

Plan de Negocios 2025

APM Terminals Callao S.A.



Agenda

1. Introducción
2. Principales indicadores y metas alcanzadas en el año 2024
3. Objetivos y Agenda de Trabajo para el año 2025
4. Riesgos y problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión en el 2025
5. Conclusiones



Introducción



APM Terminals Callao

El Terminal Norte Multipropósito (TNM) está situado a 15 km de Lima. Es el principal terminal del Perú que brinda servicios para carga contenedorizada y carga general.



Granel sólido



Ro-Ro



Carga fraccionada



Contenedores

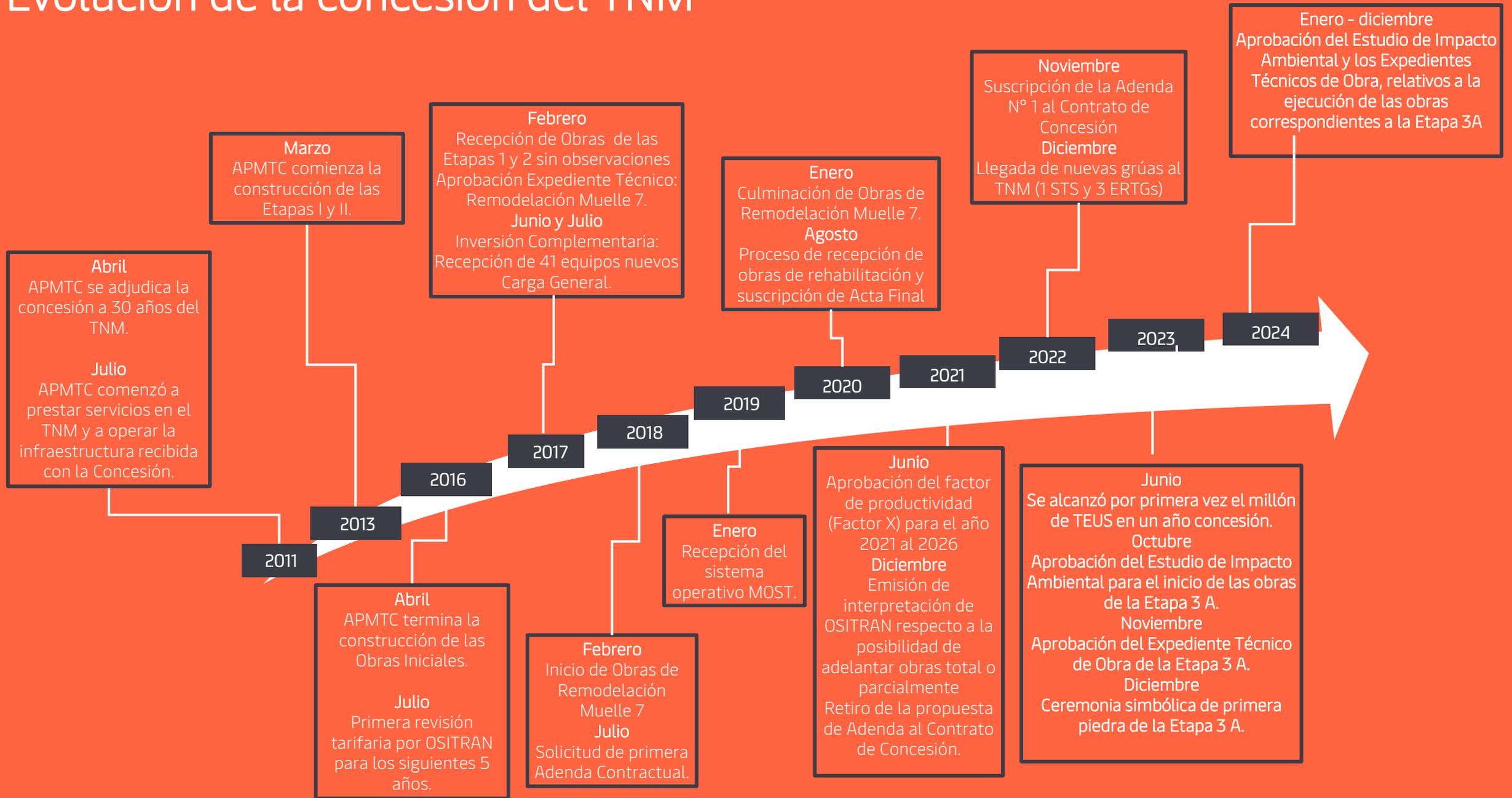


Cruceros



Granel líquido

Evolución de la concesión del TNM



Principales indicadores y metas alcanzadas al año 2024



APM TERMINALS ha invertido USD 601,628 MM a lo largo de la concesión

CUADRO No. 01: ESTIMADOS DEL CONCESIONARIO RESPECTO A LOS MONTOS HISTÓRICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS

En Miles USD - No incluye IGV

Descripción	Detalle	2011 & 2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Etapas I Y II	Obras Civiles	9,447	88,628	132,251	95,237	4,493	15,803	-	-	-	-	-	-	-
	Equipamiento	17,270	47,240	20,381	20,727	698	13	-	-	-	-	-	-	-
Etapa III A		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,450	3,925	35,594
Reemplazo De Bienes De concesión	Equipamiento	-	-	-	-	-	-	-	4,023	1,257	146	587	865	6,217
Inversiones Adicionales	Equipamiento	3,549	2,511	625	1,755	382	6,523	1,257	857	79	744	17,977	7,820	1,999
	Obras Civiles	-	-	-	-	-	-	8,473	10,831	1,288	981	8,766	9,463	9,496
TOTAL (USD 000)		30,266	138,379	153,257	117,719	5,573	22,339	9,730	15,711	2,624	1,872	28,780	22,073	53,305

