

SOCIEDAD CONCESIONARIA

***METRO DE LIMA
LÍNEA 2***



PLAN DE NEGOCIOS DEL AÑO 2025

- I. Introducción
- II. Aspectos Generales
- III. Resumen Ejecutivo
- IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024
- V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025
- VI. Otros aspectos relacionados con la Concesión para 2025

I. Introducción

II. Aspectos Generales

III. Resumen Ejecutivo

IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

VI. Otros aspectos relacionados con la Concesión para 2025

I. Introducción

¿Qué es la Línea 2 del Metro de Lima?

Es el **primer metro subterráneo del Perú**.

Transporte **masivo** tipo metro **pesado, totalmente automático** GoA4

Accesible para todos, unirá **10** distritos de Lima y Callao: Ate, Santa Anita, El Agustino, San Luis, La Victoria, Cercado, Breña, Bellavista, Carmen de la Legua y el Callao, pero influirá directamente en **13** distritos donde viven **2,5** millones de personas.



I. Introducción

- APP modalidad **CONCESIÓN COFINANCIADA** – **No es una Obra Pública**
- Estructura que articula la cooperación entre la administración pública y sector privado con el propósito de ejecutar actuaciones globales e integradas
- Transferencia de Riesgo: **Diseño**
Financiamiento
Construcción
Operación y Mantenimiento (Niveles de Servicio)
- El importe de construcción es **4,531 MM de US\$ (sin IGV)** y la duración es de **35 años**
- Avance: **67,9 %**
- La Concesión no supone la transferencia de la titularidad de la infraestructura que en todo momento mantiene su condición de pública.



I. Introducción

SOCIEDAD CONCESIONARIA

**METRO DE LIMA
LÍNEA 2**



El Proyecto del Metro de Lima Línea 2 nace con la asociación de diversas empresas de construcción de alto prestigio en España, Italia y Perú.

Con una dilatada trayectoria en proyectos similares, con más de **3,650 kilómetros de túneles** y cientos de estaciones construidos en todo el mundo.

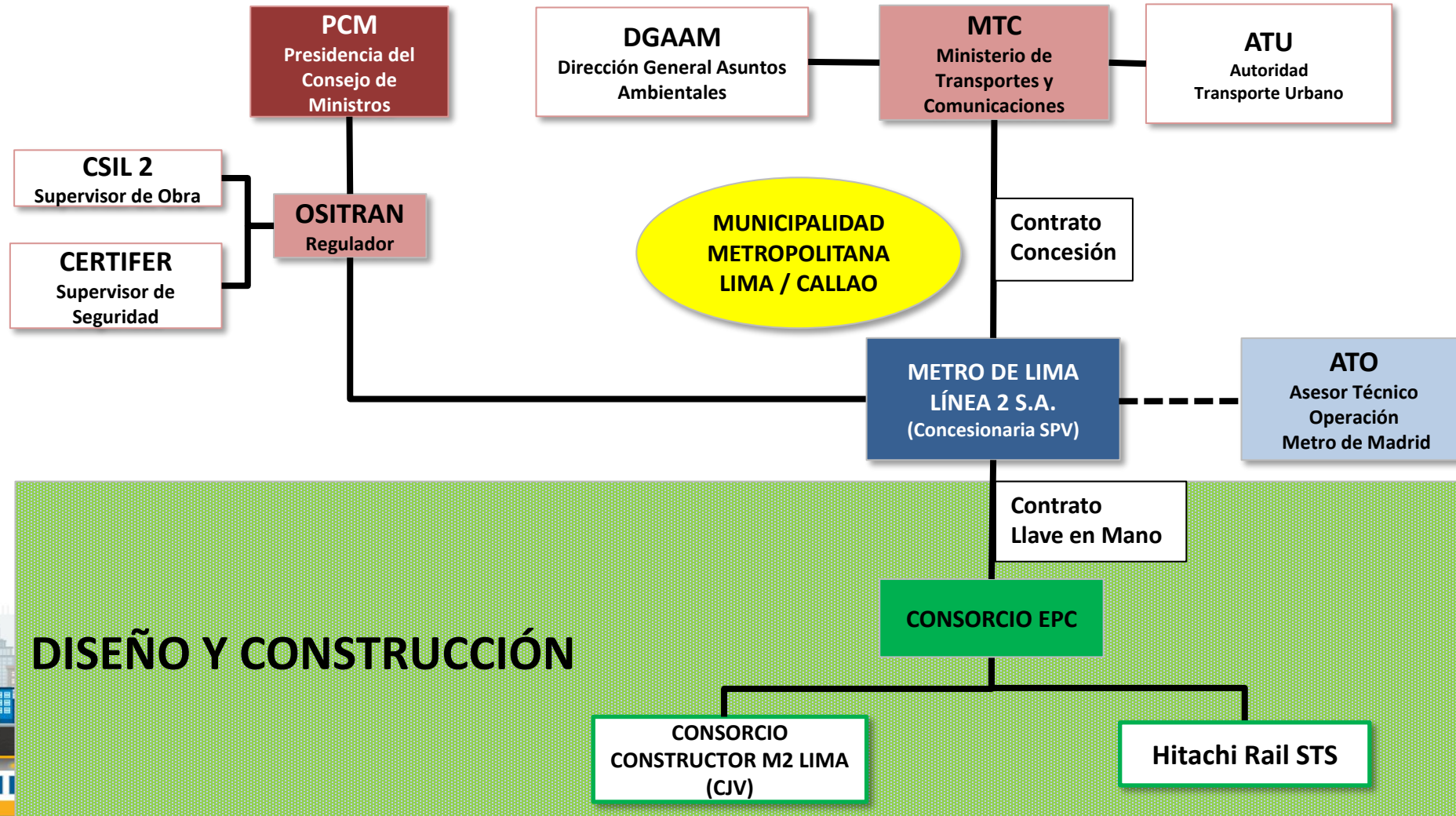


Han diseñado y construido los trenes y metros de **Santiago de Chile, San Francisco, Tesalónica, Nápoles, Nueva York, Londres, Roma, Milán, Madrid, Barcelona, Toronto, Doha, Panamá, Copenhagen, entre otros.**



I. Introducción

ALINEAMIENTO INSTITUCIONAL



I. Introducción

OBJETO SOCIAL

El Concesionario es una **empresa de propósito exclusivo** y tiene por objeto dedicarse única y exclusivamente a la ejecución de todas las actividades necesarias para la ejecución del Contrato de Concesión.

MISIÓN

El Concesionario tiene como misión corporativa el **instalar el primer metro pesado subterráneo automático en la ciudad de Lima** que constituirá un moderno y seguro sistema de transporte público, contribuyendo a la mejora de la movilidad, de la gestión del transporte urbano y las comunicaciones, de la accesibilidad y del medio ambiente potenciando el desarrollo sostenible de la ciudad de Lima, disminuyendo la accidentabilidad y favoreciendo la pacificación de la ciudad.



I. Introducción

VISIÓN

Mejor opción de transporte sostenible en el Perú, brindando beneficios en términos no sólo económicos y sociales sino, sobre todo, también medioambientales.

Ser una **empresa referente en el Perú**, el **mejor metro de Sudamérica** y uno de los cinco mejores metros a nivel mundial para la prestación de servicios de transporte ferroviario y, en concreto, de metro subterráneo urbano.

Reunir y cultivar grandes profesionales, gestionándolos y promoviéndolos con meritocracia.

Obtener el respeto, satisfacción y preferencia de los peruanos.



I. Introducción

II. Aspectos Generales

III. Resumen Ejecutivo

IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

VI. Otros aspectos relacionados con la Concesión para 2025

II. Aspectos Generales

SOCIEDAD CONCESIONARIA

METRO DE LIMA
LÍNEA 2



II. Aspectos Generales

SOCIEDAD CONCESIONARIA

METRO DE LIMA
LÍNEA 2



II. Aspectos Generales

- **Alcance:** 35 Km, 35 estaciones, 37 pozos ventilación/salida de emergencia, 42 trenes de 6 coches inicialmente, 2 Patios Taller
- **Integralidad ferroviaria** →
 - ✓ Gestión interfaces
 - ✓ **Objetivo: puesta en servicio por Etapas**
- Capacidad para transportar más de 660 mil pasajeros/día con un horizonte de **1,2 millones de viajes/día**
- **45 min** Callao-Ate y **13 min** en Ramal Faucett- Gambetta



II. Aspectos Generales

¿Qué beneficios nos traerá?

- **Ahorro de tiempo**
- **Calidad de vida**
- **Movilidad sostenible**
- **Reducción** de las **tasas de accidentabilidad, congestionamientos vehiculares**
- **Mejora calidad ambiental por reducción** de la **contaminación ambiental**, incluida la visual y acústica
- Contribuye a **incrementar las velocidades comerciales** de otros medios de transporte





II. Aspectos Generales

¿Qué beneficios nos traerá?

- **Accesibilidad universal**
- Posible **recuperación** del **entorno urbano** y **pacificación** de la **ciudad**
- Contribución **0.8% PIB**
- **Generación** puestos **empleo**
- **Revalorización** de **predios**
- **Incremento actividad económica** negocios
- **Seguridad, calidad y modernidad**



