



FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

PLAN DE NEGOCIOS 2022

I. INTRODUCCION

Concesionario de la vía férrea en el sur y sur- oriente del Perú

Accionistas: Belmond Ltd (50%) y Peruval Corp S.A. (50%)

Bienes concesionados: 980 kilómetros de vía férrea y más de 40 estaciones, material tractivo y rodante

Responsable del mantenimiento y rehabilitación de la vía férrea y estaciones



Paga 37.25% de los ingresos al Estado Peruano

Cobra peaje por Km/vagón recorrido (lleno o vacío)

Entre el 2005 y 2020 se ha pagado al Estado alrededor de S/.278,000,000 por concepto de Retribución Principal

Más de 286 millones de Soles han sido invertidos por FTSA en mejoras a la infraestructura ferroviaria

FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

Área Matriz

Comprende los terraplenes o franjas de derecho de vía, sus correspondientes vías férreas, puentes, túneles, zig-zags, pasos a nivel, desvíos, sistemas de señalización, sistemas de telecomunicaciones, alcantarillas, muros de contención, etc., y se divide en:

Ferrocarril del Sur

- Tramo Mollendo-Matarani-Arequipa (147 km. más 18 km. Ramal Mollendo)
- Tramo Arequipa- Juliaca (304 km.)
- Tramo Juliaca-Puno (47 km.)
- Tramo Juliaca- Cusco (338 km.)

Ferrocarril del Sur Oriente

- Tramo Cusco-Hidroeléctrica (121 km. más 13 km. Ramal Urubamba)

La Línea Férrea del Ferrocarril del Sur Oriente es de Trocha angosta la cual tiene un ancho de vía de 36 pulgadas o 0.914 metros.

Ferrocarril del Sur



Ferrocarril del Sur Oriente



II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

Estaciones Ferroviarias

Ferrocarril Transandino S.A. dentro de los bienes concesionados cuenta con bienes calificados como Estaciones a lo largo de la Línea Férrea.

Ferrocarril del Sur

- ✓ Matarani / Mollendo – Arequipa 13 Estaciones.
- ✓ Arequipa – Juliaca – Puno 16 Estaciones.
- ✓ Juliaca – Cusco 25 Estaciones.

Ferrocarril del Sur Oriente

- ✓ Cusco – Hidroeléctrica 11 Estaciones



II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

Sistemas de Telecomunicaciones

Ferrocarril Transandino S.A. cuenta con un sistema de Telecomunicaciones el cual cubre todos los tramos de vía férrea entregada en concesión.

Según lo estipulado en la Cláusula 7.4 del Contrato de Concesión, los Operadores Ferroviarios están obligados a interconectarse al sistema de telecomunicaciones de Ferrocarril Transandino S.A. a fin de que por este medio el Centro de Control de Operaciones puede darle las respectivas autorizaciones para el uso de vía en horarios y frecuencias que les fueron asignadas.

Para esto los Operados Ferroviarios deberán implementar su material tractivo y rodante con equipos de comunicación los cuales deben ser compatibles al Sistema de Telecomunicaciones de Ferrocarril Transandino S.A.



III. RESUMEN EJECUTIVO,
PRINCIPALES INDICADORES Y
METAS ALCANZADAS AL AÑO
2021 Y OBJETIVOS PARA EL 2022



a. INVERSIONES EJECUTADAS

| CUADRO N° 1 : MONTOS HISTÓRICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS AL | | | |
|--|----------------------------|---------|--------|
| (EN MILES DE SOLES) | | | |
| DESCRIPCION | DETALLE | Al 2020 | 2021 |
| ETAPAS O FASES | OBRAS CIVILES | 216,741 | 16,441 |
| | EQUIPAMIENTO | 29,366 | 102 |
| | | | |
| INVERSIÓN ADICIONAL | OBRAS CIVILES (ESTACIONES) | 11,085 | 0 |
| | SISTEMAS DE COMUNICACIÓN | 1,998 | 352 |
| | EQUIPOS DE COMPUTO | 4,689 | 28 |
| | CAMIONETAS Y OTRAS | 6,314 | 0 |
| TOTAL | | 270,193 | 16,923 |

a. PROGRAMACION DE INVERSIONES

| CUADRO NO 11: ESTIMACIONES DE LAS INVERSIONES A EJECUTARSE PARA EL PERIODO | | | | | | | | |
|--|----------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2021 - 2026 (EN MILES DE SOLES) | | | | | | | | |
| DESCRIPCION | DETALLE | Al 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| ETAPAS O FASES | OBRAS CIVILES | 216,741 | 16,441 | 28,512 | 33,456 | 29,104 | 28,620 | 28,620 |
| | EQUIPAMIENTO | 29,366 | 102 | 2,586 | 1,866 | 1,477 | 5,826 | 390 |
| | | | | | | | | |
| INVERSIÓN ADICIONAL | OBRAS CIVILES (ESTACIONES) | 11,085 | 0 | 4,924 | 673 | 533 | 533 | 533 |
| | SISTEMAS DE COMUNICACIÓN | 1,998 | 352 | 7,523 | 5,035 | 5,035 | 541 | 541 |
| | EQUIPOS DE COMPUTO | 4,689 | 28 | 209 | 137 | 137 | 137 | 137 |
| | CAMIONETAS Y OTRAS | 6,314 | 0 | 1,091 | 1,207 | 1,290 | 217 | 217 |
| TOTAL | | 270,193 | 16,923 | 44,845 | 42,374 | 37,576 | 35,874 | 30,438 |

b. ASPECTOS OPERATIVOS

i. OPERACIONES (Vía Férrea)





FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

a. Inversiones ejecutadas

i. Obras Civiles

OBRAS DE PROTECCIÓN

Construcción de alcantarilla Km 160+422
Tramo Mollendo - Arequipa



Mejoramiento de la transitabilidad peatonal
hacia el ingreso al palomar Km 171+350
tramo Mollendo - Arequipa



OBRAS DE PROTECCIÓN

Reforzamiento de muro de protección
puente ferroviario Sondori Km 194+440
tramo Santa Rosa - Cusco



Obras de drenaje Km 12.400 tramo
Cusco - Hidroeléctrica



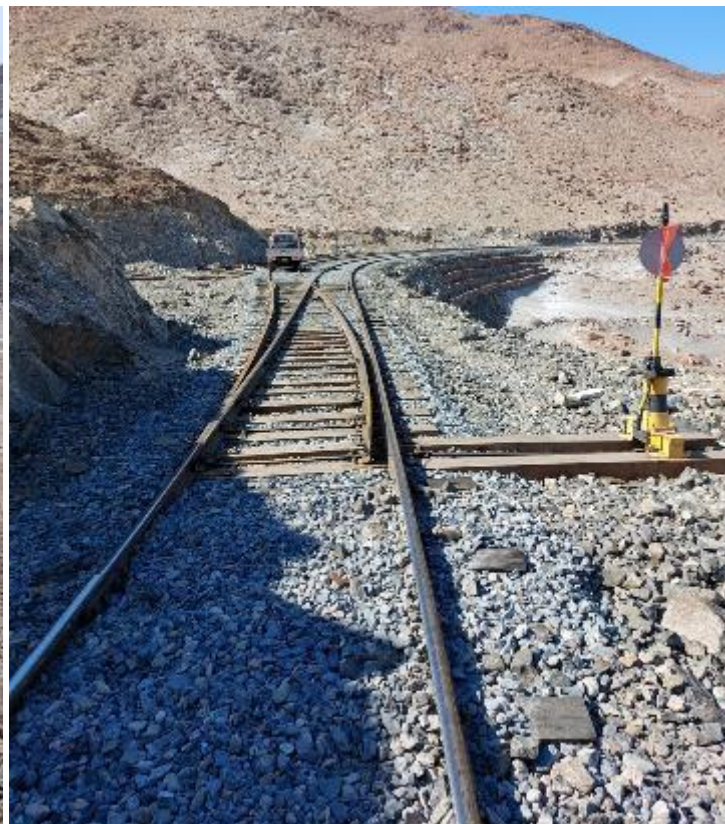
OBRAS DE PROTECCIÓN

Obras de protección del puente ferroviario de Ollantaytambo Km. 67+250 tramo Cusco - Hidroeléctrica.



INFRAESTRUCTURA FERROVIARIA

**Nuevo desvío "San Martín" Km 133.260 Tramo Mollendo - Arequipa
Longitud neta 408.00 metros**



ii. Mantenimiento

TÁCTICAS DE MANTENIMIENTO



ESTRUCTURA DE LA VIA FERREA

ASPECTOS DE SEGURIDAD

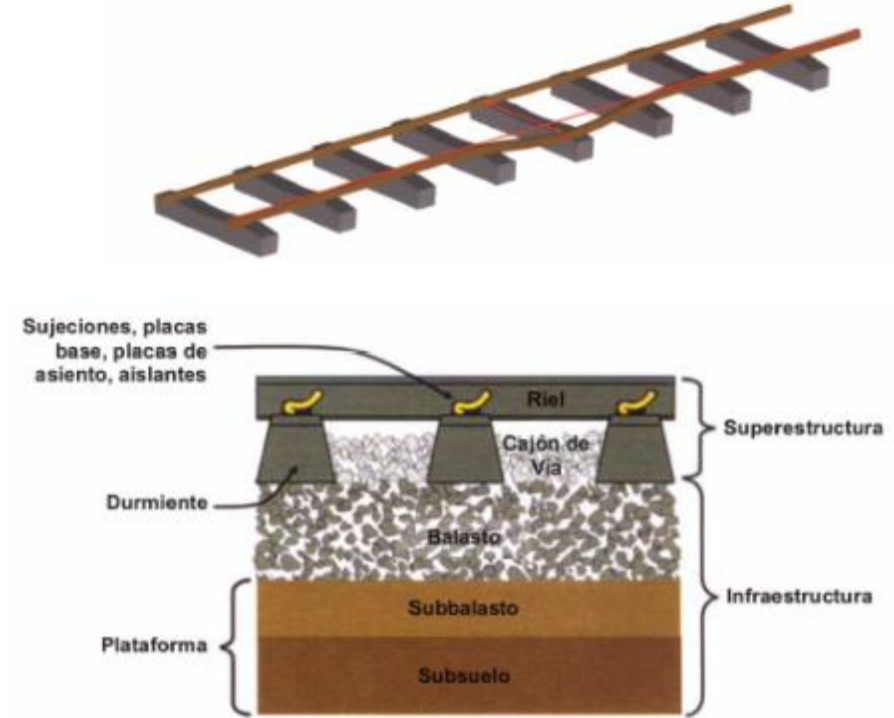
Geometría de la vía Férrea FRA 213 Clase 2

- **Trocha**
- **Alineamiento**
- **Nivelación**
- **Inspecciones**

ASPECTOS TECNICOS

Estructura Componentes de la Vía Férrea

- **Rieles**
- **Durmientes**
- **Sujeciones**
- **Balasto**



FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

INSPECCIONES EN LA VÍA FÉRREA

Auscultación con equipo de ultrasonido



EQUIPO DE ULTRASONIDO NRS FLEX 550

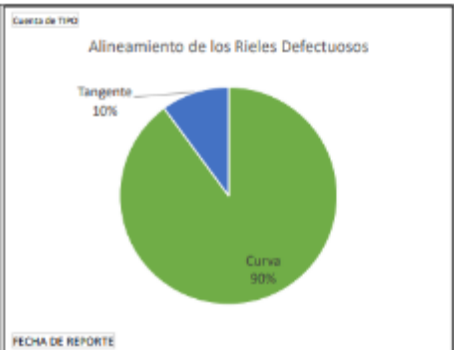
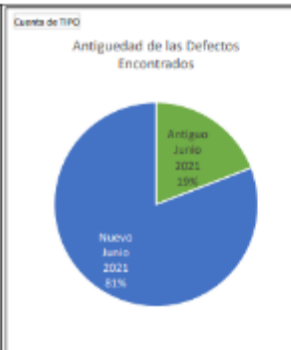
- A) Velocidad hasta 40 km/hr
- B) Velocidad de inspección a 32 Km/hr
- C) Sistema de agua y posicionamiento automatizado
- D) Independiente de la autovía
- E) Sistema Eléctrico
- F) Software (controladores modernos)



INSPECCIONES EN LA VÍA FÉRREA

REPORTE DE DEFECTOS DETECTADOS CON EL ULTRASONIDO TRAMO AREQUIPA - PILLONES (MAYO 2021)

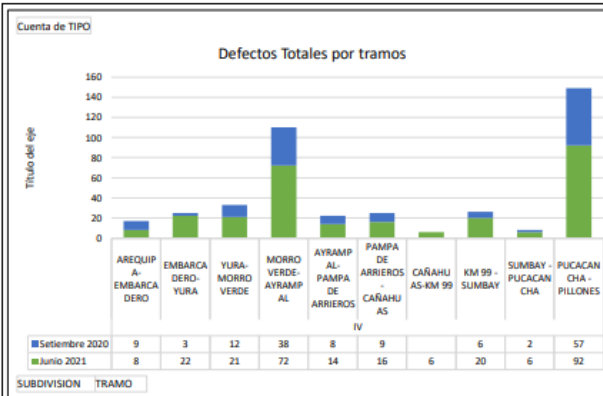
TOTAL DE DEFECTOS
DETECTADOS 2021
277



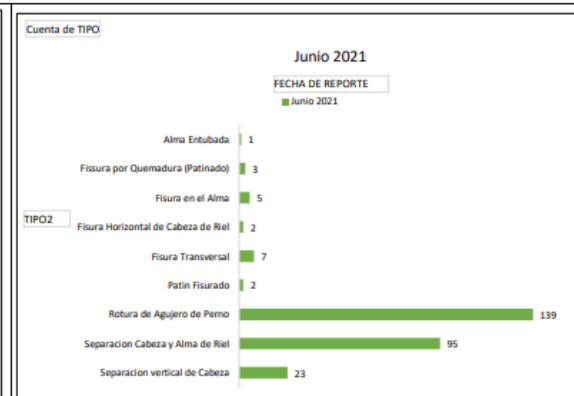
Durante mayo 2021 se ha realizado la inspección del tramo Arequipa-Pillones, la cantidad de defectos ha incrementado en 48.01% con respecto a la última inspección.

Con respecto a la actual inspección el 19% (43 rieles) de fallas detectadas ya han sido identificadas en la anterior inspección.

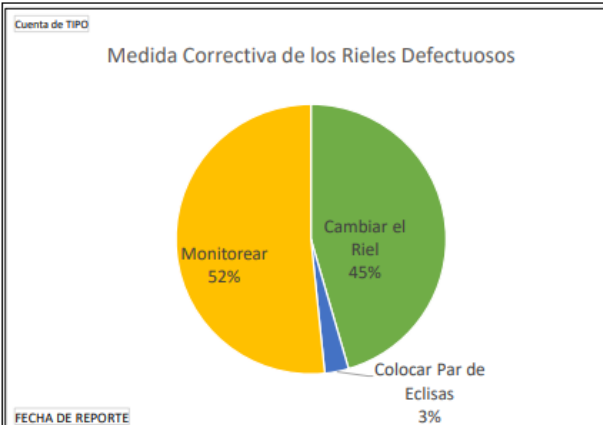
Con respecto a la totalidad de defectos encontrados, el 10% de rieles se encuentran en tangente y 90% en curva.



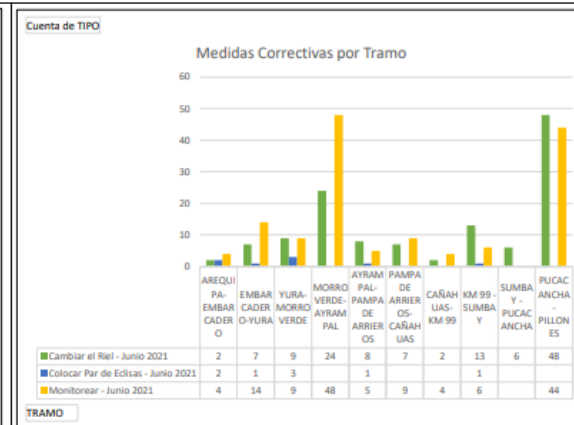
En la actual inspección se han identificado 277 rieles con diversos defectos, el tramo de Pucacancha-Pillones presenta la mayor cantidad rieles con defectos con un total de 92 seguido del tramo y Morro Verde-Ayrampal con 72 defectos.



Con respecto a la última inspección realizada; las fallas por separación de alma y cabeza se han incrementado en 82.11%, separación de alma y cabeza de riel en un 86.96% y las de Rotura de agujero de perno han incrementado en un 39%.



De los 277 rieles con diversos defectos, el 45% tiene como medida correctiva el cambio del riel, el 52% monitorear y 3% colocar par de eclisas.



Del tramo de Pucacancha-Pillones, 48 rieles se requieren cambiar según programación y 44 adicionales requieren monitores. Del tramo Morro Verde-Ayrampal, 24 rieles requieren cambiarse y 48 requieren monitores y se requiere colocar un par de eclisas.

