



**LAP**  
**LIMA AIRPORT**  
**PARTNERS**



# Plan de negocios 2019 - 2020

Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



# Logros 2019



# VIDEO 1



# Responsabilidad social y ambiental



## Medio ambiente

LAP lleva acciones para prevenir, controlar y minimizar todo impacto ambiental que haya sido producto o consecuencia de las actividades realizadas en el aeropuerto.



## Huellas de carbono

Se estimó la huella de carbono LAP 2018 y se realizaron las gestiones para obtener la acreditación Airport Carbon Accreditation (ACA) - Nivel 1 (Mapping).



## Responsabilidad social

Los criterios de responsabilidad social están presentes en el core del negocio. Se busca gestionar los impactos que se generan con los stakeholders como producto de la operación.



## Cumplimiento

En abril del 2019 entró en vigencia la Modificación del Estudio de Impacto Ambiental (MEIA) para la ampliación del AIJC.





# Campañas de salud

- Se realizaron tres (05) campañas de salud para promover la prevención, bienestar y atención de enfermedades de niños, jóvenes y adultos.
- Se llevaron a cabo cinco (05) talleres de “Estilo de Vida Saludable”, teniendo como público objetivo a los Asentamientos Humanos del área de influencia del aeropuerto.
- Las campañas fueron ejecutadas en alianza con la Agencia Adventista de Desarrollo y Recursos Asistenciales (ADRA) y que congregó a especialistas médicos de diversas disciplinas: medicina general, ginecología, pediatría, obstetricia, dermatología, optometría, odontología, otorrinolaringología, nutrición y psicología.



# Programas sociales

- Se convocó en coordinación con las autoridades locales, a la participación de más 300 vecinos de las localidades pertenecientes al área de influencia del aeropuerto.
- Se ejecutaron dos programas :“**CREA**” dirigido a aquellas personas que tenían una idea de negocio y buscaban concretarlo; y el programa “**CRECE**” el cual potenció las estrategias para consolidar los negocios ya en funcionamiento.



# Logros del 2019



## Atención eficiente:

- Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019.
- Final de la Copa Libertadores de América.





# Principales proyectos del 2019



## 1. Construcción y equipamiento de la sala ACDM

- Avance: 100 %
- US\$ 691,115



## 4. Integración de la plataforma del Grupo 8

- Avance: 100 %
- US\$ 1,790,386



## 2. Suministro e instalación de 4 Rooftops

- Avance: 100 %
- US\$ 495,844



## 5. Reemplazo de switches de acceso a la red Gigabit 10G.

- Avance: 100 %
- US\$ 1,173,683



## 3. Implementación del ACDM - Sistema e integración - Fases 1 y 2.

- Avance: 100 %
- US\$ 475,857



## 6. Actualización catastral e integración del Sistema de Geolocalización Catastral (GIS)

- Avance: 100 %
- US\$ 159,490



# Desarrollo de rutas internacionales 2019

Lima-Cali	Lima-Calama	Lima-Brasilia	Lima-Montego Bay	Lima-Porto Alegre	Lima-Cancún	Lima-Cartagena	Lima-Sao Paulo	Lima-Concepción
Frecuencia: 3	Frecuencia: 3	Frecuencia: 3	Frecuencia: 3	Frecuencia: 3	Frecuencia: 7	Frecuencia: 3	Frecuencia: 7	Frecuencia: 3



# Desarrollo de rutas domésticas 2019



- Ilo: 3



- Piura: 14
- Trujillo: 9
- Tarapoto: 3
- Pucallpa: 5
- Ayacucho: 4
- Tumbes: 3
- Iquitos : 7
- Cusco : 24
- Arequipa : 10



- Cajamarca : 7
- Tacna : 7
- Juliaca: 5



- Cajamarca : 14
- Chiclayo : 14

- *Peruvian Airlines suspendió operaciones en Octubre 2019.*
- *Avianca reduce el 70% de su operación 2019 respecto al 2018.*



# Proyecto de Ampliación 2019



## Lo relevante del 2019



Trabajos Previos (Early Works)	Lado aire	Lado tierra
LAP toma el liderazgo de los trabajos en campo.	Adjudicación del Paquete de Trabajo 1 al consorcio Nuevo LimaTambo.	Significativa optimización del diseño del nuevo terminal.
Avance significativo del trabajo de tratamiento de pasivos ambientales (80% aprox.).	Ingeniería avanzada para la procura.	Trabajo del diseño de manera colaborativa con los diferentes Stakeholders del Proyecto.
Instalación del sistema de drenaje temporal y culminación de las labores del cerco perimétrico temporal y del acceso Gambetta.	Inicio de los trabajos esenciales de movimiento de tierras.	
Culminación de las campañas de topografía y los estudios de suelo del Lado Aire.	Inicio de entrega de información al Consorcio Supervisor Cesel - Ineco.	