I. Introducción

II. Aspectos Generales

III. Resumen Ejecutivo

IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

VI. Otros aspectos relacionados con la Concesión para 2025

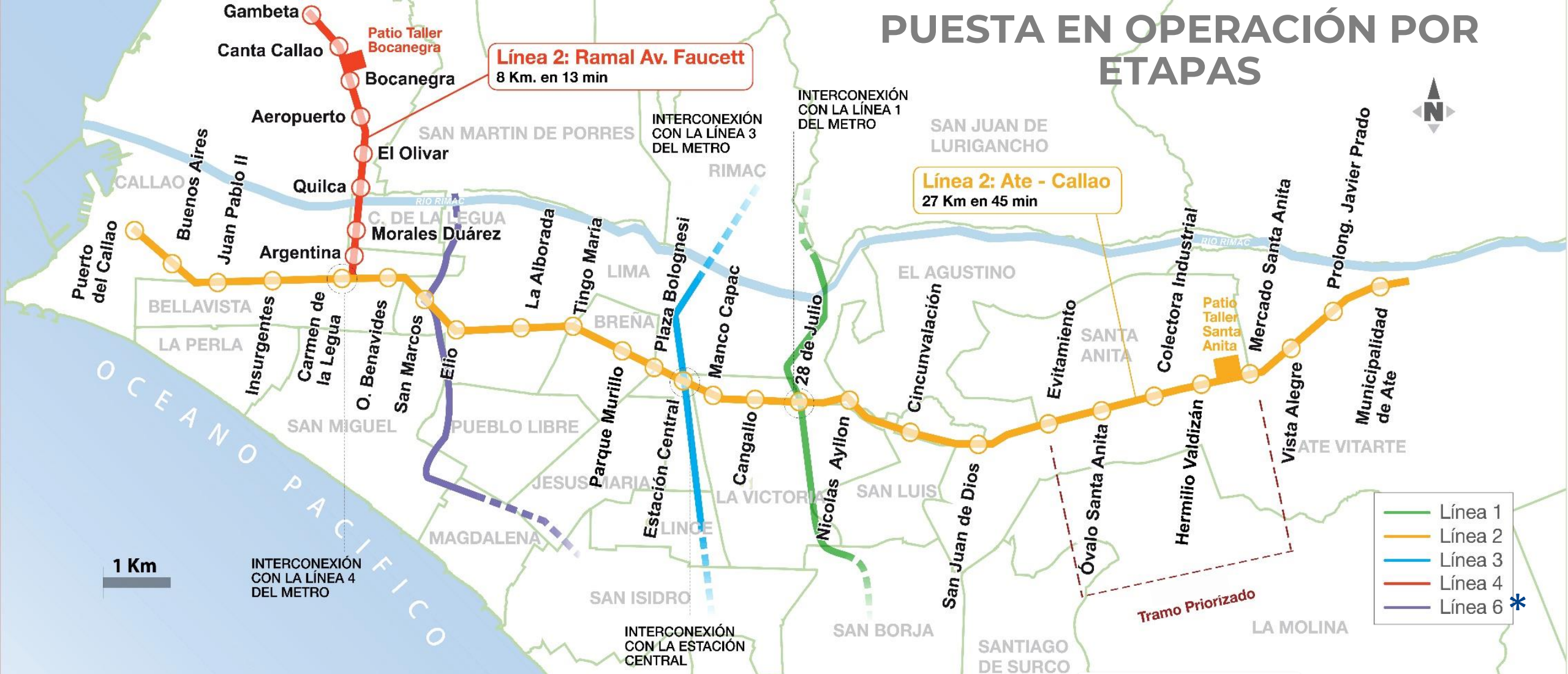
III. Resumen Ejecutivo

Alcance del Proyecto

El alcance del Proyecto incluye el diseño, financiamiento, construcción, equipamiento electromecánico, equipamiento de sistema y Provisión de Material Rodante, operación y mantenimiento de la “Línea 2 y Ramal de la Av. Faucett – Av. Gambetta de la Red Básica del Metro de Lima y Callao”.



