

PLAN DE NEGOCIOS 2021-2022

Aeropuerto Internacional
Jorge Chávez



LOGROS 2021



LAP EN CIFRAS



TRÁFICO DE PASAJEROS 2021



INAUGURACIÓN Y REINICIO DE NUEVOS DESTINOS

Como parte de los objetivos del 2021, y las reuniones que se llevaron a cabo en *Routes of America 2021*, se inauguraron y reiniciaron nuevos destinos en el mercado internacional:

Wingo:

En julio 2021 inició operación internacional con destino a Bogotá.

Avianca :

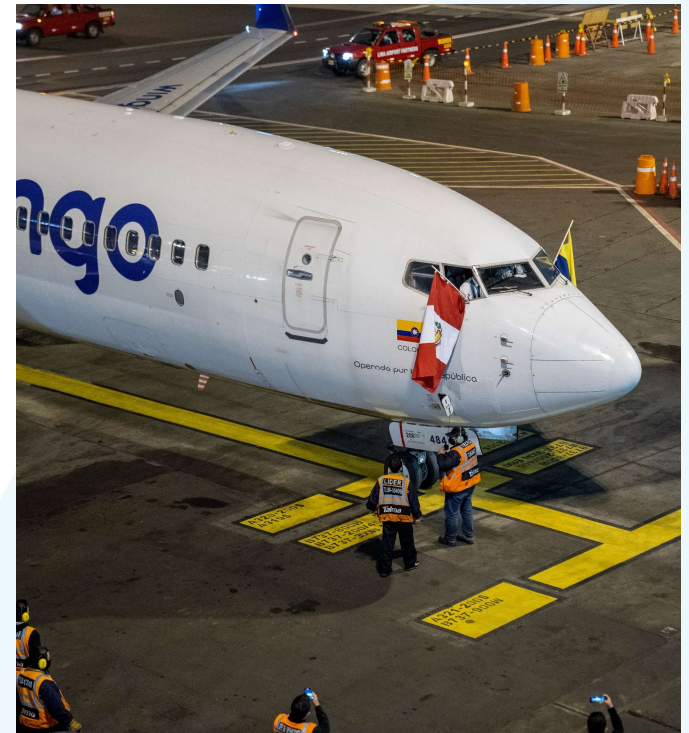
En diciembre 2021, reinicio de operación internacional con destino a Bogotá y El Salvador.

Sky:

En octubre 2021 reinició operación internacional con destino a Cancún y en diciembre 2021 inició operación internacional con destino a Buenos Aires.

LATAM:

En julio 2021 reinició operación a Madrid y Montevideo y en noviembre 2021 reinició operación internacional con destino a Córdoba.



RUTA INTERNACIONAL

Al 2021, la recuperación del tráfico doméstico fue del 58% y 38% en el internacional, recuperando los 19 destinos domésticos pre pandemia, y 28 destinos internacionales de los 50 operados en el 2019.

Nº	Ruta internacional	Reactivado 2021 (SÍ/NO)
1	Ámsterdam	SÍ
2	Antofagasta	NO
3	Asunción	SÍ
4	Atlanta	SÍ
5	Barcelona	NO
6	Bogotá	SÍ
7	Brasilia	NO
8	Buenos Aires	SÍ
9	Calama	NO
10	Cali	NO
11	Cancún	SÍ
12	Caracas	NO
13	Cartagena	NO
14	Concepción	NO
15	Córdoba	SÍ
16	Dallas	SÍ
17	Fort Lauderdale	SÍ

Nº	Ruta internacional	Reactivado 2021 (SÍ/NO)
18	Guayaquil	SÍ
19	Houston	SÍ
20	Iguazú	NO
21	La Habana	NO
22	La Paz	SÍ
23	Londres	NO
24	Los Ángeles	SÍ
25	Madrid	SÍ
26	Medellín	SÍ
27	Mendoza	NO
28	México	SÍ
29	Miami	SÍ
30	Monteago Bay	NO
31	Montevideo	SÍ
32	Montreal	NO
33	New York	SÍ
34	Newark	NO

Nº	Ruta internacional	Reactivado 2021 (SÍ/NO)
35	Orlando	SÍ
36	Panamá	SÍ
37	París	SÍ
38	Porto Alegre	NO
39	Punta Cana	SÍ
40	Quito	SÍ
41	Río de Janeiro	NO
42	Rosario	NO
43	Salta	NO
44	San José	NO
45	San Salvador	SÍ
46	Santa Cruz	SÍ
47	Santiago	SÍ
48	Sao Paulo	SÍ
49	Toronto	NO
50	Tucumán	NO



RUTA DOMÉSTICA

Nº	Ruta internacional	Reactivado 2021 (SÍ/NO)
1	Arequipa	SÍ
2	Ayacucho	SÍ
3	Cajamarca	SÍ
4	Chiclayo	SÍ
5	Cuzco	SÍ
6	Huánuco	SÍ
7	Illo	SÍ
8	Iquitos	SÍ
9	Jaén	SÍ
10	Jauja	SÍ

Nº	Ruta internacional	Reactivado 2021 (SÍ/NO)
11	Juliaca	SÍ
12	Piura	SÍ
33	Pucallpa	SÍ
14	Puerto Maldonado	SÍ
15	Tacna	SÍ
16	Talara	SÍ
17	Tarapoto	SÍ
18	Trujillo	SÍ
19	Tumbes	SÍ



PRINCIPALES PROYECTOS DEL 2021

1

Rehabilitación de pavimentos en
Plataforma y PEA 16 , 17, 23 y 24.

