

# PLAN DE NEGOCIOS

# 2026

# CONTENIDO

- I INTRODUCCIÓN
- II ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA
- III RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2025
- IV OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2026
- V OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2026
- VI CONCLUSIONES



CONTENIDO

I | INTRODUCCIÓN

# POLÍTICA DE CALIDAD



Somos una empresa dedicada a las actividades vinculadas a la Administración, Operación, Mantenimiento y Construcción de obras de infraestructura de transporte.



Nuestro compromiso es satisfacer al Cliente garantizando la prestación de los servicios a través de la mejora continua de nuestras prácticas corporativas y de nuestros procesos, en concordancia con nuestras políticas y valores de nuestro Programa de Integridad.



Nuestro objetivo es la excelencia en la calidad de los servicios y en la productividad; realizando nuestras actividades con calidad, seguridad, ética, transparencia, integridad y responsabilidad socio-ambiental; cumpliendo nuestras obligaciones reglamentarias, contractuales y legales aplicables; siempre con la confianza en un equipo multidisciplinario con deseos de superación y desarrollo.



# SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO CERTIFICADO

La Concesionaria IIRSA Norte, recertificó su Sistema de Gestión Antisoborno certificado bajo la norma ISO 37001:2016 para la actuación de forma ética, transparente e íntegra y combatir la corrupción, soborno, el blanqueo de dinero y las prácticas anticompetitivas, en los ámbitos público y privado.



## CERTIFICADO

No. QMS-02010

Certificamos que el Sistemas de Gestión de

**CONCESIONARIA IIRSA NORTE SA**

en

Avenida Victor Andrés Belaúnde, 280 - Int. 502, San Isidro Lima  
15073 Peru

Haya sido auditada por los auditores de QMS Certification  
y se encontró que cumple con los requisitos de la norma:

**ISO 37001:2016**  
**Sistemas de Gestión Antisoborno**

De acuerdo con el siguiente alcance:

Código IAF: N/A

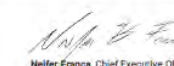
Gestión y ejecución del Programa de Integridad, destacando una actuación ética, transparente e íntegra, y la lucha contra la corrupción, el soborno, el lavado de dinero y las prácticas anticompetitivas, en el ámbito público o privado, en las actividades de Construcción, Rehabilitación, Mejoramiento, Conservación, y Explotación de los tramos viales del Eje Multimodal del Amazonas Norte.

Este certificado es válido desde: **18/11/2024** hasta **18/11/2027**

Fecha de certificación inicial: **18/11/2024**

Fecha de emisión: **25/11/2025**

Este certificado está sujeto a la continuidad de la empresa en el control efectivo del referido sistema de gestión, el cual será monitoreado por la QMS Certification.

  
Heifer Franco, Chief Executive Officer



# SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO CERTIFICADO

Durante 2025, la Concesionaria IIRSA Norte obtuvo 3 nuevas certificaciones internacionales bajo los estándares de las normas ISO 45001:2018, ISO 14001:2015 e ISO 39001:2012 que respaldan la integración de sus Sistema de:

- Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo;
- Gestión Ambiental;
- Gestión de la Seguridad Vial.



## EVENTOS EXTERNOS

El programa Dale Vida la Vía, implementado por la Concesionaria IIRSA Norte, fue galardonado en los GRI Awards Infrastructure Andean 2025 en la categoría de Biodiversidad.

Este proyecto destaca por la instalación de puentes dosel para proteger la fauna silvestre en el norte y nororiente peruano, integrando la conservación con la infraestructura vial.





CONTENIDO

II

ASPECTOS GENERALES DE LA  
INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA



PAITA

UP

PAITA

CHULUCANAS

UP

PIURA

OLMOS

UP

OLMOS

POMAHUACA

UP

UTCUBAMBA

UP

CORRAL  
QUEMADO

PEDRO RUIZ

UP

AGUAS CLARAS

UP

RIOJA

MOYOBAMBA

UP

YURIMAGUAS

UP

PONGO

TARAPOTO

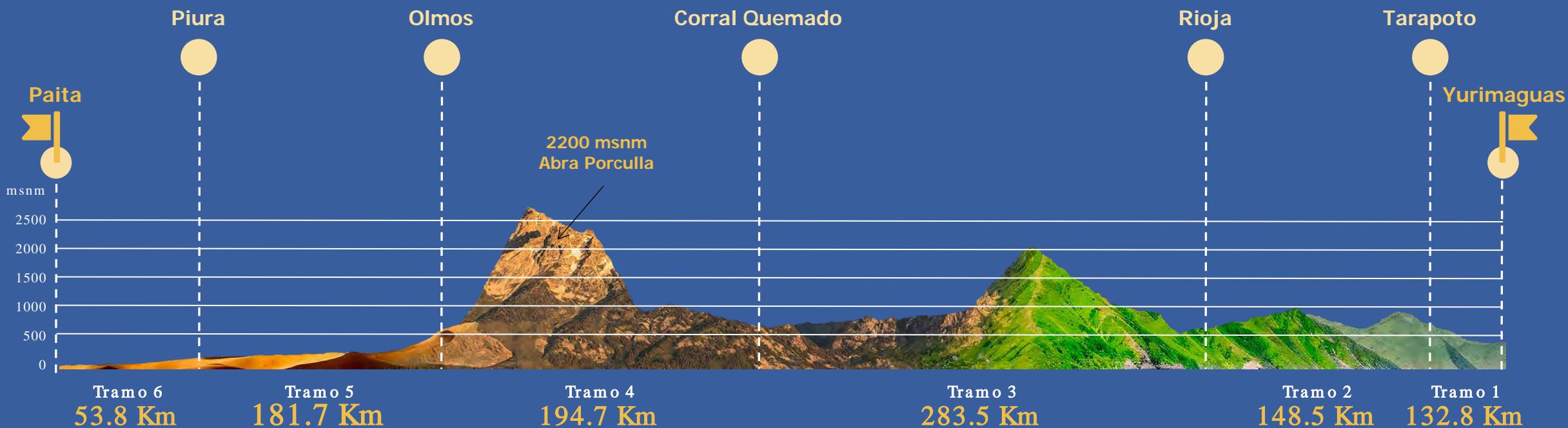


La Tarifa del PEAJE previa  
Conectamos 6 regiones del norte del  
Perú: Loreto, San Martín, Amazonas,  
Cajamarca, Lambayeque y Piura.  
Fecha de suscripción del Contrato  
de Concesión 50117/206/2005  
contrato.



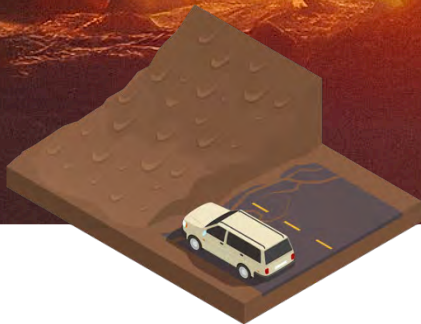
# ALTITUD

Con una longitud de más de 1,000 Km atravesamos costa, sierra y selva.





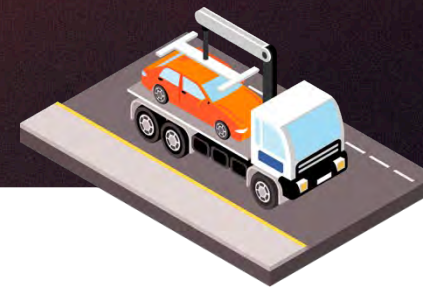
AÑO 2025

**694**

**eventos atendidos**  
(derrumbes, deslizamientos,  
caídas de rocas)

**355,035**

**m<sup>3</sup> de volumen de**  
**material eliminado**

**3,479**

**auxilios mecánicos**  
**y remolques**

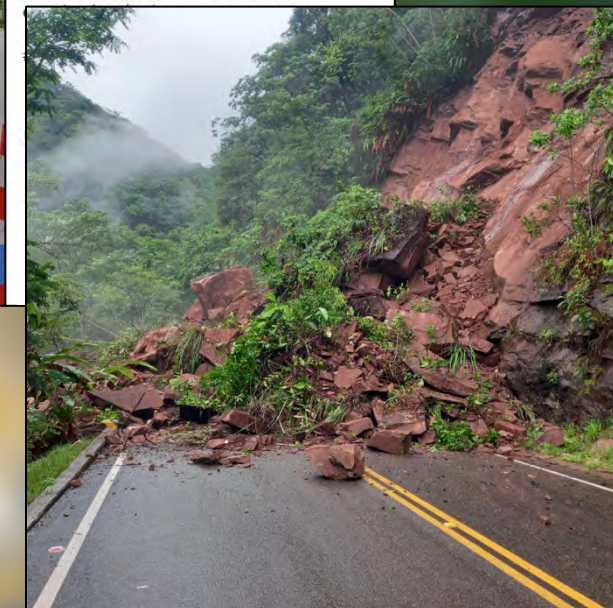
EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS



**15,946**

auxilios mecánicos  
atendidos

## EN NUESTRAS REDES SOCIALES



## Mantenimiento Rutinario

### DEFINICIÓN

*“Son aquellas actividades que se realizan con el propósito de proteger y mantener en buenas condiciones de funcionalidad la infraestructura vial, a efectos de atender adecuadamente el tráfico acorde con los niveles de servicio exigidos para la vía”*

*Según Contrato de Concesión: Sección I:  
Antecedente y Definiciones, Pagina 14*



## Mantenimiento Periódico

### DEFINICIÓN

*Son tareas previsibles en el tiempo, periódicas, cuya ejecución es determinada por la inadecuación de algún índice que establece las capacidades estructurales de la vía. Comprende entre otras, la renovación del pavimento, control general de la rugosidad del pavimento. Alcantarillas, cunetas y obras de arte.*



## Mantenimiento de Emergencia

### DEFINICIÓN

*“Consiste en tarea de ejecución ocasional, de carácter extraordinario, efectuadas con el propósito de recuperar la funcionalidad o integridad del área de la concesión, que se haya perdido por efecto de la acción del clima, la naturaleza u otros factores diferentes del normal uso de la infraestructura vial.”*



## Obras Accesorias

### DEFINICIÓN

*“Son aquellas vinculadas directamente a la concesión, requeridas para evitar daños a la infraestructura vial por efecto de la erosión fluvial o geotecnia, o cuando requiera ser modificado por razones de seguridad vial*

*Según Contrato de Concesión: Sección I: Antecedente y Definiciones, Pagina 15*



# CONTENIDO



## RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2025

# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

A

INVERSIONES EJECUTADAS



## MONTOS HISTÓRICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS AL 2025

Indicador	Monto de Inversión Miles US\$ (no Inc. IGV)									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Etapas	61,327.88	75,031.34	17,809.17	20,320.16	9,265.14	137.07				
MDR			6,406.81							
Obras Adicionales					5,655.41	14,138.52	29,941.98	10,685.70	19,649.83	50,092.00
Obras Accesorias				3,408.55	34,144.87	85,125.89	18,781.51	11,762.31	22,827.64	13,105.84
<b>Total</b>	<b>61,327.88</b>	<b>75,031.34</b>	<b>24,215.98</b>	<b>23,728.71</b>	<b>49,065.42</b>	<b>99,401.48</b>	<b>48,723.49</b>	<b>22,448.01</b>	<b>42,477.47</b>	<b>63,197.84</b>

Indicador	Monto de Inversión Miles US\$ (no Inc. IGV)									
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Etapas										
MDR										
Obras Adicionales	21,958.03	14,703.88	4,315.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obras Accesorias	9,959.10	1,516.38	8,963.24	7,027.83	1,059.50	7,954.37	30,598.92	15,847.56	13,300.91	43,075.12
<b>Total</b>	<b>31,917.13</b>	<b>16,220.26</b>	<b>13,279.10</b>	<b>7,027.83</b>	<b>1,059.50</b>	<b>7,954.37</b>	<b>30,598.92</b>	<b>15,847.56</b>	<b>13,300.91</b>	<b>43,075.12</b>
										<b>689,898.32</b>

# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

B

ASPECTOS OPERATIVOS

# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

B

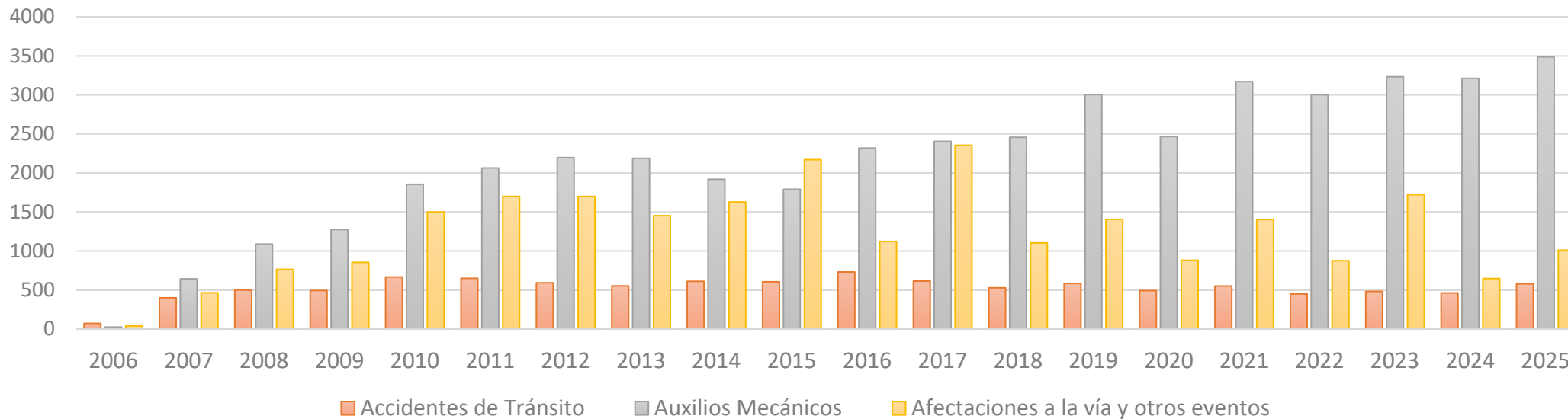
ASPECTOS OPERATIVOS

i. OPERACIONES



## SERVICIOS DE ATENCIÓN

Por Tipo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Accidentes de Tránsito	73	401	500	494	667	650	593	554	612	606	732	615	529	585	493	552	450	483	463	580
Auxilios Mecánicos	26	643	1089	1275	1855	2064	2197	2188	1919	1791	2319	2405	2457	3003	2466	3170	3002	3233	3212	3487
Afectaciones a la vía y otros eventos	41	465	765	855	1500	1701	1700	1453	1628	2171	1123	2355	1104	1406	882	1404	876	1723	647	1011

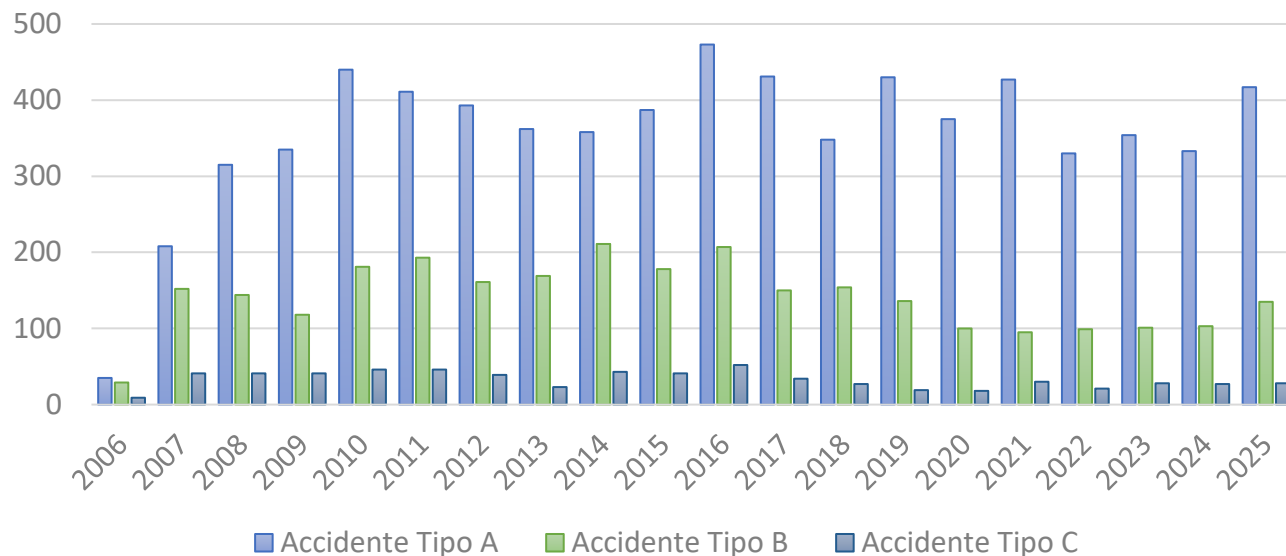




## EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE ACCIDENTES HASTA EL 2025

Indicador	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Número de Accidentes	73	401	500	494	667	650	593	554	612	606	732	615	529	585	493	552	450	483	463	580
Número de Personas Heridas	126	453	519	441	418	441	563	384	582	585	462	442	403	295	244	256	185	279	268	263
Número de Personas Fallecidas	32	64	91	72	52	52	75	39	53	55	63	49	37	27	24	45	27	57	36	33
Accidente Tipo A	35	208	315	335	440	411	393	362	358	387	473	431	348	430	375	427	330	354	333	417
Accidente Tipo B	29	152	144	118	181	193	161	169	211	178	207	150	154	136	100	95	99	101	103	135
Accidente Tipo C	9	41	41	41	46	46	39	23	43	41	52	34	27	19	18	30	21	28	27	28

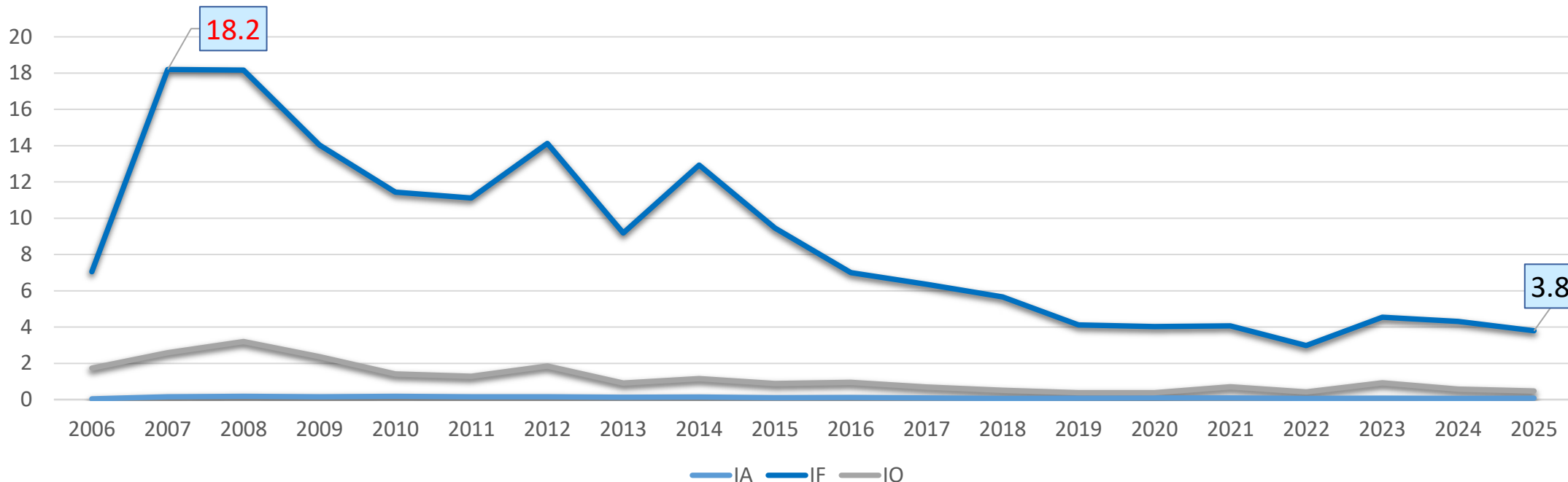
### Número de Accidentes por Tipo



Accidente Tipo A	Accidente con daños materiales
Accidente Tipo B	Accidentes con daños materiales y heridos
Accidente Tipo C	Accidentes con daños materiales, heridos y/o fallecidos

## EVOLUCIÓN INDICES ACCIDENTABILIDAD

### Índices de accidentabilidad



Índices:

IA (Índice de accidentes) = (#Accidentes x 10<sup>6</sup>) / (IMD x Longitud x días)

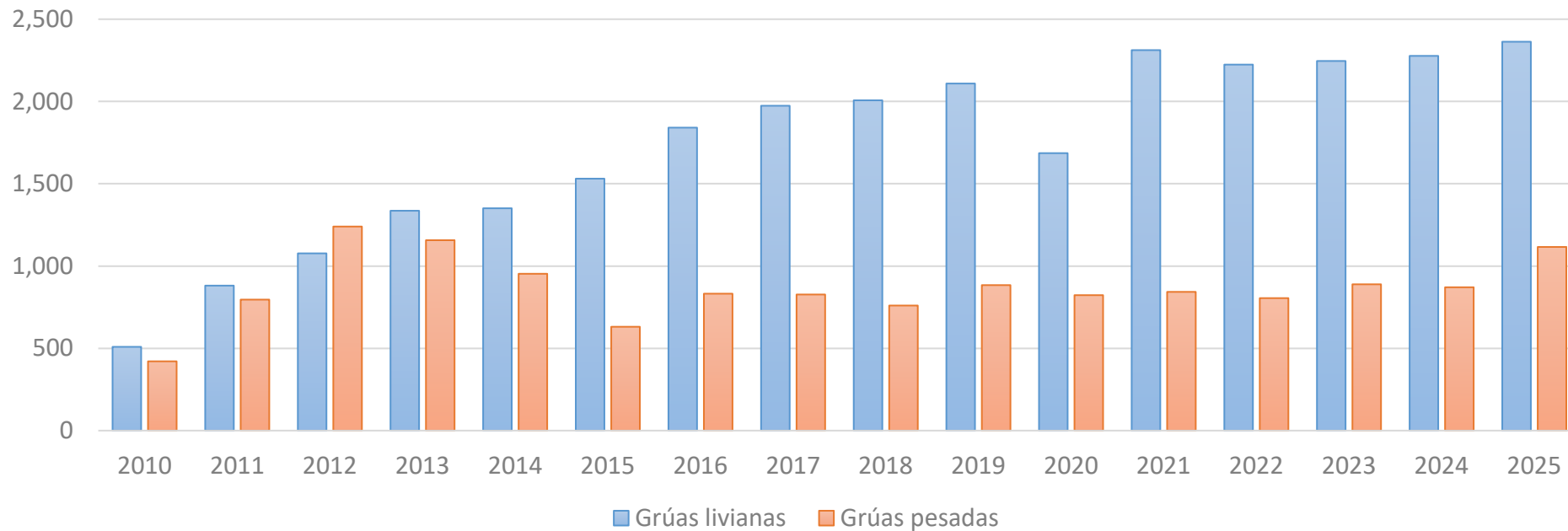
IF (Índice de Heridos) = (#Heridos x 10<sup>8</sup>) / (IMD x Longitud x días)

IO (Índice de fallecidos) = (#Fallecidos x 10<sup>8</sup>) / (IMD x Longitud x días)



## SERVICIO DE ATENCIÓN DE GRÚAS SEGÚN TIPO

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Grúas livianas	509	881	1,077	1,336	1,351	1,531	1,841	1,974	2,007	2,109	1,686	2,312	2,224	2,246	2,277	2,363
Grúas pesadas	421	796	1,240	1,157	953	631	832	827	760	884	823	843	805	889	871	1,116