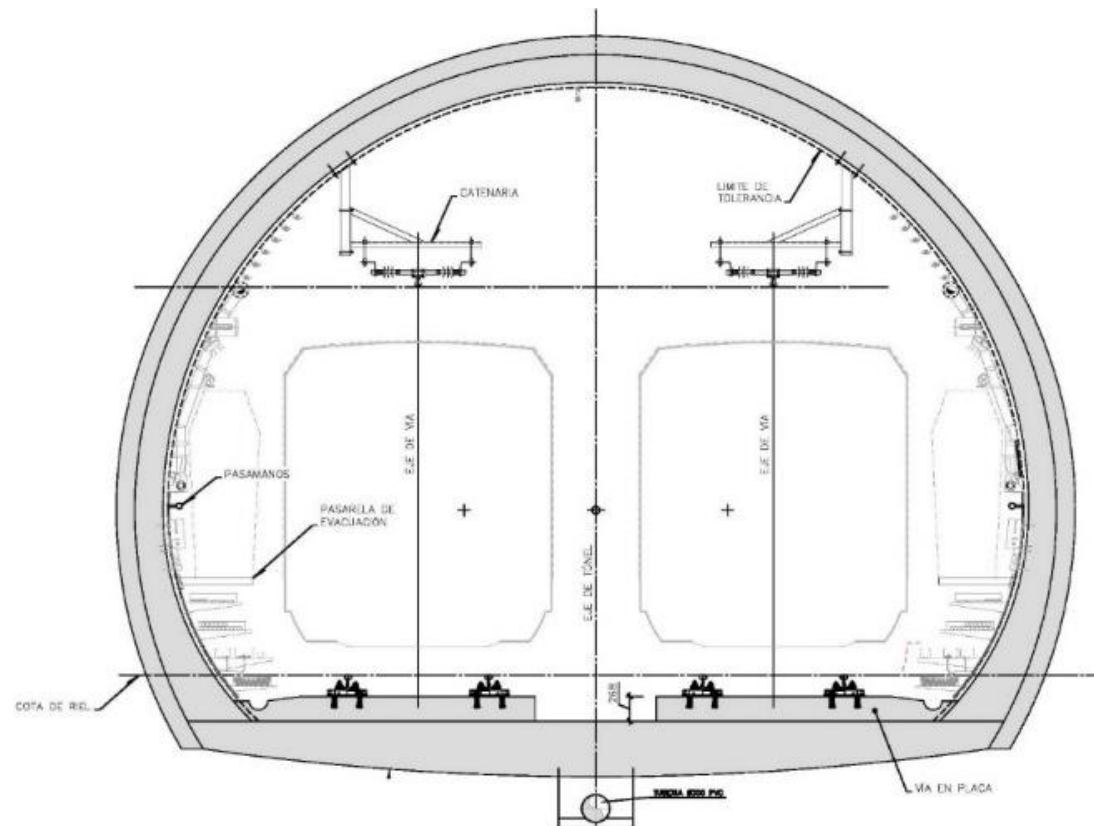
PUESTA EN OPERACIÓN POR ETAPAS



*La Línea 6 todavía se encuentran en fase de pre-proyecto

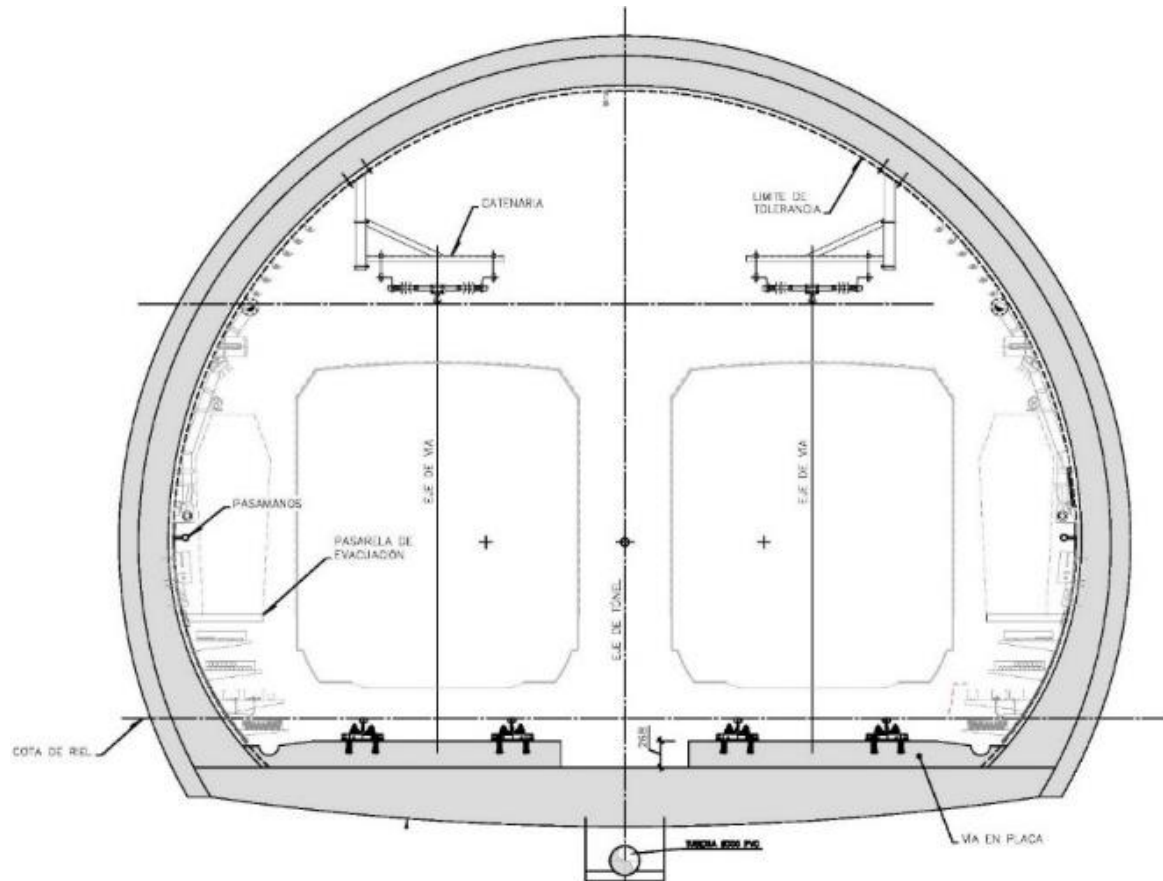
III. Resumen Ejecutivo

Tipologías túnel



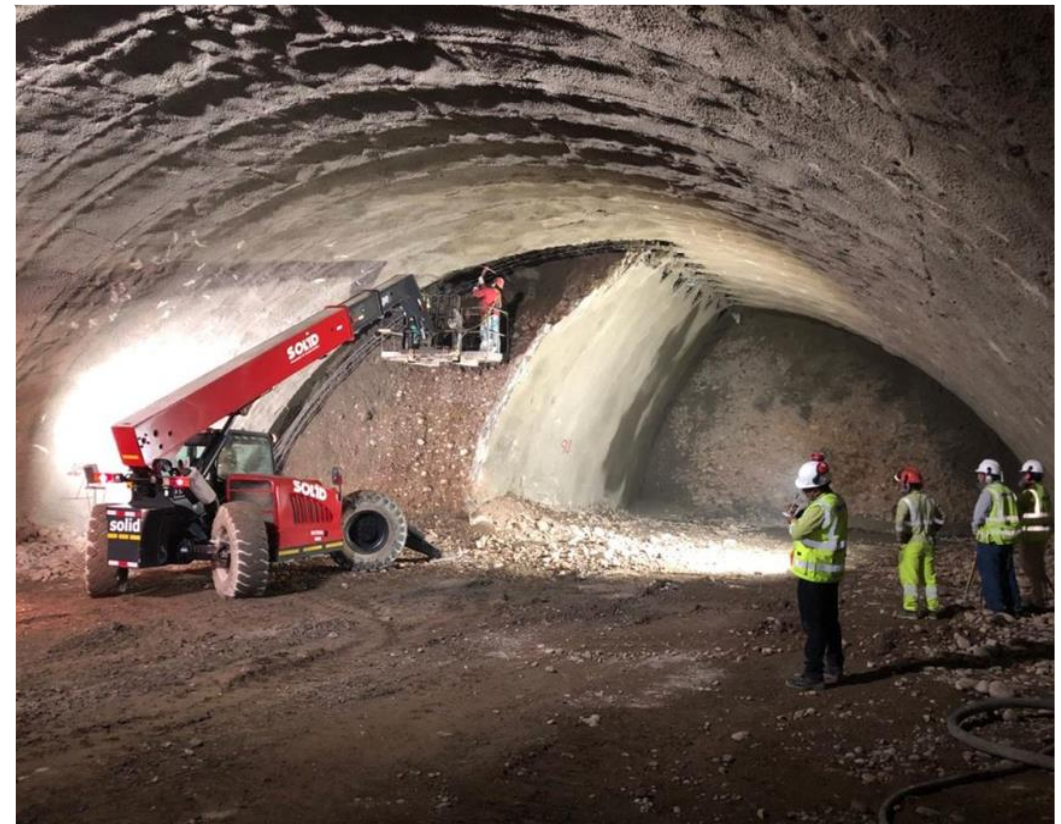
III. Resumen Ejecutivo

Túnel NATM: Etapa 1A y parte Etapa 1B





Túnel NATM: Etapa 1A y parte Etapa 1B



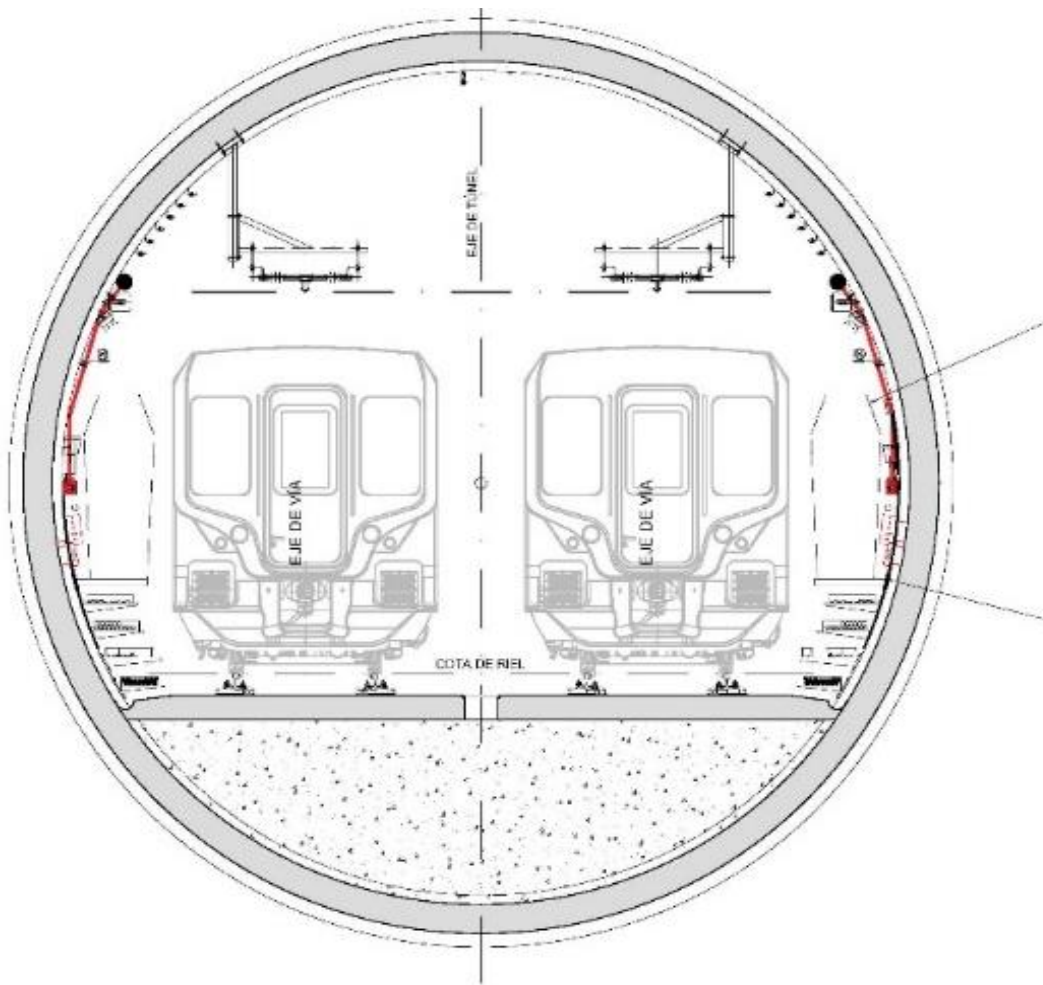
III. Resumen Ejecutivo

Túnel NATM: Etapa 1A y parte Etapa 1B 3era Vía San Juan de Dios

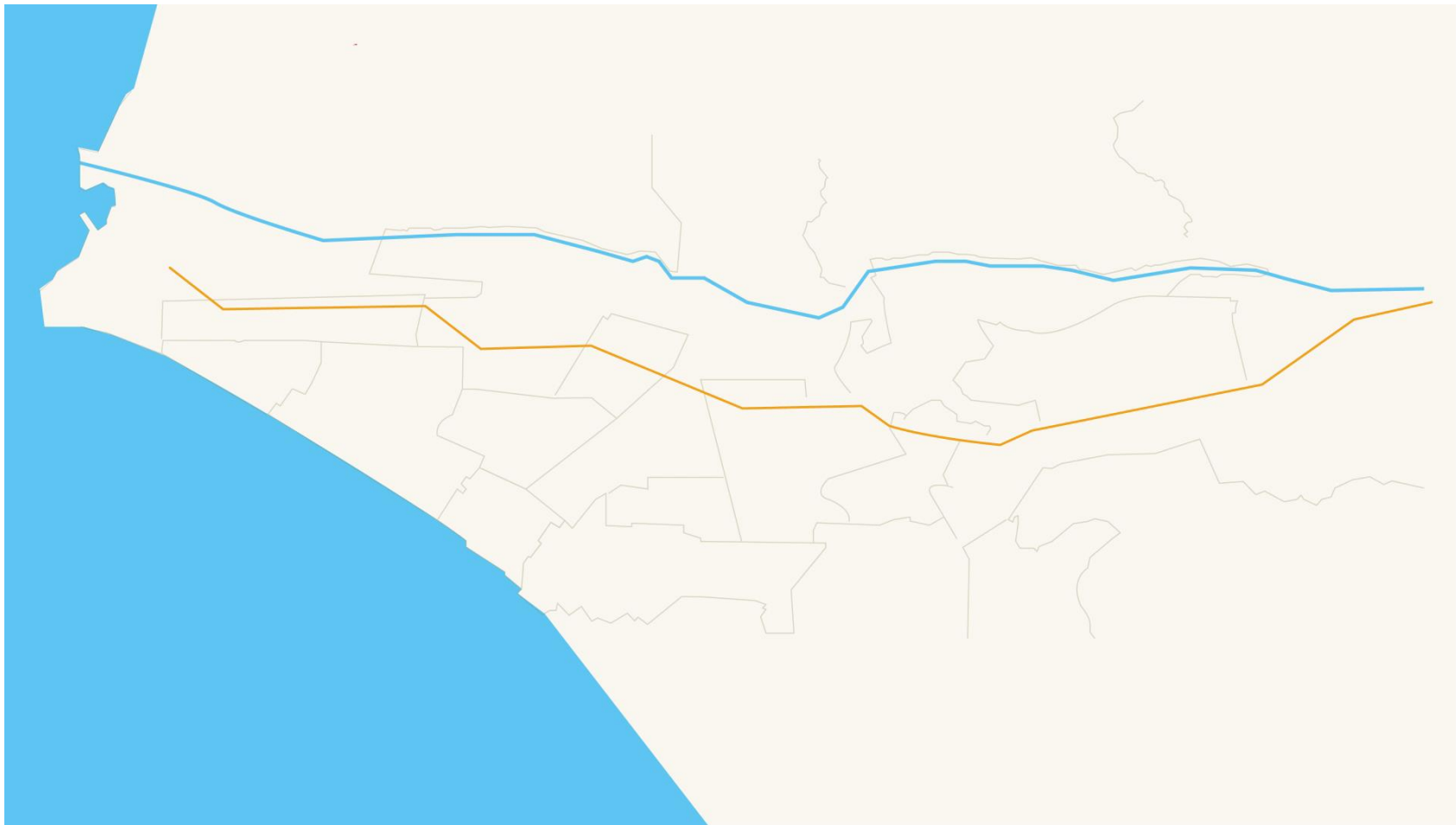


III. Resumen Ejecutivo

Túnel TBM: parte Etapa 1B y Etapa 2



III. Resumen Ejecutivo



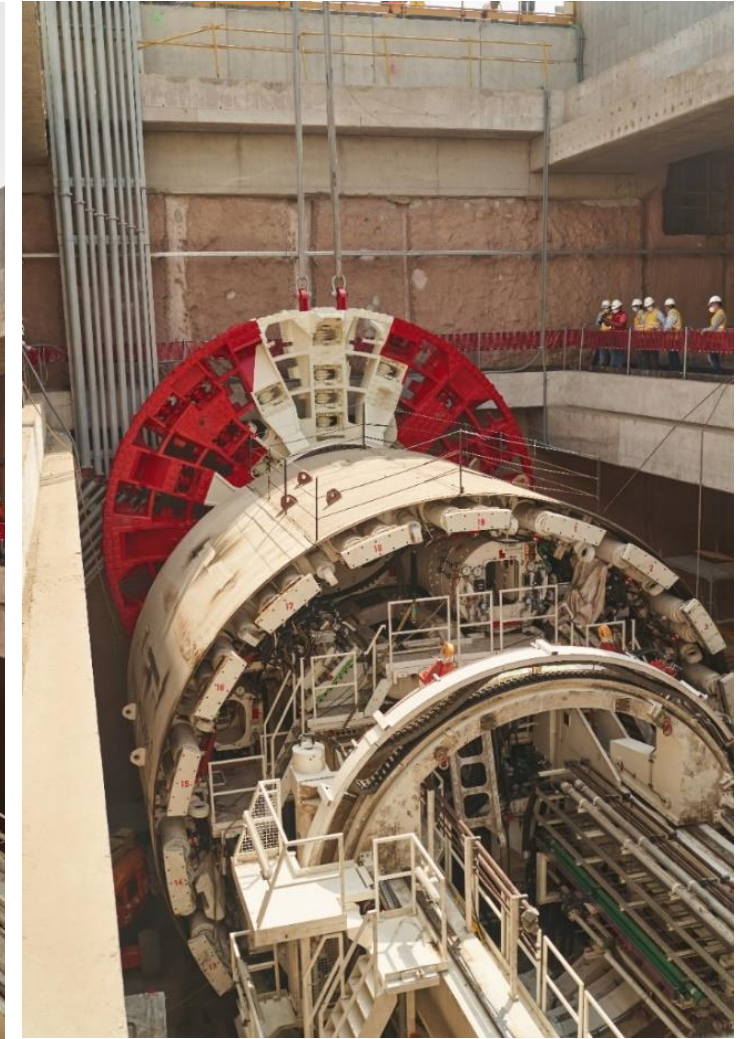
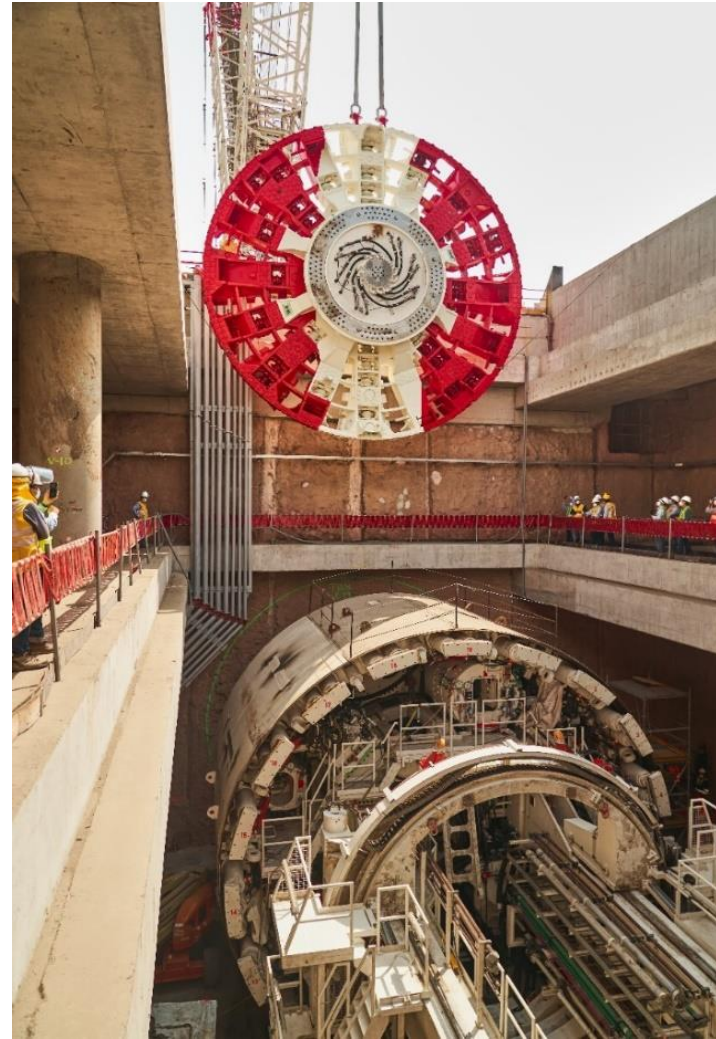
III. Resumen Ejecutivo

