PLAN DE NEGOCIOS

2025

IRSA NORTE
Concesión Vial

20 AÑOS

CERTIFIED COMPANY ISO 37001 OMS CERTIFICATION

Great Place To Work. Certificada SET 2024 - SET 2025 PERÚ

CONTENIDO

I INTRODUCCIÓN

II ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

V OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2025

VI CONCLUSIONES

CONTENIDO

I | INTRODUCCIÓN

POLÍTICA DE CALIDAD

Somos una empresa dedicada a las actividades vinculadas a la Administración, Operación, Mantenimiento y Construcción de obras de infraestructura de transporte.

Nuestro compromiso es satisfacer al Cliente garantizando la prestación de los servicios a través de la mejora continua de nuestras prácticas corporativas y de nuestros procesos, en concordancia con nuestras políticas y valores de nuestro Programa de Integridad.

Nuestro objetivo es la excelencia en la calidad de los servicios y en la productividad; realizando nuestras actividades con calidad, seguridad, ética, transparencia, integridad y responsabilidad socio-ambiental; cumpliendo nuestras obligaciones reglamentarias, contractuales y legales aplicables; siempre con la confianza en un equipo multidisciplinario con deseos de superación y desarrollo.

SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO CERTIFICADO

La Concesionaria IIRSA Norte cuenta con un Sistema de Gestión Antisoborno certificado bajo la norma ISO 37001:2016 para la actuación de forma ética, transparente e íntegra y combatir la corrupción, soborno, el blanqueo de dinero y las prácticas anticompetitivas, en los ámbitos público y privado.

CERTIFICADO

No. QMS-02010

Certificamos que el Sistemas de Gestión de

CONCESIONARIA IIRSA NORTE SA

en

Avenida Victor Andrés Belaúnde, 280 - Int. 502, San Isidro Lima 15073 Peru

Ha sido auditada por los auditores de QMS Certification y se encontró que cumple con los requisitos de la norma:

ISO 37001:2016

Sistemas de Gestión Antisoborno

De acuerdo con el siguiente alcance:

Código IAF: N/A

Gestión y ejecución del Programa de Integridad, destacando la actuación ética, transparente e íntegra y lucha contra la corrupción, el soborno, el lavado de dinero y las prácticas anticompetitivas, en el ámbito público o privado, en las actividades de Construcción, Rehabilitación, Mejoramiento, Conservación, y Explotación de los tramos viales del Eje Multimodal del Amazonas Norte.

Este certificado es válido desde: **18/11/2024** hasta **18/11/2027**

Fecha de certificación inicial: **18/11/2024**

Fecha de emisión: **18/11/2024**

Este certificado está sujeto a la continuidad de la empresa en el control efectivo del referido sistema de gestión, el cual será monitoreado por la QMS Certification.

Neiffer Franco, Chief Executive Officer

QMS CERTIFICATION

QMS CERTIFICATION | Avenida Fagundes Filho, 145 - 31/32 SP | BR

CONTENIDO

II | ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

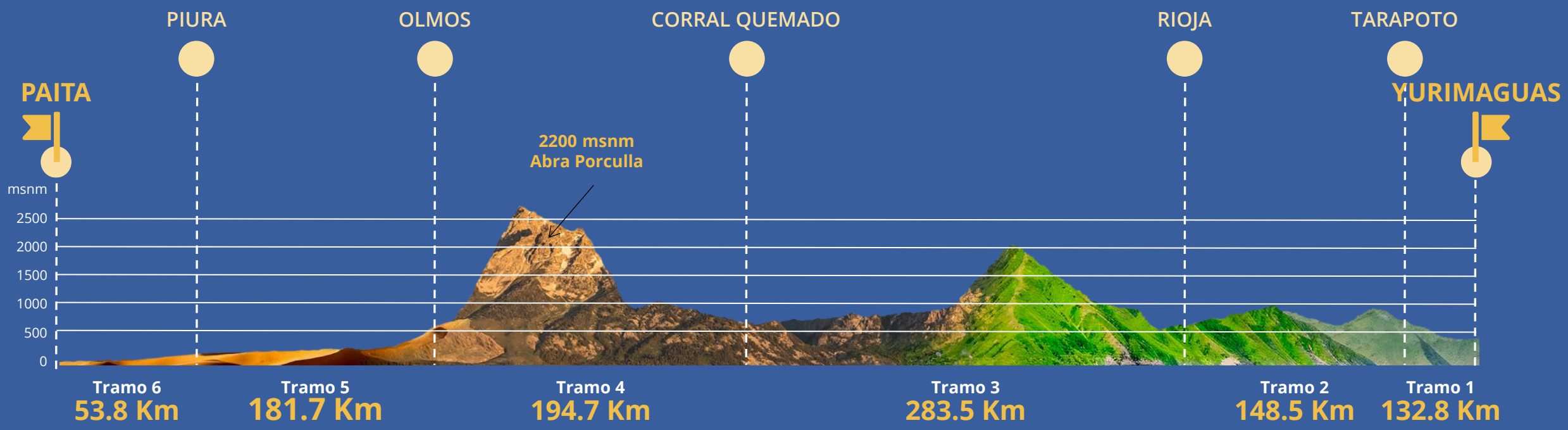
IIRSA NORTE Concesión Vial | 20 AÑOS

CERTIFIED COMPANY ISO 37001 OMS CERTIFICATION

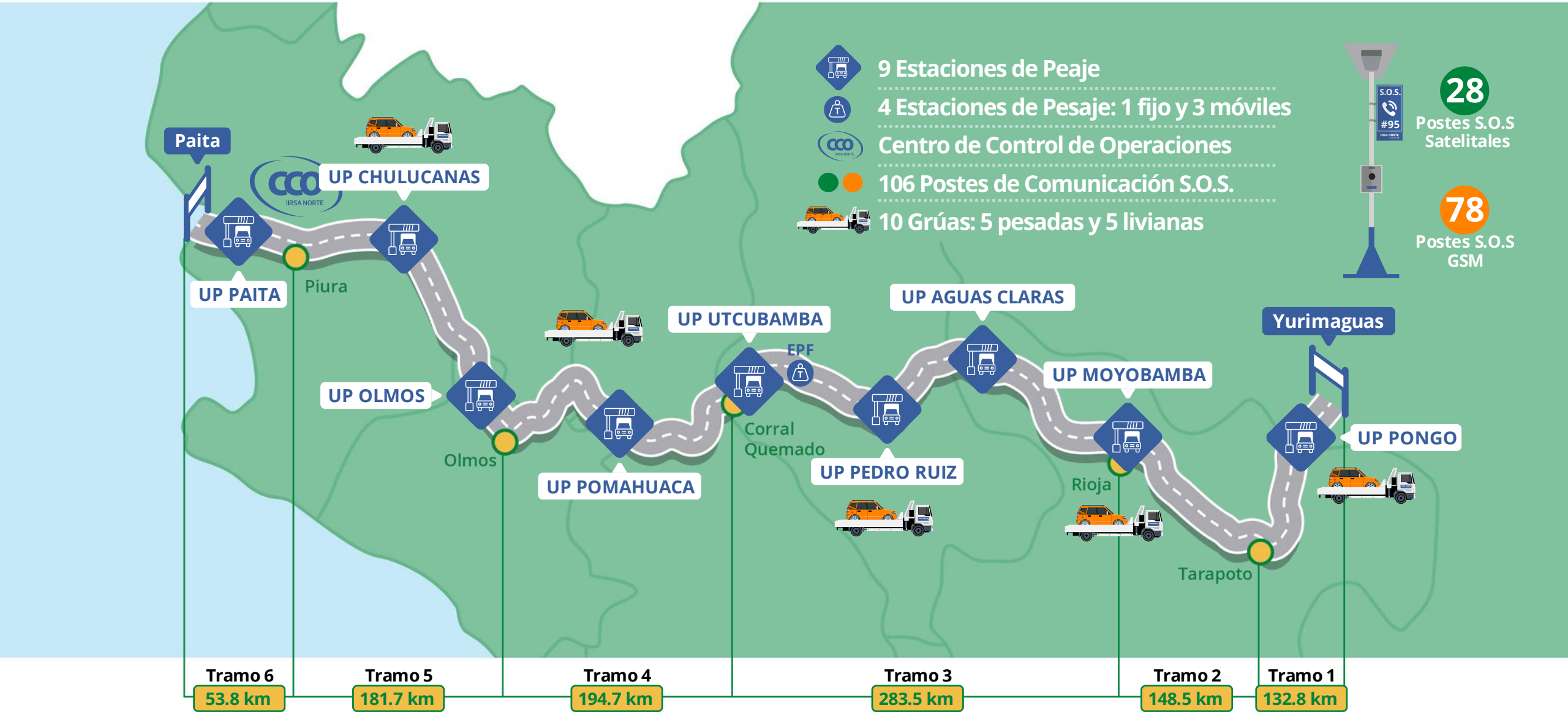
Great Place To Work. Certificada SET 2024 - SET 2025 PERÚ

ALTITUD

Con una longitud de 1,000 Km atravesamos costa, sierra y selva.



