

PLAN DE NEGOCIOS AEROPUERTOS DEL PERÚ AÑO 2023



Contenido

1. Programación de Inversiones

- 1.1 Planeamiento Aeroportuario
- 1.2 Ingeniería
- 1.3 Obras y Equipamiento

2. Aspectos Operativos

- 2.1 Operaciones
- 2.2 Mantenimiento
- 2.3 Medio Ambiente
- 2.4 Sistema Integrado de Gestión
- 2.5 Seguridad

3. Aspectos Económicos y Comerciales

4. Aspectos Administrativos y Financieros

5. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

6. Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concesionario o con OSITRAN

7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2023.

8. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2023

9. Conclusiones

1. Programación de Inversiones

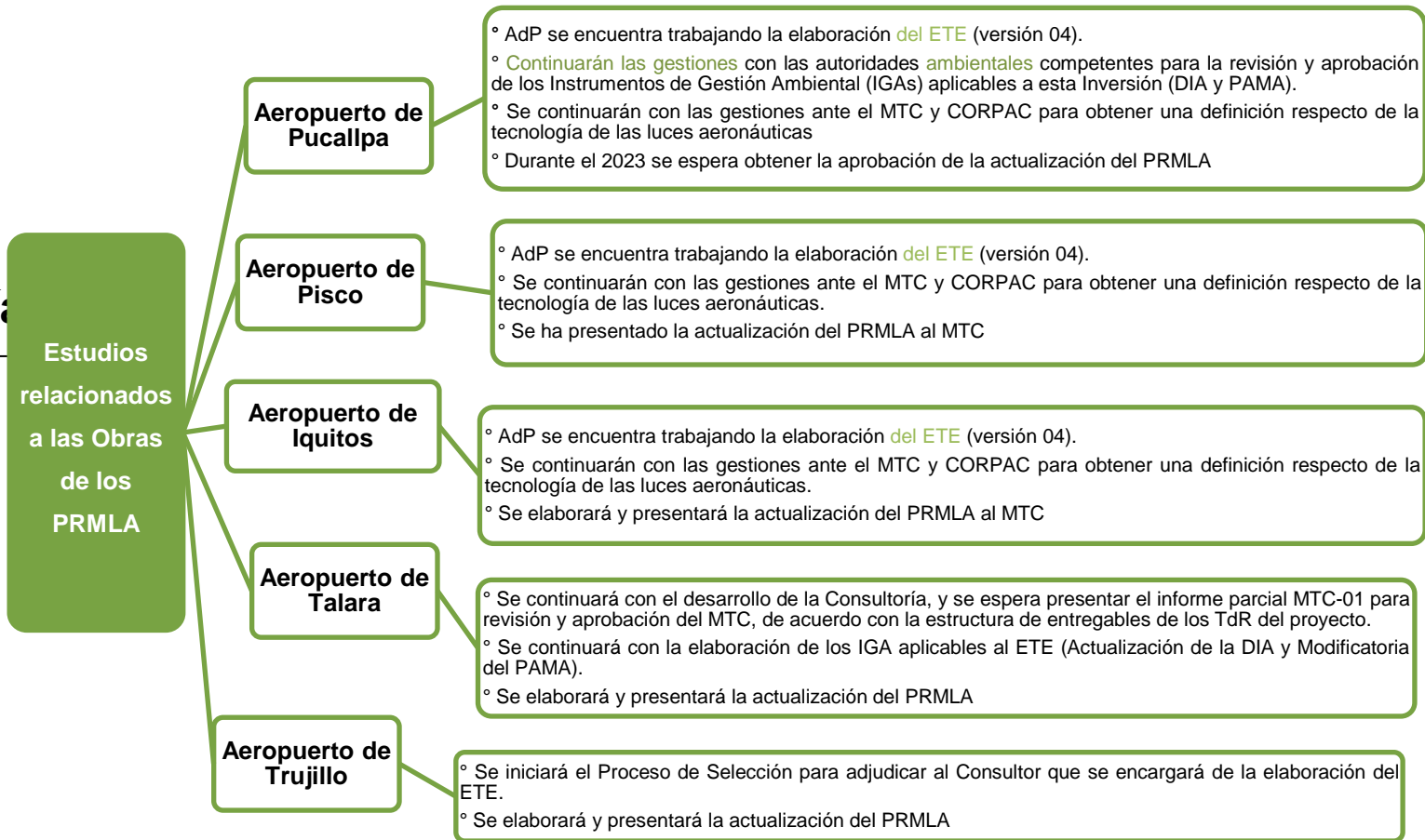
1.1 Planeamiento Aeroportuario

En el año 2023 se tiene previsto la actualización de los PMD de 9 de los 12 Aeropuertos de la Red AdP, de acuerdo con fecha de vencimiento.

AEROPUERTO	FECHA DE VENCIMIENTO PRESENTACIÓN PMD VS	DESCRPTIVO	ETAPA	DOCUMENTO
PISCO	07.04.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Pisco	Notificación a CSTRAN de la BUENA PRD	16.01.23 Carta N° 108-2023-GR-ADP
			Notificación de Inicio de Servicio (NS)	08.02.23 Carta N° 6-2023-GPA-ADP
CHICLAYO	02.06.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Chiclayo	En proceso	-
TUMBES	16.06.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Tumbes	En proceso	-
TRUJILLO	01.09.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Trujillo	Programado	-
PIURA	08.09.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Piura	Programado	-
FUCALLPA	03.10.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Fucallpa	Programado	-
CAJAMARCA	25.10.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Cajamarca	Programado	-
IQUITOS	29.11.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Iquitos	Programado	-
TARAPOTO	28.12.23	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Tarapoto	Programado	-
ANTA	21.03.24	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Anta	Programado	-
CHACHAPOYAS	30.04.24	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Chachapoyas	Programado	-
TALARA	03.03.25	Servicio de Consultoría para el Desarrollo y la Actualización de los trabajos especializados del PMD del aeropuerto de Talara	Programado	-