Mix de cargas actual en el TNM 2024 vs 2023

1,045,764 (- 2.8%)

10.45 M toneladas de carga general (+ 9.5%)



(* sin reestibas)



2.1 m ton de
Carga
Fraccionada
(+ 16.5%)



5.7 m ton de
Carga a
Granel
(+8.1%)



123 k unidades de
vehículos (- 26.4%)
280 k ton de Carga
rodante (-17.2%)

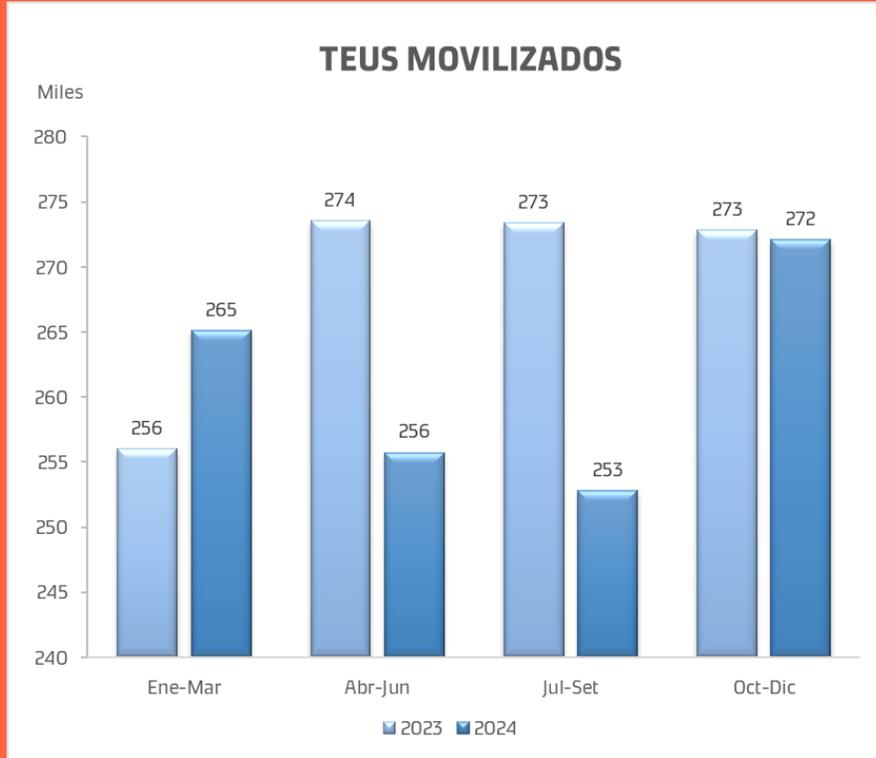


2.4 m ton de
Carga Líquida
(+ 11.6%)



31 Cruceros (-24.4%)
46k de pasajeros

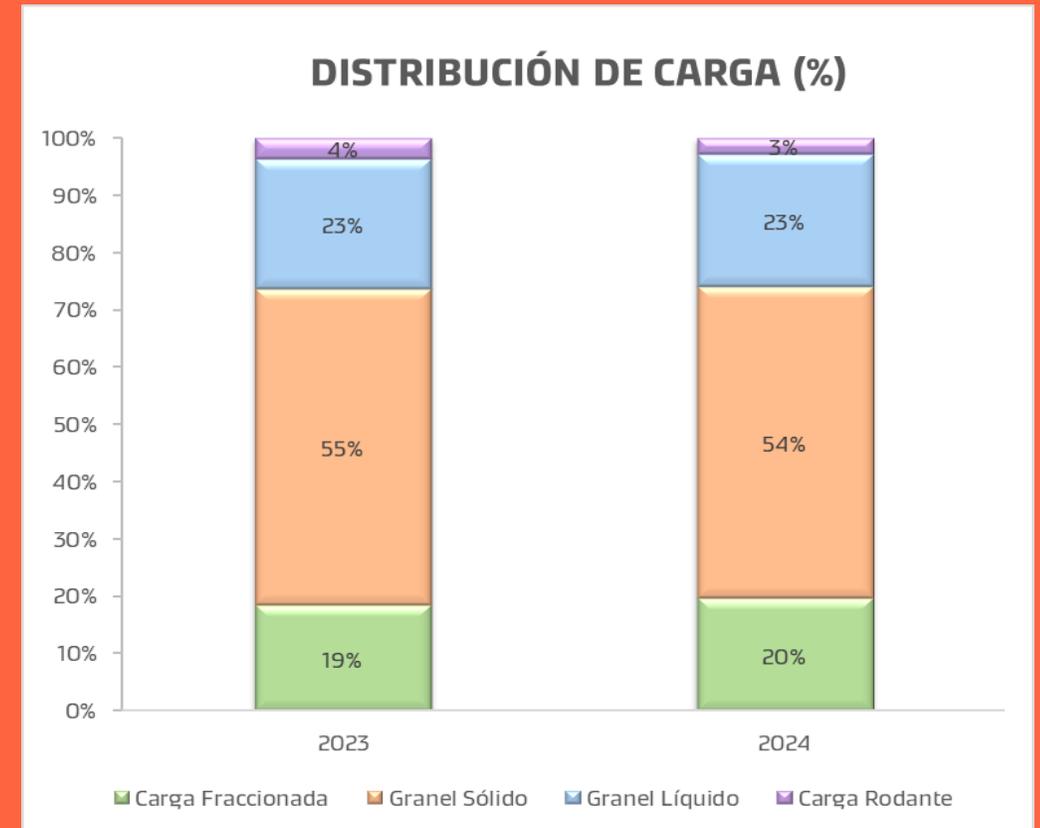
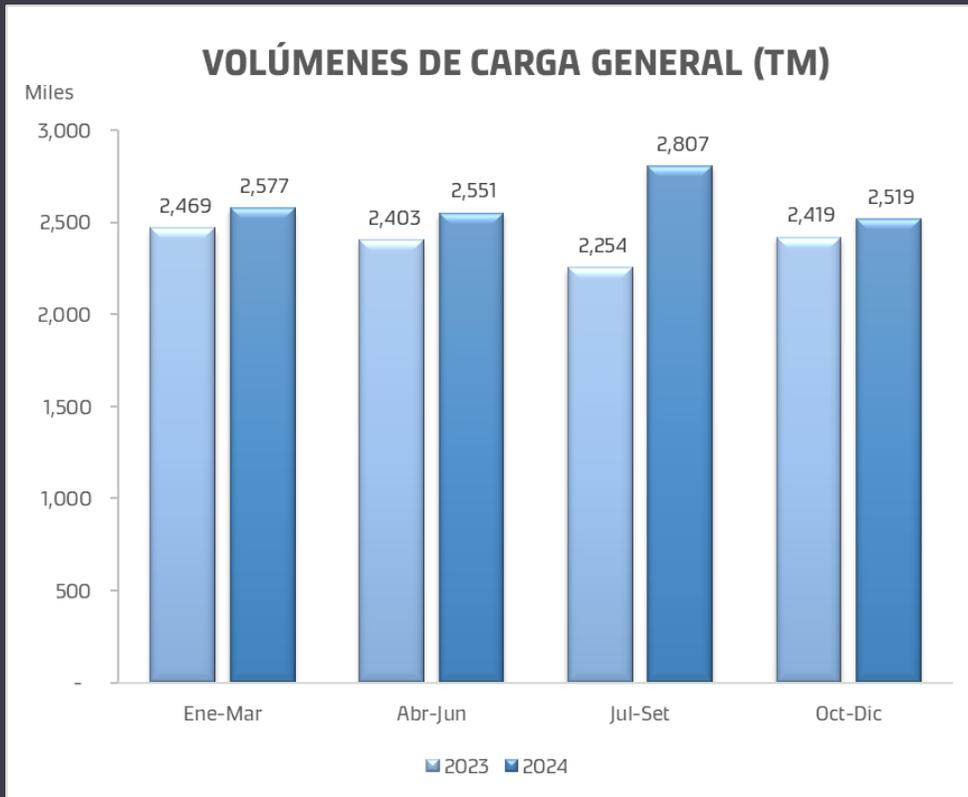
Disminución de carga contenedorizada (- 2.8%)