IIRSA NORTE Concesión Vial | 20 AÑOS



Mantenimiento Rutinario

DEFINICIÓN

"Son aquellas actividades que se realizan con el propósito de proteger y mantener en buenas condiciones de funcionalidad la infraestructura vial, a efectos de atender adecuadamente el trafico acorde con los niveles de servicio exigidos para la vía"

Según Contrato de concesión: *Sección I: Antecedente y Definiciones, Pagina 14*

Mantenimiento Periódico

DEFINICIÓN

Son tareas previsibles en el tiempo, periódicas, cuya ejecución es determinada por la inadecuación de algún índice que establece las capacidades estructurales de la vía. Comprende entre otras, la renovación del pavimento, control general de la rugosidad del pavimento. Alcantarillas, cunetas y obras de arte.

Según Contrato de concesión: *Sección I: Antecedente y Definiciones, Pagina 14*

Mantenimiento de Emergencia

DEFINICIÓN

"Consiste en tarea de ejecución ocasional, de carácter extraordinario, efectuadas con el propósito de recuperar la funcionalidad o integridad del área de la concesión, que se haya perdido por efecto de la acción del clima, la naturaleza u otros factores diferentes del normal uso de la infraestructura vial."

Según Contrato de concesión: *Sección I: Antecedente y Definiciones, Pagina 15*

Obras Accesorias

DEFINICIÓN

"Son aquellas vinculadas directamente a la concesión, requeridas para evitar daños a la infraestructura vial por efecto de la erosión fluvial o geotecnia, o cuando requiera ser modificado por razones de seguridad vial

Según Contrato de concesión: *Sección I: Antecedente y Definiciones, Pagina 15*

CONTENIDO

III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

CONTENIDO

III | RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

A | INVERSIONES EJECUTADAS

MONTOS HISTÓRICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS AL 2024

Indicador	Monto de Inversión Miles US$ (no Inc. IGV)								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Etapas	61,327.88	75,031.34	17,809.17	20,320.16	9,265.14	137.07			
MDR			6,406.81						
Obras Adicionales					5,655.41	14,138.52	29,941.98	10,685.70	19,649.83
Obras Accesorias				3,408.55	34,144.87	85,125.89	18,781.51	11,762.31	22,827.64
Total	**61,327.88**	**75,031.34**	**24,215.98**	**23,728.71**	**49,065.42**	**99,401.48**	**48,723.49**	**22,448.01**	**42,477.47**

Indicador	Monto de Inversión Miles US$ (no Inc. IGV)									
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	**2022**	**2023**	**2024**
Etapas										
MDR										
Obras Adicionales	50,092.00	21,958.03	14,703.88	4,315.86	0	0	0	0	0	0
Obras Accesorias	13,105.84	9,959.10	1,516.38	8,963.24	7,027.83	1,059.50	7,954.37	30,598.92	15,847.56	13,300.91
Total	**63,197.84**	**31,917.13**	**16,220.26**	**13,279.10**	**7,027.83**	**1,059.50**	**7,954.37**	**30,598.92**	**15,847.56**	**13,300.91**
										646,823.20

CONTENIDO

III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

B ASPECTOS OPERATIVOS

CONTENIDO

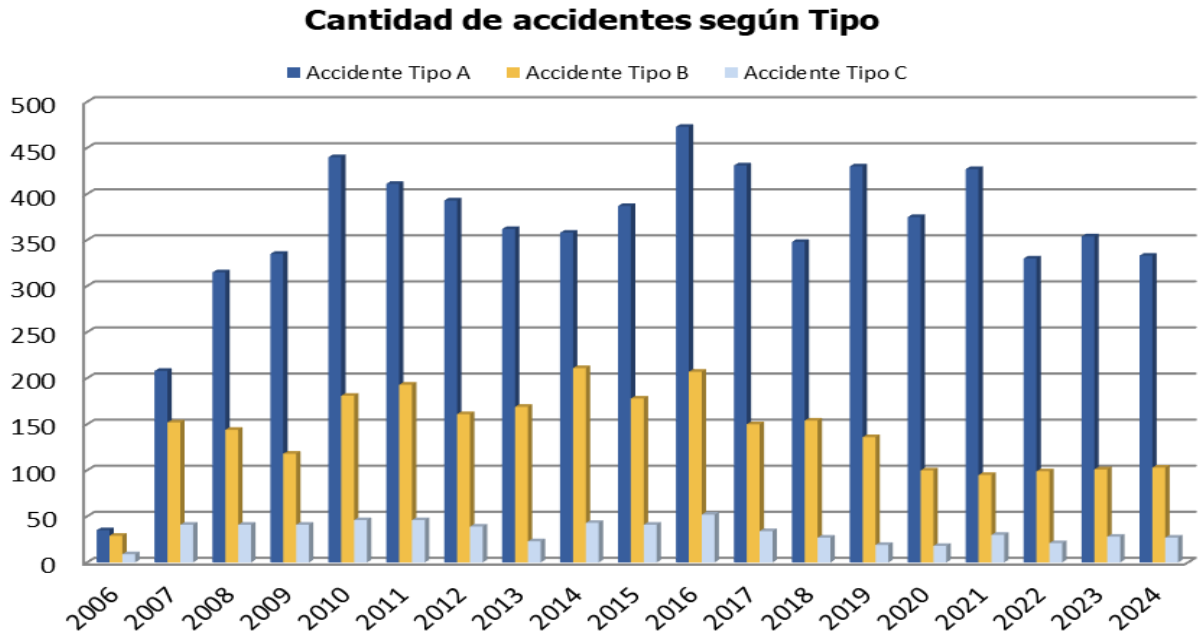
III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

B ASPECTOS OPERATIVOS

i. OPERACIONES

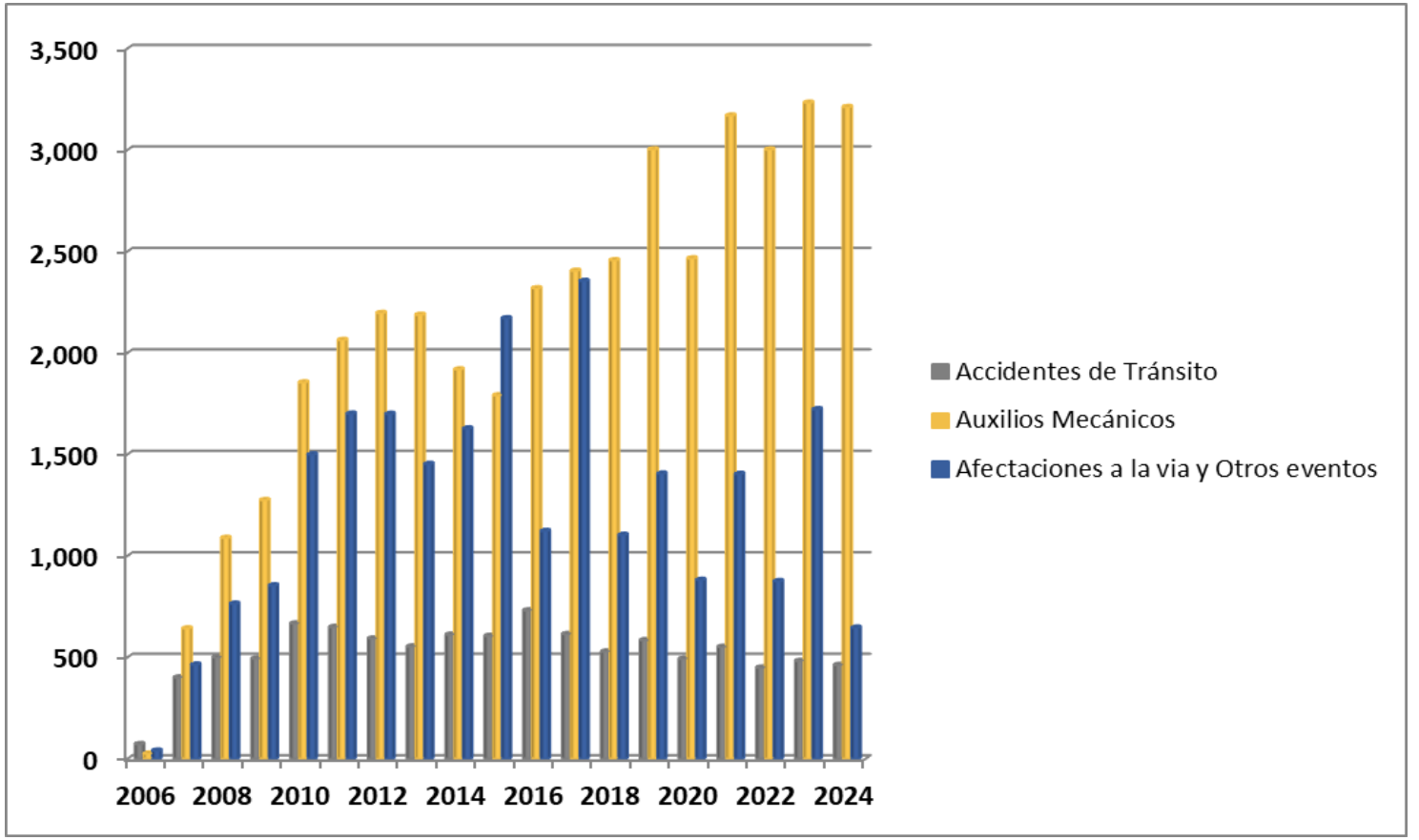
EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE ACCIDENTES HASTA EL 2024