Túnel TBM: Planta de dovelas



III. Resumen Ejecutivo

Túnel TBM: Excavación TBM1 y Montaje TBM2



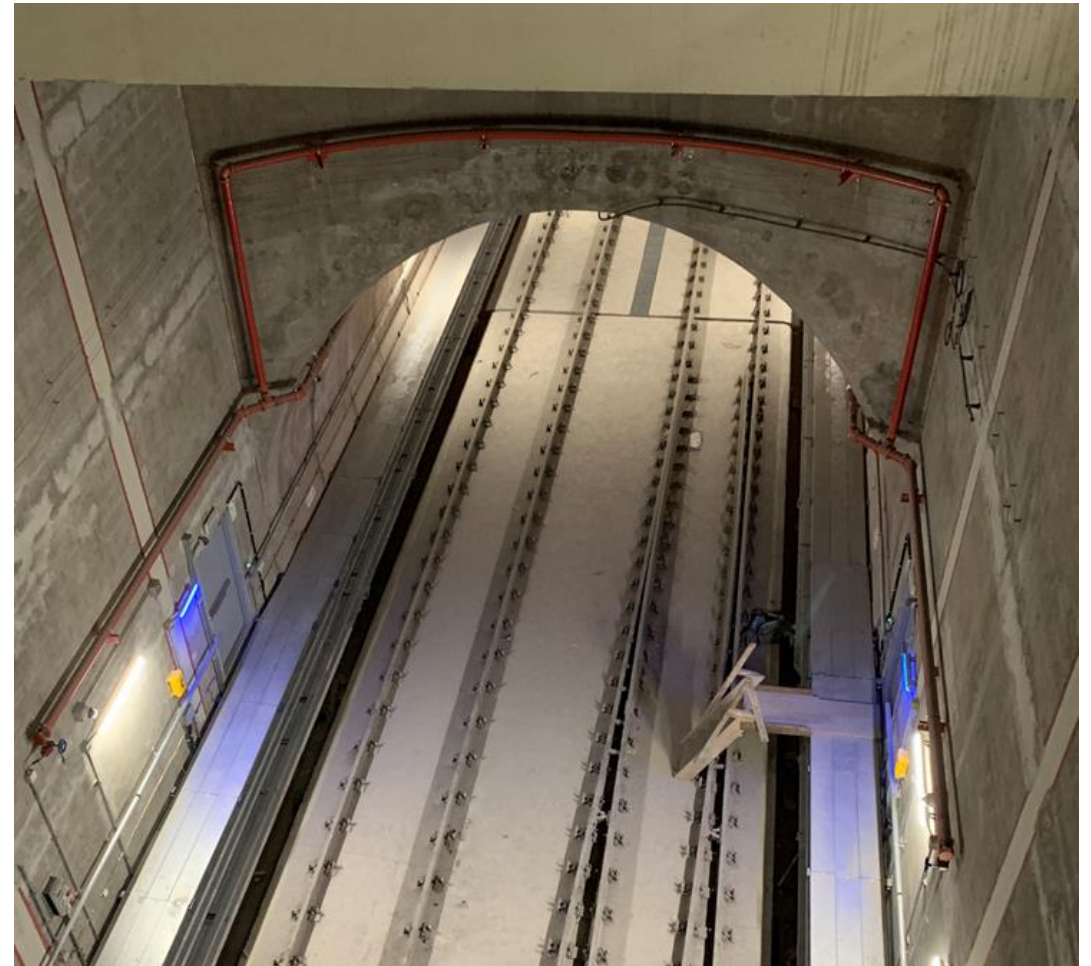
III. Resumen Ejecutivo

Túnel TBM: Excavación TBM1 y Montaje TBM2



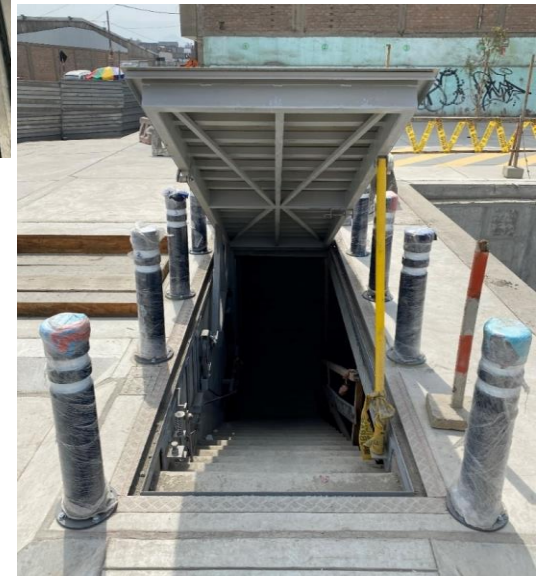
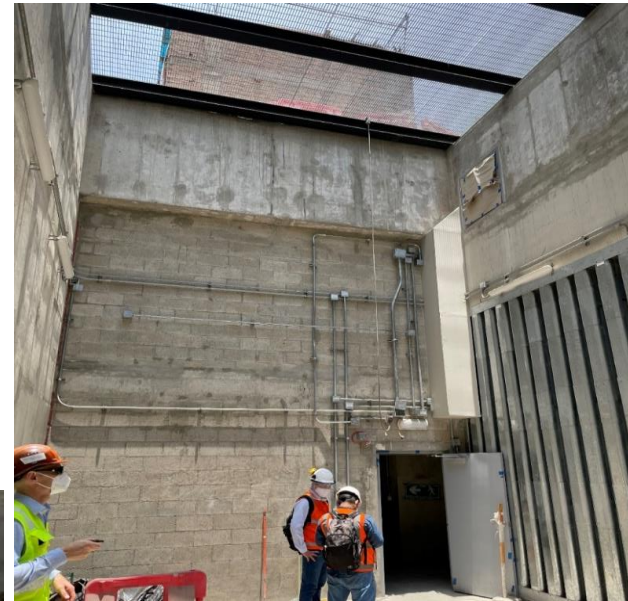
III. Resumen Ejecutivo