Tramitación y obtención de licencias, permisos y autorizaciones.



## Estatus Trabajos Previos (Early Works)

### Estudios de Campo

Estudios detallados del terreno, como: geotecnia para Lado Tierra e hidrogeología.

### Tratamiento de Pasivos Ambientales

Trabajos de limpieza, remediación y/o disposición de pasivos ambientales, por cuenta y cargo del Estado peruano.

### Drenaje Temporal

Primera fase: drenaje masivo del agua de los afloramientos (culminada el 15.01.2020).

Segunda fase: mantenimiento del nivel del agua de las pozas (desde el 15.01.2020 hasta la instalación del drenaje definitivo, sobre terrenos del MTC).

### Ruta de Evacuación

Diseño y construcción de una vía peatonal que servirá de ruta de evacuación, en caso de tsunami, para las localidades de la zona oeste.

### Pilotes

Ejecución de 33 pilotes de concreto para la cimentación profunda la torre de control.



## Gestión ambiental y arqueológica

### Estudios de Campo

Estudios detallados del terreno, como: geotecnia para Lado Tierra e hidrogeología.

### Tratamiento de Pasivos Ambientales

Trabajos de limpieza, remediación y/o disposición de pasivos ambientales, por cuenta y cargo del Estado peruano.

### Drenaje Temporal

Primera fase: drenaje masivo del agua de los afloramientos (culminada el 15.01.2020).

Segunda fase: mantenimiento del nivel del agua de las pozas (desde el 15.01.2020 hasta la instalación del drenaje definitivo, sobre terrenos del MTC).

### Ruta de Evacuación

Diseño y construcción de una vía peatonal que servirá de ruta de evacuación, en caso de tsunami, para las localidades de la zona oeste.

### Pilotes

Ejecución de 33 pilotes de concreto para la cimentación profunda la torre de control.



## Estatus Lado Aire - Paquete de Trabajo 1

<b>Rescate Biológico Inventario de árboles</b>	<b>Desbroce</b>	<b>Remoción de Escombros</b>	<b>Demoliciones</b>	<b>Remoción de Tierra Vegetal (<i>topsoil</i>)</b>	<b>Movimiento de Tierras Zonas Críticas</b>
<p>Como parte de nuestros compromisos en la MEIA, se encuentra la ejecución de estas actividades previas al desbroce.</p>	<p>Trabajos de remoción de troncos, matorrales y raíces. Así como el desbroce de árboles y arbustos.</p>	<p>Retiro y excavación del material antrópico existente en los terrenos de ampliación.</p>	<p>Demolición de las estructuras existentes, tales como: edificaciones, cercos y losas de piso.</p>	<p>Retiro de la capa superficial orgánica de espesores variables.</p>	<p>Trabajos de excavación y terraplén para conformar subrasante de la zona de edificios del Lado Aire y de la Plataforma Avanzada. Incluye la importación de material de préstamo (400,000 m<sup>3</sup>)</p>
<b>1,220,000 m<sup>2</sup></b>	<b>1,220,000 m<sup>2</sup></b>	<b>850,000 m<sup>3</sup></b>	<b>25,000 m<sup>3</sup></b>	<b>2,220,000 m<sup>3</sup></b>	<b>720,000 m<sup>3</sup></b>



# LOCALIDADES VECINAS

## ZONA NORTE COLINDANTE

- 1 Urb. Los Portales del Aeropuerto I Etapa
- 2 Urb. Los Portales del Aeropuerto II Etapa
- 3 Urb. Alameda Portuaria I Etapa
- 4 Urb. Aero Residencial Faucett
- 5 Asociación Residencial La Taboada
- 6 Urb. Alameda Portuaria II Etapa

