



PERÚ

Presidencia  
del Consejo de Ministros

OSITRÁN

Organismo Supervisor de la  
Inversión en Infraestructura de  
Transporte de Uso Público

## PLAN DE NEGOCIOS 2025

### SALAVERRY TERMINAL INTERNACIONAL S.A



Calle Los Negocios 182, piso 2  
Surquillo - Lima  
Central Telefónica: (01) 500-9330  
[www.ositran.gob.pe](http://www.ositran.gob.pe)



## I. INTRODUCCION

El día 01 de octubre se firmó el contrato de concesión entre Salaverry Terminal Internacional S.A (STI) y el MTC (APN), luego de un largo proceso de licitación pública que se inició como una modalidad de iniciativa privada.

La toma de posesión del puerto fue el pasado 30 de octubre del 2018, fecha donde Salaverry Terminal Internacional inicia la concesión.

Esta concesión tiene como objetivo el diseño, financiamiento, inversión, conservación, explotación y transferencia del Terminal Portuario Multipropósito de Salaverry según todo lo acordado en el contrato de concesión. Los parámetros de regulación son de tres maneras:

- Tarifas máximas
- Obras Obligatorias e Inversiones en Función a la Demanda

### Retribución al Estado

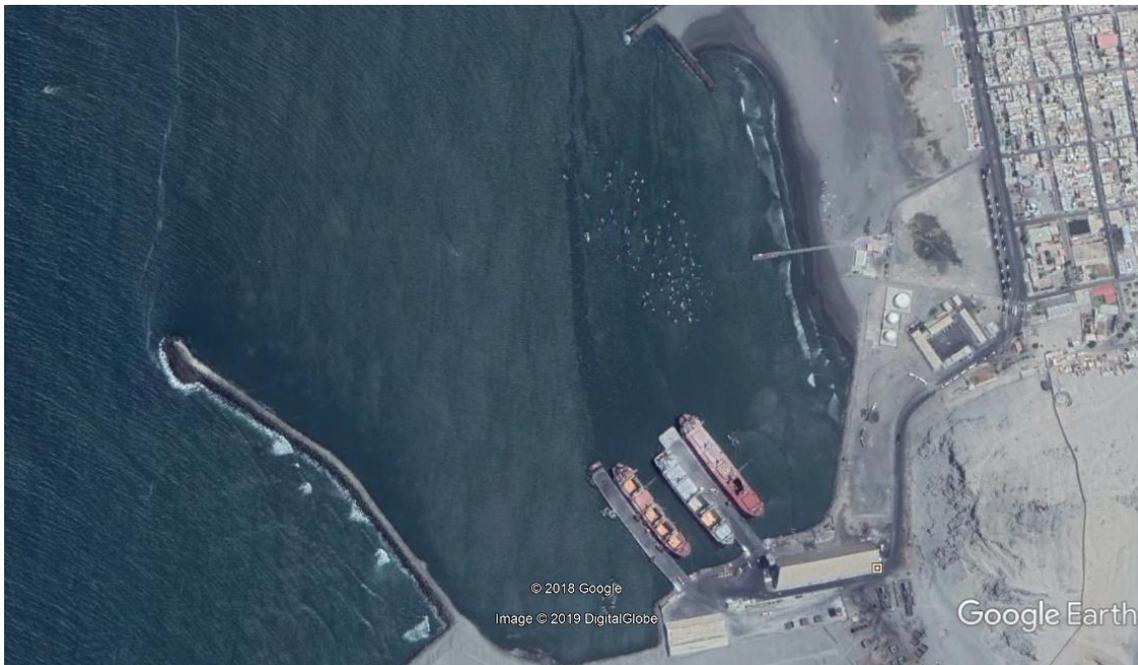
Los principales actores involucrados en este proceso, así como los encargados en la operación y modernización del puerto de Salaverry son los siguientes que muestran en la siguiente figura:



## II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA

Al inicio de la concesión se recibió el puerto con las siguientes características:

- Molón Retenedor
- Rompeolas lado Sur
- Rompeolas lado norte
- Dos muelles, es decir cuatro frentes de atraque multipropósito.
  - Muelle 1: 225 m de largo y 25m de Ancho
  - Muelle 2: 230 m de largo y 30 m de ancho
- 1 almacén de azúcar
- 1 zona de mantenimiento
- Tanques de Alcohol
- Área de concesión: 120 ha



A la fecha, el puerto ha evolucionado y tenemos toda la obra terminada de la etapa 1 y 2, y adelanto de las obras de la etapa 3 y 4 logrando así modernizar el Puerto de Salaverry. Actualmente se cuenta con infraestructura y equipamiento modernos que nos permite tener una mayor capacidad de oferta a nuestros usuarios para los servicios de atención a la nave y carga.

Desde la toma de posesión, como concesionario hemos invertido en la construcción de infraestructura nueva (almacenes, silos, losas, etc) reparación y ampliación de los muelles, compra de equipamiento portuario ( grúas móviles, stackers, cargadores frontales, montacargas, camiones, terminal trucks, etc), implementación de sistemas de gestión que nos ha permitido sostener seis (6) certificaciones ISO desde hace 5 años

que certificamos, dando así a nuestros clientes la confiabilidad de nuestras operaciones y agregando valor a la cadena logística. En el siguiente punto, “Análisis de la oferta” detallamos la infraestructura y equipamiento con la que cuenta el TMPS.



### III. RESUMEN EJECUTIVO. PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2024

#### a. Aspectos vinculados a Construcción

Al cierre del 2024 se ha logrado ejecutar la totalidad de la inversión de las etapas 1 y 2 y los adelantos de las etapas 3 y 4, con un monto total de USD 144.9m como parte de inversiones obligatorias y USD 28.7m adicionales como inversiones discrecionales y de mejora.

En la siguiente tabla se resume los ítems y montos de inversión al cierre del 2024:

Flujo de Inversiones ('000 USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
<b>Etapas 1 y 2</b>	<b>224</b>	<b>10,507</b>	<b>51,915</b>	<b>50,740</b>	<b>9,777</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>123,264</b>
Estudios y supervisiones	175	3,246	1,528	1,708	1,035	0	0	7,691
Dragado	49	7,262	13	0	0	0	0	7,323
Obra civil	0	0	48,223	39,316	6,220	0	0	93,758
Seguros - Póliza CAR	0	0	1,272	0	231	0	0	1,503
Equipamiento	0	0	880	9,717	2,292	100	0	12,989
<i>Gruas Móviles (2)</i>	0	0	757	7,008	913	0	0	8,678
<i>RAM Revolver</i>	0	0	25	424	43	0	0	492
<i>Cargadores Frontales (2)</i>	0	0	0	580	0	0	0	580
<i>Tolva Basica de 75 m3 (1)</i>	0	0	0	70	285	0	0	355
<i>Elevadoras</i>	0	0	0	98	0	0	0	98
<i>Camiones</i>	0	0	98	827	0	0	0	925
<i>Tractor de oruga</i>	0	0	0	165	0	0	0	165
<i>Tolva Ecologica</i>	0	0	0	235	912	100	0	1,247
<i>Autobomba</i>	0	0	0	214	0	0	0	214
<i>Barredora industrial</i>	0	0	0	75	0	0	0	75
<i>Clamshell 12 m3</i>	0	0	0	0	59	0	0	59
<i>Sistema de Nebulización</i>	0	0	0	20	80	0	0	100
<b>Etapas 3 y 4</b>	<b>29</b>	<b>530</b>	<b>8,121</b>	<b>6,696</b>	<b>0</b>	<b>134</b>	<b>361</b>	<b>15,870</b>
Estudios y supervisiones	29	530	249	279	0	134	24	1,244
Obras civiles	0	0	7,872	6,418	0	0	337	14,626
<b>Inversiones Adicionales</b>	<b>0</b>	<b>3,609</b>	<b>1,135</b>	<b>629</b>	<b>423</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,796</b>
Inversiones de Emergencia	0	1,252	0	421	423	0	0	2,096
Equipamiento	0	2,358	1,135	208	0	0	0	3,700
<i>Shoretensions (2)</i>	0	1,498	1,135	208	0	0	0	2,840
<i>Stackers (2)</i>	0	860	0	0	0	0	0	860
<b>Sub total</b>	<b>253</b>	<b>14,647</b>	<b>61,171</b>	<b>58,065</b>	<b>10,201</b>	<b>233</b>	<b>361</b>	<b>144,930</b>
<b>Inversiones de mejora y discrecionales</b>	<b>139</b>	<b>580</b>	<b>397</b>	<b>530</b>	<b>519</b>	<b>1,055</b>	<b>6,672</b>	<b>9,891</b>
Proyecto Parque Antracita	0	0	0	0	68	97	4,097	4,262
Mejoras en infraestructura	0	364	278	126	79	332	963	2,142
Equipamiento	139	216	119	404	373	625	1,612	3,487
<b>Total</b>	<b>391</b>	<b>15,226</b>	<b>61,568</b>	<b>58,595</b>	<b>10,719</b>	<b>1,288</b>	<b>7,033</b>	<b>154,821</b>

## b. Aspectos vinculados a Explotación:

### i. Principales servicios que brindan:

Los servicios que brinda el TPMS se resumen a continuación:

- Servicio Estándar (Nave):
    - Alquiler de Amarradero
    - Servicio de Acceso
  - Servicio Estándar (Carga):
    - Servicio Estándar de Embarque/Descarga:
      - Graneles sólidos y líquidos
      - Carga fraccionada
      - Carga general
      - Carga contenerizada
- Servicios que incluyen la tracción, manipuleo, recepción y despacho, pesaje y almacenaje libre de 10 días.

- Servicio al pasajero
- o Servicios Especiales en función a la Carga
  - Almacenamiento.
  - Consolidación y desconsolidación de contenedores
  - Suministro de energía y monitoreo

## ii. Evolución histórica anual de tráfico e ingresos desde el inicio de la explotación hasta el año 2024.

Desde la toma de posesión, el puerto de Salaverry ha incrementado constantemente el movimiento de carga, producto de las inversiones en infraestructura, equipamiento y gestión comercial. Tal así que, en el 2024, se ha batido el récord de movimiento de carga, llegando a los 3.9m de tm. La tabla siguiente resume el histórico del tráfico de carga.

Tráfico e Ingresos Portuarios	Indicador	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Naves Atendidas	# Naves	207	222	178	201	202	205	256
Volumen Atendido	T.M	2,565,065	2,820,233	2,615,565	3,668,952	3,520,216	3,270,478	3,902,241
Contenedores	TEU	0	1,823	0	22	49	13	5,212
Ingresos	USD	2,410,280	23,464,053	24,005,820	43,976,672	45,121,529	45,910,456	56,317,883

\* El año 2018 considera todas las naves y volumen de carga atendida en el TPMS

## iii. Capacidad Portuaria para el año 2024:

### iii.i) Análisis de la oferta de capacidad portuaria:

La oferta del terminal lo desagregamos en:

#### a) Obras externas:

- Canal de acceso: 1500 x 150 m
- Rompeolas: 1,000 m
- Zonas de fondeo por tipo de carga

#### b) Obras internas:

##### ➤ Muelles y Obras de Atraque:

El TPMS cuenta con dos (2) muelles tipo espigón, cada muelle con dos (2) frentes de atraque, con las siguientes características:

- Muelle 1: 285 x 43 m
- Muelle 2: 230 x 30 m
- Profundidad de 10.5 m

El muelle 2 ha sido reforzado en su totalidad y el muelle 1 ha sido íntegramente reestructurado, ampliando su manga y eslora.

Cada frente de atraque cuenta con accesorios de Atraque como:

- Bolardos de 100 y 150 tm
- Defensas tipo pantallas
- Escaleras verticales
- Sistema ShoreTension

Esto nos permite atender naves con características de:

- Muelle 1: Max LOA: 240 m para naves de carga, 260 m para cruceros y soporte de hasta 65,000 tm de DWT.
- Muelle 2: Max LOA: 200 m para naves de carga, 260 m para cruceros y soporte de hasta 55,000 tm de DWT.
- Máximo calado de: 10.5m



➤ Zonas de Almacenamiento:

El TPMS cuenta con zonas de almacenamiento horizontal, vertical y al aire libre.

Las construcciones par almacenamiento horizontal, son los almacenes techados, que permite almacenar diferentes tipos de carga a granel (maíz, soya, fertilizantes, azúcar, y el almacén exclusivo para almacenamiento de mineral), mientras que las losas nos permiten

almacenar carga a granel, carga fraccionada y carga de proyectos y el patio para contenedores con una capacidad estática de 1,200 TEUs.

Almacén	Área	Capacidad
Almacén A	7,532 m <sup>2</sup>	42,000 tm
Almacén F1	4,824 m <sup>2</sup>	30,000 tm
Almacén F2	4,824 m <sup>2</sup>	30,000 tm
Almacén G1	6,968 m <sup>2</sup>	20,000 tm
Almacén G2	6,968 m <sup>2</sup>	20,000 tm
Almacén Minerales	5,942 m <sup>2</sup>	30,000 tm
Patio de conenedores	10,000 m <sup>2</sup>	1,200 TEUs
3 Losas	20,629 m <sup>2</sup>	



El almacenamiento vertical, se da en las dos baterías de silos construidas. Cada batería se compone de 12 silos con una capacidad de 33,600 tm en cada batería.

Capacidad estática de todo el conjunto de silos de 67,200 tm.



➤ Gates de acceso:

El TPMS cuenta con siete (7) balanzas de 80 TM cada una, para el servicio de pesaje a la carga; cuatro (4) que forman parte de la “entrega y recepción” y que están ubicadas en la entrada al terminal, como gates de acceso. Y tres (3) balanzas internas, utilizadas para el pesaje de carga en el servicio de tracción para los embarques/descargas indirectas.