Pozos de Ventilación y Salida de Emergencia



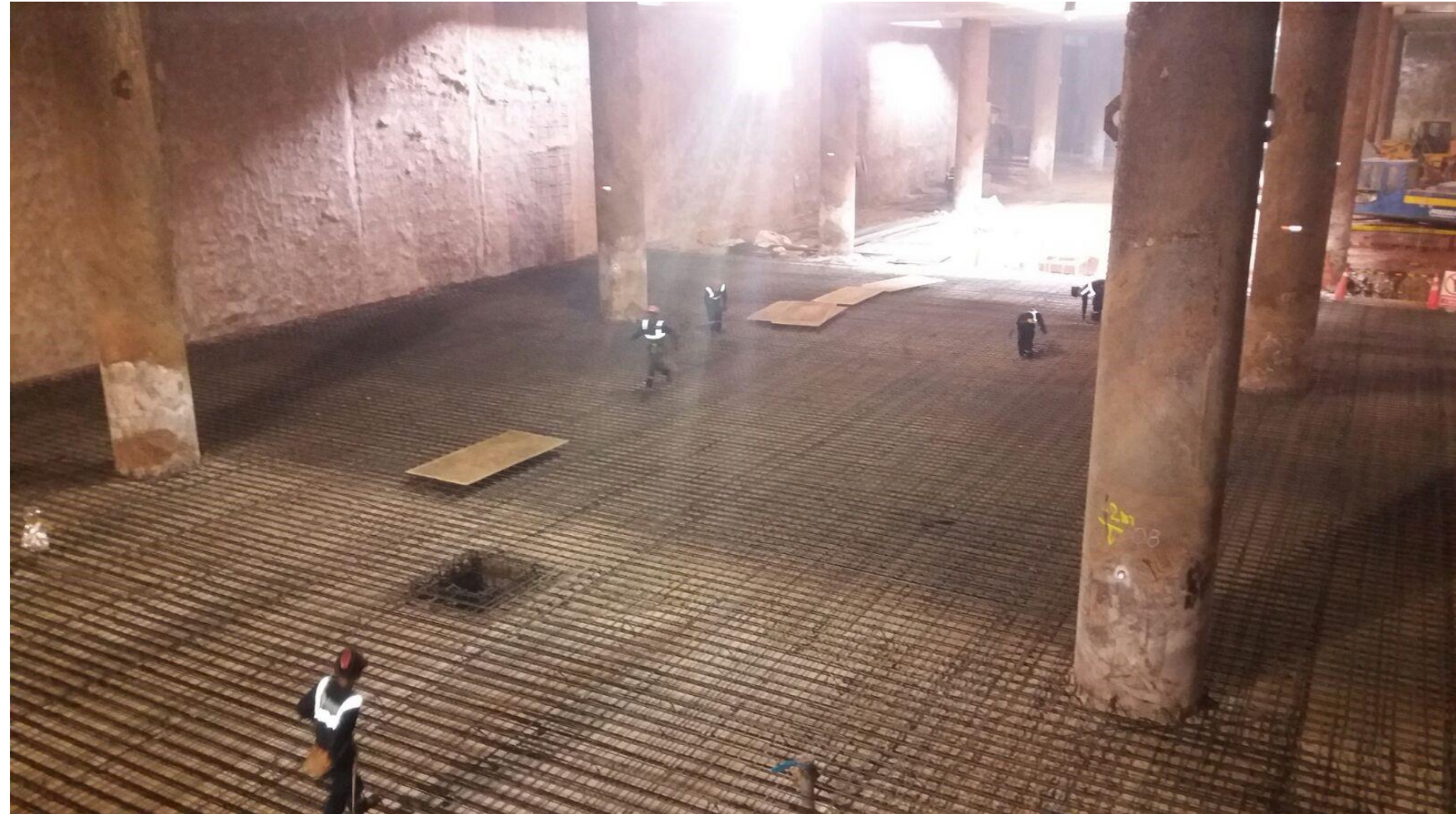
III. Resumen Ejecutivo

Pozos de Ventilación y Salida de Emergencia



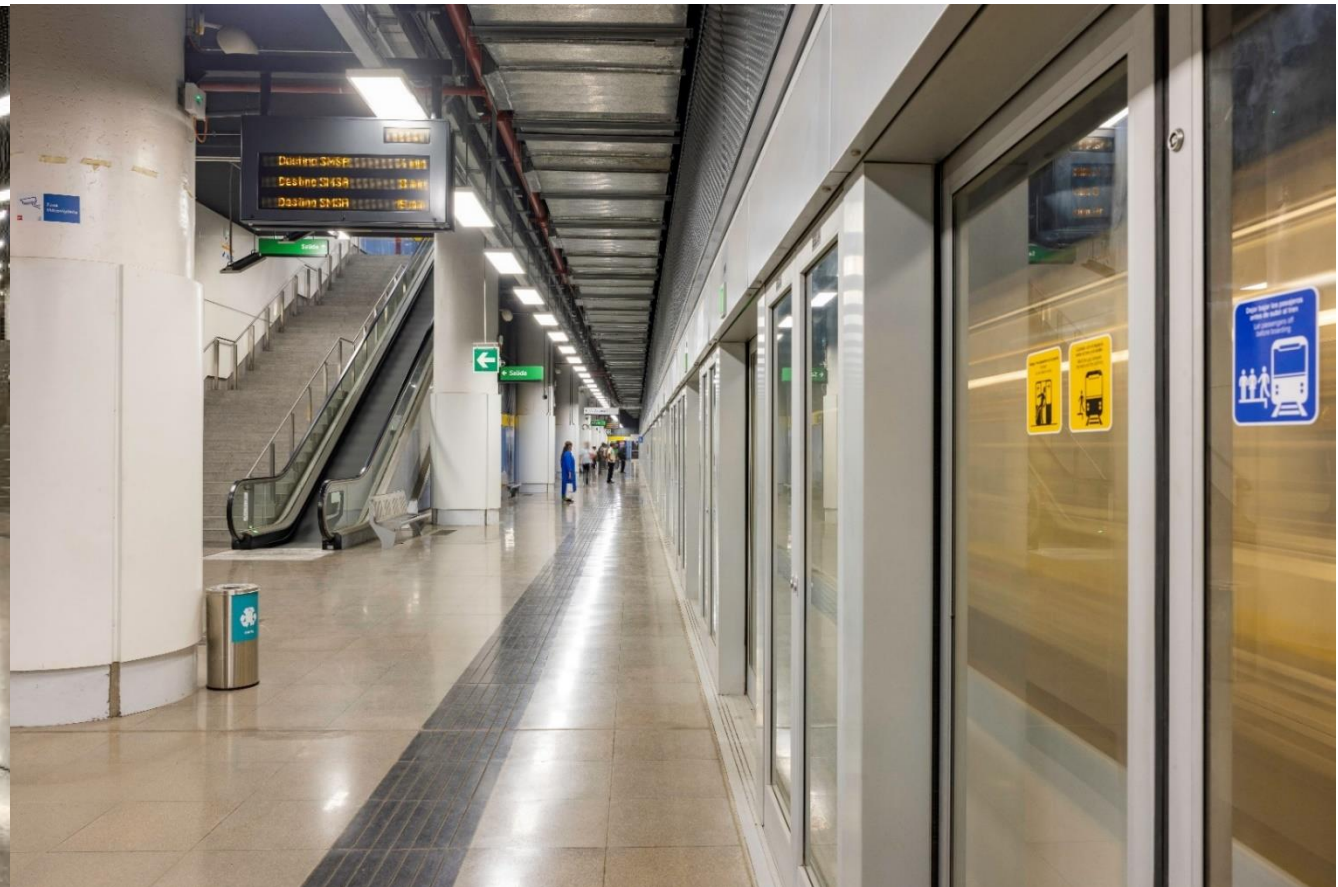
III. Resumen Ejecutivo

Estaciones: método CUT & COVER en Etapas 1A, 1B y 2



III. Resumen Ejecutivo

Estaciones y Material Rodante



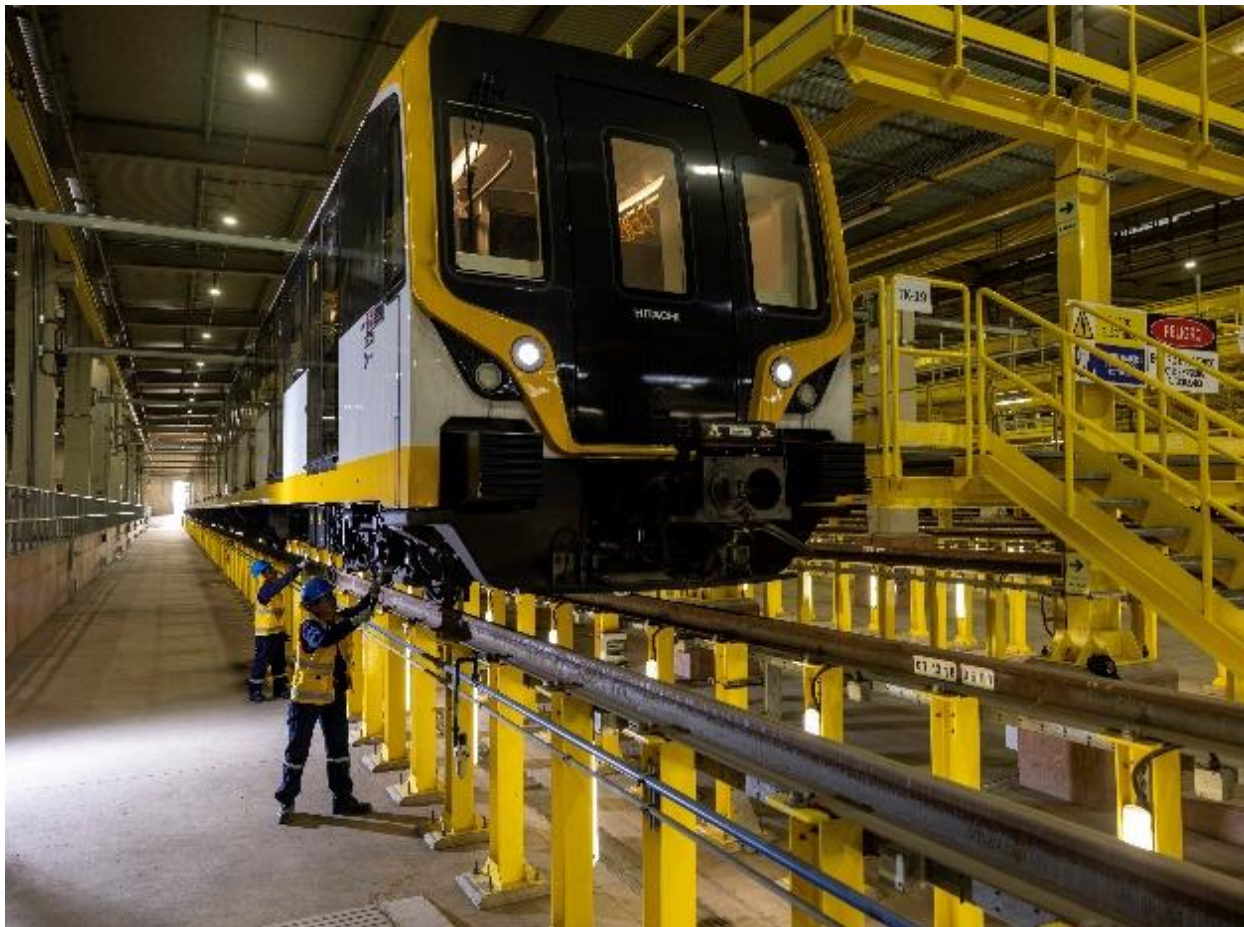
III. Resumen Ejecutivo

Material Rodante y Pruebas



III. Resumen Ejecutivo

Patio Taller: Nave Principal Mantenimiento y PCO



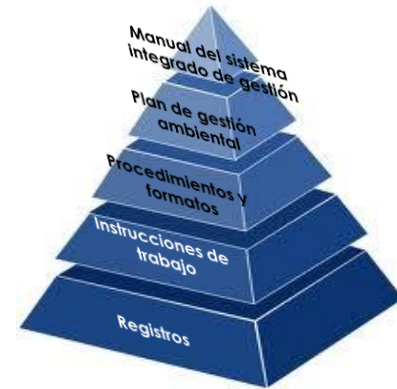


III. Resumen Ejecutivo

Diseño y Construcción: Sistema Gestión Ambiental

Monitoreo Arqueológico y
Gestión de Patrimonio Histórico

Gestión Documentaria (planes,
procedimientos e instructivos)



Programa de Control
de Incidencias

Gestión de
Residuos

Programa de
capacitación y
educación
ambiental

Gestión de
Efluentes

SGA

Programas de Control: Monitoreo ambiental, Protección
de áreas verdes y fauna, plagas de artrópodos y roedores.



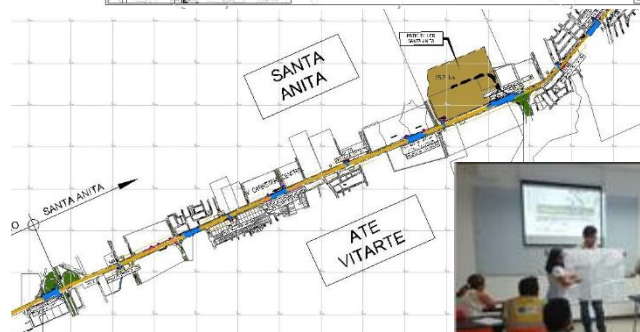
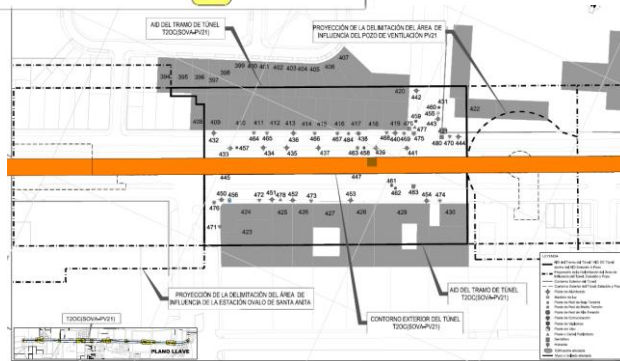
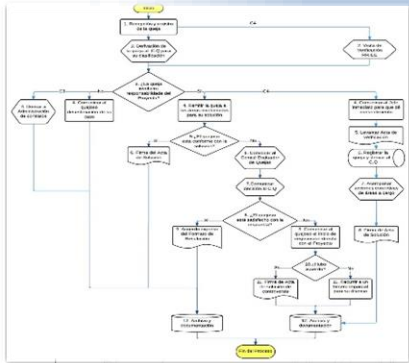
Monitoreo Arqueológico y Gestión de Patrimonio Histórico	
FECHA DE REGISTRO:	01/01/2020
LUGAR:	CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA 2
PROYECTO:	CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA 2
ACTIVIDAD:	MONITOREO ARQUEOLÓGICO
RESPONSABLE:	DR. JUAN CARLOS...
OBJETIVO:	Identificar y registrar los restos arqueológicos encontrados durante las actividades de construcción.
RESULTADOS:	Se registraron 10 restos arqueológicos, entre ellos: cerámica, herramientas de piedra, etc.
RECOMENDACIONES:	Se recomienda continuar con el monitoreo arqueológico en las áreas afectadas por las actividades de construcción.