# CONTENIDO

III

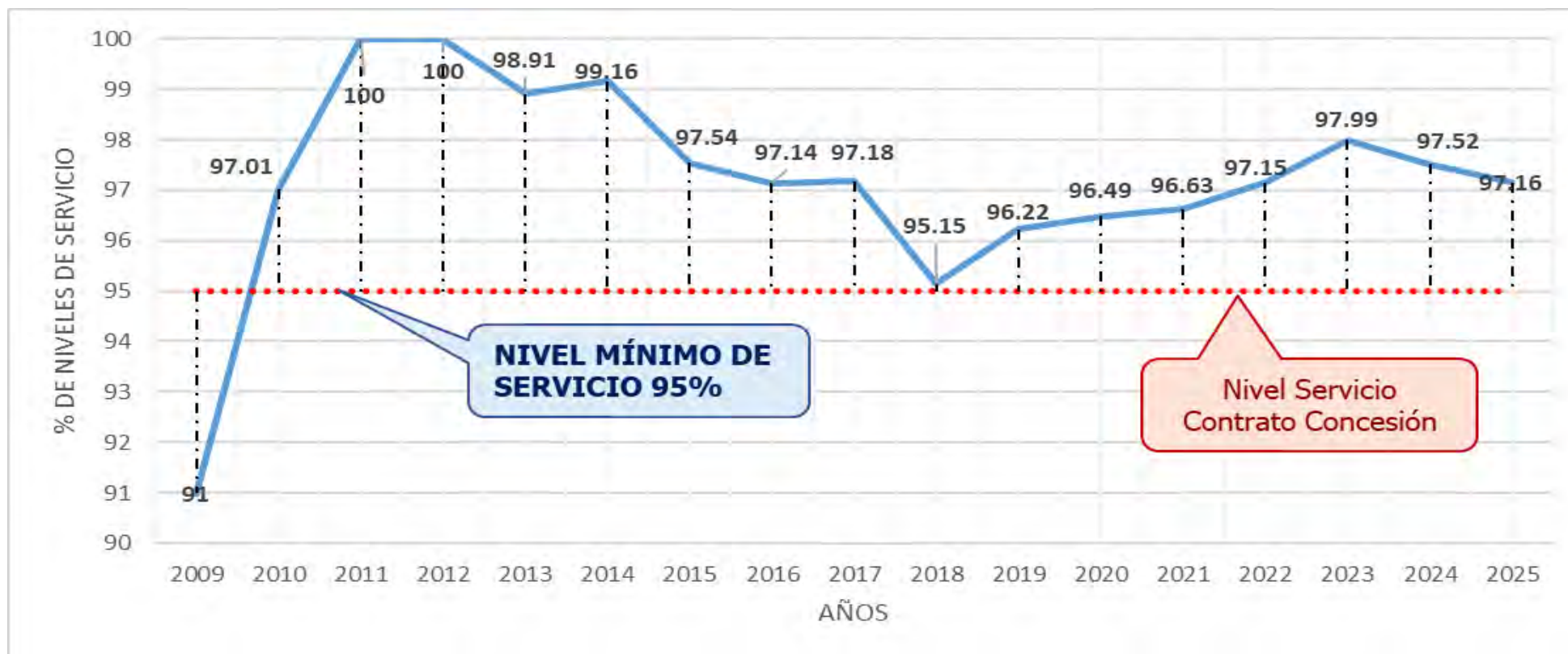
RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

B

ASPECTOS OPERATIVOS

ii. MANTENIMIENTO

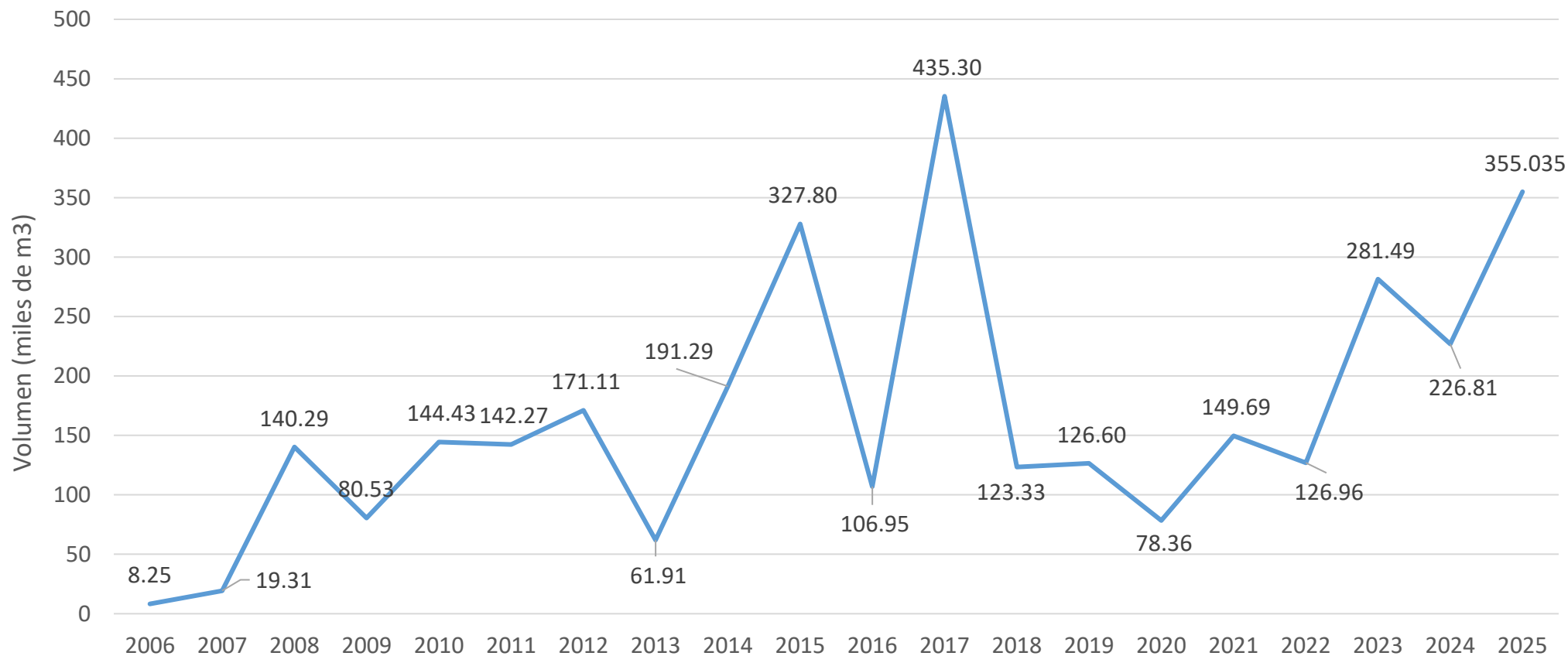
## EVALUACIÓN DE NIVELES DE SERVICIO



*Periodo 2005-2008, no se evalúan niveles de servicio por encontrarse en Etapa de Construcción de la Concesión*



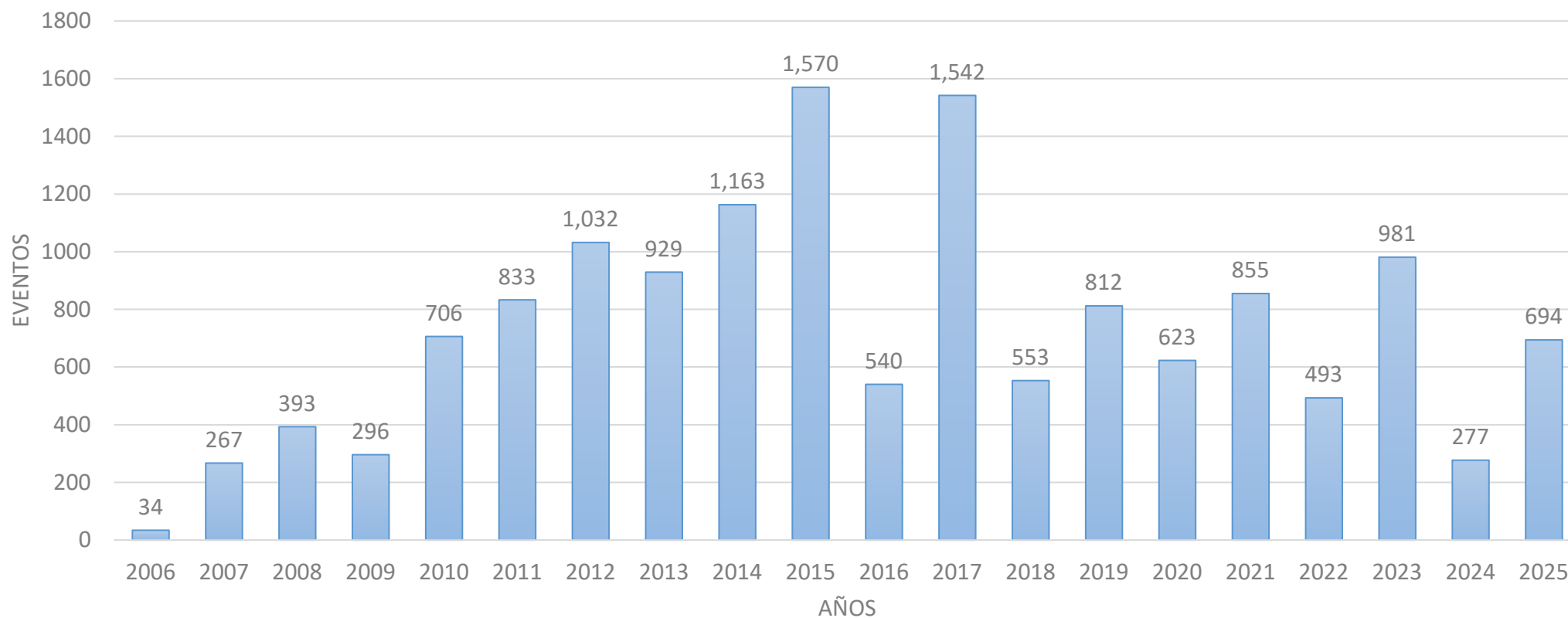
## CANTIDAD DE DERRUMBES ELIMINADOS POR AÑO



*Nota: Limpieza de Derrumbes eliminados hasta los DME por año calendario*



## CANTIDAD DE EVENTOS OCURRIDOS POR AÑO CALENDARIO



*Nota: Cantidad de eventos ocurridos por año (Deslizamientos de material suelto, Desprendimientos de rocas y Activación de quebrada)*



## MANTENIMIENTO RUTINARIO



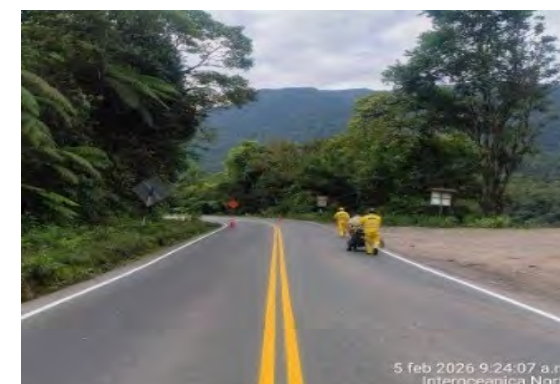
Parchado



Sellado de fisuras



Pintado de postes de señales



Limpieza y repintado de líneas horizontales



Limpieza de cunetas



Reposición de postes de señales



Reparación de paños de cuneta



## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO



Limpieza de Desprendimientos de rocas Km 34+550



Limpieza de Deslizamientos Km 34+550



Limpieza de deslizamiento Km. 55+200



Limpieza de deslizamiento Km. 55+200

## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO



Limpeza de deslizamiento Km. 55+200



Limpeza de Deslizamientos Km 57+300



Limpeza de activación de quebrada Km. 58+700



Limpeza de activación de quebrada Km. 58+700



## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO



Limpieza de activación de quebrada Km. 56+500



Limpieza de Deslizamientos Km 58+700



Limpieza de Activación de quebrada Km. 60+700



Limpieza de Activación de quebrada Km. 60+700

## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO



Limpieza de activación de quebrada Km. 68+990



Limpieza de Activación de quebrada Km 66+400



Limpieza de Activación de quebrada Km. 68+400



Limpieza de Activación de quebrada Km. 68+400

## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 4: DV. OLMOS – CORRAL QUEMADO



Limpieza de Activación de quebrada Km 82+900



Limpieza de Activación de Quebrada Km 68+990



Limpieza de Activación de quebrada Km. 91+850



## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 3: CORRAL QUEMADO - RIOJA



