LAP
LIMA AIRPORT PARTNERS

PLAN DE NEGOCIOS 2022-2023

Aeropuerto Internacional Jorge Chávez

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Principales hitos
del 2022

JORGE CHAVEZ
¡ATRÉVETE Y VUELA!
oppo
Reno7
DEJAR PASAJEROS
Control de Preembarque
Check In
8

Tráfico de pasajeros

18.62 millones de pasajeros transitaron por el Jorge Chávez, logrando un 79% de recuperación sobre los niveles pre pandemia.

INAUGURACIÓN Y REINICIO DE NUEVOS DESTINOS

LATAM:
Logró una recuperación de pasajeros nacionales de 91% y una recuperación de pasajeros internacionales de 61%. Reinició operaciones de las siguientes rutas: Río de Janeiro, Cartagena, Porto Alegre, Medellín, San José, Cali, Mendoza y Antofagasta.

VOLARIS:
Inició operaciones el 2 de junio, con destino hacia la Ciudad de México, Cancún y San José.

JET SMART:
Inició operaciones el 14 de junio, con 13 destinos nacionales. En diciembre añadió el destino de Chiclayo completando 14 destinos nacionales.

ARAJET:
Inició operaciones el 18 de setiembre, con destino a Santo Domingo.

AIR CANADA:
Reinició operaciones el 01 de noviembre, con destino a Montreal y Toronto.

PRINCIPALES PROYECTOS

1

Rehabilitación de pavimentos en Calle de Rodaje A y reconfiguración y mantenimiento de la Plataforma

US$ 1,098,980

2

Sistema de grabación y monitoreo en tiempo real en buses de pasajeros y vehículos de área de seguridad en 5G

US$ 127,602

3

Adquisición de 02 elevadores móviles.

US$ 204,336

4

Mejoras y ampliación de baños

US$ 427,709

5

Renovación del sistema de inspección de equipaje BHS-HBS

US$ 1,592,616

6

Mejoras eléctricas en el terminal.

US$ 202,766

LAP
LIMA AIRPORT PARTNERS

Proyecto de Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez

Avance a enero 2023

NUEVO JORGE CHÁVEZ

- Nueva pista de aterrizaje y despegue independiente con infraestructura de soporte.
- Nueva Torre de Control, edificios auxiliares y una red de calles de rodaje.
- Plataforma y nuevo terminal de pasajeros ubicados al centro del campo de vuelo.
- Conexión interna para el nuevo acceso al aeropuerto (Puente Santa Rosa a cargo del Estado).
- Desarrollo de infraestructura pensada en una futura ciudad aeroportuaria: hotel, centro de negocios, centro de carga y terminal de autobuses.
- Compromiso con la comunidad: ruta de evacuación, capacitación e inserción laboral.

Datos clave del Proyecto de Ampliación

El avance global del proyecto a **enero de 2023** es **52**%

LADO AIRE:
Nueva pista de aterrizaje y nueva torre de control 100% terminadas. Inicio de operaciones: **1 de abril 2023**

LADO TIERRA:
Avance a enero 2023: 26%
Instalación de estructuras metálicas del nuevo terminal.

Más de 15,000 empleos generados durante la etapa de construcción

Más de **2 millones de horas trabajadas** sin accidentes con tiempo perdido durante el 2022.

$2,000 Millones de Dólares de inversión

Importante fuente laboral para el país. El nuevo terminal generará más de **4,500 puestos de trabajo.**

Principales hitos del 2022

Primer Trimestre

-Inicio de trabajos de cimentación del Nuevo Terminal de Pasajeros.

-1 millón de horas trabajadas sin accidentes.

Segundo Trimestre

- Primer vaciado de concreto en columnas del Nuevo Terminal de Pasajeros.

Tercer Trimestre

- Reconocimiento de hallazgos arqueológicos encontrados en el Proyecto como como Patrimonio Cultural de la Nación.
- Inicio de cimentaciones del Viaducto
- Primer vaciado de concreto en paso inferior Santa Rosa

Cuarto Trimestre

-Culminación de la Nueva Torre de Control y Pista de Aterrizaje.

-Aprobación de la 2da. MEIA.

-Incremento de inversión en $350 millones adicionales para la construcción del Nuevo Terminal Único de Pasajeros.

-Entrega a CESEL-INECO del diseño conceptual del Terminal Único de Pasajeros.

-2 millones de horas trabajadas sin accidentes.

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Próximos
hitos en el 2023

PRINCIPALES PROYECTOS

1

Rehabilitación de pavimentos en TWY A

y extensión de vía de servicio.

US$ 987,250

2

Suministro e instalación de 03 elevadores en el Terminal

US$ 330,000

3

Mejoras en el edificio Terminal y Carga

US$ 3,600,000

4

Mejoras y ampliación en baños

US$ 1,548,593

5

Renovación del sistema de inspección de equipaje HBS

US$ 5,445,418

6

Mejoras en 4 PBBs Terminal existente

US$ 325,500

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Proyecto ORAT

ORAT

Operational Readiness Airport Transfer.

Este proyecto consta de dos etapas:

1. **Operational Readiness** es toda la preparación para tener la operación lista al 100% el día de su inauguración.