III. Resumen Ejecutivo

Diseño y Construcción: Sistema Gestión Social



I. Introducción

II. Aspectos Generales

III. Resumen Ejecutivo

IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

VI. Otros aspectos relacionados con la Concesión para 2025



IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

SUSPENSIÓN DE OBLIGACIONES

- A partir de la 3era solicitud de Suspensión de Obligaciones por parte del Concesionario, el Regulador declaró la Suspensión tan solo de la Obligación relativa al cumplimiento de las obligaciones vinculadas al Reconocimiento y Pago de las Obras programadas en la Valorización de Avance mediante PPO o RPI (acreditación del 95% del Avance de Obra) de **28/1/2021** hasta **27/10/2021** o la fecha de suscripción de la **Adenda** mediante la cual se acuerde un nuevo Cronograma de Ejecución, y así sucesivamente de año en año.
- No obstante, a partir de la prórroga de **28/10/2023** hasta **27/10/2024** no se aceptó la Suspensión de la Obligación para el Material Rodante.
- El Concesionario ha venido gestionando la Adenda de sinceramiento de plazos con el Concedente, que deberá substituir a la Adenda 2 y permitir la suscripción de la Adenda 2 al Contrato de Inversión para recuperación del IGV del Concesionario, pero hasta la fecha no se dispone de la misma.
- Sí se suscribió la Adenda N° 3 por cambio Tasa Libor y la Adenda N° 4 por Paso en Lleno por la Estación E-13: Estación Central.





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

MODIFICACIONES CONTRACTUALES PENDIENTES

- Adenda para el **sinceramiento de los plazos** del Contrato de Concesión
- Adenda para la **Estación de Interconexión** del Proyecto en el **área de reserva del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez** (AIJCH), prevista por LIMA AIRPORT PARTNERS (LAP)





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

ESTATUS DE EDIS A FEBRERO'25

Etap	Aprobados	Pendiente presentación	En revisión	Total
Etap	31	0	0	31
Etap	34	4	1	39
Etap	29	9	0	38
Etap	11	18	5	34
Total	106 (*)	31	6	143 (*)

(*) Incluye EDI de Material Rodante





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

INCOMPATIBILIDAD DE LAS SECCIONES VIALES

- El problema surgió desde el origen en el Proyecto.
- **30/09/2021: El Consejo Directivo de OSITRAN** emitió la Resolución N° 0045-2021-CD-OSITRAN mediante la cual se reconoció que el Concesionario no tiene asignada la responsabilidad de gestionar los reclamos de terceros que se generen a consecuencia del reordenamiento del transporte urbano producto de la instalación de los Cerramientos de Obra. **El Concedente tiene asignada la obligación del PMIAP.**
- **14/10/2021:** Concedente emitió la Resolución Ministerial N° 991-2021-MTC/01 **encargando a la ATU:**
 - **Elaborar los Estudios de Inserción Urbana**
 - **Ejecutar las obras de adecuación vial** de forma provisional y temporal a fin de lograr la compatibilidad entre la Sección Vial Normativa implementada en el interior del cerramiento de Obra del Proyecto y la Sección Vial Existente fuera del mismo que ostenta la ciudad y que no cumple su propia normativa.
- **Diciembre/23:** La Ley N° 31955 expresamente señala que la Restitución de la Superficie debe desarrollarse y ejecutarse según la Sección Vial Existente.





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

Monto de Inversiones Obligatorias ejecutadas al Año 2024				
Indicador		Total Obra Según Contrato	Avance de obra acumulado a 2023	%
Etapas 1A, 1B y 2	Obras Civiles	\$3,251,104,377.14	\$2,234,254,328.16	69%
	Equipamiento de Sistemas	\$760,433,787.60	\$367,281,183.30	48%
	Material Rodante	\$519,390,003.48	\$456,321,216.92	88%
Total		\$4,530,928,168.22	\$3,057,856,728.77	67%





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

- **Actas de Acuerdos** para **Viabilizar la Explotación** de la Etapa 1A del Proyecto y de **Suspensión Temporal de Obligaciones Contractuales** en lo referente al Sistema de Control de Pasajeros (SCP), a fin de que se Suspenda la Obligación del Concedente de entregar la Pasarela Bancaria y Pasarela Dinero Electrónico.
- **25/03/24**: se suscribió la Adenda N° 3 del Contrato de Concesión, con el objetivo de reemplazar la definición de “Libor” por la definición de “Tasa de Referencia” en la Cláusula Primera del Contrato de Concesión, entre otros.
- **2/08/24**: se suscribió la Adenda N° 4 del Contrato de Concesión, para modificar el procedimiento constructivo de la ejecución del túnel con tuneladora TBM 1 en la E-13, de “Paso en Vacío” a “Paso en Lleno”.





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Desde la **POC** se han suscrito los siguientes contratos de **Servicios Complementarios**:

- **Arrendamiento de un espacio físico en la Estación E-21: “Óvalo Santa Anita” a OSITRAN**
- **Servicio de arrendamiento de espacios físicos para publicidad en las Estaciones y Material Rodante**

Se encuentra en etapa de instalación y montaje el Contrato de la Cesión temporal en calidad de Servidumbre de espacios físicos en las Estaciones, Secciones de Túneles y Pozos de la Etapa 1A para implementar una infraestructura que permita a los Usuarios utilizar sus servicios de telefonía móvil (voz y datos) con la misma calidad que sobre la superficie.





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

PLANES, PROGRAMAS, REGLAMENTOS Y ESTÁNDARES PARA LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO/ CONSERVACIÓN

Item	CONTROL DE APROBACIÓN		
	ESTÁNDARES / PLANES DE OPERACIÓN / PROGRAMAS DE EVALUACIÓN		
	Concepto	Fecha de presentación	Estado
1	Estándares de Operación, Seguridad y Calidad (EOSC)	20/11/24	Observado (Hemos presentado respuesta. A la espera de aprobación)
2	Plan de Limpieza (PL)	30/10/24	Aprobado (3/2/25)
3	Plan de Operación Anual (POA)	10/12/24	Observado (En proceso de respuesta)
4	Plan de Prestación del Servicio (PPS)	17/12/24	Observado (Hemos presentado respuesta. A la espera de aprobación)





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

PLANES, PROGRAMAS, REGLAMENTOS Y ESTÁNDARES PARA LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO/ CONSERVACIÓN

Item	CONTROL DE APROBACIÓN		
	ESTÁNDARES / PLANES DE OPERACIÓN / PROGRAMAS DE EVALUACIÓN		
	Concepto	Fecha de presentación	Estado
5	Programa de Evaluación de Niveles de Prestación del Servicio	17/12/24	Observado (hemos presentado respuesta. A la espera de aprobación)
6	Estándares de Conservación de la Infraestructura, los Equipamientos y el Material Rodante	18/11/24	Aprobado (4/2/25)
7	Plan de Conservación (PC)	27/11/24	Aprobado (24/2/25)
8	Programa de Evaluación de Niveles de Conservación	27/11/24	Aprobado (24/2/25)





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

OPERACIÓN DE LA ETAPA 1A

CUADRO N° 1 EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS EN LAS VÍAS FÉRREAS Y

PROYECCIONES PARA 2025

INDICADOR	2023	2024	2025
USUARIOS	142,670.00	13,101,910.00	EN PROCESO
CARGA TM	-	-	-
KM- VAGON	2,188.67	76,147.18	83,061.33
KILOMETROS COMERCIALES	13,132.03	456,883.08	502,186.00*
INGRESOS POR LA VENTA DE TIT (S/.)	255,075.00	164,580.00	EN PROCESO
INGRESOS POR RECARGA DE TIT (S/.)	233.40	58,181.40	EN PROCESO



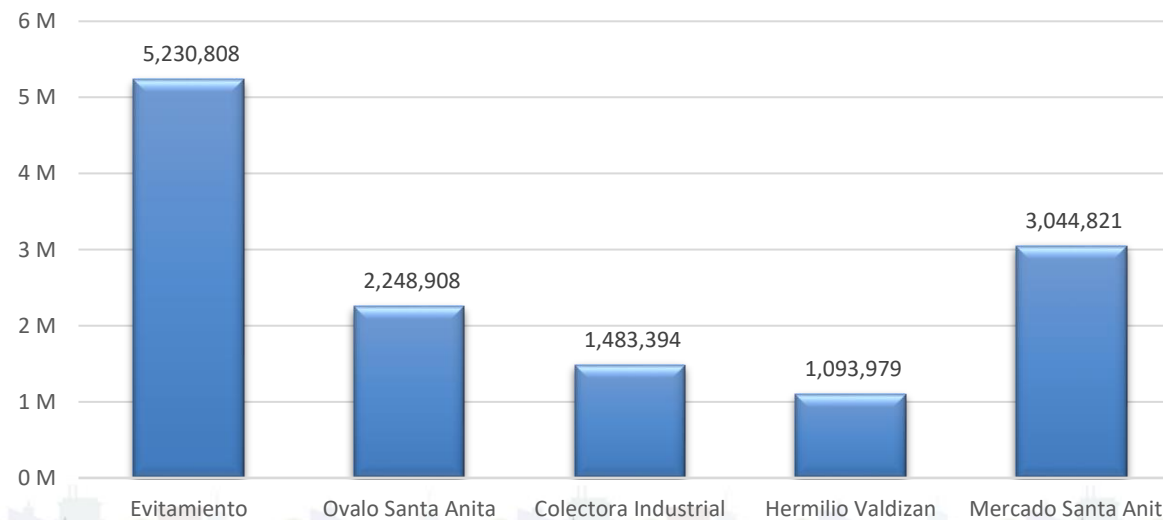


IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

OPERACIÓN DE LA ETAPA 1A

- Se describe la afluencia de Usuarios por Estaciones (en acumulado en millones):

