



PLAN DE NEGOCIOS 2025

18 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2025

1. Programación de Inversiones
2. Aspectos Operativos
3. Aspectos Económicos y Comerciales
4. Aspectos Administrativos y Financieros
5. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión
6. Aspectos o puntos críticos a resolver con el Concesionario o con OSITRAN
7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2024.
8. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2024
9. Conclusiones

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Actualización de los PMD

Durante el año 2025, AdP tiene previsto emitir la **subsanción de observaciones** en los aeropuertos que corresponda, **para obtener la aprobación del PMD V3** de la red AdP.

Este es el status actual del proceso de actualización de los PMD

AEROPUERTO	FECHA DE VENCIMIENTO PMD V3	FECHA DE PRESENTACIÓN PMD V3	OBSERVACIONES PMD V3	SUBSANACIÓN DE OBSERVACIONES PMD V3	ESTATUS
PISCO	07.04.23	05.04.23 Carta N°10-2023-GPA-AdP 18.04.23 Carta N°10-2023-GPA-AdP	30.09.24 Oficio N° 0833-2024-MTC/12.08	13.11.24 Carta N° 1816-2024-GR-AdP	En revisión del MTC
CHICLAYO	02.06.23	02.06.23 Carta N°726-2023-GR-AdP	24.08.24 Oficio N° 0720-2024-MTC/12.08	09.10.24 Carta N° 1656-2024-GR-AdP	En revisión del MTC
TUMBES	16.06.23	16.06.23 Carta N°804-2023-GR-AdP	11.11.24 Oficio N° 0977-2024-MTC/12.08	06.01.25 Carta N° 51-2025-GR-AdP	En revisión del MTC
TRUJILLO	01.09.23	01.09.23 Carta N°1212-2023-GR-AdP	26.08.24 Oficio N° 0719-2024-MTC/12.08	09.10.24 Carta N° 1657-2024-GR-AdP	En revisión del MTC
PIURA	08.09.23	08.09.23 Carta N°1249-2023-GR-AdP	02.07.24 Oficio N° 0542-2024-MTC/12.08	29.08.24 Carta N° 1400-2024-GR-AdP	En revisión del MTC
PUCALLPA	03.10.23	03.10.23 Carta N°1398-2023-GR-AdP	17.01.25 Oficio N° 0055-2025-MTC/12.08	2	En levantamiento de Observaciones por AdP

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Actualización de los PMD

Durante el año 2025, AdP tiene previsto emitir la subsanación de observaciones en los aeropuertos que corresponda para obtener la aprobación del PMD V3 de la red AdP.

Este es el status actual del proceso de actualización de los PMD

AEROPUERTO	FECHA DE VENCIMIENTO PMD V3	FECHA DE PRESENTACIÓN PMD V3	OBSERVACIONES PMD V3	SUBSANACIÓN DE OBSERVACIONES PMD V3	ESTATUS
CAJAMARCA	25.10.23	25.10.23 Carta N°1515-2023-GR-AdP			En revisión del MTC
IQUITOS	29.11.23	27.11.23 Carta N°1721-2023-GR-AdP			En revisión del MTC
TARAPOTO	28.12.23	27.12.23 Carta N°1941-2023-GR-AdP	19.11.24 Oficio N° 0987-2024-MTC/12.08	10.01.25 Carta N° 78-2025-GR-AdP	En revisión del MTC
ANTA	21.03.24	20.03.24 Carta N°551-2024-GR-AdP			En revisión del MTC
CHACHAPOYAS	30.04.24	30.04.24 Carta N°770-2024-GR-AdP			En revisión del MTC
TALARA	03.03.25	14.02.25 Carta N°240-2025-GR-AdP			En revisión del MTC

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PRMLA

Pucallpa

- Licitación e inicio de ejecución de la obra.
- Levantamiento de observaciones a la actualización del PRMLA V3

Pisco

- Aprobación de Expediente Técnico versión 7 por el MTC
- Aprobación de la MEIA-sd por DGAAM-MTC
- Licitación de la obra
- Levantamiento de observaciones a la actualización del PRMLA V3

Iquitos

- Aprobación de Expediente Técnico versión 6 por el MTC
- Aprobación de la ADIA por DGAAM-MTC
- Licitación de la obra
- Levantamiento de observaciones a la actualización del PRMLA V3

Tumbes

- Presentación de Expediente Técnico versión 2 al MTC para su revisión.
- Presentación de los Instrumentos de Gestión Ambiental (IGAs) - ADIA y MPAMA - a DGAAM-MTC para su revisión y aprobación.

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PRMLA

Talara

- Presentación del Informe Parcial 01 al MTC.
- Ejecución del Plan de Participación Ciudadana (PPC) como parte de los Instrumentos de Gestión Ambiental (IGAs) - ADIA y MPAMA
- Aprobación de la actualización del PRMLA V3 por el MTC

Cajamarca

- Presentación del Informe Parcial 01 al MTC.
- Ejecución del Plan de Participación Ciudadana (PPC) como parte de los Instrumentos de Gestión Ambiental (IGAs) - ADIA y MPAMA
- Aprobación de la actualización del PRMLA V3 por el MTC

Tarapoto

- Presentación del Informe Parcial 01 al MTC.
- Envío del Plan de Participación Ciudadana (PPC) para revisión y aprobación de DGAAM-MTC
- Aprobación de la actualización del PRMLA V3 por el MTC

Trujillo

- Desarrollo del Expediente Técnico
- Envío del PPC para revisión y aprobación de DGAAM-MTC



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PRMLA

Anta

- Desarrollo del Expediente Técnico
- Envío del Plan de Participación Ciudadana (PPC) para revisión y aprobación de DGAAM-MTC

Chachapoyas

- Desarrollo del Expediente Técnico
- Envío del Informe Técnico de Consulta a DGAAM-MTC para la definición de los Instrumentos de Gestión Ambiental (IGAs) aplicables al Expediente Técnico.