INSPECCIONES EN LA VÍA FÉRREA

Inspección de la geométricos de la vía



INSPECCIONES EN LA VÍA FÉRREA



INSPECCIÓN DE CURVA

Datos Generales:

| | |
|-----------------|---------|
| Subdivisión: | III |
| N° de curva: | 229 |
| Ubicación (km): | 133+400 |
| Longitud (m): | 127.56 |

Accesorios:
Anclas en juntas y medios a un 65%
No presenta clips
No presenta tirafondos sueltos

Orientación Rumbo Sur

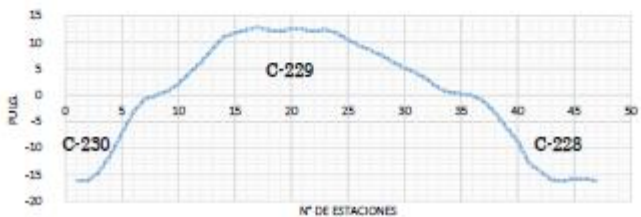
| | |
|------------------------|--------|
| Tipo de riel: | 80 BSA |
| Condición del balasto: | Bueno |
| Tipo de Durmiente: | Madera |
| Terraplén: | |
| Talud der.: | Bueno |
| Talud Izq.: | Bueno |
| Pretil Der.: | |
| Pretil Izq.: | |

Datos Geométricos

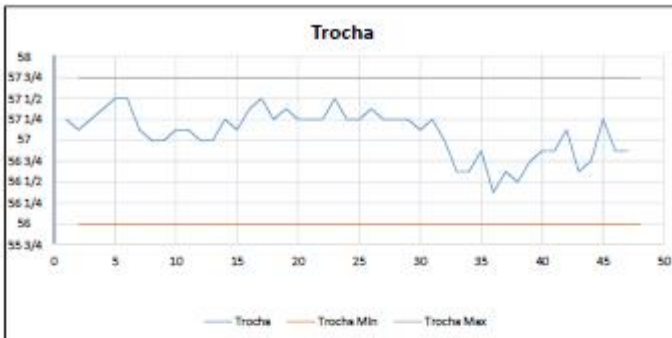
| | |
|---------------------|--------|
| Fecha max. (pulg) | 12 7/8 |
| Peralte max. (pulg) | 3 1/4 |
| Radio (m) | 153.25 |
| Radio C-229 | 153.25 |
| PC:133+379.09 | |
| PT:133+480.40 | |



Gráfica de Alineamiento



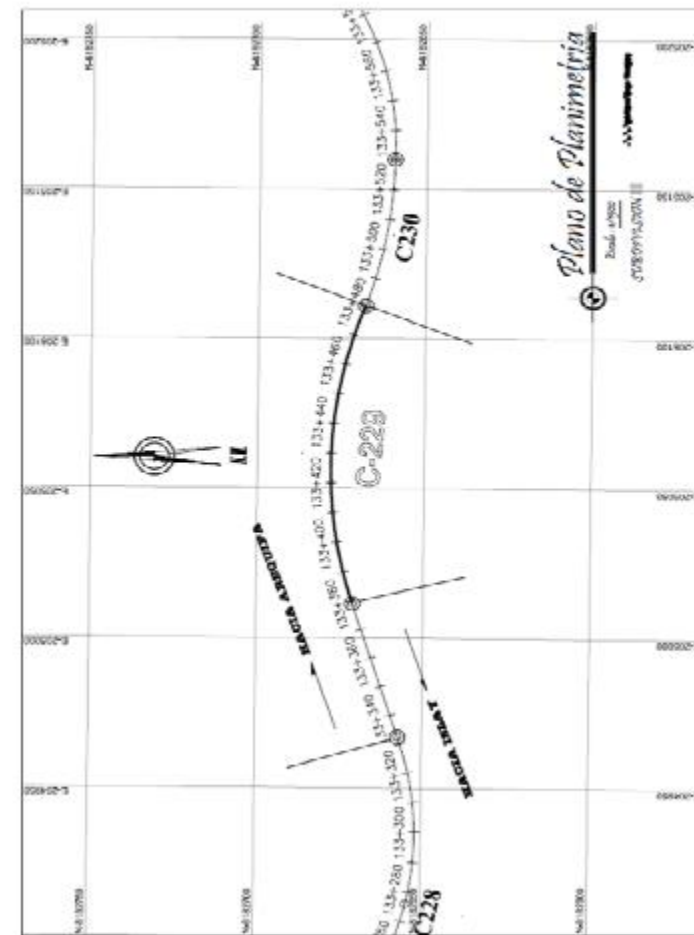
INSPECCIÓN DE CURVA



06/02/19



INSPECCIÓN DE CURVA



INSPECCIONES EN LA VÍA FÉRREA

Inspección con instrumento "Gauge Restraint" (Accesorio portátil para carga sobre trocha)





FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

**Trabajos de mantenimiento
Mollendo- Arequipa - Juliaca**

LIMPIEZA Y CONSTRUCCIÓN DE CUNETAS



MEJORAMIENTO DE PASOS A NIVEL , ZONA URBANA AREQUIPA



MANTENIMIENTO DE PUENTES FERROVIARIOS

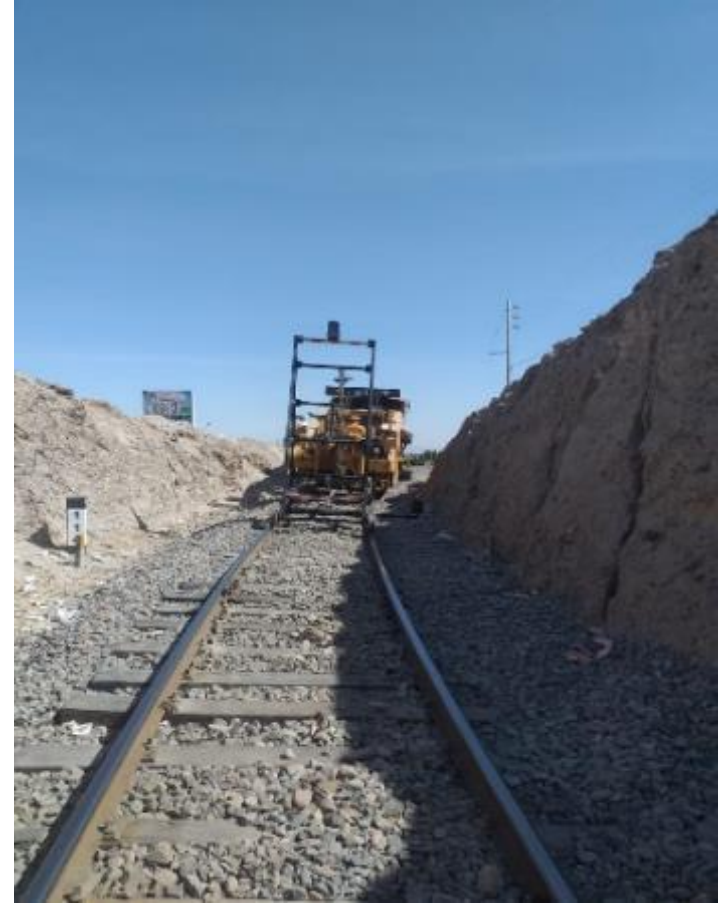
Cambio de vigas Puesto Morro Verde
tramo Arequipa - Juliaca



Cambio de vigas y trabajos de encauzamiento en el Puente Tres Cruces
tramo Arequipa - Juliaca



ALINEAMIENTO Y NIVELACIÓN DE LA VÍA FÉRREA



CAMBIO DE DURMIENTES



CAMBIO DE RIELES



DESHIERBE DE VIA



REFORZAMIENTO DE TERRAPLENES





FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

Trabajos de mantenimiento Juliaca - Cusco

LIMPIEZA Y CONSTRUCCIÓN DE CUNETAS



ALINEAMIENTO Y NIVELACIÓN DE LA VÍA FÉRREA



CAMBIO DE DURMIENTES



CAMBIO DE RIELES



DESHIERBE DE VIA Y REFORZAMIENTO DE TERRAPLENES



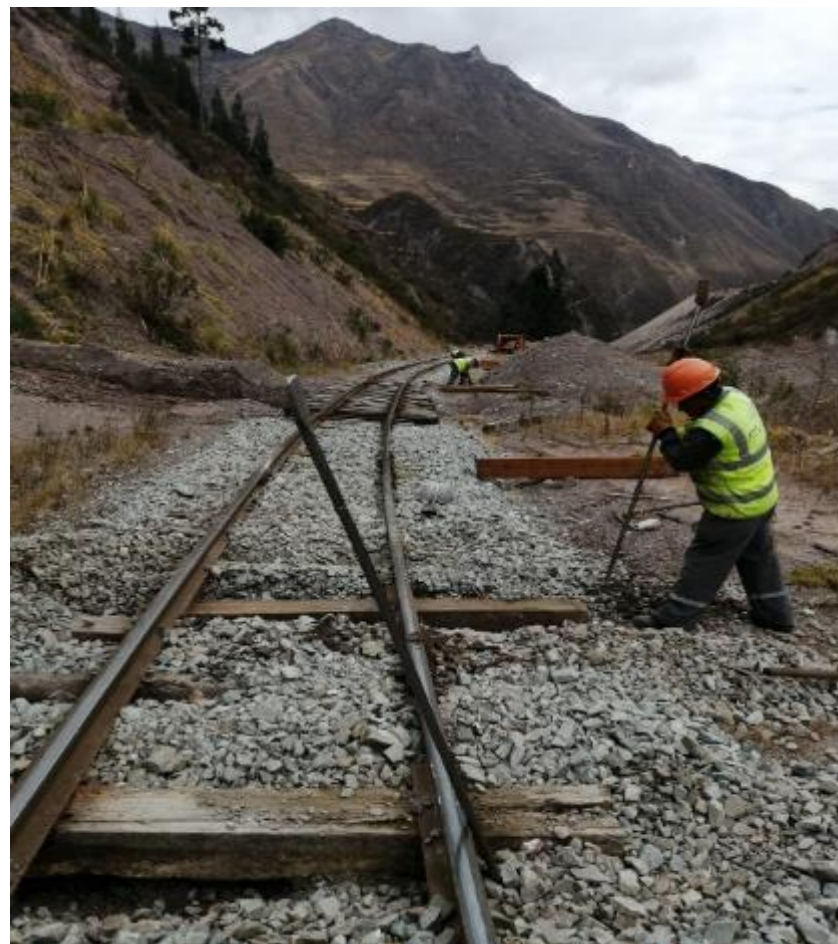


FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

Trabajos de mantenimiento Cusco - Hidroeléctrica

CAMBIO DE DURMIENTES



ROCIADO DE BALASTO



EQUIPOS



Proceso de carguío de rieles con camión grúa.

INDICADORES DE PRODUCCIÓN

Colocación de Balasto.

| Descripcion | 2000 - 2012 | Año 2013 | Año 2014 | Año 2015 | Año 2016 | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 | Año 2022 (*) |
|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Parcial | 658,797 m3 | 36,250 m3 | 20,535 m3 | 13,898 m3 | 31,262 m3 | 22,975 m3 | 19,040 m3 | 23,076 m3 | 9,921 m3 | 13,293 m3 | 12,800 m3 |
| Acumulado | 658,797 m3 | 695,047 m3 | 715,582 m3 | 729,480 m3 | 760,742 m3 | 783,717 m3 | 802,757 m3 | 825,833 m3 | 835,754 m3 | 849,047 m3 | 861,847 m3 |

Colocación de Durmientes.

| Descripcion | 2000 - 2012 | Año 2013 | Año 2014 | Año 2015 | Año 2016 | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 | Año 2022 (*) |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Parcial | 270,869 und. | 2,342 und. | 14,922 und. | 16,700 und. | 21,595 und. | 29,546 und. | 22,845 und. | 34,446 und. | 16,920 und. | 14,628 und. | 36,926 und. |
| Acumulado | 270,869 und. | 273,211 und. | 288,133 und. | 304,833 und. | 326,428 und. | 355,974 und. | 378,819 und. | 413,265 und. | 430,185 und. | 444,813 und. | 481,739 und. |

Nivelacion y Alineamiento.

| Descripcion | 2000 - 2012 | Año 2013 | Año 2014 | Año 2015 | Año 2016 | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 | Año 2022 (*) |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Parcial | 7,294,290 ml | 299,825 ml | 345,760 ml | 264,310 ml | 352,965 ml | 276,930 ml | 259,062 ml | 165,135 ml | 50,152 ml | 275,468 ml | 222,000 ml |
| Acumulado | 7,294,290 ml | 7,594,115 ml | 7,939,875 ml | 8,204,185 ml | 8,557,150 ml | 8,834,080 ml | 9,093,142 ml | 9,258,277 ml | 9,308,429 ml | 9,583,897 ml | 9,805,897 ml |

Nota: Los trabajos Indicados en la columna 2022 corresponden a trabajos programados.



FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

Inversiones 2022

RENOVACIÓN DE LA SÚPER ESTRUCTURA FERROVIARIA

INVERSIÓN

- Instalación de 12.5 kilómetros de vía con rieles de 115 lb/yd con durmientes de concreto



FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

BALASTO

INVERSIÓN

- Línea Sur Oriente (Cusco – Hidroeléctrica) : **2,000.00 m³** de balasto.
- La línea Sur (Mollendo - Cusco): **10,800.00 m³** de balasto



DURMIENTES DE MADERA

INVERSIÓN

- Línea Sur Oriente (Cusco – Hidroeléctrica) :
 - **1,440 durmientes de madera para trocha angosta**
- La línea Sur (Mollendo - Cusco):
 - **14,650 durmientes de madera para trocha estándar**



EQUIPOS Y MAQUINARIAS

EQUIPO PARA LA MEDICIÓN DE LA GEOMETRÍA DE LA VIA FERREA

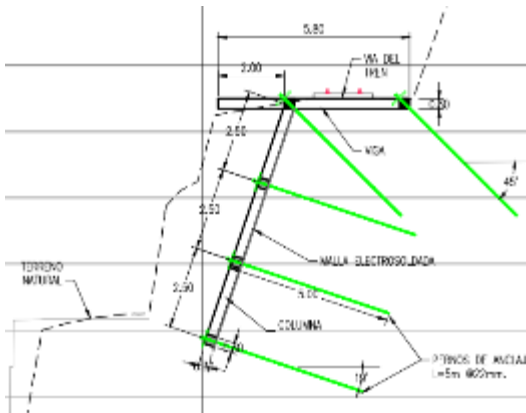


CARRITO DE INSPECCIÓN Y EQUIPOS MENORES



OTRAS INVERSIONES

OBRAS DE PROTECCIÓN



MANTENIMIENTO DE PUNTES FERROVIARIOS



MANTENIMIENTO DE CAMPAMENTOS



ii. OPERACIONES

PROYECTOS Y MANTENIMIENTO DE ESTACIONES

a. INVERSIONES EJECUTADAS
PROYECTOS EJECUTADOS EL 2021





Ejecución Nuevo Paraderos TANCCAC_PK 72.980 Ruta Ollantaytambo-Machupicchu





SALA PASAJEROS PUNO_NUEVO PISO



SANDINO S.A.



SALA DE ESPERA MACHUPICCHU _ Nuevos equipos iluminación LED



Nuevo Piso-Sala de Madera en Sala exterior Ollantaytambo



ESTACIONES AREQUIPA Y MOLLENDO: Nuevas puertas de ingreso de trenes y vehiculares



AREQUIPA



AREQUIPA



MOLLEDO



b. MANTENIMIENTO

MANTENIMIENTO DE ESTACIONES EN EL 2021

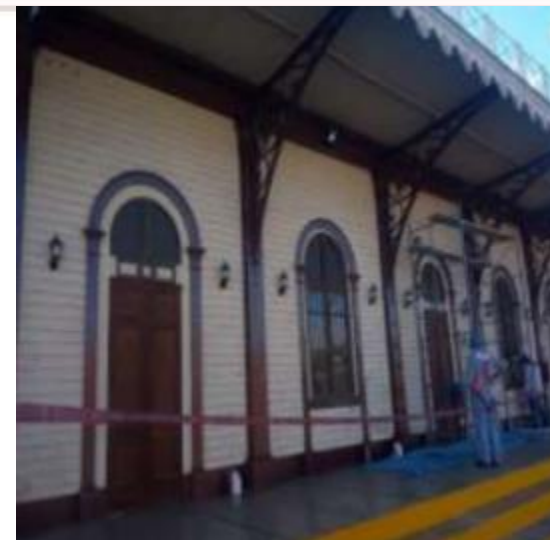
Mantenimiento de Estaciones

- El departamento de Mantenimiento de Estaciones pertenece al área de Proyectos; donde se planifican y ejecutan los trabajos de mantenimiento mediante personal tercerizado, en situaciones de mayor demanda de servicio o especialización de actividad se recurrirá a contratación de empresas por determinado tiempo.
- Los trabajos son programados y gestionados por el Supervisor de Mantenimiento de Estaciones, el cual también verificará que éstos se realicen respetando las políticas de seguridad y laborales de la empresa, en coordinación con jefatura de proyectos.

OBJETIVOS:

- Culminar los trabajos de manera Segura en todas la tareas.
- Correcto funcionamiento de equipos e infraestructura.
- Uso adecuado de la infraestructura en función a la necesidad.
- Aprovechamiento correcto de los espacios.
- Imagen Institucional.
- Cumplimiento del Contrato Concesión.