Indicador	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Número de Accidentes	73	401	500	494	667	650	593	554	612	606	732	615	529	585	493	552	450	483	463
Número de Personas Heridas	126	453	519	441	418	441	563	384	582	585	462	442	403	295	244	256	185	279	268
Número de Personas Fallecidas	32	64	91	72	52	52	75	39	53	55	63	49	37	27	24	45	27	57	36
Accidente Tipo A	35	208	315	335	440	411	393	362	358	387	473	431	348	430	375	427	330	354	333
Accidente Tipo B	29	152	144	118	181	193	161	169	211	178	207	150	154	136	100	95	99	101	103
Accidente Tipo C	9	41	41	41	46	46	39	23	43	41	52	34	27	19	18	30	21	28	27



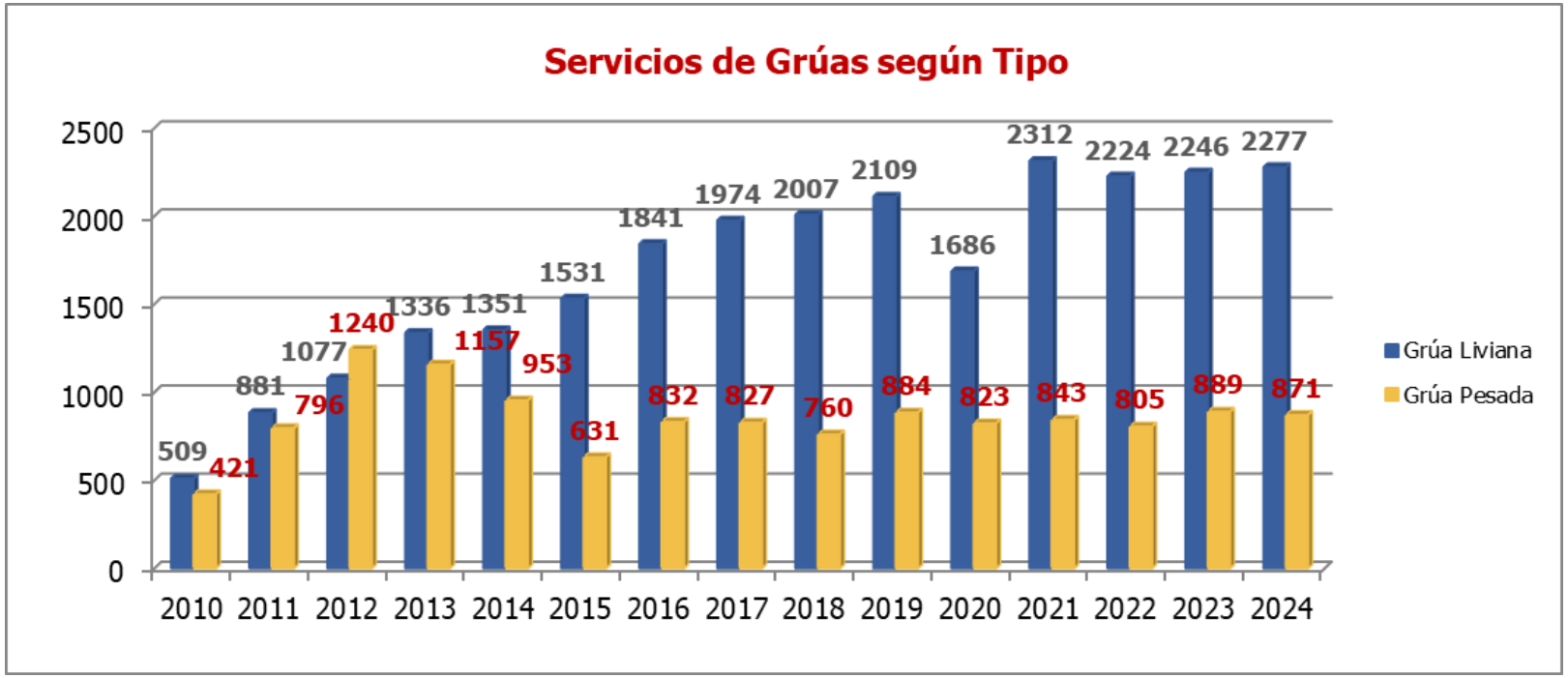
Accidente Tipo A	Accidente con daños materiales
Accidente Tipo B	Accidentes con daños materiales y heridos
Accidente Tipo C	Accidentes con daños materiales, heridos y/o fallecidos

Por Tipo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Accidentes de Tránsito	73	401	500	494	667	650	593	554	612	606	732	615	529	585	493	552	450	483	463
Auxilios Mecánicos	26	643	1,089	1,275	1,855	2,064	2,197	2,188	1,919	1,791	2,319	2,405	2,457	3003	2466	3170	3002	3233	3212
Afectaciones a la via y Otros e	41	465	765	855	1,500	1,701	1,700	1,453	1,628	2,171	1,123	2,355	1,104	1406	882	1404	876	1723	647



SERVICIO DE ATENCIÓN DE GRÚAS SEGÚN TIPO

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Grúa Liviana	509	881	1077	1336	1351	1531	1841	1974	2007	2109	1686	2312	2224	2246	2277
Grúa Pesada	421	796	1240	1157	953	631	832	827	760	884	823	843	805	889	871