1.05M TEU's sin reestibas en el 2024 vs 1.08M TEU's en el 2023

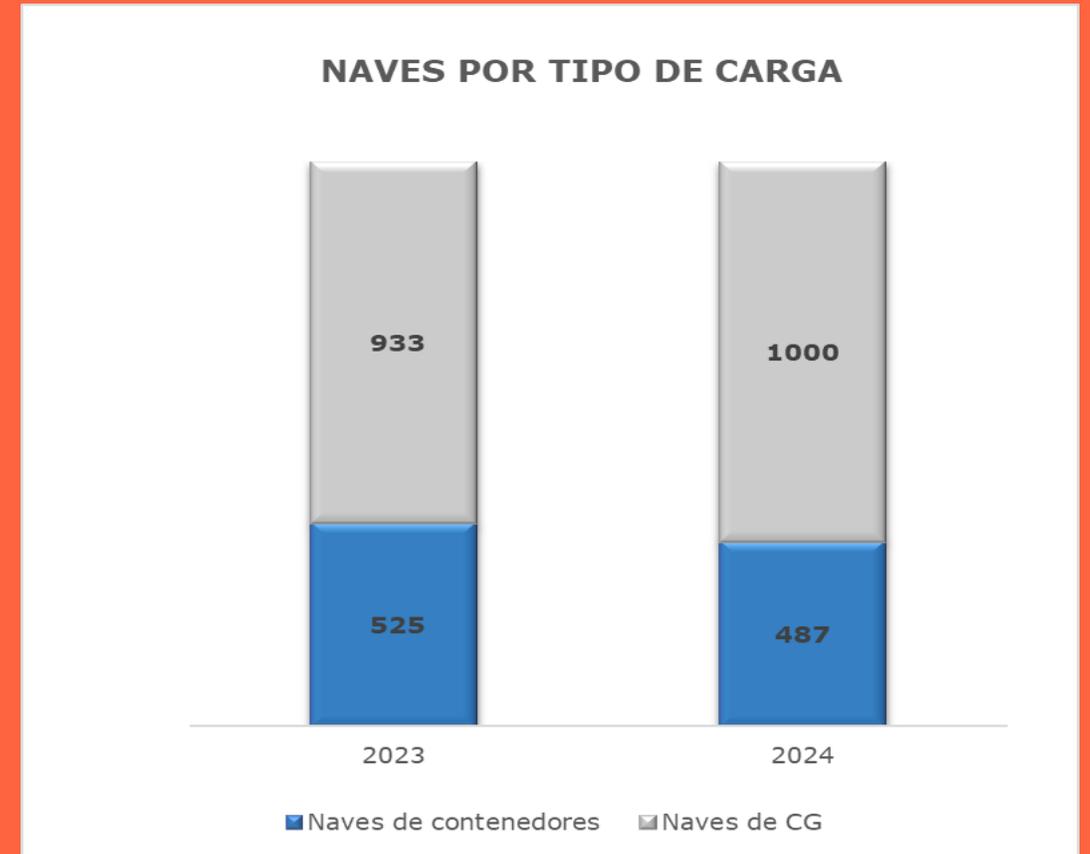
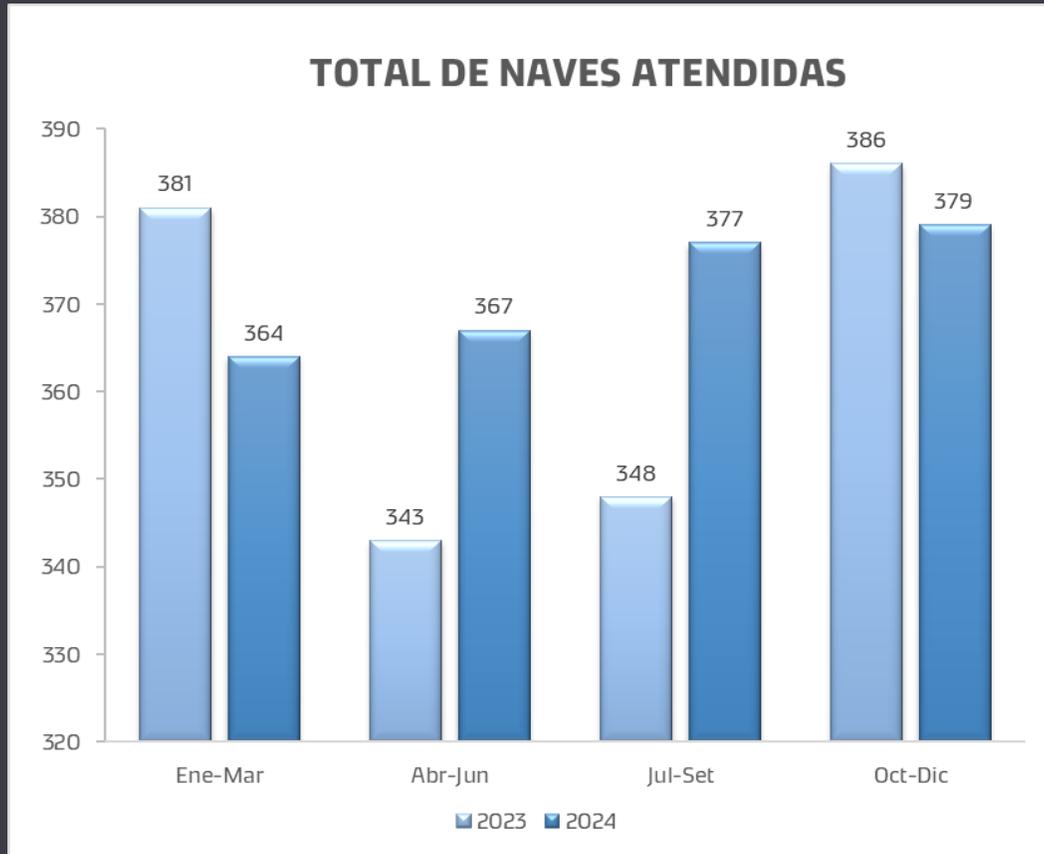


Incremento de carga general (+ 9.5%)