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PMD

Chiclayo

- Presentación y aprobación de los ETEs correspondiente a las intervenciones viales y demoliciones.
- Ejecución del 3er taller presencial de Participación Ciudadana.
- Envío del Estudio de Impacto Ambiental detallado (EIAd) a SENACE.

Tumbes

- Envío del Estudio de Perfil para la revisión del MTC.
- Aprobación de la Certificación Ambiental por SENACE.

Iquitos

- Envío del Informe Parcial 01 al MTC.
- Reunión con los stakeholders claves durante el desarrollo del proyecto.

Pucallpa

- Envío del Informe Parcial 01 al MTC.
- Reunión con los stakeholders claves durante el desarrollo del proyecto.

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PMD

Tarapoto

- Envío del Informe Parcial 01 al MTC.
- Reunión con los stakeholders claves durante el desarrollo del proyecto.

Talara

- Proyección de inicio de licitación para la consultoría de elaboración del Perfil.

Chachapoyas

- Proyección de inicio de licitación para la consultoría de elaboración del Perfil.

Pisco

- Proyección de inicio de licitación para la consultoría de elaboración del Perfil.

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PMD

Anta

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara.

Piura

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara.

Trujillo

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara.

Cajamarca

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al Concurso PMD Talara.

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería

Otros Estudios relacionados a Proyectos Menores (IOARR)

Optimización del Sistema Eléctrico

- Aprobación de los 9 Expedientes Técnicos por MTC.
- Inicio de procesos licitatorios.

Trujillo

- Desarrollo de la Ingeniería de Detalle
- Presentación del Estudio de Impacto Vial (EIV) a la municipalidad.
- Ejecución del Plan de Participación Ciudadana (PPC) del Instrumento de Gestión Ambiental aplicable al proyecto (MPAMA)

Piura

- Desarrollo de la Ingeniería de Detalle
- Presentación del Estudio de Impacto Vial (EIV) a la municipalidad.
- Ejecución del Plan de Participación Ciudadana (PPC) del Instrumento de Gestión Ambiental aplicable al proyecto (MPAMA)

Cajamarca

- Desarrollo de la Ingeniería de Detalle.
- Envío del Plan de Participación Ciudadana (PPC) a DGAAM-MTC para revisión y aprobación.

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Obras y Equipamiento

Obra: Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura

Programa de Ejecución de Obra (PEO) Rev. P aprobado por el importe de US\$ 38'301,923.86 sin IGV (*)

* Incluye GG fijos y variables para prevención COVID19

Inversión prevista para el 2025: US\$16'951,535.62 sin IGV

Descripción		Parcial US\$	Ene-25	Feb-25	Mar-25	Abr-25
MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE PISTAS		25,618,509.84	2,462,851.36	2,554,270.60	3,917,829.69	656,534.94
MEJORAMIENTO DEL CERCO PERIMÉTRICO DEL AEROPUERTO DE PIURA		2,135,733.58	64,140.84	399,279.28	1,265,975.92	384,013.15
COSTO DIRECTO (USD)		27,754,243.42	2,526,992.20	2,953,549.88	5,183,805.61	1,040,548.09
GASTOS GENERALES SISTEMA DE PISTAS	23.03%	5,900,008.83	567,200.53	588,254.60	902,285.51	151,201.55
GASTOS GENERALES CERCO PERIMÉTRICO	22.60%	482,569.01	14,492.62	90,217.15	286,047.26	86,767.77
GASTOS GENERALES COVID-19		1,389,683.26				1,389,683.26
UTILIDAD	10.00%	2,775,424.34	252,699.220	295,354.990	518,380.560	104,054.782
SUB TOTAL (USD)		38,301,923.86	3,361,384.58	3,927,376.62	6,890,518.95	2,772,255.47

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Obras y Equipamiento

Equipamiento

AdP ha presentado una propuesta de inversiones mediante 33 proyectos de adquisición de Equipamiento.

El PAI 2025 correspondiente a cada Aeropuerto, representa una inversión aproximada de \$ 4,373,298

Con fecha 22/11/2024 se envió la Carta N° 1860-2024-GR-AdP, donde se solicita al MTC el pronunciamiento sobre la pertinencia de la reposición de los 33 proyectos.

PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Obras y Equipamiento

Estimación de Inversiones por ejecutar para el período 2025 al 2029

DESCRIPCIÓN	DETALLE	Acumulado a 2024	2025	2026	2027	2028	2029
PERIODO INICIAL		37,986,402	-	-	-	-	-
	Obras	37,986,402		-	-	-	-
PERIODO REMANENTE		148,691,937	55,616,519	142,955,859	124,982,277	167,758,697	229,890,330
Programa de Rehabilitación y Mejoramiento Lado Aire	Estudios	10,792,675	3,214,815	1,741,763	2,163,357	1,476,053	340,823
	Obras*	57,992,152	35,843,187	123,548,951	108,113,059	79,340,384	106,116,359
Plan Maestro de Desarrollo	Estudios	10,815,468	5,167,267	12,538,543	8,193,191	7,419,585	10,344,340
	Obras	36,522,927	3,355,229	4,026,275	5,368,366	70,761,440	97,537,989
Programa Inversiones en Equipamiento	Equipos	32,568,715	8,036,020	1,100,326	1,144,304	8,761,235	15,550,819
MANTENIMIENTO		125,381,765	44,237,551	-	-	-	-
	Correctivo	14,004,414					
	Preventivo	111,377,351	44,237,551				
MONTO ANUAL		312,060,104	99,854,069	142,955,859	124,982,277	167,758,697	229,890,330
Monto Acumulado		312,060,104	411,914,174	554,870,033	679,852,310	847,611,006	1,077,501,336

* Para la "Estimación de inversiones por ejecutar para el periodo 2025 al 2029", actualmente está en ejecución, la obra del PRMLA de Piura. Sin embargo, cabe indicar que la proyección de las obras de los demás PRMLAs se encuentran en revisión y aprobación, por lo que el cuadro podrá variar en función a las fechas de la aprobación de sus respectivos Expedientes Técnicos.

