyectadas

Renovación de tiendas bajo el concepto de "RELAY" con Lagardère.



**RELAY.**



1. Talara
2. Piura
3. Tumbes
4. Chiclayo

- 2025 en adelante:
5. Trujillo

**Lagardère**  
TRAVEL RETAIL

# Modernización Equipamiento Publicidad 2024

JCDecaux + 4 plazas proyectadas

Se prevé la **modernización** del equipamiento

1. Piura
2. Iquitos
3. Cajamarca
4. Talara

2025 en adelante:

5. Tumbes
6. Anta
7. Chiclayo
8. Trujillo
9. Tarapoto
10. Pucallpa



Pantalla Digital Doble cara



Mupi



Cargadores



Monitores Adicionales

# Nuevo Equipamiento Publicidad 2024

**JCDecaux** + 4 plazas proyectadas

Se prevé incorporación de **nuevo equipamiento**

1. Piura
2. Iquitos
3. Cajamarca
4. Talara

2025 en adelante:

5. Tumbes
6. Anta
7. Chiclayo
8. Trujillo
9. Tarapoto
10. Pucallpa



Cajas de Luz



Murales



Elementos Outdoor - Parking

# Nueva Ruta 2024

La ruta entre Lima y Anta (Huaraz) iniciará con **04 freq/sem**: los días lunes, jueves, viernes y domingo. Se planifica un promedio de **3,500 pasajeros mensuales**.

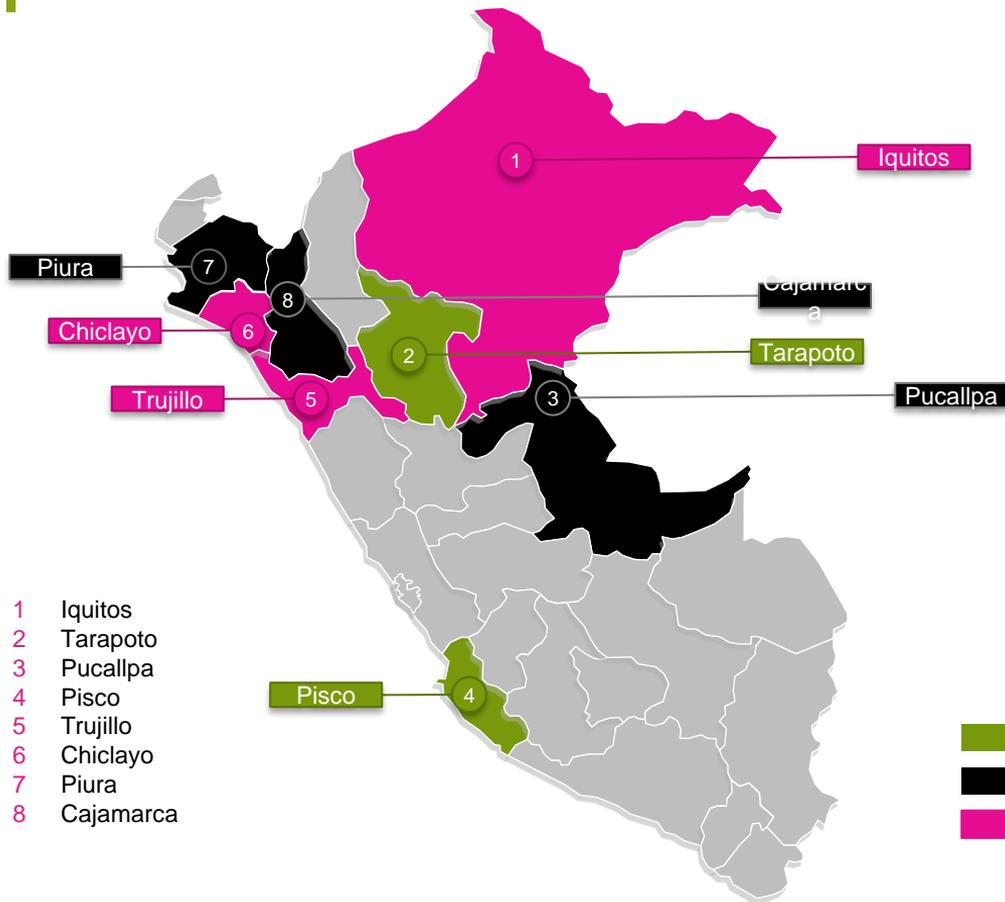
NUEVA RUTA:

Desde Jul-24 | 04 freq/sem

Desde Ago-24 | 07 freq/sem



# Operadores Abastecimiento de Combustible



Abril 2023 → inicio servicio IQT

Octubre 2023 → inicio servicio CIX

~~Octubre 2023 → inicio servicio TRU~~

PRÓXIMAS

TPP  
(Herc  
o)

PIO  
(Icar  
o)



# Operadores abastecimiento de Combustible



IQT: ABR-23



CIX: OCT-23



TRU: OCT-23



# ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS



# 17 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



## Administrativo y Financiero

Para el 2024, las actividades financieras se enfocarán en:

- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para los **Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA)** correspondientes a los Aeropuertos de **Chiclayo y Piura**.
- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del **Segundo Programa de Mantenimiento Periódico**.
- Administración de los Contratos correspondientes a las **Estructuraciones Financieras del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico**.
- Administración de los Contratos correspondientes a las **Estructuraciones Financieras del Plan de Equipamiento**.
- Negociación para la obtención de Financiamiento para los **Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA)** correspondientes a los Aeropuertos de **Pucallpa, Pisco e Iquitos**. Además del **Proyecto de la Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Reposición y Rehabilitación (IOARR) Eléctrica** en nueve aeropuertos de nuestra red. (\*)
- Presentación del Informe de **Contabilidad Regulatoria 2023**.

## 5. Problemas que podrían afectar el Desarrollo de la Concesión

A pesar de los impactos que entre los años 2020 al 2022 tuvo el virus COVID-19, nuestras expectativas son que la demanda se siga recuperando.

Nuestra representada sigue viendo con preocupación la tendencia hacia la sobre regulación que viene siendo ejercida por la Contraloría General de la República, la misma que afecta la independencia e imparcialidad con la que los funcionarios de los órganos del Estado -entre ellos los Reguladores y otras autoridades- deben tomar sus decisiones y ejercer sus funciones; lo cual tiene como efecto la ralentización de los proyectos.



## 6. Aspectos o Puntos críticos que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN



AdP viene negociando, desde el año 2013, la inclusión en el Contrato de Concesión de determinadas precisiones y aclaraciones que resultan de vital importancia para el adecuado y oportuno desarrollo de las inversiones. Dicho proyecto se ve modificado periódicamente, lo cual ha impedido el cierre de una versión definitiva de una adenda que permita aclarar y ajustar los alcances del Contrato de Concesión.

La adecuada gestión de dichas modificaciones por parte del MTC y su incorporación como parte del Contrato de Concesión, resultan de vital importancia a efectos de prevenir la futura generación de controversias que puedan traducirse en eventuales procesos arbitrales.

## 7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2024

Resulta deseable la formalización de nuevos procedimientos y reglamentos, los cuales aumenten la predictibilidad en la ejecución Contrato de Concesión, ello con el fin de prevenir eventuales situaciones de conflicto derivadas de la interpretación de correcta ejecución de las obligaciones contractuales.

No podemos dejar de mencionar que OSITRAN ha venido gestionando sus tareas de supervisión respecto de los Aeropuertos regionales, a través de Supervisores in situ que -de manera itinerante- visitan los Aeropuertos uno o dos días por mes.

