

# PLAN DE NEGOCIOS AEROPUERTOS DEL PERÚ AÑO 2022



## Contenido

---

### 1. Programación de Inversiones

- 1.1 Ingeniería
- 1.2 Obras y Equipamiento

### 2. Aspectos Operativos

- 2.1 Operaciones
- 2.2 Mantenimiento
- 2.3 Medio Ambiente
- 2.4 Sistema Integrado de Gestión
- 2.5 Seguridad

### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

### 4. Aspectos Administrativos y Financieros

### 5. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

### 6. Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concesionario o con OSITRAN

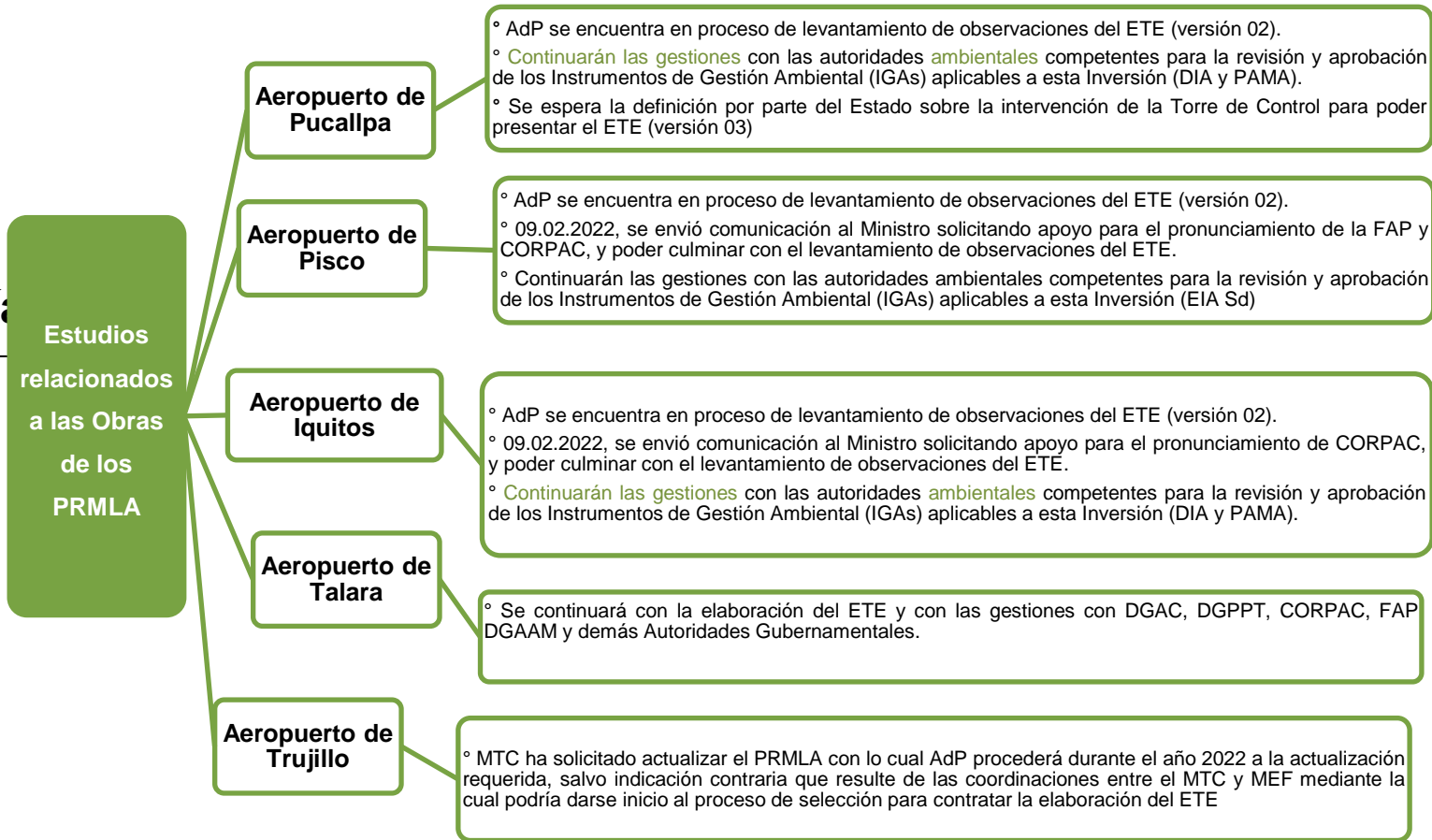
### 7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2022.

### 8. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2022

### 9. Conclusiones

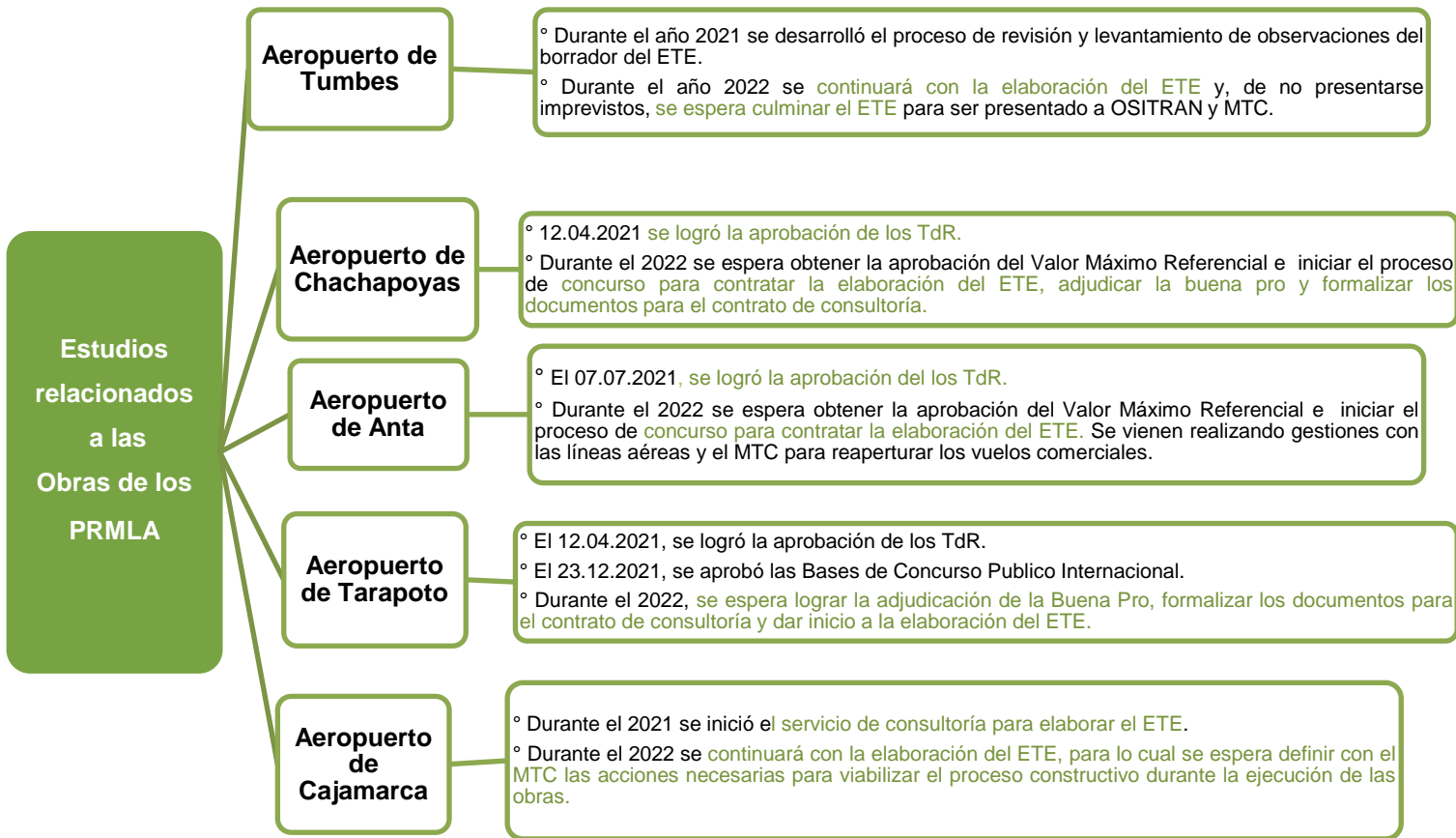
# 1. Programación de Inversiones

## 1.2 Ingeniería



# 1. Programación de Inversiones

## 1.2 Ingeniería



## Estudios relacionados a las Obras de los PMD

### 1.2 Ingeniería

#### Aeropuerto de Chiclayo

- Se tiene planificado el continuar con el desarrollo de la ingeniería de detalle de todos los subproyectos, y presentar al OSITRAN y MTC. Los primeros ETEs a presentar serán: Movimiento de Tierras y Nivelación, Cerco Perimétrico y Vía Perimetral, Instalaciones CORPAC, Instalaciones de soporte, interferencias e Intervenciones en las vías exteriores (Demolición de carretera hacia Pomalca, Av. Mesones Muro, Fitzcarral y Acceso FAP)

#### Aeropuerto de Piura

- Mediante Oficio N°189-2021-MTC/12.08, del 27.04.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que **no** se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC
- De recibir la autorización de la DGAC, se iniciara la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

#### Aeropuerto de Iquitos

- Mediante Oficio N°0439-2021-MTC/12.08, del 23.08.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que **no** se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC
- Mediante Oficio 0488-2021-MTC/12.08, de fecha 10.09.2021, la DGAC del MTC **autoriza** el inicio de las gestiones para la elaboración del estudio de preinversión a nivel de Perfil.
- Durante el 2022 se elaborará el estudio de mercado para el VMR, que será aprobado por el Comité de Concursos -el cual cuenta con miembro del MTC- y con ello iniciaremos el Concurso para la adjudicación.