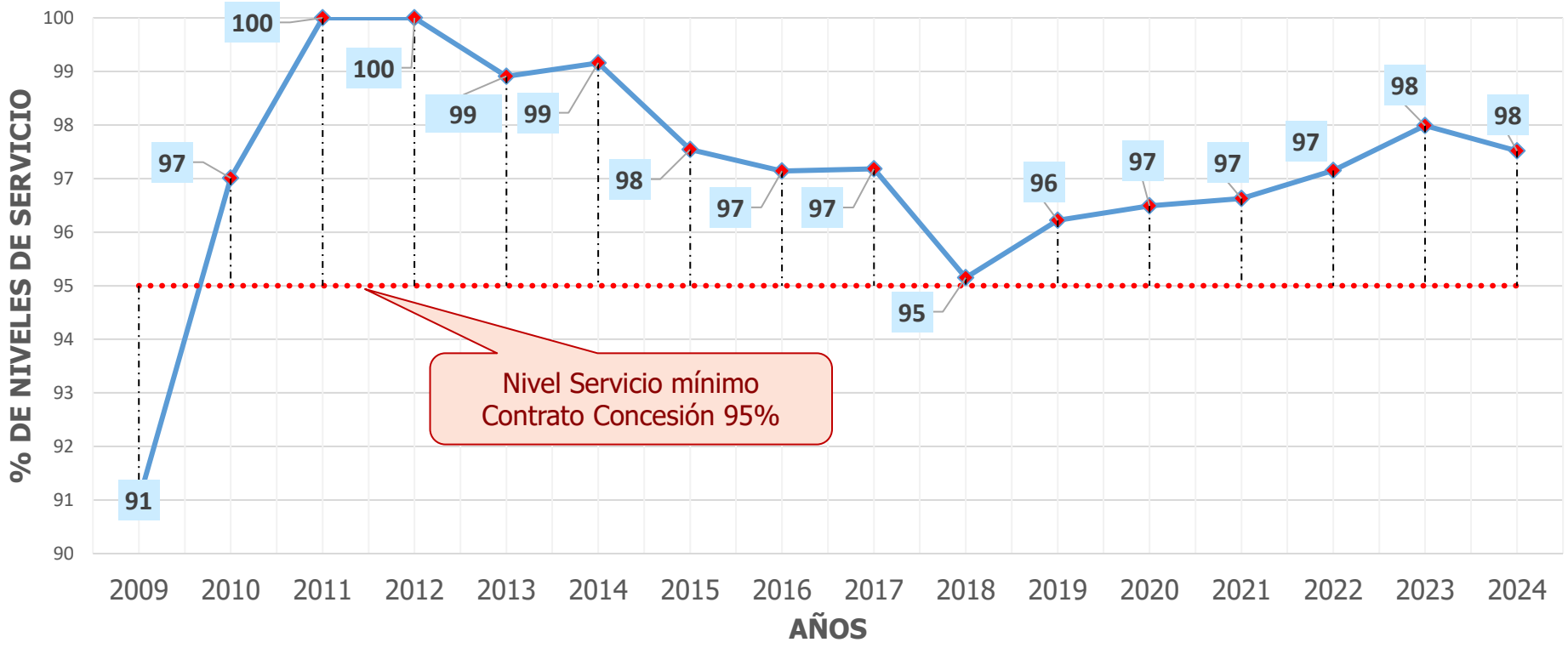
CONTENIDO

III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

B ASPECTOS OPERATIVOS

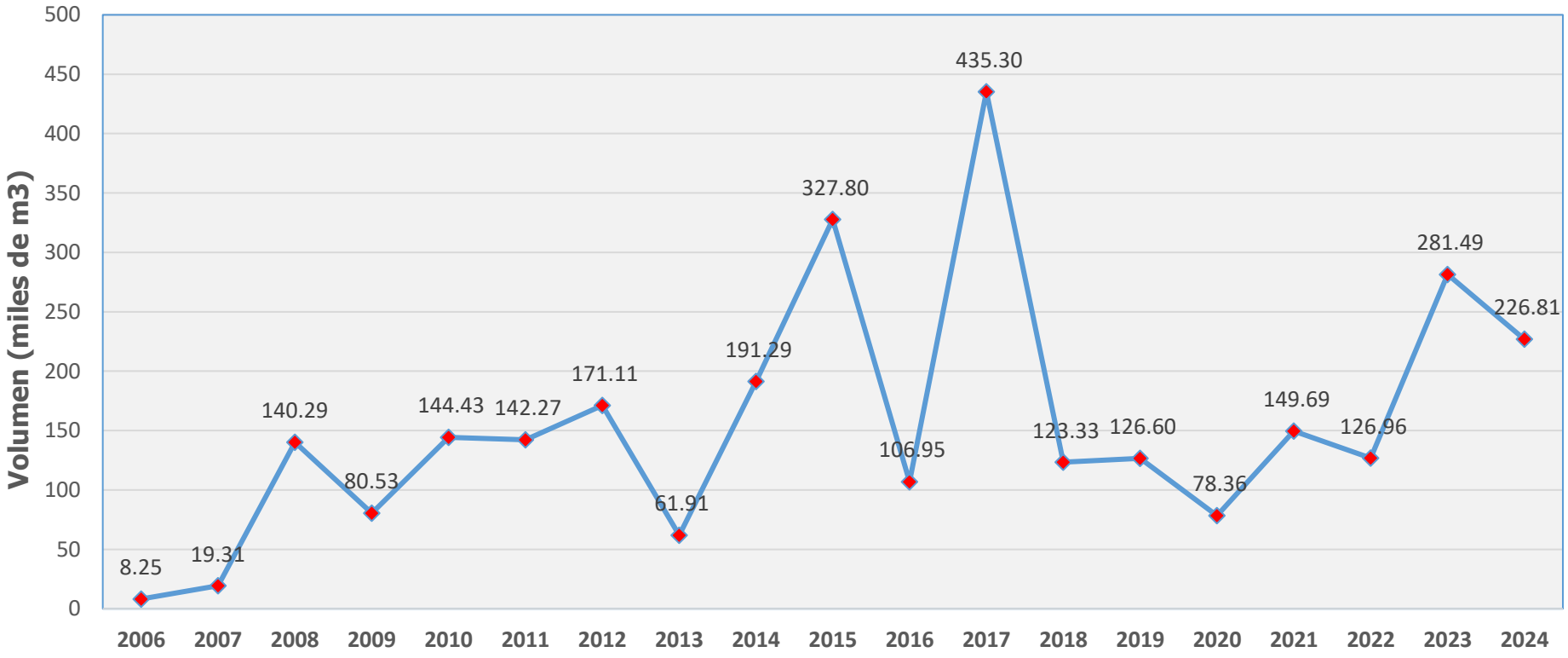
ii. MANTENIMIENTO

EVALUACIÓN DE NIVELES DE SERVICIO



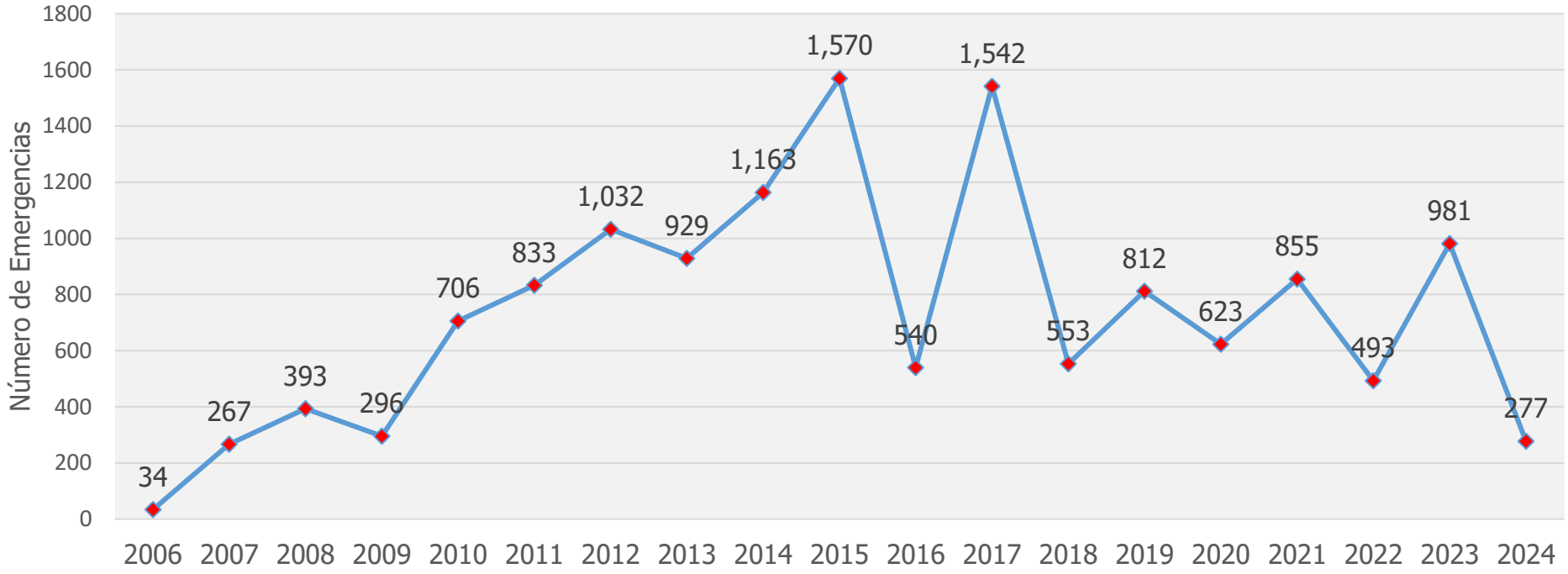
Periodo 2005-2008, no se evalúan niveles de servicio por encontrarse en Etapa de Construcción de la Concesión

CANTIDAD DE MATERIAL CAIDO POR AÑO



Nota: Limpieza de Derrumbes ocurrido por año calendario

CANTIDAD DE DERRUMBES POR AÑO CALENDARIO



Nota: Cantidad de derrumbes por año

MANTENIMIENTO RUTINARIO

Parchado

Sellado de fisuras

Pintado de postes de señales

Limpieza y pintado de baranda y vereda de Puentes

Limpieza de cunetas

Reposición de postes de señales

Reparación de paños de cuneta

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO

Limpieza de Desprendimientos de rocas Km 24+970

Limpieza de Deslizamientos Km 40+900

Limpieza de deslizamiento Km. 48+800

Tratamiento de Erosión con sacos Km. 26+030

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO

Limpieza de Desprendimientos de rocas Km 47+560

Limpieza de Activación de quebrada Km 66+400

Limpieza de Activación de quebrada Km. 68+400

Limpieza de Activación de quebrada Km. 68+400

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO

Limpieza de Activación de Quebrada Km 68+990

Limpieza de Activación de quebrada Km 82+900

Limpieza de Activación de quebrada Km. 91+850

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO

Limpieza de Activación de Quebrada Km 68+990

Limpieza de Activación de quebrada Km 56+500

Limpieza de Activación de quebrada Km. 96+600

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 3: CORRAL QUEMADO - RIOJA

Limpieza de Deslizamiento Km 364+150

Limpieza de Deslizamiento Km 363+900

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 3: CORRAL QUEMADO - RIOJA

Limpieza de Activación de quebrada Km 227+ 000

Limpieza de Deslizamiento Km 338+ 450

Limpieza de Activación de quebrada Km 286+ 900

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 3: CORRAL QUEMADO - RIOJA

Limpieza de Deslizamiento Km 255+200

Limpieza de Deslizamiento Km 248+ 600

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 1: TARAPOTO - YURIMAGUAS

Limpieza de Desprendimiento de Roca Km 13+200

MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 1: TARAPOTO - YURIMAGUAS

Limpieza de Desprendimiento de Roca Km 13+600

CONTENIDO

III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

B ASPECTOS OPERATIVOS

iii. MEDIO AMBIENTE

GESTION AMBIENTAL – AUTORIZACIONES AMBIENTALES

senace	**05 Informes Técnico Sustentatorio (ITS) aprobados**
PERÚ Ministerio de Cultura	**06 Certificados de inexistencia de restos arqueológicos** **06 Planes de monitoreo arqueológico**
ANA Autoridad Nacional del Agua	**15 autorización de ejecución de obras en fuentes naturales**
SERFOR Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre	**03 Autorizaciones de desbosque**
MUNICIPALIDADES	**04 Autorizaciones de cantera**

CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – PROGRAMA DE MONITOREOS 2024

MONITOREO AMBIENTAL - Obras Accesorias y áreas auxiliares

MONITOREOS ARQUEOLÓGICOS - Obras Accesorias y áreas auxiliares

CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – PROGRAMA DE REFORESTACIÓN

Se han reforestaron 0.712 has en un perímetro de 395.10 ml, como parte de la compensación ambiental para el cierre de las OAs Km 12 y Km 46, utilizando 5 especies nativas de la zona.

CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – SENSIBILIZACIÓN E INSPECCIONES

CAPACITACION EN MEDIDAS AMBIENTALES - Obras Accesorias y áreas auxiliares

INSPECCIONES DE MEDIDAS AMBIENTALES
- Programa SSTMA conjuntas con la supervisión - Obras Accesorias y áreas auxiliares

CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACIÓN A LA POBLACIÓN

OBJETIVO	ORIENTADA A REDUCIR EL IMPACTO NEGATIVO DE LA BASURA EN EL SECTOR NUEVO ASERRADERO.
ACCIONES IIRSA NORTE	- Charla de concientización. - Personal de Staff (Seguridad y Mantenimiento). - Señalización vial - Acompañamiento.

CAMPAÑA DE LIMPIEZA EN EL MARCO DEL DÍA MUNDIAL DE RECICLAJE ORGANIZADO POR EL GOBIERNO REGIONAS DE AMAZONAS 17/05/2024

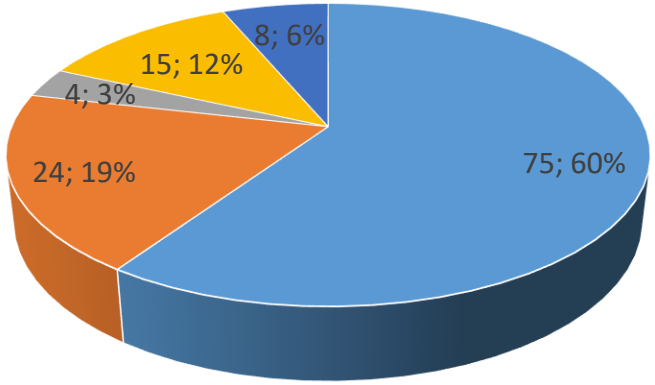
Campaña de "Escuela de Seguridad Vial", en conjunto con la PNP Comunitaria de la Región San Martín (escuelas en el área de influencia de IIN Tramo 2 y 3):

- Obj.: Sensibilizar a los alumnos en los peligros y riesgos de la carretera mediante actividades lúdicas y la premiación participativa.
- Cantidad de : 05 escuelas.
- Cantidad de alumnos participantes: 280 participantes.

GESTION SOCIAL EN LA EJECUCION DE OBRAS ACCESORIAS Y MANTENIMIENTO PERIODICO (ITM) DURANTE EL 2024

126 reuniones sociales realizadas.

REUNIONES SOCIALES REALIZADAS 2024



CONTENIDO

III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

B ASPECTOS OPERATIVOS

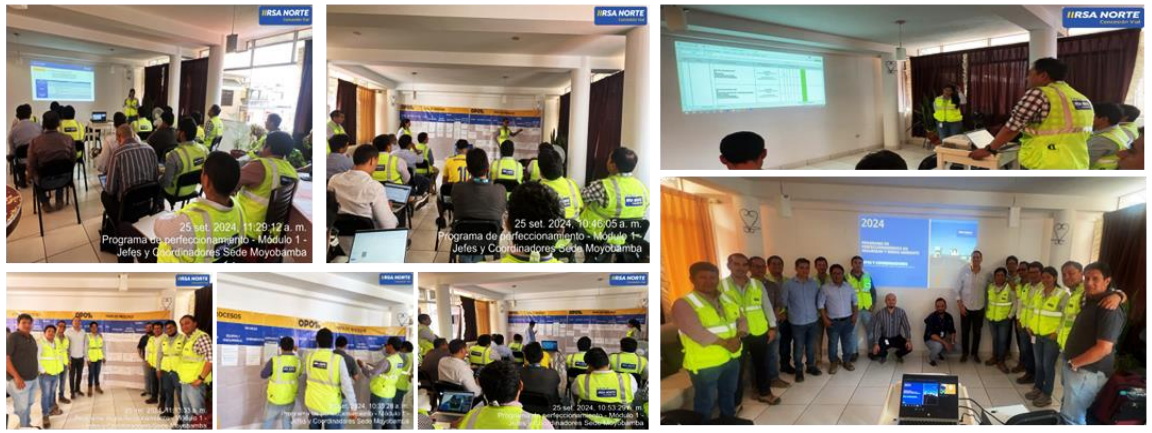
iv. SEGURIDAD

PROGRAMA DE CAPACITACIONES ESPECÍFICAS

66,962.06 horas hombre capacitadas en seguridad en el trabajo

14,312.00 horas hombre capacitadas en salud

PROGRAMA DE CAPACITACIONES Y CAMPAÑAS



PROGRAMA DE PERFECCIONAMIENTO EN SSTMA – Dirigido a jefe, coordinadores, asistentes y encargados de cuadrilla

CAMPAÑA DE SEGURIDAD PREVENTIVA "MODO NORTE MODO SEGURO"

PROGRAMA DE CAPACITACIONES Y CAMPAÑAS

CAMPAÑA DE RECORRIDO DÍA MUNDIAL DE SST “LA SEGURIDAD ESTÁ EN NUESTRAS MANOS” – O&M / OBRAS E ITMs

PROGRAMA DE SIMULACROS MULTIPLEGRO NACIONAL

CONTENIDO

III | RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

C | ASPECTOS ECONÓMICOS Y COMERCIALES

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE TRÁFICO E INGRESO DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2024 (AÑO 2025 PROYECTADO)

INDICADOR	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
VEHICULOS										
LIVIANOS	758,946	1,177,108	998,573	1,036,696	1,332,538	1,836,402	1,929,441	2,026,006	2,262,255	3,379,411
PESADOS	802,386	1,206,642	828,663	827,414	969,807	1,471,612	1,477,589	1,494,496	1,576,769	2,000,951
INGRESOS (S/.)										
RECAUDACIÓN LIVIANOS	3,110,857.00	4,997,204.50	4,264,808.50	4,442,090.50	6,462,154.20	9,056,016.10	9,712,528.20	10,236,851.30	12,107,141.40	17,781,504.50
RECAUDACIÓN PESADOS	10,048,819.00	15,408,903.50	10,737,538.50	10,761,363.00	16,114,735.80	25,744,523.70	26,732,242.60	27,130,817.80	30,422,554.30	40,455,488.75

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE TRÁFICO E INGRESO DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2024

INDICADOR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
VEHICULOS									
LIVIANOS	3,702,791	2,918,292	2,772,008	2,796,512	2,218,283	3,449,690	3,352,558	3,220,656	3,401,366
PESADOS	2,032,840	1,891,386	1,797,735	1,862,875	1,319,963	1,802,456	1,816,336	1,706,710	1,797,174
INGRESOS (S/.)									
RECAUDACIÓN LIVIANOS	20,609,498.70	18,017,925.70	17,275,929.40	18,167,937.70	14,914,177.20	24,577,882.20	26,804,411.80	26,344,969.10	28,082,003.20
RECAUDACIÓN PESADOS	44,879,095.50	45,401,677.50	42,005,184.00	45,093,401.10	34,558,802.60	49,354,921.30	55,478,034.70	53,177,911.70	58,201,971.60