ASPECTOS OPERATIVOS

ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones – Manuales de Aeródromos

Durante el 2025, se tiene planeado continuar con la revisión de los siguientes manuales

Manual de Aeródromos					
Aeropuertos	Mercancías Peligrosas	Plataforma	Procedimientos SEI	Programa de Seguridad	Plan de Emergencia
Anta	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 02
Cajamarca	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Chachapoyas	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 02
Chiclayo	Versión N° 04	Versión N° 02	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 05
Iquitos	Versión N° 04	Versión N° 03	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 05
Pisco	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 06	Versión N° 04
Piura	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 06	Versión N° 04
Pucallpa	Versión N° 04	Versión N° 02	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Talara	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Tarapoto	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04
Trujillo	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 06	Versión N° 04
Tumbes	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 05	Versión N° 04

- Se presentará la versión N°06 y N°07 según corresponda del Programa de Seguridad de las 12 sedes.
- Se presentará la versión N°04 del Programa de Control de Calidad Interno de las sedes de Anta y Chachapoyas para actualizar la frecuencia de ejercicios controlados.
- Se presentará la versión N°05 del Programa de Políticas y Procedimientos de Mercancías Peligrosas de las 12 sedes.
- Se presentará la versión N°01 del Plan de Contingencia de las 12 sedes.
- Se presentará la revisión N°07 del Manual de Identificaciones, que contendrá los nuevos modelos de identificación aeroportuaria y sus medidas de seguridad.

ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones – Comités de Aeropuertos

Durante el 2025, se tiene programado 178 Comités de Aeródromos en las diferentes sedes aeroportuarias

Nº DE COMITES	TIPO DE COMITE
39	Comité de Emergencia
37	Comité de Facilitación
28	Comité de Fauna
37	Comité de Seguridad
37	Comité de RST (Runway Safety Team)

ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones – Peligro Aviario y Fauna Silvestre

Se trabajará con el **objetivo** de lograr lo siguiente:



Realización de acciones de sensibilización de la población sobre disposición de residuos sólidos, en forma virtual y presencial.



Dispersión y mitigación de fauna silvestre con la aplicación de diferentes métodos con los que cuentan los aeropuertos.



Coordinación activa con las autoridades locales (municipalidades) sobre la reubicación de botaderos y limpieza de los linderos de los aeropuertos para evitar la presencia de fauna silvestre en los aeropuertos. Se viene trabajando con el fin de dar cumplimiento a la RAP 314, Vol. I, Rev. 02, apéndice 10; se efectúan coordinaciones de manera permanente con la Dirección General de Aeronáutica Civil-DGAC.



Coordinación para la gestión de la caza sanitaria en los aeropuertos que sean necesaria.



Realización, con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, del dictado del curso el “Educación, Seguridad y ética en la caza” para el personal de Coordinación de Fauna de los aeropuertos.



Obtención, en gestión con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, de la licencia de caza deportiva para el personal de coordinadores de fauna de los aeropuertos



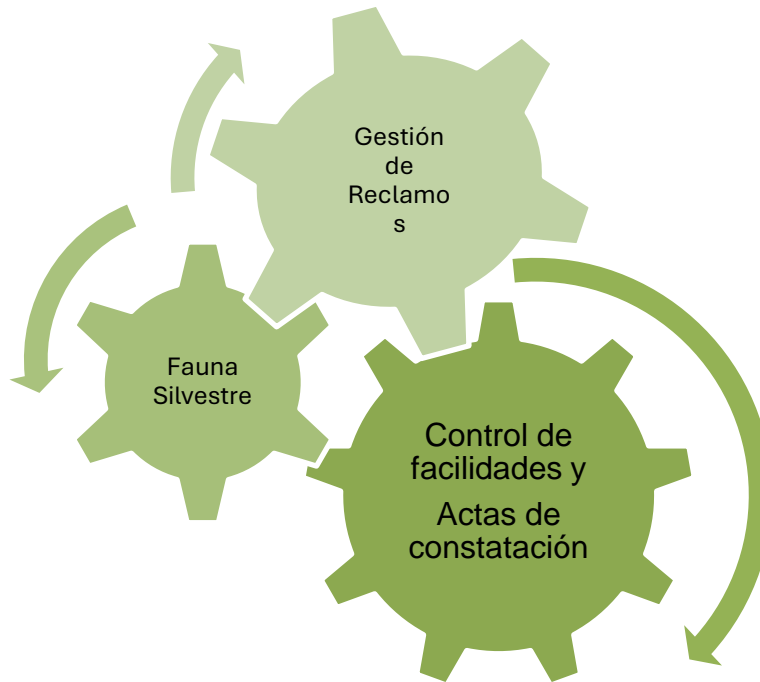
Realización del Curso Especializado sobre Control de Fauna en el Aeródromo para el personal de coordinador de fauna.

ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones – Intranet

Intranet (Portal de Operaciones)

Se continuará mejorando los procesos automatizados





ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones – Intranet

Automatización de los Procesos Operacionales

Durante el 2025, se tiene planeado continuar con la automatización de los procesos que requieran puntos de control y seguimiento, para permitir una mejor gestión en la administración de los Aeropuertos.