Limpieza de Activación de quebrada Km 227+ 000



Limpieza de Deslizamiento Km 338+ 450



Limpieza de Activación de quebrada Km 286+ 900

**MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 3: CORRAL QUEMADO - RIOJA**



**Limpieza de Deslizamiento Km 255+200**

**Limpieza de Deslizamiento Km 248+600**



## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 1: TARAPOTO - YURIMAGUAS



Limpieza de Deslizamiento de material Km 13+200



Limpieza de Deslizamiento de material Km 13+600



## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 1: TARAPOTO - YURIMAGUAS



Trabajos de protección del talud de plataforma Km 17+280



Limpieza de Deslizamiento de material Km 19+650

## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 1: TARAPOTO - YURIMAGUAS



Trabajos de protección del talud de plataforma Km 19+730



Limpieza de Deslizamiento de material Km 20+250



## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 1: TARAPOTO - YURIMAGUAS



Trabajos de protección del talud de plataforma Km 28+200



Limpieza de Deslizamiento de material Km 33+3000



## MANTENIMIENTO DE EMERGENCIA DEL TRAMO 1: TARAPOTO - YURIMAGUAS



Trabajos de protección del talud de plataforma Km 22+010



Trabajos de protección del talud de plataforma Km 109+700

# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

B

ASPECTOS OPERATIVOS

iii . MEDIO AMBIENTE

## GESTION AMBIENTAL – AUTORIZACIONES AMBIENTALES



04 Informes Técnico Sustentatorio (ITS) aprobados



PERÚ

Ministerio de Cultura

12 Certificados de inexistencia de restos arqueológicos  
09 Planes de monitoreo arqueológico



09 autorización de ejecución de obras en fuentes naturales



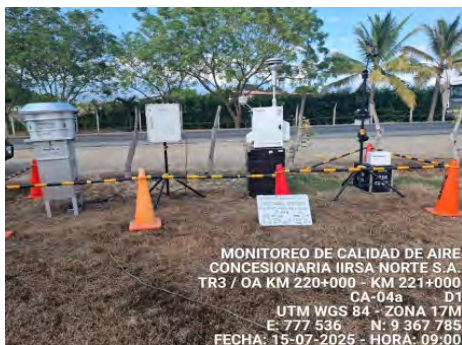
04 Autorizaciones de desbosque

MUNICIPALIDADES

02 Autorizaciones de cantera



## CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – PROGRAMA DE MONITOREOS 2025



**MONITOREO AMBIENTAL - Obras Accesorias y áreas auxiliares**

**MONITOREOS BIOLÓGICOS - Obras Accesorias y áreas auxiliares**



## CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – SENSIBILIZACIÓN E INSPECCIONES



**CAPACITACION Y SENSIBILIZACIÓN EN TEMAS AMBIENTALES**  
Obras accesorias y áreas auxiliares

**INSPECCIONES DE MEDIDAS AMBIENTALES Y ARQUEOLÓGICAS**  
- Programa SSTMA conjuntas con la supervisión - Obras Accesorias y áreas auxiliares



## CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – CAMPAÑAS DE DONACIÓN



**TARAPOTO**  
25/11/2025

**BAGUA**  
14/11/2025

**OLMOS**  
16/10/2025

**PIURA**  
09/10/2025

Se donaron implementos para la Policía de Carreteras como: zapatos de seguridad, ropa de lluvia, conos de seguridad, varas luminosas, gibas portátiles, balizas intermitentes, paleta pare/siga, insumos de primeros auxilios, etc.



## CUMPLIMIENTO MEDIDAS SOCIO AMBIENTALES – CAMPAÑAS DE DONACIÓN



Se ejecutaron campañas de apoyo social en beneficio de la población situada en el ámbito de influencia de la concesionaria.

# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

B

ASPECTOS OPERATIVOS

iv. SEGURIDAD



## PROGRAMA DE CAPACITACIONES ESPECÍFICAS



**78,233.00** horas hombre capacitadas en seguridad en el trabajo

**29,880.00** horas hombre capacitadas en salud



## PROGRAMA DE CAPACITACIONES Y CAMPAÑAS

**Día mundial de Seguridad y Salud en el Trabajo**

Invitamos a todo el personal a integrarse a las actividades programadas por celebrarse el día mundial de "Seguridad y Salud en el trabajo"

Sedes: Día: 29 de Abril

Oficina Piura	Administrativos	09:00 am
Línea de Parcuayo	C04, C07	08:00 am
UP Pedro Ruiz	C12, C13, C14, UP Pedro Ruiz	08:00 am
UP Moyobamba	C17, C18, UP Moyobamba	08:00 am
UP Pongo	C21, C22, UP Pongo	08:00 am

**IIRSA NORTE**  
Concesión Vial

*¡Te esperamos!*



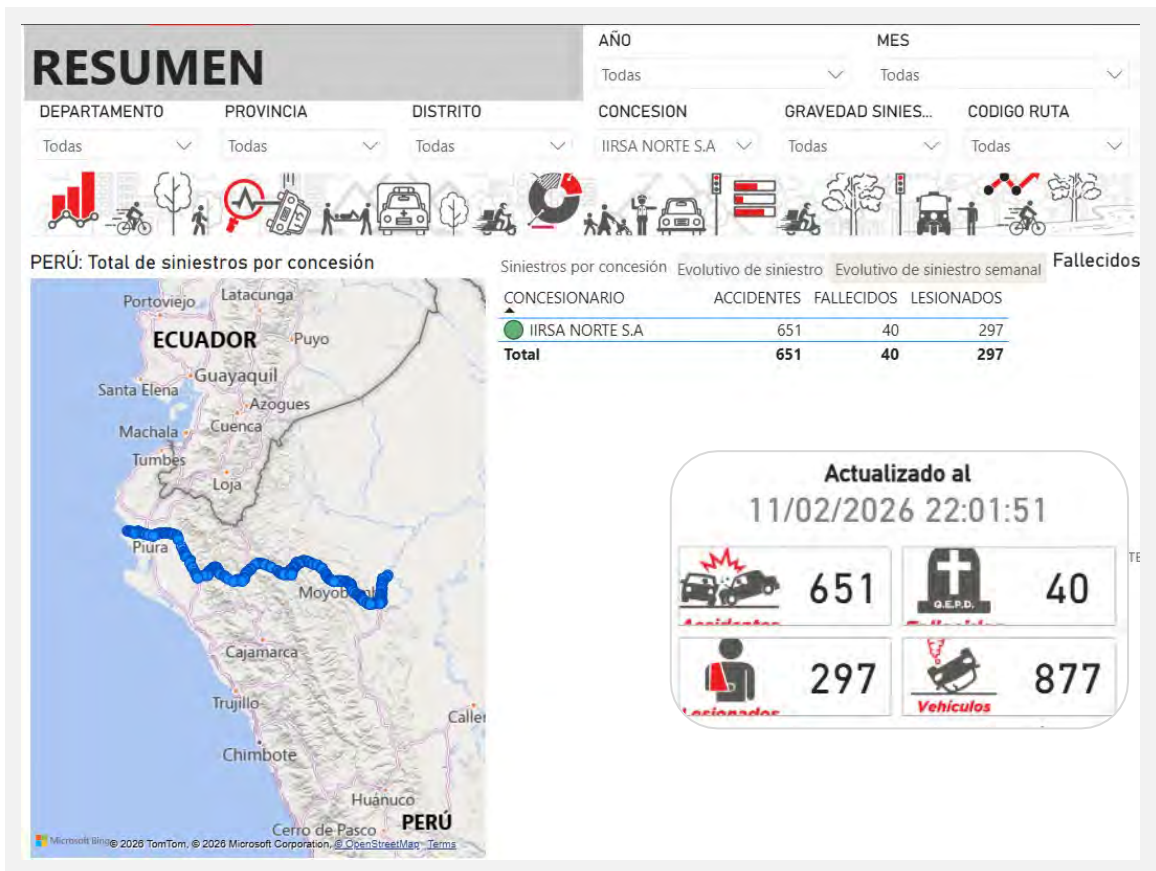
**CAMPAÑA POR EL DÍA MUNDIAL DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – Dirigido a todo el personal**

**PARADA DE SEGURIDAD – Dirigido a todos los frentes de trabajo, en la que participaron 787 integrantes de O&M y Obras accesorias**



## SOMOS PARTE DE PROGRAMA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL

## PROGRAMA DE CAPACITACIONES Y CAMPAÑAS



**CAMPAÑAS DE SEGURIDAD VIAL – En las unidades de peaje orientadas a los usuarios**

**CONTRIBUIMOS CON INFORMACIÓN ESTADÍSTICA AL OBSERVATORIO NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL**





## PROGRAMA DE CAPACITACIONES Y CAMPAÑAS

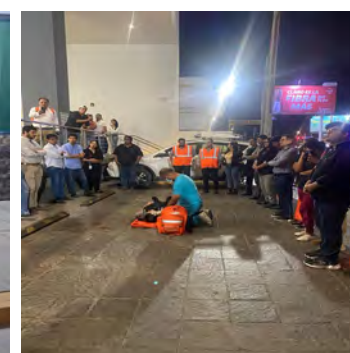


### MEDIDAS DE PROTECCIÓN COLECTIVA

Implementación de paneles LED con mensajería luminosa para reforzar las medidas de seguridad vial en sectores de obra.



## PROGRAMA DE SIMULACROS MULTIPLEGRO NACIONAL



# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

C

ASPECTOS ECONÓMICOS  
Y COMERCIALES



**EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS POR PEAJE EN CARRETERAS Y PROYECCIONES PARA EL 2026**

INDICADOR	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>CANTIDAD DE VEHÍCULOS</b>																					
LIVIANOS	758,946	1,177,108	998,573	1,036,696	1,332,538	1,836,402	1,929,441	2,026,006	2,262,255	3,379,411	3,702,791	2,918,292	2,772,008	2,796,512	2,218,283	3,449,690	3,352,558	3,220,656	3,401,366	3,770,436	4,229,304
PESADOS	802,386	1,206,642	828,663	827,414	969,807	1,471,612	1,477,589	1,494,496	1,576,769	2,000,951	2,032,840	1,891,386	1,797,735	1,862,875	1,319,963	1,802,456	1,816,336	1,706,710	1,797,174	1,996,730	2,218,725
<b>INGRESOS (S/)</b>																					
LIVIANOS	3,110,857	4,997,205	4,264,809	4,442,091	6,462,154	9,056,016	9,712,528	10,236,851	12,107,141	17,781,505	20,609,499	18,017,926	17,275,929	18,167,938	14,914,177	24,577,882	26,804,412	26,344,969	28,082,003	31,466,216	35,336,986
PESADOS	10,048,819	15,408,904	10,737,539	10,761,363	16,114,736	25,744,524	26,732,243	27,130,818	30,422,554	40,455,489	44,879,096	45,401,678	42,005,184	45,093,401	34,558,803	49,354,921	55,478,035	53,177,912	58,201,972	68,142,044	75,576,094



## EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2025

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
a berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	7	2	6	3	12	9	30	16	16	18	4	22	27	0	29	31	28	28	14	13
Atención Inadecuada	1	3	0	4	7	8	17	16	15	24	31	6	11	12	9	11	14	14	7	12
Cobro de la tarifa	4	8	2	5	2	3	1	1	2	5	4	18	7	11	12	11	7	14	12	15
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	1	3	0	1	7	3	0	0	0	0	2	4	2
cio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	7	0	3	4	5	2	5	3
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	4	7	0	8	4	0	2	8	5
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	1	0	0	0	16	14	15	24	13	4	5	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	2	2	3	8	0	0	3	0	1	5	10	3	0	24	0	0	0	0	0	0
<b>Total de reclamos</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>37</b>	<b>34</b>	<b>66</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>57</b>	<b>55</b>	<b>66</b>	<b>62</b>	<b>48</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>55</b>	<b>62</b>	<b>50</b>	<b>50</b>

Estado de Reclamos	Total de reclamos 2006 al 2025	Total de reclamos 2025
Inadmisibles	-	-
Improcedentes	160	1
Fundados	74	7
Infundados	701	42

## Detalle reclamos FUNDADOS

ITEM	Motivo del reclamo	Ubicación	Resumen
1	Cobro de la tarifa	UP Paita	El recaudador realizó un cobro adicional por prestar un YAPE, cobrando un adicional.
2	Falta de Señalización	Km 311+800	Rotura de parabrisas, al dar pase el vigía cuando venían realizando trabajos la cuadrilla.
3	Cobro de la tarifa	UP Utcubamba	Solicitud de otro medio de pago, cuando se tenía establecido el pago con tarjeta.
4	Atención Inadecuada	UP Olmos	Mala atención de recaudadora, al momento de dar el vuelto.
5	Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	Lamas	Rotura de parabrisas.
6	Atención Inadecuada	UP Pomahuaca	Demora en la atención en caseta.
7	Atención Inadecuada	UP Utcubamba	Incumplimiento de protocolo de recaudadora



## EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS IMPROCEDENTES DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2025

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>IMPROCEDENTES</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48	44	14	46	7	0	0	0	1
Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	21	0	18	2	0	0	0	1
Atención Inadecuada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	1	9	1	0	0	0	0
Cobro de la tarifa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	5	3	9	1	0	0	0	0
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3	0	0	0	0	0	0	0
Servicio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	0	3	0	0	0	0	0
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	7	0	7	3	0	0	0	0
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	10	0	0	0	0	0	0

### Se declara IMPROCEDENTE en los siguientes casos:

- Cuando el reclamante carezca de interés legítimo
- Cuando no exista conexión entre los hechos expuestos como fundamento del reclamo y la petición que contenga la misma
- Cuando la petición sea jurídica o físicamente imposible
- Cuando el órgano recurrido carezca de competencia para resolver el reclamo interpuesto
- Cuando el reclamo haya sido presentado fuera del plazo establecido en el ítem VII.2 del Reglamento Atención y Solución de Reclamos de Usuarios IIRSA Norte.
- Cuando el objeto del reclamo interpuesto no se encuentre entre los supuestos contenidos en el ítem IV.1 del Reglamento Atención y Solución de Reclamos de Usuarios IIRSA Norte.



## EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS FUNDADOS DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2025

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>FUNDADOS</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	6	3	5	3	5	6	6	14	15	7
Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	5	6	3	9	7	1
Atención Inadecuada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	4	0	2	0	0	0	2	3	1	3
Cobro de la tarifa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	3	2
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0
Servicio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	4	1
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	3	0	0	0	0	0	0

Se declara **FUNDADO** en los siguientes casos:

- Cuando es favorable para el Reclamante



## EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS INFUNDADOS DESDE EL INICIO DE LA EXPLOTACIÓN HASTA EL AÑO 2025

Estado / Materia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>INFUNDADOS</b>	15	15	11	20	37	34	66	58	51	53	49	15	13	31	10	49	49	48	35	42
Mantenimiento de la berma, calzada, derecho de vía y/o cuneta	7	2	6	3	12	9	30	16	16	18	4	7	4	0	6	23	25	19	7	11
Atención Inadecuada	1	3	0	4	7	8	17	16	15	21	27	3	6	11	0	10	12	11	6	9
Cobro de la tarifa	4	8	2	5	2	3	1	1	2	5	3	2	2	8	3	10	6	14	9	13
Tiempo de espera en cola	0	0	0	0	0	0	0	1	3	0	1	0	0	0	0	0	0	1	4	2
Servicio de Auxilio Mecánico, Remolque y/o Grúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	4	5	2	5	3
Servicio de Llamadas de Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Falta de Señalización	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	4	4
Servicios Higiénicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Mejora Página Web	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gibas	1	0	0	0	16	14	15	24	13	4	5	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Daño en Perjuicio del Usuario	2	2	3	8	0	0	3	0	1	4	9	1	0	11	0	0	0	0	0	0

Se declara **INFUNDADO** en los siguientes casos:

- Cuando el Reclamante no presenta fundamentos que sustenten su Reclamo

Fuente:

[https://www.pj.gob.pe/wps/wcm/connect/cortesuprema/s\\_cortes\\_suprema\\_home/as\\_servicios/as\\_enlaces\\_de\\_interes/as\\_orientacion\\_juridica\\_usuario/as\\_diccionario\\_juridico/i1](https://www.pj.gob.pe/wps/wcm/connect/cortesuprema/s_cortes_suprema_home/as_servicios/as_enlaces_de_interes/as_orientacion_juridica_usuario/as_diccionario_juridico/i1)

Acción que carece de fundamento legal, cuando no se han acreditado los hechos y el derecho que se invoca. / Por lo general, se dice de la demanda que invoca un derecho sin sustentar la pretensión.

# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

D

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS  
Y FINANCIEROS



## HISTÓRICO DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS

CUADRO N° 08: EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS AL 2025

Soles - Miles	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INGRESOS	172,280	262,801	215,574	352,723	252,188	184,861	163,993	155,287	191,984	192,055	441,490	475,605	429,480	415,004
COSTOS	- 159,781	- 174,091	- 196,855	- 305,722	- 199,821	- 149,309	- 124,413	- 120,444	- 152,484	- 154,874	- 375,781	- 392,286	- 345,978	- 318,938
GASTOS OPERATIVOS NETOS	- 8,929	- 17,130	- 15,238	- 22,864	- 31,854	- 4,941	- 4,431	- 7,964	- 10,262	- 7,579	- 10,333	- 10,463	- 27,293	- 34,539
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>3,570</b>	<b>71,580</b>	<b>3,481</b>	<b>24,137</b>	<b>20,513</b>	<b>40,493</b>	<b>35,149</b>	<b>26,879</b>	<b>29,238</b>	<b>29,602</b>	<b>55,376</b>	<b>72,856</b>	<b>56,209</b>	<b>61,527</b>
GASTOS FINANCIEROS NETOS	- 2,728	- 5,399	- 4,051	- 11,757	- 176	- 5,975	- 1,869	- 2,270	- 8,885	- 19	- 3,130	- 3,130	- 2,483	- 9,461
UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	842	76,979	7,532	35,894	20,689	34,518	37,018	24,609	38,123	29,621	52,246	69,726	58,692	52,066
IMPUESTO A LA RENTA	- 416	- 23,763	- 2,412	- 10,831	- 4,428	- 9,950	- 11,329	- 8,666	- 11,527	- 8,695	- 15,755	- 21,685	- 17,984	- 16,604
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>426</b>	<b>53,216</b>	<b>5,120</b>	<b>25,063</b>	<b>16,261</b>	<b>24,568</b>	<b>25,689</b>	<b>15,943</b>	<b>26,597</b>	<b>20,926</b>	<b>36,491</b>	<b>48,041</b>	<b>40,708</b>	<b>35,462</b>



## CARTAS FIANZAS

CUADRO N° 10 : FORMATO CARTAS FIANZAS				
CARTAS FIANZAS(*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	VENCIMIENTO
D000-02850719	Fiel Cumplimiento	BCP	10,000,000	9-Jun-26
5758670	Adelanto Directo OA Pte Querpon	LA POSITIVA	12,000,000	15-Ago-27
3012025043924	Adelanto Directo OA Aserradero	AVLA	11,800,000	22-Nov-26

(\*) Cartas fianzas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión



## PÓLIZAS DE SEGUROS VIGENTES

PÓLIZA N°	TIPO	ENTIDAD	IMPORTE TOTAL US\$	VENCIMIENTO
220028424	Seguro sobre Bienes en Operación (OCT)	La Positiva Seguros y Reaseguros	253,846,552.13	noviembre de 2026
0008640	Responsabilidad Civil (RC)	CHUBB SEGUROS PERÚ S.A.	2,000,000.00	junio de 2026
220024950	Robo y/o Asalto Peajes	La Positiva Seguros y Reaseguros	6,000.00 – 50,000.00	noviembre de 2026
220026014	Póliza CAR Obra Accesoría Primera Parte Obra Sector 01 y Sector 02 Aserradero Tramo 03	La Positiva Seguros y Reaseguros	8,421,795.49	19-febrero-2026
A7012025004042	Póliza CAR Obra Accesoría Puente Querpón Tramo 05	AVLA Perú Compañía de Seguros S.A.	36,789,470.49	25-noviembre-2028
220028300	Póliza CAR Obra Accesoría km 35 Tramo 04	La Positiva Seguros y Reaseguros	4,719,211.82	22-julio-2026
230287747	Póliza CAR Obra Accesoría Aserradero Tramo 03	La Positiva Seguros y Reaseguros	103,473,814.23	18-agosto-2029
3112025000097	Póliza CAR Obra Accesoría km 504 Tramo 02	AVLA Perú Compañía de Seguros S.A.	7,107,360.45	17-enero-2028
3112025000050	Póliza CAR Obra Accesoría km 38 Tramo 01 y km 167 Tramo 04	AVLA Perú Compañía de Seguros S.A.	3,184,822.48	19-julio-2027
62066524	Riesgos Laborales - Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo - Pensión (SCTR)	PACIFICO	0.63% Tasa de empleado/2.21% Tasa de Obrero	Fin de la Concesión

# CONTENIDO

III

RESUMEN EJECUTIVO | PRINCIPALES  
INDICADORES Y METAS ALCANZADAS  
AL AÑO 2025

E

LECCIONES APRENDIDAS



Es necesaria la visita conjunta con el OSITRAN a los sectores que presentan afectaciones, porque eso permite agilizar la emisión de su opinión a la necesidad de su atención como Sector Inestable o como Obras Accesorias.



Ejecutar trabajos en período de lluvias genera mayores costos, la medida adecuada es la paralización de los trabajos y su reinicio pasadas las lluvias.



La demora en la suscripción de los acuerdos para la ejecución de ITM, deviene en encontrar condiciones en la Infraestructura Vial que difieren del alcance aprobado en el ITM aprobado y con ello la necesidad de ejecutar mayores y menores metrados no reconocidos por el OSITRAN y el no reconocimiento del 100% del presupuesto aprobado.



La demora en la suscripción de los acuerdos para la ejecución de Obras Accesorias, deviene en encontrar condiciones en la Infraestructura Vial que difieren del alcance aprobado en para la Obra Accesorias y la ejecución de adecuaciones que pueden no ser reconocidas por el OSITRAN.

**CONTENIDO**

**IV**

**OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026**

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

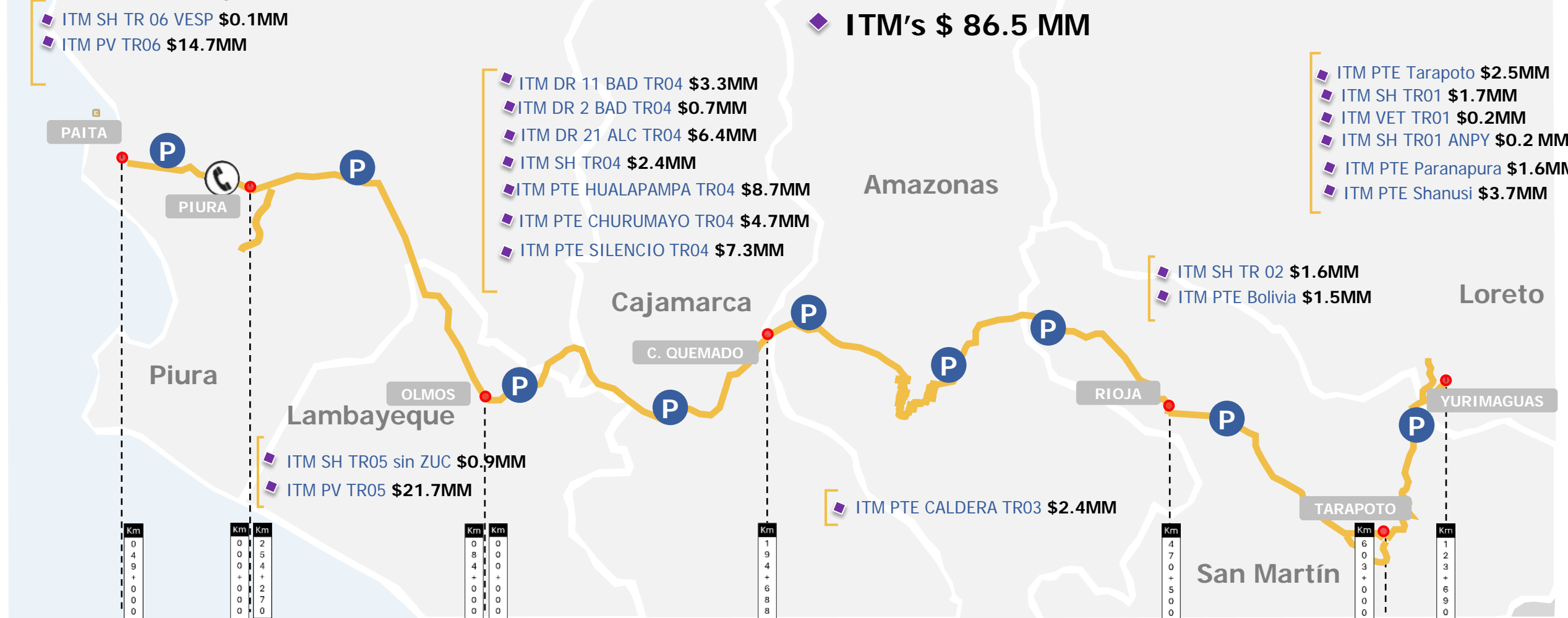
A

PROGRAMACIÓN DE  
INVERSIONES- ESTIMACIÓN DE  
INVERSIONES PARA EL PERIODO  
2026 AL 2030

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO MM US\$ - PROYECCIONES - No Inc IGV**