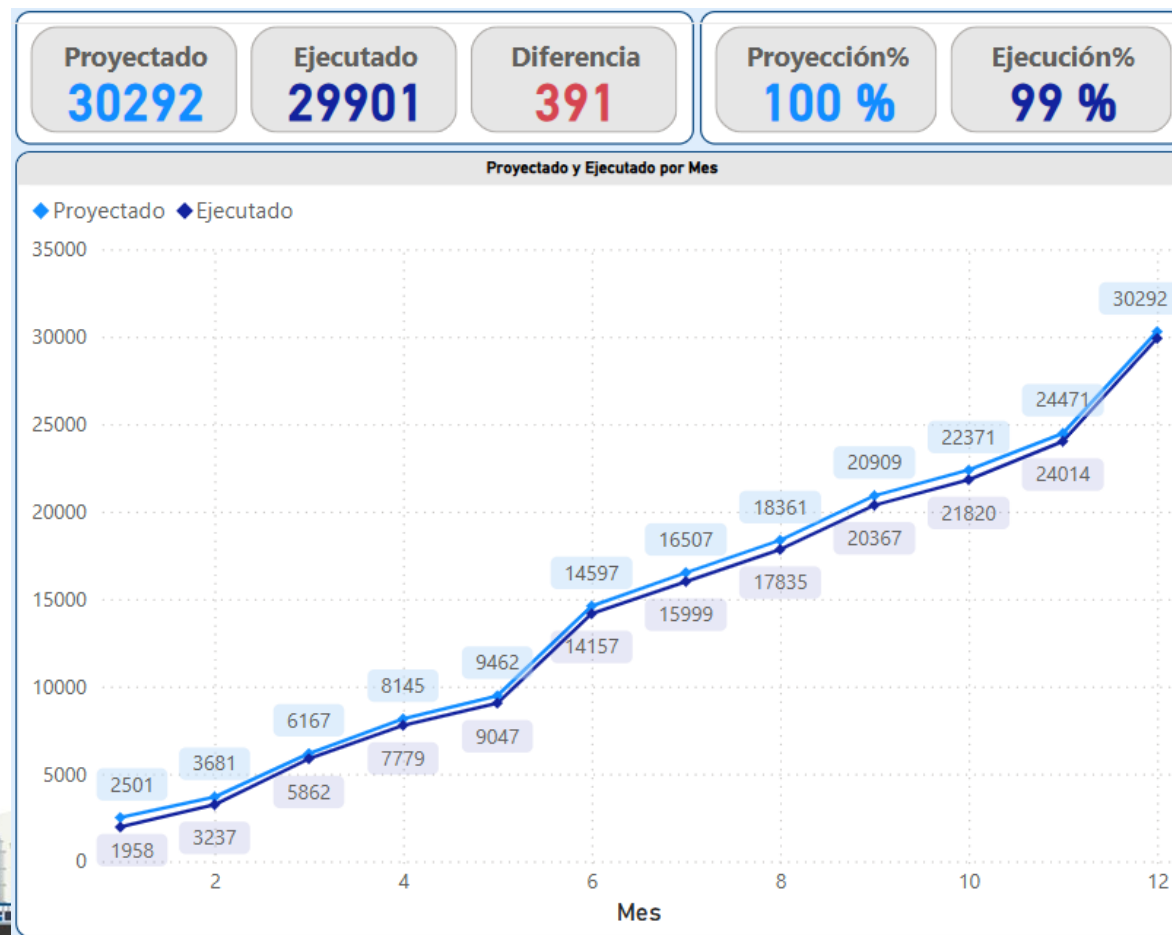
Enero - Diciembre 2024





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

RESUMEN GENERAL DE LAS ACTIVIDADES DE CONSERVACION DE LA ETAPA 1A





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

PERMISOS Y AUTORIZACIONES PARA LA PUESTA EN OPERACIÓN COMERCIAL

- Durante el año **2024** se gestionaron los permisos y autorizaciones para la POC :
 - Certificado de habilitación ferroviaria del Material Rodante para los vehículos ferroviarios y para los vehículos no ferroviarios.





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

Póliza	Tipo	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
Póliza de Seguro Todo Riesgo Contratista de Obras (CAR) N° 3311-510582*	CAR	RIMAC	\$ 4,500,000,000.00	20 diciembre 2027
Póliza de Responsabilidad Civil N° 1201-527454*	RC	RIMAC	\$ 292,000,000.00	30 marzo 2028
Póliza de Seguro Todo Riesgo Contratista de Obras Para Terrorismo y/o Sabotaje No 3311-510591*	CAR	RIMAC	\$ 163,483,838.00	20 marzo 2028
Póliza Responsabilidad Civil N° 1201-549033	RC	RIMAC	\$ 7,000,000.00	21 diciembre 2025
Póliza Multiriesgo N° 1301 – 544806 (Bienes de la Concesión)	TRDM	RIMAC	\$ 188,000,000	21 diciembre 2025
Póliza Terrorismo N° 1301-544798 (Riesgos políticos)	TRDM	RIMAC	\$ 111,000,000	21 diciembre 2025
Vida Ley: 80934861	VL	RIMAC	N.A.	Renovación Anual
Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo Pensión: 814245	SCTR	PACIFICO	N.A.	Renovación Mensual
Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo Salud: 0108007	SCTR	PACIFICO	N.A.	Renovación Mensual



IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

Cartas Fianzas	Tipo	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
Garantía de Fiel Cumplimiento de Contrato	Fiel Cumplimiento	BBVA Continental	\$ 70,000,000	10 de enero de 2026
Garantía de Fiel Cumplimiento de Ejecución de Obra	Fiel Cumplimiento	BBVA Continental Banco de Crédito del Perú	\$ 170,000,000	10 de enero de 2026
Garantía de Fiel Cumplimiento de Material Rodante	Fiel Cumplimiento	BBVA Continental	\$ 50,000,000	10 de enero de 2026





IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS AL 2024											
INDICADOR	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
INGRESOS	223,261	201,600	369,247	415,565	240,950	311,287	225,973	293,165	200,467	324,067	524,127
COSTOS	-201,181	-156,533	327,001	-386,760	-206,496	-283,004	-197,287	-262,462	-179,437	-301,183	-479,124
GASTOS OPERATIVOS NETOS	-20,452	-38,390	-35,144	-20,479	-24,433	-16,070	-22,667	-26,488	-17,543	-21,290	-34,183
UTILIDAD OPERATIVA	1,628	6,677	7,102	8,326	10,021	12,213	6,019	4,215	3,667	1,594	10,820
GASTOS FINANCIEROS NETOS	0	828	1,892	799	405	10,949	10,967	22,969	27,846	26,568	54,447
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	1,628	7,505	8,994	9,125	10,426	23,162	16,986	27,184	31,513	28,161	65,267
IMPUESTO A LA RENTA	0	-2,360	-2,822	-2,776	-2,853	-6,945	-4,376	-7,117	-10,407	-8,448	-21,767
UTILIDAD NETA	1,628	5,145	6,172	6,349	7,573	16,217	12,610	20,067	21,106	19,713	43,500

- I. Introducción
- II. Aspectos Generales
- III. Resumen Ejecutivo
- IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024
- V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025
- VI. Otros aspectos relacionados con la Concesión para 2025

V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

OBJETIVOS POR CUMPLIR

- **Sinceramiento de todos los plazos y cronogramas del Contrato de Concesión** mediante la celebración de una **Adenda**. La obligación relativa al Reconocimiento y Pago de las Obras Programadas en la Valoración de Avance está **suspendida hasta el 27/10/25 o la fecha de suscripción de la Adenda mediante la cual se acuerde un nuevo Cronograma de Ejecución de Obra**.
- Lograr el **cobro del 40%** del Avance de Provisión del **Material Rodante** de la **Etapa 1A** y el **30%** del de la **Etapa 2L4**.
- Obtener la **emisión de los ITSE para la Etapa 1A**. Existe bloqueo por parte de la Municipalidad Distrital de Santa Anita. La Municipalidad Distrital de Ate Vitarte procedió a la renovación de dichos ITSE.



V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

SOCIEDAD CONCESIONARIA

METRO DE LIMA
LÍNEA 2



OBJETIVOS POR CUMPLIR

- **Pago por parte del Concedente del 100% del Laudo** del caso CIADI N° ARB/17/3 en el año 2025.
- Continuar con la **ejecución de las Obras de la Etapa 1B y Etapa 2.**
- Aprobación por parte de Concedente de los **costes adicionales de ingeniería y construcción asociados a la Alternativa Súper Elevada elegida por el Concedente para la Optimización de la E-16** y correspondientes a la suma de la Inversión Obligatoria del **Edificio Intercambiador** (Sub-EDI 01B-07C), **Pasarela de Conexión** (Sub-EDI 01B-07E) y Estación **E-16: 28 de Julio (L1)** (Sub-EDI 01B-07F), y que superan el importe actual consignado en el Hito del Contrato de Concesión correspondiente.





V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

OBJETIVOS POR CUMPLIR

- Cumplir con la obtención de las **autorizaciones/permisos para la tala y/o traslado de individuos arbóreos**, así como con la compensación respectiva.
- Obtener la **aprobación de la Actualización del EIA-sd**, estando predispuestos a subsanar y atender todo aquello que este bajo el alcance del Concesionario.
- Realizar los máximos esfuerzos para el **control y/o mitigación de generación de polvo, ruido y vibraciones** que puedan ocasionar molestias a los grupos de interés dentro del área de influencia directa del Proyecto.





V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

OBJETIVOS POR CUMPLIR

Plan Anual de Inversiones 2025(**)		
Estimación Anual de las Inversiones a Ejecutar para el periodo 2025		
Indicador		2025
Primera Etapa A, Primera Etapa B, Segunda Etapa	Obras Civiles, Arquitectura e Instalaciones	\$ 466,000,000
	Sistemas Ferroviarios	\$ 50,000,000
	Material Rodante	\$ 50,702,357
Total		\$ 566,702,357

- Las cifras de inversión y los conceptos son **“no vinculantes”** debido a que la estimación anual realizada se basa, entre otros, en el **pago del 100% del Laudo del caso CIADI N° ARB/17/3** en el año 2025.
- El 28/2/2025, el Concesionario recibió la notificación de que Perú había presentado una **solicitud de Anulación del mencionado Laudo.**



V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

SOCIEDAD CONCESIONARIA

METRO DE LIMA
LÍNEA 2



PROBLEMAS QUE PUEDEN AFECTAR EL DESARROLLO DE LA CONCESIÓN

- **Falta de sinceramiento de los Cronogramas.**
- **La demora en la culminación de las Pruebas de Puesta en Marcha para Automatización (GoA4) de la Etapa 1A** impacta el cobro del 40% del Avance de Provisión del Material Rodante de la Etapa 1A.
- **Existe entendimiento diferente** entre el Concedente y el Concesionario en cuanto a la **Metodología de Medición de la Regularidad (R)** que se encuentra en procedimiento de interpretación del Regulador a solicitud del Concedente.
- **Incumplimiento del pago de las indemnizaciones** otorgadas a favor del Concesionario por la Decisión sobre Competencia y Responsabilidad y el Laudo emitido en el **caso CIADI Núm. ARB/17/3 contra la República del Perú. Solicitud de Anulación del Laudo presentada por Perú el 27/2/2025.**
- **Bloqueo de la emisión de permisos y autorizaciones** por parte de la Municipalidad Metropolitana de





V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

PROBLEMAS QUE PUEDEN AFECTAR EL DESARROLLO DE LA CONCESIÓN

- **Incompatibilidad entre la Sección Vial Normativa y la Sección Vial Existente.**
- **Vigencia de la Ley N° 31955** y las exigencias fuera de norma en cuanto a la gestión de permisos y autorizaciones por parte de la MML.
- **Indefinición de los términos y alcances del Intercambiador de la Estación E-16: “28 de Julio”.**
- **Problemática con respecto a las Pruebas de Puesta en Marcha GoA2.**
- **Demoras en la subsanación total de las observaciones pendientes de la Actualización del EIA-sd** que corresponden ser atendidas por el Concedente. **Diferencias de criterios técnicos y legales entre la DGAAM y el Concesionario**
- Contingencias relacionadas con los **Asentamientos Anómalos.**
- **Definición de la(s) Fórmula(s) Polinómica(s)** del Proyecto.