- Se dictarán los cursos de Seguridad de la Aviación de forma virtual sincronizada o presencial con el nuevo material de entrenamiento aprobado por la DGAC.
- Capacitación instructores internos AVSEC y MP en Técnicas de Instrucción para recertificación.
- Selección, capacitación y proceso de certificación de Instructores Internos en AVSEC y MMPP.
- Curso de auditor interno al personal responsable de realizar controles de calidad en seguridad de la aviación que no cuente con dicha capacitación.
- Capacitación de Materiales Peligrosos – MATPEL para nuestro personal SEI.
- Inspecciones aleatorias + 12 auditorías en operaciones + 12 auditorías en fauna silvestre.

MANTENIMIENTO

Mantenimiento Preventivo Rutinario (MPR)



MANTENIMIENTO

Mantenimiento Preventivo Periódico (MPP)

Para este 2025, se tiene previsto llevar a cabo las actividades del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico (PMP). Montos estimados.



PRESUPUESTO Y FLUJO DE CAJA PROYECTADO - PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PERIODICO (PMP) 2025

Rev: A

Fecha: 28/10/2024

Moneda: Dólares americanos

Ítems	Especialidad	Aeropuertos										Total		
		Anta	Cajamarca	Chachapoyas	Chiclayo	Iquitos	Pisco	Piura	Pucallpa	Talara	Tarapoto		Trujillo	Tumbes
1	SISTEMAS ESPECIALES	\$0.00	\$6,736.37	\$0.00	\$1,980.33	\$0.00	\$649.24	\$2,770.32	\$16,438.43	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$28,574.68
2	SISTEMAS ELECTROMECÁNICOS	\$84,490.06	\$181,109.26	\$91,328.34	\$58,937.50	\$2,295,980.46	\$1,470,975.75	\$857,073.00	\$191,086.73	\$84,931.94	\$909,971.21	\$948,618.21	\$912,568.65	\$8,087,071.11
3	SISTEMAS ELECTRICOS	\$341,250.87	\$458,947.67	\$198,092.34	\$701,769.73	\$1,051,687.18	\$1,504,861.19	\$742,185.12	\$818,403.01	\$517,666.65	\$727,849.67	\$1,035,615.38	\$571,313.64	\$8,669,642.44
4	INFRAESTRUCTURA CIVIL	\$1,294,765.24	\$1,316,983.92	\$2,602,473.92	\$2,860,922.51	\$2,361,545.80	\$1,000,585.37	\$791,596.81	\$2,227,288.41	\$0.00	\$4,853,834.55	\$2,666,723.68	\$3,594,372.27	\$25,571,092.48
5	PAVIMENTOS	\$528,294.44	\$456,933.09	\$721,805.06	\$1,058,996.90	\$1,570,072.00	\$722,023.71	\$38,122.01	\$1,627,926.14	\$387,547.57	\$2,096,719.66	\$828,471.88	\$873,845.22	\$10,910,757.66
6	P.TOTAL COSTO DIRECTO+GG+UU+IGV (USD \$)	\$2,248,800.61	\$2,420,710.30	\$3,613,699.65	\$4,682,606.96	\$6,322,426.64	\$4,699,095.26	\$2,431,747.25	\$4,771,174.04	\$990,146.16	\$8,588,375.09	\$5,479,429.14	\$5,952,099.79	\$52,200,310.89
7	TOTAL INTANGIBLES (*)	\$449,760.12	\$484,142.06	\$722,739.93	\$936,521.89	\$1,264,485.33	\$939,819.05	\$486,349.45	\$954,234.81	\$198,029.23	\$1,717,675.02	\$1,095,885.83	\$1,190,419.96	\$10,440,062.18
8	P.TOTAL GENERAL (USD \$)	\$2,698,560.73	\$2,904,852.36	\$4,336,439.59	\$5,619,128.85	\$7,586,911.97	\$5,638,914.31	\$2,918,096.70	\$5,725,408.85	\$1,188,175.39	\$10,306,050.10	\$6,575,314.97	\$7,142,519.74	\$62,640,373.07

Notas:

- (*)Se considera el 5% para la supervisión de OSITRAN, 7% de estudios Técnicos y 8% de Administración y Gerencia AdP
- La ejecución de las actividades de Mantenimiento Periódico está sujeta a la previa adjudicación de cada uno de los proyectos.
- El alcance de los servicios de Mantenimiento Periódico podría verse impactado por la renovación del equipamiento, intervenciones de mantenimientos u otras obras que modifiquen la necesidad.
- Se está considerando los proyectos que fueron aprobados con la act. del PMP3 rev K cuyo proceso de adjudicación se está realizando en el 2024 pero su inicio está estimado en su gran mayoría para el 2025
- El presente PAI, está sujeto a actualizaciones de acuerdo a las adjudicaciones (se depende de terceros) y necesidades de cada una de las especialidades

MANTENIMIENTO

Mantenimiento Correctivo (MC)

Mantenimiento Correctivo (MC)



Las principales intervenciones de Mantenimiento Correctivo que suelen ser realizadas –según se presente la necesidad- son las siguientes:

- ❖ Bacheos e intervenciones de los Pavimentos del Lado Aire.
- ❖ Reparaciones de Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios.

MEDIO AMBIENTE

Gestión Ambiental de la Etapa de operación y Mantenimiento

En el 2025, se realizará la Gestión de los compromisos asumidos en los Instrumentos Ambientales aprobados

Gestión de los compromisos asumidos en los Instrumentos Ambientales aprobados

(**): Segunda Modificatoria aprobada mediante RD N° 1251-2024-MTC/16.

