



Aeropuertos
Andinos del
Perú

Plan de Negocios – Marzo 2025

- I. Introducción
- II. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
- III. Principales indicadores y metas alcanzadas en el año 2024
 - a. Inversiones realizadas
 - b. Aspectos operativos
 - c. Aspectos económicos y comerciales
 - d. Aspectos administrativos y financieros
 - e. Lecciones aprendidas
- IV. Objetivos y agenda de trabajo para el 2025
 - a. Programación de inversiones
 - b. Aspectos operativos
 - c. Aspectos económicos y comerciales
 - d. Aspectos administrativos y financieros
 - e. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión
 - f. Aspectos o puntos críticos que existen por resolver con el Concedente o con OSITRAN
 - g. Aspectos en los cuales a criterios del Concesionario la articulación con OSITRAN será clave en el 2025
- V. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2025
 - a. Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión
- VI. Conclusiones



I. Introducción





4.2 millones de pasajeros



30.6 mil operaciones aéreas



5.6 toneladas de carga

233 millones de soles en Obras
Remodelación: **12,966 m²**
Ampliación y construcción: **4,292 m²**

ANDINO

Grupo empresarial peruano, integrado por diez empresas líderes del sector logístico-portuario-marítimo del país. Desarrollan y operan infraestructura y servicios en proyectos estratégicos que potencian el desarrollo del comercio exterior.



II. Aspectos Generales



Aspectos generales de la infraestructura concesionada

Contrato de Concesión



Cuadro N° 1: Contrato de Concesión de AAP

Esquema	Concesión del Estado Peruano Asociación Pública-Privada Cofinanciamiento para operaciones, mantenimiento e inversión (PAMO, PPO, PAO).
Inversión	Inversión realizada: US\$ 70.7 M Inversión futura (2025 – 2028): más de US\$ 589 M Las inversiones se rigen bajo el sistema Invierte.pe. Rentabilidad económica y social
Periodo de concesión	25 años (renovables)

Nota: Los montos de Inversión no incluyen IGV.





III. Principales indicadores y metas alcanzadas en el año 2024



Inversiones realizadas

(S/ miles, sin IGV)



Cuadro N° 2: Montos históricos e inversiones anuales ejecutadas al 2024 (soles sin IGV)

Descripción	Acumulado 2012 - 2024
Periodo inicial y remanente	
Arequipa	74,191,984
Ayacucho	37,755,697
Juliaca	36,142,130
Puerto Maldonado	32,343,474
Tacna	52,916,198
Total	233,349,483



Inversiones realizadas

(S/ miles, sin IGV)



	PERIODO INICIAL						PERIODO REMANENTE							TOTAL
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
AQP	2,704,986	46,414,164	5,485,646	-	-	-	-	688,003	91,100	168,221	17,050,663	1,571,920	17,281	74,191,984
AYP	1,809,790	9,203,843	17,486,299	3,473,677	-	-	-	156,682	148,402	95,497	4,471,179	893,046	17,281	37,755,697
JUL	1,814,452	9,739,316	8,722,949	-	-	4,133,217	1,111,445	634,872	149,055	107,782	8,808,517	903,244	17,281	36,142,130
PEM	1,563,059	5,888,586	10,041,313	-	-	7,933,845	733,992	156,682	88,218	95,692	4,992,329	832,477	17,281	32,343,474
TCQ	1,060,318	14,057,575	26,571,219	-	-	-	-	156,682	87,161	145,357	9,913,547	907,058	17,281	52,916,198
Total	8,952,606	85,303,483	68,307,426	3,473,677	-	12,067,062	1,845,438	1,792,921	563,936	612,548	45,236,235	5,107,744	86,407	233,349,483



Aspectos operativos

Servicios ofrecidos



En el año 2024 se continuó ofreciendo satisfactoriamente los siguientes servicios:

- Aterrizaje y Despegue de aeronaves.
- Posiciones de Estacionamiento de Aeronaves (PEAs).
- Estacionamiento de pernocte.
- Playa de estacionamiento.
- Servicio de Carga (Almacenes).
- Servicio de Rampa (SEAs).
- Servicio de embarque y desembarque.
- Abastecimiento de Combustible (Excepto en Tacna).
- Alquiler de GPU – Equipo de A/C para aeronaves en AQP.