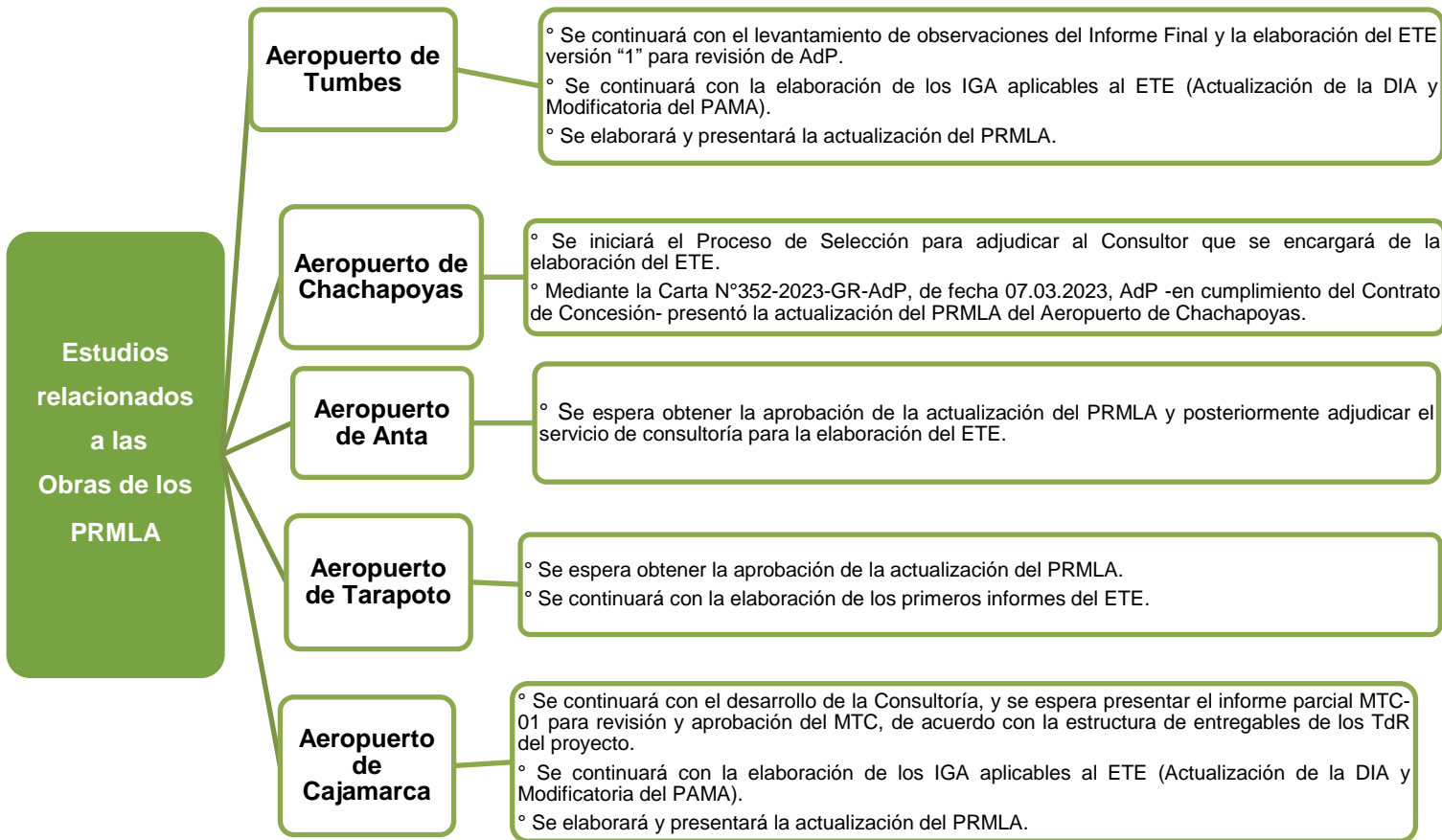
1. Programación de Inversiones

1.2 Ingeniería



1. Programación de Inversiones

1.2 Ingeniería



Estudios relacionados a las Obras de los PMD

1.2 Ingeniería

Aeropuerto de Chiclayo

- Se tiene planificado validar internamente los ETEs que conforman el proyecto del PMD del Aeropuerto Chiclayo e iniciar a presentación progresiva de los mismos al OSITRAN y MTC.
- Asimismo, se estima llevar a cabo, el segundo Taller de Participación Ciudadana y Audiencia Pública como parte de la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental Detallado (EIA-D)

Aeropuerto de Piura

- Se espera recibir la autorización del MTC, para iniciar la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

Aeropuerto de Iquitos

- El 11.01.2023, se recibieron 310 consultas como parte de la etapa de Absolución de Consultas del Concurso. Durante el 2023 se proyecta adjudicar el servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil

Aeropuerto de Tumbes

- Se proyecta el ingreso del Perfil en su versión final al MTC.

Aeropuerto de Pucallpa

- Se proyecta adjudicar el servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

Estudios relacionados a las Obras de los PMD

1.2 Ingeniería

Aeropuerto de Tarapoto

- Se proyecta adjudicar el servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

Aeropuerto de Chachapoyas

- Se proyecta adjudicar el servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

Aeropuerto de Talara

- Se proyecta adjudicar el servicio de Consultoría para la elaboración del Perfil.

Aeropuerto de Pisco

- Se espera la aprobación de los Términos de Referencia Vers.5. para poder iniciar la convocatoria del proceso de selección del consultor para el desarrollo del Perfil

Aeropuerto de Trujillo

- Se espera recibir la autorización del MTC, para iniciar la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

Aeropuerto de Cajamarca

- Se espera recibir la autorización del MTC, para iniciar la planificación de la gestión necesaria para el inicio del estudio de Perfil.

Proyecto: “*Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo*”

1.3 Obras y Equipamiento

Con fecha 25.11.2022 se concluyó el proyecto “Mejoramiento del sistema de pistas y cerco perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”.

Con fecha 19.12.2022 se firma el Acta de Recepción de Obra con Observaciones.

Con fecha 13.02.2023 se firma el Acta de Recepción de Obra, lo que considera el levantamiento de observaciones.

En las siguientes semanas se presentará la liquidación de Obra.

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento



Pavimentos del Área de Movimiento Culminados

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento



Vista desde la Cabecera 01 de la Pista de Aterrizaje

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

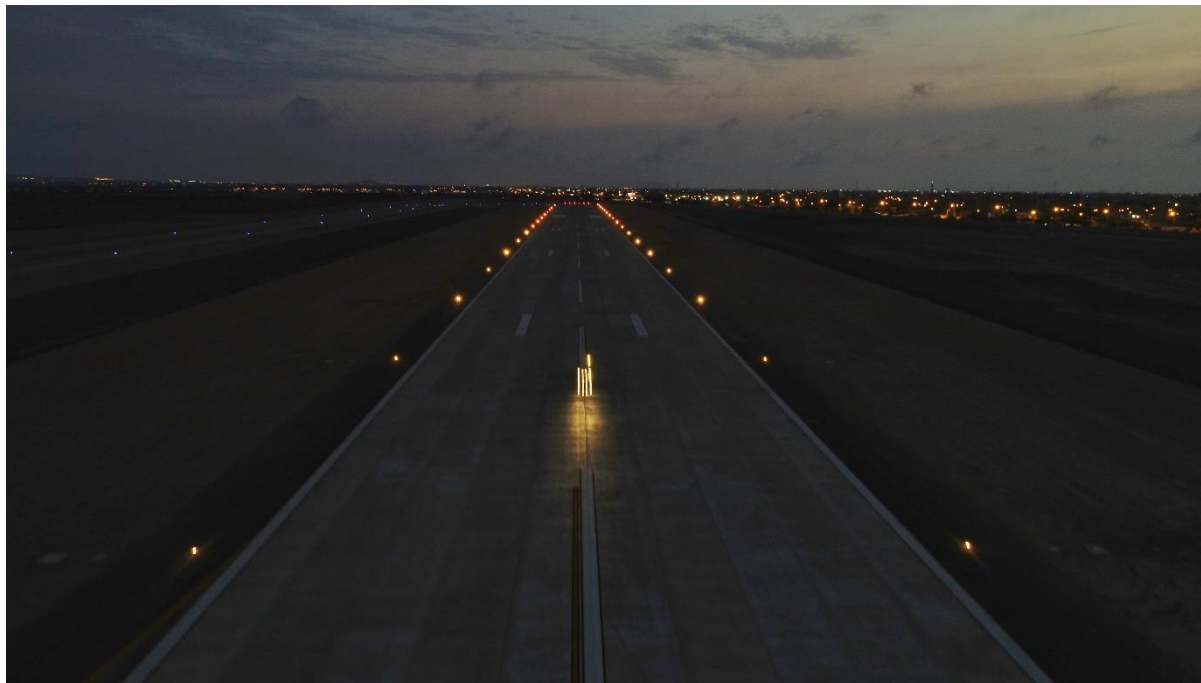
1.3 Obras y Equipamiento



Vista desde la Cabecera 19 de la Pista de Aterrizaje

Proyecto: “*Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo*”

1.3 Obras y Equipamiento



Área de Movimiento con el sistema de ayudas luminosas operativas

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento



Plataforma de Estacionamiento de Aeronaves Culminada

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento



Calles de Rodaje Culminada

Proyecto: “*Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo*”

1.3 Obras y Equipamiento



Cerco y Vía Perimetral Culminadas

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

1.3 Obras y Equipamiento

	Presupuesto Cerco	Presupuesto Pistas	Presupuesto referencial (US\$)	Monto Plan (US\$)	Presupuesto inc. Plan (US\$)
Costo Directo	2,135,733.59	25,618,509.82	27,754,243.42	-	27,754,243.42
GG	482,569.02	5,900,003.83	6,382,572.85	1,389,683.24	7,772,256.09
Utilidad	213,573.36	2,561,850.98	2,775,424.34	-	2,775,424.34
Sub Total	2,831,875.97	34,080,364.64	36,912,240.61	-	38,301,923.85
IGV (18%)	509,737.68	6,134,465.63	6,644,203.31	250,142.98	6,894,346.29
Total (US\$)	3,341,613.65	40,214,830.27	43,556,443.92	1,639,826.23	45,196,270.15

Nota: los Gastos Generales variables del Presupuesto del Plan están condicionados al plazo a mantener los protocolos sanitarios como medidas preventivas contra el COVID-19

Plazo de ejecución dispuesto en el (PEO) Rev. F.:

618 días calendario ó 20.6 meses

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

Inversión estimada para el 2023 correspondiente a la ejecución de la Obra es de US\$15'524,807.04 inc. IGV, de acuerdo al PEO vigente (rev. F).