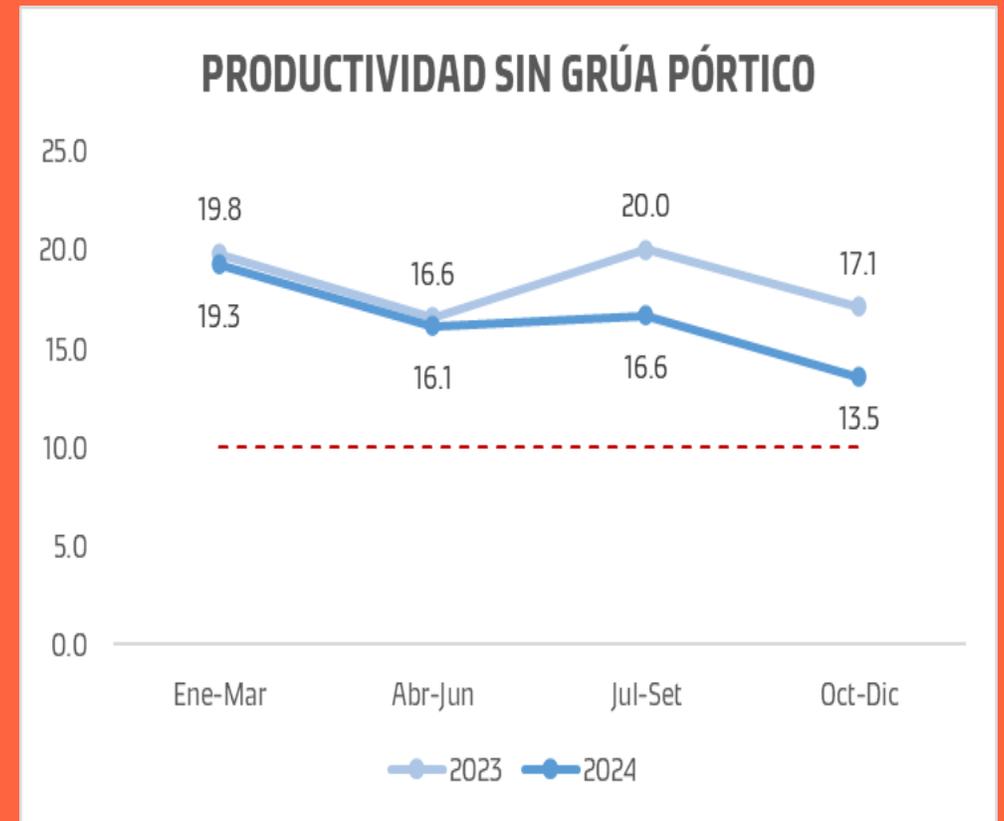
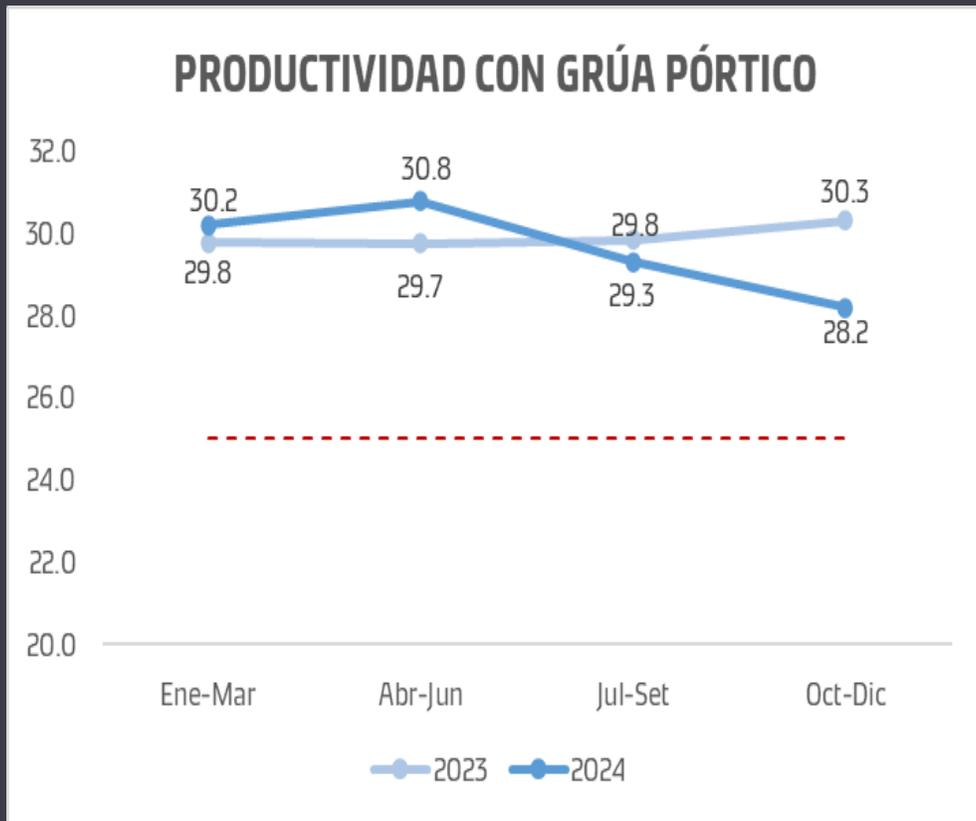
10.4 Millones de TM de carga general

Incremento de naves atendidas (+ 2.0%)