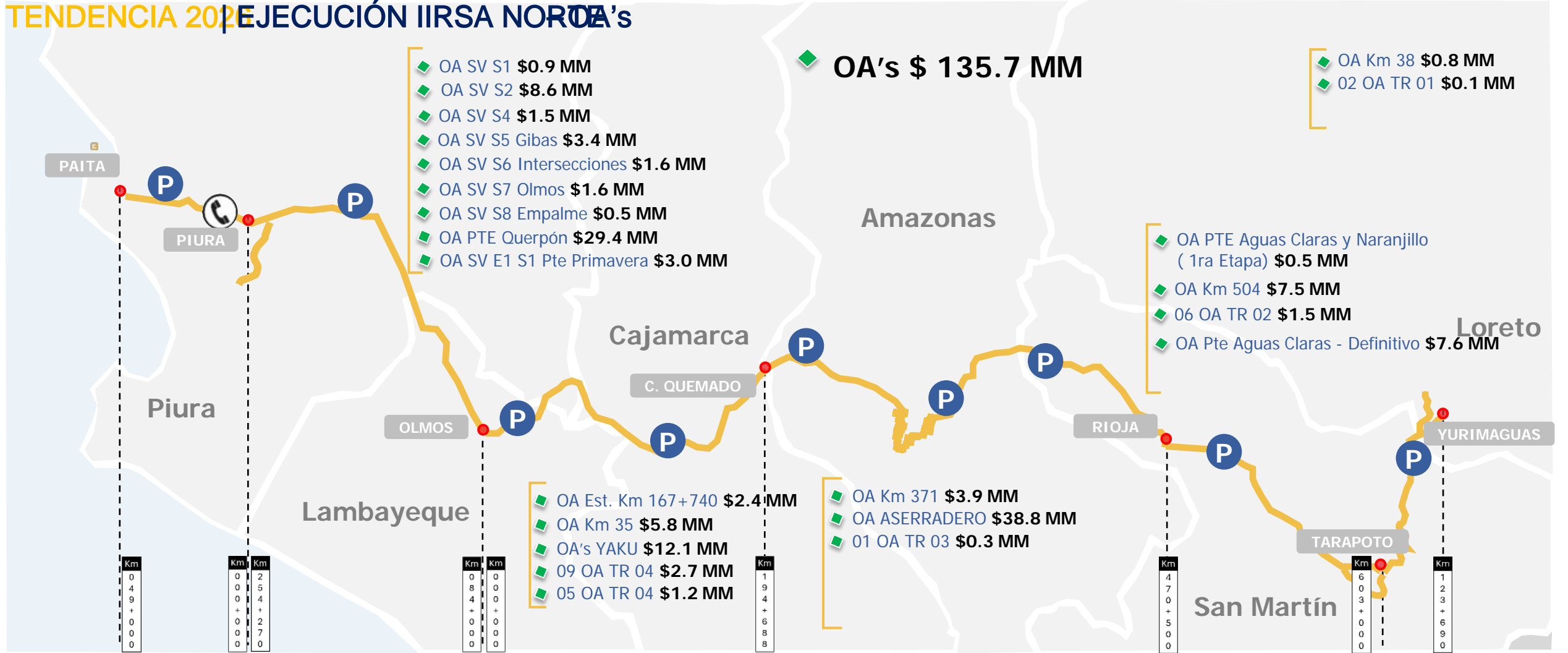
DESCRIPCIÓN	2026	2027	2028	2029	2030
Obras Accesorias	136.32	140.46	0	0	0
Obras Adicionales	0	0	0	0	0

## TENDENCIA 2026 EJECUCIÓN IRSA NORTE



Monto Previsto	TRAMO 06 L=53.8 Km	TRAMO 05 L=181.7 Km	TRAMO 04 L=194.7 Km	TRAMO 03 L=283.5 Km	TRAMO 02 L=148.5 Km	TRAMO 01 L=132.8Km	Total 995 km
\$85.7 MM	\$14.8 MM (17.1%)	\$22.6 MM (26.2%)	\$33.7 MM (39%)	\$2.4MM (2.8%)	\$3.0 MM (3.5%)	\$9.9 MM (11.5%)	

## TENDENCIA 2028 EJECUCIÓN IRSA NORTE A's



Monto Previsto	TRAMO 06 L=53.8 Km	TRAMO 05 L=181.7 Km	TRAMO 04 L=194.7 Km	TRAMO 03 L=283.5 Km	TRAMO 02 L=148.5 Km	TRAMO 01 L=132.8Km	Total 995 km
\$135.7 MM		\$50.3 MM (37.0%)	\$24.3 MM (12.1%)	\$43.0 MM (30.5%)	\$17.1 MM (12.9%)	\$0.9 MM (2.0%)	

### INTERVENCIÓN 2026

Pavimentos



Drenaje



Puentes



Obras Accesorias



Obras Accesorias



YAKU - Adecuaciones



### INTERVENCIÓN 2026:

ITMs Puentes



Obras Accesorias



YAKU - Adecuaciones



# INTERVENCIÓN 2026:



# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

B

ASPECTOS OPERATIVOS

# CONTENIDO

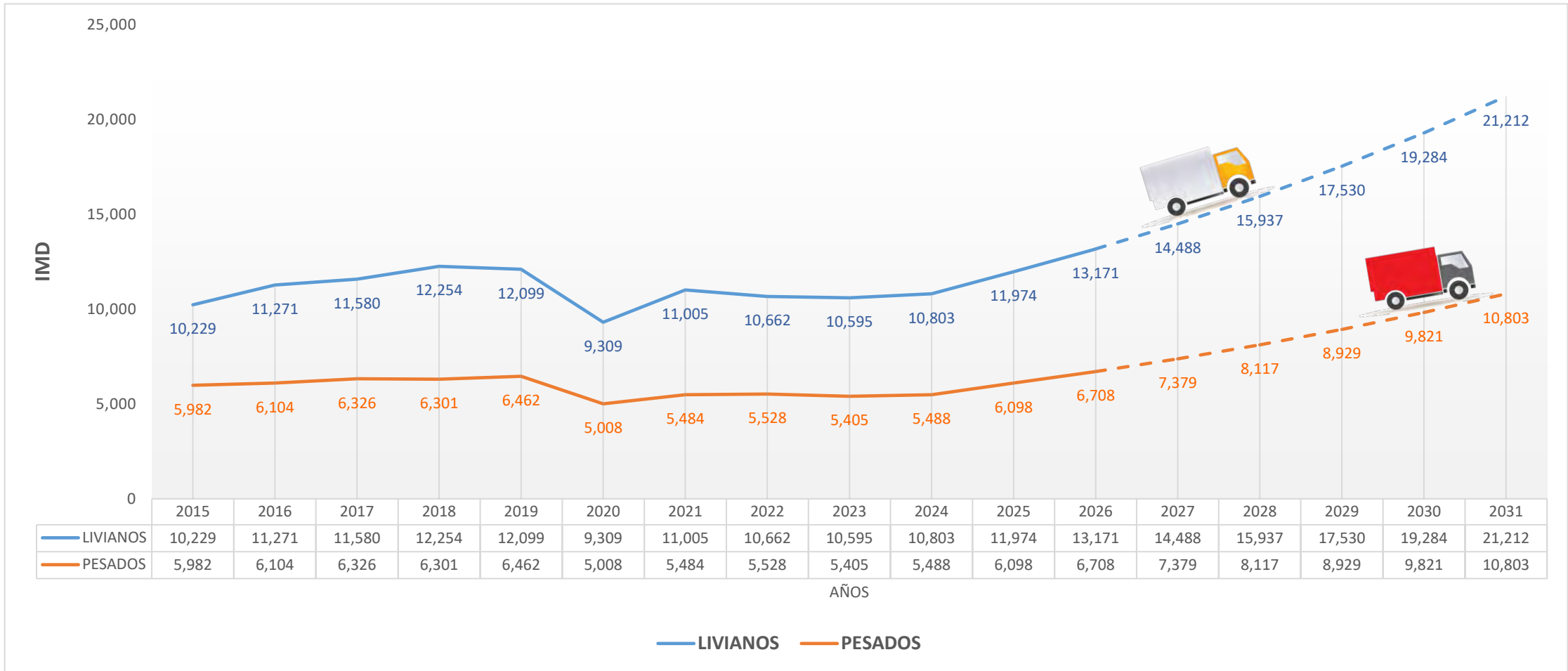
IV

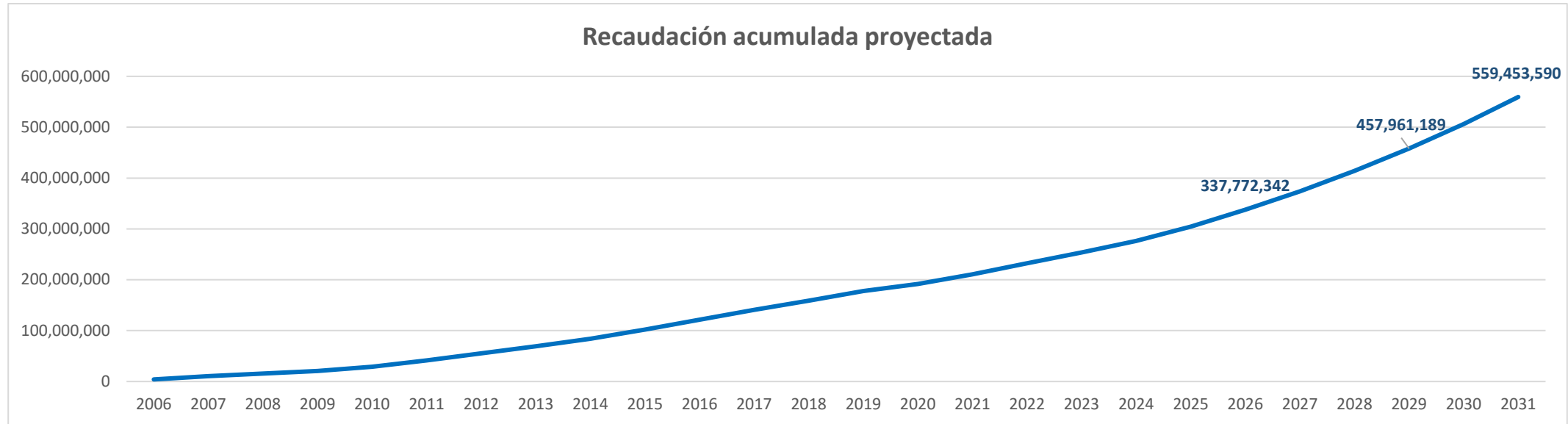
OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

B

ASPECTOS OPERATIVOS

i. OPERACIONES





\* Montos USD con IGV

RELEVANCIA DE LAS OPORTUNIDADES DE

## INTEGRACIÓN PERÚ-BRASIL

- 1. Grandes proyectos concluidos y en proceso:** IIRSAs, el Puerto de Chancay, ampliación del puerto de Matarani, Ley de ZEE, etc.
- 2. Conclusión de la Ruta de Conexión Amazónica-Pacífico:** Anuncio hecho por la Ministra de Planificación y Presupuesto Nacional de Brasil, Simone Tebet en la COP 30.
- 3. Momento Favorable:** Brasil se consolidó como el mayor productor de granos del mundo y viene explorando rutas mas eficientes para sus exportaciones, así como para la importación de productos de alto valor agregado.