## ZONA OESTE

- 7 Junta Vecinal Los Ferrolles
- 8 AA.HH. Daniel Alcides Carrón
- 9 AA.HH. Francisco Bolognesi
- 10 AA.HH. Tawiza
- 11 AA.HH. Acapulco
- 12 AA.HH. Villa Mercedes
- 13 AA.HH. Juan Pablo II
- 14 AA.HH. Santa Coloma

## ZONA SUR COLINDANTE

- 29 AA.HH. 25 de Febrero
- 30 AA.HH. 1º de Julio
- 31 AA.HH. El Progreso
- 32 AA.HH. Señor de Luren
- 33 AA.HH. Nueva Esperanza
- 34 AA.HH. 200 Millas
- 35 AA.HH. Hijos de Moradores de 25 de Febrero
- 36 AA.HH. El Buen Pastor

## ZONA SUR FRENTE

- 15 AA.HH. Gambeta Baja Oeste
- 16 AA.HH. Mariscal Ramón Cantilla
- 17 AA.HH. Gambeta Baja Este
- 18 Agrupación Poblacional Max Newbauer
- 19 AA.HH. Andrés Avelino Cáceres
- 20 AA.HH. René Núñez del Prado
- 21 Urb. Popular Valentín Paniagua
- 22 Asociación de Viviendas Orqoy
- 23 AA.HH. 3 de Marzo
- 24 AA.HH. San Antonio
- 25 AA.HH. Santa Rosa
- 26 AA.HH. Todos Unidos
- 27 AA.HH. José Claya
- 28 AA.HH. Manuel Dufanto

## ZONA NORTE FRENTE

- 37 Urb. Las Garzas
- 38 Urb. Las Liras
- 39 Urb. La Quilla
- 40 Urb. Las Fresas
- 41 Urb. 7 de Agosto
- 42 Cooperativa 7 de agosto. Segundo programa PNP

## ZONA CENTRO

- 43 AA.HH. Población Habitacional Grimanera
- 44 AA.HH. Bocanegra Sector IV
- 45 AA.HH. Bocanegra Sector V
- 46 AA.HH. Aeropuerto

## CONOCE EL PROYECTO



**A.** Pista de aterrizaje



**C.** Plataforma de Estacionamiento de Aeronaves



**B.** Torre de Control de Tráfico Aéreo



**D.** Edificio Terminal



# Principales proyectos planificados para el 2020



# Principales proyectos planificados 2020



## Rehabilitación de la Pista de aterrizaje

- Monto planificado: US\$ 1,032,524
- Programado : desde abril 2020



## Equipamiento y consultoría de del Sistema ACDM - Fase 3

- Monto Planificado: US\$ 600,000
- Programado : desde enero 2020



# VIDEO 2

Se instalará tecnología de **rayos UV-C** en los pasamanos de las escaleras y pasadizos mecánicos.



Se instalarán **purificadores de aire por oxidación fotocatalítica** en los equipos rooftops



Se rehabilitarán los pavimentos de la **pista de aterrizaje, plataforma y calles de rodaje**. Además se realizará el pintado de la señalización horizontal, sellado de fisuras y remoción de caucho.



Instalación de **accesorios de alta eficiencia en el 70% de los SSHH** para disminuir la huella hídrica en el Aeropuerto.



Habilitación para operaciones en la **nueva plataforma 80's** (área de la FAP), las operaciones iniciarán para vuelos nacionales y posteriormente para vuelos internacionales

Se implementó la **segunda isla de recarga de combustible** en la plataforma norte.



**Inicio de operaciones en el nuevo Airport Control Center (ACC).**



Se implementó **protocolos de desinfección para el terminal**, procesos, equipos, plataforma, áreas comunes, etc.



Se estableció **procedimientos de bioseguridad y de distanciamiento social en todos los procesos del AIJC** (terminal y plataforma). Implementación de sistemas de control de temperatura: 3 en los accesos al terminal y 2 en el flujo de llegada de pasajeros internacionales.



Instalación de dos **puertas batientes para el control** de pasajeros en conexión.



Continuar con el **programa de actividades de los Comités** de: COMALIM, Emergencias, Peligro Aviario y SMS.

Análisis y/o ejecución de **medidas de seguridad que permitan la continuidad de las operaciones** con respecto al programa de fases de ampliación del aeropuerto.



**Gestión de la Alerta V – Emergencia Epidemiológica** durante el desarrollo de la Pandemia COVID 19; en coordinación con todos los organismos públicos y privados.