1.3 Obras y Equipamiento

DESCRIPCIÓN	Und.	Totales	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8
MEJORAMIENTO SISTEMA DE PISTAS		25,618,509.84	309,974.34	1,180,285.28	1,216,758.20	1,872,216.52	1,770,062.24	1,627,285.04	723,523.07	145,202.25
MEJORAMIENTO DEL CERCO PERIMÉTRICO		2,135,733.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO DIRECTO (USD)		27,754,243.42	309,974.34	1,180,285.28	1,216,758.20	1,872,216.52	1,770,062.24	1,627,285.04	723,523.07	145,202.25
GASTOS GENERALES	28.00%	7,772,256.10	584,097.79	447,217.17	455,616.97	606,570.58	583,044.21	550,162.28	166,629.09	33,440.42
UTILIDAD (10%)	10.00%	2,775,424.34	30,997.43	118,028.53	121,675.82	187,221.65	177,006.22	162,728.50	72,352.31	14,520.22
SUB TOTAL (USD)		38,301,923.86	925,069.56	1,745,530.98	1,794,050.99	2,666,008.75	2,530,112.67	2,340,175.82	962,504.47	193,162.90
IGV (18%)	18.00%	6,894,346.29	166,512.52	314,195.58	322,929.18	479,881.57	455,420.28	421,231.65	173,250.80	34,769.32
TOTAL (USD)		45,196,270.15	1,091,582.08	2,059,726.56	2,116,980.17	3,145,890.32	2,985,532.95	2,761,407.46	1,135,755.27	227,932.22

Mediante Carta N° 1387-2022-GR-AdP se informó a OSITRAN el resultado del proceso de selección AD-049-22, cuya adjudicación por el monto equivalente a US\$ 43,794,935.44 inc. IGV se otorgó a la empresa CONSORCIO CONSTRUCTOR DEL NORTE DEL PERÚ

Inversiones en Adquisición de Equipamiento (Reposición)

1.3 Obras y Equipamiento

AdP ha presentado una propuesta de inversiones mediante 18 proyectos de adquisición de Equipamiento.

PAI 2022 correspondiente a cada Aeropuerto, representa una inversión aproximada de **US\$ 13,660,049***.

Con fecha 07/10/2022 se envió la Carta N°1146-2022-GR-AdP donde se solicita al MTC el pronunciamiento sobre la pertinencia de la reposición de los 18 proyectos. A través del Oficio N°0830-2022-MTC/12.08, el Concedente se ha pronunciado de forma favorable.

2.1 Operaciones

Durante el 2023, se tiene planeado continuar con la revisión de los siguientes manuales

Manual de Aeródromos					
Aeropuertos	Mercancías Peligrosas	Plataforma	Procedimientos SEI	Programa de Seguridad	Plan de Emergencia
Anta	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
Cajamarca	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04
Chachapoyas	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
Chiclayo	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 04	Versión N° 05
Iquitos	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 04	Versión N° 05
Pisco	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04
Piura	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04
Pucallpa	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04
Talara	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04
Tarapoto	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04
Trujillo	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04
Tumbes	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 04

Comités de Aeródromos 2023

2.1 Operaciones

En el año 2023 se tiene programado realizar un aproximado de 176 Comités de Aeródromo en las diferentes Sedes Aeroportuarias.

N° DE COMITES	TIPO DE COMITE
43	Comité de Emergencia
36	Comité de Facilitación
25	Comité de Fauna
36	Comité de Seguridad
36	Comité de RST (Runway Safety Team)

2.1 Operaciones

Se trabajará con el **objetivo** de lograr lo siguiente:

Peligro Aviario y Fauna Silvestre

1.

- Se realizará las acciones de sensibilización de la población sobre disposición de residuos sólidos, en forma virtual y presencial.

2.

- Dispersión y mitigación de fauna silvestre con la aplicación de diferentes métodos con los que cuentan los aeropuertos.

3.

- Coordinación activa con las autoridades locales (municipalidades) sobre la reubicación de botaderos y limpieza de los linderos de los aeropuertos, de tal manera que se evite la presencia de fauna silvestre en los aeropuertos. Cabe resaltar, que se viene trabajando con el fin de dar cumplimiento a la RAP 314, Vol. I, Rev. 02, apéndice 10; al respecto se efectúan coordinaciones de manera permanente con la Dirección General de Aeronáutica Civil-DGAC

4.

- Se realizará con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, el dictado de curso “Educación, Seguridad y ética en la caza” para el personal de Coordinación de Fauna de los aeropuertos.

5.

- Se gestionará con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, la licencia de caza deportiva para el personal de coordinadores de fauna de los aeropuertos.

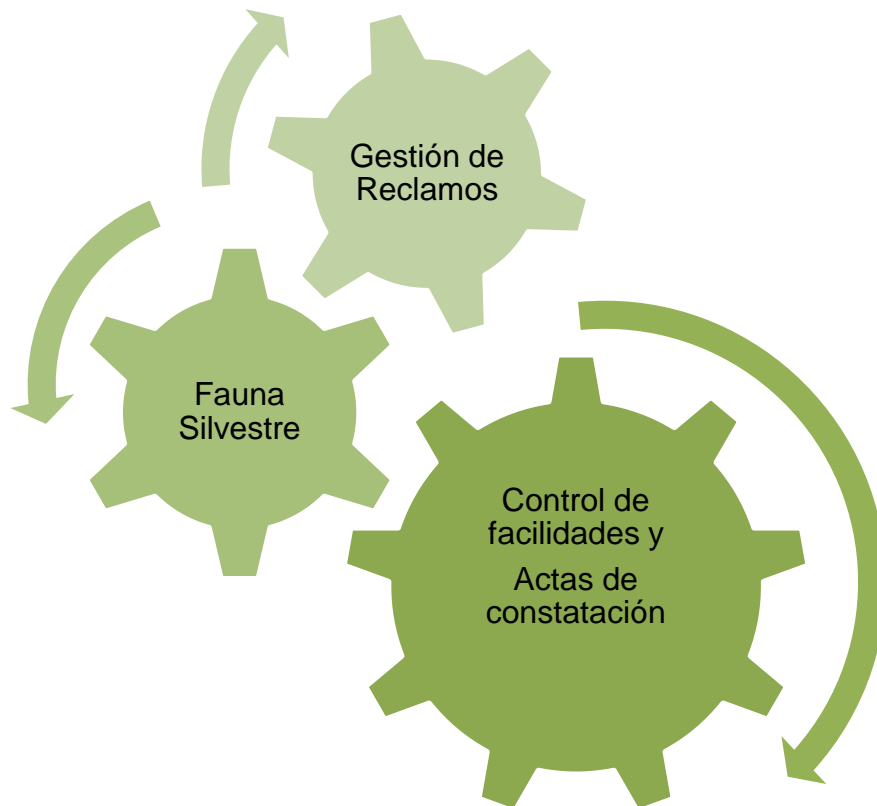
6.

- Se realizará el Curso Especializado sobre Control de Fauna en el Aeródromo para el personal de coordinador de fauna.

Intranet (Portal de Operaciones)

2.1 Operaciones

Se continuará mejorando los procesos automatizados



Automatización de los Procesos Operacionales

2.1 Operaciones

Durante el 2023, se tiene planeado continuar con la automatización de los procesos que requieran puntos de control y seguimiento, para permitir una mejor gestión en la administración de los Aeropuertos.

- Se desarrollará curso virtual de procedimientos operativos normalizados, dirigido a los Oficiales de Seguridad en la herramienta Conectándonos.
- Se dictarán los cursos de Seguridad de la Aviación y Mercancías Peligrosas de forma virtual síncrona con el nuevo material.
- Se proporcionará capacitación presencial en Atención al Cliente.
- Se desarrollará e implementará los cursos de Seguridad en Plataforma y Manejo en Plataforma de manera virtual.
- Se actualizará el contenido del curso de Concientización en Seguridad de la Aviación.
- Se dictará el segundo curso de Aeródromos dirigido a 27 colaboradores.
- Se gestionará la capacitación en el curso de Mercancías Peligrosas Inicial con IATA.
- Capacitación de los Instructores Internos en Técnicas de Instrucción.
- Se dictará el curso AVSEC para Jefes de Seguridad.
- Se dictará el curso de Manejo de Crisis.
- Desarrollo de una herramienta de control de capacitación.
- Se actualizará el contenido del curso de Materiales Peligrosos para SEI.
- Se continuará con el proceso de certificación de Instructores Internos de AVSEC, SEI, MMPP.
- Se gestionará el dictado de cursos de Auditoría Interna.
- Los Oficiales de Seguridad recibirán el curso virtual de Sensibilización de Mercancías Peligrosas.
- Los Oficiales de Seguridad recibirán el curso virtual de Seguridad de la Aviación.
- Todo el personal de Jefaturas y Gerencias de Operaciones recibirá el curso virtual de Factor Humano.
- Todo el personal de operaciones recibirá el curso virtual de SMS.
- El personal de Oficiales de Seguridad recibirá el curso virtual de Entrevista y Evaluación de pasajeros.
- Todo el personal de Oficiales de Seguridad y Jefaturas recibirán el curso virtual de Carga Inicial.