ESTACION AREQUIPA: Pintado de sala de espera y columnas exteriores



MANTENIMIENTO REDES SANITARIAS



ESTACION AREQUIPA: Reparación de tubería de agua de Zemanat

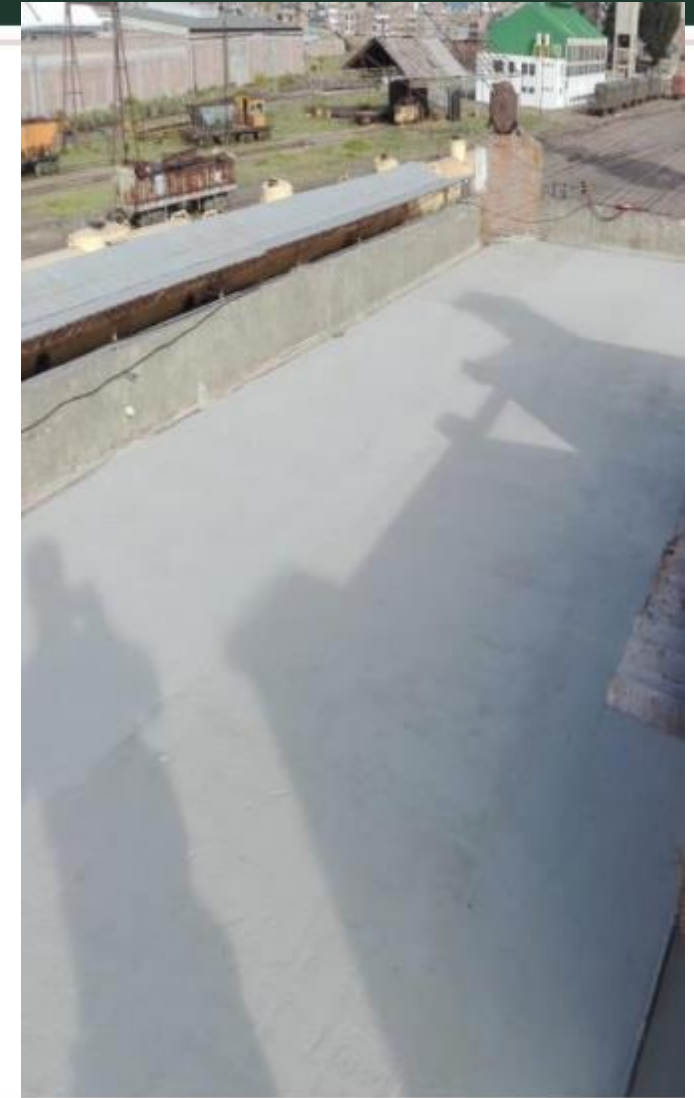
ESTACION AREQUIPA: Cambio tubería de desagüe y succión pozos de aguas negras.



FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

JULIACA – Mantenimiento e impermeabilización techo Edificio Administrativo



AREQUIPA – Impermeabilización de techos



PUNO MUELLE – Mantenimiento carpintería



Restitución parcial y mantenimiento de muros perimétricos estaciones Juliaca – Wanchaq - Mollendo

JULIACA



WANCHAQ



Restitución parcial y mantenimiento de muros perimétricos estaciones Juliaca – Wanchaq - Mollendo



MOLLENDO



MANTENIMIENTO ELÉCTRICO



**ILUMINACIÓN EXTERIOR
MACHUPICCHU**



ALMACENES SAN PEDRO



WANCHAQ

MANTENIMIENTO ELÉCTRICO



AREQUIPA



ISLAY

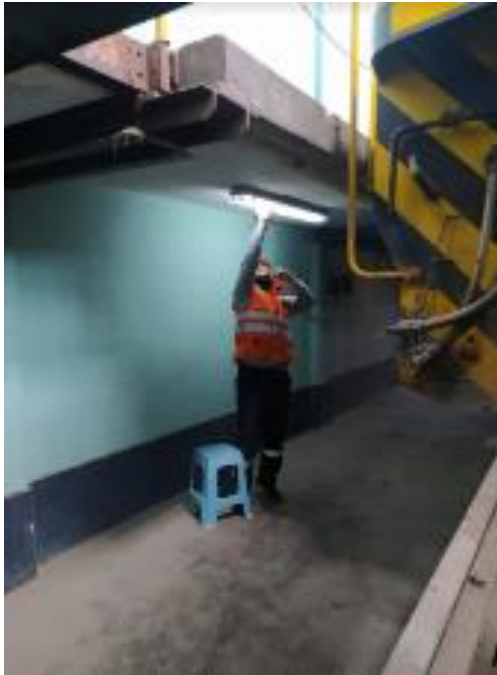


MOLLENDO

FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

MANTENIMIENTO ELÉCTRICO



**REPARACION GENERAL DE
ILUMINACION TALLER EL PALOMAR
-AREQUIPA**

CAMPAMENTO 3 CRUCES

FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

MANTENIMIENTO ELÉCTRICO



FACILIDADES DE ELECTRICIDAD A OPERADORES

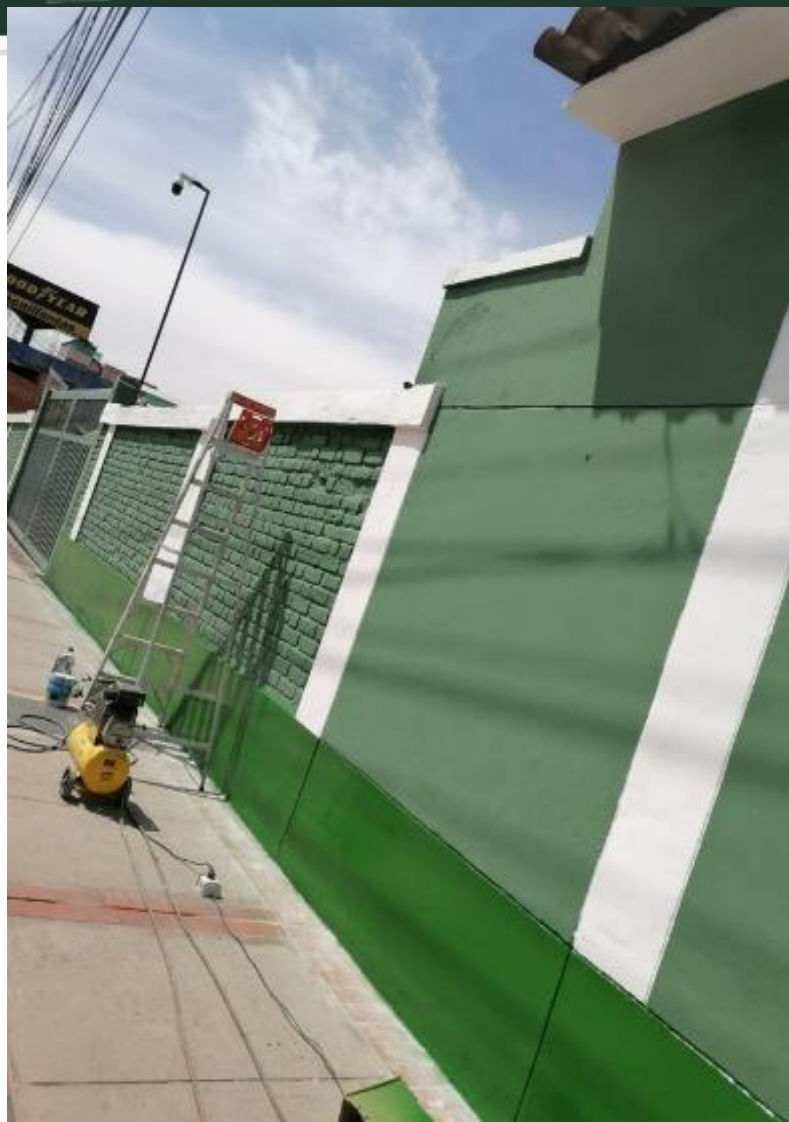


PATIO SAN PEDRO

ESTACION MOLLENDO: Implementación de sistema de Baja Tensión general, trifásico 380v/220v



MANTENIMIENTO FACHADAS



WANCHAQ



SAN PEDRO



MACHUPICCHU

MANTENIMIENTO FACHADAS



GARITA PRINCIPAL AREQUIPA

MANTENIMIENTO FACHADAS



ACCESOS TRENES SICUANI (NORTE Y SUR)



**FACHADA
OLLANTAYTAMBO**



**ACCESOS VEHICULAR SAN
PEDRO**

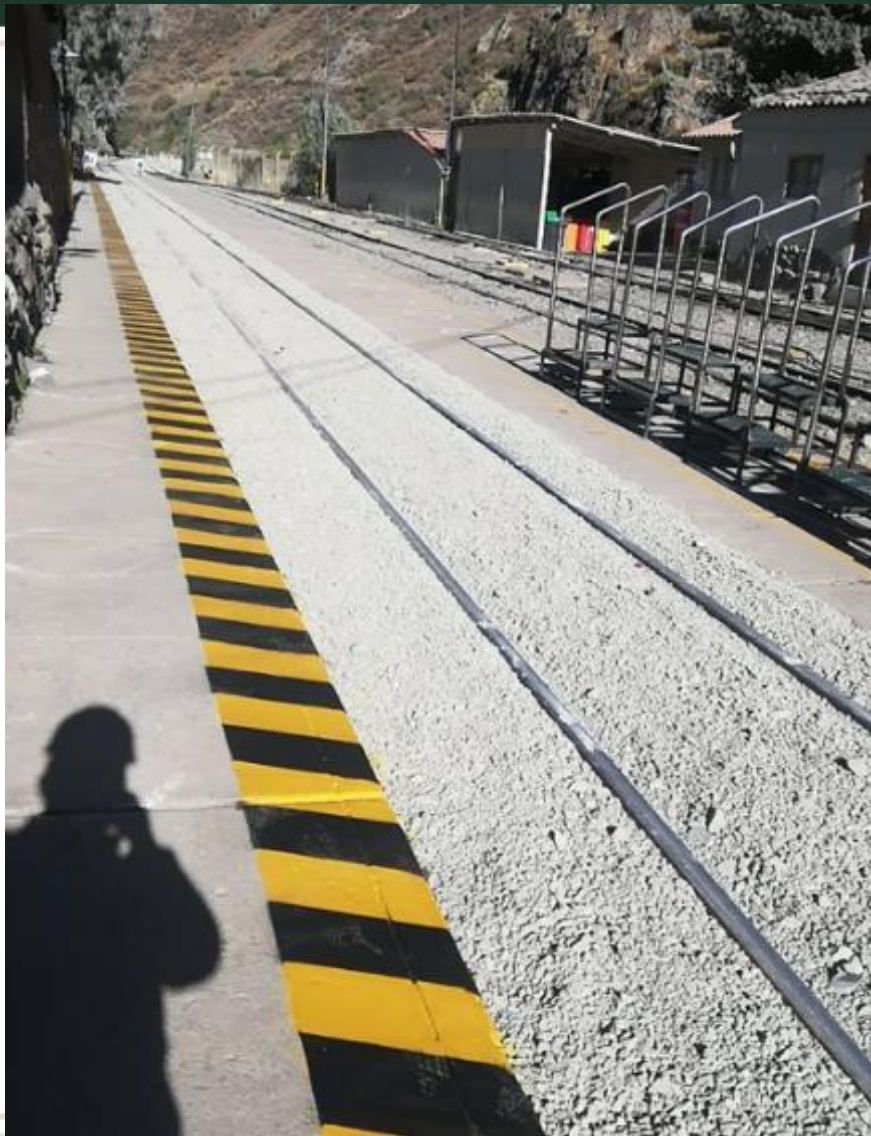
Renovación señalética y tachos residuos en estaciones pasajeros reg. ambiental



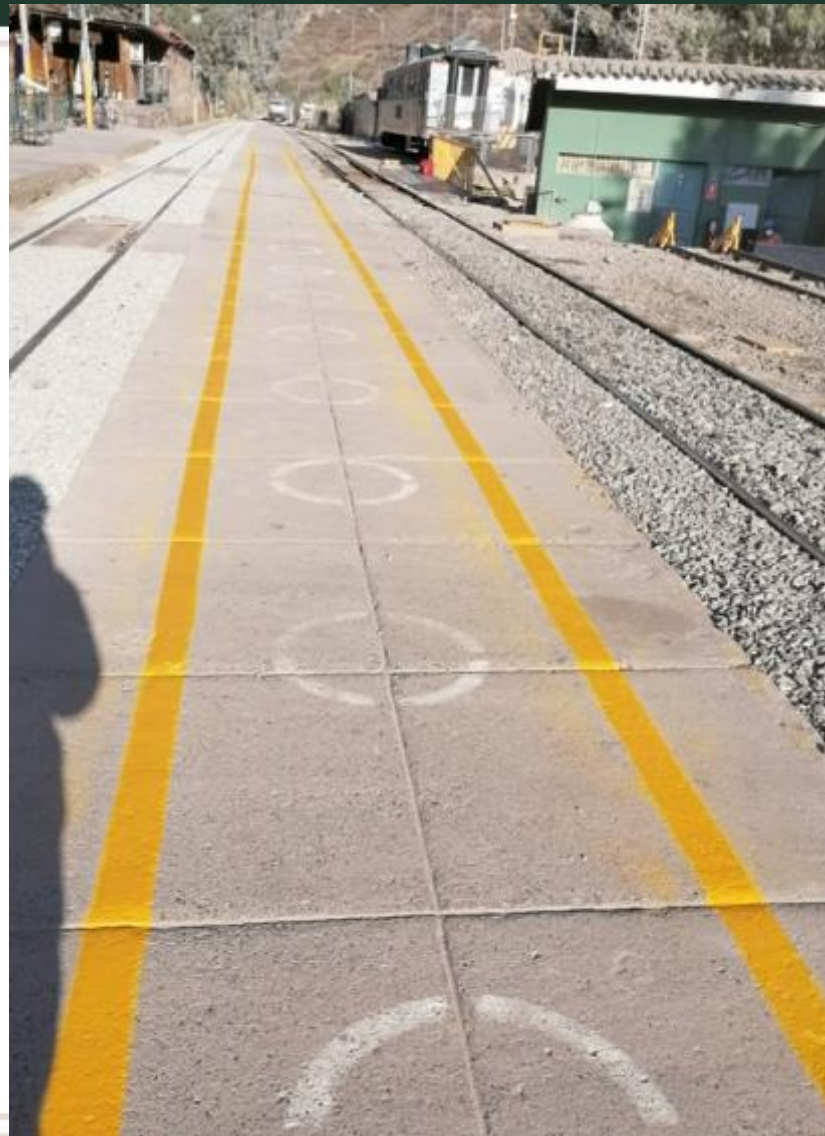
FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

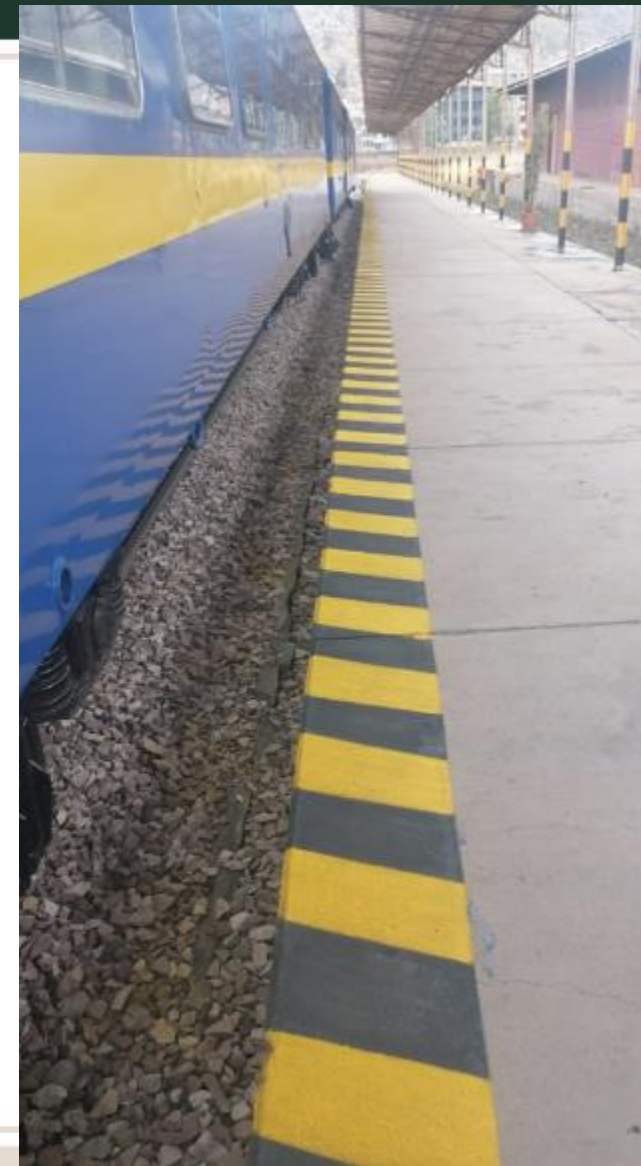
LÍNEAS DE SEGURIDAD ANDENES – TRÁNSITO PEATONAL