Establecimiento de **medidas especiales de seguridad en base a los lineamientos sectoriales COVID19** emitidas por el MINSA y MTC (DGAC)



Continuar con las **medidas de integración** con la PNP, Ministerio Público, Aduanas y DGAC para la mitigación de riesgos existentes.



Atender las **Auditorías de Seguimiento del Sistema de Gestión Ambiental** bajo los estándares de ISO 14001:2015; Sistema de Gestión de Calidad bajo los estándares de ISO 9001:2015 y la Auditoría de certificación bajo los estándares de ISO 45001, por la empresa certificadora TÜV NORD.



Monitorear el **cumplimiento del Protocolo para la prevención del contagio del COVID-19 presentado por LAP al MINSA**, capacitando y sensibilizando a los colaboradores LAP y comunidad aeroportuaria en la prevención del contagio del COVID-19 mediante medios físicos y plataformas digitales.



Continuar con la **implementación del Sistema para Monitoreo de Ruido de Aeronaves (Sistema GEMS)**.



**Realizar Campañas, Sensibilizaciones e Inducciones** en temas de Medio Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional al personal LAP.

Ejecutar el **Plan de Monitoreo Ambiental**, que comprende la evaluación de parámetros de efluentes de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), y emisiones de fuentes móviles y fijas.





# Administrativos financieros



Renovación de la Carta Fianza por US\$ 16 MM (garantía de Fiel cumplimiento).



Obtener el financiamiento requerido para la ampliación del AIJC, que incluye la construcción de la segunda pista de aterrizaje, la nueva Torre de Control y demás inversiones de Lado Aire.  
Aprobación de Endeudamiento Garantizado Permitido de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Concesión.



Acogimiento al Régimen de Recuperación Anticipada del IGV por las inversiones a ser realizadas en el Proyecto de Ampliación.