Mantenimiento Preventivo Rutinario (MPR)



2.2 Mantenimiento



Mantenimiento Preventivo Periódico (MPP)

Para este 2023, se tiene contemplado llevar a cabo las actividades del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico (PMP)



2.2 Mantenimiento



PRESUPUESTO Y FLUJO DE CAJA PROYECTADO - PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PERIODICO (PMP) 2023

Rev: A

Fecha: 21/10/2022

Moneda: Dólares americanos

Ítems	Especialidad	Aeropuertos												Total
		Anta	Cajamarca	Chachapoyas	Chiclayo	Iquitos	Pisco	Piura	Pucallpa	Talara	Tarapoto	Trujillo	Tumbes	
1	SISTEMAS ESPECIALES	\$19,721.39	\$59,171.73	\$56,941.99	\$64,436.62	\$87,703.67	\$386,505.78	\$78,344.46	\$49,611.35	\$48,310.80	\$57,657.49	\$71,451.99	\$49,714.59	\$1,029,571.85
2	SISTEMAS ELECTROMECÁNICOS	\$889,141.01	\$1,516,328.27	\$846,267.98	\$2,061,961.85	\$2,887,164.41	\$2,225,304.46	\$1,600,343.86	\$1,598,404.62	\$1,656,870.39	\$1,754,884.27	\$924,783.40	\$1,727,596.14	\$19,689,050.66
3	SISTEMAS ELECTRICOS	\$65,353.70	\$93,335.14	\$48,502.30	\$92,671.73	\$722,659.15	\$150,855.19	\$148,695.68	\$626,536.92	\$230,763.52	\$384,031.52	\$281,649.90	\$173,781.10	\$3,018,835.85
4	INFRAESTRUCTURA CIVIL	\$2,360,331.81	\$40,471.03	\$2,248,404.71	\$62,623.18	\$2,573,128.07	\$7,744,042.04	\$184,866.60	\$4,732,570.51	\$63,738.92	\$81,877.16	\$26,311.20	\$4,265,060.05	\$24,383,425.28
5	PAVIMENTOS	\$4,540,199.02	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,570,072.00	\$0.00	\$0.00	\$1,627,926.14	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7,738,197.16
6	P.TOTAL COSTO DIRECTO+GG+UU+GV (USD \$)	\$7,874,746.93	\$1,709,306.17	\$3,200,116.98	\$2,281,693.38	\$7,840,727.29	\$10,506,707.47	\$2,012,250.61	\$8,635,049.54	\$1,999,683.63	\$2,278,450.44	\$1,304,196.49	\$6,216,151.88	\$55,859,080.81
7	TOTAL INTANGIBLES	\$1,148,717.10	\$263,876.47	\$457,681.87	\$338,286.81	\$1,060,961.21	\$1,407,538.64	\$303,259.25	\$1,164,223.11	\$86,630.08	\$337,865.22	\$211,212.21	\$849,766.41	\$7,630,018.38
8	P.TOTAL GENERAL (USD \$)	\$9,023,464.03	\$1,973,182.64	\$3,657,798.86	\$2,619,980.18	\$8,901,688.51	\$11,914,246.10	\$2,315,509.85	\$9,799,272.65	\$2,086,313.72	\$2,616,315.66	\$1,515,408.70	\$7,065,918.29	\$63,489,099.19

Mantenimiento Correctivo (MC)



2.2 Mantenimiento

Las principales intervenciones de Mantenimiento Correctivo que suelen ser realizadas –según se presente la necesidad- son las siguientes:

- ❖ Bacheos e intervenciones de los Pavimentos del Lado Aire.
- ❖ Reparaciones de Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios.

2.3 Medio Ambiente

Gestión de los compromisos asumidos en los Instrumentos Ambientales aprobados

(*): Actualizado mediante RD 1062-MTC/16 de fecha 09.11.2022

Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

Declaración de Impacto Ambiental (DIA) de las Obras de Seguridad	Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA)	Modificatoria Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (MPAMA)	Estudio de Impacto Ambiental (EIA-sd)	Declaración de Impacto Ambiental (DIA) PRMLA
<ul style="list-style-type: none"> • Anta • Cajamarca • Chachapoyas • Iquitos • Pucallpa • Talara • Tarapoto • Trujillo • Tumbes 	<ul style="list-style-type: none"> • Anta • Cajamarca • Chachapoyas • Iquitos • Pucallpa • Talara • Tarapoto • Trujillo • Tumbes • Piura • Chiclayo 	<ul style="list-style-type: none"> • Anta • Cajamarca • Chachapoyas • Iquitos • Talara • Tarapoto • Trujillo • Tumbes 	<ul style="list-style-type: none"> • Pisco 	<ul style="list-style-type: none"> • Chiclayo (*)

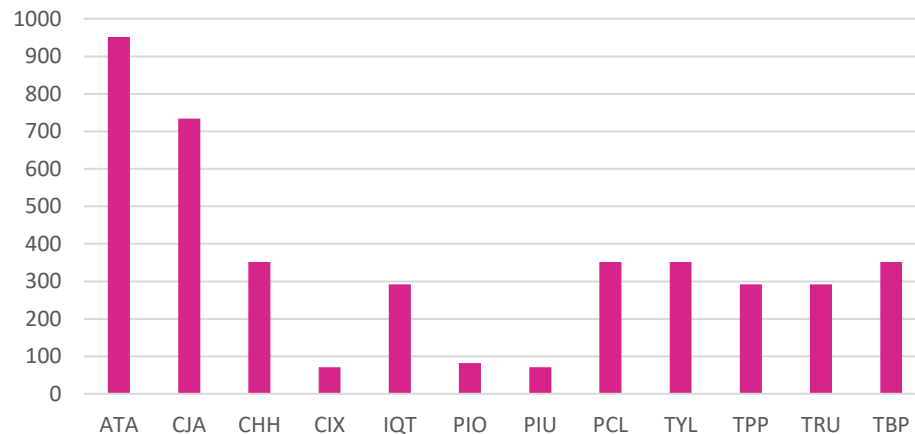
Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

2.3 Medio Ambiente

Durante el 2022, se monitorearon 4,194 parámetros de calidad ambiental (agua, aire, suelo, efluente, agua superficial y agua de consumo humano)

Ejecución de Monitoreos Ambientales Periódicos

Número de Parámetros Evaluados por Aeropuerto



Gestión Ambiental de la Etapa de Operación y Mantenimiento

2.3 Medio Ambiente

Plan de Capacitación y Concientización



Para el 2023 se tiene programado realizar 06 capacitaciones en temas orientados a la Prevención de la Contaminación y Cuidado del Medio Ambiente en los Aeropuertos, en cumplimiento a los compromisos asumidos en los IGA (Instrumento de Gestión Ambiental)

Manejo de Residuos Sólidos



Se tiene programado la ejecución de la disposición final de los residuos sólidos peligrosos generados en los Aeropuertos a través de una EO-RS.

Adicionalmente, se realizará la Declaración Anual de Residuos Sólidos Peligrosos correspondiente al periodo 2022, en cumplimiento de la normativa vigente.