V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025

ASPECTOS O PUNTOS CRÍTICOS QUE EXISTEN POR RESOLVER CON EL CONCEDENTE O CON OSITRAN

- **Sinceramiento** de todos los plazos y **Cronogramas** del Contrato de Concesión mediante la celebración de la Adenda del Contrato de Concesión.
- **Operación Comercial GoA4 de la Primera Etapa A**, supeditado al cumplimiento por parte del Concedente de sus obligaciones.
- Tomar acción para evitar la alteración de los procesos de **aprobación de Sub-EDIs**.
- Exigir al Concedente:
 - **Entrega de Áreas de la Concesión.**
 - Coadyuvar en la obtención de las **autorizaciones y permisos** necesarios para las Obras.



- I. Introducción
- II. Aspectos Generales
- III. Resumen Ejecutivo
- IV. Principales Indicadores y Metas Alcanzadas en 2024
- V. Objetivos y Agenda de Trabajo para 2025
- VI. Otros aspectos relacionados con la Concesión para 2025

VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

SOCIEDAD CONCESIONARIA

METRO DE LIMA
LÍNEA 2



SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – INVERSIONES OBLIGATORIAS

- En el **2025** se mantendrán los mismos mecanismos de reporte y clasificación de los eventos de trabajo.
- En el **2024** se registraron 10 incidentes, 14 accidentes leves, 6 accidentes con trabajo restringido, 39 accidentes incapacitantes y 1 accidente mortal. Asimismo, se registra 3.09 de índice de Frecuencia y 0.11 de índice de Accidentabilidad.
- En el año **2024** se reportan **436,346.56** Horas de Capacitación en las que se capacitó y sensibilizó en temas de SST a los trabajadores en todos los frentes de obra de acuerdo con el Programa Anual de Capacitaciones 2024.



VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

SOCIEDAD CONCESIONARIA

METRO DE LIMA
LÍNEA 2



SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO - ETAPA DE EXPLOTACIÓN

- En el **2025** se mantendrán los mismos mecanismos de reporte y clasificación de los eventos de trabajo.
- En el año **2024** se ha realizado los monitoreos ocupacionales a los agentes biológico, físicos, disergonómicos, químico y psicosocial a las áreas y puestos de trabajo de la Etapa de Operación y Mantenimiento del Sistema Ferroviario.
- Para el periodo del año **2024** se registraron 8 incidentes, 3 accidentes leve y 5 accidentes incapacitantes, generándose un índice de Frecuencia de 4.17 y de Accidentabilidad de 0.18.
- En el periodo de 2024 se registró **21,677.09** horas persona capacitadas.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

MEDIO AMBIENTE – INVERSIONES OBLIGATORIAS

- Disposición de Residuos Sólidos No Peligrosos y Peligrosos

Residuos No Peligrosos

Año 2024	Papel / Cartón (Tn)	General (Tn)	Metálicos (Tn)	Vidrio (Tn)	Orgánico (Tn)	Plástico (Tn)
Total	0.75	929.13	2.03	0	197.92	0.58

Residuos Peligrosos

Disposición de Residuos Peligrosos Año 2024	Grupo 1 Envases trapos, bolsas contaminadas con hidrocarburos / pintura (Tn)	Grupo 2 Fluorescentes y bombillas (Tn)	Grupo 3 Tierra Contaminada (Tn)	Grupo 4 Aceite residual (Tn)	Grupo 5 Bolsas de cemento, tibek y EPP con cemento (Tn)	Grupo 6 Biocontaminados (Tn)
Total	128.44	0.07	2.71	0	12.04	0.21





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Disposición de Material Excedente y Residuos de Construcción**

Durante el 2024, se dispusieron **1,071,719.56 m³** de **material excedente** en los Depósitos de Material Excedente de acuerdo al Plan de Movimiento de Tierras y **106,093.01 m³** de **residuos de construcción**.

- **Consumo de Combustible**

Se consumió un total de **1,329,609.46 galones de combustible**.

- **Consumo de Agua para riego**

Se consumió **18,325.61 m³** para actividades de riego en los frentes de Obra.

NOTA: Siendo los DME aprobados Arenera San Martín de Porras S.A., ADEICS, Consorcio Agregados San Lorenzo (antes HIBA) y Petramas .





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Protección de Áreas Verdes y Fauna Urbana**

Actualización de los inventarios biológicos para la modificación de los permisos o autorizaciones de traslado y/o tala.

Se continuó con las actividades de implementación del Plan de Manejo de Áreas Verdes en las áreas de trabajo y del Plan de Desvíos de acuerdo con las autorizaciones de tala y/o traslado de individuos arbóreos aplicados principalmente en el **Ramal de la Línea 4**, además de la inspección y evaluación de los individuos trasladados en el marco de cumplimiento de las autorizaciones





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Monitoreo Ambiental**

Se realizó el monitoreo ambiental de calidad de aire, ruido, agua, vibraciones, campos electromagnéticos, flora y fauna correspondientes a la **Planta de Dovelas**, las **Estaciones en la Etapa 1B y Etapa 2** y el **Patio Taller Bocanegra**.

Se inició con los monitoreos ambientales de las infraestructuras de la **Etapa 1B (E-13)**, **Etapa 2 (E-05 y E-07)** y del **Ramal de la Línea 4 (Patio Taller Bocanegra, E4-05, E4-06)**, de acuerdo con lo establecido en el Estudio de Impacto Ambiental Semidetallado (EIA-sd) del Proyecto.

Medidas adicionales para mitigar posibles molestias: i) **encapsulamiento de equipos** que generen ruidos, ii) **ejecución de trabajos** con mayor generación de ruido **en horarios** que no perturben a los grupos de interés, iii) **restricción del uso de bocinas y alarmas de retroceso** en horario nocturno, entre otros.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Capacitación Ambiental**

En el periodo de 2024 se registró **25,729.19 horas persona capacitadas**.

- **Educación Ambiental a la población del Área de Influencia Directa**

Se desarrollaron **8 talleres**: 4 como parte del desarrollo del Programa de Capacitación y Educación Ambiental y 4 en cumplimiento con el Plan de Monitoreo Social Comunitario.

- **Incidentes Ambientales**

Se registraron **19 incidentes ambientales**.

- **Actualización del EIA-sd**

20/01/2025 se presentó a la DGAAM la subsanación de observaciones persistentes de la Actualización del EIA-sd del Proyecto.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

MEDIO AMBIENTE – EXPLOTACIÓN

- Disposición de Residuos Sólidos No Peligrosos y Peligrosos

Año 2024	Residuos Peligrosos	Residuos No peligrosos	Residuos Aprovechables
Total	34.49	42.41	0.825

- Consumo de Combustible

Se consumió un total de **3,998.53** galones de combustible.

- Capacitación Ambiental

En el periodo de 2024 se registró **4,031.76** horas persona capacitadas.

- Incidentes Ambientales

No se registraron **incidentes ni accidentes ambientales**.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

PROGRAMAS DE ASUNTOS SOCIALES

- Programa de Monitoreo Social y Manejo de Impactos Sociales

Durante el 2024, se realizaron **22,870 interacciones** a fin de difundir información del Proyecto, responder consultas y/o recabar información relacionada a los grupos de interés. Siendo el **34% de las interacciones perteneciente a la Etapa 1B**, el **49.5% para la Etapa 2 de la Línea 2** y el **16.5% al Ramal de la Línea 4**.

Desde el inicio de la implementación del programa se ha realizado un total de **109,560 interacciones**.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Plan Preventivo de Salud**

Durante el 2024 se realizó **226 interacciones** con los grupos de interés de las infraestructuras ubicadas en Cercado de Lima y el Callao en las que se informó sobre el Plan Preventivo de Salud del Proyecto y se entregó los boletines informativos aprobados por la Dirección de Redes Integradas de Salud (DIRES) para la zona de Lima Centro y Callao.

- **Plan de Monitoreo Social Comunitario**

Se ejecutaron **4 talleres trimestrales** en el marco del Plan de Monitoreo Social Comunitario. Se dieron a conocer los resultados del monitoreo ambiental y las medidas de control aplicables.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Plan de Emprendimiento Económico**

Se realizaron un total de **1663 interacciones** con los negocios y asociaciones de comerciantes a las diversas infraestructuras de la Obra, a fin de brindar información acerca de los inicios de los planes de desvíos e instalación de cerramiento, así como de los micro desvíos, y es a fin de identificar potenciales impactos y alternativas de prevención y mitigación.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2024

- **Plan de Gestión del Tránsito Vehicular y Peatonal**

Se continúa cumpliendo con las resoluciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima y la Municipalidad Provincial del Callao que aprueban el Plan de Desvíos del Proyecto.

- Pozo de Ventilación PV4-04: **2/4/2024**
- Estación E4-05: “El Olivar”: **3/4/2024**
- Estación E4-06: “Quilca”: **3/5/2024**
- Pozo de Ventilación PV4-01: **13/9/2024**
- Estación E-04: “Insurgentes”: **11/10/2024**





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Monitoreo de Impactos como consecuencia de los Planes de Desvío de Tránsito**

Se realizaron **3,211 interacciones** para la difusión de los Planes de Desvío llevadas en su mayoría en la Etapa 1B y la Etapa 2 debido al inicio del plan de desvíos de la Etapa 1B en la E-13, el PV12 y PV13, en la Etapa 2 correspondiente a la Línea 2 en la E-05, E-07, PV06, PV07 y PV10, y en el Ramal de Línea 4 en la E4-05, E4-06, PV4-03, PV4-04 y PV4-06.





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- Programa de Manejo y Resolución de Quejas**

En el 2024 se registraron **297 quejas**. Desde el inicio de la implementación del programa se registra un total de quejas que asciende a **1,357 quejas**.

Cerradas – 62%
Cumplidas – 0%
En proceso – 1%
Desestimadas – 36%

Consolidado del Estado Total de Quejas

Tipo de queja	Desestimada	En proceso	Cumplida	Cerrada	Total
Plan de desvíos (macro y micro)	30	3	-	173	206
Construcción	409	11	2	466	888
Otros	48	6	-	209	263
Total	487	20	2	848	1357





VI. Aspectos relacionados con la Concesión para 2025

- **Subprograma de Contratación de Mano de Obra Local**

Desde el inicio de la implementación del programa hasta el mes de diciembre de 2024, ingresó un total de **1643 pobladores locales**, de los cuales la mayoría provienen del **distrito del Callao (49%), Ate (24%), Santa Anita (7%), El Agustino (7%), Breña (5%), La Victoria (5%) y San Luis (2%).**





GRACIAS

SOCIEDAD CONCESIONARIA

METRO DE LIMA
LÍNEA 2