OLLANTAYTAMBO



OLLANTAYTAMBO



WANCHAQ

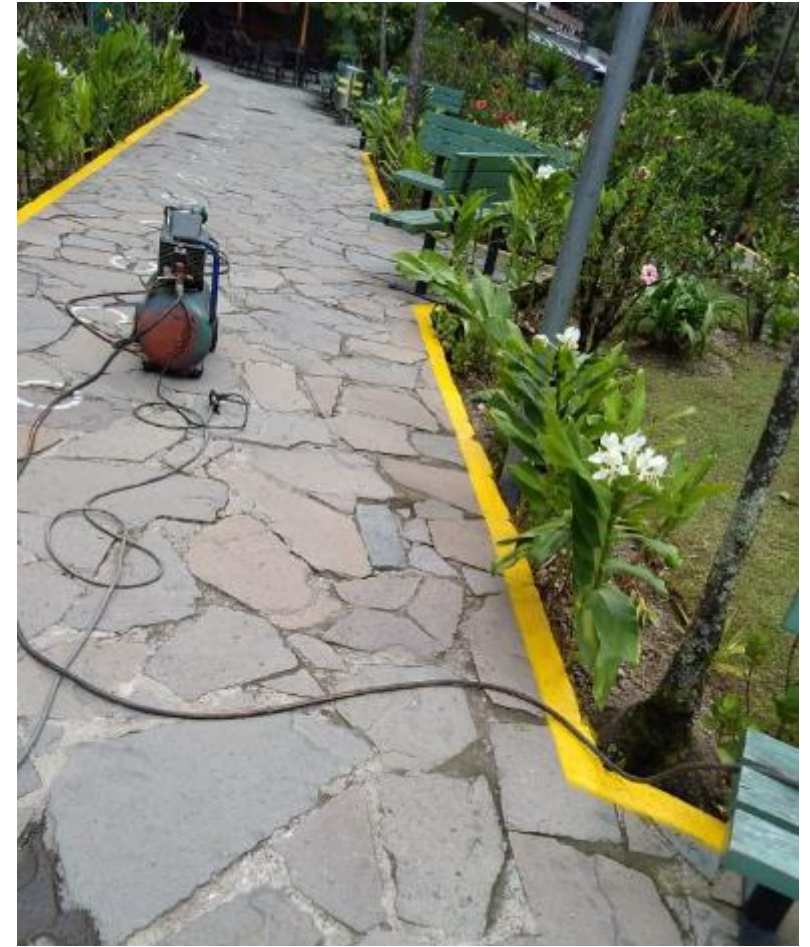
LÍNEAS DE SEGURIDAD ANDENES – TRÁNSITO PEATONAL



WANCHAQ

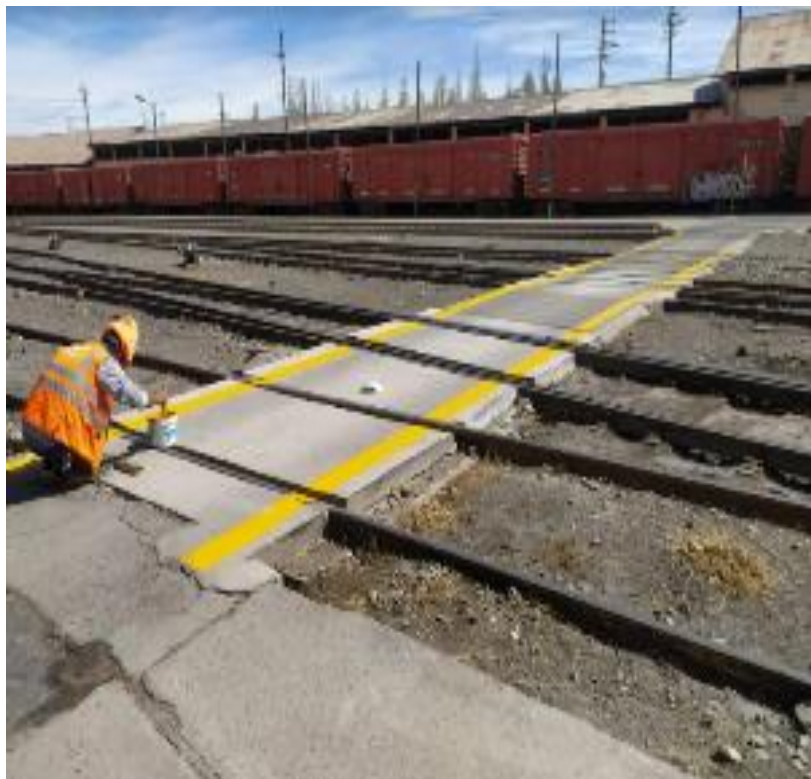


MACHUPICCHU



MACHUPICCHU

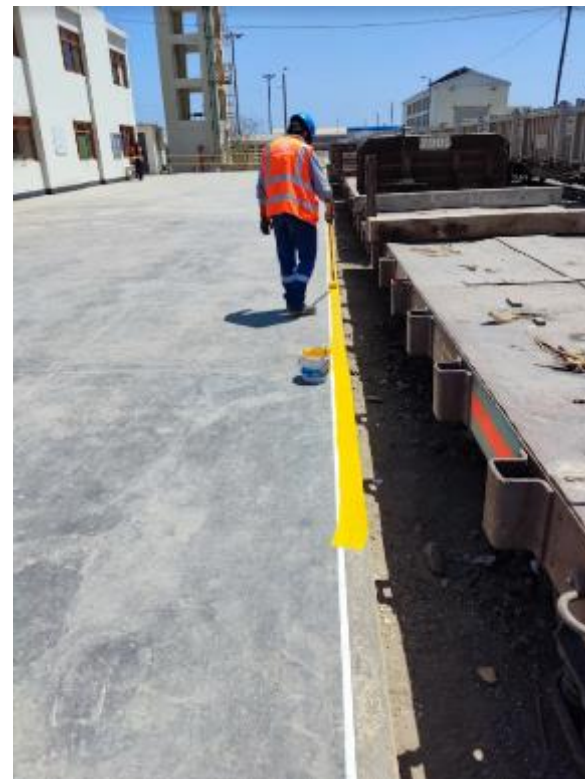
LÍNEAS DE SEGURIDAD ANDENES – TRÁNSITO PEATONAL



PASO A NIVEL AREQUIPA



PLATAFORMA AREQUIPA



PLATAFORMA ISLAY

FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

MANTENIMIENTO, ACTUALIZACIONES DE SEÑALÉTICAS COVID EN ESTACIONES



FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.



TRABAJOS PREVENTIVOS – SEGURIDAD EN EDIFICACIONES



**ESTACION MOLLENDO:
Corte de palmeras y
retiro de campana por
riesgo de caída**



TRABAJOS PREVENTIVOS – SEGURIDAD EN EDIFICACIONES



ESTACION AREQUIPA: Retiro y cambio de cristales de taller de montaje



FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

Proyectos para el 2022

Listado de Obras de mejora en el 2022

- Sub estación Eléctrica – Wanchaq
- Mejoras varias talleres
- Mejoras SSHH estaciones pasajeros
- Mejoras integrales estaciones en instalaciones eléctricas, sanitarias.
- Nueva Estación Piscacucho:

Se tiene en cartera la ejecución de estación Piscacucho, aún venimos trabajando en permisos con la municipalidad local y dirección de Cultura.



b. ASPECTOS OPERATIVOS

iii. Medio Ambiente

1.1. INDICADORES

| Medio Ambiente FT | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Setiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | TOTAL |
|--------------------------------------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| CAPACITACIONES EXTERNAS | | | | | | | | | | | | | |
| Programadas | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 8 |
| Ejecutadas | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 | 8 |
| Trabajadores Programados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 90 | 0 | 0 | 97 | 187 |
| Trabajadores Capacitados | | | | | | | | | 27 | | | 154 | 181 |
| Horas Capacitación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| % Alcance Capacitaciones Programadas | 100,00% | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 100,00% | 200,00% | 100,00% | 100,00% | 200,00% | 100,00% |
| % Alcance Trabajadores Programados | 100,00% | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | 30,00% | 100,00% | 100,00% | 158,76% | 96,79% |
| GESTIÓN | | | | | | | | | | | | | |
| Inspecciones Programadas | 0 | 0 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 8 | 2 | 0 | 1 | 0 | 21 |
| Inspecciones Ejecutadas | 1 | 1 | 3 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 6 | 0 | 1 | 0 | 17 |
| Incidentes Registrados | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Reportados a OEFA | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Oficios Atendidos | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2 | 18 |
| de la DGAAM | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2 | 16 |
| de la OSITRAN | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| del SERNANP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| GESTIÓN DE MONITOREO | | | | | | | | | | | | | |
| Ruido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 10 | 30 |
| Agua superficial | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |

**FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.
PROGRAMA DE ADECUACIÓN Y MANEJO AMBIENTAL (PAMA)
PARA LA CONCESIÓN DE LOS FERROCARRILES SUR Y
SURORIENTE**



1.2. Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA) para la Concesión de Ferrocarriles del Sur y Suroriente / Plan de Trabajo

A) Medio Ambiente . Seguimiento y Control 2021

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A. PROGRAMA DE ADECUACIÓN Y MANEJO AMBIENTAL (PAMA) PARA LA CONCESIÓN DE LOS FERROCARRILES SUR Y SURORIENTE.

Para la elaboración del IGA, FETRANSA ha contratado los servicios de Knight Piésold (KP), empresa consultora, registrada como entidad autorizada para la elaboración de estudios ambientales ante el MTC con más de 20 años de experiencia en servicios similares, el PAMA se encuentra actualmente esta en la etapa de revisión y aprobación por parte de la DGASA- MTC.

DESCRIPCIÓN DEL PAMA

Objetivo General del PAMA

Realizar el análisis e interpretación de la información recolectada en campo (estudio de Línea Base) y la información secundaria relacionada al proyecto para la elaboración del Programa de adecuación y manejo ambiental (PAMA) para la concesión de ferrocarriles del Sur y Suroriente de acuerdo a los términos de referencia entregados por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Planeamiento y metodología

El Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA) considera lo siguiente:

Planeamiento

- a) Definición de los TdR **(Realizado)**
- b) Aprobación de los TdR por la autoridad **(Realizado)**
- c) Presentación del Plan de Trabajo a la Autoridad **(Realizado)**
- d) Plan de Participación ciudadana **(Realizado)**
- e) Desarrollo del estudio de línea base ambiental y social **(Realizado)**
- f) Acompañamiento en el desarrollo del PAMA por parte de la autoridad **(Realizado)**
- g) Identificación de impactos **(Realizado)**
- h) Planes de manejo ambiental **(Realizado)**
- i) Elaboración de documento final del PAMA **(Realizado)**
- j) [Proceso de revisión y aprobación por la DGAAM \(En Proceso\)](#)
- k) Presentación del Expediente para requerir Compatibilidad en ANP ante el SERNANP **(Realizado)**
- l) Levantamiento de observaciones remitidas por la DGAAM derivadas de las dos visitas realizadas por ésta a los tramos Sur y Sur-oriente **(Realizado)**.

Estado Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA)

- Se entregó el PAMA para su revisión a la DGASA el 20 de Julio del 2018
- Se tuvieron reuniones con la DGASA para ver lineamientos del PAMA (Lima)
- Por parte de la DGASA, visita del Primer tramo, Mollendo – Arequipa – Juliaca del lunes 22 de Octubre con el cierre de Acta el 30 de octubre del 2018.
- Por parte de la DGAAM, visita del Segundo tramo, Juliaca-Cusco-Hidroeléctrica del 28 al 31 de Agosto y 1 de **Septiembre** del 2019 con cierre de Acta el 1 de **septiembre** del 2019.
- Por parte de la DGAAM, luego de culminada las visitas programadas a ambos tramos y evaluación del PAMA remite nuevas observaciones el 6 de enero del 2020.
- Presentación del Expediente para Compatibilidad en ANP ante el SERNANP en Lima el 24 de enero del 2020.
- Se sostuvieron reuniones con SERNANP para obtener la Compatibilidad presentándose el expediente para evaluación el 08-01-21.
- DGAAM informó el 14-06-21 sobre solicitud a SERNANP para emitir opinión técnica vinculante del PAMA.

Estimado(a) DE LA CUBA TORREBLANCA MARISOL ELIZABETH,

La solicitud relacionada al procedimiento administrativo: Solicitud de compatibilidad ha sido registrada con el número de expediente: E-006295-2021

Podrá consultar el estado de su trámite: <https://sdt.mtc.gob.pe>

Contraseña: GHZYTK

Recuerde revisar periódicamente su correo electrónico y acceder a la Mesa de Partes Virtual en <https://mpv.mtc.gob.pe>, opción "Mis Trámites", para mantenerse informado del estado del mismo.

Atentamente,

Ministerio de Transportes y Comunicaciones
Jr. Zorritos 1203, Cercado de Lima, Perú
Central de consultas (01) 615-7900
E-mail: atencionalciudadano@mtc.gob.pe



1.3. Manejo de Residuos



PLAN ANUAL DE MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS 2022

| ELABORADO POR: | REVISADO POR: |
|--|--|
| | |
| César Gallardo Peralta Supervisor SSOMA | César Gallardo Peralta Supervisor SSOMA |
| Fecha de Elaboración: 30-11-21 | Fecha de Revisión: 30-12-21 |

LICENCIA FERROVIARIA

FORMATO D

INFORMACIÓN REQUERIDA PARA EL INVENTARIO DE COMPUESTOS ORGÁNICOS PERSISTENTES

Nombre de la Empresa: FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.
 Dirección: AV. ARMENDARIZ NRO. 480 INT. 601 URB. ARMENDARIZ LIMA - LIMA - MIRAFLORES
 Nombre y Cargo del personal responsable: Karina Catacora Villasanté
 Correo Electrónico: karina.catacora@belmond.com
 Teléfono/Anejo/Fax/Celular: 016126700

1.- Para PCB's o Bifenilos Policlorados

Matriz N° 1 "Para Equipos que podrían contener PCB"

| N° | Nombre del Equipo | Fabricante/Marca de Fabrica | Fecha de Fabricación (en placa) | Número de serie (en Placa) | Potencia Transf. (VA) | Peso de Aceite (Kg) | Peso Total del Equipo (Kg) | Nombre comercial del aceite usado (en placa) | Concentración de PCB's (ppm) | Estado Actual | Ubicación | Identificado según: | Mantenimiento | Nombre del Nuevo aceite de Cambio (del último mantenimiento) |
|----|--|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------------|--|------------------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------|--|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | T: transformador C: capacitor E: Interruptor | | | | | | | | | | | | | |

Matriz N° 2 "Para los residuos con PCB's"

| N° | Nombre del Residuo | Cantidad del residuo Indicar la Unidad Kg, L, m³ | Envase o Embalaje | Concentración de PCB's (ppm) | Almacenamiento | Destino del Residuo | Nombre de EPS - RS de tratamiento de manejo o de ECR que comercializa o Exporta | Observaciones Adicionales a Informar en la Matriz |
|----|--------------------|--|-------------------|------------------------------|----------------|---------------------|---|---|
| | | | | | | | | |
| | A | 0Kg | 1 | ND | S | T | Servicios MOTTA S.R.L. | |
| | W | 0Kg | 1 | ND | S | T | Servicios MOTTA S.R.L. | |
| | S | 0Kg | 1 | ND | S | T | Servicios MOTTA S.R.L. | |

César Gallardo Peralta
 Supervisor SSOMA
 Ferrocarril Transandino S.A.



1.3.1.Registro de Manifiestos de Residuos Sólidos Peligrosos

→ sistemas.minam.gob.pe/SigersolNM/paginas/modulos/manifiestos/lstRegistroManifiestos.xhtml

Actualizar

PERÚ Ministerio del Ambiente

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A. NM_EMPRESA_GENERADORA

Buscar


+ Nuevo

Listado de registros

| # | Código de registro | Sector evaluador | Actividad económica | Año | N° trimestre | Estado ficha | Fecha límite | Días de retraso | Acciones |
|---|------------------------|--|-----------------------------|------|--------------|--------------|--------------|-----------------|---|
| 1 | MTC-20432747833-2020-1 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2020 | 1 | ENVIADO ▲ | 15/04/2020 | 180 | Ingresar Enviar |
| 2 | MTC-20432747833-2020-2 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2020 | 2 | ENVIADO ▲ | 15/07/2020 | 177 | Ingresar Enviar |
| 3 | MTC-20432747833-2020-3 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2020 | 3 | VALIDADO ▲ | 15/10/2020 | 0 | Ingresar Enviar |
| 4 | MTC-20432747833-2020-4 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2020 | 4 | VALIDADO ▲ | 15/01/2021 | 0 | Ingresar Enviar |
| 5 | MTC-20432747833-2021-1 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2021 | 1 | VALIDADO ▲ | 15/04/2021 | 0 | Ingresar Enviar |
| 6 | MTC-20432747833-2021-2 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2021 | 2 | VALIDADO ▲ | 15/07/2021 | 0 | Ingresar Enviar |
| 7 | MTC-20432747833-2021-3 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2021 | 3 | VALIDADO ▲ | 15/10/2021 | 0 | Ingresar Enviar |
| 8 | MTC-20432747833-2021-4 | Ministerio de Transportes y Comunicaciones | Transporte y almacenamiento | 2021 | 4 | ENVIADO ▲ | 15/01/2022 | 0 | Ingresar Enviar |

(1 of 1) 1 10

1.3.2. Registro de Declaración Anual de Residuos Sólidos 2021

**PERÚ** Ministerio del Ambiente

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.
NM_EMPRESA_GENERADORA

1.4. OBJETIVOS MA 2022

- Obtención de la resolución de aprobación del PAMA.
- Actualización de la Línea Base.
- Ejecución del programa de compromisos del primer año del PAMA (Medidas Correctivas y Preventivas).