# Puestos de Trabajo



Colaboradores LAP

634 personas



Personal de seguridad

286 personas



Personal de limpieza

227 personas



# Proyecto de Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



# Avances en el 2020



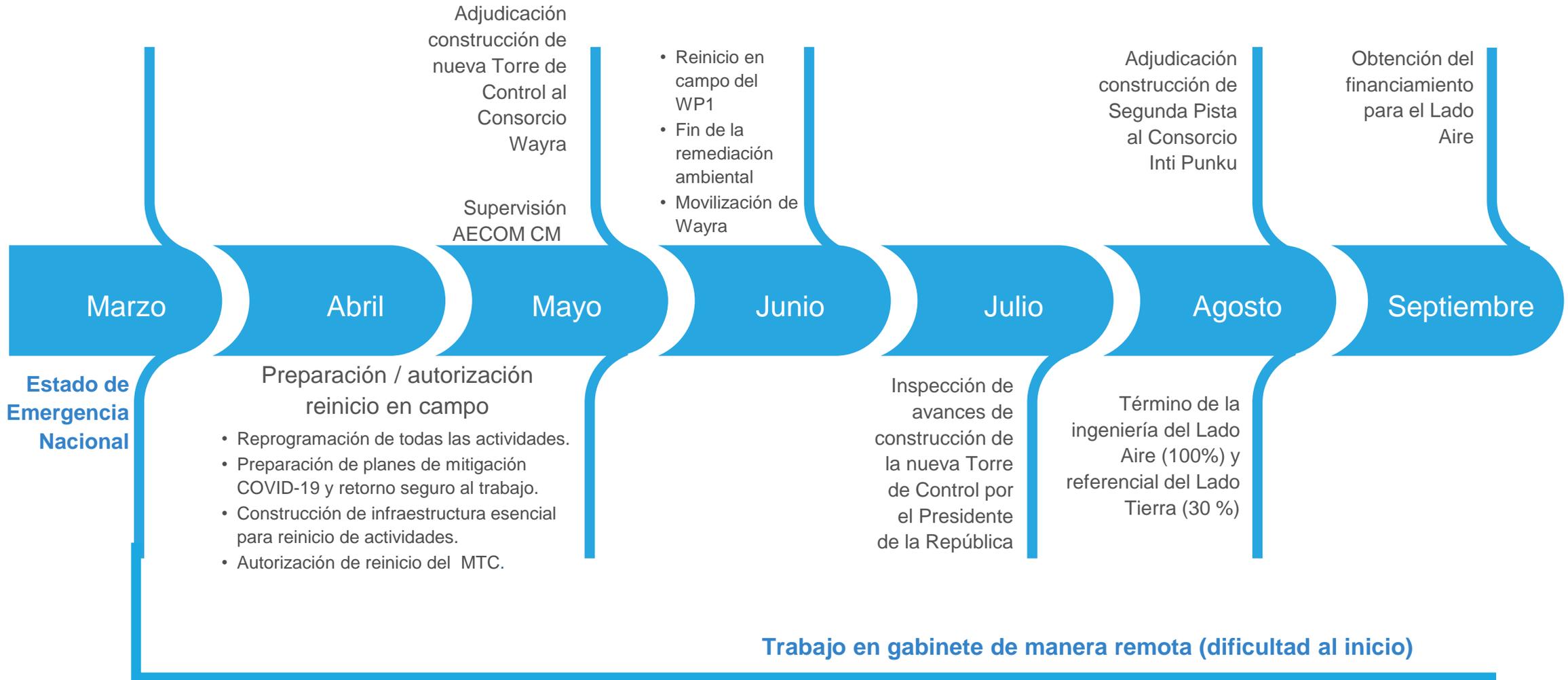
# Paquetes de Trabajo

Componente	Paquete	Descripción	Adjudicado	Etapa
Lado Aire	Trabajos Tempranos	Trabajos previos para la preparación de los paquetes de trabajo	Mar 2019 	Terminado
	Paquete 1 (WP1)	Limpieza, desbroce, rescate biológico y demoliciones	Dic 2019 	En construcción
	Paquete 2.1 (WP2.1)	Ejecución de la nueva torre de control, base de rescate y otros edificios	May 2020 	En construcción
	Paquete 2.2 (WP2.2)	Construcción de la segunda pista de aterrizaje y despegue, calles de rodaje	Ago 2020 	Adjudicado
Lado Tierra	Paquete 3 (WP3)*	Construcción del nuevo terminal, plataformas de estacionamiento, y rutas de acceso	2021	Diseño

\* En evaluación de impactos por pandemia COVID-19.