Declaración de Impacto Ambiental (DIA) de las Obras de Seguridad

- Anta
- Cajamarca
- Chachapoyas
- Iquitos
- Pucallpa
- Talara
- Tarapoto
- Trujillo
- Tumbes

Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA)

- Anta
- Cajamarca
- Chachapoyas
- Iquitos
- Pucallpa
- Talara
- Tarapoto
- Trujillo
- Tumbes
- Piura
- Chiclayo

Modificatoria Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (MPAMA)

- Anta (**)
- Cajamarca
- Chachapoyas
- Iquitos
- Pucallpa
- Talara
- Tarapoto
- Trujillo
- Tumbes

Estudio de Impacto Ambiental (EIA-sd)

- Pisco

Declaración de Impacto Ambiental (DIA) PRMLA

- Chiclayo

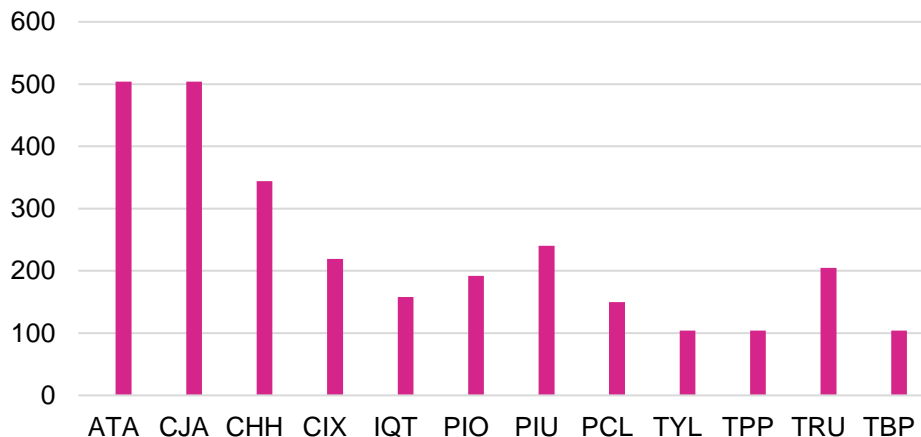
MEDIO AMBIENTE

Gestión Ambiental de la Etapa de operación y Mantenimiento

Ejecución de Monitoreos Ambientales Periódicos

Durante el 2024, se realizó el monitoreo de 2,827 parámetros de calidad ambiental (agua, aire, suelo, efluente, agua superficial y agua de consumo humano).

Número de Parámetros Evaluados por Aeropuerto



MEDIO AMBIENTE

Gestión Ambiental de la Etapa de operación y Mantenimiento

Plan de Capacitación y Sensibilización

Para el 2025 se tiene programado realizar 06 capacitaciones y 12 sensibilizaciones en temas orientados a la Prevención de la Contaminación y Cuidado del Medio Ambiente en los Aeropuertos, en cumplimiento a los compromisos asumidos en los IGA (Instrumento de Gestión Ambiental)

Manejo de Residuos Sólidos

Se tiene programado la ejecución de la disposición final de los residuos sólidos peligrosos generados en los Aeropuertos a través de una EO-RS. Los Aceites Usados en los aeropuertos serán entregado a una empresa autorizada para su tratamiento.

Se tiene programado la entrega de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos generados en los Aeropuertos a un Operador de RAEEs para su valorización.

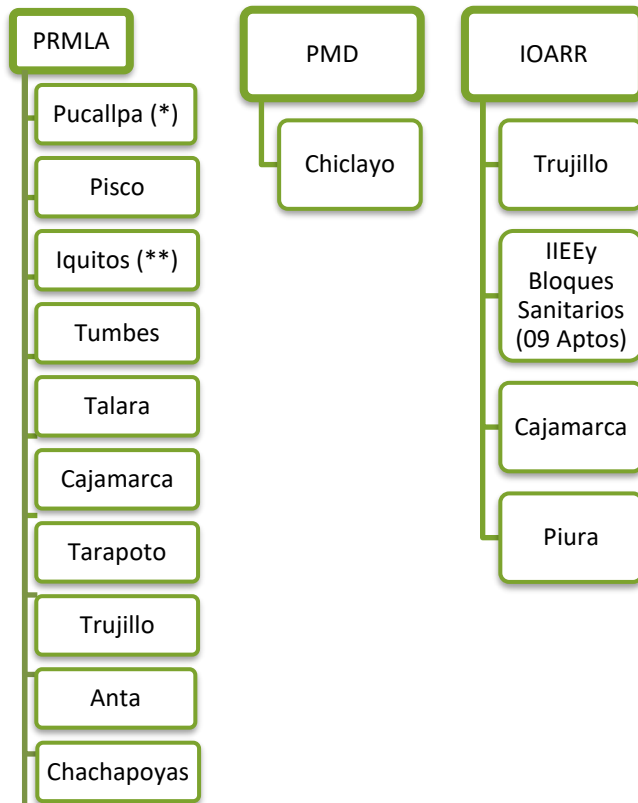
Presentación de los Manifiestos de Residuos Peligrosos a través de la plataforma SIGERSOL en el plazo establecido, en cumplimiento de la normativa vigente.

Adicionalmente, se realizará la Declaración Anual de Residuos Sólidos Peligrosos a través de la plataforma SIGERSOL correspondiente al periodo 2024 en el plazo establecido, en cumplimiento de la normativa vigente.