2. **Aiport Transfer** es la última de las etapas en las que se transfiere todo el proceso logístico del terminal actual al nuevo terminal para entregar un aeropuerto 100% operativo

.

El Proyecto ORAT cubrirá todos los proyectos LAP relevantes para el inicio de operaciones en enero de 2025.

LAP
LIMA AIRPORT PARTNERS

Proyecto de Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Estatus
de los trabajos

Avance físico a enero 2023

Paquete		Descripción	Porcentaje de Avance ENERO 2023	Porcentaje de Avance
Lado Aire	**Diseño**	Diseños conceptuales y Airside	100.0%	**99.9%**
	EW	Trabajos preliminares, remediación ambiental, accesos, cerco perimétrico	100.0%	
	WP1	Remoción suelo vegetal, demolición edificios, calles de rodaje L3 y L5, vía servicio R4	100.0%	
	WP2	**WP2.1** - Construcción nueva torre de control y edificios aledaños	100.0%	
		WP2.2 - Construcción nueva pista y campo de vuelos	100.0%	
		WP2.3 - ICT Activo	91.5%	
Lado Tierra	**WP3**	Diseño, procura y construcción (EPC) nuevo terminal, plataformas y rutas de acceso a enero 2025 (Hito de la Concesión)	25.6%	**26.5%**
	WP4	Diseño y construcción (EPC) línea de energía y Subestación	100.0%	
TOTAL PROYECTO AMPLIACIÓN AIJC:			**51.9% (*)**	
WP3: Diseño, procura y construcción (EPC) nuevo terminal, plataformas y rutas de acceso a enero 2026			**5.9%**	
WP5: Diseño del Recapeo de la Pista Existente			**42.8%**	

LADO AIRE
16
R

65 Metros de alto
Cuenta con una visibilidad completa tanto del campo de vuelo como del actual.

Nuevos sistemas de navegación aérea (bajo responsabilidad de CORPAC)

Edificios de soporte, con sistemas redundantes de energía, HVAC, accesibilidad, seguridad contra incendios y comunicaciones.

3,480 metros de largo, 45 metros de ancho y sistema de iluminación CT II.

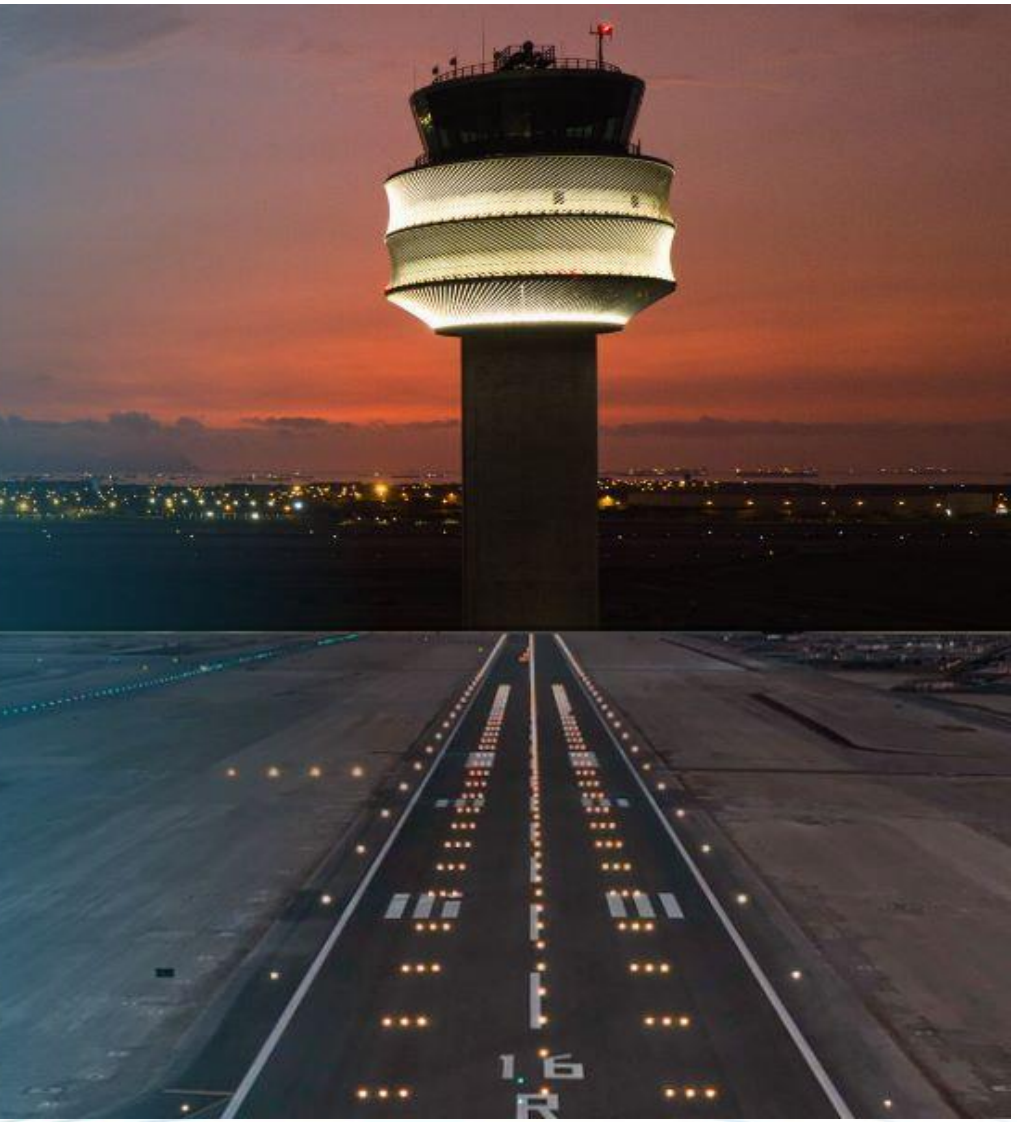
10 km de nuevas calles de rodaje, iluminación, marcas y señalización del suelo del aeródromo.