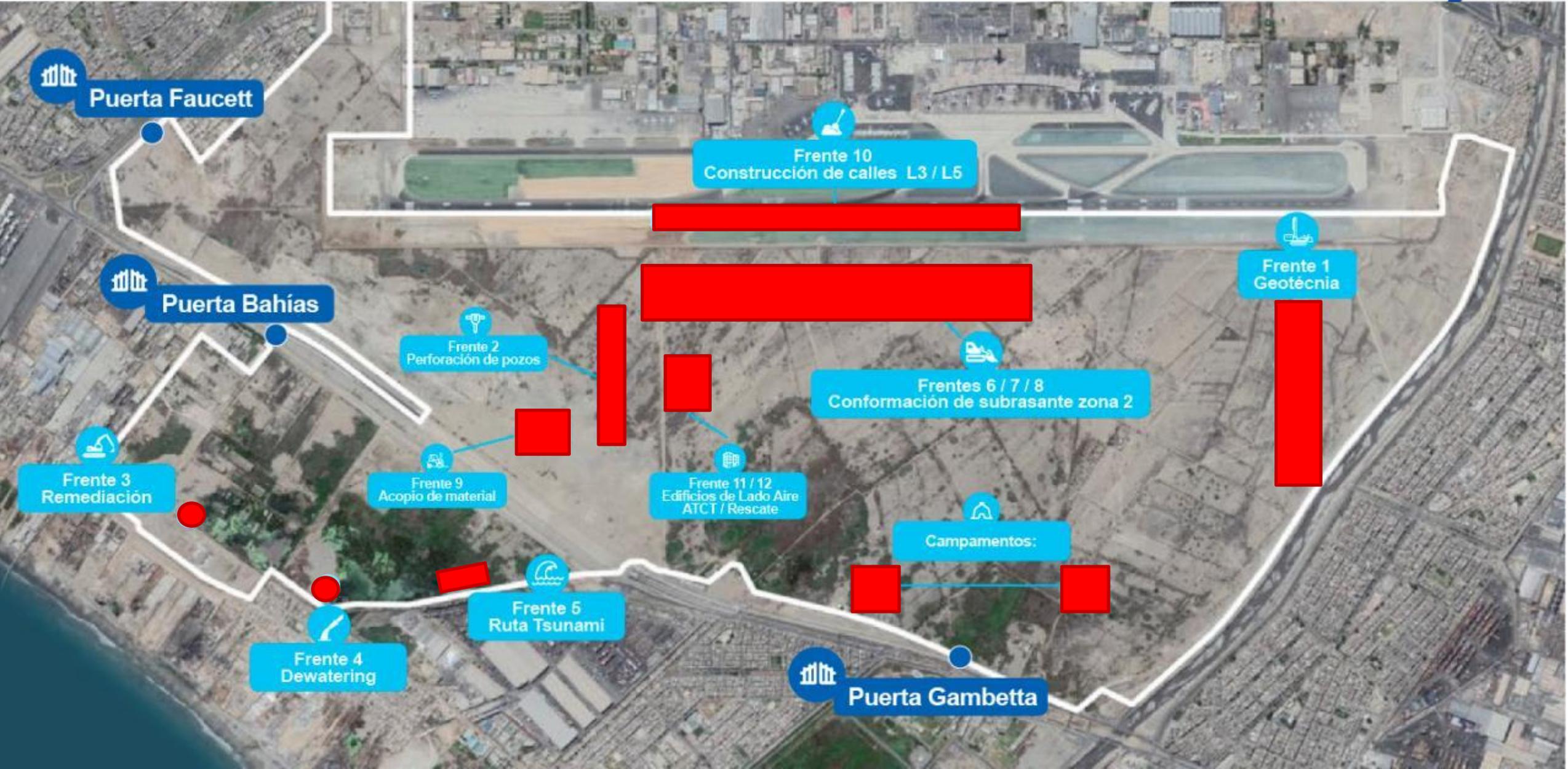
# Avances en el 2020







# VIDEO 3





## Mejoras en los accesos al Proyecto de Ampliación



### NUEVO CIRCUITO DE DESINFECCIÓN

Antes de ingresar, debemos esperar nuestro turno y seguir los 3 pasos para el ingreso seguro:



Se debe respetar el distanciamiento social durante toda la jornada laboral.

Los nuevos circuitos estarán disponibles en los accesos de Gambetta(A), Bahía(B) y Faucett(C):



### 1 Control de temperatura

El personal de Sanna controlará la temperatura y realizará preguntas sobre síntomas relacionados al COVID-19 en los últimos días.



### 2 Control de seguridad

El personal de Lideman solicitará a los colaboradores sus datos para verificar la autorización de ingreso.



### 3 Estaciones de desinfección

Y finalmente, antes de ingresar a obra, debes desinfectar tus manos en los lavatorios y limpiar tu calzado en los pediluvios.





# Estatus de los trabajos en campo





**Ruta de Tsunami**, listos para iniciar trabajos de ingeniería

**El movimiento de tierras recuperó el ritmo** en los diferentes frentes de trabajo, luego de la paralización de trabajos por COVID-19

**Geotecnia culminada**

**Se adjudicó al Consorcio Nuevo Limatambo (OHL/Cosapi)** los trabajos de desbroce, demoliciones, retiro de escombros y topsoil, etc.

**Bombeo continuo las 24hrs al día (Dewatering)**

**Calles de rodaje:** Construcción calles de rodaje L3 y L5

**Continuación de estudios hidrogeológicos**

**Plataforma avanzada:** Trabajos de movimiento de tierras en plataforma avanzada

**Remediación Ambiental culminada**

**Se viene coordinando con el Estado** medidas para mitigar impactos de la pandemia.

**El proceso de licitación del nuevo terminal** ha sido reprogramada

**Próximas semanas** movilización del contratista

**En agosto de 2020 se adjudicó al Consorcio Inti Punku (Sacyr/GyM)**, culminando de esta manera con todos los procesos de licitación y adjudicación del "Lado Aire".

**En mayo de 2020 se adjudicó al Consorcio Wayra (Ferroval/Acciona/JJC)** los trabajos de construcción de la nueva torre.