Aspectos operativos

Facilidades para usuarios



Se mantuvo operativo el equipamiento de facilidad para usuarios:

- Sistema de visualización de información de vuelos (FIDS)
- Máquinas de Rayos X para revisión de equipaje de mano y facturado
- Nuevos Pórticos Detectores de metales
- Remolcadores de aeronaves
- Escaleras para pasajeros
- Carritos porta equipajes
- Tópico para primeros auxilios
- ATMs para auto check-in
- CCTV

Aspectos operativos

Objetivos cumplidos

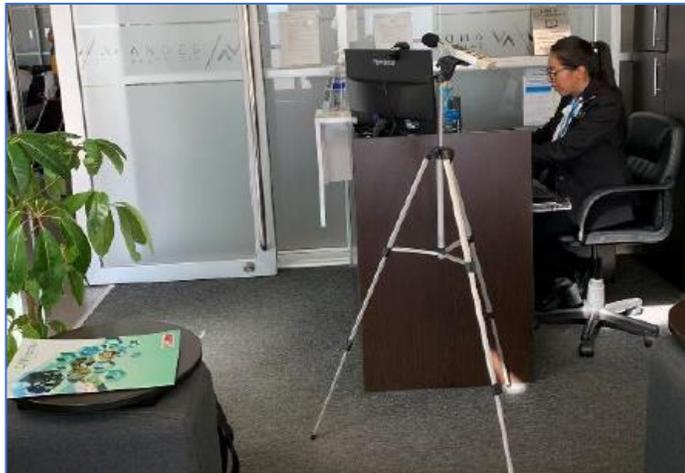
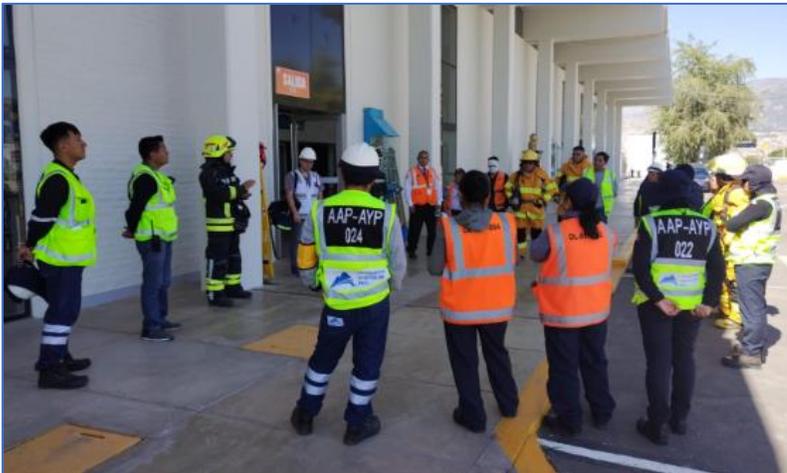
- Se optimizó la asignación de puertas de embarque, posiciones de estacionamiento y puentes de embarque de pasajeros (Arequipa), minimizando los retrasos en las operaciones.
- Se reiteró a OSINERGMIN la solicitud de Opinión Técnica del Estudio de Riesgo de la planta de combustible del Aeropuerto de Juliaca
- Se mejoraron los procesos de embarque y desembarque de pasajeros para permitir una mayor cantidad de operaciones simultáneas en las sedes, con el fin de agilizar los procesos y mejorar la calidad de servicio a los pasajeros.
- Se logró incrementar en un 15.8% la cantidad de pasajeros atendidos en nuestros Aeropuertos, con procesos eficientes y utilizando áreas comerciales no ocupadas de manera temporal.