2. Aspectos Operativos

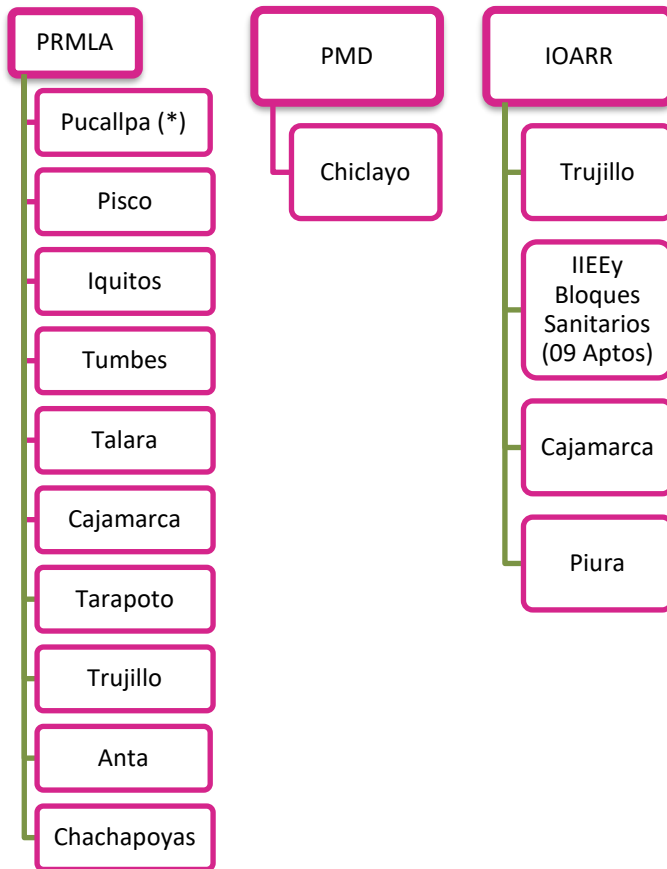
Gestión de Ambiental vinculada a los Proyectos de Inversión

2.3 Medio Ambiente

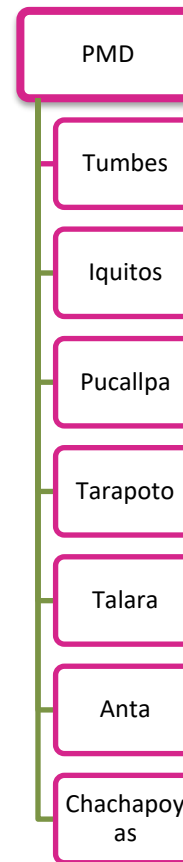
Gestionar los Instrumentos Ambientales aplicables para los proyectos, en sus distintas Etapas

(*) Viabilidad Ambiental aprobada en el 2022 (Actualización de DIA OSE y Modificatoria del PAMA)

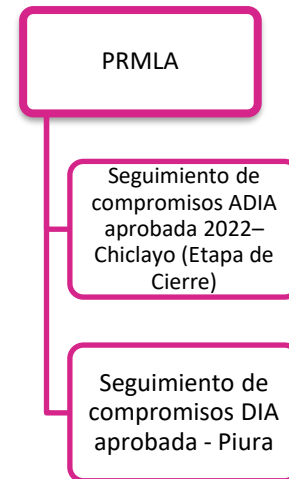
Elaboración de Expediente Técnico



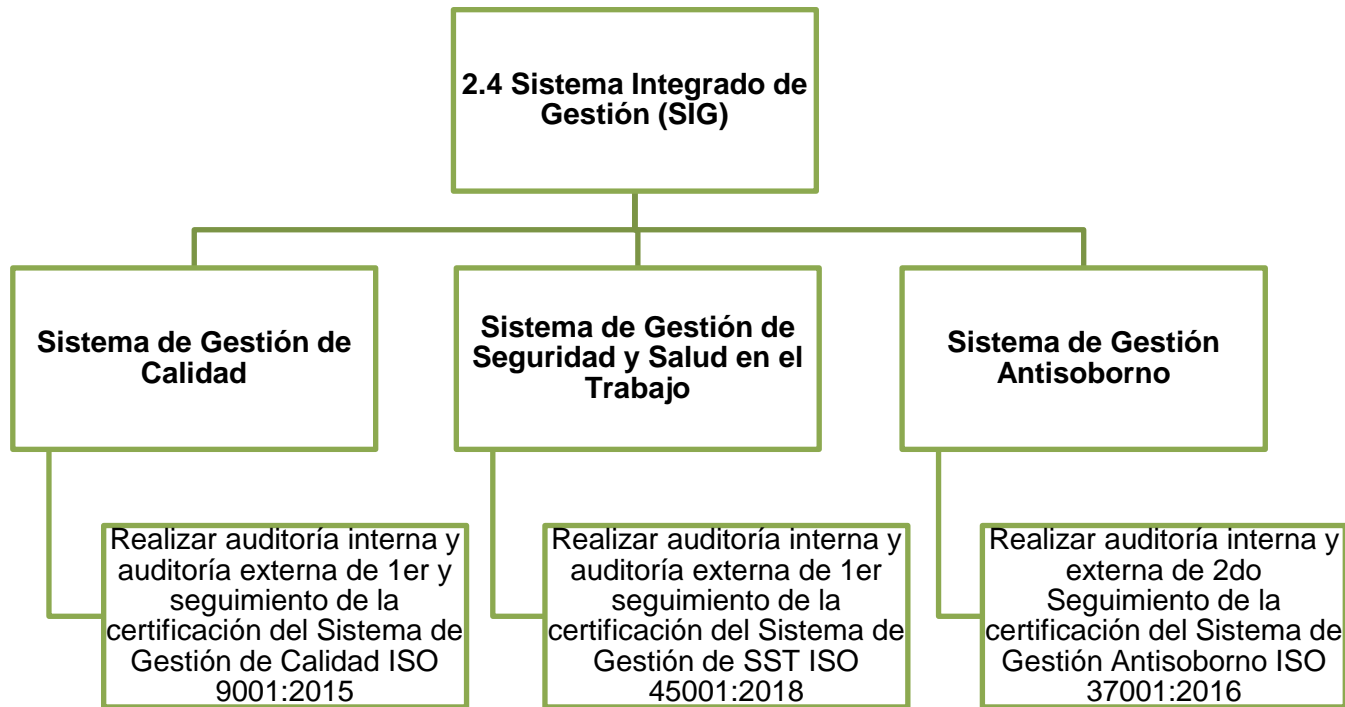
Elaboración de Perfil



Ejecución de Obra



2.4 Sistema Integrado de Gestión



2.5 Seguridad

Durante el 2023, se tiene planeado continuar con los siguientes procesos

Capacitación al personal Seguridad Aeroportuaria-
AVSEC y Servicio de Salvamento y Extinción de
Incendios-SEI

Inspecciones y auditorías internas en Seguridad
Aeroportuaria – AVSEC y Salvamento y Extinción de
Incendios- SEI

Coordinación con Autoridades

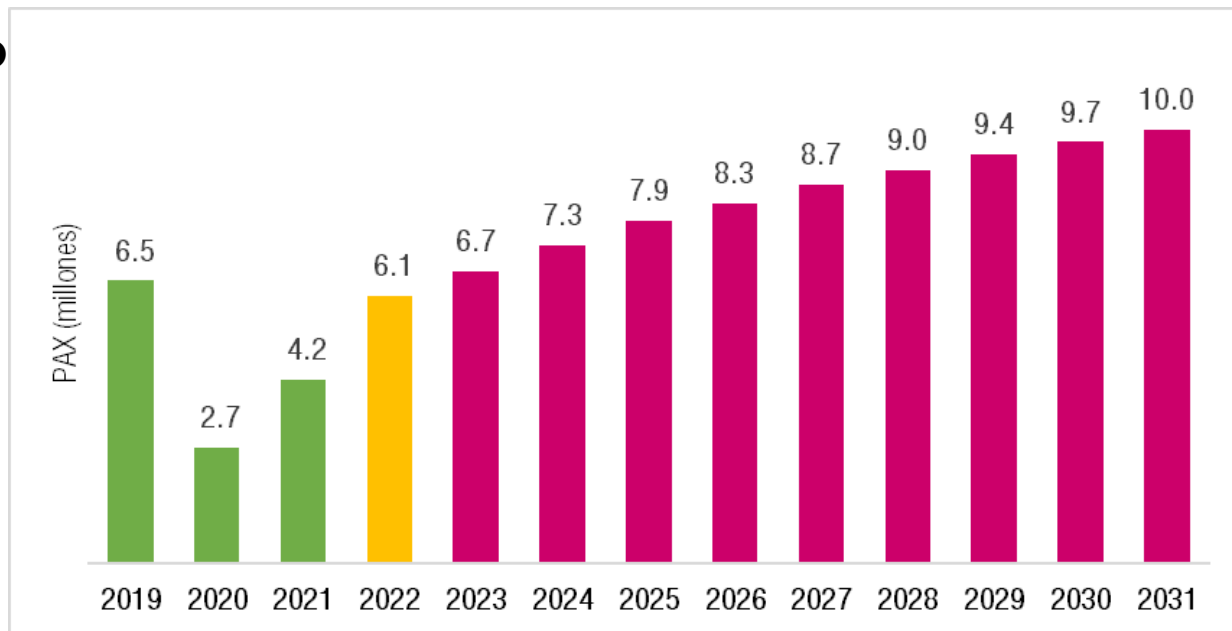
2.5 Seguridad

En el 2023, se realizarán las siguiente tareas

- Se realizarán 12 inspecciones y 12 auditorías en seguridad de la aviación, 12 auditorías en mercancías peligrosas.
- Se realizarán ejercicios controlados por cada aeropuerto.
- Se realizarán procesos de evaluación de riesgo por cada aeropuerto.
- Se elaborará un Tablero de Control integrado para temas de seguridad de la aviación, mercancías peligrosas, identificaciones y mantenimiento de equipos de seguridad.
- Se implementará herramienta para realizar el monitoreo del vencimiento de identificaciones y la emisión de alertas.
- Se desarrollará e implementará un sistema de identificaciones integrado (Identificaciones + Facilidades).
- Se gestionará la compra de bibliotecas de imágenes para las máquinas de rayos x para 09 sedes, que permitan completar por lo menos 1000 imágenes.
- Se desarrollarán boletines de seguridad.