Al cierre del 2024, dos de las balanzas de acceso (balanza 3 y 4), cuentan con sistema autónomo de operación, y en el 2025 dotaremos de tecnologías para las otras dos balanzas de acceso restantes, y en el corto plazo tendremos todas nuestras balanzas totalmente automatizadas, logrando así mayor precisión y eficiencia en los pesajes, eliminando operaciones humanas repetitivas y reduciendo los errores humanos.

Con los 4 gates de acceso, implementados con nueva tecnología y software, nos permite atender al año 13.2 millones de toneladas de carga. Capacidad de oferta suficiente para el movimiento actual de carga y proyectado.

➤ Equipos para manipulación de carga:

En la tabla siguiente se muestra el siguiente equipamiento para la atención de la nave (equipos para estiba/desestiba) y la carga (equipos para la tracción, recepción, manipuleo y despacho) con las que cuenta el TPMS para los diferentes tipos de carga:

Item	Cantidad	Equipo	Capacidad	Unidad	Usos
1	2	Grúas móviles	105	TM	Graneles
2	2	RAM Revolver	42	TM	Minerales
3	24	Rotainers	33.2	M3	Minerales
4	2	Sprader de GM	45	TM	Carga fraccionada / Contenedores
5	2	Tolva de recepción	75	M3	Graneles
6	4	Clamshell	25	M3	Graneles
7	1	Tractor Oruga	-	TM	Graneles
8	4	Camión tolva	50	TM	Graneles
9	3	Plataforma	35	TM	Carga fraccionada / Contenedores
10	1	Ducto	-	M	Granel líquido
11	2	Cargador Forntal	5	TM	Graneles
12	3	Montacaras	5 y 8	TM	Carga fraccionada / Contenedores
13	3	Reach Stacker	45	TM	Carga fraccionada / Contenedores
14	1	Apilador de vacíos	7	TM	Carga fraccionada / Contenedores
15	7	Tolva de recepción (*)	10	M3	Graneles
16	10	Clamshell (*)	10 y 12	M3	Graneles
17	4	Sprader (*)	16 y 45	TM	Carga fraccionada / Contenedores
18	3	Tractor Oruga (*)	5	TM	Graneles
19	4	Cargador Forntal (*)	5	TM	Graneles

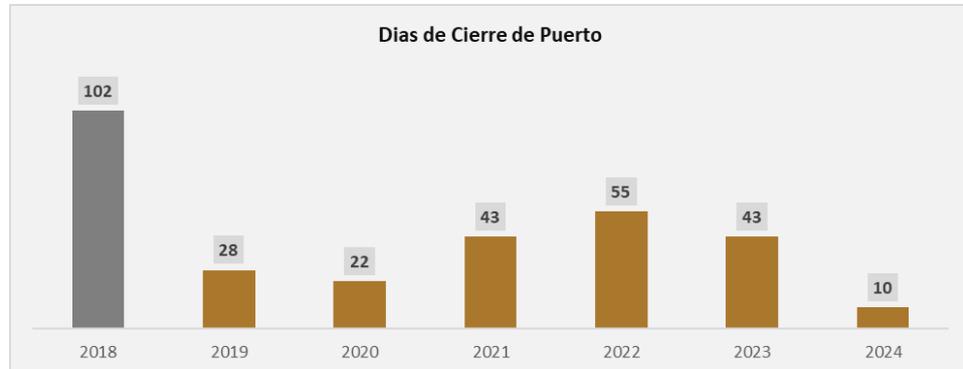
(\*) Equipos tercerizados

Resaltamos tres hitos importantes respecto a estos equipos que conllevaron a una mejora significativa en los rendimientos de embarque/descarga:

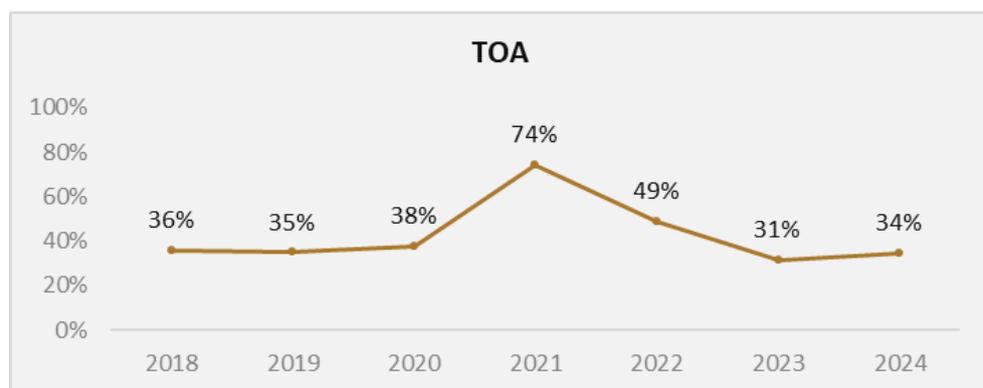
- Inicio de Operación de las Grúas Móviles en abril 2022, conllevando a un incremento significativo del rendimiento del terminal.
- Implementación satisfactoriamente del sistema de embarque de concentrados de mineral a través del uso de grúa móvil y RAM Revolver. Esto permitió incrementar significativamente el rendimiento de dicha operación (de 180 tm/h en 2019 a 355 tm/h en 2024) además de ser amigable con el medio ambiente.
- Inicio de operación de la tolva básica en setiembre de 2022 y tolva ecológica en febrero de 2023.

En esta parte de la oferta, es necesario mencionar los cierres de puerto por oleaje anómalo que se presenta en el terminal. En el grafico siguiente se muestra la disminución de los cierres de puerto de los últimos 7 años, notándose una disminución de cierres desde la toma de posesión por dos factores principales: el dragado de mantenimiento mayor que se da cada 12 meses que permite tener profundidades necesarias para el acceso de los buques y que las corrientes de oleaje

se sientan menos en la superficie, y el segundo factor es el uso del sistema ShoreTensión para mantener las naves con mayor estabilidad en los amarraderos.



Es el siguiente grafico se muestra la evolución de la Tasa de Ocupación de Amarraderos (TOA), que refleja el grado de utilización de la capacidad de frentes de atraque de una terminal. Los picos en el grafico en el 2021 y 2022 se dieron por factores relacionados a la reconstrucción de los muelles (Julio-2020 hasta Julio-2022)



### iii.ii) Análisis de la demanda portuaria por tipo de carga.

La demanda de servicios del TPMS, se ve reflejado en el movimiento de carga por el terminal. En el cuadro siguiente se muestra la evolución de cada tipo de carga desde el año de concesión del terminal, el número de naves atendidas, número de pasajeros recibidos y el rendimiento total del Terminal.