US\$ 415,142.25

2

Ampliación y mejoras de pavimentos.
Fase 2

US\$ 417,702.23

3

Estabilización de áreas no pavimentadas y
paisajismo.

US\$ 359,467.16



PRINCIPALES PROYECTOS DEL 2021

4

Ampliación y Mejora de Infraestructura de servidores y Red

US\$ 180,003.81

5

Mejoras al Sistema de Protección contra incendios – Fase 1

US\$ 1,224,194.07

6

Mejoras en el sistema de extinción de incendios- Fase 3

US\$ 216,808.57



PRINCIPALES PROYECTOS DEL 2021

7

Ampliación de las Salas remotas nacionales

US\$ 1,256,480.60

Avance
100%

8

Mejoras al Sistema CCTV

US\$ 368,664.58

Avance
70%



PUESTOS DE TRABAJO



Colaboradores LAP
676 personas



Personal
de seguridad
409 personas



Personal
de limpieza
325 personas





Proyecto de Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



● Área ampliada

● Área actual

➡ Nuevo ingreso principal
"Acceso Santa Rosa"



Datos clave del Proyecto de Ampliación



Entregas programadas
para Operación

Lado Aire (Q1-2023)
Lado Tierra (Q1-2025)



LADO AIRE:

-100% de la nueva pista
pavimentada.

-90% de las compras
realizadas a proveedores
nacionales.

-A 4 meses para la entrega
de la nueva torre a CORPAC.

LADO TIERRA:

-Se iniciaron las primeras
cimentaciones del nuevo
terminal.



**3,500 trabajadores y
más de 15,000
empleos indirectos en
el Proyecto a la fecha**

Con el nuevo terminal
se generarán hasta
**4,500 nuevos
empleos** y más de
20,000 empleos
indirectos.



**\$1,600 Millones de
Dólares al 2025**

**Monto de Inversión
Global Aproximada**

462 MM utilizados
1,246 MM adjudicados



SSO EN TERRENO

SSO EN TERRENO



- 18,743 pruebas de antígenos COVID-19 a personal de proyecto.
- 100% de reincorporación de casos COVID-19.
- 100% de personal en obra con 2 dosis de vacuna.
- 7,325,591 horas trabajadas.
- 305,983 horas-hombre capacitadas.
- Monitoreos ocupacionales periódicos.
- Medidas correctivas oportunas.
- Priorización del trabajo remoto.



Avances en el 2021

Hitos relevantes en el 2021

Enero	Febrero	Abril	Junio	Julio
- Ruta de Evacuación construida y habilitada para vecinos de zona de influencia. - Estructuras metálicas y concreto completado en la nueva torre de control.	Lanzamiento del Concurso Internacional - Nuevo Terminal. 	Mejoramiento y transformación de suelos en nuevo campo de vuelos. 	Inicio de instalación del sistema definitivo de subdrenaje (terrenos Concesión y servidumbre MTC). 	WP2.1: Inicio de asfaltado en pista y calles de rodaje. 
Avances del diseño e ingeniería del Nuevo Terminal				

Hitos relevantes en el 2021

Agosto

WP3: Inicio de las primeras excavaciones del sótano del nuevo terminal de pasajeros.



Septiembre

WP3: Adjudicación EPC Nuevo Terminal de Pasajeros al Consorcio Inti Punku.



Octubre

WP3: Movilización del contratista a obra.

Proyecto: Inauguración del Centro de Interpretación Arqueológica.

Noviembre

Proyecto: Reconocimiento **ACI-LAC** Green Airport.



Diciembre

Proyecto: Presentación al SENACE de segunda MEIA del AIJC.



Estatus de los trabajos



**FRENTES DE
TRABAJO**

Frentes de ejecución

PAQUETES DE TRABAJO



2.1

Construcción de la nueva torre de control y otros edificios esenciales para la operación.

2.2

Construcción del nuevo campo de vuelos.

3

Construcción del nuevo terminal y otros componentes del Lado Tierra.

Avance físico

Paquete		Descripción	% Avance FEBRERO 2022
Diseño		Diseños conceptuales y Airside	100.0%
Lado Aire	EW	Trabajos preliminares, remediación ambiental, accesos, cerco perimétrico	100.0%
	WP1	Remoción suelo vegetal, demolición edificios, calles de rodaje L3 y L5, vía servicio R4	100.0%
	WP2	WP2.1 - Construcción nueva torre de control y edificios aledaños	84.5%
		WP2.2 - Construcción nueva pista y campo de vuelos	74.6%
		WP2.3 – ICT Activo	32.1%
Lado Tierra	WP3	Diseño y construcción (EPC) nuevo terminal, plataformas y rutas de acceso	3.4%
	WP4	Diseño y construcción (EPC) línea de energía y Subestación	100%
TOTAL PROYECTO AMPLIACIÓN AIJC :			37.0%



LADO AIRE





Avances del Lado Aire

Una nueva torre de control (WP2.1)

El avance global de este paquete de trabajo es de 86%.