ANEXO E-3
Resumen de la identificación de pasivos, determinación de criticidad, medidas de manejo planteadas, presupuesto y cronograma

| Tramo | Estación | Tipo de pasivo | Pasivo | Peligrosidad | Magnitud | Extensión | Clasificación del pasivo | Afectación | Medida | Monto estimado para remediación | Plazo |
|--------------------|------------------------------|--|--|-------------------|-------------------|-----------|--------------------------|---------------------|---|---------------------------------|-------|
| 85 Tramo sur | Estación Agaviri | Afectación de suelos | Por residuos generales | No ofrece peligro | - | Puntual | No crítico | - | Limpieza y disposición final de residuos según tipo | 3,750 | 24 |
| 94 Tramo sur | Estación La Raya | Afectación de suelos | Por derrame de hidrocarburos, Por residuos generales | Ofrece peligro | Afección moderada | Extenso | Crítico | Ambiente | Retiro de suelos contaminados por derrames de combustibles y lubricantes y posterior disposición final adecuada vía EO-RS. | 3,750 | 24 |
| 138 Tramo surorier | Estación Pacchar | Afectación de suelos | Por residuos generales | No ofrece peligro | - | Puntual | No crítico | - | Limpieza y disposición final de residuos según tipo | 2,700 | 24 |
| 141 Tramo surorier | Estación Ollantaytambo | Afectación de suelos | Por derrame de hidrocarburos | Ofrece peligro | Afección moderada | Medio | Crítico | Ambiente, seguridad | Retiro de suelos contaminados por derrames de combustibles y lubricantes y posterior disposición final adecuada vía EO-RS. Implementación de infraestructura adecuada de almacenamiento y surtido de combustibles y otros líquidos que puedan contaminar el suelo, de acuerdo a requerimientos legales. | 2,700 | 24 |
| 142 Tramo surorier | Estación Turismo Machupicchu | Elementos de vía férrea abandonados o acumulados | Aparatos de vía, durmientes, rieles, elementos de sujeción | No ofrece peligro | - | Puntual | No crítico | - | Acopio y delimitación adecuada de elementos de vía férrea acumulados o abandonados | 2,700 | 24 |

iv. Seguridad Ocupacional

Seguridad y Salud Ocupacional 2021

A) Indicadores

| SST-FT | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Setiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | TOTAL |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| GESTIÓN | | | | | | | | | | | | | |
| Cant. Trabajadores | 189 | 189 | 187 | 187 | 185 | 185 | 185 | 187 | 189 | 187 | 189 | 188 | 188 |
| HH Mes | 36288 | 36288 | 35904 | 35904 | 35520 | 35520 | 35520 | 35904 | 36288 | 35904 | 36288 | 36096 | 431424 |
| Inspecciones Programadas | 0 | 6 | 4 | 5 | 3 | 6 | 4 | 6 | 4 | 4 | 4 | 6 | 52 |
| Inspecciones Ejecutadas | 0 | 6 | 4 | 4 | 3 | 6 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 6 | 49 |
| % Alcance Inspecciones | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 80,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 66,67% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 94,23% |
| Actualización de Mapas de Riesgo Prog. | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 8 |
| Actualización de Mapas de Riesgo Ejec. | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 8 |
| % Alcance Mapas de Riesgo | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | | 100,00% |
| Actualización de IPERC Prog. | 0 | 0 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 12 |
| Actualización de IPERC Ejec. | 0 | 0 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 2 | 11 |
| % Alcance IPERC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 91,67% |
| CAPACITACIONES INTERNAS | | | | | | | | | | | | | |
| Programadas | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 9 |
| Ejecutadas | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 9 |
| Trabajadores Programados | 0 | 0 | 9 | 9 | 30 | 30 | 20 | 9 | 9 | 9 | 187 | 0 | 312 |
| Trabajadores Capacitados | 0 | 0 | 9 | 9 | 20 | 9 | 20 | 9 | 9 | 9 | | 156 | 250 |
| Horas Capacitación | 0 | 0 | 18 | 9 | 20 | 9 | 20 | 9 | 9 | 9 | 38 | 156 | 297 |
| % Alcance Capacitaciones Prog. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 100,00% |
| % Alcance Trabajadores Prog. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 66,67% | 30,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 0,00% | 100,00% | 80,13% |
| CAPACITACIONES EXTERNAS | | | | | | | | | | | | | |
| Programadas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 |
| Ejecutadas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 |
| Trabajadores Programados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 187 | 0 | 0 | 187 |
| Trabajadores Capacitados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 187 | | 0 | 187 |



| CAPACITACIONES EXTERNAS | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Programadas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 |
| Ejecutadas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 |
| Trabajadores Programados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 187 | 0 | 0 | 187 |
| Trabajadores Capacitados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 187 | | 0 | 187 |
| Horas Capacitación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| % Alcance Capacitaciones Prog. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| % Alcance Trabajadores Prog. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | | 100,00% |
| ACCIDENTES DE TRABAJO | | | | | | | | | | | | | |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Accidente Mortal | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incidentes Peligrosos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Accidentes Incapacitantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Días Perdidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 19 |
| Accidentes Leves | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incidentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 2 |
| Daño a la Propiedad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 2 |
| Daño al Proceso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cercano a Pérdida | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INDICES DE SEGURIDAD | | | | | | | | | | | | | |
| Indice de Frecuencia =====> IF | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,93 |
| Indice de Severidad =====> IS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 56,31 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 49,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8,81 |
| Indice de Accidentabilidad => IA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,85 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,89 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,76 |



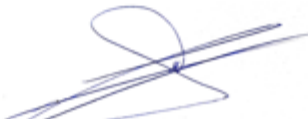
B) PROGRAMA ANUAL DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL 2021

| FTSA FERROCARRIL TRANSANDINO S.A. | | PROGRAMA | | | | | | | | PROGRAMA ANUAL DE SSO | | Versión: 01 F. Revisión: 13/01/2019 F. Modificación: 13/01/2019 |
|--------------------------------------|---|---|---|--|---|---|--|---|--------------|-----------------------|--|---|
| Razón o Denominación Social | RUC | Domicilio Dirección, distrito, provincia, departamento | | | Actividad Económica | N° de Trabajadores en el Centro de Labores | | | | | | |
| FERROCARRIL TRANSANDINO S.A. | 20432747833 | Avenida Armendariz N° 480, Int. N° 402, Miraflores, Lima | | | CONCESIONARIO | 187 | | | | | | |
| Año | | 2021 | | Fecha de Actualización | | 18/02/2021 | | Alcance: | | Arequipa -Cusco | | |
| Req. | Elemento OHSAS 18001-2007 | Proceso | Compromiso de la Política Seguridad y Salud en el Trabajo | Objetivo | Actividades | Meta | Indicador | Responsable | Fecha inicio | Fecha Límite | | |
| 4.2 | Política | Política de SSO | Actualizar y Difundir la Política | La política y los compromisos en SST deberán ser aprobados por la alta dirección y deberá contar con el apoyo de los trabajadores o de sus representantes, debe contener una declaración de principios que promuevan la mejora continua de las condiciones de seguridad y salud ocupacional dentro de la organización, y deberá ser comunicadas y conocida por todos los colaboradores de FERROCARRIL TRANSANDINO. | Difusión de la Política de FERROCARRIL TRANSANDINO S.A. | 90% de Colaboradores reciben difusión anualmente. | (Cantidad de Colaboradores que recibió la difusión)/(Cantidad Total de Colaboradores del Área) | SSO | Marzo | Diciembre | | |
| 4.3.1 | Identificación de Peligros, Evaluación de Riesgos y Control IPERC | IPERC | Identificar Peligros, evaluar los riesgos operacionales, establecer los controles necesarios para minimizar y/o prevenir los accidentes e incidentes peligrosos | Elaborar y actualizar periódicamente sin exceder el plazo de 01 año, con participación de personal competente en consulta con los y los trabajadores así como con su representantes ante el comité de seguridad y salud en el trabajo. | Actualización anual de los IPERC | Total de matrices Inspeccionadas | 100 % de matrices actualizadas | Supervisor de SSO / Supervisor de Proceso | Marzo | Diciembre | | |
| 4.3.2 | Identificación de Requisitos Legales | Cumplimiento Legal | Cumplir con los requisitos legales aplicables y los que la organización suscriba. | Cumplir con los requisitos legales y aplicables de la normativa peruana vigente de acuerdo a las últimas actualizaciones | Identificar todos los requisitos legales y aplicables. | 90% de temas relacionados a SSO son identificados | (Cantidad de requisitos identificados) / Cantidad de Requisitos aplicables | Gerente de SSOMA/ Aseor Legal | Marzo | Diciembre | | |
| | | | | | Implementar los requisitos legales | 90% de requisitos legales implementados | (Cantidad de Requisitos implementados)/(Cantidad de requisitos identificados) | Gerente de SSOMA/ Aseor Legal | Marzo | Diciembre | | |
| 4.3.3 | Establecimiento de Objetivos y Metas | Establecer Objetivos y Metas | Mejorar continuamente la gestión de SSO | Diseñar y estructuras objetivos medibles con el fin de promover mantener y mejorar las condiciones de seguridad y salud ocupacional | Elaborar Programa Anual de Seguridad 2021 | Aprobar Programa Anual de Seguridad | Plan Anual Aprobado | SSO Cusco | Marzo | Mayo | | |
| | | | | | Seguimiento Trimestral | 90% de actividades ejecutadas | (Cantidad de actividades cumplidas)/(Cantidad de Actividades Programadas) | Áreas FTSA | Marzo | Diciembre | | |


Página 1



| | | | | | | | | | | |
|---------|---|---|---|--|---|---|---|------------------------|-------|-----------|
| 4.5.3.1 | Investigación de Incidentes | Reporte, Análisis, e investigación de incidentes. Reporte, tratamiento de Actos y Condiciones Sub-estándares | Prevenir la recurrencia de accidentes e incidentes realizando investigaciones efectivas para identificar sus causas y aplicar acciones correctivas del caso | Reportar y Analizar eventos no deseados, con la finalidad de evitar incidentes | Analizar incidentes | 100% de incidentes analizados | (Cantidad de incidentes analizados)/(Cantidad de accidentes reportados) | SSO | Marzo | Diciembre |
| | | | | | Reportar incidentes, actos y condiciones su estándares | 100 % de reportes con planes de acción establecidos | (Cantidad de reportes con planes de acción)/(Cantidad de reportes emitidos) | SSO | Marzo | Diciembre |
| | | | | | Implementar planes de acción | 100% de planes realizados | (Cantidad de planes implementados)/(Cantidad de planes propuestos) | SSO | Marzo | Diciembre |
| 4.5.3.2 | No Conformidades, acción correctiva y acción preventiva | Gestión de No Conformidades, Acciones Preventivas y Correctivas | Mejorar continuamente la gestión y desempeño de nuestro Sistema de Gestión Seguridad y Salud | Analizar las no conformidades para mitigar sus consecuencias | Revisar la eficacia de las acciones correctivas o preventivas aplicadas | 100% de No Conformidades emitidas | (Cantidad de No conformidades levantadas)/(Cantidad de No conformidades elaboradas) | Responsable de Proceso | Marzo | Diciembre |
| 4.5.5 | Auditoría Interna | Auditoría interna | Mejorar continuamente la gestión y desempeño de nuestro Sistema de Gestión Seguridad y Salud | Evaluar el nivel del cumplimiento de los requisitos de la norma OHSAS 45001 | Elaborar programa de Auditorías | 100 % auditorías realizadas | (Cantidad de auditorías realizadas) / (Cantidad de auditorías programadas) | Gerencia SSOMA | Marzo | Diciembre |

| | Responsable | Firma | Fecha |
|---------|--|---|------------|
| Elabora | Romina Angles Pino Supervisor de SSOMA |  | 18/02/2021 |
| Revisa | Renzo Carbajal Gerente de SSOMA |  | 18/02/2021 |
| Aprueba | César del Carpio Presidente Comité de Seguridad y Salud en el trabajo - Ferrocarril Transandino S.A. |  | 18/02/2021 |




C) PROGRAMA ANUAL DE CAPACITACIÓN 2021

| | | |
|--|-----------------------------------|--|
|  FTSA FERROCARRIL TRANSANDINO S.A. | PROGRAMA | SO-F-066 |
| | PROGRAMA DE CAPACITACIONES | <small> Versión: 02 F. Revisión: 02/03/2020 F. Modificación: 02/03/2020 </small> |

FECHA DE ACTUALIZACIÓN: 15-01-2021

| | |
|----------------|--|
| ALCANCE | SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL AREQUIPA |
|----------------|--|

| Nro. | GERENCIA | SEDE | Capacitación | | | | RESULTADO ESPERADO / SUSTENTO | AVANCE Programado / Realizado | 2021 | | | | | | | | | | | | Duración (Hrs.) | OBSERVACIONES | |
|------|----------|----------------|--|-----------------|---------------------|----------------|--|-------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|---------------|--|
| | | | Capacitación | Interno/Externo | Modalidad | Area Encargada | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Set | Oct | Nov | Dic | | | |
| 1 | SSOMA | Arequipa/Cusco | Política de SST, Comité de SST y RISSO | Externa | Presencial /Virtual | SSOMA | Adquirir los conocimientos básicos y generales sobre los compromisos asumidos por FT en su Política de SST, las obligaciones y derechos del Comité de SST, así como los lineamientos establecidos en el RISSO. | P | | | | | | | | | | | | | | 2 | |
| | | | | | | | | R | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | SSOMA | Arequipa/Cusco | Mapa de Riesgos | Externa | Presencial /Virtual | SSOMA | Adquirir conocimientos sobre la función de los Mapas de Riesgos y el como realizarlos. | P | | | | | | | | | | | | | | 2 | |
| | | | | | | | | R | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | SSOMA | Arequipa/Cusco | Trabajos de Alto Riesgo | Externa | Presencial /Virtual | SSOMA | Describir los trabajos de alto riesgo desarrollados durante la operación y los controles adecuados para su ejecución. | P | | | | | | | | | | | | | | 2 | |
| | | | | | | | | R | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | SSOMA | Arequipa/Cusco | Reporte e Investigación de Accidentes | Externa | Presencial /Virtual | SSOMA | Dirigir al personal el procedimiento de reporte e investigación de accidentes, así como la importancia de ellos en la labor de prevención de accidentes. | P | | | | | | | | | | | | | | 2 | |
| | | | | | | | | R | | | | | | | | | | | | | | | |

| | Elaborado por: | Revisado por: | Aprobado por: |
|----------------|---|---|---|
| Cargo: | Supervisor de Seguridad y Salud Ocupacional | Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente | Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente |
| Nombre: | César Gallardo Peralta | Renzo Carbajal | Renzo Carbajal |
| Fecha: | 15/01/2021 | 15/01/2021 | 15/01/2021 |
| Firma: |  |  |  |



OBJETIVOS SSO 2022

- Mejorar la cultura de seguridad principalmente en el área de Vía y obras.
- Incentivar y fortalecer el liderazgo en materia de seguridad a todo nivel, priorizando actores operativos.
- Mejorar la reportabilidad de incidentes.
- Mejorar la comunicación y trabajo de equipo con todos los actores de las áreas de FT en Sur oriente.
- Generar las bases para alcanzar la meta en el 2023 de "Cero accidentes".
- Actualización de IPERC.
- Actualización de procedimientos.

v. Seguridad Operativa

Seguridad Operativa : Datos últimos 9 Años

CUADRO N° 01 - ACCIDENTES

| INDICADOR | Período 2013 | Período 2014 | Período 2015 | Período 2016 | Período 2017 | Período 2018 | Período 2019 | Período 2020 | Período 2021 |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Número de Accidentes | 61 | 66 | 69 | 62 | 98 | 108 | 95 | 59 | 55 |
| Número de Personas Heridas | 10 | 9 | 13 | 21 | 25 | 82 | 28 | 6 | 7 |
| Número de Personas Fallecidas | 7 | 3 | 2 | 2 | 9 | 2 | 1 | 2 | 1 |
| Accidente tipo A | 18 | 25 | 33 | 40 | 36 | 66 | 50 | 34 | 36 |
| Accidente tipo B | 10 | 9 | 13 | 17 | 28 | 21 | 20 | 5 | 8 |
| Accidente tipo C | 7 | 3 | 2 | 2 | 5 | 2 | 1 | 2 | 1 |