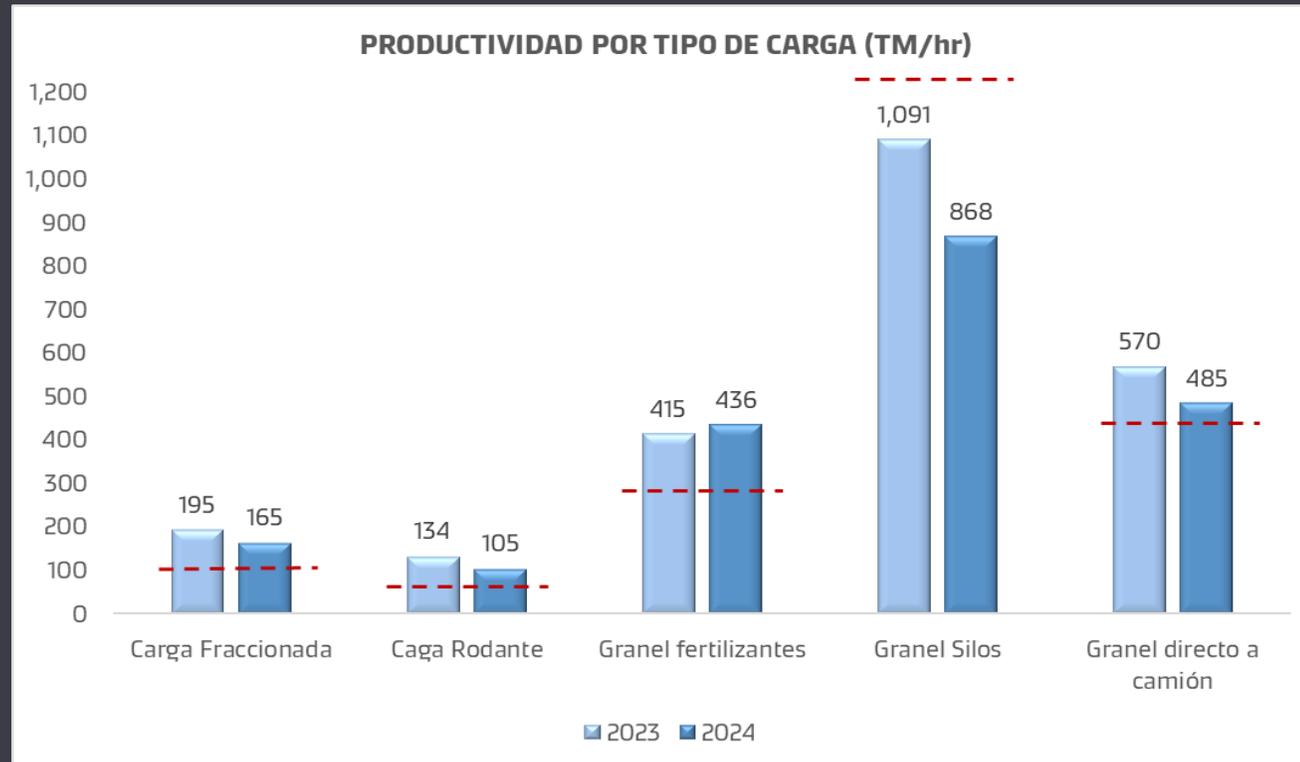


- Total de naves 2023: 1,458
- Total de naves 2024: 1,487

Cumplimiento de NSP para contenedores



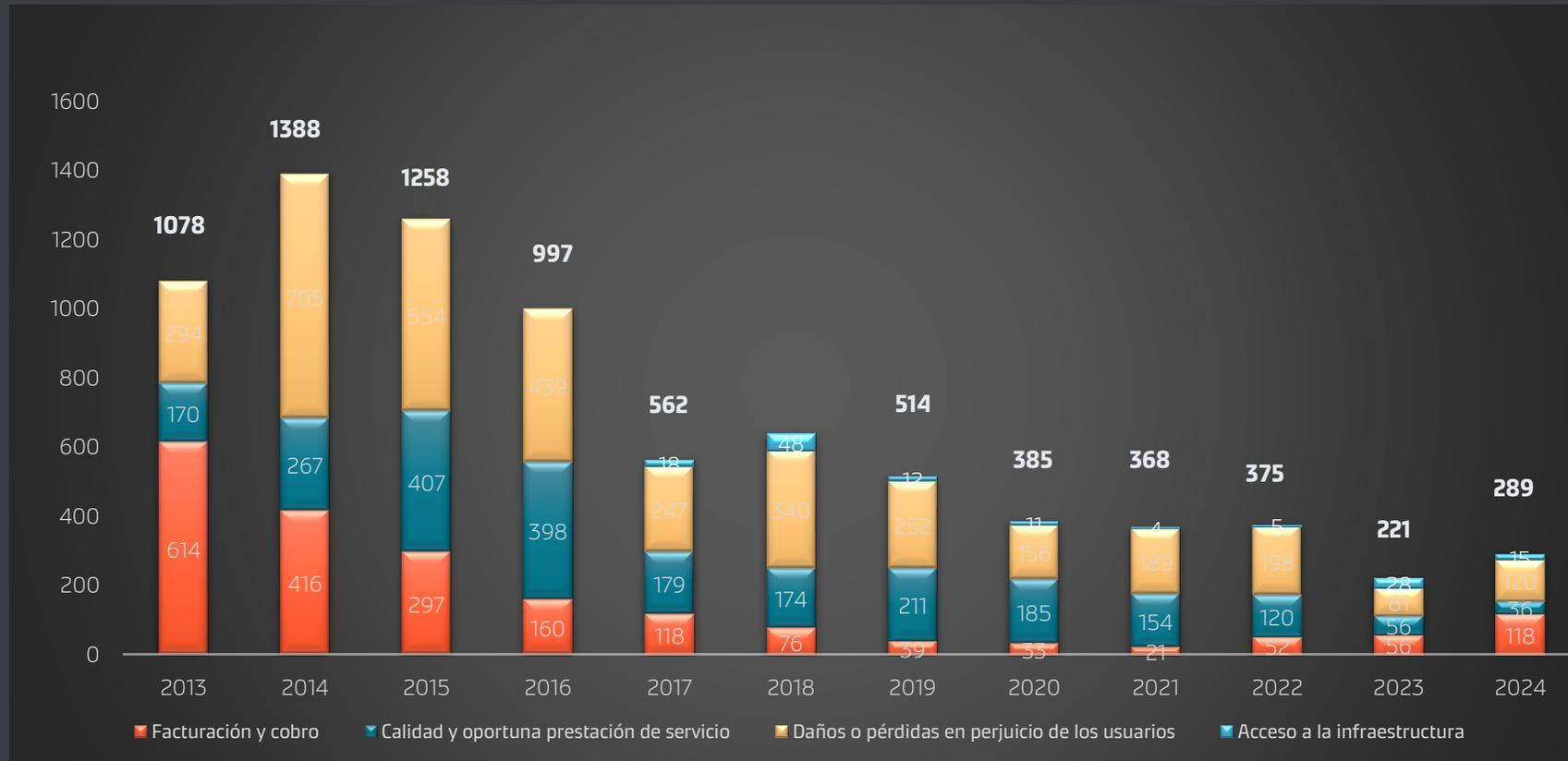
Cumplimiento de NSP para carga general