- La Torre de Control registra un avance de 91% y ya se inició el proceso de movilización con el desmontaje de la grúa torre.
- Se continúa con la construcción de una estación de rescate, un centro de regulación y transformación, un centro de control de fauna, una subestación eléctrica, control de acceso y la ejecución del banco de ductos de BT / MT, ICT y AGL.

La nueva torre de control será entregada a CORPAC para el equipamiento y se espera que a fin de año la nueva infraestructura ya se encuentre en operación.

- 13, 018.00 m3 de concreto utilizados para torre y otros edificios.
- 1050 tn. de acero utilizados para torre.

Proyecto de Ampliación 





**Nueva Torre de Control
(CORPAC)**
Avance: 91%

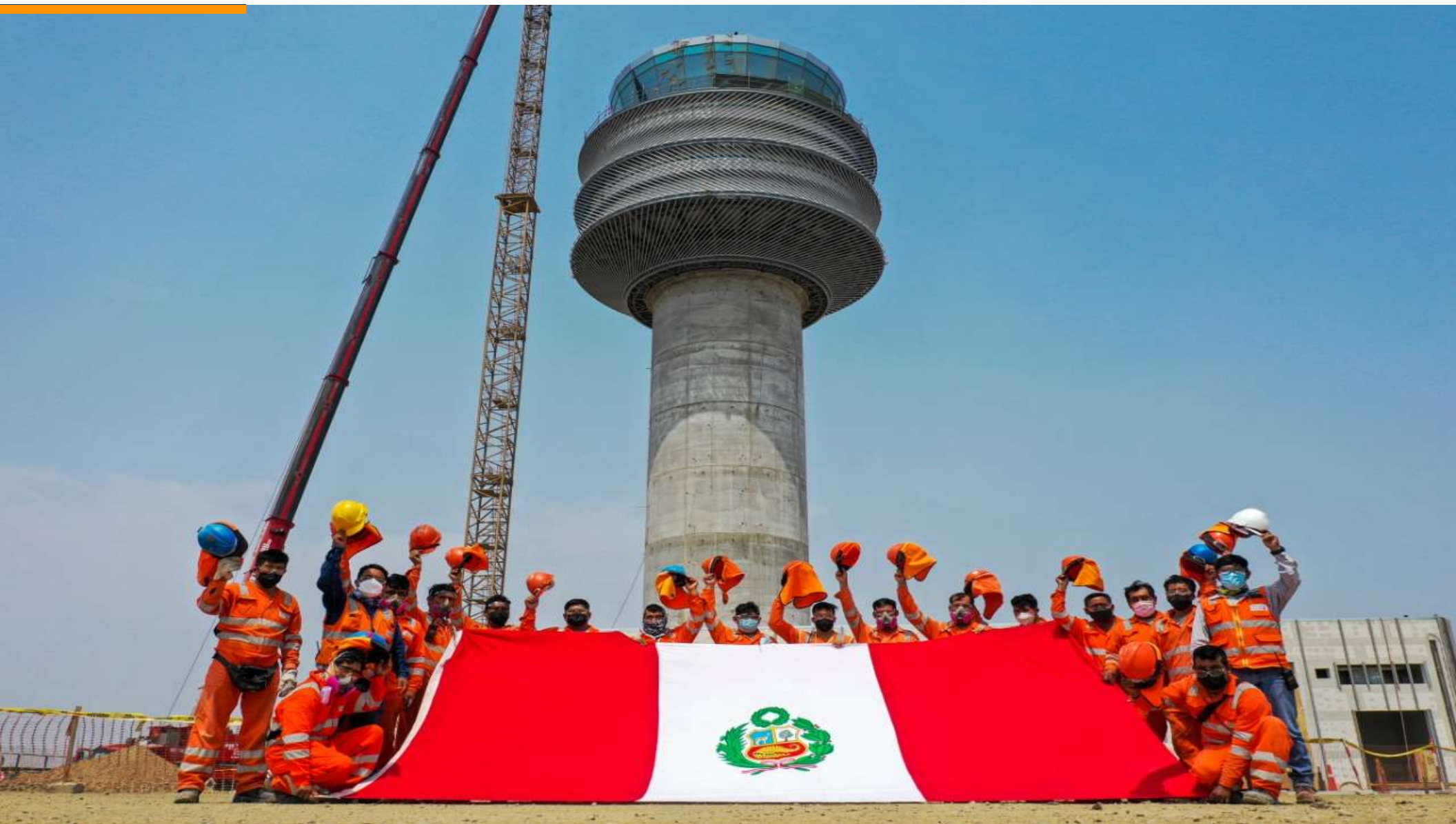
**Subestación Eléctrica
(LAP)**
Avance: 97.9%