**Vaciado de concreto en el fuste de la torre de control**

**Construcción de los edificios de soporte** (centro de regulación y transformación AGL)

**El contratistas ya se encuentra al 100% movilizado**





Ejecución de manejo de efluentes

Ejecución del programa manejo de residuos sólidos

Control de polvo

Ejecución del plan de vigilancia ambiental (incluye monitoreo de calidad del aire, ruido ambiental, entre otros)

Solicitudes del reembolso de costos de acuerdo con el Contrato de Concesión

Proceso de cierre y conformidad de la DGAAM para solicitar el reembolso al Estado peruano

Finalización de las actividades de campo

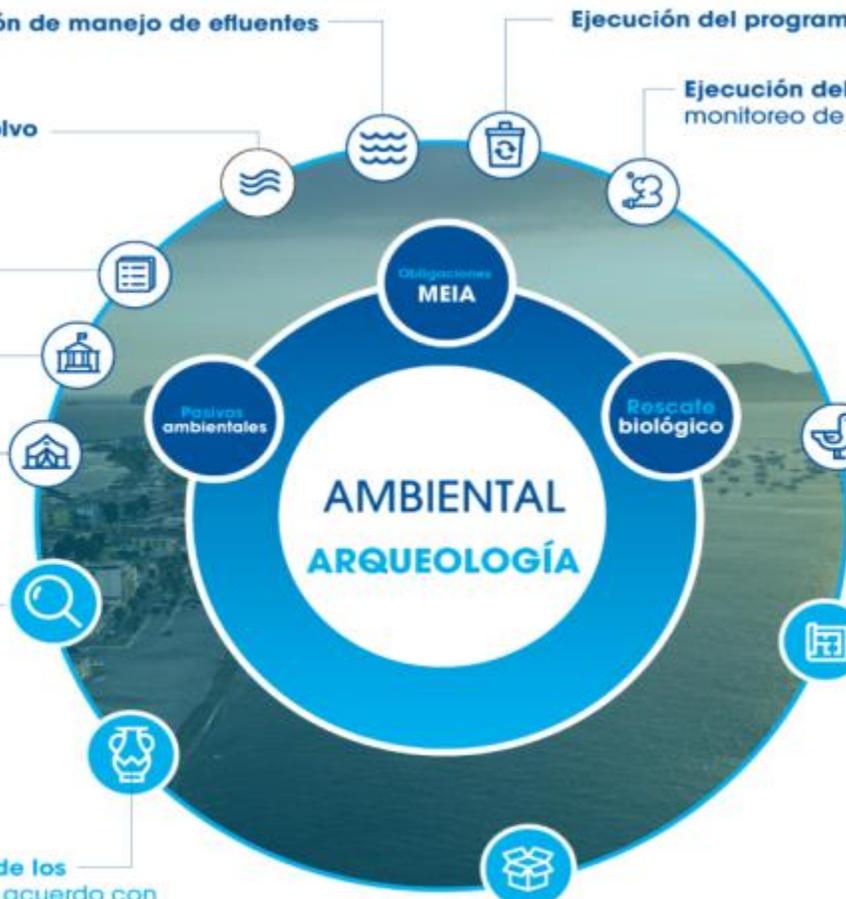
Inspecciones periódicas.

Tratamiento de los hallazgos de acuerdo con el Contrato de Concesión y en coordinación con el Ministerio de Cultura

Almacenaje temporal del material hallado

Reubicación final de la fauna silvestre en el Área de Conservación Regional Humedales de Ventanilla.

Ejecución del Plan de Monitoreo Arqueológico









# VIDEO 4



# Gestión Social



# Gestión Social

-  **1** Salud en casa  
+ de 6000 atenciones en campañas de salud para los vecinos del AID.
-  **2** Aporte al desarrollo  
+ de 200 beneficiados en talleres de emprendimiento.
-  **3** Educación vial y ambiental  
6 capacitaciones virtuales para los vecinos del aeropuerto.
-  **4** Talleres de “Bienes y servicios locales”  
60 participantes en los talleres para proveedores.
-  **5** Comité de monitoreo ambiental  
3 monitoreos participativos
-  **6** Deudas locales  
+ de 500 trabajadores capacitados.
-  **7** Mano de obra local  
100 vecinos del AID contratados.
-  **8** Brigadas y alarmas  
Reuniones periódicas por la ruta de evacuación.



# Puntos críticos



# Puntos críticos

- Ambientales:
  - ✓ Procedimiento de revisión y aprobación de cambios a la MEIA no afecte los tiempos de ejecución del Proyecto. Próximo ITS ante SENACE: Octubre 2020.
  - ✓ Necesidad de una norma que permita la regularización de componentes ejecutados sin instrumento de gestión ambiental. Normativa actual no considera proyectos *fast - track*. Acciones ante MTC, MEF, PCM.
- Sociales:

Ruta de evacuación: Pendiente campaña de sensibilización con la población por la Municipalidad Provincial del Callao.