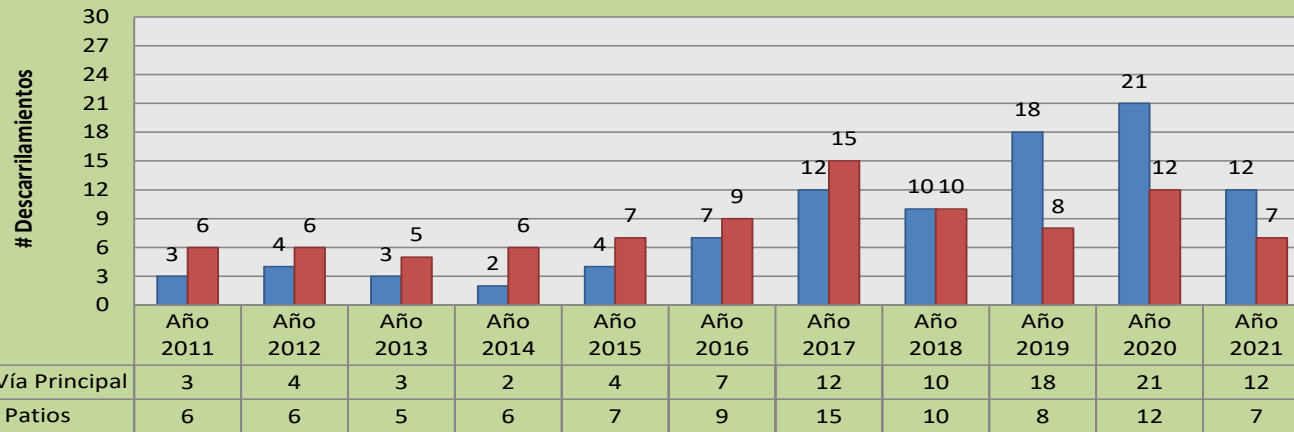
Accidente tipo A : Accidente con Daños Materiales

Accidente tipo B: Accidente con Daños Materiales y Heridos

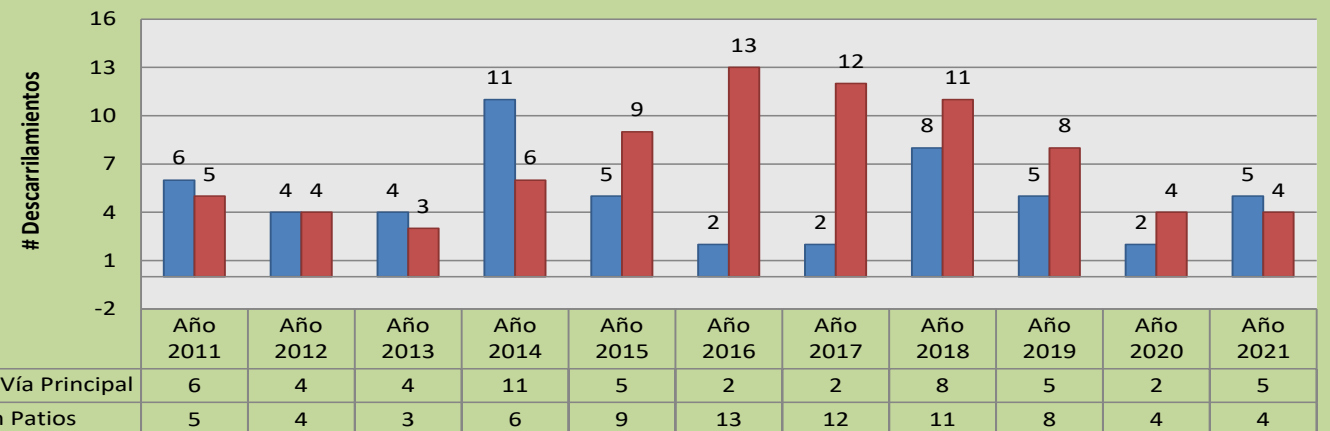
Accidente tipo C: Accidente con Daños Materiales, Heridos y Fallecidos

Descarrilamientos Período 2011-2021

Descarrilamientos en Vía Principal y Patios SUR

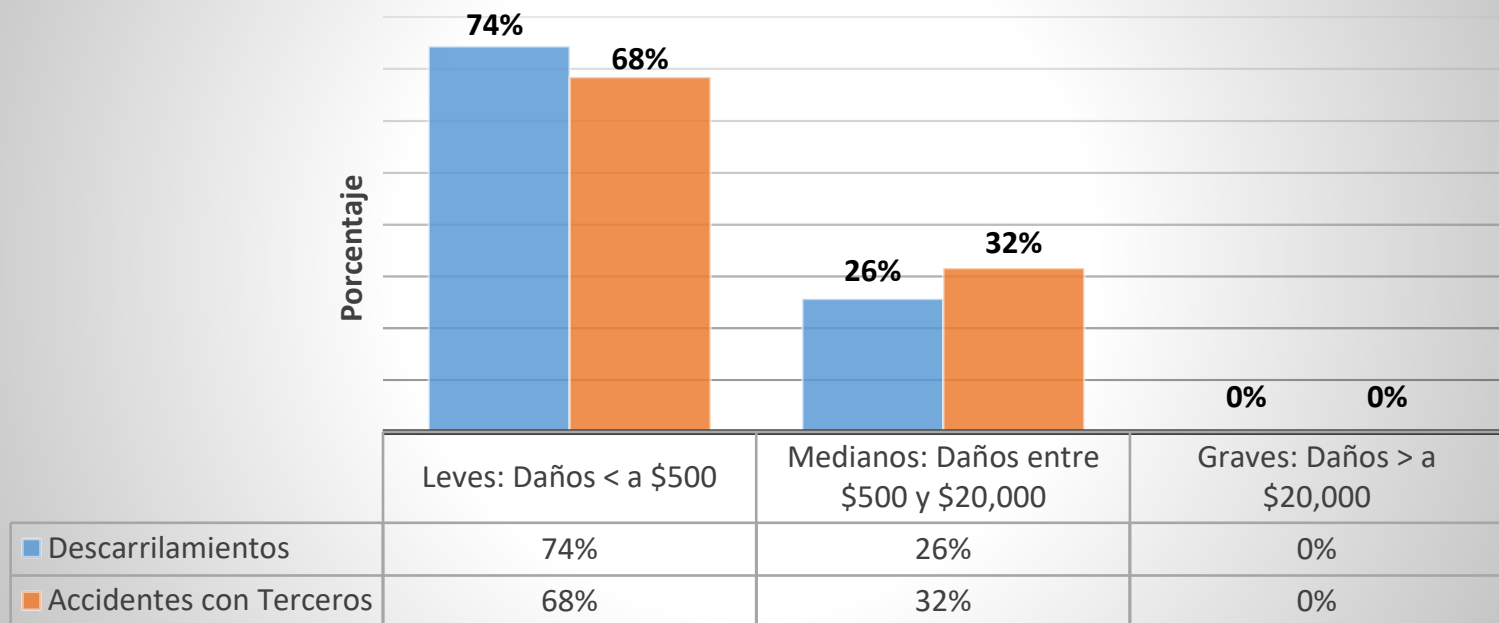


Descarrilamientos en Vía Principal y Patios SUR ORIENTE



Descarrilamientos en función al costo 2021

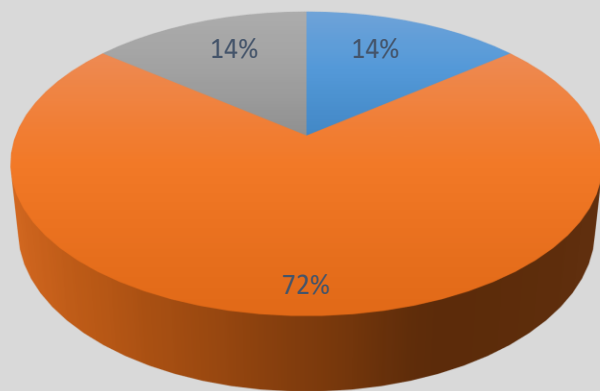
Clasificación de Accidentes por Costos de Daños



Leves: Daños < a \$500
Medianos: Daños entre \$500 y \$20,000
Graves: Daños > a \$20,000

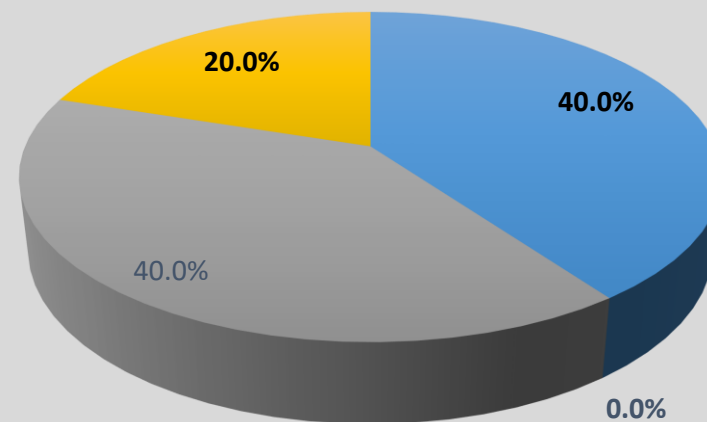
Causas que generaron Accidentes Con Terceros en Pasos a Niveles 2021

Causas de Accidentes con Unidades Vehiculares



- Invasión a la vía en pasos clandestinos
- Incumplimiento de Art. 52, 53 del RNT
- Invasión a la vía férrea

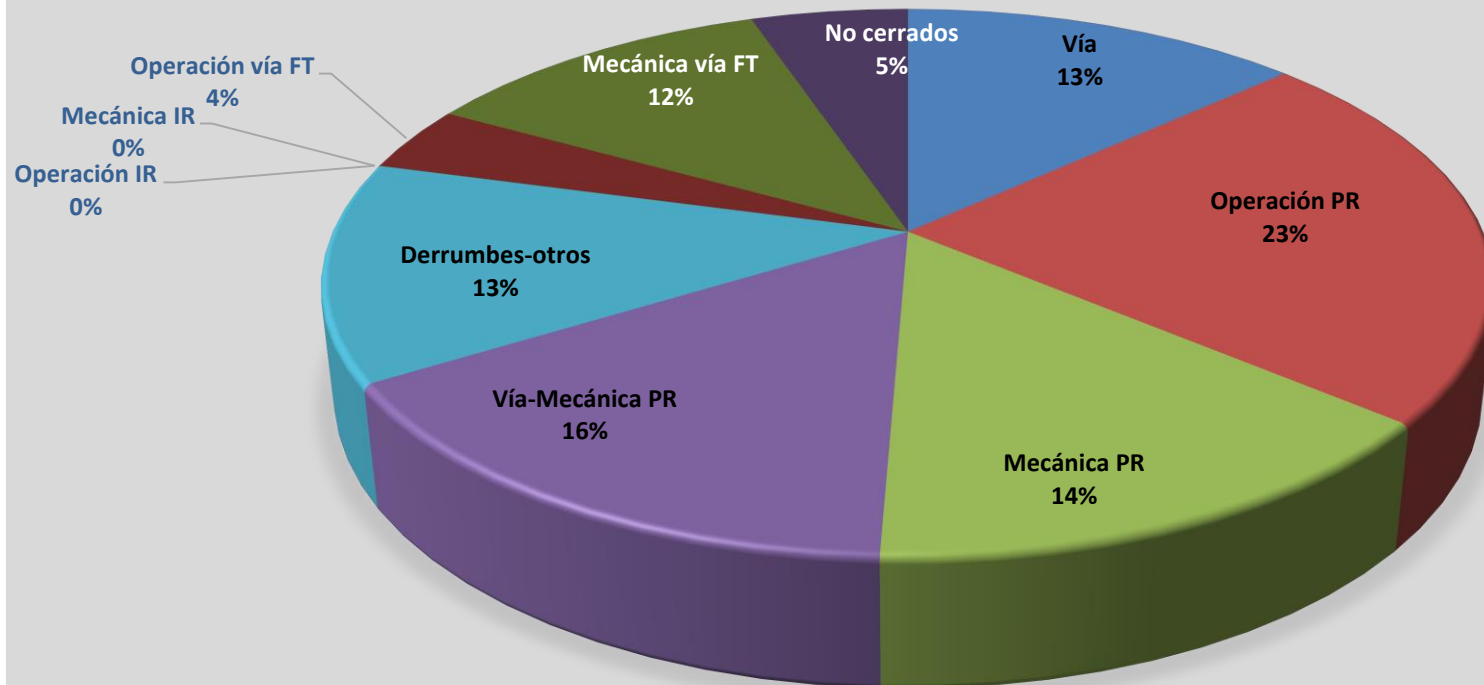
CAUSAS DE ACCIDENTES CON PERSONAS



- Uso de la vía como espacio de tránsito
- Por colisiones con vehículos y tren
- Alcoholismo/Suicidio
- Otros

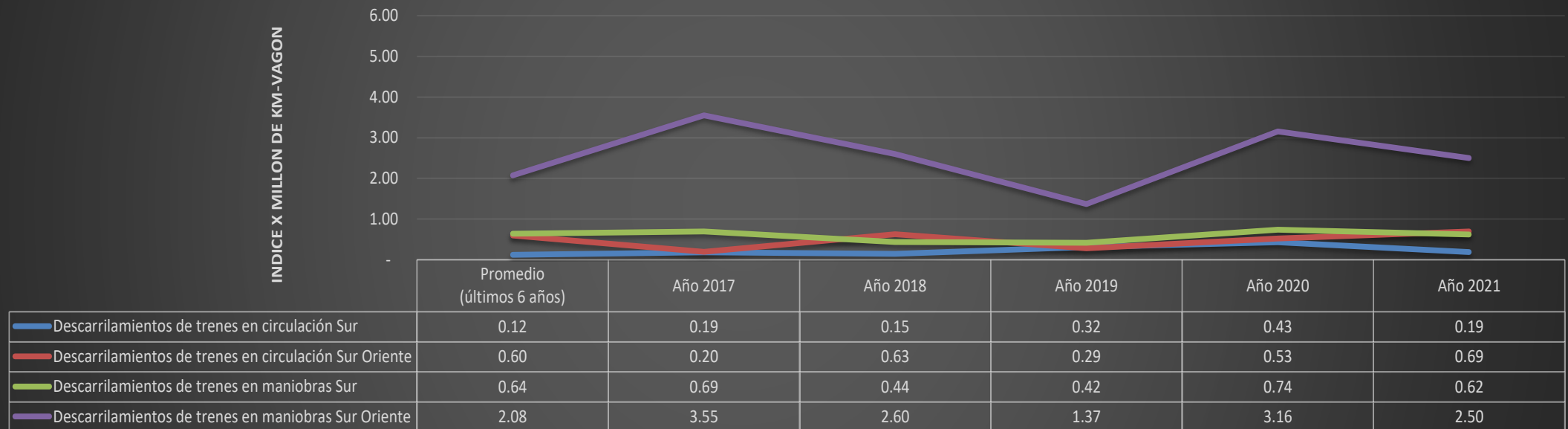
Causas que generan Accidentes Ferroviarios 2021

CAUSAS DE DESCARRILAMIENTO PERIODO 2021



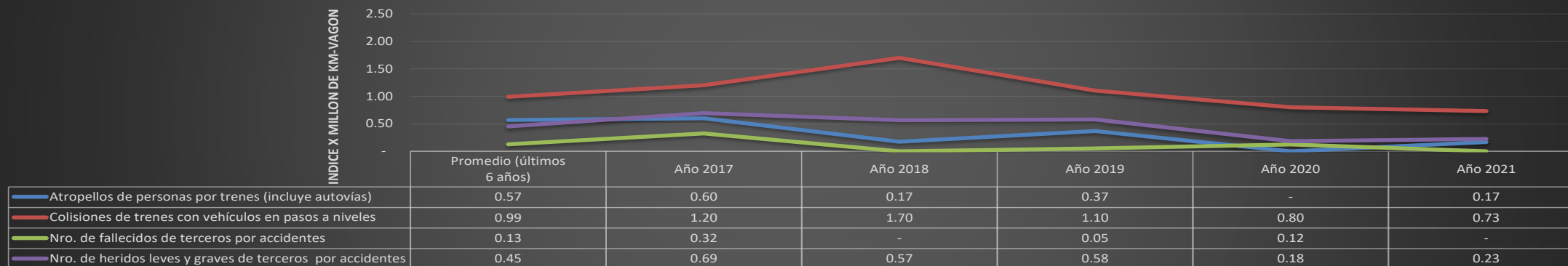
Indicadores de Frecuencia período 2011-2021

Indicador de Frecuencia Descarrilamientos en Circulación y Maniobras Sur y Sur Oriente 2011-2021

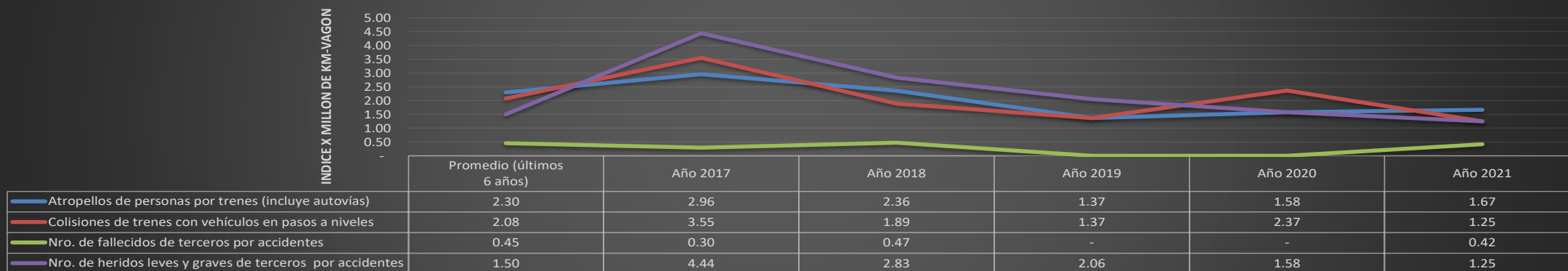


Indicadores de frecuencia periodo 2011-2021

Indicador de Frecuencia accidentes con Terceros Tramo Sur 2011-2021



Indicador de Frecuencia accidentes con Terceros Tramo Sur Oriente 2011-2021



Principales medidas para mitigar los riesgos de accidentes ferroviarios

1.- Capacitación y refuerzo permanente sobre el cumplimiento de normas por parte de las tripulaciones y personal operativo (reportes de actos y condiciones sub estándar)

2.- Identificación de los factores de riesgo y mejora continua en procedimientos e instrucciones. Profundizar investigación de accidentes.