MEDIO AMBIENTE

Gestión Ambiental vinculada a los Proyectos de Inversión

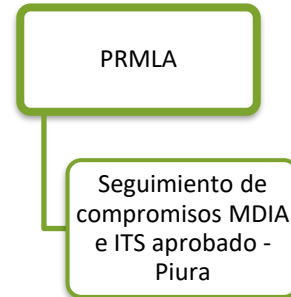
Elaboración de Expediente Técnico



Elaboración de Perfil



Ejecución de Obra

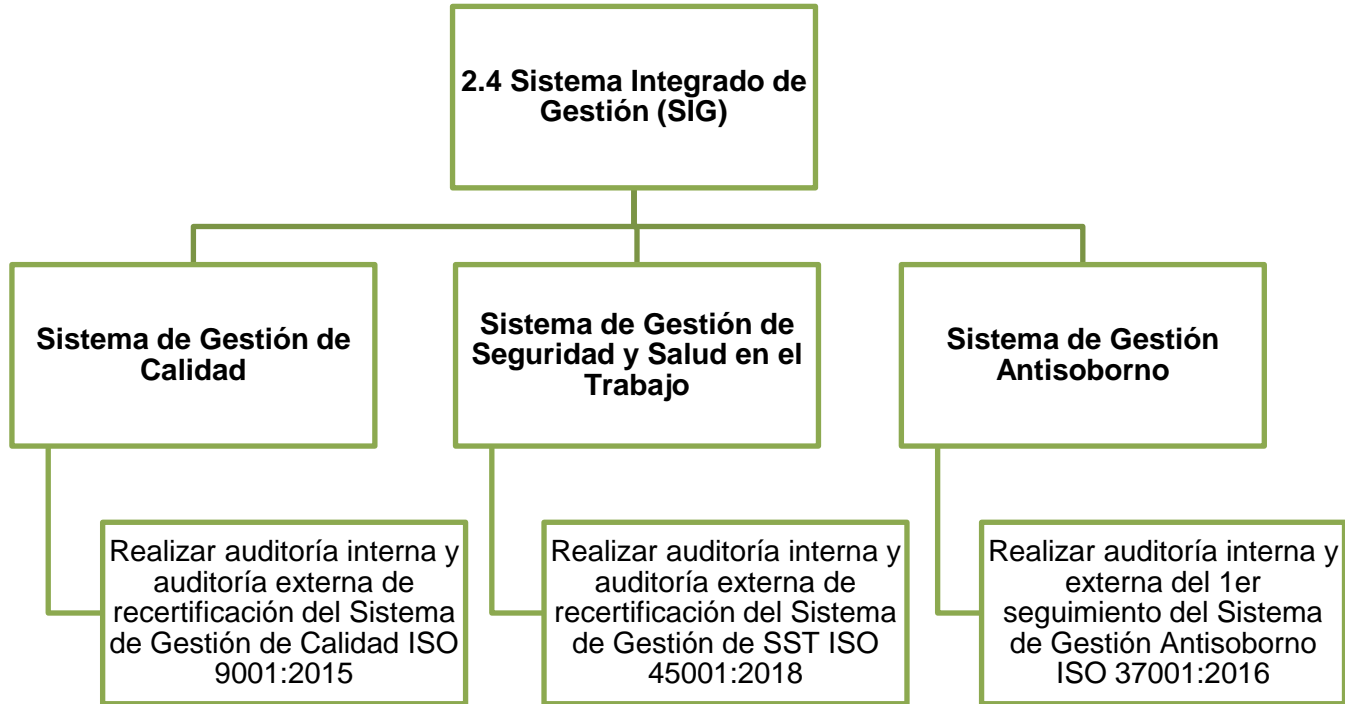


Gestionar los Instrumentos Ambientales aplicables para los proyectos, en sus distintas Etapas

(*) Viabilidad Ambiental aprobada en el 2022 (Actualización de DIA OSE y Modificatoria del PAMA)

(**) Modificatoria del PAMA aprobada en el 2023

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN



SEGURIDAD

Durante el 2025, se tiene planeado continuar con las tareas siguientes:

12 auditorías en seguridad de la aviación, 12 auditorías en mercancías peligrosas y 12 auditorías en el programa para prevenir el uso inadecuado de sustancias psicoactivas en la esfera de la aviación.

Se rotarán los objetos prohibidos simulados y material inerte adquiridos y dispuestos en todas las sedes.

Ejercicios controlados con el nuevo kit de objetos prohibidos simulados y material inerte.

Evaluaciones de riesgo por cada aeropuerto.

Estudios de seguridad por cada aeropuerto.

Tablero de control para las auditorías internas que se realizarán en toda la red.

Implementación y mejora del sistema de gestión de facilidades “Access airport” en todas las sedes.

Comités y boletines de seguridad de la aviación.

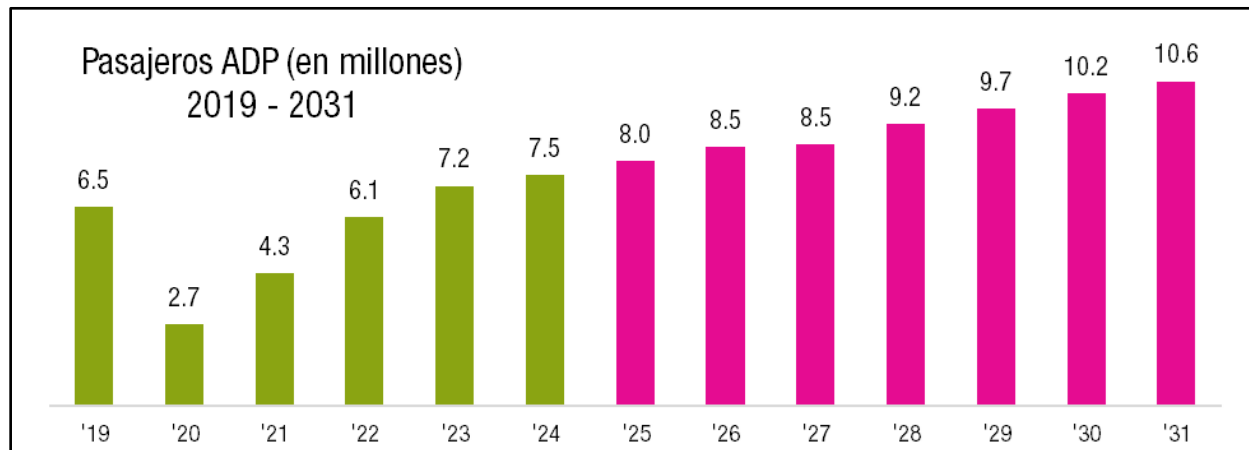
Se continuará colaborando en el desarrollo del proyecto FIDS y TUUA propuesto por el área comercial en lo relacionado al área de seguridad.