Diseñada para operación de todo tipo de aeronaves (incluidas las de código F).

LAP
LIMA AIRPORT PARTNERS

INICIO DE OPERACIONES: 1 DE ABRIL DE 2023

- El 24 de enero de 2023 se firmó un Acta de Acuerdos entre MTC, CORPAC y LAP con este fin.
- Basado en un cronograma de CORPAC, toda vez que este no había concluido con la implementación de los equipos y sistemas de navegación aérea y la capacitación de los controladores aéreos.
- Se suspendieron todas las obligaciones del Concedente y del Concesionario hasta el 1 de abril de este año.
- LAP ratifica la posición de **NO SOLICITAR** indemnización alguna al Estado Peruano por la nueva fecha de puesta en operación de la segunda pista y la nueva torre de control.



LADO TIERRA

% de avance a enero 2022.

Diseño y construcción se da en base a RTMs (nivel de servicio óptimo de IATA), bajo supervisión de OSITRAN.

El doble de posiciones de contacto de aeronaves respecto al terminal actual, con espacio para expandirse a futuro.

Un terminal de 5 niveles y 3 diques de embarque (doméstico, internacional y swing)

Diseño inspirado en la cultura Nazca (forma de colibrí)

Obras de construcción del Terminal Único

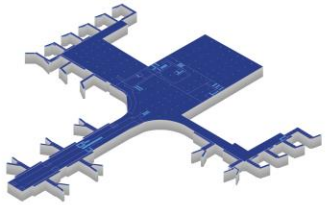
~ 250,000 m2 de superficie
equivalente a 46 boarding gates C
equivalente a 67 + 4 stands C

THIS DOCUMENT IS PROPERTY OF LIMA AIRPORT PARTNERS ALL RIGHTS RESERVED.

CIUDAD AEROPUERTO **JORGE CHÁVEZ**

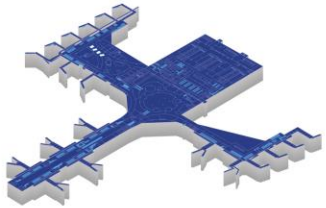
CRECE

LAP
LIMA AIRPORT PARTNERS



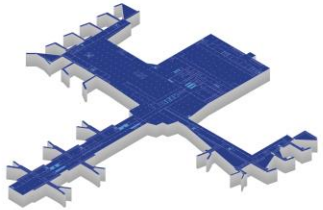
P4: SALONES / SALIDAS INTERNACIONALES

- Salas protocolo
- Salas VIP
- Salidas Internacionales



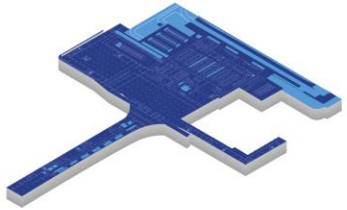
P3: CHECK IN / SALIDAS

- Hall de salidas - Zona check-in
- Controles tarjeta embarque - Seguridad - Migraciones - Salidas internacionales
- Zonas comerciales
- Salidas internacionales - nacionales



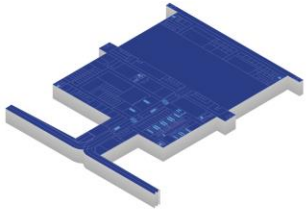
P2: TRANSFERENCIAS / PERÚ PLAZA

- Transferencias internacionales - nacionales
- Control Acceso - Seguridad
- Plaza Perú: zona comercial pública con acceso peatonal conectado a la ciudad



P1: LLEGADAS

- Hall de llegadas - Módulos principales de atención
- Llegadas nacionales e internacionales - Control de migraciones
- Zona de reclamos de equipajes
- Salas - embarque remoto



SÓTANO

- Sótano - zonas técnicas e instalaciones
- Sistemas de manejo equipajes
- Nivel operativo

Fachada

Facturación

Plaza Perú

Control de Seguridad

Renders referenciales, sujetos a cambio durante el proceso final del diseño.

Promenade

Dique swing

Puertas de embarque

Zona Comercial Internacional

Renders referenciales, sujetos a cambio durante el proceso final del diseño.