Esta metodología ha generado casos en los que se dificulta la verificación de las situaciones de necesidad, tales como la ocurrencia de situaciones que ameritan la ejecución de intervenciones inmediatas, así como la razonabilidad de las decisiones operativas y de mantenimiento tomadas por nuestra representada. Esto, en no pocas oportunidades, se ha traducido en observaciones, situaciones de desacuerdo o conflicto al momento de liquidar determinadas actividades de mantenimiento o de autorizar el pago del correspondiente Cofinanciamiento.

Consideramos de la mayor importancia la contratación -de parte de OSITRAN- de personal de supervisión que se encuentre de manera permanente en los Aeropuertos, con el fin que el mismo pueda apreciar -y de ser el caso participar- de manera más cercana los procesos de decisión de nuestra representada, respecto de la operación y mantenimiento de los Aeropuertos concesionados.





# OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL 2024

## 8. Impacto sobre el desarrollo económico social en la zona de influencia de la Concesión

Habiendo transcurrido más de diecisiete años desde el inicio de la Vigencia de la Concesión, AdP observa los beneficios que la mejora en la infraestructura, así como la generación de puestos de trabajo, tiene en el bienestar de las poblaciones circundantes a los Aeropuertos bajo nuestra administración.

Lo mismo ocurre con la mejora de la calidad de la infraestructura y servicios ofrecidos a los usuarios, lo cual ha venido acompañado de un mayor nivel de exigencia de parte de estos.

Es importante, asimismo, resaltar la política de AdP enfocada a obtener una percepción positiva de parte de las poblaciones de las áreas en las que se encuentra cada Aeropuerto. Con esto se busca integrarse con las mismas de manera armónica, evitando de esta manera afectar la estabilidad política de dichas zonas. Colabora a este objetivo, la utilización de obra de mano local para efectos de llevar a cabo los trabajos de mejora de los Aeropuertos (ya sea que se trate de trabajos de mantenimiento o de obras), lo cual nos permite colaborar con el desarrollo de los pobladores de la zona.

Dentro de la visión de nuestra empresa está también el desarrollo de un Aeropuerto con estándares de calidad internacionales, lo cual es parte de la necesidad de contar con una infraestructura adecuada para la atención del turismo local e internacional; colaborando con ello a la mejora de la economía de las ciudades en las que se encuentran los Aeropuertos bajo nuestra administración.

Sin perjuicio de ello, es importante resaltar la necesidad que el Estado dinamice algunos de sus procesos, a efectos de permitirnos incrementar la celeridad de la ejecución de las inversiones comprometidas por nuestra representada, las cuales somos conscientes constituyen una necesidad para las zonas en las que operamos.

## 9. CONCLUSIONES

- ❖ AdP continuará ejecutando las obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA) del proyecto **“Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”**.
- ❖ AdP tiene previsto la aprobación del Expediente Técnico de los proyectos **“Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Pucallpa”** y **“Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Pisco”**.
- ❖ AdP continuará con la contratación y desarrollo de los Expedientes Técnicos asociados a los PRMLA e IOARR.
- ❖ AdP continuará con la contratación y desarrollo de los Perfiles asociados a los PMD.
- ❖ AdP continuará con la adquisición del equipamiento destinado a mejorar la calidad del servicio brindado a sus usuarios.
- ❖ En el ámbito de la responsabilidad social, AdP continuará con las campañas de sensibilización de la población respecto de la generación de residuos sólidos, la prevención de la generación de focos de atracción de fauna y el respeto a las normas ambientales vigentes.
- ❖ AdP continuará con la automatización de sus procesos internos y externos, vinculados a la gestión de los reclamos, presencia de fauna silvestre, seguridad operacional, entre otros.
- ❖ AdP tiene buscar impulsar el crecimiento de los negocios no aeronáuticos.
- ❖ La Concesión está colaborando con el mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria de las ciudades donde se encuentran los Aeropuertos entregados a AdP en operación.
- ❖ A la fecha se ha ejecutado inversiones por alrededor de ciento diez millones de dólares americanos (no incluye intangibles).



*Más de Diecisiete Años  
Integrando Modernidad y  
Cultura...*

*¡Todos juntos haciendo Perú!*