16-mar-2020 Emergencia Nacional (cuarentena COVID)

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2024

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	7	2	6	3	12	9	30	16	16	18	4	22	27	0	29	31	28	28	14
Atención Inadecuada	1	3	0	4	7	8	17	16	15	24	31	6	11	12	9	11	14	14	7
Cobro de la tarifa	4	8	2	5	2	3	1	1	2	5	4	18	7	11	12	11	7	14	12
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	1	3	0	1	7	3	0	0	0	0	2	4
Servicio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	7	0	3	4	5	2	5
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	4	7	0	8	4	0	2	8
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	1	0	0	0	16	14	15	24	13	4	5	0	0	1	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	2	2	3	8	0	0	3	0	1	5	10	3	0	24	0	0	0	0	0
TOTAL DE RECLAMOS	**15**	**15**	**11**	**20**	**37**	**34**	**66**	**58**	**51**	**57**	**55**	**66**	**62**	**48**	**61**	**62**	**55**	**62**	**50**

Estado de Reclamos	Total de reclamos 2006 al 2024	Total de reclamos 2024
Inadmisibles	-	-
Improcedentes	159	0
Fundados	67	15
Infundados	659	35

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS IMPROCEDENTES DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2024

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
IMPROCEDENTES	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**48**	**44**	**14**	**46**	**7**	**0**	**0**	**0**
Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	21	0	18	2	0	0	0
Atención Inadecuada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	1	9	1	0	0	0
Cobro de la tarifa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	5	3	9	1	0	0	0
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3	0	0	0	0	0	0
Servicio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	0	3	0	0	0	0
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	7	0	7	3	0	0	0
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	10	0	0	0	0	0

Se declara IMPROCEDENTE en los siguientes casos:

- Cuando el reclamante carezca de interés legítimo
- Cuando no exista conexión entre los hechos expuestos como fundamento del reclamo y la petición que contenga la misma
- Cuando la petición sea jurídica o físicamente imposible
- Cuando el órgano recurrido carezca de competencia para resolver el reclamo interpuesto
- Cuando el reclamo haya sido presentado fuera del plazo establecido en el ítem VII.2 del Reglamento Atención y Solución de Reclamos de Usuarios IIRSA Norte.
- Cuando el objeto del reclamo interpuesto no se encuentre entre los supuestos contenidos en el ítem IV.1 del Reglamento Atención y Solución de Reclamos de Usuarios IIRSA Norte.

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS FUNDADOS DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2024

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
FUNDADOS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**	**6**	**3**	**5**	**3**	**5**	**6**	**6**	**14**	**15**
Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	5	6	3	9	7
Atención Inadecuada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	4	0	2	0	0	0	2	3	1
Cobro de la tarifa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	3
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Servicio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	4
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	3	0	0	0	0	0

Se declara FUNDADO en los siguientes casos:

- Cuando es favorable para el Reclamante

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS INFUNDADOS DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2024

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
INFUNDADOS	**15**	**15**	**11**	**20**	**37**	**34**	**66**	**58**	**51**	**53**	**49**	**15**	**13**	**31**	**10**	**49**	**49**	**48**	**35**
Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	7	2	6	3	12	9	30	16	16	18	4	7	4	0	6	23	25	19	7
Atención Inadecuada	1	3	0	4	7	8	17	16	15	21	27	3	6	11	0	10	12	11	6
Cobro de la tarifa	4	8	2	5	2	3	1	1	2	5	3	2	2	8	3	10	6	14	9
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	1	3	0	1	0	0	0	0	0	0	1	4
Servicio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	4	5	2	5
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	4
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	1	0	0	0	16	14	15	24	13	4	5	0	0	1	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	2	2	3	8	0	0	3	0	1	4	9	1	0	11	0	0	0	0	0

Se declara INFUNDADO en los siguientes casos:

- Cuando el Reclamante no presenta fundamentos que sustenten su Reclamo

Fuente:
https://www.pj.gob.pe/wps/wcm/connect/cortesuprema/s_cortes_suprema_home/as_servicios/as_enlaces_de_interes/as_orientacion_juridica_usuario/as_diccionario_juridico/i1

Acción que carece de fundamento legal, cuando no se han acreditado los hechos y el derecho que se invoca. / Por lo general, se dice de la demanda que invoca un derecho sin sustentar la pretensión.

CONTENIDO

III | RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

D | ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

HISTÓRICO DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS

CUADRO N° 08: EVOLUCIÓN HISTORICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS AL 2024													
Soles - Miles	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
INGRESOS	172,280	262,801	215,574	352,723	252,188	184,861	163,993	155,287	191,710	192,055	441,490	463,184	429,480
COSTOS	-159,781	-174,091	-196,855	-305,722	-199,821	-149,309	-124,413	-120,444	-154,951	-154,874	-375,781	-383,957	-345,978
GASTOS OPERATIVOS NETOS	-8,929	-17,130	-15,238	-22,864	-31,854	4,941	-4,431	-7,964	-7,545	-7,579	-10,333	-10,439	-27,293
UTILIDAD OPERATIVA	**3,570**	**71,580**	**3,481**	**24,137**	**20,513**	**40,493**	**35,149**	**26,879**	**29,214**	**29,602**	**55,376**	**68,789**	**56,209**
GASTOS FINANCIEROS NETOS	-2,728	5,399	4,051	11,757	176	-5,975	1,869	-2,270	8,909	19	-3,130	-212	2,483
UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	842	76,979	7,532	35,894	20,689	34,518	37,018	24,609	38,123	29,621	52,246	68,577	58,692
IMPUESTO A LA RENTA	-416	-23,763	-2,412	-10,831	-4,428	-9,950	-11,329	-8,666	-11,526	-8,695	-15,755	-20,445	-17,984
UTILIDAD NETA	**426**	**53,216**	**5,120**	**25,063**	**16,261**	**24,568**	**25,689**	**15,943**	**26,597**	**20,926**	**36,491**	**48,132**	**40,708**

Fuente: Balance de comprobación CIN Soles ("12 CIN 2024 soles (2P)")

CARTAS FIANZAS

CUADRO N° 10 : FORMATO CARTAS FIANZAS				
CARTAS FIANZAS(*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US$)	VENCIMIENTO
D000-02850719 *	Fiel Cumplimiento	BCP	10,000,000	9-May-25
3012024034836	Adelanto Directo OA Desvios	AVLA	3,000,000	12-Mar-25

(*) Cartas fianzas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión

PÓLIZAS DE SEGUROS VIGENTES

PÓLIZA Nº	TIPO	ENTIDAD	IMPORTE TOTAL US$	VENCIMIENTO
220025055	Seguro sobre Bienes en Operación (OCT)	La Positiva Seguros y Reaseguros	229,768,745.96	noviembre de 2025
0008640	Responsabilidad Civil (RC)	CHUBB SEGUROS PERÚ S.A.	2,000,000.00	junio de 2025
220024950	Robo y/o Asalto Peajes	La Positiva Seguros y Reaseguros	6,000.00 – 50,000.00	noviembre de 2025
220026855	Póliza CAR Obra Accesoria Seguridad Vial km 220+000 al km 221+000 Tramo 03	La Positiva Seguros y Reaseguros	129,571.03	03-noviembre-2025
220026014	Póliza CAR Obra Accesoria Primera Parte Obra Sector 01 y Sector 02 Aserradero	La Positiva Seguros y Reaseguros	8,421,795.49	02-agosto-2025
62066524	Riesgos Laborales - Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo - Pensión (SCTR)	PACIFICO	0.70% Tasa de empleado/2.45% Tasa de Obrero	Fin de la Concesión
A7012021001074	Póliza CAR Obra km 580+250 al km 580+340 Tramo 02	AVLA PERÚ COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.	5,564,932.14	28-febrero-2025

CONTENIDO

III | RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

E | LECCIONES APRENDIDAS

- La visita conjunta con el OSITRAN a los sectores que presentan movimientos de la plataforma, permite agilizar la emisión de opinión a la necesidad de ejecutar Obras Accesorias.
- Los daños en la carretera generados por erosión fluvial o procesos geodinámicos, crecen por los efectos de la lluvias de temporada generando mayores costos para la solución final de ingeniería.
- La no oportuna intervención de los Sectores Inestables deriva en la ejecución de actividades de mayor costo y en posibles conflictos sociales por la falta de transitabilidad en la vía.
- El Acta de implementación del Laudo Arbitral, permite la atención inmediata de Sectores Inestables.
- Establecer reuniones periódicas con el OSITRAN, para tomar conocimiento de sus preocupaciones sobre las actividades que se desarrollan en la Concesión.