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Zonas de
Desarrollo de Terceros

Inversión de terceros

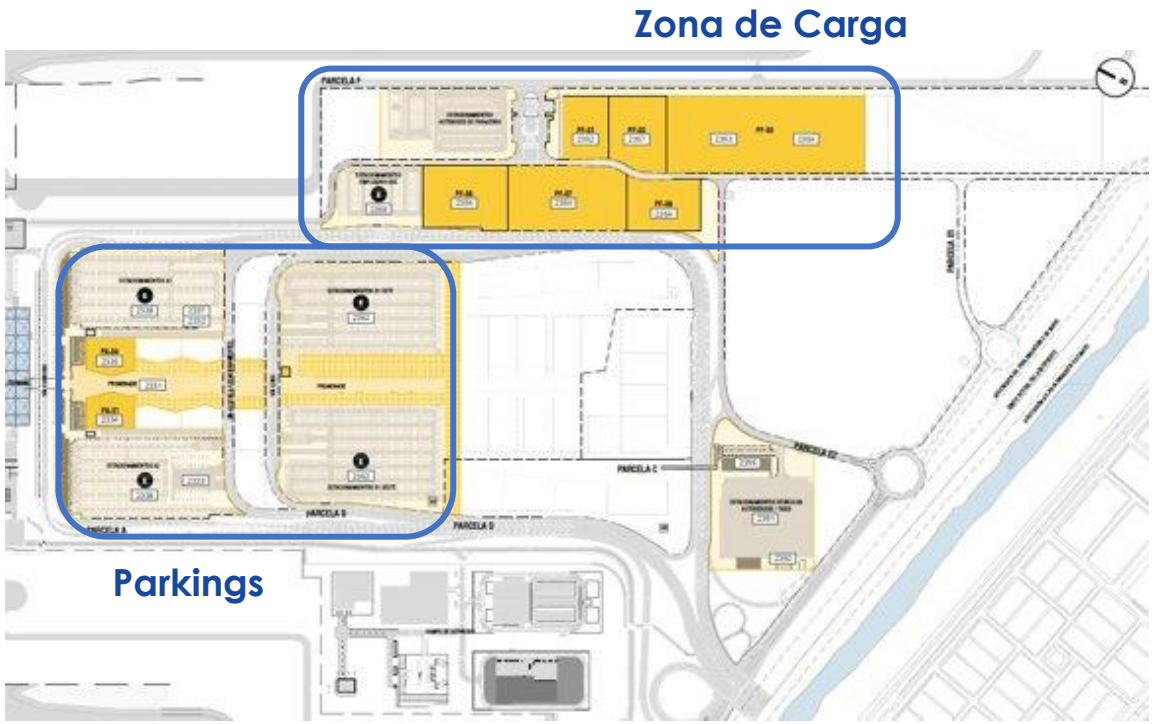
1 4 mega parcelas y años de apertura:

- Cabecera Norte: 2023 – 2028.
- Santa Rosa: 2025 – 2051.
- Gambetta: 2027 – 2036.
- Faucett: 2029 – 2041.

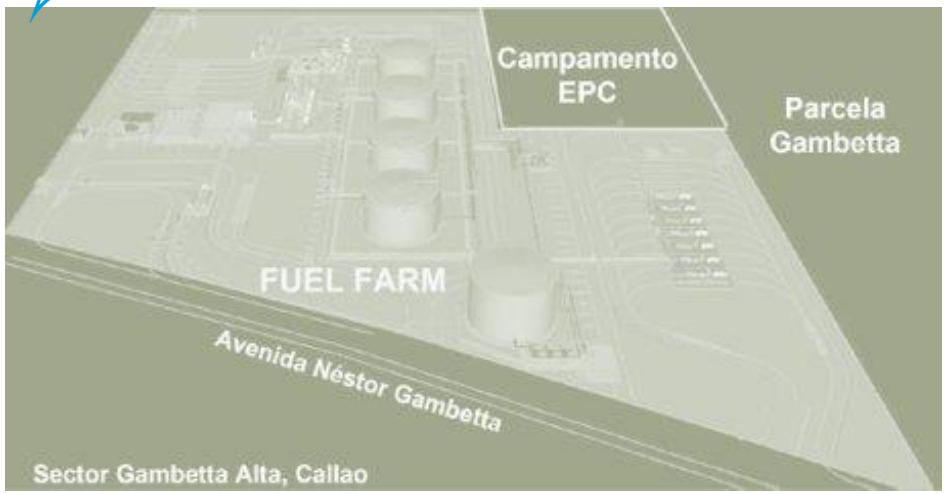
2 110 has de desarrollo en los siguientes activos:

- Hoteles 4* y 3*.
- Oficinas.
- Carga aérea (1ra, 2da líneas).
- Centros logísticos (3ra líneas).
- Rampa (mantenimiento de equipos).
- Depósito aduanero.
- Planta de combustible.
- Estación de combustible.
- Hangares.
- Otros: tiendas por departamentos / grandes almacenes.