3.-Supervisión permanente de las operaciones, infraestructura de vía férrea y condiciones del material rodante.

4.-Gestión del recurso humano a través de reportes de actos positivos (conducción de trenes apegados a la máxima velocidad, accionamiento de silbato y uso de frenos)

5.- Mejoramiento de las operaciones de tránsito de trenes a través de la implementación del Sistema de Control de Tráfico Moderno (STC) Sur Oriente



Plan Anual 2022 de Gestión de Seguridad de Operaciones Ferroviarias (Tramo Sur)

GESTION DE INDICADORES A PERIODO 2022 TRAMO SUR

| AREAS | ITEM | INDICADORES DE CONTROL | Meta Anual Programada | Unidad | Período de Control |
|--|------|--|-----------------------|--------------|--------------------|
| FRA Mecánica | 1 | Inspección Material Tractivo (Locomotoras) | 116.00 | Eqp | Trimestral |
| | 2 | Inspección Material Rodante (vagones y coches) | 400.00 | Eqp | Trimestral |
| | 3 | Inspección Unidades Ferroviarias Ligeras (autovías, equipos, camionetas) | 30.00 | Eqp | Bimestral |
| FRA Vía y RNF | 4 | Inspecciones de vía principal | 20.00 | Km | Mensual |
| | 5 | Inspecciones de patios - Número de Cambios | 120.00 | Cambios | Mensual |
| | 6 | Desviación de Curvas en función de geometría | 420.00 | Estaciones | Mensual |
| | 7 | Inspección de Alcantarillas | 24.00 | Und | Trimestral |
| | 8 | Señalización Pasos a nivel - Calles o carreteras | 50.00 | PN | Trimestral |
| Operación | 9 | Supervisión en las emisiones de Autorizaciones de Uso de Vía e Instrucciones | 150.00 | HH | Bimestral |
| | 10 | Supervisión de Conducción a través de Análisis de Registradores de Eventos | 2,400.00 | Km | Mensual |
| | 11 | Supervision de trenes en Circulación | 2,000.00 | Km | Mensual |
| | 12 | Supervision de trenes en Maniobras | 80.00 | HH | Mensual |
| | 13 | Supervisión de Licencias Ferroviarias, de conducir y Reglamentos | 200.00 | N° Trabaj. | Mensual |
| | 14 | Ejecución de Simulacro de Descarrilamiento - Cumplimiento de Plan de Emergencia | 1.00 | N° Ejercicio | Semestral |
| | 15 | Ejecución de Simulacro de Accidente con Terceros - Cumplimiento de Plan de Emergencia | 1.00 | N° Ejercicio | Semestral |
| Difusión y Capacitación ROI | 16 | Difusión del Reglamento Operativo Interno a todo el personal | 240.00 | N° Normas | Mensual |
| | 17 | Emisión de boletines informativos para reforzar el ROI | 2.00 | N° Boletín | Semestral |
| | 18 | Evaluación de las normas del Reglamento Operativo Interno | 200.00 | N° Trabaj. | Trimestral |
| | 19 | Capacitación Interna del Área | 50.00 | HH | Trimestral |
| | 20 | Capacitación al personal de FTSA en las normas del ROI | 100.00 | HH | Trimestral |
| Reporte de Actos y Condiciones | 21 | Reportes de Actos Obligatorios | 30.00 | Nro | Mensual |
| | 22 | Reportes de Condición Obligatorios | 90.00 | Nro | Mensual |
| | 23 | Reportes de Actos y Condiciones de Mejora | 30.00 | Nro | Mensual |
| Investigación de Accidentes ferroviarios | 24 | Labores en las actividades de investigación de descarrilamientos, accidentes e incidentes ferroviarios | 200.00 | HH | Mensual |

Plan Anual 2022 de Gestión de Seguridad de Operaciones Ferroviarias (Tramo Sur Oriente)

GESTION DE INDICADORES PERIODO 2022 TRAMO SUR ORIENTE

| AREAS | ITEM | INDICADORES DE CONTROL | Meta Anual Programada | Unidad | Período de Control |
|--|------|--|-----------------------|--------------|--------------------|
| FRA Mecánica | 1 | Inspección Material Tractivo (Locomotoras) | 64.00 | Eqp | Trimestral |
| | 2 | Inspección Material Tractivo (Autovagones) | 50.00 | Eqp | Trimestral |
| | 3 | Inspección Material Rodante (vagones y coches) | 120.00 | Eqp | Trimestral |
| | 4 | Inspección Unidades Ferroviarias Ligeras (autovías, equipos, camionetas) | 24.00 | Eqp | Bimestral |
| FRA Vía y RNF | 5 | Inspecciones de vía principal | 60.00 | Km | Mensual |
| | 6 | Inspecciones de patios - Número de Cambios | 100.00 | Cambios | Mensual |
| | 7 | Desviación de Curvas en función de geometría | 400.00 | Estaciones | Mensual |
| | 8 | Inspección de Alcantarillas | 60.00 | Und | Trimestral |
| | 9 | Señalización Pasos a nivel - Calles o carreteras | 40.00 | PN | Trimestral |
| Operación | 10 | Supervisión en las emisiones de Autorizaciones de Uso de Vía e Instrucciones | 48.00 | HH | Bimestral |
| | 11 | Supervisión de Conducción a través de Análisis de Registradores de Eventos | 600.00 | Km | Mensual |
| | 12 | Supervisión de trenes en Circulación | 4,000.00 | Km | Mensual |
| | 13 | Supervisión de trenes en Maniobras | 80.00 | HH | Mensual |
| | 14 | Supervisión de Licencias Ferroviarias, de conducir y Reglamentos | 180.00 | N° Trabaj. | Mensual |
| | 15 | Ejecución de Simulacro de Descarrilamiento - Cumplimiento de Plan de Emergencia | 1.00 | N° Ejercicio | Semestral |
| | 16 | Ejecución de Simulacro de Accidente con Terceros - Cumplimiento de Plan de Emergencia | 1.00 | N° Ejercicio | Semestral |
| Difusión y Capacitación ROI | 17 | Difusión del Reglamento Operativo Interno a todo el personal | 240.00 | N° Normas | Mensual |
| | 18 | Emisión de boletines informativos para reforzar el ROI | 2.00 | N° Boletín | Semestral |
| | 19 | Evaluación de las normas del Reglamento Operativo Interno | 140.00 | N° Trabaj. | Trimestral |
| | 20 | Capacitación Interna del Área | 50.00 | HH | Trimestral |
| | 21 | Capacitación al personal de FTSA en las normas del ROI | 40.00 | HH | Trimestral |
| Reporte de Actos y Condiciones | 22 | Reportes de Actos Obligatorios | 20.00 | Nro | Mensual |
| | 23 | Reportes de Condición Obligatorios | 40.00 | Nro | Mensual |
| | 24 | Reportes de Actos y Condiciones de Mejora | 60.00 | Nro | Mensual |
| Investigación de Accidentes ferroviarios | 25 | Labores en las actividades de investigación de descarrilamientos, accidentes e incidentes ferroviarios | 200.00 | HH | Mensual |

c. Aspectos Económicos y Comerciales



C. ASPECTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES

CUADRO N° 06: TRAFICO E INGRESOS EN LAS VIAS FERREAS Y PROYECCIONES AL 2022

| INDICADOR | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| PASAJEROS | | | | 830,617 | 929,043 | 1,053,287 | 1,183,124 | 1,216,440 | 1,410,388 | 1,517,223 | 1,605,491 | 1,291,750 |
| CARGA (TM) | | | 639,796 | 463,380 | 299,052 | 309,321 | 336,060 | 404,126 | 1,106,966 | 1,346,026 | 1,235,915 | 1,282,862 |
| KM - VAGON | | | | | | | 10,971,642 | 12,944,905 | 14,378,923 | 15,340,490 | 12,525,688 | 12,785,262 |
| KILOMETROS RECORRIDOS | | | | | | | 1,213,700 | 1,493,906 | 1,630,459 | 1,783,818 | 1,685,535 | 1,520,089 |
| INGRESOS (S/.) | 10,294 | 40,399 | 40,003 | 38,579 | 37,639 | 41,697 | 44,878 | 50,598 | 55,752 | 55,631 | 51,602 | 36,786 |
| | | | | | | | | | | | | |
| INDICADOR | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| PASAJEROS | 1,731,245 | 2,132,564 | 2,227,673 | 2,573,685 | 2,743,439 | 3,001,585 | 3,078,372 | 3,534,936 | 3,521,747 | 696,535 | 1,203,419 | 1,303,051 |
| CARGA (TM) | 1,220,949 | 1,236,564 | 1,163,953 | 944,049 | 1,049,576 | 2,647,368 | 3,263,537 | 3,161,732 | 2,779,430 | 2,657,547 | 2,835,808 | 3,406,215 |
| KM - VAGON | 13,610,813 | 13,035,251 | 13,127,615 | 11,868,193 | 11,837,829 | 20,671,310 | 25,788,420 | 27,584,969 | 24,351,246 | 18,168,919 | 20,313,066 | 24,170,746 |
| KILOMETROS RECORRIDOS | 1,592,083 | 1,685,785 | 1,710,065 | 1,547,803 | 1,571,099 | 2,404,649 | 3,046,663 | 3,206,184 | 2,856,494 | 2,061,855 | 2,432,707 | 2,961,116 |
| INGRESOS (S/.) | 43,791 | 46,442 | 47,524 | 50,487 | 60,282 | 84,986 | 101,086 | 113,719 | 114,131 | 59,399 | 83,450 | 119,267 |

FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

C. ASPECTOS ECONOMICOS Y COMERCIALES

| 3. FUNDADOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----------|----------|----|----|----|
| Reclamos de los usuarios respecto de la prestación de los servicios a cargo de entidades prestadoras, que sean regulados por OSITRAN; | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| Reclamos de los usuarios respecto de la prestación de servicios a cargo de entidades prestadoras, que sean supervisados por OSITRAN | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| 4. INFUNDADOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reclamos de los usuarios respecto de la prestación de los servicios a cargo de entidades prestadoras, que sean regulados por OSITRAN; | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| Reclamos de los usuarios respecto de la prestación de servicios a cargo de entidades prestadoras, que sean supervisados por OSITRAN | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| TOTAL N° RECLAMOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total de Reclamos de los usuarios respecto de la prestación de los servicios a cargo de entidades prestadoras, que sean regulados por OSITRAN; | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 1 | 1 | -- | -- |
| Total de Reclamos de los usuarios respecto de la prestación de servicios a cargo de entidades prestadoras, que sean supervisados por OSITRAN | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 1 | -- | -- | -- | -- |
| TOTAL : | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | |

FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

d. Aspectos Administrativos y Financieros

d. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

CUADRO N° 08: EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS AL 2021 (EN MILES DE SOLES)

| INDICADOR | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| INGRESOS | 10,294 | 40,399 | 40,003 | 38,579 | 37,639 | 41,697 | 44,878 | 50,598 | 55,752 | 55,631 | 51,602 | 36,786 | 43,791 | 46,442 | 47,524 | 50,487 | 60,282 | 84,986 | 101,086 | 113,719 | 114,131 | 59,399 | 83,450 |
| COSTOS | -7,181 | -14,519 | -17,710 | -15,588 | -14,239 | -15,315 | -20,776 | -21,623 | -25,194 | -27,371 | -26,388 | -9,046 | -23,937 | -24,963 | -26,249 | -25,530 | -30,737 | -46,700 | -94,508 | -63,049 | -75,225 | -53,491 | -55,951 |
| GASTOS OPERATIVOS NETOS | -2,877 | -22,221 | -15,536 | -17,557 | -18,698 | -18,203 | -12,749 | -15,286 | -16,865 | -17,129 | -15,604 | -12,884 | -14,598 | -16,743 | -16,462 | -18,070 | -19,321 | -24,197 | -28,188 | -14,764 | -14,007 | -11,321 | -27,652 |
| UTILIDAD OPERATIVA | 236 | 3,659 | 6,757 | 5,434 | 4,702 | 8,179 | 11,353 | 13,689 | 13,693 | 11,131 | 9,610 | 14,856 | 5,256 | 4,736 | 4,813 | 6,887 | 10,224 | 14,088 | -21,611 | 35,906 | 24,900 | -5,412 | -153 |
| GASTOS FINANCIEROS NETOS | -477 | -3,477 | -5,613 | -5,830 | -5,338 | -2,771 | -7,704 | -3,966 | -3,421 | -5,182 | 2,107 | -5,586 | -5,128 | -1,882 | -14,116 | -11,450 | -18,984 | 144 | 2,443 | -4,520 | -712 | -10,080 | -11,526 |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS | -241 | 182 | 1,144 | -396 | -636 | 5,408 | 3,649 | 9,723 | 10,272 | 5,949 | 11,717 | 9,270 | 128 | 2,854 | -9,303 | -4,563 | -8,759 | 14,233 | -19,167 | 31,386 | 24,188 | -15,492 | -11,679 |
| IMPUESTO A LA RENTA | - | -591 | -1,967 | -1,409 | -694 | -2,084 | -1,575 | -3,381 | -3,986 | -2,537 | -4,475 | 1,037 | -278 | -1,000 | 630 | -619 | 3,281 | -3,297 | 6,881 | -13,423 | -7,571 | 5,700 | 4,785 |
| UTILIDAD NETA | -241 | -409 | -823 | -1,805 | -1,329 | 3,324 | 2,074 | 6,342 | 6,287 | 3,414 | 7,242 | 10,309 | -149 | 1,853 | -8,672 | -5,183 | -5,479 | 10,936 | -12,287 | 17,964 | 16,617 | -9,792 | -6,894 |

d. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

| PÓLIZAS DE SEGURO | | | | |
|--|--|---|----------------------|-------------|
| PÓLIZAS N° (*) | TIPO | ENTIDAD FINANCIERA | IMPORTE TOTAL (US\$) | VENCIMIENTO |
| 1301-534105 | Daños Materiales y Lucro Cesante (Multiriesgo) | Cía de Seguros: Rimac Seguros | 30'000,000.00 | 03.11.2022 |
| 6808 | Terrorismo y Sabotaje | Cía de Seguros: Chubb Seguros Perú S.A. | 50'000,000.00 | 03.11.2022 |
| 1201-501579 | Responsabilidad Civil | Cía de Seguros: Rimac Seguros | 8'211,000.00 | 03.11.2022 |
| 3916 | Transporte | Cía de Seguros: Chubb Seguros Perú S.A. | 5'000,000.00 | 03.11.2022 |
| 9251-500313 | Accidentes personales | Cía de Seguros: Rimac Seguros | Hasta 35 UIT p.p. | 20.09.2022 |
| (*) Pólizas obligatorias de acuerdo al Contrato de Concesión | | | | |
| CARTA FIANZA | | | | |
| CARTA FIANZA N° (*) | TIPO | ENTIDAD FINANCIERA | IMPORTE TOTAL (US\$) | VENCIMIENTO |
| 12845-04 | Cumplimiento del Contrato de Concesión del Ferrocarril del Sur y Sur Oriente | Banco Santander | 6,384,779.69 | 15.05.2022 |
| (*) Carta Fianza obligatoria de acuerdo al Contrato de Concesión | | | | |

e. LECCIONES APRENDIDAS EL 2021

- El año 2021 continuó trayendo retos en la gestión de empresas debiendo continuar las operaciones bajo las condiciones y protocolos exigidos por el gobierno y bajo la realidad de la pandemia. En nuestro caso específico se ha estado retornando de forma gradual y parcial al trabajo presencial de acuerdo a las características de cada actividad.
- Se viene priorizando el trabajo remoto dentro de todos los puestos posibles, por lo que hemos tenido que desarrollar nuevas formas de operación, lo cual seguirá siendo un reto para mantener un equilibrio entre las actividades online y offline.
- El uso de la tecnología ha sido imprescindible para mantener conectada a la organización, siendo eficientes, flexibles y ágiles. Asimismo, para lograr los objetivos de la organización y transmitir confianza y tranquilidad a los empleados.
- Seguimiento continuo al cuidado y salud de nuestros trabajadores, adoptando los protocolos necesarios y ejerciendo el cumplimiento estricto de los mismos.
- Gestión del flujo de pasajeros en las estaciones a fin de brindar espacios más seguros así como cumplir con los protocolos de salud y mantener eficiencia.
- Dentro de todas las circunstancias presentadas se mantiene el enfoque en la eficiencia en el servicio, de acuerdo a los estándares definidos, logrando mejoras en nuestras operaciones.