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

A PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES - ESTIMACIÓN DE INVERSIONES PARA EL PERIODO 2025 AL 2029

	MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO MM US$ - PROYECCIONES - No Inc IGV				
DESCRIPCIÓN	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Obras Accesorias	69.02	61.27	*En proceso de evaluación con el Concedente*		

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

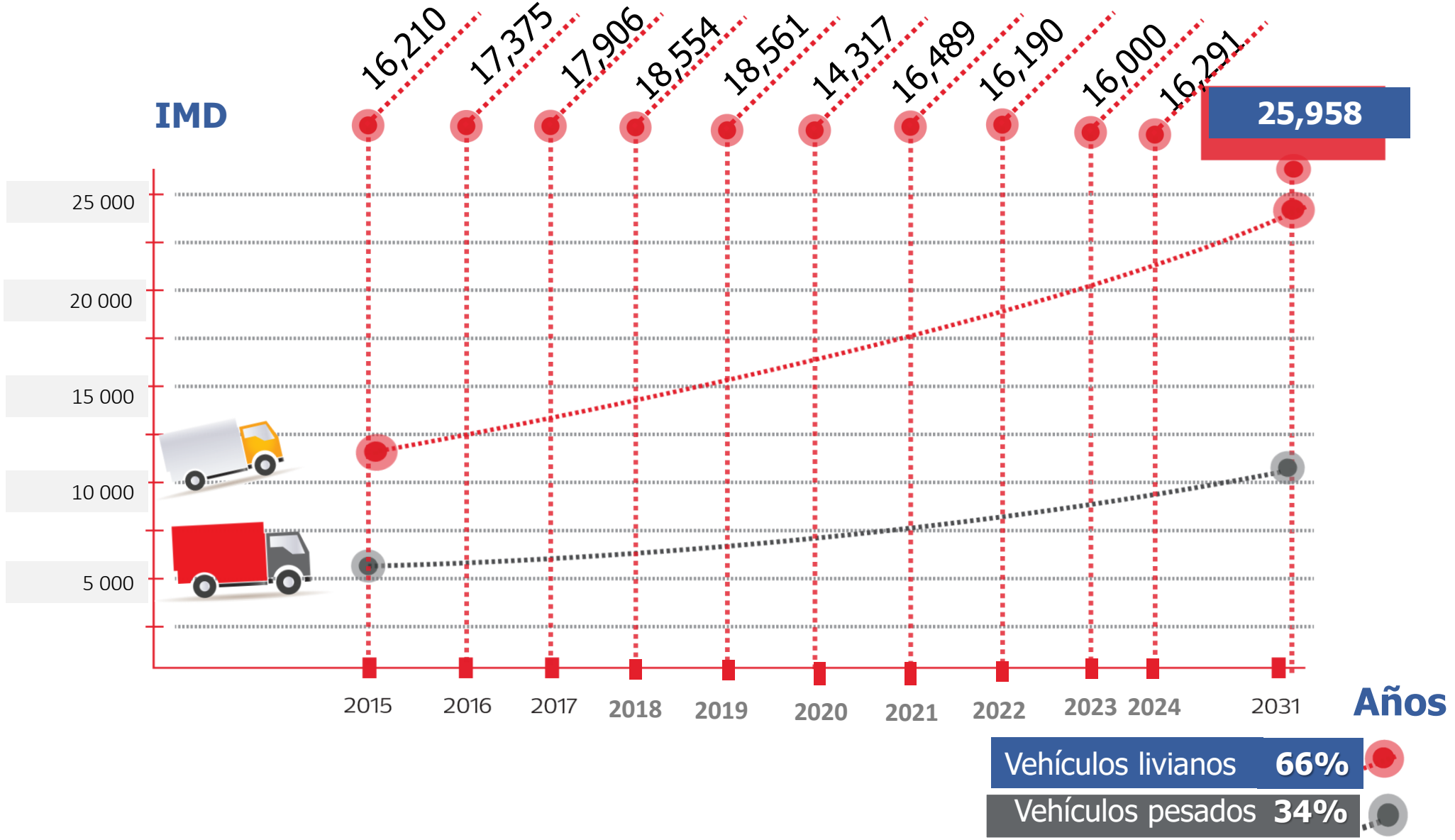
B ASPECTOS OPERATIVOS

CONTENIDO

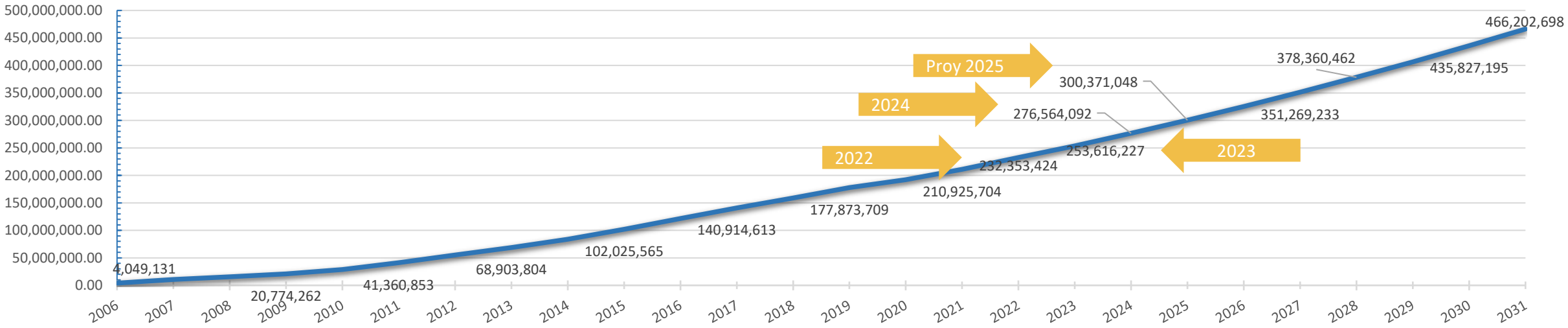
IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

B ASPECTOS OPERATIVOS

i. OPERACIONES


IMD
16,210
17,375
17,906
18,554
18,561
14,317
16,489
16,190
16,000
16,291
25,958
25 000
20 000
15 000
10 000
5 000
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2031
Años
Vehículos livianos 66%
Vehículos pesados 34%

Recaudación Acumulada $ con IGV



Nota: Montos incluyen IGV

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

B ASPECTOS OPERATIVOS

ii. MANTENIMIENTO

MANTENIMIENTO PERIÓDICO Y OBRAS ACESORIAS A EJECUTAR EN EL 2025

MANTENIMIENTO PERIODICO PAVIMENTO: 04

- ITM TR 03 - Km 322 al 397
- ITM TR 03 - Km 267 al 322
- ITM TR 03 - Km 218-231 y 241-262
- ITM TR 03 - Km 194 al 218

MANTENIMIENTO PERIODICO DRENAJE: 09

- ITM TR 01: 20 alcantarillas
- ITM TR 02: 27 alcantarillas
- ITM TR 03: 05 Alcantarillas
- ITM TR 03: 15 Alcantarillas
- ITM TR 03: 16 Alcantarillas
- ITM TR 03: 18 Alcantarillas
- ITM TR 05: 13 Alcantarillas
- ITM TR 03: 02 Badenes
- ITM TR 04: 21 Alcantarillas

MANTENIMIENTO PERIODICO PUENTES Y SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL: 09

- ITM TR 03: Puente Serranoyacu
- ITM TR 03: Puente Aguas Verdes
- ITM TR 03: Puente Vilcaniza
- ITM TR 03: Puente Bolivia
- ITM TR 03: Puente La Caldera
- ITM TR 04: Puente 24 de Julio
- ITM TR 04: Puente Chamaya II
- ITM TR 04: Puente HualapampaITM
- ITM SH TR 06: Piura – Paita

MANTENIMIENTO PERIÓDICO Y OBRAS ACESORIAS A EJECUTAR EN EL 2025

OBRAS ACCESORIAS:
12 sectores

- OA Desvío Pte. Naranjillo TR 03
- OA Desvío Pte. Aguas Claras TR 03
- OA Desvío 1 ASERRADERO TR 03
- OA Desvío 2 ASERRADERO TR 03
- OA SV Km 220+000 TR 03
- OA Km 38+450 TR 01
- OA Km 504+280 TR 02
- OA Km 371+200 TR 03
- OA Km 249+680 TR 03
- OA Km 167+740 TR 04
- OA Km 35+500 TR 04
- OA Km 131+710 TR 05 (QUERPÓN)

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

B ASPECTOS OPERATIVOS

iii. MEDIO AMBIENTE

OBJETIVOS 2025

- Aprobación de las licencias y permisos ambientales requeridos para la ejecución de las Obras e ITMs programados.
- Acciones para el relacionamiento con las comunidades involucradas en la ejecución de Obras e ITMs programados.
- Implementación de los programas de seguridad, salud y medio ambiente, para el cumplimiento de los instrumentos de gestión ambiental y la normativa legal aplicable.