(*) El resultado mostrado para la productividad de silos considera las operaciones efectuadas exclusivamente a través de las dos fajas transportadoras.

Cumplimiento de metas atención usuarios

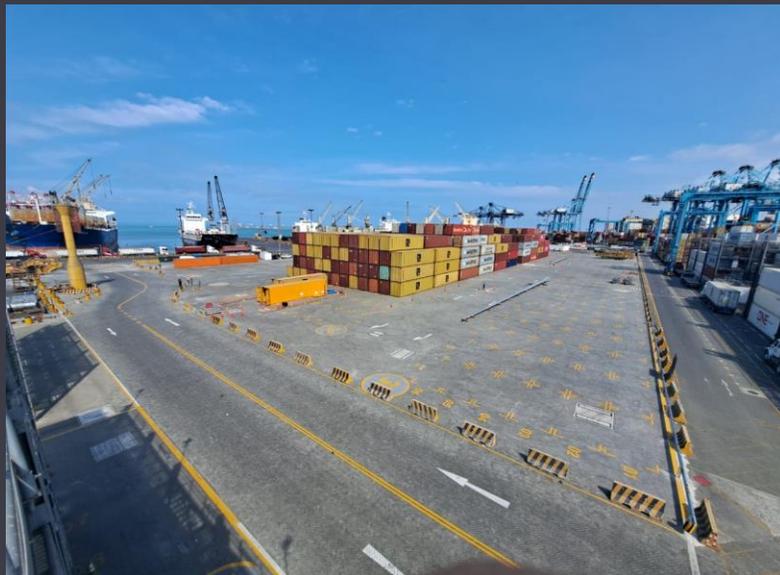
Reducción del número de reclamos en 40% desde el año 2019