Santa Rosa – Zona B



Planta Combustible – Zona A



Parque Logístico - Zona D

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Gestión del Proyecto

Gestión social

Iniciativas Locales

+3600
Beneficiarios

Empleabilidad

- + 500 trabajadores contratados del AID.
- + 250 jóvenes capacitados en habilidades blandas y/o técnicas.

Gestión de Riesgos y Desastres

- + 50 capacitaciones realizadas para los brigadistas.
- 200 brigadistas formados y capacitados.

Emprendimiento

- + 1500 participantes (emprendedores) capacitados de las localidades del AID.
- + 500 potenciales proveedores capacitados.

Salud

- +11 900 personas beneficiadas.

Ciudadanía

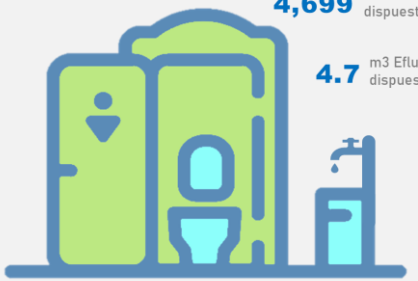
- 14 Instituciones Educativas del AID participantes.
- + 100 capacitaciones realizadas para estudiantes y docentes.

Gestión Ambiental

Compromisos MEIA

- Manejo de efluentes
- Control de polvo
- Manejo de residuos sólidos
- Monitoreo de la calidad del aire
- Monitoreo y mitigación del ruido
- Rescate biológico

Efluentes



4,699 m3 Efluentes domésticos dispuestos

4.7 m3 Efluentes industriales dispuestos

Residuos

GREEN AIRPORT RECOGNITION
ACI AIRPORTS COUNCIL INTERNATIONAL

PREMIO NACIONAL AMBIENTAL Antonio Brack Egg

Gestión Arqueológica

Hallazgos prehispánicos rescatados y preservados

Restauración y conservación de las piezas arqueológicas

Implementación de un centro de interpretación para la exposición de los hallazgos

Más de **10 mil fragmentos** **de material cultural** recuperados en el WP3

39 **piezas declarados como Patrimonio Cultural de la Nación**

20 piezas en proceso de declaratoria

29 hallazgos fortuitos

SOCIEDAD

05 JUL 2022 | 18:14 H

Declaran Patrimonio Cultural a bienes hallados en obras de ampliación del aeropuerto Jorge Chávez

Ministerio de Cultura recuperó bienes que eran empleados durante el siglo II a. C. hasta el siglo VI d. C.. Piezas son testimonio de la cultura de antiguos peruanos en zona donde ahora está el aeropuerto.

Declaratoria de Patrimonio Cultural fue firmada por viceministra de Patrimonio Cultural e Industrias Culturales.
Foto: composición Fabrizio Oviedo/La República/Mincul

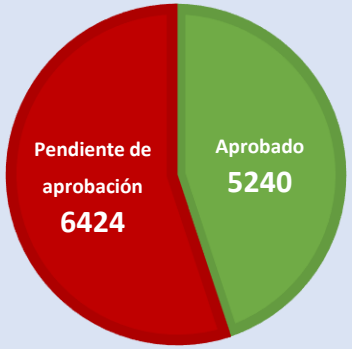
RECUPERACIÓN DE HALLAZGOS ARQUEOLÓGICOS

Seguimiento a Etapas de Desarrollo - Resumen

ESTATUS DE DOCUMENTACIÓN TÉCNICA ENVIADA

ETAPA 3

ETAPA 5

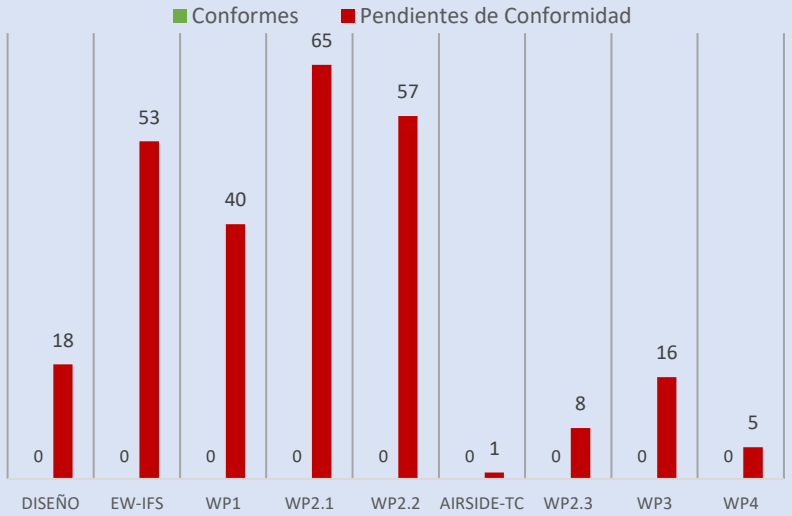


ETAPA 7

ETAPA 8

*Información acumulada desde origen (2019).