Volumen (miles de Tm)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Antracita	608	601	202	789	1,133	1,357	1,712
Maíz	662	803	890	736	772	736	1,032
Soya	433	413	456	435	452	433	424
Fertilizantes	285	348	386	271	286	247	375
Concentrados de mineral	166	167	128	145	150	156	124
Trigo	114	97	93	126	64	103	69
Azúcar	58	132	108	61	88	59	69
Insumos del cemento	98	111	275	964	436	41	41
Nitrato de Amonio	74	72	40	118	87	83	41
Ethanol	30	38	17	4	18	24	13
Otros Fraccionada	37	34	20	22	34	31	2
Otros a Granel	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Volumen</b>	<b>2,565</b>	<b>2,817</b>	<b>2,616</b>	<b>3,669</b>	<b>3,520</b>	<b>3,270</b>	<b>3,902</b>
<b>Total N° Naves</b>	<b>207</b>	<b>222</b>	<b>178</b>	<b>201</b>	<b>202</b>	<b>205</b>	<b>256</b>
Nro pasajeros	14,245	13,393	3,354	0	1,437	5,052	7,399
Contenedores (Boxes)	0	1,823	0	22	49	13	5,212
<b>Rendimiento Prom (*)</b>	<b>251</b>	<b>256</b>	<b>292</b>	<b>320</b>	<b>342</b>	<b>355</b>	<b>361</b>

(\*)  $TMxHoraxNave$  de espía a espía

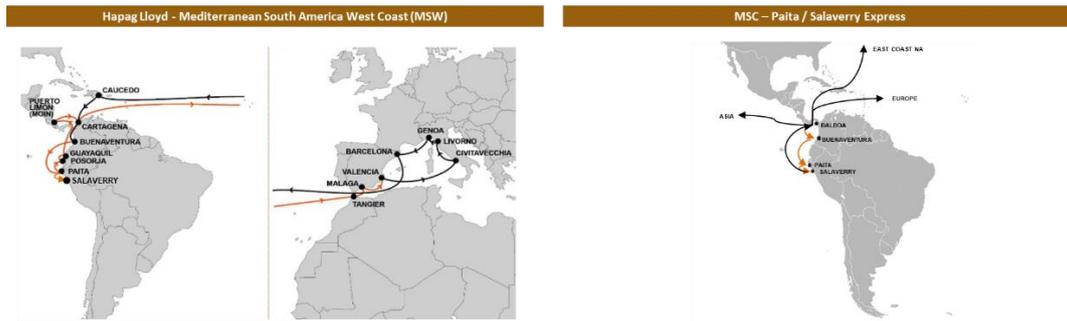
\*Ordenado de mayor a menor vs 2024

De la tabla anterior notamos que el movimiento de carga ha incrementado año tras año, manteniendo la misma cantidad de naves. Esto significa que las naves arriban con lotes de carga mayores, lo que se traduce en beneficios para los usuarios al aprovechar las economías de escala y alcance en el fletamento de los buques.

Una de las cargas que mayor crecimiento ha tenido es la antracita, logrando atender 1.7m de toneladas en el 2024. Esto reforzó nuestro compromiso de invertir en una terminal de graneles solidos dedicados especialmente para la antracita, que iniciamos a construir en set-24, terminará en mar-25 y iniciaremos operación en abril-25. Esta inversión demandará de USD 10.5m.

En el 2024, hemos iniciado el servicio de atención a contenedores con dos líneas navieras recalando en el TPMS todas las semanas:

- Hapag Lloyd: Mediterranean South América West Coast (MSW), cuyas principales rutas son: Rotterdam (53%; con 23 días de tránsito), Philadelphia (25%; con 16 días de tránsito) y Málaga (10%; 24 días de tránsito).
- MSC: – Paita / Salaverry Express, cuyas principales rutas son: Rotterdam (50%; con 29 días de tránsito), Philadelphia (26%; con 21 días de tránsito) y London (14% con tiempo de tránsito de 29 días).



### iii.iii) Análisis de la oferta de capacidad portuaria vs la demanda portuaria:

Analizando la oferta en infraestructura y equipamiento con la cuenta el terminal, con niveles de servicio y productividad satisfactorios para para el organismo regulador y nuestros clientes, notamos que:

Para el 2024:

- Productividad total: 361 tm/hr-nave
- Tasa de Ocupación de Amarraderos (TOA): 34%, con 4 amarraderos operativos todo el año.
- Volumen: 3.9 millones de tm y 5.2k boxes.

Para el 2025:

- Volumen: 3.6 millones de tm y 10.5k boxes
- TOA: 36%, con 4 amarraderos operativos todo el año

La Capacidad del TPMS, con una TOA de 65% y productividad de 361 tm/hr es de 7.7m de tm.

Esto nos permite concluir que tenemos suficiente capacidad (oferta) para atender el movimiento de carga actual y proyectado (demanda) de nuestros usuarios.

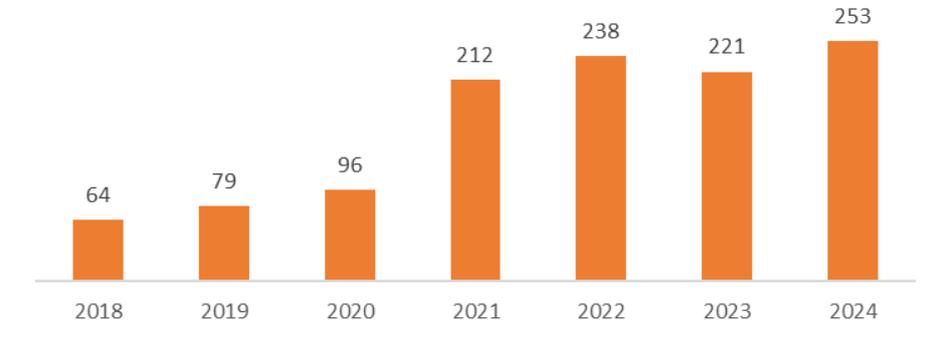
### iv. Otros aspectos relevantes vinculados a la explotación:

Es necesario resaltar algunos pilares fundamentales para el buen funcionamiento de la organización:

#### iv.i) Crecimiento Organizacional:

- o Al cierre del 2024 contamos con 253 colaboradores, de los cuales el 65% pertenecen a la zona de influencia directa de Salaverry.

### CRECIMIENTO DEL PERSONAL: NÚMERO DE TRABAJADORES



- Como parte de nuestra cultura de gestión y fortalecimiento humano, en el 2024 se ha brindado 62 cursos externos de capacitación para todo el personal por un monto ascendente USD 49,955, apostando por el desarrollo profesional y personal de nuestros colaboradores y en beneficio de la sociedad.

#### **iv.ii) Medio Ambiente:**

- Cumpliendo las normativas y estándares medioambientales, en el 2024 hemos ejecutado lo siguiente:
  - Plan de monitoreo ambiental
  - Monitoreo ambiental participativo
  - Gestión de residuos sólidos
  - Atención de supervisiones de la autoridad ambiental
  - Visitas operativas de grupos de interés del área de influencia
  - Inspección a controles operativos ambientales
  - Implementación de paneles solares en el edificio administrativo
    - Sensibilización del día mundial del ambiente



**iv.iii) Seguridad:** gestionamos las buenas practicas en seguridad y protección portuaria, asegurando la continuidad de las operaciones en la cadena logística.