Proyecciones de Tráfico Post COVID-19 hasta el año 2031

AdP continúa ejecutando un plan comercial de recuperación basado principalmente en el desarrollo de nuevos negocios, extensión de contratos actuales y promoción de nuevas rutas, tanto domesticas como internacionales.



3. Aspectos Económicos y Comerciales

Evolución histórica anual de tráfico e ingresos desde el inicio de la explotación hasta el año 2022

CUADRO N° 04: EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS AEROPORTUARIOS AL 2022

INDICADOR	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PASAJEROS	1,934,821	2,537,734	2,981,891	3,437,999	4,011,720	4,419,174	4,684,848	4,848,475	5,335,287	5,701,254	6,492,838	2,652,093	4,224,634	6,141,593
OPERACIONES	98,458	98,085	100,732	106,122	99,551	113,125	119,972	127,300	144,688	153,851	166,676	92,310	128,605	144,297
CARGA (TM)	-	-	-	-	-	-	19,052	15,940	18,191	16,633	18,065	14,744	17,764	18,722
INGRESOS POR SERVICIOS REGULADOS (S/.)	17,688,839	20,670,007	22,932,048	26,859,749	33,566,470	39,313,659	47,849,749	55,312,003	62,007,876	67,606,465	79,217,818	35,475,103	56,990,138	80,750,659
INGRESOS POR SERVICIOS NO REGULADOS (S/.)	4,870,553	6,402,096	8,293,560	10,379,672	13,151,715	14,451,147	16,753,445	17,151,177	17,199,562	18,798,165	18,727,145	7,897,025	9,645,262	12,970,149

Visión Estratégica Comercial Post- COVID

Servicios al Pasajero

**Planificación
Comercial
No-Aeronáutica**

Brindar experiencia, oferta y servicio óptimo a nuestros pasajeros y usuarios en general

Desarrollar espacios de compra por impulso, generando mayores ingresos comerciales y rentabilidad por m2

Garantizar estándares de calidad en todos los Aeropuertos

Incrementar oferta del lado embarque a través de tiendas pasantes e islas gastronómicas

Foco en comunicación, correo, transporte pre y post aéreo y disponibilidad de moneda

Modernizar áreas comerciales e impulsar concepto travel retail

Oferta Embarque Islas Gastronómicas

Nuevo concepto visual de oferta gastronómica a implementar en áreas dentro de Salas de embarque, con la finalidad de brindar una experiencia única y promover el consumo por impulso.

Primera implementación se dará en el aeropuerto de Piura. El *layout* muestra la fusión del módulo de atención con área de “seating” propio



Oferta Embarque Markets Pasantes

Nuevo concepto de oferta entre la zona de control y el ingreso a sala de embarque, con la finalidad de promover el consumo por impulso, modernizar la oferta y brindar nueva experiencia a los usuarios.

El *layout* muestra la fusión desde la zona de control hacia puerta de ingreso embarque



3. Aspectos Económicos y Comerciales

Ampliación y remodelación – Terminal de pasajeros

PIURA

Remodelación

1ER NIVEL

Ampliación

“Rutta”
152 m²

2DO NIVEL

“Martina Café”
76 m²

CHECK-
IN

SALA
EMBARQUE

Remodelación

AMPLIACIÓN
CONTROL

“Round
Trip
Market”
175 m²

“Round Trip
Market”

INGPESO

3. Aspectos Económicos y Comerciales

Ampliación y remodelación – Terminal de pasajeros

PIURA

2DO NIVEL HALL
PUBLICO

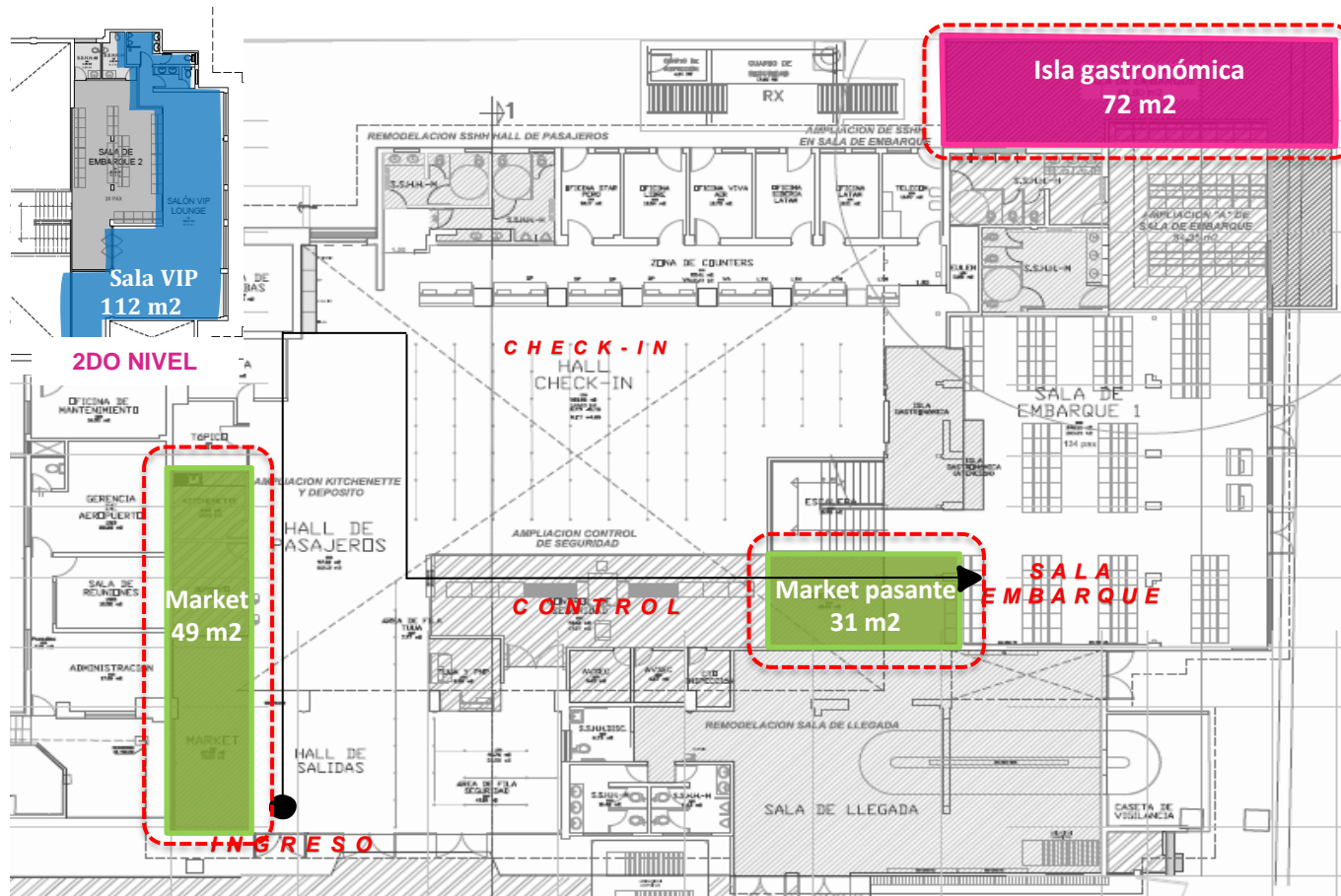
RUTTA (GASTRONOMIA)