#### Aeropuerto de Tumbes

- Elaboración del Perfil del proyecto del PMD del Aeropuerto Tumbes el cual fue adjudicado al consorcio AERTEC SOLUTIONS Sucursal Perú y SENER.
- Se tiene planificado presentar el Perfil a la DGAC del MTC para su aprobación.

#### Aeropuerto de Pucallpa

- Mediante Oficio N°166-2021-MTC/12.08, del 12.04.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que **no** se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC.
- Mediante Oficio 0485-2021-MTC/12.08, de fecha 10.09.2021, la DGAC del MTC **autoriza** el inicio de las gestiones para la elaboración del estudio de preinversión a nivel de Perfil.
- Durante el 2022 se elaborará el estudio de mercado para el VMR, que será aprobado por el Comité de Concursos -el cual cuenta con miembro del MTC- y con ello iniciaremos el Concurso para la adjudicación.

## Estudios relacionados a las Obras de los PMD

### 1.2 Ingeniería

#### Aeropuerto de Tarapoto

- Mediante Oficio N°168-2021-MTC/12.08, del 13.04.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que **no** se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC
- Mediante Oficio 0487-2021-MTC/12.08, de fecha 10.09.2021, la DGAC del MTC **autoriza** el inicio de las gestiones para la elaboración del estudio de preinversión a nivel de Perfil.
- Durante el 2022 se elaborará el estudio de mercado para el VMR, que será aprobado por el Comité de Concursos -el cual cuenta con miembro del MTC- y con ello iniciaremos el Concurso para la adjudicación.

#### Aeropuerto de Chachapoyas

- Mediante Oficio N°167-2021-MTC/12.08, del fecha 13.04.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que no se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC
- De recibir la autorización de la DGAC, se iniciara la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

#### Aeropuerto de Talara

- Mediante Oficio N°166-2021-MTC/12.08, del fecha 12.04.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que **no** se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC
- De recibir la autorización de la DGAC, se iniciara la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

#### Aeropuerto de Pisco

- Mediante Oficio N°0798-2021-MTC/12.08, el MTC devuelve los TDR con una observación.
- Se tiene planificado presentar la Versión 5 de los TdR al MTC para su revisión y aprobación

#### Aeropuerto de Trujillo

- Mediante Oficio N°260-2021-MTC/12.08, del fecha 03.06.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que **no** se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC
- De recibir la autorización de la DGAC, se iniciara la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

#### Aeropuerto de Cajamarca

- Mediante Oficio N°0444-2021-MTC/12.08, del fecha 23.08.2021, la DGAC aprueba los TDR, señalando que **no** se debe iniciar el proceso de selección hasta no contar con la autorización de la DGAC
- De recibir la autorización de la DGAC, se iniciara la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

## Otros Estudios relacionados a Proyectos Menores

### 1.2 Ingeniería



Optimización del Sistema Eléctrico y Bloques Sanitarios 9 de Aeropuertos

Construcción de Terminal de Pasajeros, Plataforma de Aeronaves, Calles de Rodaje, Edificio de Mercancías, Zona de Depósito de Material Aeronáutico, Servicio de Salvamento y Extinción de Incendios SEI y Vía Perimetral; Adquisición de Estaciones Generadores de Energía; en el Aeropuerto de Trujillo Distrito de Huanchaco, Provincia Trujillo, Departamento La Libertad.

Construcción de Terminal de Pasajeros, Edificio de Mercancías, Plataforma de Aeronaves, Calles de Rodaje, Vía Perimetral y Zona de Depósito de Material Aeronáutico; Adquisición de Estaciones Generadores de Energía; en el(la) Aeropuerto Internacional Capitán FAP Guillermo Concha Iberico de la Ciudad, Distrito de Castilla, Provincia Piura, Departamento de Piura“

Construcción de Terminal de Pasajeros, Edificio de Mercancías, Plataforma de Aeronaves, Calles de Rodaje, Vía Perimetral y Zona de Depósito de Material Aeronáutico, Adquisición de Estaciones Generadores de Energía; en el (la) Aeropuerto Mayor General FAP. Armando Revoredo Iglesias de Cajamarca, distrito de los Baños del Inca, provincia de Cajamarca, departamento de Cajamarca

Ampliación marginal de los Sistemas Sanitarios, Protección contra incendios en 8 Aeropuertos

### Proyecto: “*Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo*”

#### 1.3 Obras y Equipamiento

---

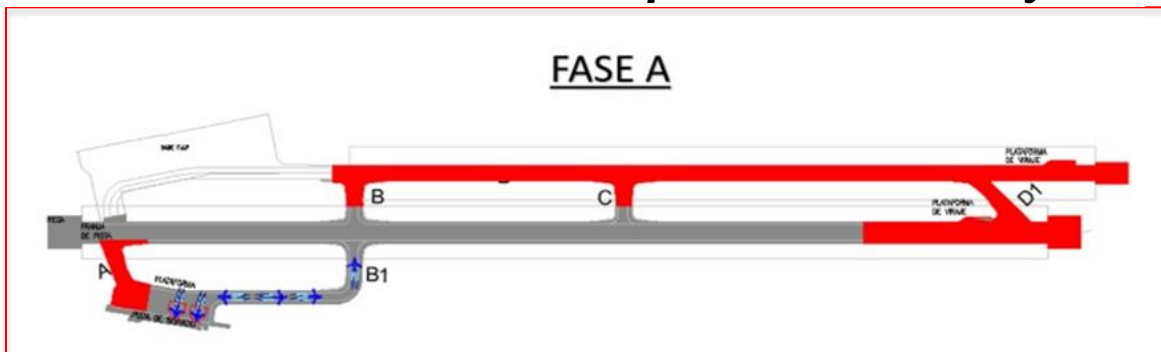
El monto estimado para ejecutar en el 2022 es de **US\$ 24MM** sin IGV y la fecha estimada de culminación del proyecto es el **29.09.2022**

Al respecto, AdP ha presentado –mediante Carta N° 198-2022-GR-AdP- una solicitud de extensión del plazo (por 207 días calendario) necesario para la culminación de la Obra.

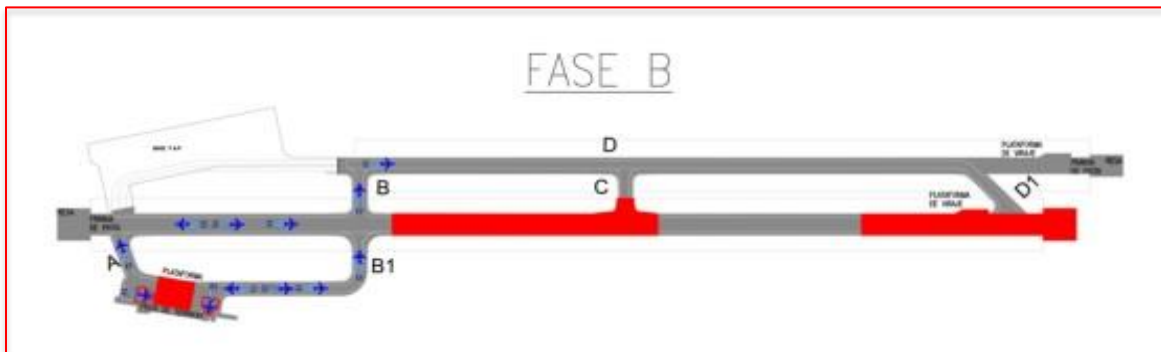


## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

### 1.3 Obras y Equipamiento



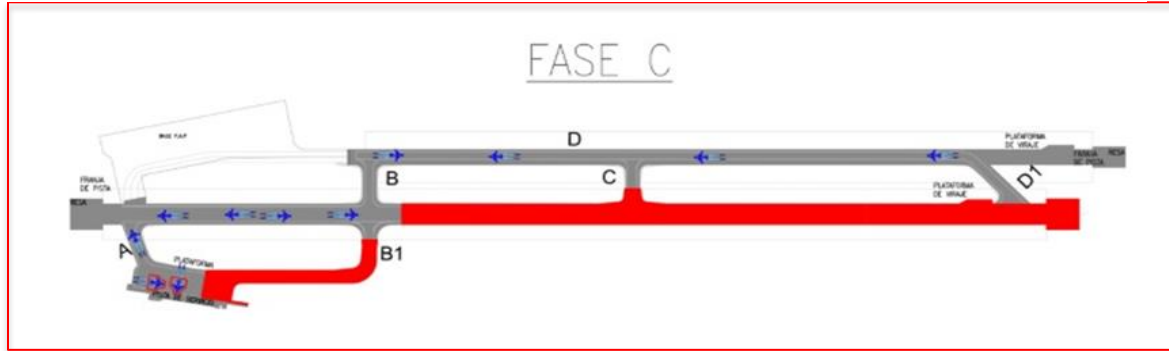
Fase A del proyecto, culminando TWY A, D y D1, parte de la RWY y tercio norte de la APR