**Edificio AGL
(CORPAC)**
Avance: 99.3%

**Estación de Rescate
(LAP)**
Avance: 80.1%

**Edificio Control de Acceso
(LAP)**
Avance: 79.8%

**Edificio Auxiliar
(CORPAC)**
Avance: 91.3%





Avances del Lado Aire

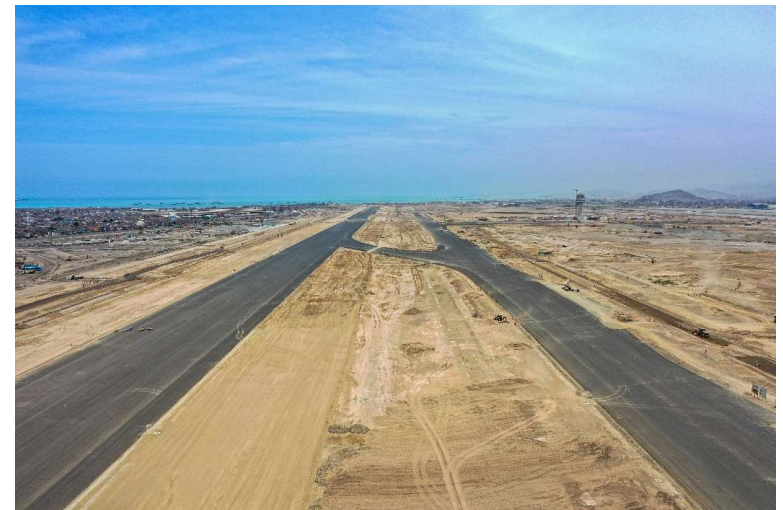
Segunda Pista, Calles de Rodaje y Edificios (WP2.2)

- **Avance global del paquete: 75%**
 - ✓ Nueva pista: 96%
 - ✓ Calles de rodaje: 75%
 - ✓ Edificios: 72%
- Esta infraestructura permitirá recibir aeronaves de gran fuselaje, promoviendo el desarrollo y reactivación de la industria aeronáutica en el país.
- La segunda pista entrará en funcionamiento junto a la nueva torre de control. Su culminación está prevista para mediados de 2022.
- 4,510,224.00 m3 de excavación ejecutada.
- 2,378,648 m3 de material de relleno utilizado.
- 84,465.00 m3 de asfalto utilizado para la pista.
- 582 m3 concreto utilizado para edificios.

Proyecto de Ampliación 

 **Consortio**
Inti Punku

SACYR  **CUMBRA**
Ingeniería





NUEVA PISTA Y CALLES DE RODAJE



(*) Diseño conceptual



**LADO
TIERRA**



CIMENTACIÓN DEL NUEVO TERMINAL

Video - Secuencia Constructiva



Vista Lado Tierra Fachada Sur



Embarque Dique Swing

Plaza Perú



Mejoras al terminal actual



Mejora e implementación de nuevos sistemas de escaneo y distribución de equipajes para la optimización de tiempos.



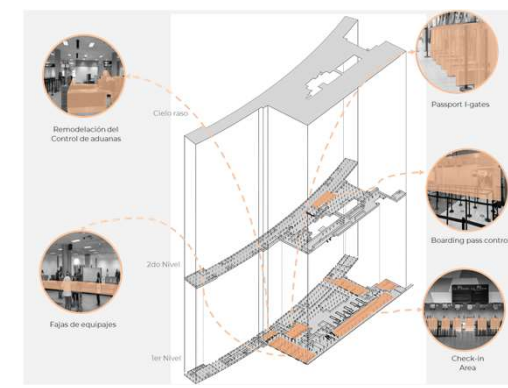
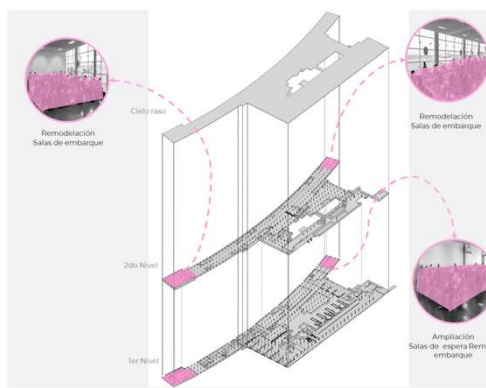
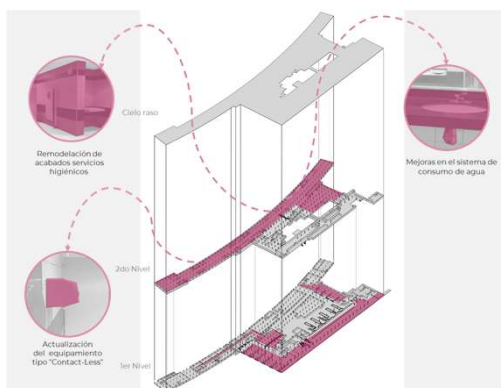
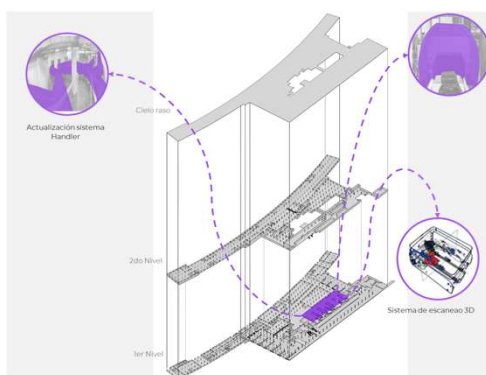
Renovación de los núcleos de SSHH para atención de pasajeros, mejora del servicio.