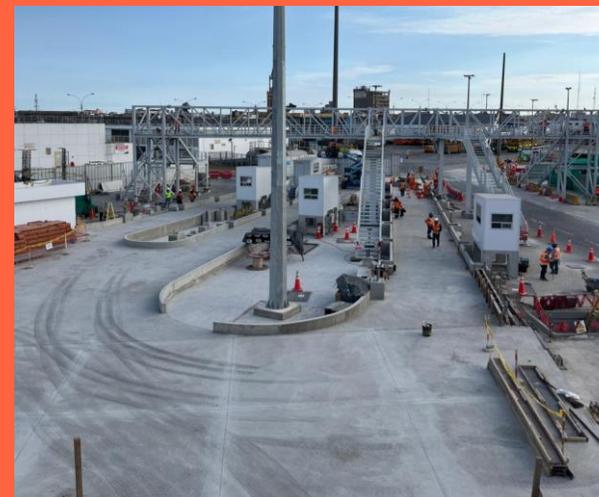
Objetivos y agenda de trabajo para el 2025

Aspectos vinculados a Construcción: Principales obras cuya culminación se prevé para el 2025



Construcción de un patio de carga para contenedores llenos, dentro del TNM, el cual abarcará un área aproximada de 21,361.00m².

Construcción y adquisición de equipos para implementar un acceso para carga general, preferentemente carga rodante, en la puerta No. 3 ubicada con frente a la Av. Guardia chalaca, de acuerdo con lo señalado en el anexo 16A



Aspectos vinculados a Construcción

Durante el año 2025, también se espera el inicio de las siguientes obras:



Adelanto de obra de la Etapa 3B "Remodelación del Gate 2 de Carga General". El presupuesto asociado a esta obra asciende a aproximadamente S/ 35,245,000.00 sin incluir I.G.V.



Adelanto de Obras en función a la demanda, correspondiente a la Etapa 3B "Reubicación rack de tuberías para graneles líquidos en el Amarradero 3B – Fase 2.



"Inversión complementario denominada "REUBICACIÓN DE RACK DE TUBERIAS PARA GRANELES EN EL AMARRADERO 5A-FASE 2". El presupuesto aproximado asociado a esta obra es de S/ 2'773,202.93 sin incluir I.G.V.

Aspectos vinculados a Explotación

CUADRO N° 05: EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS PORTUARIOS

INDICADOR	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025E
Naves Atendidas (Unidades)	1,142	2,193	2,454	2,258	2,143	2,035	1,985	1,790	1,673	1,498	1,481	1,465	1,276	1,487	1,195
Carga Atendida (total de carga - En toneladas)	7,585,382	14,712,913	19,716,592	14,902,424	14,459,994	15,784,979	17,696,463	17,366,516	19,328,254	17,814,940	19,995,594	18,588,953	17,823,942	19,186,237	17,182,000
Contenedores (En TEUS)*	252,554	412,118	507,602	518,729	616,301	915,741	1,002,932	1,035,415	927,818	891,301	977,473	997,701	1,078,679	1,038,535	1,061,290
INGRESOS (En Millones de Soles)	S/125.3	S/236.8	S/300.3	S/315.5	S/410.5	S/462.3	S/534.5	S/654.0	S/648.9	S/653.3	S/938.7	S/991.3	S/973.8	S/1,076.8	S/1,002.5



Aspectos vinculados a Explotación

Para el año 2025, se espera iniciar la implementación de nuevos servicios para la carga general y la carga contenerizada para los usuarios como son: alternativas de almacenaje de carga general, Pre Delivery Inspection para automóviles (PDI).



Riesgos y problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión en el 2025

Proyectos de construcción en zonas aledañas al TNM

Los proyectos de construcción que actualmente se están llevando a cabo en zonas aledañas al TNM, vienen generando problemas de congestión vehicular en el Terminal Portuario del Callao, situación que podría evitarse si es que las autoridades competentes establecen un plan de tránsito que contemple desvíos adecuados y otras medidas que correspondan.

Lo anterior, también evidencia otra situación de posible afectación de las operaciones, en tanto hay una manifiesta falta de vías de acceso al Terminal Portuario del Callao.





Liberación de carga

Existe un problema de congestión en la cadena logística por varios factores, siendo uno de ellos la falta de espacios en los terminales portuarios. Es por ello que resulta urgente y necesario aprovechar y optimizar espacios dentro del TNM, ejecutando acciones frente a toda esta carga para que sea liberada y retirada.