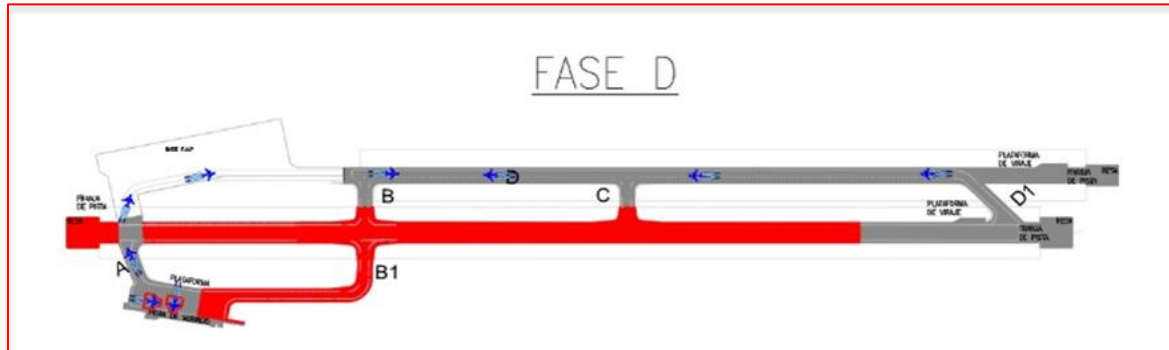
Fase B del proyecto, culminando parte de la RWY, TWY C y tercio centro de la APR

## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

### 1.3 Obras y Equipamiento



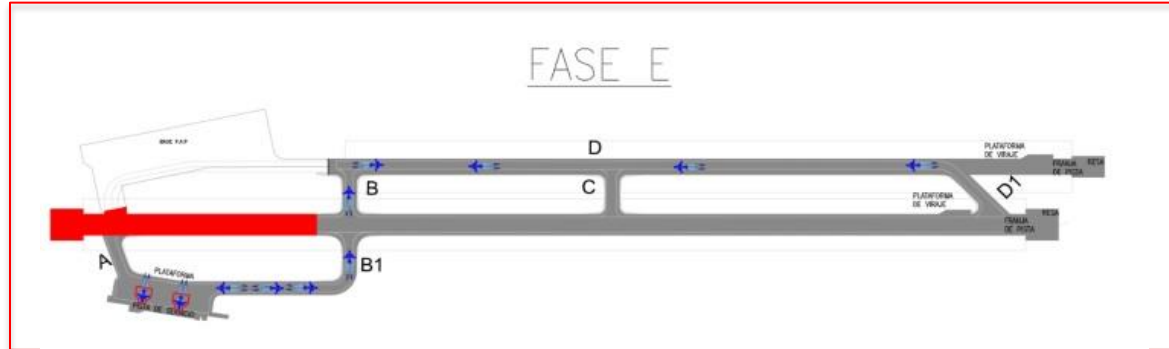
Fase C del proyecto, culminando parte de la RWY, TWY B1 y tercio sur de la APR



Fase D del proyecto, culminando parte de la RWY y TWY B

## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

### 1.3 Obras y Equipamiento



Fase E del proyecto, culminando de la RWY

## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

### 1.3 Obras y Equipamiento



*Pista de aterrizaje alterna  
(TWY D) operativa*



## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

### 1.3 Obras y Equipamiento

---



*APRON culminada al 100%*



## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

### 1.3 Obras y Equipamiento



*Encofrado, vaciado de concreto hidráulico y curado en la pista principal (progresivas 1+951 al 2+058)*

## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

### 1.3 Obras y Equipamiento



*Trabajos en subcapas en la TWY B1*

*Habilitación de la APR FAP como TWY E*



## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

### 1.3 Obras y Equipamiento

	Presupuesto Cerco	Presupuesto Pistas	Presupuesto referencial (US\$)	Monto Plan (US\$)	Presupuesto inc. Plan (US\$)
<b>Costo Directo</b>	<b>2,135,733.59</b>	<b>25,618,509.82</b>	<b>27,754,243.42</b>	-	<b>27,754,243.42</b>
GG	482,569.02	5,900,003.83	6,382,572.85	1,389,683.24	7,772,256.09
Utilidad	213,573.36	2,561,850.98	2,775,424.34	-	2,775,424.34
<b>Sub Total</b>	<b>2,831,875.97</b>	<b>34,080,364.64</b>	<b>36,912,240.61</b>	-	<b>38,301,923.85</b>
IGV (18%)	509,737.68	6,134,465.63	6,644,203.31	250,142.98	6,894,346.29
<b>Total (US\$)</b>	<b>3,341,613.65</b>	<b>40,214,830.27</b>	<b>43,556,443.92</b>	<b>1,639,826.23</b>	<b>45,196,270.15</b>

Nota: los Gastos Generales variables del Presupuesto del Plan están condicionados al plazo a mantener los protocolos sanitarios como medidas preventivas contra el COVID-19

Plazo de ejecución dispuesto en el (PEO) Rev. F.:

618 días calendario ó 20.6 meses



## Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

Inversión estimada para el 2022 correspondiente a la ejecución de la Obra es de US\$, de acuerdo al PEO vigente (rev. F).

### 1.3 Obras y Equipamiento

DESCRIPCIÓN	Und.	Totales	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8
MEJORAMIENTO SISTEMA DE PISTAS		25,618,509.84	309,974.34	1,180,285.28	1,216,758.20	1,872,216.52	1,770,062.24	1,627,285.04	723,523.07	145,202.25
MEJORAMIENTO DEL CERCO PERIMÉTRICO		2,135,733.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>COSTO DIRECTO (USD)</b>		<b>27,754,243.42</b>	<b>309,974.34</b>	<b>1,180,285.28</b>	<b>1,216,758.20</b>	<b>1,872,216.52</b>	<b>1,770,062.24</b>	<b>1,627,285.04</b>	<b>723,523.07</b>	<b>145,202.25</b>
GASTOS GENERALES	28.00%	7,772,256.10	584,097.79	447,217.17	455,616.97	606,570.58	583,044.21	550,162.28	166,629.09	33,440.42
UTILIDAD (10%)	10.00%	2,775,424.34	30,997.43	118,028.53	121,675.82	187,221.65	177,006.22	162,728.50	72,352.31	14,520.22
<b>SUB TOTAL (USD)</b>		<b>38,301,923.86</b>	<b>925,069.56</b>	<b>1,745,530.98</b>	<b>1,794,050.99</b>	<b>2,666,008.75</b>	<b>2,530,112.67</b>	<b>2,340,175.82</b>	<b>962,504.47</b>	<b>193,162.90</b>
IGV (18%)	18.00%	6,894,346.29	166,512.52	314,195.58	322,929.18	479,881.57	455,420.28	421,231.65	173,250.80	34,769.32
<b>TOTAL (USD)</b>		<b>45,196,270.15</b>	<b>1,091,582.08</b>	<b>2,059,726.56</b>	<b>2,116,980.17</b>	<b>3,145,890.32</b>	<b>2,985,532.95</b>	<b>2,761,407.46</b>	<b>1,135,755.27</b>	<b>227,932.22</b>

Mediante Carta N° 157-2022-GR-AdP se informó a OSITRAN el resultado del proceso de selección AD-021-21, cuya adjudicación por el monto equivalente a US\$ 41,565,029.36 inc. IGV se otorgó a la empresa Compañía VERDU S.A.

El inicio de obra estimado es el mes de mayo 2022.

## Inversiones en Adquisición de Equipamiento (Reposición)

### 1.3 Obras y Equipamiento

---

AdP ha presentado una propuesta de inversiones mediante 17 proyectos de adquisición de Equipamiento.

PAI 2022 correspondiente a cada Aeropuerto, representa una inversión aproximada de **US\$ 13,716,684\***.