Remodelación de las salas de embarque remotas domésticas para el uso eficiente del espacio y mayor comodidad a los pasajeros (concluido).



Actualización de tecnología de equipos de Rx. de seguridad, para optimizar los tiempos de procesamiento.



Se está trabajando en alternativas de intervención para renovar la imagen del terminal actual.

PRINCIPALES PROYECTOS PLANIFICADOS PARA EL 2022



PRINCIPALES PROYECTOS PLANIFICADOS 2022

1

Mejoras y Ampliación de baños

Evaluar, diseñar y habilitar áreas adicionales de baños públicos, nuevo diseño y remodelación de baños públicos existentes (01, 02, 05, 07, 10 y 28); atendiendo las nuevas tendencias eficientes y ecológicas en aparatos sanitarios, llaves e iluminación; para darle al pasajero una mejor experiencia en el aeropuerto.

Monto planificado:

US\$ 1,150,000

2

Renovación del sistema de inspección de equipaje (HBS: Holding Baggage Screening)

Renovación de equipos del Sistema de inspección de equipaje (HBS), de acuerdo a normas vigentes. Implica los cambios y adecuaciones en el sistema de BHS para que trabajen de manera conjunta. Se tiene previsto que la renovación y adecuación se ejecute en 3 años para hacer posible la operación, mientras se ejecutan los trabajos.

Monto planificado:

US\$ 10,400,000

3

Campus ESB (Bus de Servicio Empresarial)

Campus ESB es una gran solución que nos ayudará a mejorar la conectividad entre sistemas; con esta podemos admitir más fácilmente los sistemas nuevos y actuales en ambas terminales del aeropuerto (Existente y la futura Nueva Terminal); si bien no construye una arquitectura orientada al servicio, sí permite su implementación a demanda.

Monto planificado:

US\$ 1,619,198.78



PRINCIPALES PROYECTOS PLANIFICADOS 2022

4

Habilitación e implementación sistemas para el Servicio de Direccionamiento de Plataforma (SDP) en el piso 10.

Habilitación del piso 10 para el acondicionamiento del ambiente, implementaciones de equipos y sistemas (integración de los terminales) para que el Servicio de Direccionamiento de Plataforma se haga efectivo.

Monto planificado:

US\$ 3,600,000

5

Mejoras en estructuras en el edificio Terminal y Carga

Este es un proyecto multianual y refiere el diseño y reforzamiento de las estructuras con la finalidad que actúen de manera óptima ante sismos.

Monto planificado:

US\$ 2,800,000.

6

Adquisición de un vehículo de emergencia Puesto de Mando Móvil (PMM) y atención de emergencia de Materiales Peligrosos (MATPEL)

Se llevó a cabo el concurso y se adjudicó la fabricación a la empresa especializado E-ONE. El arribo del equipo al AIJC está programado para el primer trimestre del 2023.

Monto planificado:

US\$ 800,00





Proyecto de Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



newLIM

OPERACIÓN DUAL



Hitos relevantes en el 2022

Primer trimestre

- Enero: Fin de la instalación del sistema definitivo de subdrenaje e inicio de operación.

-Enero: Inicio de las primeras fundaciones del nuevo terminal. Inicio de la construcción del Nuevo Terminal.



Segundo trimestre

- Abril: Fin de asfaltado en Nuevo Campo de Vuelos.

- Avance con el Diseño e Ingeniería para el Nuevo Terminal.

- Junio: Continuación de la construcción del Nuevo Terminal.

-Junio: Culminación de la construcción de la Nueva Torre y Segunda Pista.

Tercer trimestre

-Julio: Entrega de obra civil a CORPAC para implementación de equipos.



Cuarto trimestre

-Noviembre: Culminación de la construcción de la plataforma de avanzada (AMA).





**GESTIÓN AMBIENTAL
Y PRESERVACIÓN DE
NUESTRO LEGADO**

Compromisos
MEIA

Gestión ambiental

-  Manejo de efluentes.
-  Control de polvo.
-  Manejo de residuos sólidos.
-  Monitoreo de la calidad del aire.
-  Monitoreo y mitigación del ruido.
-  Mitigación del impacto vial.
-  Rescate biológico.



Gestión arqueológica

-  Hallazgos prehispánicos rescatados y preservados.
-  Almacenaje temporal del material hallado.
-  Restauración y conservación de las piezas arqueológicas.
-  Implementación de un centro de interpretación para la exposición de los hallazgos.