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

B ASPECTOS OPERATIVOS

iv. SEGURIDAD

PROGRAMAS Y CAMPAÑAS DE SEGURIDAD EN EL TRABAJO

PROGRAMA DE DESEMPEÑO DE LA LÍNEA

PROGRAMA DE DESEMPEÑO EN SEGURIDAD

Potenciar la cultura de prevención en el mando medio a través de la motivación y reconocimiento.

PROGRAMA DE PERFECCIONAMIENTO

PROGRAMA DE PERFECCIONAMIENTO STMA
IIRSA NORTE Concesión Vial

Programa de formación que tiene como objetivo que el líder tenga conocimientos necesarios en la gestión de seguridad y medio ambiente para ser aplicado en la ejecución de las actividades que tiene bajo responsabilidad.

PROGRAMA PREVER

PRÉVER
IIRSA NORTE Concesión Vial

Inhibir la ocurrencia de eventos por la verificación de conformidad de los procesos y actividades.

- **Formando equipos multidisciplinar para las inspecciones liderada por el equipo dirigente.**
- **Reuniones de seguimiento y evaluación de mejorar a las medidas.**

CAMPAÑA DÍA MUNDIAL DE SST

Sensibilización y parada de las actividades para reflexión en material de la seguridad y salud de los trabajadores, incentivando las buenas conductas y la premiación de resultados.

CAMPAÑA DE FIN DE AÑO "MODO NORTE MODO SEGURO"

Sensibilizar al personal para obtener un cierre de actividades y obras, mediante la participación y la intervención didáctica de los colaboradores.

MODO NORTE
MODO SEGURO

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

C ASPECTOS ECONÓMICOS Y COMERCIALES

PROYECCIÓN DE IMD E INGRESO HASTA EL AÑO 2024 (AÑOS 2025 AL 2031 PROYECTADOS)

CUADRO Nº 03: EVOLUCIÓN HISTORICA DE TRÁFICO E INGRESOS POR PEAJE EN CARRETERAS Y PROYECCIONES								
INDICADOR	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**
VEHICULOS (*)	**5,198,540**	**5,896,697**	**6,100,823**	**6,304,949**	**6,509,074**	**6,665,068**	**6,909,304**	**7,112,949**
LIVIANOS	3,401,366	3,838,888	3,988,200	4,137,512	4,286,824	4,436,137	4,585,449	4,734,761
PESADOS	1,797,174	2,057,809	2,112,623	2,167,436	2,222,250	2,228,931	2,323,855	2,378,187
INGRESOS (S/.)	**86,283,974.80**	**89,514,153.37**	**93,630,443.03**	**97,746,732.69**	**101,863,022.36**	**105,979,312.02**	**110,095,601.68**	**114,211,891.34**
RECAUDACIÓN LIVIANOS	28,082,003.20	28,604,817.38	30,007,583.90	31,410,350.42	32,813,116.94	34,215,883.46	35,618,649.98	37,021,416.51
RECAUDACIÓN PESADOS	58,201,971.60	60,909,335.99	63,622,859.13	66,336,382.27	69,049,905.41	71,763,428.56	74,476,951.70	77,190,474.84

Proyecciones en base a la data histórica desde el año 2006.

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

D ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

- Asegurar la renovación de las Fianzas de Fiel Cumplimiento de Contrato de Concesión.

- Asegurar la renovación de las pólizas:
  - Seguro sobre Bienes en Operación (OCT)
  - Responsabilidad Civil (RC)
  - Robo y/o Asalto Peajes
  - Riesgos Laborales - Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo
  - Pensión (SCTR)

- Cumplir con las obligaciones económico y financieras que se estipulan en el Contrato de Concesión.

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

E PROBLEMAS QUE PODRÍAN AFECTAR EL DESARROLLO DE LA CONCESIÓN

- La falta de liberación de las áreas donde se ejecutan ITM u Obras Accesorias, por la presencia de servicios de agua, redes de desagües, poste y cables de electricidad y telefonía, paralizan los trabajos impidiendo poner la infraestructura vial al servicio de los usuarios en los plazos proyectados.
- La pérdida de la Infraestructura vial en los Sectores afectados por eventos de la naturaleza, generan malestar en los usuarios quienes tiende a manifestar que tales eventos pueden haberse previstos, de allí la necesidad de que las acciones que tome el Concesionario en el marco del Contrato de Concesión deban de contar con las respuestas oportunas del OSITRAN y del Concedente.
- El tiempo que demora el tomar los acuerdos para la ejecución de una Obra Accesoria, deriva en la necesidad de implementar adecuaciones durante su ejecución, que incrementan su presupuesto final.

  Las adecuaciones no aprobadas por el OSITRAN, genera perjudican económicamente al Concesionario.

- Demora en los plazos de respuesta de las entidades como ANA para la emisión de opiniones vinculantes, permisos y autorizaciones de su competencia.
- Ocurrencia de problemas sociales en el ámbito de la Concesión no originados por la Operación y Mantenimiento de la vía, pero que afectan la ejecución de los trabajos de la Concesionaria.

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

F ASPECTOS O PUNTOS CRÍTICOS QUE EXISTEN PARA RESOLVER CON OSITRAN

- Inicio de PAS por la afectación de un evento de la naturaleza al Muro de Concreto construido en la Obra Accesorias Km 84+130 al Km 84+230 del Tramo 04, presunto incumplimiento a lo establecido en la Cláusula 1.5 del Contrato de Concesión, en lo referente a la definición de Obras Accesorias y en los numerales 4.1, 4.2, 4.4 del Término Cuarto y 5.13 del Término Quinto del Acta de Acuerdos.

- Inicio de PAS, presunto incumplimiento no haber ejecutado la Obra Accesoria Sector Km 79+735 al Km 79+830 del Tramo 4: Corral Quemado – Dv. Olmos del Paquete 06, de acuerdo con el plazo programado en el Cronograma Referencial de Ejecución de Obras, indicado en el numeral 5.18 del "Acta de Acuerdos para la Ejecución de las Obras Accesorias sectores afectados por el Fenómeno El Niño Costero 2017".

CONTENIDO

IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2025

G ASPECTOS Y CRITERIOS DE ARTICULACIÓN CON OSITRAN CLAVE PARA EL 2025

- Revisión de los trabajos y servicios ejecutados en Sectores Inestables atendidos en el marco del Laudo Arbitral, para reconocimiento de pago.

- Realizar reuniones periódicas con el OSITRAN buscando mantener un servicio óptimo y de calidad para los Usuarios, concentrando al Concesionario y al OSITRAN en la mejora permanente de la Infraestructura Vial Concesionada, atendiendo de manera oportuna con Obras Accesorias los sectores afectados de la Vía, así como atendiendo cualquier aspecto relevante que se presente en la Concesión.

CONTENIDO

V | OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2025

CONTENIDO

V OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2025

A IMPACTO SOBRE EL DESARROLLO ECONÓMICO - SOCIAL EN LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA CONCESIÓN

VII OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2025 / IMPACTO SOBRE EL DESARROLLO ECONÓMICO - SOCIAL EN LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA CONCESIÓN

- Contratación de mano de obra local no calificada para las actividades de Conservación, Operación y Explotación de la Concesión, así como para la ejecución de las Obras, fomentando el crecimiento socio-económico en las regiones de influencia de la Concesión
- Contratación de servicios de alimentación y hospedaje en los poblados cercanos a los Tramos de la Vía donde se ejecutan las actividades de Conservación y Obras.
- La Conservación de la Carretera en condiciones óptimas favorece la conectividad, comercio de bienes y servicios y las atenciones por salud entre las Poblaciones Rurales, Centros Urbanos y Capitales de las Regiones por donde atraviesa.

CONTENIDO

VI | CONCLUSIONES

VI CONCLUSIONES

- La Concesión Vial opera brindando servicios durante los 365 días del año, cumpliendo sus obligaciones contraídas en el Contrato de Concesión.
- La Concesión Vial viene cumpliendo los Niveles de Servicios Individuales y el Nivel de Servicio Global, de conformidad con el Anexo I del Contrato de Concesión.
- Es importante que el Concedente agilice la revisión de las actas de acuerdos que las Partes debemos suscribir para garantizar los niveles de servicio de la carretera.
- Se requiere el pago de los trabajos y servicios realizados en los Sectores Inestables, en el marco del Acta de Implementación del Laudo Arbitral.
- Se requiere la presencia permanente del OSITRAN a través de sus Coordinadores In Situ durante la atención de Sectores Inestables, para que realicen la verificación de las actividades y den conformidad a los trabajos ejecutados y estos sean valorizados.

GRACIAS

IRSA NORTE
Concesión Vial
20 AÑOS

CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
OMS CERTIFICATION

Great Place To Work.
Certificada
SET 2024 - SET 2025
PERÚ