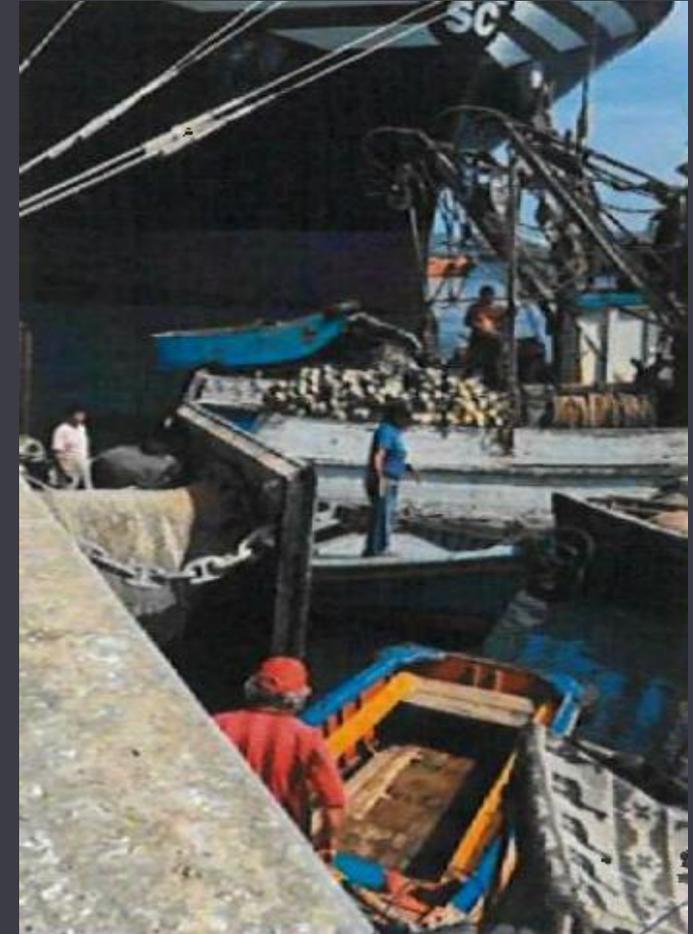
A fines de enero del 2025 el área pendiente de liberar era de 3000 m². Asimismo, el peso de la carga por liberar es de 733.096 TN y la cantidad de bultos es de 13,943.

No implementación del proyecto de antepuerto del Callao

La alta congestión en las avenidas aledañas al TNM es causada, entre otros, por la falta de un espacio que permita el estacionamiento de camiones y ordenar el ingreso a las terminales portuarias; situación que podría ser solucionada si los operadores portuarios del Callao pudieran implementar un antepuerto que facilitaría el acceso de los camiones a los terminales portuarios y así reducir la congestión vehicular.



Problemática Fondateiro de Pescadores Artesanales





Operaciones con Nitrato de Amonio

APMTC, durante el periodo 2024, continuó ejecutando las medidas de prevención y control operacional, destinados a mitigar los riesgos de esta actividad, sin embargo, pese a que la Superintendencia Nacional de Control de Servicios de Seguridad, Armas, Municiones y Explosivos de Uso Civil – SUCAMEC impulsó la creación de una Comisión Multisectorial que se encargue de elaborar los requerimientos de seguridad para este tipo de actividades, sin embargo, no se ha evidenciado avances significativos en este ámbito.

Pasivos Ambientales

Siempre existe la posibilidad de identificar nuevos pasivos ambientales generados antes de la toma de posesión del TNM, esto se hace más presente durante la ejecución de las obras del Proyecto de Modernización de las Etapas 3A y 3B, pueden generar retrasos en las actividades planificadas y gastos para una posible remediación, de ser el caso.





Reemplazo de Cable Eléctrico

Como parte del Plan de Conservación se viene ejecutando la sustitución del cable eléctrico principal del Terminal, previsto para el primer semestre de 2025.

La no culminación de actividades podría exponer a riesgo de falta de suministro eléctrico y la activación necesaria de la central térmica, disminuyendo la eficiencia y productividad del TNM.

Asimetría Regulatoria

Resulta fundamental para la competitividad del sector portuario que se garanticen condiciones de competencia frente a la entrada en operación de nuevos actores en el mercado.

Al presentarse una asimetría regulatoria respecto a los mismos servicios, existe el riesgo de que los precios y tarifas establecidos no sean los más competitivos, afectando así a los usuarios y a la cadena logística en general.





Conclusiones

- ✓ Durante el año 2024, se obtuvieron los permisos necesarios para la ejecución de la Adenda N° 1 al Contrato de Concesión. Se obtuvo la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental y los Expedientes Técnicos de Obra, que fueron hitos relevantes para el efectivo inicio de las actividades de construcción. Habiendo obtenido ya las licencias correspondientes, existe la necesidad de trabajar en conjunto con las autoridades para lograr la efectiva ejecución de las obras dentro de los plazos previstos.
- ✓ En el año 2024, el volumen de TNM atendido en carga general incrementó en comparación al 2023 en 9.5%. Mientras que, en el caso de contenedores, la cantidad de TEUS movilizados disminuyó en un 0.4% en comparación con el 2023, movilizándose 1,045,764 TEUS.
- ✓ El año 2024 marcó el hito de inicio de las obras de la Etapa 3A, de conformidad con lo previsto en la Adenda N° 1 al Contrato de Concesión del TNM. Durante este periodo, se requirió un trabajo conjunto y comunicación constante entre APMTC y las autoridades a fin de cumplir con todas las obligaciones previstas para la etapa de construcción.
- ✓ Se logró la recertificación de los Sistemas Gestión Ambiental y Calidad bajo los lineamientos de las normas de gestión de ISO 14001 e ISO 9001 respectivamente. Asimismo, en diciembre se concluyó con el cálculo de Huella de Carbono 2023, programando la auditoría de verificación de ISO 14064 para el 14 de enero 2025.
- ✓ Resulta importante que los posibles riesgos planteados por APMTC puedan ser revisados juntamente con las autoridades, a fin de trazar un plan de acción que permita mitigarlos y garantizar la continuidad de las operaciones del TNM, así como la ejecución de las obras previstas para la Etapa 3A y 3B.

¡Orgullosos de estar en el Callao!



¡Gracias por su atención!