A la fecha el MTC se encuentra evaluando los sustentos presentados como parte de la propuesta enviada a través de la Carta N°1247-2021-GR-AdP (26-Oct-2021) y la Carta N°1265-2021-GR-AdP (29-Oct-2021)

# 1. Programación de Inversiones

## Estimación de inversiones por ejecutar para el periodo 2022 al 2025

DESCRIPCIÓN	DETALLE	Acumulado a 2021	2022	2023	2024	2025
<b>PERIODO INICIAL</b>		37,986,402	-	-	-	-
	Obras	37,986,402				
<b>PERIODO REMANENTE</b>		72,682,909	58,926,787	73,184,414	81,413,163	237,375,621
Programa de Rehabilitación y	Estudios	9,373,168	2,624,239	5,789,586	3,391,198	337,149
	Obras	12,529,829	37,197,036	24,923,268	26,602,277	210,707,073
Plan Maestro de Desarrollo	Estudios	8,179,616	7,382,217	21,682,025	12,775,888	15,626,884
	Obras	36,522,927	-	3,729,137	27,968,527	9,130,032
Programa Inversiones en Equipamiento	Equipos	6,077,369	11,723,296	17,060,398	10,675,274	1,574,483
<b>MANTENIMIENTO</b>		60,383,372	67,892,558	10,511,040	19,099,309	21,484,885
	Correctivo	12,061,426				
	Preventivo(*)	48,321,946	67,892,558	10,511,040	19,099,309	21,484,885
<b>MONTO ANUAL</b>		<b>171,052,683</b>	<b>126,819,345</b>	<b>83,695,454</b>	<b>100,512,472</b>	<b>258,860,506</b>
Monto Acumulado		171,052,683	297,872,028	381,567,482	482,079,954	740,940,460

### 2.1 Operaciones

Durante el 2022, se tiene planeado continuar con la revisión de los siguientes manuales

#### MANUALES DE AERÓDROMO

AEROPUERTOS	MERCANCIAS PELIGROSAS	PLATAFORMA	PROCEDIMIENTOS SEI	PROGRAMA DE SEGURIDAD	PLAN DE EMERGENCIA
ANTA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
CAJAMARCA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
CHACHAPOYAS	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
CHICLAYO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 04	Versión N° 03
IQUITOS	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 04	Versión N° 03
PISCO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
PIURA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
PUCALLPA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
TALARA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
TARAPOTO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
TRUJILLO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
TUMBES	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03

# Peligro Aviario y Fauna Silvestre

## 2.1 Operaciones

Se trabajará con el **objetivo** de lograr lo siguiente:

Se realizará las acciones de **sensibilización** de la población sobre disposición de residuos sólidos tomando en cuenta las restricciones frente al contagio de la pandemia COVID -19

Se continuará con los trabajos de **dispersión** y **mitigación** de fauna silvestre con la aplicación de diferentes métodos con los que cuentan los Aeropuertos

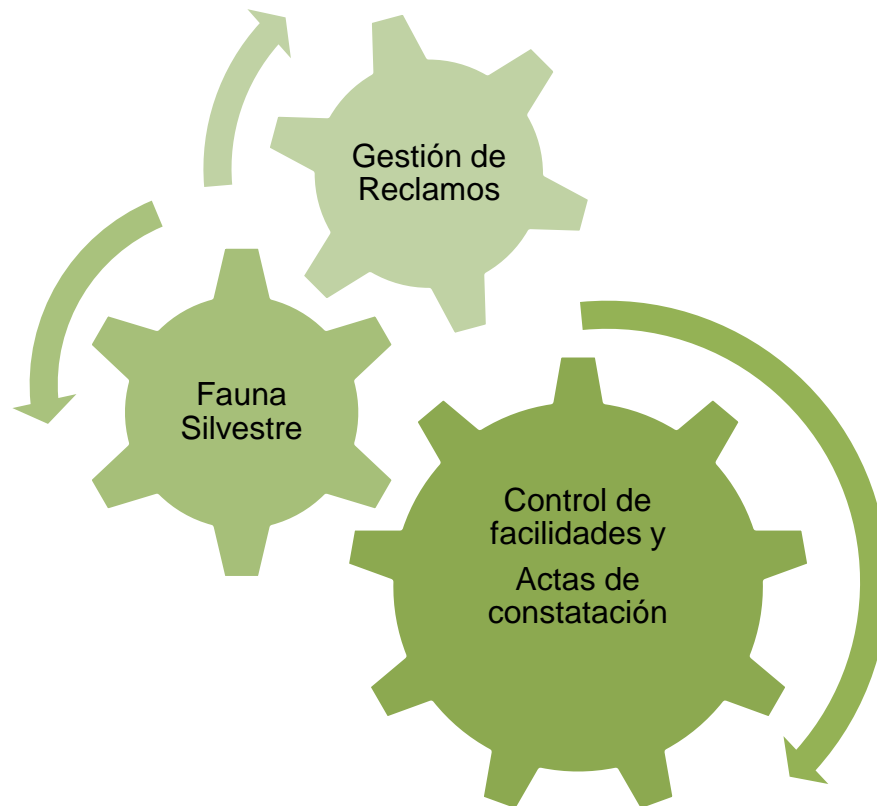
Coordinación activa con las autoridades locales sobre la **reubicación** de **botaderos** y **limpieza** de los **linderos** de los Aeropuertos.

Coordinación para la **gestión de caza sanitaria** en los Aeropuertos que sean necesarios

### Intranet (Portal de Operaciones)

#### 2.1 Operaciones

Se continuará mejorando los procesos automatizados



# Automatización de los Procesos Operacionales

## 2.1 Operaciones

Durante el 2022, se tiene planeado continuar con la automatización de los procesos que requieran puntos de control y seguimiento, para permitir una mejor gestión en la administración de los Aeropuertos.

### *Plan de Formación*

- Curso virtual de procedimientos operativos normalizados, dirigido a los Oficiales de Seguridad (herramienta)
- Se implementará el sistema de evaluación de desempeño de interpretación de imágenes para operadores de máquinas de rayos X, a través del sistema CBT – Computer Based Training.
- Se actualizarán los contenidos de los cursos de Seguridad de la Aviación y Mercancías Peligrosas virtuales.
- Se proporcionará capacitación virtual en los protocolos de atención al pasajero.
- Se desarrollará e implementará los cursos de Seguridad en Plataforma y Manejo en Plataforma de manera virtual.
- Se actualizará el contenido del curso de Concientización en Seguridad de la Aviación.

### 2.5 Seguridad

Durante el 2022, se tiene planeado continuar con los siguientes procesos

Capacitación al personal Seguridad Aeroportuaria-  
AVSEC y Servicio de Salvamento y Extinción de  
Incendios-SEI

Inspecciones y auditorías internas en Seguridad  
Aeroportuaria – AVSEC y Salvamento y Extinción de  
Incendios- SEI

Coordinación con Autoridades

Comité de Seguridad y Salud en  
el Trabajo



# Mantenimiento Preventivo Rutinario (MPR)



## 2.2 Mantenimiento



### Mantenimiento Preventivo Periódico (MPP)

Oficio N° 034-2020-MTC/12.08, Oficio N° 197-2020-MTC/12.08 y el Oficio N° 492-2020-MTC/12.08 se aprobó el Tercer PMP



Oficio N° 209-2020-MTC/19 se aprobó la segunda actualización del plazo de ejecución del 2do PMP para ejecutar las obras de los Aeropuertos de Chachapoyas y Tarapoto.

## 2.2 Mantenimiento

### Mantenimiento Correctivo (MC)



#### 2.2 Mantenimiento

Las principales intervenciones de Mantenimiento Correctivo que suelen ser realizadas –según se presente la necesidad- son las siguientes:

- ❖ Bacheos de los Pavimentos del Lado Aire.
- ❖ Reforzamiento Estructural a las Edificaciones Antiguas.
- ❖ Reparaciones de Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios.

### Mantenimiento Correctivo (MC)

## 2.2 Mantenimiento

Durante el año 2021, las intervenciones realizadas han sido:

Item	Aeropuerto	Descripción	Total USD
4	Talara	Divisor de Potencia - PTO - R4	31,782
5	Tumbes	BCI - Importación - R4	18,914
7	Tumbes	BCI - Importación - R6	18,914
8	Tumbes	Divisor de Potencia - PTO - R7	32,146
9	Cajamarca	Reparación de Motor - Fuga de aceite - R35	75,717
10	Tumbes	Reparación de Motor - Pase refrigerante block motor - R4	9,028
1	PIU	Bacheo profundo con un metrado 404.60 m2	50,808
2	PIU	Bacheo profundo con un metrado 127.23 m2	14,460
2	PIU	Bacheo profundo con un metrado 43.04 m2	9,691
4	PIU	Bacheo profundo con un metrado 233.05 m2	38,939
			<u>300,396</u>

# Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

## 2.3 Medio Ambiente

Gestión de los compromisos asumidos en los Instrumentos Ambientales aprobados

(\*): Para el 2022, se tiene previsto obtener la aprobación de los PAMA de los Aeropuertos de Piura y Chiclayo, los cuales se encuentran actualmente en revisión de la DGAAM del MTC

### Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA)

- Anta.
- Cajamarca
- Chachapoyas
- Iquitos
- Pucallpa
- Talara
- Tarapoto
- Trujillo
- Tumbes
- Piura (\*)
- Chiclayo (\*)