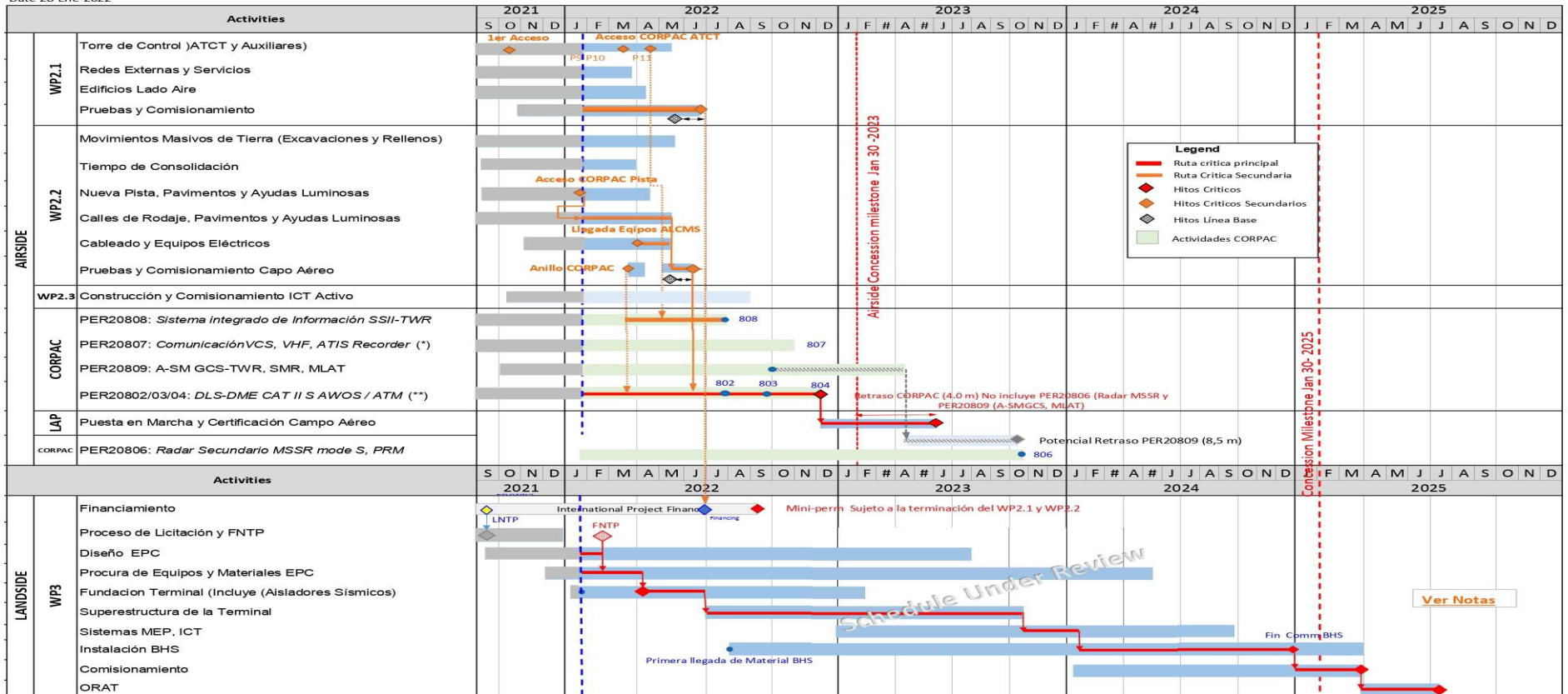


RECUPERACIÓN DE HALLAZGOS ARQUEOLÓGICOS



Cronograma del Proyecto

Date 28-Ene-2022



** Las fechas reflejadas en el presente cronograma no recogen la totalidad de los impactos COVID-19 en el Proyecto.

** El cronograma que se muestra ha sido elaborado con información que, a enero de 2022, cuenta LAP.

Con relación al paquete WP 3 (nuevo terminal) es del caso indicar que el cronograma de este paquete:

1. Se ha visto impactado en 2.5 meses debido al atraso de la Orden de Proceder Total (FNTF por sus siglas en inglés) hacia el contratista (atraso del 09/12/2021 al 28/02/2022 aproximadamente). Este atraso es la consecuencia de la falta de acuerdo entre el MTC y LAP, en el marco de la cláusula 17.1 del Contrato de Concesión, sobre la actualización del PDA.

2. No incluye: i) impactos adicionales del FNTF, tales como cambios en el mercado y otros; y, ii) medidas de mitigación por parte de LAP o el contratista

3. LAP se encuentra en revisión de la información del cronograma remitido por el contratista de este paquete (Consorcio Inti Punku), la confirmación de los lead times (plazos de procura) de los equipos importados (BHS, PBB, HVTS, etc.)