3. Aspectos Económicos y Comerciales

Remodelación – Terminal de pasajeros CAJAMARCA

2023
4 LOCALES
COMERCIAL
ES



3. Aspectos Económicos y Comerciales

Remodelación – Terminal de pasajeros CAJAMARCA

2Q 2023

MARTINA (ISLA GASTRONÓMICA)

- MARTINA CAFÉ: nueva oferta en sala de embarque
- Propuesta que introduce una novedosa experiencia sensorial en los pasajeros
- Layout: espacio de módulo de atención + zona de mesas



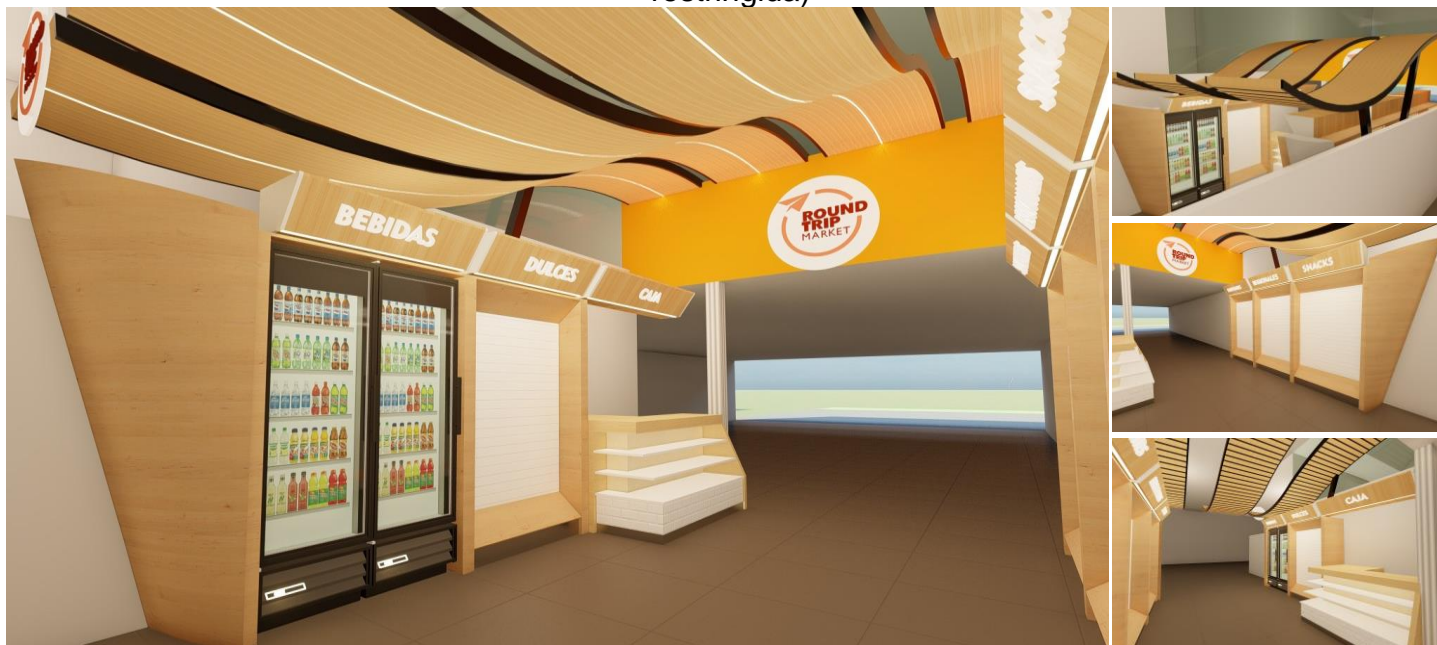
3. Aspectos Económicos y Comerciales

Remodelación – Terminal de pasajeros CAJAMARCA

2Q 2023

ROUND TRIP (MARKET PASANTE)

- *Upgrade* de servicios y oferta, incentivando el consumo por impulso
- Ubicación: entre la zona de control y sala de embarque (zona restringida)



3. Aspectos Económicos y Comerciales

Remodelación – Áreas de Salas VIP

CARAL
VIP LOUNGE

2023
PIURA
CAJAMARCA



CJA – Sala VIP

3. Aspectos Económicos y Comerciales

Potencial de desarrollo Conectividad Aérea

Planificación Comercial Aeronáutica

Plan de desarrollo interprovincial

- Incentivar una mayor conectividad aérea a través del desarrollo de nuevas rutas entre el norte y sur del país.
- Buscar la satisfacción de la demanda potencial pasajeros que requieren traslados más rápidos sin pasar por Lima.

Plan de internacionalización de las provincias

- Promover el turismo receptivo internacional mediante el incentivo al desarrollo de nuevas rutas entre los aeropuertos regionales más importantes y el exterior del país.

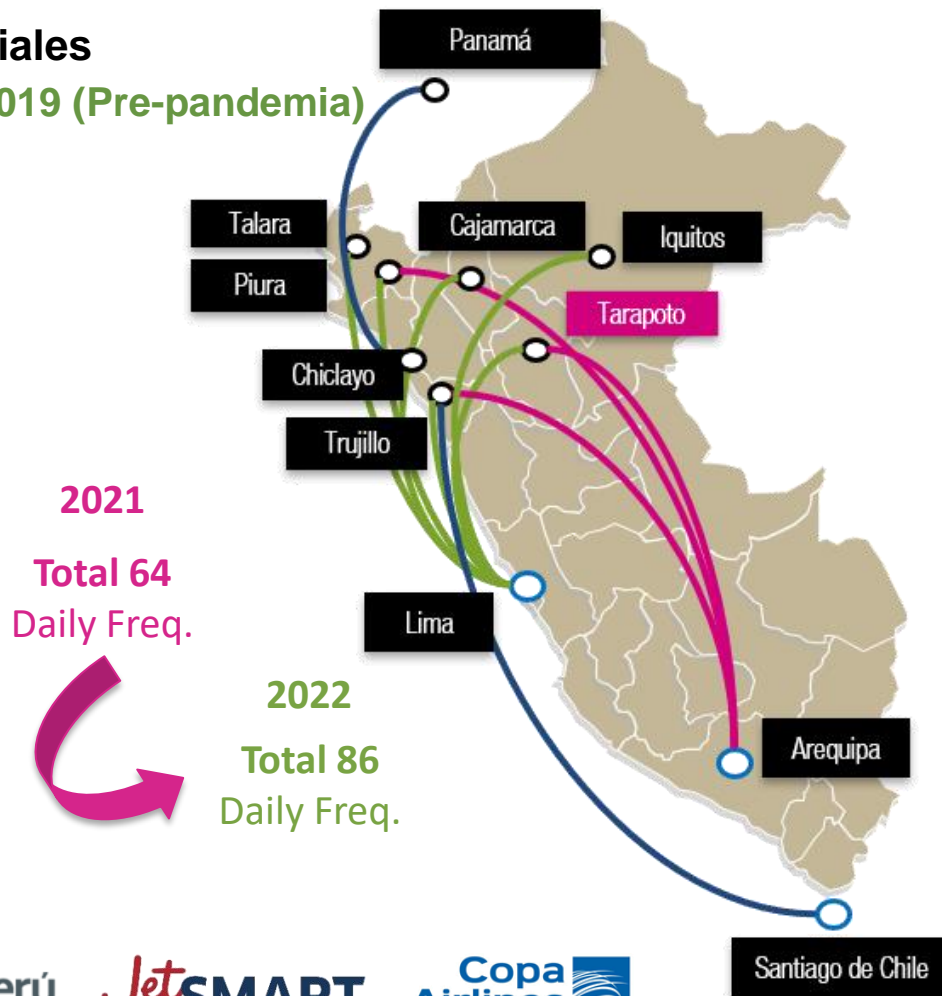
Mejorar la experiencia de la aviación no regular

- Favorecer el ingreso de nuevos FBO que brinden servicios de excelencia cumplimentando estándares internacionales, tanto en calidad de servicio como de seguridad operacional.
- Impulsar oportunidades de mejora según perspectiva de los clientes.