ASPECTOS ECONÓMICOS Y COMERCIALES

ACCIONES COMERCIALES

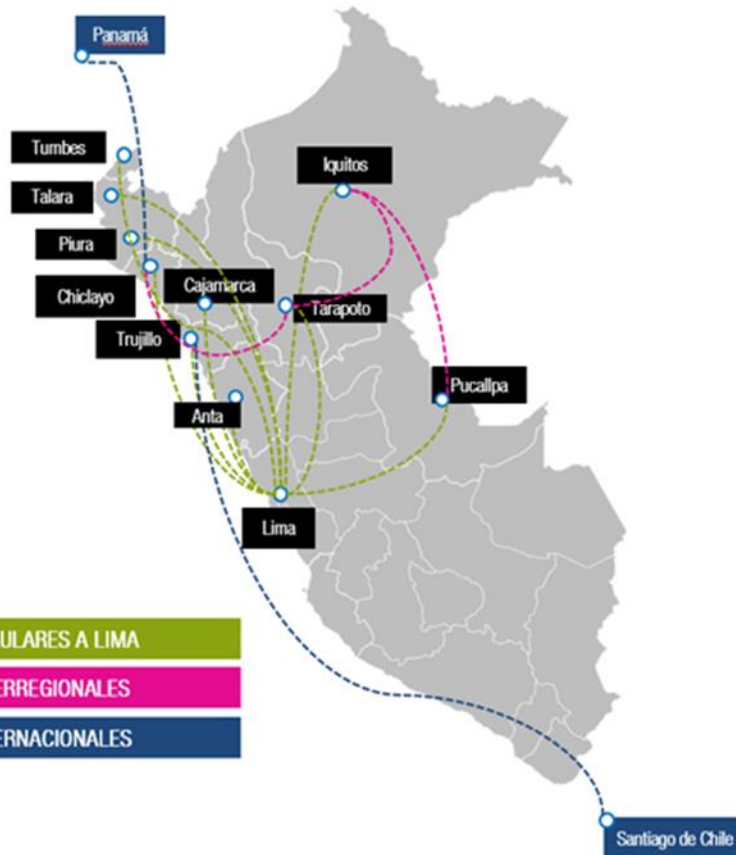
Proyecciones de Tráfico hasta el año 2031

Para el 2025 se espera llegar a 8 millones de pasajeros, el cual considera la proyección anual de la ruta Lima - Anta.



ACCIONES COMERCIALES

Rutas Actuales



RUTAS

11 Rutas
Regulares a Lima

03 Rutas
Interregionales

02 Rutas
Internacionales

AEROLÍNEAS



ACCIONES COMERCIALES

Acciones Comerciales No Aeronáuticas – Lado Tierra

Nueva Oferta Travel Retail

TRUJIL LO

Se implementará la tienda “RELAY” en el hall del check-in.



IQUITO S

Se inaugurará una tienda pasante “AMAZONIA MARKET” luego del punto de seguridad.



TRUJIL LO

Se renovará y ampliará la tienda existente “ROUND TRIP” en el Hall del check-in.



ACCIONES COMERCIALES

Acciones Comerciales No Aeronáuticas – Lado Tierra

Nueva Oferta Gastronómica

“Martinas
Café”

- Tarapoto
- Trujillo
- Chiclayo



“Rutta”

- Trujillo



ACCIONES COMERCIALES

Acciones Comerciales No Aeronáuticas – Lado Tierra

Nueva Oferta de Salas
VIP

“ELEMENTO
”

- Trujillo
- Chiclayo
- Talara
- Tarapot
o



ACCIONES COMERCIALES

Acciones Comerciales Aeronáuticas – Lado Tierra

Nuevas Rutas

Con el equipo GAU de OSITRAN, se han impulsado iniciativas estatales para buscar se promuevan rutas regionales, en especial: CUZ-PIO-CUZ.



ACCIONES COMERCIALES

Acciones Comerciales Aeronáuticas – Lado Tierra

Abastecimiento de Combustible

Icaro inauguró su nueva Planta de Combustible de Aviación en Pisco en enero 2025 y se espera iniciar operación para el segundo semestre en el Aeropuerto de Tarapoto



ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS





ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Actividades Financieras para el 2025

- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para los **Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Chiclayo y Piura.**
- Administración de los Contratos correspondientes a la **Estructuración Financiera de las obras remanentes del Segundo Programa de Mantenimiento Periódico.**
- Administración de los Contratos correspondientes a las **Estructuraciones Financieras del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico.**
- Administración de los Contratos correspondientes a las **Estructuraciones Financieras del Plan de Equipamiento.**
- Negociación para la obtención de Financiamiento para los **Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Pucallpa, Pisco e Iquitos.** Además del **Proyecto de la Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Reposición y Rehabilitación (IOARR) Eléctrica** en nueve aeropuertos de nuestra red.
- Presentación del Informe de **Contabilidad Regulatoria 2025.**

ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

A pesar de los impactos entre los años 2020 al 2022 producto del virus COVID-19, nuestras expectativas son que la demanda se siga recuperando.