### Estudio de Impacto Ambiental (EIA-sd)

- Pisco

### Declaración de Impacto Ambiental (DIA)

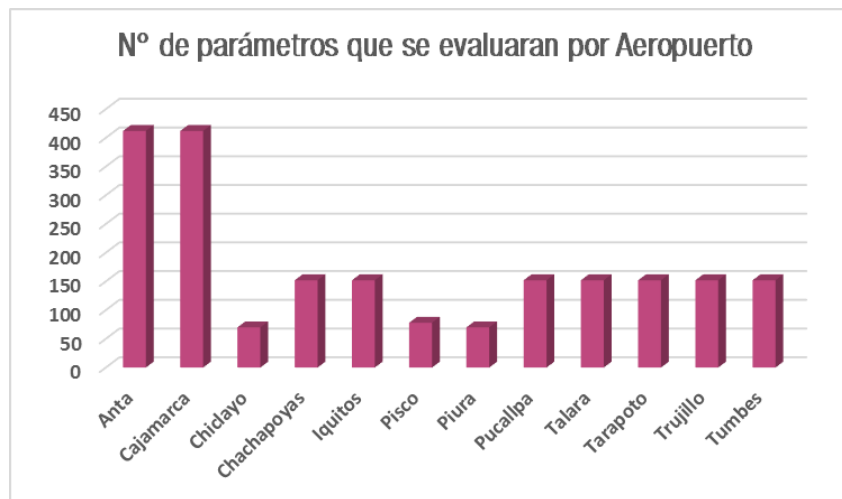
- Chiclayo
- Piura

### Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

#### 2.3 Medio Ambiente

Durante el 2022, se monitorearan 2,106.00 parámetros de calidad ambiental, (agua, aire, suelo, efluente, agua superficial y agua de consumo humano)

Ejecución de Monitoreos Ambientales Periódicos



### Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

#### 2.3 Medio Ambiente

---

#### Plan de Capacitación y Concientización



Para el 2022 se tiene programado realizar 12 capacitaciones en temas orientados a la Prevención de la Contaminación y Cuidado del Medio Ambiente en los Aeropuertos, en cumplimiento a los compromisos asumidos en los IGA (Instrumento de Gestión Ambiental)

#### Plan de Manejo de Residuos Sólidos



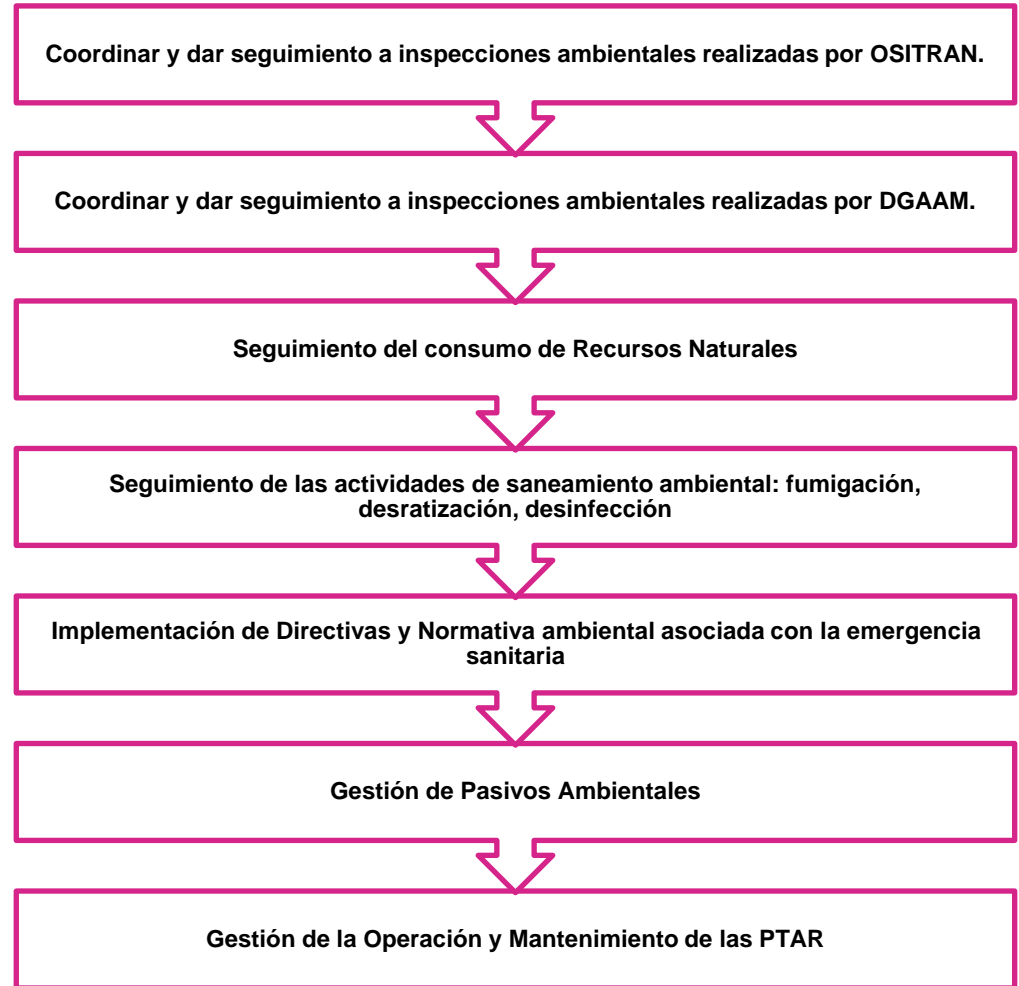
Se tiene programado la ejecución de la disposición final de los residuos sólidos peligrosos generados en los Aeropuertos a través de una EO-RS.

Adicionalmente, se realizará la Declaración Anual de Residuos Sólidos Peligrosos correspondiente al periodo 2021, en cumplimiento de la normativa vigente.

### 2.3 Medio Ambiente

---

# Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

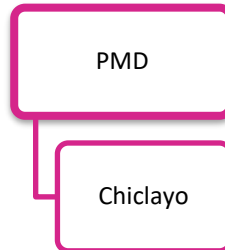
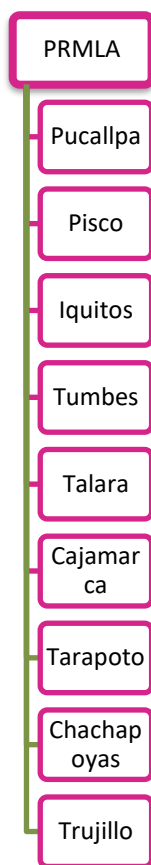




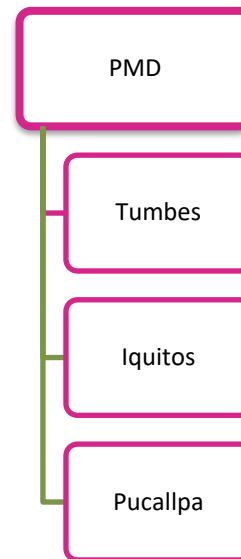
## 2. Aspectos Operativos

### Gestión de Ambiental vinculada a los Proyectos de Inversión

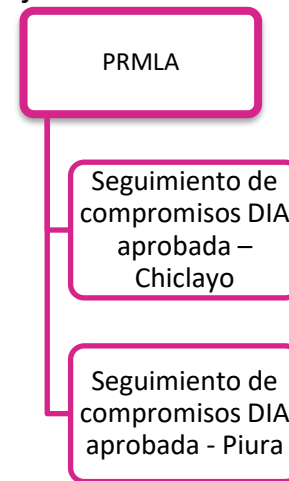
#### Elaboración de Expediente Técnico



#### Elaboración de Perfil



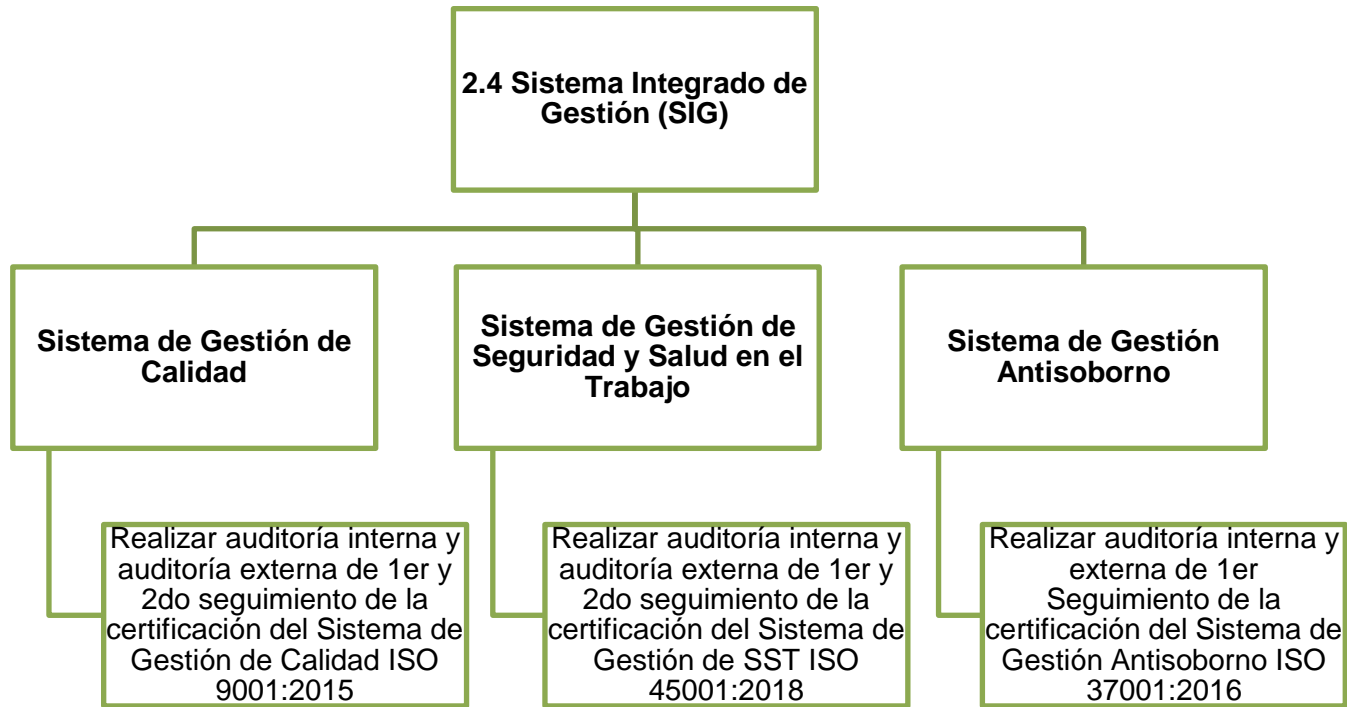
#### Ejecución de Obra



## 2.3 Medio Ambiente

Gestionar los Instrumentos Ambientales aplicables para los proyectos, en sus distintas Etapas