Resumen de la información entregada al Supervisor

ENVÍOS DE DOCUMENTACIÓN TÉCNICA POR PAQUETE Y ETAPA

PAQUETE	2021												2022	
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb
Diseño e Ingeniería														
EW/Interfase						5	7	7	7	5	7	7	5	
WP1	7	7	5		7			5	7	8				
WP2.1	7	5	7	7	7	7	7	7	7	7	7			7
WP2.2	5	5	5	5	7	5	7	7	5	5	7	7	7	7
WP2.3													5	
WP3										3			3	5
WP4	5			7	5	7	5		5	7	7	7		
Planning and Permits														
Proyectos Master Plan														

ENVÍOS DE EXPEDIENTES POR PAQUETE Y ETAPA

PAQUETE	2021												2022	
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb
Diseño e Ingeniería			6	6	6							6		
EW/Interfase			6		6	5				7	6	6	6	6
WP1														
WP2.1														
WP2.2	6				3									
WP2.3												6		
WP3												6		
WP4			6			3				3				
Planning and Permits														
Proyectos Master Plan														

COMUNICACIONES GENERALES*

1135

N° transmittals vinculados a Directiva de Etapas

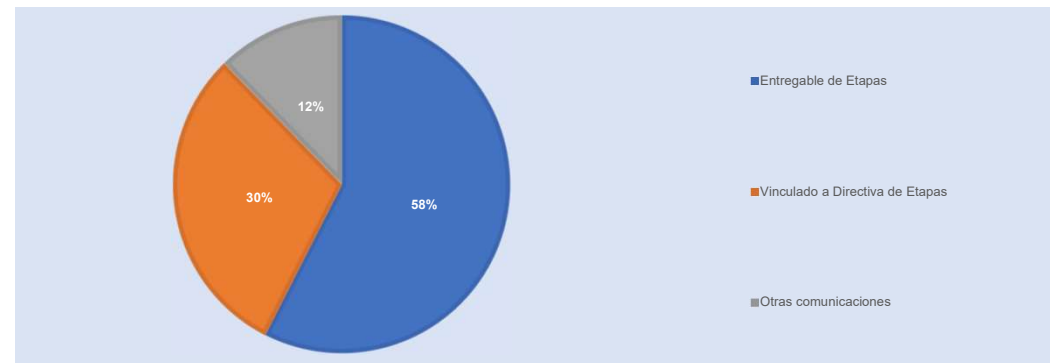
960

N° Total del transmittals al Supervisor

LEYENDA

- Etapa 3.-Diseño Conceptual
- Etapa 5.- Diseño Final
- Etapa 6.- Procura
- Etapa 7.- Construcción
- Etapa 8.- Fin. Construcción
- Etapa 9.- Puesta en Operación
- Etapa 10.- Recepción Definitiva

% VOLUMEN DE INFORMACIÓN ENVIADA*

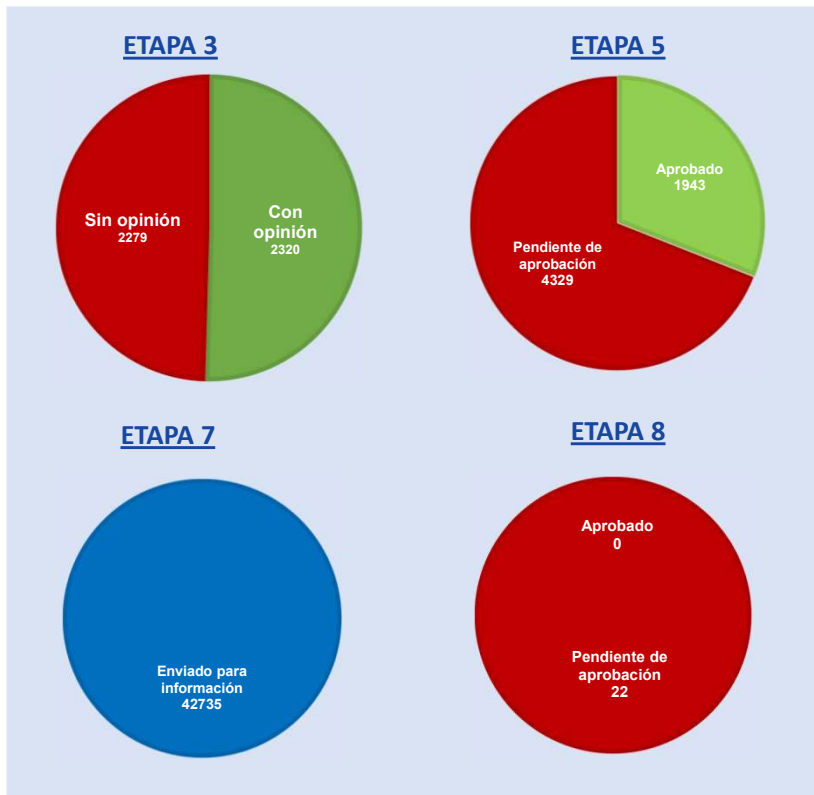


*Información acumulada desde origen (2019).