- Mantenimiento de la Certificación en ISO 28000 Sistemas de Gestión de Seguridad de la Cadena de Suministro.
- Capacitación, Entrenamiento y Simulacro de brigadas de emergencia.
- Inicio del proyecto de digitalización del sistema gestión de seguridad.
- Mantenimiento de la Certificación ISO 45001 Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Mejoras en el estándar de Seguridad y Protección del personal tercero (proveedores, visitantes, contratistas, etc.).
- Mejoras en el Aplicativo G-STIONA para el acceso al terminal.

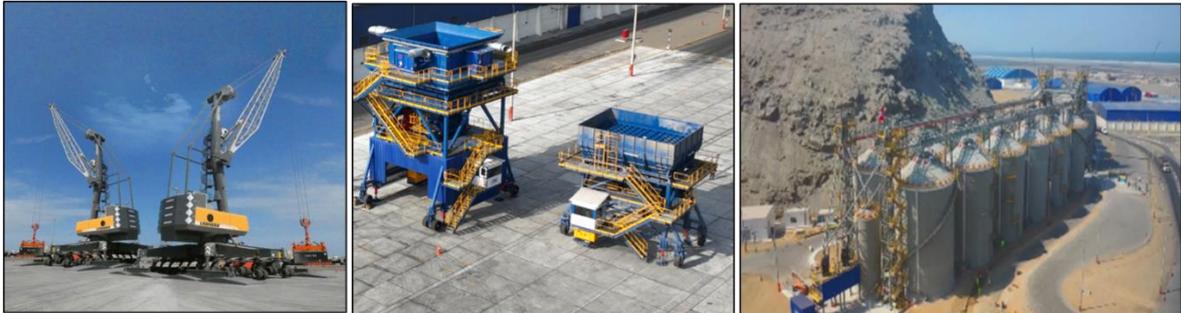


### c. Aspectos vinculados a Conservación:

- Estado de la Infraestructura y Equipamiento



En el 2024 hemos mantenido toda nuestra infraestructura y equipamiento portuario operativo y en buen estado, cumpliendo con todas las actividades de mantenimiento especificadas en los planes de conservación del TPMS cuyas evidencias se reportan mes a mes.



- Cumplimiento de Planes de Conservación

hemos dado cumplimiento a los planes de conservación resaltando los siguientes ítems:

- Cumplimiento de las actividades de mantenimiento preventivo programado de los equipos e infraestructura del TPMS (equipos motorizados: grúas, camiones tolva, cargadores frontales, reach stackers, shore tensión, silos (transportadores y motorreductores), sistema eléctrico, almacenes y demás infraestructura).
- Actualización anual de plan de mantenimiento de equipos e infraestructura y actualizados en SAP PM, además de la incorporación al sistema SAP de equipos nuevos (reach stacker y RAM revolver).
- Mantenimiento de tableros reefer, para almacenamiento de contenedores refrigerados
- Alcance de los objetivos del cumplimiento de las actividades de mantenimiento, y mantener disponibles los equipos para la operación mayor al 90%.



#### d. Aspectos Económicos y Comerciales:

- Evolución histórica anual de reclamos desde el inicio de la explotación hasta el año 2024.

Evolución Histórica de Reclamos	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Inadmisibles</b>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Facturación o cobro</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Daños o pérdidas en perjuicio de los usuarios</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Improcedentes</b>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Facturación o cobro</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Daños o pérdidas en perjuicio de los usuarios</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Fundados</b>	0	0	0	1	0	3	0
<i>Facturación o cobro</i>	0	0	0	1	0	1	0
<i>Daños o pérdidas en perjuicio de los usuarios</i>	0	0	0	0	0	2	0
<b>Infundados</b>	0	0	2	1	0	0	0
<i>Facturación o cobro</i>	0	0	2	1	0	0	0
<i>Daños o pérdidas en perjuicio de los usuarios</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total N° de Reclamos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<i>Facturación o cobro</i>	0	0	2	2	0	1	0
<i>Daños o pérdidas en perjuicio de los usuarios</i>	0	0	0	0	0	2	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

- No hemos tenido nuevos reclamos en alguna materia durante el 2024.
- En el 2024 el OSITRAN ha declarado fundados los reclamos que se presentaron en el 2021 y 2023.

#### e. Aspectos Administrativos y Financieros

- Histórico del Estado de Ganancias y Pérdidas desde el inicio de la explotación hasta el año 2024, se muestran en la tabla siguiente:

Estado de Ganancias y Pérdidas (Miles de Soles)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ingresos	8,130	78,414	84,174	162,168	173,063	172,080	211,657
Costos	-6,169	-38,749	-39,431	-62,318	-69,872	-56,978	-66,198
Gastos Operativos Netos	-1,611	-10,105	-28,196	-68,382	-37,523	-43,266	-70,516
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>351</b>	<b>29,560</b>	<b>16,546</b>	<b>31,468</b>	<b>65,669</b>	<b>71,836</b>	<b>74,942</b>
Gastos Financieros netos	113	-326	-571	-10,170	1,479	-38,964	-38,240
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>463</b>	<b>29,233</b>	<b>15,975</b>	<b>21,299</b>	<b>67,148</b>	<b>32,872</b>	<b>36,702</b>
Impuesto a la renta	-199	-8,387	-7,718	-20,321	-10,822	-5,482	-13,504
<b>Utilidad Neta</b>	<b>265</b>	<b>20,846</b>	<b>8,257</b>	<b>977</b>	<b>56,326</b>	<b>27,390</b>	<b>23,199</b>

Fuente: EEFF en soles

- **Ingresos:** mayores ingresos en 2024 por mayor volumen de carga movilizada (+632k tm).
- **Costos:** mayores costos que van en línea al mayor movimiento de carga.
- **Gastos Operativos Netos:** mayores gastos por perdidas cambiarias debido a las fluctuaciones del TC.

- **Gastos Financieros:** gastos de intereses de la deuda refinanciada con el IDB.

-

- Pólizas de seguro vigentes:

A la fecha STI cuenta con todas las pólizas vigentes incluidas las relacionadas a la obra:

PÓLIZAS DE SEGURO					
PÓLIZA (*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	INICIO	VENCIMIENTO
109957	Seguro Vida Ley - Empleados	MAPFRE PERU	De 16 hasta 32 sueldos	1/10/2024	30/09/2025
109957	Seguro Vida Ley - Obreros	MAPFRE PERU	De 16 hasta 32 sueldos	1/10/2024	30/09/2025
62093074	Seguro Complementario de Trabajo en Riesgo Pensión	MAPFRE PERU	Pensión de sobrevivencia, pensión por invalidez, gastos de sepelio (variable según cobertura)	1/10/2024	30/09/2025
120338	Seguro Complementario de Trabajo en Riesgo Salud	MAPFRE PERU	Prestaciones de salud cubiertas al 100% y en forma ilimitada	1/10/2024	30/09/2025
2032259900161	Póliza de Incendio de Multirisgo	MAPFRE PERU	Activos Fijos y Existencias: US\$ 157,469,249 Maquinaria y Equipos: US\$ 16,313,637 Lucro Cesante: US\$ 66,500,000 Total, US\$ 240,282,886	19/11/2024	19/11/2025
2302310600008	Póliza CAR (discrecional)	MAPFRE PERU	Valor declarado por \$10,941,030.54	23/05/2024	30/06/2025