# IV

## OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2026 / ASPECTOS OPERATIVOS OPERACIONES



**GRAN DEMANDA DE TRANSPORTE BRASIL - ASIA**  
**550 MM TONELADAS ANUALES, CON UNA TASA DE CRECIMIENTO DEL 3%/año**



**LA EXPANSIÓN AGRÍCOLA EN BRASIL SE DA HACIAS LAS REGIONES DEL NOROESTE, CRECIMIENTO DEL > 7%/año**



**EL PUERTO DE MANAUS ES EL PRINCIPAL HUB DE ENTRADA DE CONTENEDORES DESDE ASIA CON UN CRECIMIENTO ANUAL DEL 3%**



**LOS PUERTOS DE BRASIL ESTÁN LLEGANDO A SU CAPACIDAD LÍMITE**

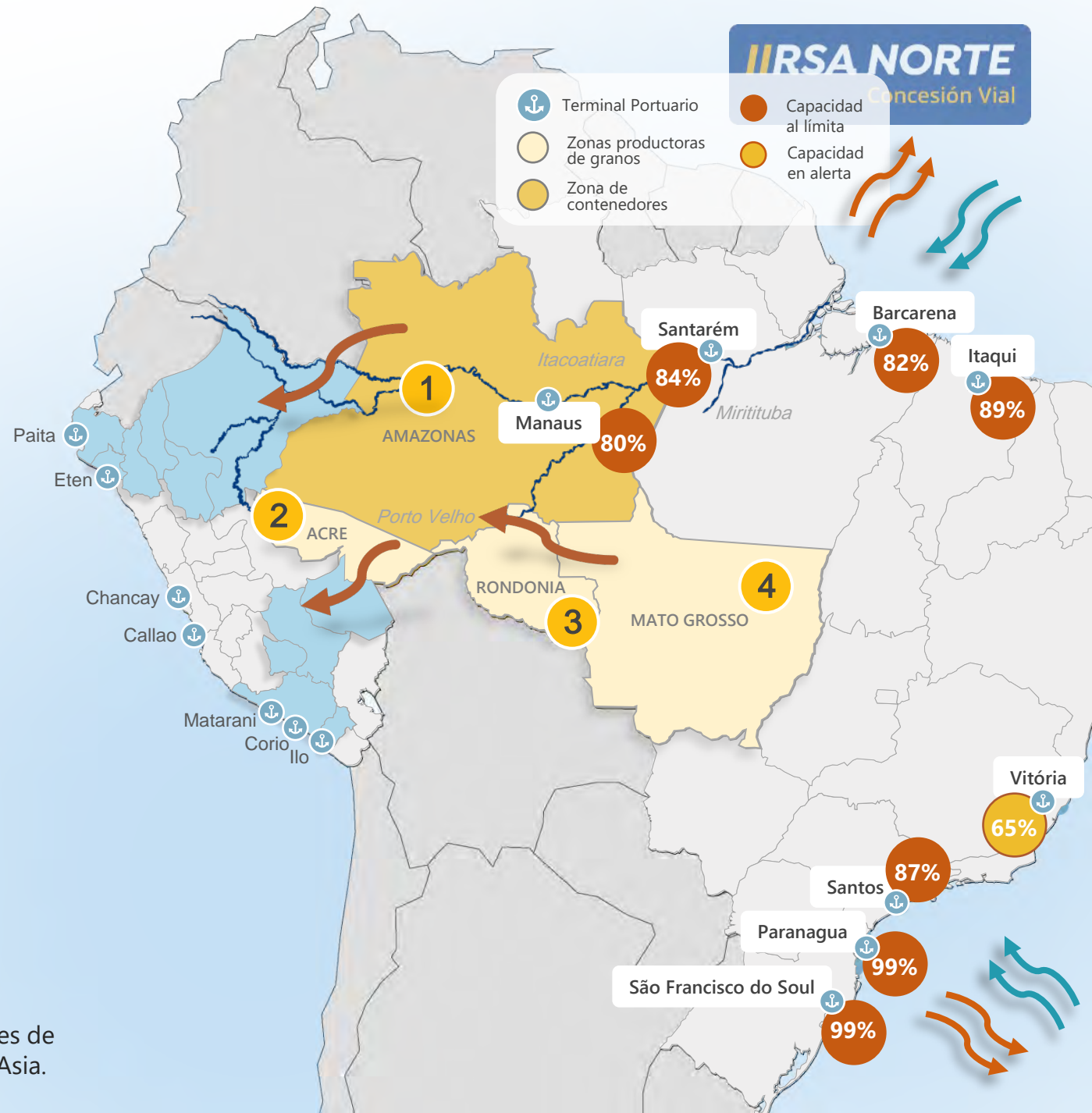


**ESTUDIOS DE COSTOS LOGÍSTICOS DEMUESTRAN QUE LA RUTA A ASIA POR PUERTOS PERUANOS ES COMPETITIVA**

En los últimos años la ocupación portuaria de Brasil **superó 80%** cuando el recomendable es de menos de 70%.

**En 2024 se estima que se perdieron US\$ 2,6 mil millones.**

Las zonas 1, 2, 3 y 4 son zonas productoras factibles de usar la IIRSA y los puertos del Pacífico para salir a Asia.



# IV

## OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2026 / ASPECTOS OPERATIVOS OPERACIONES



**GRAN DEMANDA DE TRANSPORTE BRASIL - ASIA**  
**550 MM TONELADAS ANUALES**, CON UNA  
**TASA DE CRECIMIENTO DEL 3%/año**



**LA EXPANSIÓN AGRÍCOLA EN BRASIL SE DA HACIAS LAS REGIONES DEL NOROESTE**, CRECIMIENTO DEL **> 7%/año**



**EL PUERTO DE MANAUS ES EL PRINCIPAL HUB DE ENTRADA DE CONTENEDORES DESDE ASIA** CON UN CRECIMIENTO ANUAL DEL **3%**



**LOS PUERTOS DE BRASIL ESTÁN LLEGANDO A SU CAPACIDAD LÍMITE**



**ESTUDIOS DE COSTOS LOGÍSTICOS DEMUESTRAN QUE LA RUTA A ASIA POR PUERTOS PERUANOS ES COMPETITIVA**



**OPORTUNIDAD DE NUEVAS RUTAS Y POTENCIAR LA INFRAESTRUCTURA EXISTENTE**



**45,5 M TONS ES EL MERCADO POTENCIAL AL 2025 SI SE UTILIZARAN LAS RUTAS VÍA PERÚ**



# BENEFICIOS SOCIOECONÓMICOS



Nuevos puestos de trabajo



Potenciar el turismo duplicando el número de visitas en 5 años

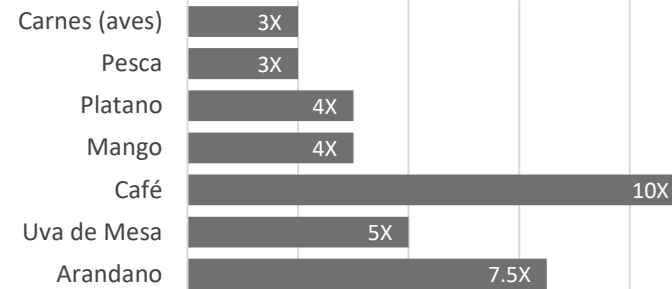


Impulso de cadenas productivas para dinamizar la economía.



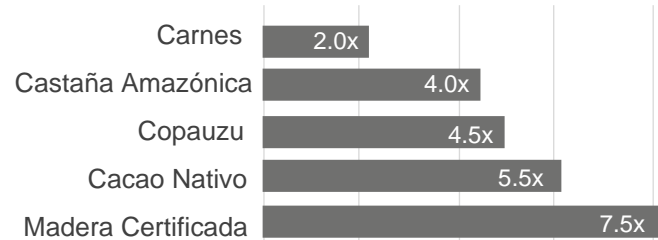
Reducción de migración juvenil Desde la Selva y Sierra Norte hacía la Costa y Lima

## IIRSA NORTE\*

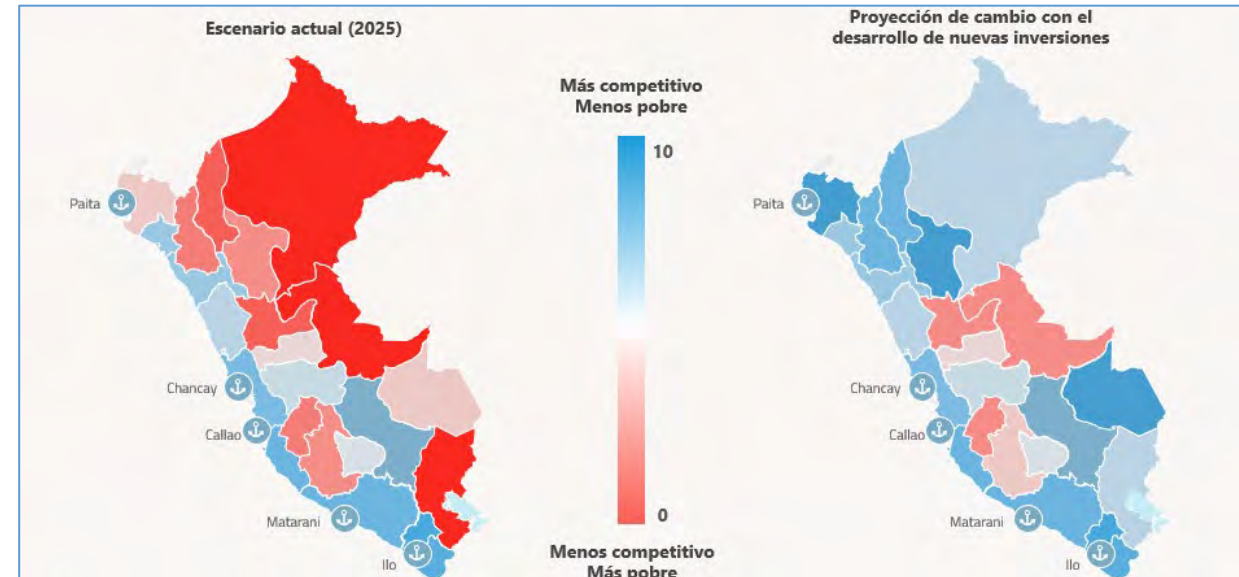


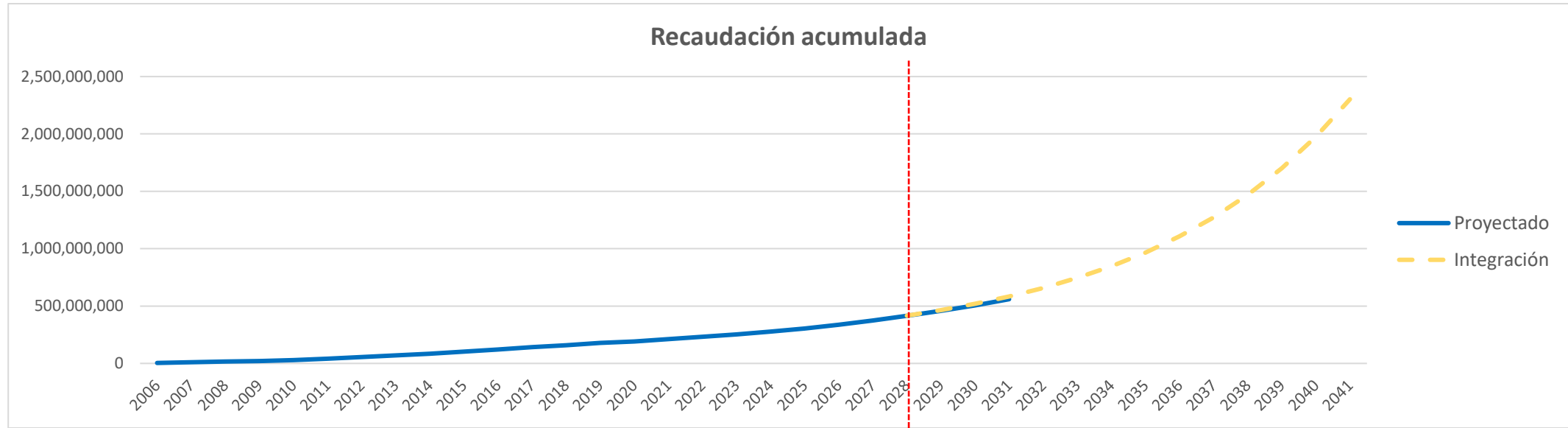
\* Efecto multiplicador del valor de los productos antes de su exportación.