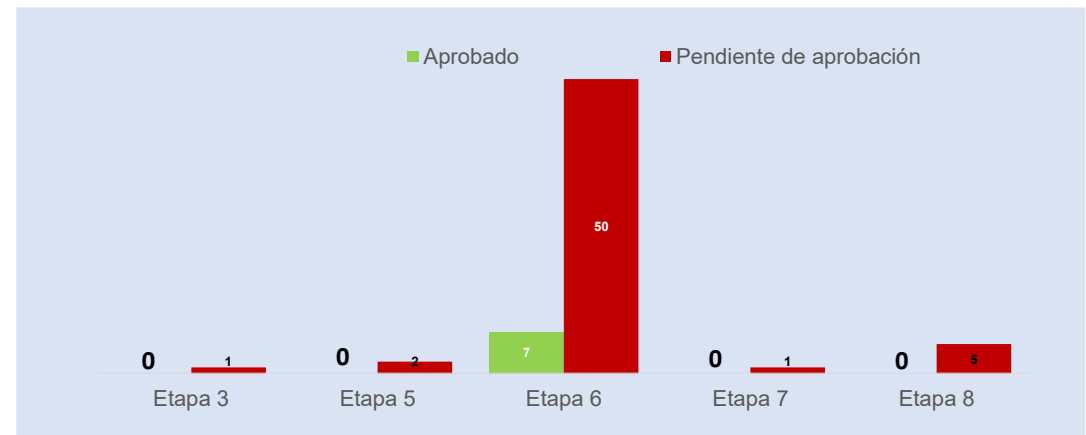
Información a febrero de 2022

Resumen de seguimiento a Etapas de Desarrollo

ESTATUS DE DOCUMENTACIÓN TÉCNICA ENVIADA



ESTATUS DE EXPEDIENTES DE ETAPA ENVIADOS



*Información acumulada desde origen (2019).

Información a febrero de 2022



Temas críticos



Temas críticos



CORPAC - Ejecución de sus obligaciones

- Requerimiento: equipamiento de la nueva torre de control y los edificios del campo de vuelos, capacitación de controladores aéreos (julio 2022).
- Impacto en el AIJC: puesta en operación de la segunda pista y rehabilitación de la pista existente.
- Inicio de operaciones con el sistema completo.
- Situación actual: demora de sus paquetes, entre ellos el de comunicaciones (crítico).



MTC/PROVIAS NACIONAL - Acceso Santa Rosa

- Requerimiento: puente en condiciones operativas (julio 2021).
- Impacto en el AIJC: principal acceso a la futura infraestructura del AIJC.
- Capacidad para soportar la demanda proyectada de tráfico.
- Situación actual: en proceso de licitación sin adjudicación hasta la fecha.



Otros temas para seguimiento



OSITRAN - Aprobación cambio de RTM luces de borde

Presentado en diciembre 2021. Supervisor de acuerdo con alternativa.
Soporte OSITRAN: Pronta aprobación del Consejo Directivo.



MTC / ATU - Metro

- Superposición de áreas concesionadas (Ramal 4 de la Línea 2).
- Futura conectividad para el nuevo terminal.

Soporte OSITRAN: seguimiento de los temas y soporte técnico.



SENACE - Segunda MEIA del AIJC

Presentado en diciembre 2021. Se espera aprobación en junio 2022.
Soporte OSITRAN: Seguimiento ante el SENACE para su aprobación oportuna.

COLABORACIÓN DE OSITRAN

PERÚ, DESPEGUEMOS NUEVAMENTE
PERU, LET'S TAKE OFF AGAIN.

 **LAP**
LIMA AIRPORT
PARTNERS



Expectativas sobre el rol de OSITRAN



- Aplicación de los principios de predictibilidad, eficiencia y costo - beneficio.
- Mantener la **supervisión colaborativa, digitalizada** y orientada a dar continuidad al Proyecto.
- Aplicación de los criterios de racionalidad y eficacia.



- **Obtener la opinión y/o aprobación oportuna** de la información entregada bajo la **Directiva Etapas de Desarrollo** aplicable al Proyecto y terminal existente.
- **Dimensionar personal y herramientas de trabajo del Supervisor** por incremento de actividades en el Proyecto (WP3 bajo ejecución Fast-Track) y proyectos en el terminal existente.
- **Reactivación del Comité de Aeropuertos**, incluyendo a los operadores de Aeropuertos (LAP, ADP, Aeropuertos Andinos del Perú y CORPAC) manteniendo reuniones periódicas y así buscar soluciones conjuntas.



Principales Stakeholders



Prensa escrita



Principales retos

- Recuperación progresiva de frecuencias y destinos (nacionales e internacionales).
- Mantener los controles ambientales según se detalla en los compromisos asumidos en la MEIA.
- Cerrar el financiamiento y aprobación de Acreedores Permitidos para el Proyecto de Ampliación.
- Continuar con la ejecución del Proyecto de Ampliación del AIJC.
- Recepción por parte de CORPAC de la Nueva Torre de Control en junio 2022.
- Inicio de operación de la segunda Pista de Aterrizaje y de la Nueva Torre de Control en enero 2023.