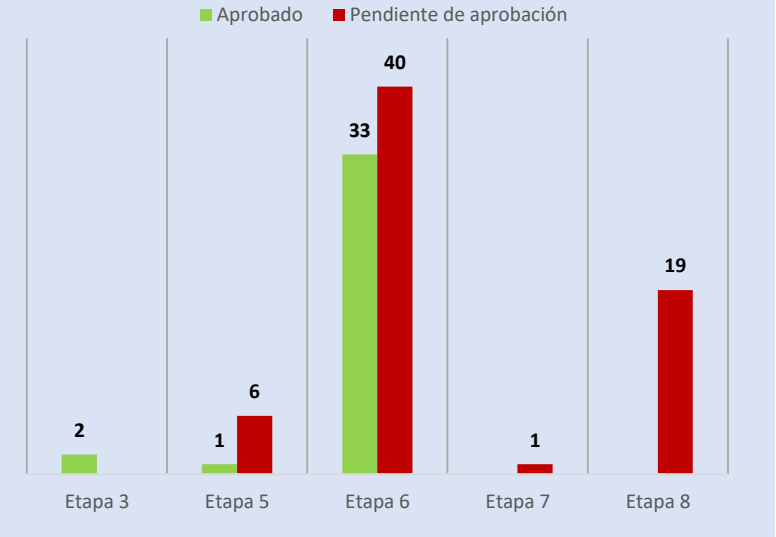
ESTATUS DE INFORMES DE MODIFICACIONES ENVIADOS



Paquete	Nº	Adicional USD	Deductivo USD
DISEÑO	18	2.20 M	0.04 M
EW-IFS	53	2.89 M	0.05 M
WP1	40	43.24 M	14.97 M
WP2.1	65	9.08 M	0.12 M
WP2.2	57	125.30 M	174.99 M
AIRSIDE - TC	1	0.01 M	0
WP2.3	8	0.66 M	0
WP3	16	10.20 M	0.61 M
WP4	5	0.73 M	0.18 M
Total	**263**	**194.29 M**	**190.95 M**