- Cartas fianzas vigentes:

A la fecha, STI cuenta con todas las cartas fianza vigentes:

Cartas Fianza	Tipo	Entidad Financiera	Importe total	Vencimiento
D000-03891659	Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión E1 y E2 - MTC	BCP	USD 10,215,428.57	27/04/2025
10649399	Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión E3 y E4 - MTC	BCP	USD 1,594,475.66	14/10/2025
10649400	Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión E3 y E4 - MTC	BCP	USD 283,845.74	14/10/2025
10624640-003	Depósito Temporal - Operador de Comercio Exterior - SUNAT	Scotiabank	USD 100,000.00	28/02/2026
010624052-005	Fiel Cumplimiento - contratación directa de servicios de estiba - AGRORURAL	Scotiabank	PEN 109,823.64	30/03/2025
D000-04206803	Fiel Cumplimiento - Elaboración ET Oxl - Gobierno Regional	BCP	PEN 11,357.45	14/04/2025
D000-04206830	Fiel Cumplimiento - Supervisión ET Oxl - Gobierno Regional	BCP	PEN 6,730.72	14/04/2025

#### f. Lecciones aprendidas:

- Contar con equipamiento moderno y operativo durante todo el año, nos ha permitido incrementar la productividad del puerto en 2% respecto al 2023, logrando ser más eficientes y con servicios de mejor calidad para nuestros usuarios.
- La antracita peruana, utilizado en la industria siderúrgica, ha consolidado al Puerto de Salaverry como un socio estratégico para los exportadores, alcanzando en 2024 un volumen movilizado de 1.7 millones de toneladas.

Este crecimiento impulsó la decisión de invertir en un terminal de almacenamiento exclusivo para antracita, cuya operación está prevista para iniciar en abril de 2025.

- Nuestro estándar operativo y las intervenciones en Responsabilidad Social nos han permitido tener la relación Puerto – Ciudad adecuada que nos permita seguir operando con normalidad y apoyo mutuo entre la empresa privada, la población y las autoridades.

#### IV. OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2025

##### a. Aspectos vinculados a Construcción:

- Principales Obras cuya culminación se prevé para el año 2025

A la fecha no tenemos obras obligatorias pendientes de terminar u obras que pertenezcan a alguna de las etapas de construcción previstas en el contrato de concesión. Por tanto, nos enfocamos en realizar proyectos e inversiones adicionales que nos van a permitir seguir mejorando, atraer nuevos negocios y facilitar como nodo logístico el movimiento de carga de los importadores y exportadores

- El principal proyecto como obra discrecional cuyo inicio se dio en setiembre 2024 y se prevé su término en marzo 2025.

##### - **Construcción de la terminal de graneles sólidos (Antracita):**

Proyecto con una inversión de USD 11.45m, para un área total de 9 ha. El área total tendrá un muro paraviento perimetral, con divisiones entre parcelas con malla olímpica de 2m, vías de acceso vehicular, centro de bienestar para el personal de STI y lo clientes.

Se estima inicio de operación en abril de 2025.



- **Obras discrecionales menores de mejora:**

En cartera tenemos proyectos de mejora planificados a ejecutarse en el 2025, que nos van a permitir agregar valor a nuestros clientes y tener mayor seguridad en nuestras operaciones.

En la tabla siguiente, se muestra un listado de obras que están en proceso de ejecución 2025.

Obras discrecionales	2025	Término
Tomas Reefer (96) - Etapa 2	353,500	Jun-25
Desquinche de Cerro Carreta	294,000	Ago-25
Adelanto Etapa 4 - Ampliación Gate de acceso	200,000	Jun-25
Mejora Iluminación de muelles y contenedores	143,500	Jun-25
Lavadero definitivo de contenedores	100,000	Jun-25
Gate de acceso peatonal	80,000	May-25
Vereda de acceso peatonal a muelle	50,000	May-25
Almacén de Residuos Sólidos	32,000	May-25
Estaciones de manteo (3)	30,000	Jun-25
<b>Total (USD)</b>	<b>1,283,000</b>	

Otras inversiones en infraestructura	2025	Término
6to Dragado de Mantenimiento	4,308,303	Mar-25
Cerramiento de elevadores de canguilones	95,000	Oct-25
Energía Solar	70,000	Jul-25
Diseño mejorado tuberías recubiertas(etapa 1 y2)	55,000	Nov-25
Cambio de peldaños y grating de silos por FRP (Despacho)	52,000	Ago-25
Solución Apelmazamiento TBR (Tivar 88 o vibrador)	50,000	May-25
Almacén de lubricantes	40,000	Abr-25
Plataformas de acceso y modificaciones para: 1º etapa	34,000	Oct-25
Cerco Terminal de contenedores (210 m)	32,000	May-25
Plataformas para montaje y desmontaje de motoreductores.	28,000	Abr-25
Otras inversiones menores	30,407	Jun-25
<b>Total (USD)</b>	<b>4,794,710</b>	

En el TPMS también contamos con capex para la adquisición de equipos y mejoras en nuestros sistemas de tecnologías de información. En la tabla siguiente se muestra un listado de equipos, sistemas y el dragado de mantenimiento mayor que se ejecutará en el 2025:

Inversiones en adquisición de equipamiento	2025	Término
ShoreTension (2 pistones)	913,268	Jul-25
Sistemas de tecnologías de la información	566,089	2025
ADCP con conexión wireless/remota	100,000	May-25
Torres de iluminación móviles (Antracita: 4)	100,000	May-25
Minivan para personal antracita (1)	50,000	Abr-25
Zona de lavado de tolvas	50,000	Jun-25
Centro de control de operaciones	50,000	Jun-25
Cambio Unidad de control de información ShoreTension	42,000	Abr-25
Parapetos (Graneles Limpios - 50)	40,000	Jun-25
Escudo protector de bitas (20)	28,000	Ago-25
Equipamiento para Trabajos Altura	20,387	Jun-25
Equipamiento para mmo predictivo y verificaciones	18,220	Abr-25
Máquina pinta líneas	17,000	Abr-25
Centro bienestar Antepuerto	15,000	Ago-25
Caniles (4)	15,000	Abr-25
Estructura y accesorios para trabajos en altura	12,600	Abr-25
Adecuación oficinas GOC	10,000	Jul-25
Otros equipos menores	35,569	2025
<b>Total (USD)</b>	<b>2,083,133</b>	

- Estimaciones de inversiones en dólares americanos sin IGV por ejecutar en el período 2025 al 2029.