## IIRSA SUR\*



\*La industrialización local podría multiplicar el valor de los productos amazónicos antes de su exportación.





**Crecimiento de recaudo por Integración Sudamericana**



\* Montos USD con IGV

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

B

ASPECTOS OPERATIVOS

ii. MANTENIMIENTO

## MANTENIMIENTO PERIÓDICO A EJECUTAR EN EL 2026

MANTENIMIENTO PERIODICO DRENAJE:  
03

- ITM TR 01: 21 alcantarillas
- ITM TR 03: 02 Badenes
- ITM TR 04: 11 Badenes

MANTENIMIENTO PERIODICO PUENTES:  
08

- ITM TR 01: Puente Parapapura
- ITM TR 01: Puente Shanusi
- ITM TR 01: Puente Tarapoto
- ITM TR 02: Puente Bolivia
- ITM TR 03: Puente Caldera
- ITM TR 04: Puente Hualapampa
- ITM TR 04: Puente Churumayo
- ITM TR 04: Puente El Silencio

MANTENIMIENTO PERIODICO SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL:  
07

- ITM TR 01: Via evitamiento Tarapoto
- ITM TR 01: Acceso al nuevo Puerto de yurimaguas
- ITM TR 01: Tarapoto - Yurimaguas
- ITM TR 02: Rioja – Tarapoto
- ITM TR 04: Dv. Olmos – Corral Quemado
- ITM TR 05: sin Zona Urbana de Castilla
- ITM TR 06: Via evitamiento Sur Piura e intercambio vial Piura

MANTENIMIENTO PERIODICO PAVIMENTOS:  
02

- ITM PV TR 05
- ITM PV TR 06



## MANTENIMIENTO PERIÓDICO A EJECUTAR EN EL 2026



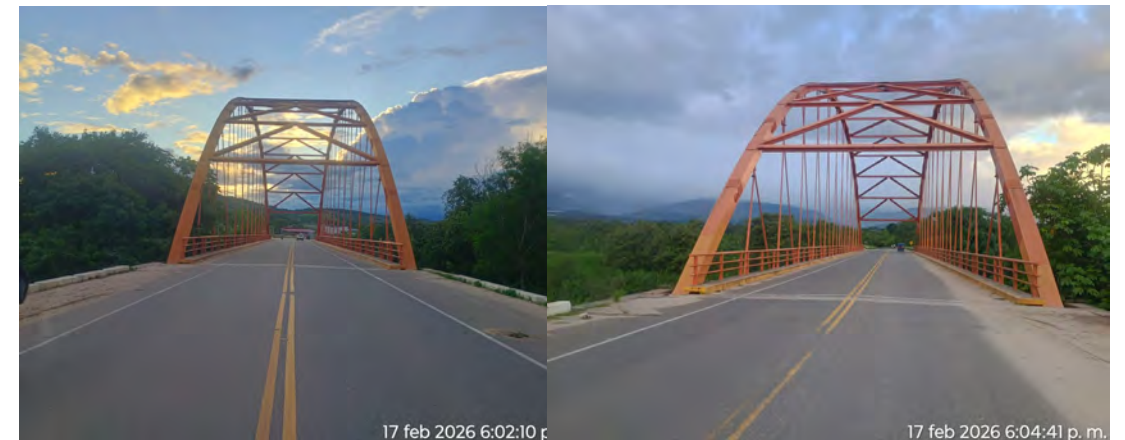
**Trabajos de reemplazo de TMC - ITM de Drenaje Km 541+578 – Tramo 02**



**ITM Puente Bolivia km 573+200 – Tramo 02**



**ITM Puente Parapapura km 4+360 – Tramo 01**



**ITM Puente Tarapoto km 9+200 – Tramo 01**

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

B

ASPECTOS OPERATIVOS

iii . MEDIO AMBIENTE

## OBJETIVOS 2026



Aprobación de las licencias y permisos ambientales requeridos para la ejecución de las Obras e ITMs programados.



Acciones para el relacionamiento con las comunidades involucradas en la ejecución de Obras e ITMs programados.



Implementación de los programas de seguridad, salud y medio ambiente, para el cumplimiento de los instrumentos de gestión ambiental y la normativa legal aplicable.

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

B

ASPECTOS OPERATIVOS

iv. SEGURIDAD

## PROGRAMAS Y CAMPAÑAS DE SEGURIDAD EN EL TRABAJO

## PROGRAMA DE DESEMPEÑO DE LA LÍNEA



Potenciar la cultura de prevención en el mando medio a través de la motivación y reconocimiento.

## PROGRAMA PREVER



Inhibir la ocurrencia de eventos por la verificación de conformidad de los procesos y actividades.

- Formando equipos multidisciplinar para las inspecciones liderada por el equipo dirigente.
- Reuniones de seguimiento y evaluación de mejorar a las medidas.

## CAMPAÑA DÍA MUNDIAL DE SST

Sensibilización y parada de las actividades para reflexión en material de la seguridad y salud de los trabajadores, incentivando las buenas conductas y la premiación de resultados.

CAMPAÑA DE FIN DE AÑO "MODO NORTE  
MODO SEGURO"

Sensibilizar al personal para obtener un cierre de actividades y obras, mediante la participación y la intervención didáctica de los colaboradores.



# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

C

ASPECTOS ECONÓMICOS  
Y COMERCIALES

## PROYECCIÓN DE IMD E INGRESO HASTA EL AÑO 2025 (AÑOS 2026 AL 2031 PROYECTADOS)

CUADRO N° 03: EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS POR PEAJE EN CARRETERAS Y PROYECCIONES PARA EL 2026

INDICADOR	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>VEHICULOS (*)</b>	<b>5,198,540</b>	<b>5,767,166</b>	<b>7,122,638</b>	<b>7,407,544</b>	<b>7,703,845</b>	<b>8,011,999</b>	<b>8,332,479</b>	<b>8,665,778</b>
LIVIANOS	3,401,366	3,770,436	4,804,960	4,997,159	5,197,045	5,404,927	5,621,124	5,845,969
PESADOS	1,797,174	1,996,730	2,317,678	2,410,385	2,506,800	2,607,072	2,711,355	2,819,810
<b>INGRESOS ( S/.)</b>	<b>86,283,974.80</b>	<b>99,608,260.10</b>	<b>115,893,558.84</b>	<b>120,529,301.20</b>	<b>125,350,473.25</b>	<b>130,364,492.18</b>	<b>135,579,071.86</b>	<b>141,002,234.74</b>
RECAUDACIÓN LIVIANOS	28,082,003.20	31,466,216.20	39,352,665.55	40,926,772.17	42,563,843.06	44,266,396.78	46,037,052.65	47,878,534.76
RECAUDACIÓN PESADOS	58,201,971.60	68,142,043.90	76,540,893.30	79,602,529.03	82,786,630.19	86,098,095.40	89,542,019.21	93,123,699.98

Proyecciones en base a la data histórica desde el año 2006.

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

D

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS  
Y FINANCIEROS



Asegurar la renovación de las Fianzas de Fiel Cumplimiento de Contrato de Concesión.



Asegurar la renovación de las pólizas:

- Seguro sobre Bienes en Operación (OCT)
- Responsabilidad Civil (RC)
- Robo y/o Asalto Peajes
- Riesgos Laborales - Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo
- Pensión (SCTR)



Cumplir con las obligaciones económico y financieras que se estipulan en el Contrato de Concesión.

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

E

PROBLEMAS QUE PODRÍAN  
AFECTAR EL DESARROLLO  
DE LA CONCESIÓN



Plazos prolongados de liberación de interferencias de servicios (servicios de agua, redes de desagües, poste y cables de electricidad y telefonía) en ITM u Obras Accesorias, que impiden la ejecución de los trabajos impidiendo poner la infraestructura vial al servicio de los usuarios en los plazos proyectados.



La pérdida de la Infraestructura vial en los Sectores afectados por eventos de la naturaleza, generan malestar en los usuarios quienes tiende a manifestar que tales eventos pueden haberse previstos, de allí la necesidad de que las acciones que tome el Concesionario en el marco del Contrato de Concesión deban de contar con las respuestas oportunas del OSITRAN y del Concedente.



El tiempo que demora el tomar los acuerdos para la ejecución de una Obra Accesorias, deriva en la necesidad de implementar adecuaciones durante su ejecución, que incrementan su presupuesto final.

Las adecuaciones no aprobadas por el OSITRAN, genera perjudican económicamente al Concesionario.



Demora en los plazos de respuesta de las entidades como SERFOR para la evaluación de permisos y autorizaciones de su competencia.



Ocurrencia de problemas sociales en el ámbito de la Concesión no originados por la Operación y Mantenimiento de la vía, pero que afectan la ejecución de los trabajos de la Concesionaria.

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

F

ASPECTOS O PUNTOS CRÍTICOS  
QUE EXISTEN PARA RESOLVER  
CON OSITRAN



Inicio de PAS por la afectación de un evento de la naturaleza al Muro de Concreto construido en la Obra Accesorias Km 84+130 al Km 84+230 del Tramo 04, presunto incumplimiento a lo establecido en la Cláusula 1.5 del Contrato de Concesión, en lo referente a la definición de Obras Accesorias y en los numerales 4.1, 4.2, 4.4 del Término Cuarto y 5.13 del Término Quinto del Acta de Acuerdos.



No reconocimiento del OSITRAN de los ITM al 100% siendo que estos son a Suma Alzada.



OSITRAN no valoriza la implementación de medidas ambientales en Obras Accesorias, hasta no recibir del Concedente los presupuestos aprobados, recibiendo pagos por servicios ejecutados con meses de retraso.

Podría emitir la Valorización porque, la información que envía el Concesionario tiene carácter de "Declaración" y puede aplicar sanciones ante información falsa. Posteriormente puede verificar con los presupuestos que le remita el Concedente.

# CONTENIDO

IV

OBJETIVOS Y AGENDA  
DE TRABAJO PARA EL 2026

G

ASPECTOS Y CRITERIOS DE  
ARTICULACIÓN CON OSITRAN  
CLAVE PARA EL 2026



Revisión de los trabajos y servicios ejecutados en Sectores Inestables atendidos en el marco del Laudo Arbitral, para reconocimiento de pago.



Realizar reuniones periódicas con el OSITRAN buscando mantener un servicio óptimo y de calidad para los Usuarios, concentrando al Concesionario y al OSITRAN en la mejora permanente de la Infraestructura Vial Concesionada, atendiendo de manera oportuna con Obras Accesorias los sectores afectados de la Vía, así como atendiendo cualquier aspecto relevante que se presente en la Concesión.

# CONTENIDO

V

OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A  
LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2026

# CONTENIDO

V

OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2026

A

IMPACTO SOBRE EL DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL EN LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA CONCESIÓN



Contratación de mano de obra local no calificada para las actividades de Conservación, Operación y Explotación de la Concesión, así como para la ejecución de las Obras, fomentando el crecimiento socio-económico en las regiones de influencia de la Concesión



Contratación de servicios de alimentación y hospedaje en los poblados cercanos a los Tramos de la Vía donde se ejecutan las actividades de Conservación y Obras.



La Conservación de la Carretera en condiciones óptimas favorece la conectividad, comercio de bienes y servicios y las atenciones por salud entre las Poblaciones Rurales, Centros Urbanos y Capitales de las Regiones por donde atraviesa.

CONTENIDO

VI

CONCLUSIONES



La Concesión Vial opera brindando servicios durante los 365 días del año, cumpliendo sus obligaciones contraídas en el Contrato de Concesión.



La Concesión Vial viene cumpliendo los Niveles de Servicios Individuales y el Nivel de Servicio Global, de conformidad el Contrato de Concesión.



Es importante que el Concedente agilice la revisión de las actas de acuerdos que las Partes debemos suscribir para garantizar los niveles de servicio de la carretera.



Se requiere el pago de los trabajos y servicios realizados en los Sectores Inestables, en el marco del Acta de Implementación del Laudo Arbitral.



Se requiere la presencia permanente del OSITRAN a través de sus Coordinadores In Situ durante la atención de Sectores Inestables, para que realicen la verificación de las actividades y den conformidad a los trabajos ejecutados y estos sean valorizados.

GRACIAS