- Se continúa con las coordinaciones con instituciones como el MTC y OSITRAN, como reguladores del servicio ferroviario, a fin de actualizar e implementar mejoras respecto a la problemática de los pasos a nivel clandestinos y generar nexos con otras instituciones para mejorar la gestión.
- Se continúa con el uso de nuevas tecnologías en el mantenimiento de las vías, lo que permitirá detectar, corregir deficiencias y ofrecer mayor seguridad en la operación.
- Se sigue con el trabajo en conjunto con las áreas operativas, para identificar factores y continuar mejorando los indicadores de accidentes así como la implementación de planes de acción enfocados en reducir descarrilamientos de trenes en circulación y patios.
- La actualización de normas e incorporación de instrucciones especiales, permite cubrir vacíos normativos y así reducir los riesgos en las operaciones. Asimismo, la publicación periódica de normas del Reglamento Operativo Interno, permite al personal estar al día en el conocimiento de los códigos que rigen la operación ferroviaria.

e. PROBLEMAS QUE PODRIAN AFECTAR EL DESARROLLO DE LA CONCESION

- La utilización mediática de la concesión para fines políticos por diversos actores civiles y gubernamentales, que llevan a cuestionamientos y ataques infundados, que perjudican gravemente el desarrollo de la concesión e imposibilitan su crecimiento.
- La injerencia política en movimientos sociales que afectan el servicio del transporte ferroviario en el Ferrocarril del Sur Oriente y la inacción del Estado ante dichas amenazas de grupos que velan por sus propios intereses.
- La eventual aplicación del tercer párrafo del artículo 1º de la Resolución de Consejo Directivo N° 031-2019-CD-OSITRAN, emitida en el proceso de interpretación de nuestro contrato de concesión, podría generar graves problemas durante el desarrollo y continuidad de un proceso de subasta de horarios. De acuerdo a dicha interpretación, OSITRAN podría incorporar condiciones al proceso de subasta de horarios adicionales a las previstas en el Contrato de Concesión.

f. ASPECTOS O PUNTOS CRITICOS QUE EXISTEN PARA RESOLVER CON OSITRAN

- Pronunciamientos a nivel administrativo que tienden a desconocer o cuestionar las facultades del concesionario y/o pretenden incorporar obligaciones y responsabilidades que no se encuentran expresamente contenidas en el Contrato de Concesión.
- La incorporación de condiciones por el Regulador, en los procesos de subasta de horarios en los que participe el operador vinculado, de acuerdo a lo establecido por la Resolución de Consejo Directivo N° 031-2019-CD-OSITRAN, con las que se afectaría la libre competencia y lo establecido en el Contrato de Concesión.

g. ASPECTOS Y CRITERIOS EN LOS CUALES LA ARTICULACION DEL CONCESIONARIO CON OSITRAN SERÁ CLAVE EN EL 2022

Como concesionarios de una de las concesiones más antiguas del país, resulta primordial que se tenga un entendimiento pleno de los alcances de nuestro Contrato de Concesión y de las obligaciones y derechos que se desprenden de dicho Contrato, de los documentos de la licitación así como del contexto bajo el cual se otorgó la Concesión.

No se puede permitir que por factores externos, especialmente políticos, este contrato sea modificado unilateralmente o se pretenda hacerlo vía interpretación o decisiones administrativas, lo cual afecta gravemente la seguridad jurídica e imposibilita el correcto desarrollo de la concesión.

V. OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2022

a. IMPACTO SOBRE EL DESARROLLO ECONOMICO-SOCIAL EN LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA CONCESION

Las operaciones ferroviarias en el área de concesión en el sur y sur oriente generan un impacto positivo en la economía de las regiones de Cusco, Puno y Arequipa, donde los operadores ferroviarios vienen invirtiendo en desarrollo y expansión de sus negocios.

Las inversiones en torno al área del ferrocarril generan puestos de trabajo y con ello dinamizan la economía local, se crean nuevos mercados y demandas que atender; lo cual representa una oportunidad para que las poblaciones atiendan estas demandas con micro y pequeños emprendimientos.

Asimismo, los operadores desarrollan programas de impacto social en la zona, gestionando y propiciando desarrollo de capacidades de los pobladores de las localidades aledañas a sus operaciones, lo que garantiza un entorno favorable para el desarrollo de los negocios y por ende, el crecimiento del país.



b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

CAMPAÑA DE COMUNICACIÓN Y PREVENCIÓN EN SEGURIDAD

Desde el año 2015, realizamos una campaña de comunicación y prevención de seguridad para sensibilizar a peatones sobre la importancia del cuidado de la vida y el riesgo que representa caminar o realizar cualquier actividad cerca o sobre la vía férrea.

Esta campaña continúa y se potencia con nuevos mensajes y estrategias cada año, de modo que los mensajes de sensibilización sean internalizados por los ciudadanos y así evitar actos imprudentes en la zona del ferrocarril en Cusco, Arequipa y Puno.

Como parte de la Campaña, difundimos también volantes en español e inglés para turistas nacionales y extranjeros con mensajes sobre la importancia del cuidado de la vida y respeto al Reglamento Nacional de Ferrocarriles para su distribución en boleterías, estaciones, puntos de información turística.



NO PONGAS EN RIESGO TU VIDA
POR TU SEGURIDAD, NO CAMINES CERCA DE LAS VÍAS DEL TREN



NO PONGAS EN RIESGO TU VIDA
POR TU SEGURIDAD, NO CAMINES CERCA DE LAS VÍAS DEL TREN



b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

CAMPAÑA DE COMUNICACIÓN Y PREVENCIÓN EN SEGURIDAD

La Campaña también ha incorporado nuevos productos comunicativos para sensibilizar a conductores de vehículos motorizados sobre la importancia del cuidado de la vida y, de este modo, crear mayor conciencia sobre la seguridad en peatones, conductores de autos y mototaxis.

A través de mensajes en paneles, afiches, stickers y volantes hacemos mayor incidencia en la importancia de respetar los Pasos a Nivel y el Reglamento Nacional de Ferrocarriles.



STICKERS PARA AUTOS Y MOTOTAXIS



AFICHES PARA PEATONES



PANELES DE PREVENCIÓN ANTE LOS PASOS A NIVEL

b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

COMUNICACIÓN PARTICIPATIVA: CHARLAS INFORMATIVAS

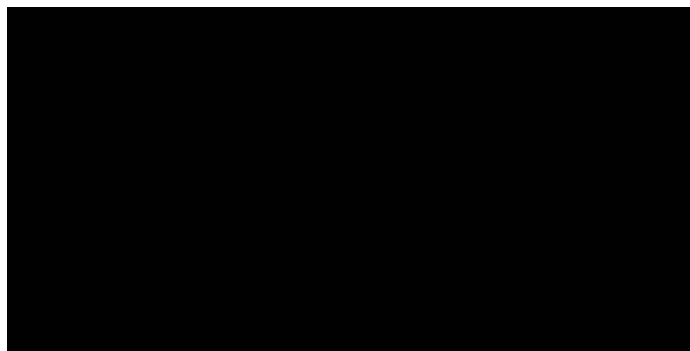
A través de **charlas informativas sobre seguridad ferroviaria**, herramienta de comunicación participativa, interactuamos con pobladores de las localidades aledañas a la vía férrea y conductores de vehículos ligeros y pesados de Cusco y Arequipa.

De este modo, no solo podemos informar y orientar sobre aspectos relacionados a la seguridad ferroviaria y al Reglamento Nacional de Ferrocarriles; sino que también podemos conocer y absolver las interrogantes de peatones y conductores.

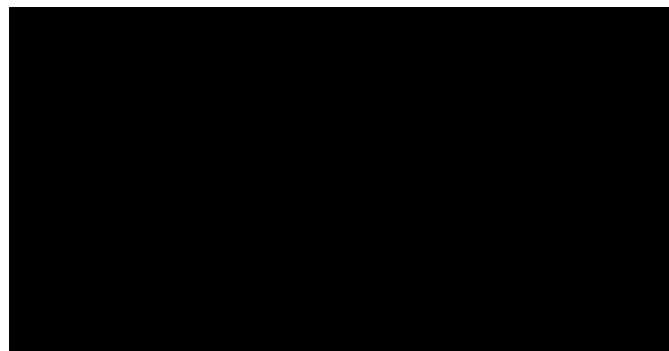


b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

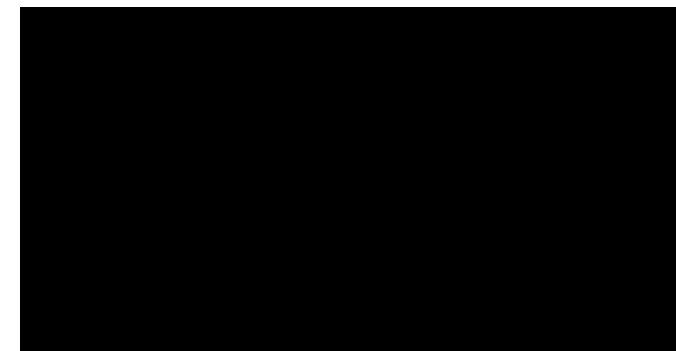
COMUNICACIÓN DE RIESGOS EN LA VÍA POR ACCIONES IMPRUDENTES



PASOS A NIVEL



VÍDEO CÁMARA



USO DE AUDÍFONOS

FTSA

FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

Los vídeos animados de seguridad ferroviaria sirven como insumos en las charlas informativas.

b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

En el 2021, como parte de las acciones de comunicación continuamos con la difusión de los spots de seguridad ferroviaria en programas de radio de Cusco, Urubamba y Arequipa.

Los productos comunicativos escritos estuvieron enfocados en brindar recomendaciones sanitarias para los usuarios de nuestras instalaciones y sobre las acciones de mantenimiento y mejoramiento en la infraestructura ferroviaria.



Cusco, 10 de diciembre de 2021

COMUNICADO

Ferrocarril Transandino S.A., concesionario de la vía férrea del sur y sur oriente del país, pone en conocimiento a los operadores ferroviarios y colectividad en general que:

De conformidad al Decreto Supremo N°168-2021-PCM (Decreto Supremo que modifica el D.S. N°184-2020-PCM), al Decreto Supremo N°174-2021-PCM (Decreto Supremo que proroga el Estado de Emergencia Nacional) y al Decreto Supremo N°179-2021-PCM publicado el día de ayer, a partir del 10 de diciembre de 2021 todos los pasajeros mayores de 18 años que ingresen a las estaciones ferroviarias deberán presentar su carné que acredite haber completado su esquema de vacunación contra la COVID-19, en el Perú y/o en el extranjero, el que puede ser presentado de forma física o virtual.

Asimismo, indicar que, conforme a las últimas disposiciones, en las estaciones es obligatorio el uso de una mascarilla KN95, o en su defecto una mascarilla quirúrgica de tres pliegues y encima de esta una mascarilla comunitaria (tela), además del protector facial mientras los lineamientos sectoriales de transporte ferroviario no sean modificados.

Agradecemos tomar las medidas necesarias, anteriormente mencionadas, para el ingreso a las estaciones y evitarse inconvenientes.

Cualquier cambio en esta medida será comunicado oportunamente.

Ferrocarril Transandino S.A.



FERROCARRIL TRANSANDINO PUSO AL SERVICIO DE LA POBLACIÓN DE OLLANTAYTAMBO INFRAESTRUCTURA NUEVA EN PARADEROS DE LA RUTA A MACHUPICCHU

Cusco, 29 de diciembre de 2021.- Ferrocarril Transandino, empresa concesionaria de la vía férrea en la ruta sur y sur oriente del país, puso al servicio de la población de las comunidades de Ollantaytambo, la nueva infraestructura de los paraderos ubicados en las localidades de Tanccac y Chilca.

Los trabajos de acondicionamiento de la infraestructura en estos paraderos incluyen el mejoramiento de pisos mediante plataforma y veredas de concreto, así como la instalación de barandas metálicas, asientos, cobertura de techo ante lluvias y señalética.

De esta forma, Ferrocarril Transandino cumple con los acuerdos adoptados con la población y autoridades del distrito de Ollantaytambo en noviembre de 2019 para el acondicionamiento de infraestructura en los paraderos de las comunidades de Chilca, Tanccac y Piscacucho, luego que estos trabajos tuvieron que ser postergados debido a la emergencia sanitaria por la COVID-19, el año 2020.

Cabe mencionar que los paraderos ubicados en la ruta entre Ollantaytambo y Machupicchu son puntos intermedios de parada de los servicios locales de tren que sirven para el embarque y desembarque de los pobladores de las comunidades que tienen como único medio de transporte al Tren Local, de modo que puedan realizar cada día sus actividades sociales, educativas, culturales, económicas y productivas, entre otras.

Agradecidos por su difusión.



PLAN DE TRABAJO 2022

ZONA DE INFLUENCIA



b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

DIFUSIÓN EN REDES SOCIALES

Difusión de mensajes, vídeos y comunicados en redes sociales.



VÍDEOS DE SEGURIDAD



COMUNICADOS DE PRENSA

b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

SEGURIDAD FERROVIARIA

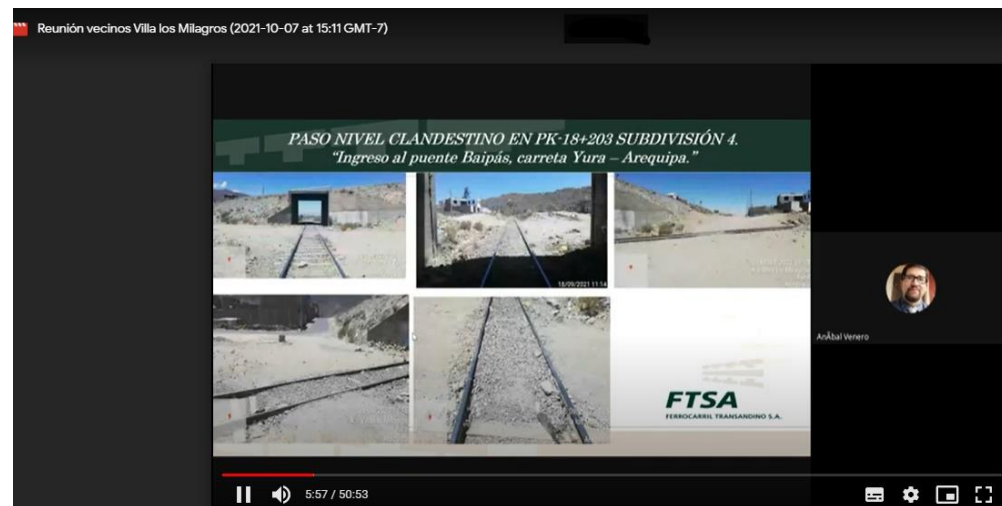
Mensaje 1: Todo vehículo motorizado debe detenerse a una distancia de 5 metros antes de atravesar un cruce o paso a nivel con la línea férrea.



Mensaje 2: El Reglamento Nacional de Tránsito establece como una falta muy grave estacionar cualquier vehículo motorizado sobre la vía del tren o cerca de túneles, puentes y cruces o pasos a nivel por donde atraviesa la línea férrea.



Mensaje 3: El Reglamento Nacional de Ferrocarriles indica que el silbato del tren es una SEÑAL AUDIBLE de advertencia y proximidad, puede ser efectuado cuando el personal del tren lo estime necesario por razones de seguridad de la operación ferroviaria.



CHARLAS INFORMATIVAS

Coordinaremos la realización de charlas informativas sobre seguridad ferroviaria en localidades y asociaciones de conductores de vehículos motorizados de Cusco y Arequipa, utilizando incluso las nuevas herramientas informáticas de comunicación: Google meet, zoom, etc.

FTSA
FERROCARRIL TRANSANDINO S.A.

Difusión de spots sobre seguridad en programas de radio en Cusco y Arequipa

b. SERVICIOS ADICIONALES – NO CONTRACTUALES BRINDADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA

COMUNICACIÓN

Continuaremos con la campaña de comunicación y prevención de seguridad para sensibilizar a peatones y conductores de vehículos motorizados. De igual modo, actualizaremos los diferentes productos de la campaña.



PREVENCIÓN DE ACCIDENTES EN PASOS A NIVEL



Brindaremos mantenimiento a los paneles con mensajes sobre la importancia de respetar los Pasos a Nivel y la normativa del Reglamento Nacional de Ferrocarriles. Asimismo, identificaremos nuevos puntos a lo largo de la vía férrea, donde instalaremos estos.

VI. CONCLUSIONES