### 2.4 Sistema Integrado de Gestión



Del 21 al 23 de febrero del 2022 realizó con éxito la auditoría externa de 1er seguimiento a nuestros Sistemas de Gestión de Calidad y Seguridad y Salud en el Trabajo

### 2.5 Seguridad

Durante el 2022, se tiene planeado continuar con los siguientes procesos

Capacitación al personal Seguridad Aeroportuaria-AVSEC y Servicio de Salvamento y Extinción de Incendios-SEI

Inspecciones y auditorías internas en Seguridad Aeroportuaria – AVSEC y Salvamento y Extinción de Incendios- SEI

Coordinación con Autoridades

Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo

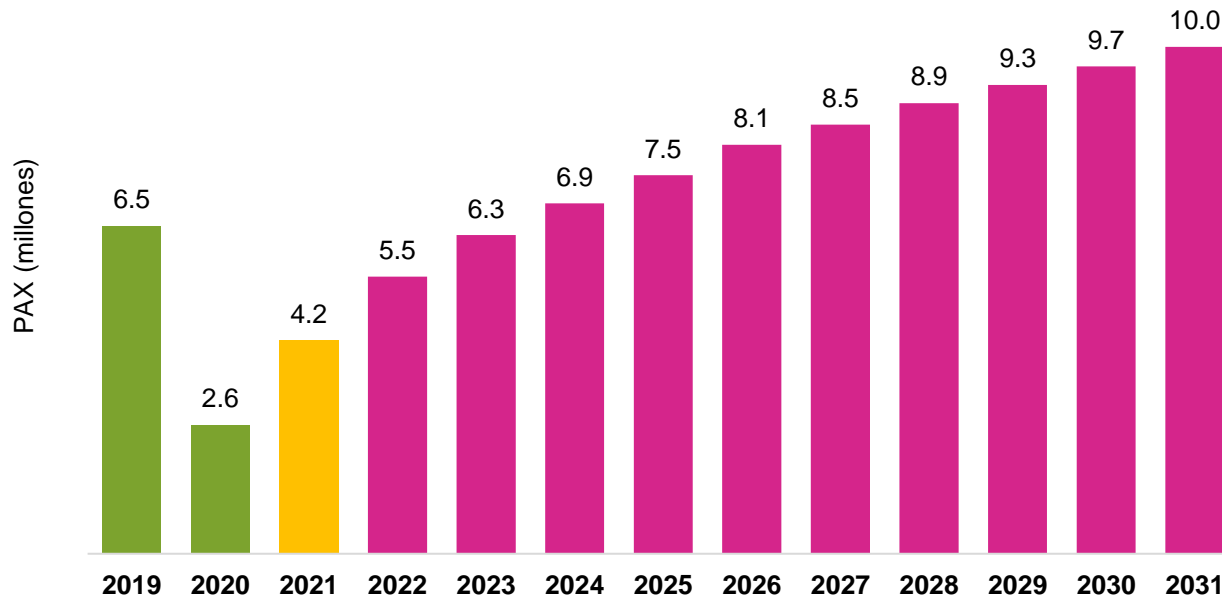
### 2.5 Seguridad

En el 2022, se realizarán las siguiente tareas

- Se realizarán 12 inspecciones y 12 auditorías en seguridad de la aviación, 12 auditorías en mercancías peligrosas.
- Se realizarán 24 ejercicios controlados por cada aeropuerto.
- Se realizarán 04 procesos de evaluación de riesgo por cada aeropuerto.
- Se elaborará un Tablero de Control integrado para temas de seguridad de la aviación, mercancías peligrosas, identificaciones y mantenimiento de equipos de seguridad.
- Se implementará herramienta para realizar el monitoreo del vencimiento de identificaciones y la emisión de alertas.
- Se desarrollará e implementará un sistema de identificaciones integrado (Identificaciones + Facilidades).
- Se gestionará la compra de bibliotecas de imágenes para las máquinas de rayos x para 09 sedes, que permitan completar por lo menos 1000 imágenes.
- Se desarrollarán boletines de seguridad.

## Proyecciones de Tráfico Post COVID-19 hasta el año 2031

Nos encontramos ejecutando un plan comercial de recuperación Post COVID-19 basado principalmente en el desarrollo de nuevos negocios, extensión de contratos actuales y promoción de nuevas rutas, tanto domesticas como internacionales.



**Evolución  
histórica anual de  
tráfico e ingresos  
desde el inicio de  
la explotación  
hasta el año 2021**

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS AEROPORTUARIOS AL 2021 Y PROYECCIONES PARA EL 2022														
INDICADOR	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PASAJEROS	1,934,821	2,537,734	2,981,891	3,437,999	4,011,720	4,419,174	4,684,848	4,848,475	5,335,287	5,701,254	6,492,838	2,652,093	4,224,634	6,066,107
OPERACIONES	98,458	98,085	100,732	106,122	99,551	113,125	119,972	127,300	144,688	153,851	166,676	92,310	128,605	149,643
CARGA (TM)	-	-	-	-	-	-	19,052	15,940	18,191	16,633	18,065	14,744	17,764	18,652
INGRESOS POR SERVICIOS REGULADOS (S.)	17,688,839	20,670,007	22,932,048	26,859,749	33,566,470	39,313,659	47,849,749	55,312,003	62,007,876	67,606,465	79,217,818	35,475,103	56,990,138	83,856,077
INGRESOS POR SERVICIOS NO REGULADOS (S.)	4,870,553	6,402,096	8,293,560	10,379,672	13,151,715	14,451,147	16,753,445	17,151,177	17,199,562	18,798,165	18,727,145	7,897,025	9,645,262	11,374,328

\*De acuerdo con lo solicitado, agregamos la proyección para el año 2022

## Visión Estratégica Comercial Post- COVID

### Servicios al Pasajero

**Planificación  
Comercial  
No-Aeronáutica**

Brindar experiencia, oferta y servicio óptimo a nuestros pasajeros y usuarios en general

Desarrollar espacios de compra por impulso, generando mayores ingresos comerciales y rentabilidad por m2

Garantizar estándares de calidad en todos los Aeropuertos

Incrementar oferta del lado embarque a través de tiendas pasantes e islas gastronómicas

Foco en comunicación, correo, transporte pre y post aéreo

Modernizar áreas comerciales e impulsar concepto travel retail

## Oferta Embarque Islas Gastronómicas

gastronómica a implementar en áreas dentro de Salas de embarque, con la finalidad de brindar una experiencia única y promover el consumo por impulso.

Primera implementación se dará en el aeropuerto de Piura. El *layout* muestra la fusión del módulo de atención con área de “seating” propio

Aperturado: Piura, Tumbes;





## Oferta Embarque Markets Pasantes

Nuevo concepto de oferta entre la zona de control y el ingreso a sala de embarque, con la finalidad de promover el consumo por impulso, modernizar la oferta y brindar nueva experiencia a los usuarios.