En el siguiente cuadro se muestra una proyección de las inversiones en proyectos como obras discrecionales para los próximos cuatro años en el TPMS

Flujo de Inversiones ('000 USD)	2025	2026	2027	2028	2029
<b>Proyecto de Modernización - Etapa 3 y 4</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obras civiles	200	0	0	0	0
<b>Proyecto de Antracita</b>	<b>5,859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estudios Técnicos y Supervisiones	571	0	0	0	0
Obra Civil	4,721	0	0	0	0
Equipamiento	568	0	0	0	0
<b>Inversiones Adicionales</b>	<b>7,961</b>	<b>5,935</b>	<b>6,029</b>	<b>6,491</b>	<b>7,000</b>
Dragado de Mayor	4,308	4,435	4,529	4,991	5,500
Otras Inversiones	3,653	1,500	1,500	1,500	1,500
<b>Total</b>	<b>14,020</b>	<b>5,935</b>	<b>6,029</b>	<b>6,491</b>	<b>7,000</b>

## b. Aspectos vinculados a Explotación

- Estimaciones de tráfico e ingreso para el año 2025.

En la tabla siguiente se muestra la proyección para el 2025

Tráfico e Ingresos Portuarios	2024	PB 2025
Naves Atendidas	256	292
Volumen Atendido	3,902,241	3,594,335
Contenedores	5,212	10,500
Ingresos	56,317,883	61,443,273

- Naves: +36 naves, principalmente por la consolidación de nuevos negocios, servicios de contenedores.
- Volumen: se estima una leve caída en el volumen de carga, principalmente por el volumen de maíz que tuvo un volumen alto en el 2024. Importadores aprovecharon el bajo precio para generar stock.
- Contenedores: estimados la consolidación del servicio de contenedores, incluyendo la atracción de una línea naviera adicional.
- Ingresos: se estima un incremento en ingresos de 9%, cuyo principal driver es el inicio de operación del Parque Antracita.

- Nuevos servicios que el Concesionario prevé proponer en el año 2024

Se proyecta que, en el 2025, se mueva las cargas tradicionales del puerto y el reto de consolidar la atención de las naves de contenedores.

**c. Riesgos y problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión en el año 2025.**

- Incluir información sobre los principales riesgos existentes en el año 2024 o principales problemas por resolver identificados por el Concesionario que podrían afectar el desarrollo de la Concesión y, según sea el caso, las principales medidas para mitigarlos o resolverlos.
  - **Riesgo:** Inestabilidad política e incertidumbre económica.
  - **Consecuencia:** Trae consigo la probabilidad de generar conflictos sociales en la zona de influencia que conlleve a: disminuir la capacidad y/o paralizar industrias como: la agroindustria, minería y otros sistemas de producción, que cause disminución en el movimiento de carga por el terminal y/o hasta paralización de las operaciones.
  - **Medidas de mitigación:** Monitoreo constante de las ocurrencias en el país mediante los comités de riesgo.

## Otros aspectos desarrollados con la concesión durante el 2024:

### Reconocimientos Nacionales

Ganadores del concurso de buenas prácticas en igualdad de género organizado por OSITRAN, con nuestro proyecto: “Generar Resultados y Oportunidades con el Women’s Empowerment – GROW Mujer Portuaria”.



### FONDO SOCIAL DEL TPMS

En 2024, se logró ejecutar **S/ 5,162,099** en importantes proyectos en beneficio de Salaverry:

- **Salud: S/ 3,704,938**
  - Continuación del programa “Salaverry Limpio”, se realizó la limpieza y desinfección de 50 contenedores de residuos sólidos de 1100 L, así como un taller de concientización sobre el adecuado manejo de los desechos, dirigido a las juntas vecinales y población del distrito de Salaverry. En adición a ello, se entregaron 30 nuevos contenedores, los cuales fueron instalados en nuevos puntos críticos identificados alrededor del distrito.
  - Se realizó la firma de convenio y entrega de terreno del proyecto "Mejoramiento de la Infraestructura Deportiva del Estadio Municipal José Céspedes Bravo", el cual se encuentra en proceso de construcción
- **Educación: S/ 1,419,471**
  - Continuidad del programa de Becas Universitarias para el período 2024 (otorgamiento de 50 nuevas becas integrales), además de la entrega de una laptop de última generación para los jóvenes más destacadosl.

- Continuidad del programa de Becas Técnicas en SENATI (otorgamiento de 15 nuevas becas integrales), además de la entrega de una laptop de última generación a los jóvenes más destacados.
  - Desarrollo de clases de cómputo, inglés y reforzamiento escolar de manera gratuita en beneficio de niños y jóvenes de Salaverry.
  - Continuación del proyecto "Internet para Salaverry", el cual contempla la donación del servicio de internet para 500 familias e instituciones del distrito.
  - Contratación de un profesional para acompañamiento psicológico en las instituciones educativas nacionales y parroquiales de Salaverry. Con la finalidad de brindar apoyo emocional y mental los alumnos, asegurando que tengan un entorno educativo más saludable y equilibrado.
  - Contratación de un profesional en computación para el dictado de clases en el Centro de Educación Básica Especial de Salaverry, con la finalidad que los alumnos con habilidades diferentes desarrollen sus capacidades tecnológicas en un entorno inclusivo y accesible
- **Parques, pistas y veredas: S/ 37,690**
    - Se inició la elaboración del expediente técnico del programa Salaverry Verde, este programa tiene como objetivo el sembrado de grass y árboles en la berma central de la Av. La Marina de Salaverry.



## RESPONSABILIDAD SOCIAL STI 2024

- **Infraestructura: S/. 383,785**

- Construcción y equipamiento del local social del Sindicato de Estibadores del Puerto de Salaverry, reconociendo de esta manera su importancia en las operaciones portuarias.
  - Mejoramiento del Mercado Municipal de Abastos de Salaverry, que incluye el cambio total de cobertura de áreas libres entre pasillos y fachada, revestimiento de mesadas en la zona de venta de pollo y pescado, pintado exterior e interior, cambio de tapas de registro de grasas, impermeabilización de techos y suministro e instalación de desfogues pluviales.
  - Implementación de áreas de juegos infantiles en los sectores Miguel Grau, Las Brisas y Aurora Díaz de Salaverry. Estos espacios están diseñados para brindar diversión y entretenimiento seguro para los más pequeños del distrito.
  - Trabajos de mejoramiento del sistema de iluminación, barandas y nuevas escaleras del emblemático Muelle de Pescadores, en beneficio de los diferentes Gremios de Pescadores Artesanales de Salaverry.
- **Bienestar social: S/. 263,115**
    - Campañas de limpieza de playas y vía principal de Salaverry de manera quincenal durante el verano, además de la entrega de cilindros de residuos generales para ser instalados en la playa y malecón del distrito.
    - Se ejecutó el Plan Verano STI 2024, desarrollando 02 actividades recreativas dirigidas a las familias y comunidades salaverrinas: Ginkana Familiar STI y Bailetón STI.
    - Se realizó la donación de 37 bolardos de señalización, los cuales fueron instalados en el malecón de Salaverry, adicional a ello, se realizó la entrega de una moderna caseta de salvavidas y uniformes para el Equipo de Salvataje de la PNP del distrito.
    - Apoyo con calaminas y plástico para viviendas más precarias de todos los sectores de Salaverry, previniendo posibles daños causados por el Fenómeno El Niño.
    - Apoyo a la Compañía de Bomberos con la donación de equipos para primeros auxilios y mangas contraincendios.
    - Apoyo a la Comisaría PNP con la donación de alarmas comunitarias, linternas LED y megáfonos.
    - Reactivación del Semillero de Fútbol STI 2024 – Se otorgaron 100 becas integrales para niños entre 5 y 12 años del distrito.