Acciones ante MPC, MTC, MEF, PCM.
- CORPAC:

Estatus de obligaciones a su cargo.

Demoras concurrentes (posibles demoras de equipos).



# Estado de Emergencia Nacional y Emergencia Sanitaria (COVID-19)



# Mejoras implementadas en el AIJC como consecuencia del COVID-19



Instalación de lavaderos de manos y pediluvios.



Instalación de acrílicos en counters (check in y salas de embarque).



Colocación de dispensadores de gel.



# Mejoras implementadas en el AIJC como consecuencia del COVID-19



Instalación de (03) cámaras termográficas.



Uso obligatorio de mascarillas y protector facial en nuestros colaboradores y en la comunidad aeroportuaria.



Instalación de señaléticas en el terminal.

# VIDEO 5



# Cláusula de Fuerza Mayor – Contrato de Concesión

- Pandemia – Evento de Fuerza Mayor según Cláusula 13.1.4
- Apoyo del Concedente: ante un EFM que se prevea que efectos continuarán por un periodo mayor de seis meses, debiendo el Concedente de manera expeditiva optar por medidas que permitan al Concesionario mitigar los efectos causados por la pandemia (Cláusula 13.1).
- Suspensión de actividades / obligaciones (Cláusula 13.5.2).



# Evento de Fuerza Mayor

- Los efectos del COVID-19 han impactado en el Proyecto, en costo y tiempo (cronograma). Impactos directos e indirectos asociados al sector.
- El 16 de marzo de 2020 se paralizó la ejecución de todos los trabajos en campo producto de la declaración de Estado de Emergencia. Impacto directo en: Early Works / Movimiento de tierras y Desbroce (WP1).
- Impacto de 4 meses en las actividades del Lado Aire: Nueva Torre de Control (WP 2.1) y Segunda Pista (WP 2.2).
- Impacto proyectado de 22 meses en las actividades del Lado Tierra: Nuevo Terminal (WP3).



# Comentarios finales



# Expectativas sobre el rol de OSITRAN

- Aplicación de los principios de predictibilidad, eficiencia y costo – beneficio.
- Modificaciones de Directiva de Etapas y de Reconocimiento de Inversiones, adecuados a la modalidad establecida para el Proyecto de Ampliación y operaciones en general del AIJC.
- Aplicación de los criterios de racionalidad y eficacia.
- Mantener la supervisión colaborativa, digitalizada y orientada a dar continuidad al Proyecto.
- Obtener la opinión y/o aprobación oportuna de la información entregada bajo la Directiva Etapas de Desarrollo aplicable al Proyecto.
- Supervisor Cesel - Ineco:
  - ✓ Mantener el trabajo colaborativo e integrado.
  - ✓ Maximizar la utilidad técnica de su labor para el Proyecto, además de ser una herramienta supervisora.
  - ✓ Proseguir el intercambio de información por Aconex (trazabilidad transparente).
- Evaluar en conjunto para una regulación eficiente, adecuada a la forma de gestión y ejecución del Proyecto.
- Supervisar a CORPAC y al MTC en sus gestiones para el cumplimiento de las obligaciones a su cargo.



# Principales stakeholders





# Principales retos

Obtener la respuesta del Concedente (MTC) a nuestro pedido de apoyo al Concesionario en el marco de lo establecido en el Contrato de Concesión, a fin de implementar medidas de mitigación frente a los impactos causados por la pandemia en el AIJC y en el Proyecto de Ampliación.

01

Recuperación progresiva de frecuencias y destinos (nacionales e internacionales).

02

Mantener los controles ambientales según se detalla en los compromisos asumidos en la MEIA.

03

Revisión continua de Protocolos de desinfección para el terminal, procesos, equipos, plataforma, áreas comunes, etc., en el marco del estado de Emergencia Nacional y de Emergencia Sanitaria (Pandemia).

04

Revisión continua para determinar la capacidad del terminal y plataforma en el AIJC, en el marco del estado de Emergencia Nacional y de Emergencia Sanitaria (Pandemia).

05

Ejecutar el Proyecto de Ampliación del AIJC.

06

Implementar el ACDM para hacer más eficiente y eficaz el uso de los espacios en el AIJC.

07



# Gracias