Por otro lado, nuestra representada sigue viendo con preocupación la tendencia hacia la sobre regulación que viene siendo ejercida por la Contraloría General de la República, la misma que afecta la independencia e imparcialidad con la que los funcionarios de los órganos del Estado -entre ellos los Reguladores y otras autoridades- deben tomar sus decisiones y ejercer sus funciones. Esto tiene como efecto la ralentización de los proyectos



ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Aspectos o puntos críticos para resolver con OSITRAN



- Desde el año 2013, AdP viene negociando la **inclusión en el Contrato de Concesión de determinadas precisiones y aclaraciones que resultan de vital importancia para el adecuado y oportuno desarrollo de las inversiones**. Dicho proyecto se ve modificado periódicamente, lo cual ha impedido el cierre de una versión definitiva de una adenda que permita aclarar y ajustar los alcances del Contrato de Concesión.
- En el caso del Expediente Técnico del PMD Chiclayo consideramos necesario lograr la autorización de OSITRAN para la **ejecución de la obra por componentes** según lo planteado por AdP lo que permitirá iniciar las inversiones en el corto plazo
- Entre las medidas para la **ejecución de los laudos arbitrales**, tenemos aún pendiente la **definición del procedimiento que permita la aprobación del porcentaje del Margen de Rentabilidad** que presentará AdP como parte del presupuesto en cada uno de los expedientes técnicos.

ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

Aspectos y criterios del Concesionario en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2025



- Resulta deseable la formalización de nuevos procedimientos y reglamentos, los cuales aumenten la predictibilidad en la ejecución Contrato de Concesión, ello con el fin de prevenir eventuales situaciones de conflicto derivadas de la interpretación de correcta ejecución de las obligaciones contractuales.
- No podemos dejar de mencionar que OSITRAN ha venido gestionando sus tareas de supervisión respecto de los Aeropuertos regionales, a través de Supervisores in situ que -de manera itinerante- visitan los Aeropuertos dos a tres días por mes.
- Esta metodología ha generado casos en los que se dificulta la verificación de las situaciones de necesidad, tales como la ocurrencia de situaciones que ameritan la ejecución de intervenciones de Mantenimiento Correctivo, así como la razonabilidad de las decisiones operativas y de mantenimiento tomadas por nuestra representada. Esto, en no pocas oportunidades, se ha traducido en observaciones, situaciones de desacuerdo o conflicto al momento de liquidar determinadas actividades de mantenimiento o de autorizar el pago del correspondiente Cofinanciamiento.
- Consideramos de la mayor importancia la modificación -de parte de OSITRAN- de la forma en que cumple su función de supervisión, de tal forma que no se dependa de la presencia de los supervisores in-situ en los Aeropuertos. Esto es importante para un mejor entendimiento de las actividades de nuestra representada respecto de la operación y mantenimiento de los Aeropuertos concesionados, así como el



OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL 2025

OTROS ASPECTOS

Impactos sobre el desarrollo económico-social



- Generan un impacto significativo en la economía y el desarrollo urbano. Como, por ejemplo: La Conectividad global y local, actúan como puertas de entrada y salida para personas, bienes y servicios. Esto permite que las ciudades se conecten con otras partes del mundo, facilitando el comercio nacional e internacional, el turismo y la movilidad de las personas. En lo económico, representan un factor significativo para la industria local al permitir que la producción que se genera en distintas zonas del país puede transportarse a distintas partes del mundo generando mayores recursos económicos a las familias.
- Asimismo, en los distintos trabajos que se realizan en los Aeropuertos como mantenimientos preventivos, correctivos y obras de mayor envergadura como Plan de Mantenimiento Preventivo (PMP), Programa de Rehabilitación de Mantenimiento del Lado Aire (PMRLA) y Planes Maestros de Desarrollo (PMD), se utiliza mano de obra local generando recursos económicos para la población ubicada en las cercanías los Aeropuertos que administramos.
- Finalmente, el aumento de la oferta de transporte aéreo, tanto en número de vuelos como en horarios, permite dotar a los usuarios de mayores y mejores opciones que les permiten elegir los días y horas las que les resulta mas conveniente viajar. Además, la promoción de

CONCLUSIONES

CONCLUSIONES

- En el año 2024, se realizaron 152,219 operaciones obteniendo un decrecimiento de 0.98 % respecto al año 2023. Asimismo, en el año 2024 se tuvo como resultado 7,536,509 el movimiento de pasajeros generando un crecimiento de 4.95% respecto del año 2023.
- AdP continuará ejecutando las obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA) del proyecto “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”.
- AdP tiene previsto la aprobación del Expediente Técnico de los proyectos “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Pucallpa”, “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Pisco” y Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Iquitos”.
- De lo anterior, se tiene previsto el inicio de la ejecución de obras de los proyectos “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Pucallpa” y “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Pisco”.
- AdP continuará con la contratación y desarrollo de los Perfiles asociados a los PMD.
- AdP continuará con la adquisición del equipamiento destinado a mejorar la calidad del servicio brindado a sus usuarios.
- En el ámbito de su responsabilidad social, AdP continuará con las campañas de sensibilización respecto de la generación de residuos sólidos, prevención de la generación de focos de atracción de fauna y el respecto a las normas ambientales vigentes.
- AdP continuará con la automatización de sus procesos internos y externos, vinculados a la gestión de los reclamos, presencia de fauna silvestre, seguridad operacional, entre otros.
- A la fecha, se ha ejecutado inversiones por alrededor de \$143,000,000 de dólares americanos (no incluye intangibles), considerando una ejecución de \$33,538,898 durante el 2024.



*Más de Diecisiete Años
Integrando Modernidad y
Cultura...*

¡Todos juntos haciendo Perú!