- Reactivación del Semillero de Atletismo STI 2024 – Se otorgaron 25 becas integrales para niños entre 5 y 12 años del distrito.
  - Reactivación Semillero de Marinera STI 2025 – Se otorgaron 15 becas integrales para niños entre 8 y 13 años del distrito.
  - Apoyo al Frente de Asociaciones de Mototaxistas de Salaverry con la donación de 350 polos con colores y logos propios por cada una de las 10 asociaciones que lo integran.
  - Se desarrollaron 3 actividades deportivas: 01 bicicleteada y 02 carreras por el aniversario de Salaverry y de la empresa.
  - Show navideño y entrega de más de 800 juguetes para los hijos de los gremios de pescadores y sindicatos de estibadores de Salaverry. Además de un sorteo virtual de 40 premios entre bicicletas y scooters para toda la población
- **Educación: S/ 34,173**
    - Entrega de 800 kits escolares entre mochilas, cuadernos y colores para niños del nivel inicial de las diferentes instituciones educativas de Salaverry.
    - Apertura del Curso: Albañilería para Edificaciones Básicas en convenio con SENCICO, otorgando 25 becas integrales para a la población salaverrina.
- **Salud: S/ 25,512**
    - Campañas de salud trimestrales para despistaje y detección temprana de enfermedades, en coordinación con la Micro Red Salaverry, la Municipalidad Distrital de Salaverry y el Centro del Adulto Mayor de Salaverry.
    - Talleres de fisioterapia y rehabilitación para el Centro del Adulto Mayor de Salaverry, además de actividades recreativas por su día.



## RESPONSABILIDAD SOCIAL STI 2025:

En el primer mes del 2025, venimos ejecutando:

- **Bienestar Social:**
  - Apertura del Taller de Surf STI 2025, otorgando 30 becas integrales para niños entre 5 y 12 años del distrito.
  - Se realizó la primera Campaña de Limpieza de Playas 2025, contando con la presencia de nuestros colaboradores y diversas instituciones.

Y en todo el 2025 estimamos invertir S/. 1.3m en programas y proyectos de responsabilidad social en beneficio de la comunidad y colabores.

## FONDO SOCIAL STI 2025

- **MODERNIZACIÓN DE ESTADIO MUNICIPAL DE SALAVERRY**

Buscamos recuperar un espacio clave para el deporte e identidad Salaverrina, además de fomentar y reactivar la actividad física en el distrito.

  - Monto de inversión S/. 8,200,000
  - Nos encontramos en la fase de construcción.
  - Fecha estimada de inauguración: abril 2025.
- **PROFESORES DEL BICENTENARIO III EDICIÓN**

Fortalecer y renovar el sistema educativo a través de capacitaciones a docentes de las instituciones educativas nacionales y parroquiales.

  - Monto de inversión estimado S/. 240,000
  - Inicio: marzo 2025
- **BECAS UNIVERSITARIAS Y TÉCNICAS 2024**

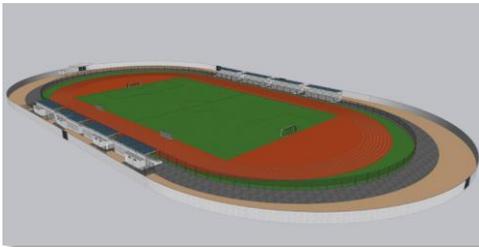
Brindar becas integrales con la finalidad de promover el desarrollo del distrito de Salaverry a través del acceso a la educación superior.

  - Monto de inversión estimado en S/. 1,495,000
  - Inicio: marzo 2025
- **FOSS CONECTA**

Brindar de manera gratuita cursos, talleres y capacitaciones para niños, jóvenes y adultos Salaverrinos con la finalidad de contribuir con la educación del distrito.

  - Monto de inversión estimado en S/. 151,456
  - Inicio: febrero 2025

- **INTERVENCIONES EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS NACIONALES Y PARROQUIALES DEL DISTRITO DE SALAVERRY**
  - Monto de inversión estimado en S/ 1,571,692
  - Inicio: febrero 2025
  
- **IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE EMERGENCIA COMPLEMENTARIO AL CENTRO DE SALUD SALAVERRY**
  - Monto de inversión estimado en: S/ 300,000
  - Inicio: mayo 2025



#### OBRAS POR IMPUESTOS 2025:

#### “MEJORMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL INICIAL DE LA I.E 114 AURORA DÍAZ DE SALAVERRY”

- El día 08 de noviembre del 2024 se realizó la entrega de terreno y acto de primera piedra, en la IEI en presencia de autoridades, GORE, STI y EPS (Empresa Privada Supervisora).
- Inicio de construcción: Mar-25
- Entrega de obra: Set-25
- Comprende:
  - Expediente técnico y construcción de
  - 03 aulas
  - 01 sala de usos múltiples
  - Servicios higiénicos
  - Ambientes administrativos y/o gestión pedagógica.
  - Ambientes de preparación y expendio de alimentos
  - Ambiente de servicio generales (tópico, cuarto de máquinas, cuarto de residuos sólidos, limpieza)
  - Cerco perimétrico y portada de ingreso
  - Espacios exteriores
  - Mobiliario y equipamiento
  - Gastos de supervisión



## V. CONCLUSIONES

- Al cierre de 2024, se ha invertido USD 154.8m como parte del proyecto de modernización del TPMS.
- El 2024, año con el récord histórico en el movimiento de carga por el TPMS, con 3.9m de tm. Cuyos principales drivers han sido la antracita, maíz, y recuperación de las importaciones de fertilizantes.
- En el 2024 hemos iniciado la atención a las naves de contenedores y buscamos consolidar en el 2025. estos servicios traerán consigo un beneficio significativo en la cadena logística la agroindustria de la región La Libertad.
- En set-24, se inició la construcción de la terminal de almacenamiento de graneles sólidos (antracita) con una inversión de USD 11.45 m para un área total de 9 ha. Inversión financiada mediante préstamos entre relacionadas. El término del proyecto se estima para mar-25 e inicio de operaciones en abr-25.
- En el 2025 ejecutaremos nuestro primer proyecto bajo la modalidad de “Obras por Impuestos”, con un monto estimado de S/. 5.3m
- El Fondo Social para 2025 tiene planificado ejecutar S/. 11.2m soles en proyectos de salud, educación y proyectos productivos en el área de influencia directa.
- STI proyecta invertir en el 2025 en proyectos de responsabilidad social, S/. 1.3m