*TC: Trabajos complementarios, IFS: Interfase

ESTATUS DE EXPEDIENTES DE ETAPA ENVIADOS



LEYENDA

Etapa ③.- Diseño Conceptual

Etapa ⑤.- Diseño Final

Etapa ⑥.- Procura

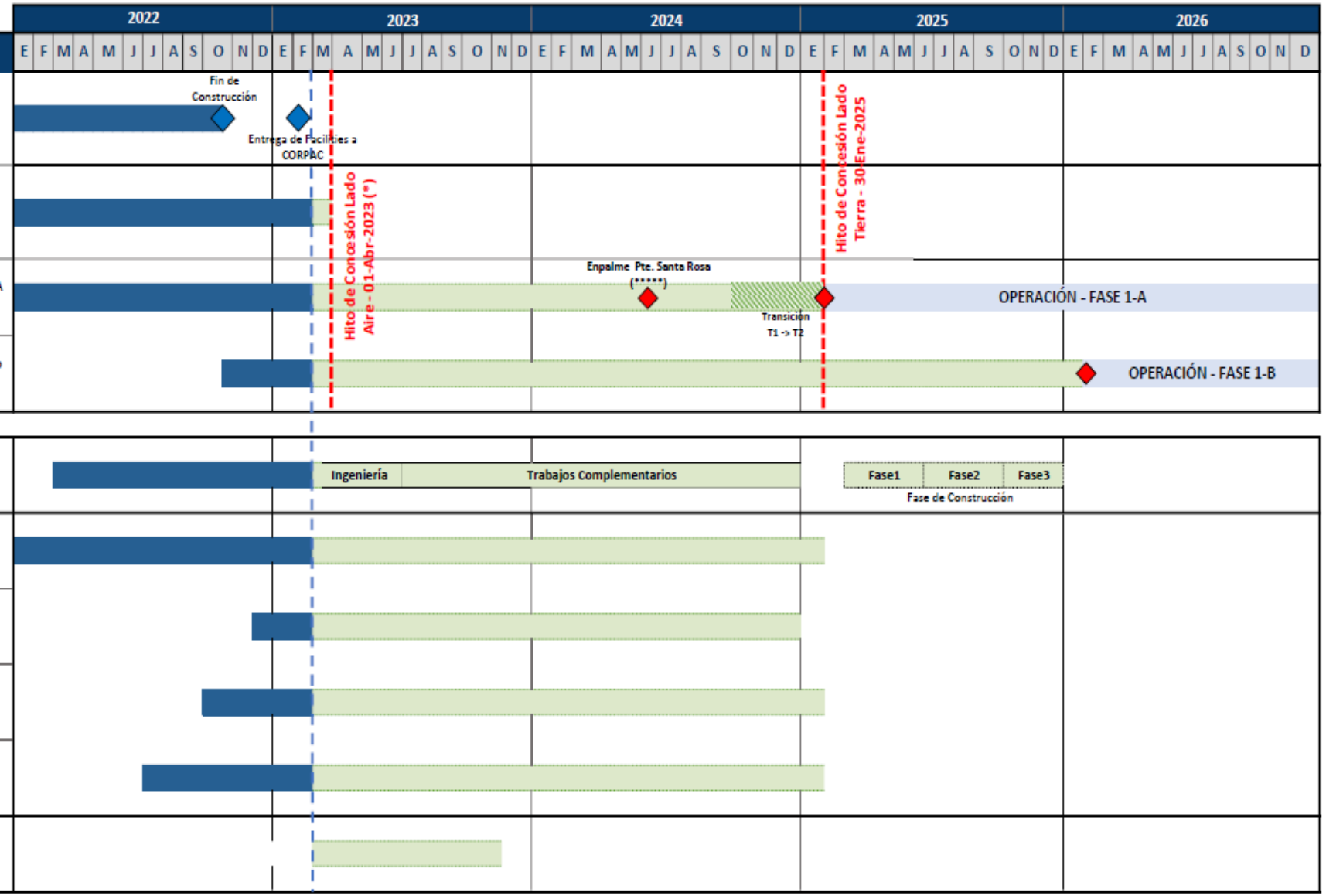
Etapa ⑦.- Construcción

Etapa ⑧.- Fin. Construcción

Información a enero de 2023

newLIM - Cronograma General del Proyecto de Ampliación

PROYECTO	PAQUETE DE TRABAJO	DESCRIPCIÓN
AIRSIDE	WP2	WP2.1 - ATCT & WP2.2 - Pista de Aterrizaje
		WP2.3 - ICT Activo
LANDSIDE	WP3	WP3 - Fase 1-A - EPC Nuevo Terminal Único, plataformas y vías de acceso (A enero 2025 - Hito de la concesión)
		WP3 - Fase 1-B - EPC Nueva Terminal, plataformas y vías de acceso (A enero 2026) (****)
WP5		WP5 - Recapeo de la pista existente (**)
WP6 (***)		WP6 - Planta de Combustible
		WP6 - Zona de Carga (Almacén de Carga, Depósito Aduanero, Centro de Transferencia)
		WP6 - Estación de Policía
		WP6 - Operador de Parking & Equipos PMS
PLAN MAESTRO 2023		Actualización del Plan Maestro del AIJC



(*) Según Acta de Acuerdos suscrita entre el MTC, CORPAC y LAP el 24-Ene-2023.
(**) Fecha de inicio de construcción por definir.
(***) Lista de algunos proyectos a la fecha, a ser contemplados por terceros, salvo la estación de Policía que es una inversión de LAP.
(****) Durante la fase 1-B en el año 2025, se tendrán entregas parciales de áreas las cuales entrarán en operación inmediatamente.
(*****) Se requiere Obra civil de conexión del puente concluida para iniciar trabajos de señalización iluminación pruebas e integración.

Hitos relevantes en el 2023

Primer trimestre

-Suscripción del Acta de acuerdos entre MTC, CORPAC y LAP para el inicio de operaciones de la segunda pista

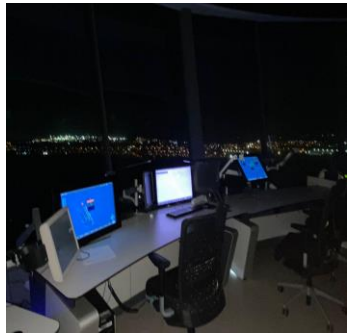
-Suscripción de Acta de entrega de infraestructuras, áreas y sistemas que efectúa LAP a favor de CORPAC

-Primer vaciado dique swing nuevo terminal (alcance single)

-Inicio construcción de Planta de Combustible

Segundo Trimestre

-Puesta en operación de la nueva pista de aterrizaje y nueva Torre de Control



- Inicio instalación cubierta Edificio Terminal.

- Adjudicación Operador Parking

Tercer Trimestre

-Puesta en operación de la zona AMA.

-Inicio de la instalación del BHS (Baggage Handling System) en el nuevo edificio terminal.

-Entrega de áreas para edificaciones de Real State.

-Inicio construcción zona de carga.

Cuarto Trimestre

Inicio construcción comisaría.

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Temas **a resaltar**

Acceso Puente Santa Rosa - Provias Nacional

Necesario para la puesta en operación del nuevo único terminal

Diseño

- Se mantiene el expediente definitivo aprobado en el 2020, lo cual podría generar congestiones desde la apertura del Nuevo Aeropuerto en el 2025.
- Su capacidad es insuficiente para atender la demanda futura proyectada al 2030 que hará uso del AIJC (terminal único y Ciudad Aeropuerto).
- El diseño no da solución a la demanda futura, requiriendo accesos adicionales o complementarios en el futuro de parte de otras autoridades.

Licitación

- Fue iniciada ante SEACE en noviembre de 2022; sin embargo, el 2 de marzo de 2023, fue declarada nula.
- Debe asegurar: fin de construcción en diciembre de 2024 y puesta en operación en enero de 2025.

Desde LAP

- Venimos construyendo la conexión del AIJC con el Acceso Puente Santa Rosa (1er vaciado, 29 de septiembre 2022).
- Hemos compartido con MTC y Provias Nacional el diseño final de dicha conexión en ejecución.
- Hemos puesto a disposición del Estado peruano el soporte técnico para la búsqueda de accesos complementarios.
- Nos hemos comprometido con la implementación del sistema inteligente de gestión de tráfico para el ingreso al Aeropuerto.