El *layout* muestra la fusión desde la zona de control hacia puerta de ingreso embarque

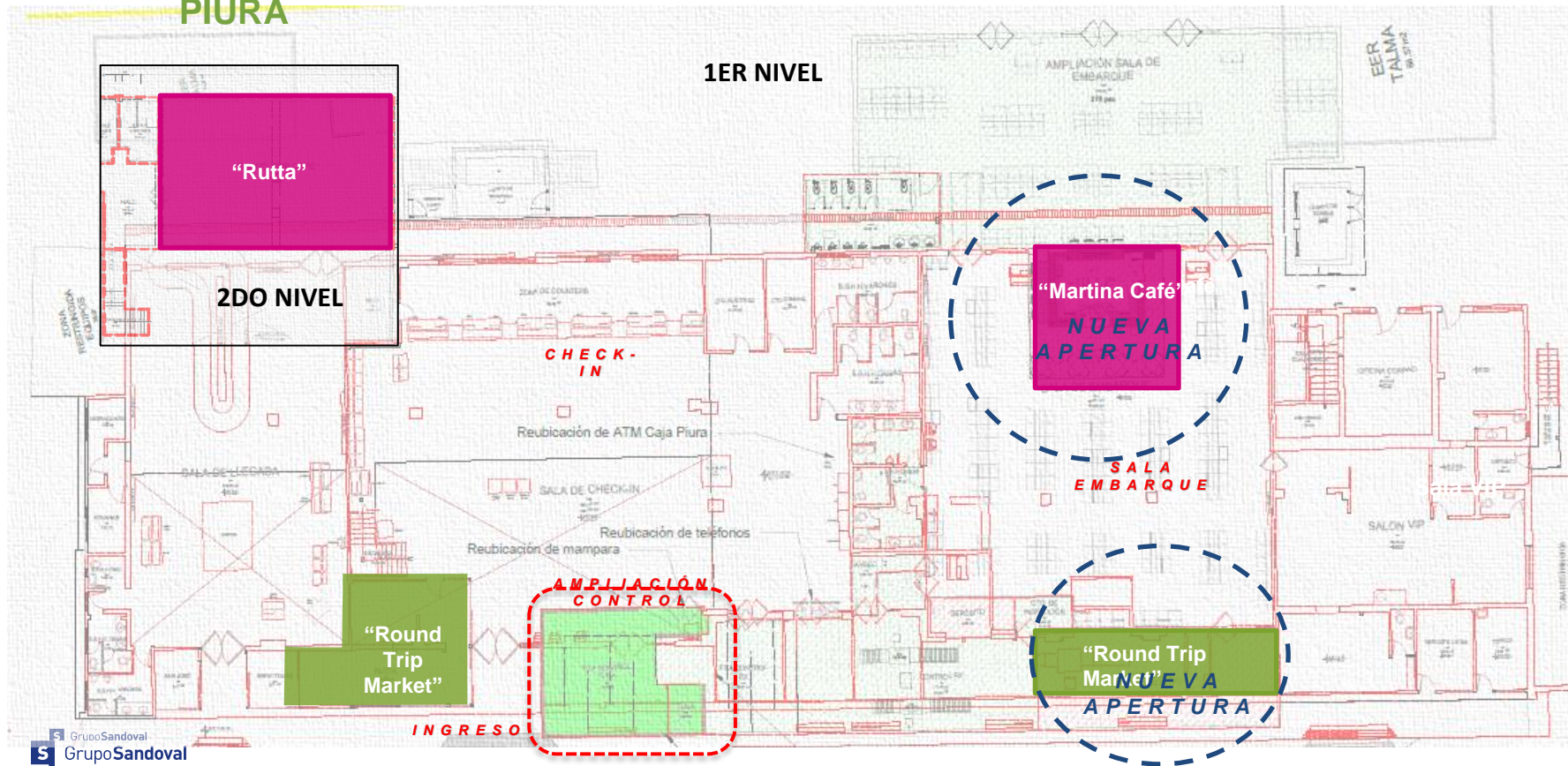
Aperturado- Piura, próximamente  
Cajamarca



### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

#### Ampliación y remodelación – Terminal de pasajeros

#### PIURA



### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

#### Ampliación y remodelación – Terminal de pasajeros

#### PIURA

#### ISLA GASTRONÓMICA

#### MARTINA CAFÉ

(Sala Embarque PIURA)

- Ubicación estratégica en embarque
- Módulo abierto invitando a experiencia
- Incentivar el consumo por impulso
- Variedad de ofertas sensoriales

**APERTURA: 27 NOV 2021**



### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

## Ampliación y remodelación – Terminal de pasajeros PIURA

#### MARKET PASANTE

#### ROUND TRIP

(Sala Embarque PIURA)

- Ubicación estratégica post control de seguridad
- Modernizar imagen
- Incentivar el consumo por conveniencia y sentido de pertenencia
- Mejorar experiencia al pasajero

**APERTURA: 01 FEB 2022**

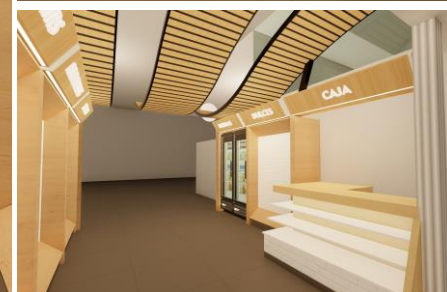




### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

## Remodelación – Terminal de pasajeros CAJAMARCA

**MARKET PASANTE**  
**PROPUESTA ROUND TRIP**  
(Sala Embarque CAJAMARCA)



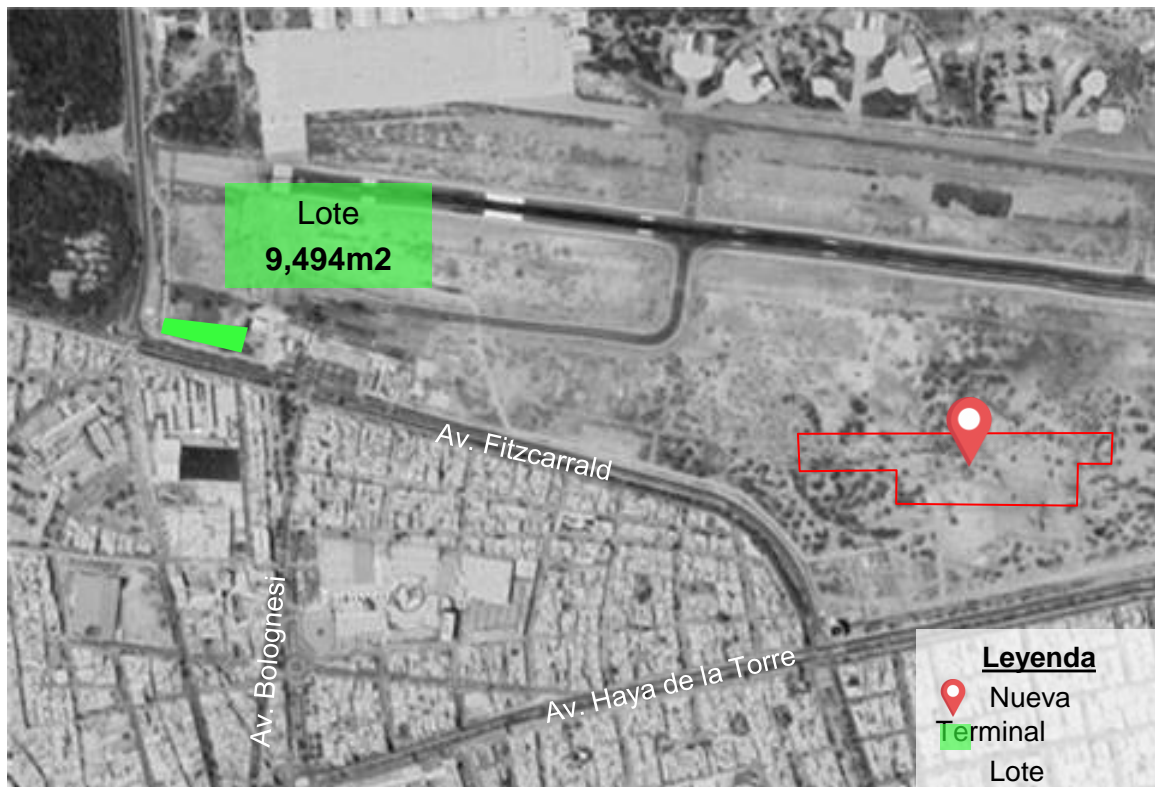
### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

#### Real State – Terminal terrestre CHICLAYO



## Proyecto Real Estate Terminal Terrestre

Oportunidad de generar nuevos negocios en los espacios dentro de la Concesión aún no explotados por la actividad aerocomercial.

Proyecto Terminal Terrestre en el aeropuerto de Chiclayo, con un área total de 9,494 m<sup>2</sup>



**Leyenda**

-  Nueva Terminal
-  Lote asignado

### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

#### Potencial de desarrollo Conectividad Aérea

## Planificación Comercial Aeronáutica

#### Plan de desarrollo interprovincial

- Incentivar una mayor conectividad aérea a través del desarrollo de nuevas rutas entre el norte y sur del país.
- Buscar la satisfacción de la demanda potencial pasajeros que requieren traslados más rápidos sin pasar por Lima.

#### Plan de internacionalización de las provincias

- Promover el turismo receptivo internacional mediante el incentivo al desarrollo de nuevas rutas entre los aeropuertos regionales más importantes y el exterior del país.

#### Mejorar la experiencia de la aviación no regular

- Favorecer el ingreso de nuevos FBO que brinden servicios de excelencia cumplimentando estándares internacionales, tanto en calidad de servicio como de seguridad operacional.
- Impulsar oportunidades de mejora según perspectiva de los clientes.



### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

#### Recuperación de Rutas respecto de 2019 (Pre-pandemia)

Origen	Destination	Daily Freq. Avg. Dic 2021	% Vs. PRE COVID
TUMBES	LIMA	5	125%
TRUJILLO	LIMA	6	100%
	SANTIAGO	1	
PUCALLPA	LIMA	7	89%
	IQUITOS	1	
IQUITOS	LIMA	8	83%
	TARAPOTO	1	
	PUCALLPA	1	
TARAPOTO	LIMA	9	83%
	IQUITOS	2	
PIURA	LIMA	8	82%
TALARA	LIMA	4	80%
CHICLAYO	LIMA	6	78%
	PANAMÁ	1	
CAJAMARCA	LIMA	4	67%

Total 64  
Daily Freq.



### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

#### Desarrollo de aviación no regular y nuevos servicios de FBO

#### AVIACIÓN GENERAL

2 NUEVOS SERVICIOS FBO TRU /  
PIU

1 NUEVA TERMINAL  
PRIVADA DE AVIACIÓN  
EJECUTIVA (TBP)



### Abastecimiento Combustible Red AdP Status Operadores

#### **ICARO**

- Aeropuertos de Iquitos, Trujillo, Pisco y Chiclayo



#### **HERCO**

- Aeropuertos de Piura, Pucallpa, Cajamarca, y Tarapoto y Tumbes



#### **PETROPERÚ**

- Aeropuertos de Talara.



## Avance Implementación Obras

Iquitos



100% obra civil  
50% etapa administrativa  
(permisos para inicio de  
operación)

## Avance Implementación Obras

Cajamarca



90% obra civil  
50% etapa administrativa  
(ETE acometidas de electricidad)

## Abastecimiento Combustible de Aviación

**PETROPERÚ** : Abastecimiento de combustible para aeronaves en el Aeropuerto de Talara



Comercialización de combustible de aviación a través de otros sistemas de despacho de combustible



## 4. Aspectos Administrativos y Financieros

Para el 2022, las actividades financieras se enfocarán en:

(\*) Los ETEs de estos Aeropuertos han sido **entregados** al MTC, para revisión y aprobación. Dicha aprobación es un **requisito** para obtención de **financiamiento**

Administración de Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para los Proyectos de **Rehabilitación de Pistas: Aeropuertos de Chiclayo y Piura.**

Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del **Segundo Programa de Mantenimiento Periódico (PMP) - Inversiones 2021**

Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del **Tercer Programa de Mantenimiento Periódico**

Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del **Plan de Equipamiento**

Negociación para la Obtención de Financiamiento del **Plan de Equipamiento, inversiones 2022-2025**

Negociación para la Obtención de Financiamiento para los proyectos de **Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Pucallpa, Pisco e Iquitos (\*)**

Presentación el Informe de Contabilidad Regulatoria 2021 .

## 5. Problemas que podrían afectar el Desarrollo de la Concesión

Desde marzo del 2020, nuestra empresa observaba con preocupación los efectos que el virus **COVID-19** viene teniendo en las economías locales y la economía nacional. Esta situación, de mantenerse la actual tendencia, pone en riesgo las expectativas de crecimiento de demanda.

Nuestra representada ve con preocupación la **sobre regulación** que viene siendo ejercida por la **Contraloría General de la República**, la misma que afecta la independencia e imparcialidad con la que los funcionarios de los órganos del Estado - entre ellos los Reguladores y otras autoridades- deben tomar sus decisiones y ejercer sus funciones.





## 6. Aspectos o Puntos críticos que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN



- ❖ Es importante mencionar que nuestra representada viene negociando, desde el año 2013, la suscripción de una Adenda para la inclusión en el Contrato de Concesión de determinadas precisiones y aclaraciones que resultan de vital importancia para el adecuado y oportuno desarrollo de las inversiones.
- ❖ La gestión de dichas modificaciones por parte del MTC y su incorporación como parte del Contrato de Concesión, resultan de vital importancia a efectos de prevenir la futura generación de conflictos que puedan traducirse en eventuales procesos arbitrales.
- ❖ Además -de forma conjunta- con OSITRAN y el MTC, definición de criterios para la determinación de la obsolescencia de los equipos para su respectiva reposición. Esto permitiría contar con mayor predictibilidad respecto de la determinación del periodo de reposición de los equipos que se podrían ir tornando en obsoletos.
- ❖ Otro tema a solucionar, es el referido a la autorización que la DGAC otorgó en el año 2020 para la operación del Aeródromo WALTER BRAEDT SEGÚ, ubicado en Máncora y operado para fines comerciales, lo cual constituye una directa vulneración de la garantía dada por el Estado Peruano, conforme a la Cláusula 10.1.4 del Contrato de Concesión, en el sentido de no autorizar la operación de un aeropuerto dentro de los 150 km de alguno de los Aeropuertos concesionados. Al respecto, es oportuno señalar que el mencionado aeródromo está a ubicado a 80 Km de distancia del Aeropuerto de Talara y a 110 Km de distancia del Aeropuerto de Tumbes.

## 7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2022

- ✓ Resulta indispensable la **formalización de nuevos procedimientos y reglamentos**, los cuales aumenten la predictibilidad en la ejecución Contrato de Concesión, ello con el fin de **prevenir eventuales situaciones de conflicto derivadas de la interpretación de correcta ejecución de las obligaciones contractuales**.
- ✓ No podemos dejar de mencionar que OSITRAN ha venido gestionando sus tareas de supervisión respecto de los Aeropuertos regionales, a través de **Supervisores in situ** que -de manera itinerante- visitan los aeropuertos uno o dos días por mes.
- ✓ Esta metodología ha dilatado -en muchos casos- la verificación de las situaciones de necesidad, tales como la ocurrencia de situaciones que ameritan la ejecución de intervenciones de Mantenimiento Correctivo, así como la razonabilidad de las decisiones operativas y de mantenimiento tomadas por nuestra representada.
- ✓ Nuestra representada considera de la mayor importancia la contratación -de parte de OSITRAN- de personal de supervisión que se encuentre de manera permanente en los aeropuertos, con el fin que el mismo pueda apreciar -y de ser el caso participar- de manera más cercana los procesos de decisión de nuestra representada, respecto de la operación y mantenimiento de los aeropuertos concesionados.



## 8. Otros aspectos relaciones a la Concesión para el 2021

Impacto sobre el desarrollo económico social en la zona de influencia de la Concesión

- Habiendo transcurrido más de quince años desde el inicio de la Vigencia de la Concesión, la política de AdP enfocada a obtener una percepción positiva de parte de las poblaciones de las áreas en las que se encuentra cada Aeropuerto. Con esto se busca integrarse con las mismas de manera armónica, evitando de esta manera afectar la estabilidad política de dichas zonas. **Colabora** a este objetivo, **la utilización de obra de mano local para efectos de llevar a cabo los trabajos de mejora de los Aeropuertos** (ya sea que se trate de trabajos de mantenimiento o de obras), lo cual nos permite colaborar con el desarrollo de los pobladores de la zona.
- Dentro de la visión de nuestra empresa está también el desarrollo de un Aeropuerto con estándares de calidad internacionales, lo cual es parte de la necesidad de contar con una infraestructura adecuada para la atención del turismo local e internacional; colaborando con ello a la mejora de la economía de las ciudades en las que se encuentran los Aeropuertos bajo nuestra administración.
- Sin perjuicio de ello, es importante resaltar la **necesidad que el Estado dinamice algunos de sus procesos, ello a efectos de permitirnos incrementar la celeridad de la ejecución de las inversiones** comprometidas por nuestra representada, las cuales somos conscientes constituyen una necesidad para las zonas en las que operamos.

## 9. CONCLUSIONES

- ❖ AdP continuará con el desarrollo de los Expedientes Técnicos para el proyecto de Modernización del Aeropuerto de Chiclayo.
- ❖ AdP continuará con las obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA) del proyecto “*Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo*”.
- ❖ AdP ejecutará las obras de los Expedientes Técnicos de la **Rehabilitaciones de las Pistas de los Aeropuertos de Piura**.
- ❖ AdP continuará con la **contratación y desarrollo** de los **Expedientes Técnicos** asociados a los **PRMLA e IOARR**.
- ❖ AdP continuará con la **contratación y desarrollo** de los **Perfiles** asociados a los **PMD**.
- ❖ AdP continuará con la **adquisición del equipamiento** destinado a mejorar la calidad del servicio brindado a sus usuarios.



## 9. CONCLUSIONES

- ❖ En el ámbito de la responsabilidad social, AdP continuará con las campañas de **sensibilización de la población respecto de la generación de residuos sólidos**, la **prevención de la generación de focos de atracción de fauna** y el respecto a las **normas ambientales vigentes**.
- ❖ AdP continuará con la **automatización de sus procesos internos y externos**, vinculados a la **gestión de los reclamos**, **presencia de fauna silvestre**, **seguridad operacional**, entre otros.
- ❖ AdP tiene buscar **impulsar el crecimiento de los negocios no aeronáuticos**.
- ❖ La Concesión está colaborando con el mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria de las ciudades donde se encuentran los Aeropuertos entregados a AdP en operación.
- ❖ A la fecha **se ha ejecutado inversiones por alrededor de ciento diez millones de dólares americanos** (no incluye intangibles).
- ❖ La **Concesión viene permitiendo la generación de puestos de trabajo formales** para la población de las **ciudades donde se encuentran los Aeropuertos concesionados**.
- ❖ El Concesionario viene tomando **medidas tendientes a minimizar los impactos que el COVID-19** viene teniendo respecto de la industria aeroportuaria, buscando mecanismos que



medida de lo posible... con el... en los usuarios... dores de... dos.

*Más de Quince Años Integrando  
Modernidad y Cultura...*

*¡Todos juntos haciendo Perú!*