3. Aspectos Económicos y Comerciales

Recuperación de Rutas respecto de 2019 (Pre-pandemia)

Origen	Destino	Frecuencias Diarias Dic 2022	% Recuperación vs. PRE COVID
TUMBES	LIMA	5	125%
	LIMA	8	
TRUJILLO	SANTIAGO	1	125%
	AREQUIPA	1	
TARAPOTO	LIMA	15	125%
	IQUITOS	0	
PIURA	LIMA	11	118%
	AQP	2	
CAJAMARCA	LIMA	8	114%
	LIMA	8	
CHICLAYO	LIMA	7	113%
	PANAMÁ	1	
PUCALLPA	LIMA	7	100%
	IQUITOS	2	
TALARA	LIMA	5	100%
IQUITOS	LIMA	10	92%
	TARAPOTO	1	
	PUCALLPA	1	



Abastecimiento Combustible Red AdP Status Operadores

ICARO

- Aeropuertos de Iquitos, Trujillo, Pisco y Chiclayo



HERCO

- Aeropuertos de Piura, Pucallpa, Cajamarca, y Tarapoto y Tumbes



Avance

Proceso de habilitación de planta

Iquitos



100% obra civil
95% etapa administrativa
(permisos para inicio de
operación)

Instalaciones Inauguradas ABRIL 2022

Cajamarca



4. Aspectos Administrativos y Financieros

Para el 2023, las actividades financieras se enfocarán en:

(*) Actualmente los Expedientes Técnicos de los Proyectos de Rehabilitación de Pistas correspondientes a los Aeropuertos de Pucallpa, Pisco e Iquitos se encuentra pendiente de aprobación por parte del Ministerio de Transporte y Comunicaciones. Dicha aprobación es un requisito para la obtención del financiamiento

- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para los **Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Chiclayo y Piura.**
- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del **Segundo Programa de Mantenimiento Periódico.**
- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del **Tercer Programa de Mantenimiento Periódico.**
- Administración de los Contratos correspondientes a la **Estructuración Financiera del Plan de Equipamiento.**
- Negociación para la obtención de Financiamiento del **Plan de Equipamiento, inversiones 2024-2025.**
- Negociación para la obtención de Financiamiento para **el Tercer Mantenimiento Periódico, inversiones 2024-2026.**
- Negociación para la obtención de Financiamiento para los **Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Pucallpa, Pisco e Iquitos. (*)**
- Presentación del Informe de **Contabilidad Regulatoria 2022.**

5. Problemas que podrían afectar el Desarrollo de la Concesión

Debido a los riesgos de crecimiento por los efectos que el virus **COVID-19** tuvo en el año 2020 hasta el 2022, a pesar de ello, nuestras expectativas de crecimiento para este año se vienen recuperando, respecto a la caída que tuvimos en el 2020, 2021 y 2022.

*Nuestra representada ve con preocupación la **sobre regulación** que viene siendo ejercida por la **Contraloría General de la República**, la misma que afecta la independencia e imparcialidad con la que los funcionarios de los órganos del Estado - entre ellos los Reguladores y otras autoridades- deben tomar sus decisiones y ejercer sus funciones.*



6. Aspectos o Puntos críticos que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN



❖ Es importante mencionar que nuestra representada viene negociando, desde el año 2013, la suscripción de una Adenda para la inclusión en el Contrato de Concesión de determinadas precisiones y aclaraciones que resultan de vital importancia para el adecuado y oportuno desarrollo de las inversiones.

❖ La gestión de dichas modificaciones por parte del MTC y su incorporación como parte del Contrato de Concesión, resultan de vital importancia a efectos de prevenir la futura generación de conflictos que puedan traducirse en eventuales procesos arbitrales.



7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2023

✓ Resulta indispensable la **formalización de nuevos procedimientos y reglamentos**, los cuales reflejen la realidad de la aplicación del cumplimiento del Contrato de Concesión y aumenten la predictibilidad en la ejecución del mismo, con el fin de **prevenir eventuales situaciones de conflicto derivadas de la interpretación de correcta ejecución de las obligaciones contractuales**.

✓ No podemos dejar de mencionar que OSITRAN ha venido gestionando sus tareas de supervisión respecto de los Aeropuertos regionales, a través de **Supervisores in situ** que -de manera itinerante- visitan los aeropuertos uno o dos días por mes.

✓ Esta metodología dilata -en algunos casos- la verificación de las situaciones de necesidad, tales como la ocurrencia de situaciones que ameritan la ejecución de intervenciones de Mantenimiento Correctivo, así como la razonabilidad de las decisiones operativas y de mantenimiento tomadas por nuestra representada.

✓ Nuestra representada considera de la mayor importancia la **contratación** -de parte de OSITRAN- **de personal de supervisión que se encuentre de manera permanente en los aeropuertos**, con el fin que el mismo pueda apreciar -y de ser el caso participar- de manera más cercana los procesos de decisión de nuestra representada, respecto de la operación y mantenimiento de los aeropuertos concesionados.



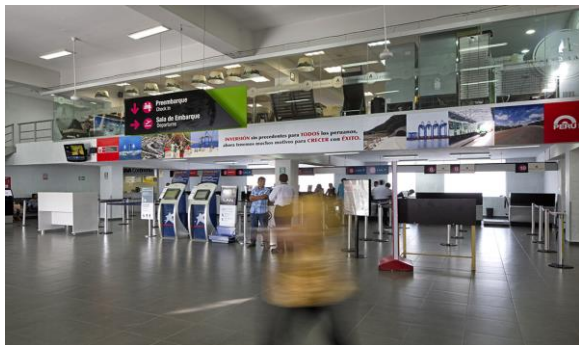
8. Otros aspectos relaciones a la Concesión para el 2023

Impacto sobre el desarrollo económico social en la zona de influencia de la Concesión

- Habiendo transcurrido más dieciséis años desde el inicio de la Vigencia de la Concesión, la política de AdP enfocada a obtener una percepción positiva de parte de las poblaciones de las áreas en las que se encuentra cada Aeropuerto. Con esto se busca integrarse con las mismas de manera armónica, evitando de esta manera afectar la estabilidad política de dichas zonas. Colabora a este objetivo, la utilización de obra de mano local para efectos de llevar a cabo los trabajos de mejora de los Aeropuertos (ya sea que se trate de trabajos de mantenimiento o de obras), lo cual nos permite colaborar con el desarrollo de los pobladores de la zona.
- Dentro de la visión de nuestra empresa está también el desarrollo de un Aeropuerto con estándares de calidad internacionales, lo cual es parte de la necesidad de contar con una infraestructura adecuada para la atención del turismo local e internacional; colaborando con ello a la mejora de la economía de las ciudades en las que se encuentran los Aeropuertos bajo nuestra administración.
- Sin perjuicio de ello, es importante resaltar la **necesidad que el Estado dinamice algunos de sus procesos, ello a efectos de permitirnos incrementar la celeridad de la ejecución de las inversiones** comprometidas por nuestra representada, las cuales somos conscientes constituyen una necesidad para las zonas en las que operamos.

9. CONCLUSIONES

- ❖ AdP continuará con el desarrollo de los Expedientes Técnicos para el proyecto de Modernización del Aeropuerto de Chiclayo.
- ❖ AdP **ejecutará** las **obras** de los Expedientes Técnicos de la **Rehabilitaciones de las Pistas de los Aeropuertos de Piura**.
- ❖ AdP continuará con la **contratación y desarrollo** de los **Expedientes Técnicos** asociados a los **PRMLA e IOARR**.
- ❖ AdP continuará con la **contratación y desarrollo** de los **Perfiles** asociados a los **PMD**.
- ❖ AdP continuará con la **adquisición del equipamiento** destinado a mejorar la calidad del servicio brindado a sus usuarios.



9. CONCLUSIONES

- ❖ En el ámbito de la responsabilidad social, AdP continuará con las campañas de **sensibilización de la población respecto de la generación de residuos sólidos**, la **prevención de la generación de focos de atracción de fauna** y el respeto a las **normas ambientales vigentes**.
- ❖ AdP continuará con la **automatización de sus procesos internos y externos**, vinculados a la **gestión de los reclamos**, **presencia de fauna silvestre**, **seguridad operacional**, entre otros.
- ❖ AdP tiene buscar **impulsar el crecimiento de los negocios no aeronáuticos**.
- ❖ La Concesión está colaborando con el mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria de las ciudades donde se encuentran los Aeropuertos entregados a AdP en operación.
- ❖ A la fecha **se ha ejecutado inversiones por alrededor de ciento diez millones de dólares americanos** (no incluye intangibles).
- ❖ La **Concesión viene permitiendo la generación de puestos de trabajo formales** para la población de las **ciudades donde se encuentran los Aeropuertos concesionados**.



*Más de Dieciséis Años
Integrando Modernidad y
Cultura...*

¡Todos juntos haciendo Perú!