Soporte OSITRAN

Seguimiento del avance del acceso Santa Rosa y la Vía Expresa Santa Rosa, para garantizar su puesta en operación en enero de 2025.

CONSTRUCCIÓN DE CONEXIÓN PARA EL PUENTE SANTA ROSA

Otros temas a resaltar

CORPAC

- Seguimiento a la puesta en operación. Constantes cambios al cronograma.
- Discrepancia sobre el mantenimiento de los edificios entregados. Mientras se resuelve, LAP asume el costo.

METRO Nuevo Terminal

- Para la futura conectividad a la Ciudad Aeropuerto. Desde la apertura del nuevo terminal los usuarios y la comunidad no contarán con transporte masivo hacia y/o desde esta nueva infraestructura.
- LAP ha reservado área para futura estación dentro del AIJC.
- LAP lo considerará en el Plan Maestro 2023 y se necesita información del tema.

METRO Terminal actual

- Superposición de áreas para estaciones de la Línea 2 Ramal 4 del Metro. LAP ha cedido dichas áreas.
- Pendiente de entrega por parte del MTC información sobre la ejecución del Proyecto Metro sobre Av. Faucett: planes de desvío, afectación áreas de concesión (nuevo ingreso Gambetta, cerco perimétrico y sistema de seguridad) y operación de actividades de terceros (catering, combustible, carga, etc)

Otros temas a resaltar

Vía Expresa SANTA ROSA

- Proyecto que debiera ir asociado a los tiempos del proyecto del Puente Santa Rosa.
- Línea de energía actual de LAP:
  i) Ruptura del cable. LAP lo ha repuesto. Hay costos que deben ser asumidos.
  ii) Reubicación del cable. ¿Qué entidad asume el costo? ¿Cuántas veces MTC va a pedir reubicarlo?

INVERSIONES DE TERCEROS

- Inversiones importantes requieren de largo plazo para ser recuperadas.
- Para desarrollar comercialmente el área del Airport City y atraer inversionistas, se requiere que los contratos a suscribirse con LAP, sean más allá del plazo de la concesión (con intervención del Concedente).

CESEL - INECO

- PAGO A SUPERVISIÓN - De manera directa por parte de los terceros
- - 3.54% de la inversión a ejecutar.
- - LAP es responsable frente al Estado.
- - Encarece el proyecto.
- - Desincentiva interés de inversionistas.
- - Futuro desarrollo del área de ampliación al final de la concesión.

Plan Maestro 2023

Q4 2022 — **Propuestas técnicas de postores**

FEB 2023 — **Adjudicación consultoría internacional**

Q1 2023 — **Plan de involucramiento con stakeholders (DGAC, OSITRAN, Aerolíneas y otros)**

Q4 2023 — **Entrega a DGAC para revisión y aprobación**

Soporte OSITRAN

Involucramiento y apoyo para desarrollar y llevar adelante este importante tema de la Concesión del AIJC.

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Colaboración
del OSITRAN

Mantener la **supervisión colaborativa, digitalizada e integrada,** así como la **búsqueda de soluciones conjuntas** orientadas a dar continuidad al Proyecto.

Dimensionar personal y herramientas de trabajo del Supervisor y OSITRAN por incremento de actividades en el Proyecto (en el paquete de trabajo WP3 de ejecución *Fast-Track) y por los proyectos ejecutados en el terminal existente*.

Obtener opinión y/o aprobación oportuna de la información **entregada bajo la Directiva Etapas de Desarroll**o aplicable al Proyecto y terminal existente, priorizando los expedientes de **Etapa de Desarrollo 6** y modificaciones contractuales (órdenes de cambio) de los paquetes de trabajo.

Aplicación de los principios de **predictibilidad, eficiencia y costo - beneficio.**

Aplicación de los criterios de **racionalidad y eficacia.**

Reuniones periódicas con concesionarios de Aeropuertos.

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Principales
Stakeholders

OSITRAN
EL REGULADOR DE LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE USO PÚBLICO

POLICIA NACIONAL DEL PERÚ
DIOS PATRIA LEY

Aeropuertos Andinos del Perú

IATA

Municipalidad Provincial del Callao

REPÚBLICA DEL PERÚ
PERÚ Ministerio de Transportes y Comunicaciones

Prensa escrita

CORPAC S.A.

ADP AEROPUERTOS DEL PERÚ

ICAO · OACI · ИКАО
国际民航组织 · الإيكاو

Mincetur
Ministerio de Comercio Exterior y Turismo

GOBIERNO REGIONAL DEL CALLAO
REGION CALLAO

MIGRACIONES
Superintendencia Nacional
PERÚ

LAP
LIMA AIRPORT
PARTNERS

Principales
Retos

Recuperación progresiva de frecuencias y destinos (nacionales e internacionales)

Mantener los controles ambientales según se detalla en los compromisos asumidos en la MEIA.

Continuar con la ejecución del Proyecto de Ampliación del AIJC.

Inicio de operación de la segunda Pista de Aterrizaje y de la Nueva Torre de Control en abril 2023.

¡Muchas Gracias!

LAP
LIMA AIRPORT PARTNERS

CIUDAD AEROPUERTO
Jorge Chávez