Seguridad y Salud Ocupacional: Prevención de accidentes de trabajo

Con el objetivo de fortalecer la prevención de accidentes de trabajo y promover un entorno laboral seguro, se llevaron a cabo diversas actividades estratégicas:

- Reporte e investigación de incidentes y accidentes de trabajo
- Gestión de reportes de actos y condiciones subestándar
- Ejecución de programas anuales preventivos

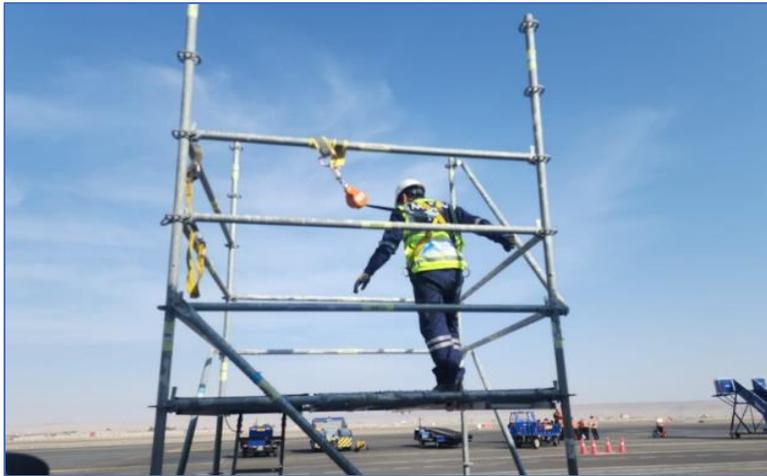


Aspectos operativos



Seguridad y Salud Ocupacional: Prevención de accidentes de trabajo

- Análisis estadísticos y seguimiento de indicadores mensuales
- Capacitación y sensibilización de los trabajadores
- Comité y subcomités de seguridad y salud en el trabajo



Aspectos operativos



Seguridad y Salud Ocupacional: Prevención de enfermedades ocupacionales y promoción integral de la salud

- Reporte e investigación de enfermedades ocupacionales
- Ejecución de programas preventivos: Pausas activas, conservación auditiva, protección a la mujer gestante, entre otros.
- Vigilancia de la Salud de los Trabajadores: Exámenes médicos y tele consultas.
- Campañas integrales de salud: Convenios con ESSALUD y MINSA



Aspectos operativos

Seguridad y Salud Ocupacional: Prevenir la ocurrencia de sanciones y/o procesos administrativos por las entidades supervisoras y fiscalizadores de gestión SST



Durante el 2024 se recibieron visitas, inspecciones y requerimientos de información de entidades fiscalizadoras en materia de seguridad y salud en el trabajo, las cuales fueron atendidas oportunamente, obteniendo cero sanciones y/o comparecencias.

 Firmado digitalmente por:
SUNAFIL - Casilla Electrónica
Módulo: Servidor de
Apuesta automatizada.
Fecha: 08/08/2024 19:19:43-0500

PERÚ Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral
"Decenio de la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Lima, 08 de agosto de 2024
CARTA N° 0000043456-2024-SUNAFIL/DPPR/SDPA

Señor(es):
AEROPUERTOS ANDINOS DEL PERU S.A. - RUC: 20538593053
AVENIDA MARISCAL JOSE DE LA MAR N° 1263 URB. URBANIZACIÓN SANTA CRUZ Int.305
LIMA - LIMA - MIRAFLORES

La Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral – SUNAFIL, de conformidad con su función orientadora, en el marco competencial para promover un trabajo digno y seguro en beneficio de los trabajadores, **realizó un análisis de la planilla electrónica, identificando que su empresa cuenta con 20 a más trabajadores. En tal sentido, tienen la obligación de contar con un Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo**, razón por la que consideramos oportuno, precisar algunas consideraciones que debe tener en cuenta:

1. El Comité de SST es la instancia que **aprueba el reglamento interno de seguridad y salud del empleador y vigila su cumplimiento.**
2. El empleador debe entregar a cada trabajador una **copia del reglamento interno de seguridad y salud en el trabajo.**
3. El empleador debe **poner en conocimiento de todos los trabajadores, mediante medio físico o digital, bajo cargo**, dicho Reglamento Interno y sus **modificatorias.**

Recuerde, no tener un reglamento interno de seguridad y salud en el trabajo, **constituye una infracción muy grave** en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Sin embargo, en SUNAFIL apostamos por una gestión preventiva, por ello, **si aún no cuentas con un Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo**, le recordamos que puedes utilizar como guía el **Anexo 2 de la Resolución Ministerial N° 050-2013-TR**; estamos seguros que este modelo contribuirá en tu gestión de seguridad y salud, cumplimiento legal y en promover una cultura de prevención de riesgos laborales.

Por lo expuesto, en aras de coadyuvar con la prevención de incumplimientos en materia de seguridad y salud en el trabajo, **le SOLICITAMOS** que dentro del plazo de **TREINTA (30) DIAS HÁBILES**, contados a partir del día siguiente de la fecha de acuse de recibo de la presente, cumpla con remitirnos la siguiente información:

1. Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo (RISST)
2. Acta de aprobación del Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo

La información solicitada debe remitirse vía Casilla Electrónica de la SUNAFIL y tiene carácter de declaración jurada.

Finalmente, si después de la orientación recibida a través de la presente carta y materiales adicionales, aún quedaran dudas sobre el cumplimiento de la obligación, lo invitamos a participar de nuestra conferencia y consultorio legal en vivo, el cual se desarrollará el día 05 de setiembre de 2024 a las 04:00 p.m. a través de nuestra plataforma virtual de Youtube. Podrá acceder al consultorio en vivo, a través del siguiente enlace:
<https://youtube.com/live/mBPJ29xvAGI?feature=share>

www.sunafil.gob.pe | SUB DIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ASESORÍA
Av. Salaverry 850 - 2do. piso
(011) 390 2800



 Firmado digitalmente por:
SUNAFIL - Casilla Electrónica
Módulo: Servidor de
Apuesta automatizada.
Fecha: 27/11/2024 05:12:54-0500

PERÚ Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral
"Decenio de la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Lima, 27 de noviembre de 2024
CARTA N° 0000103475-2024-SUNAFIL/DPPR/SDPA

Señor(es):
AEROPUERTOS ANDINOS DEL PERU S.A. - RUC: 20538593053
AVENIDA MARISCAL JOSE DE LA MAR N° 1263 URB. URBANIZACIÓN SANTA CRUZ Int.305
LIMA - LIMA - MIRAFLORES

La Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral – SUNAFIL, de conformidad con su función orientadora, en el marco competencial para promover la formación e información y el trabajo digno y seguro en beneficio de los trabajadores, realiza inteligencia previa en materia de seguridad y salud para garantizar su adecuado cumplimiento. **En ese contexto, se precisa que todo empleador tiene la obligación de contar con un Programa Anual de Capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo**, razón por la que consideramos oportuno señalar algunas consideraciones que debe tener en cuenta:

1. El Comité de SST es la instancia que **conoce, aprueba y da seguimiento al cumplimiento al Programa Anual de Capacitaciones en seguridad y salud en el trabajo**
2. Todo trabajador de la organización **debe estar capacitado para asumir deberes y obligaciones relativas a la seguridad y salud**, debiendo establecerse programas de capacitación y entrenamiento como parte de la jornada laboral, para que se logren y mantengan las competencias establecidas.
3. El empleador tiene la responsabilidad de **realizar no menos de cuatro capacitaciones al año en materia de seguridad y salud en el trabajo**, y registrar las mismas en el Registro de Inducción, capacitación, entrenamiento y simulacros de emergencia cuyo formato referencial se encuentra contenido en el ANEXO 1 de la Resolución Ministerial N° 050-2013-TR.

En dicho tenor, se recuerda que, no cumplir con las obligaciones en materia de formación e información suficiente y adecuada a los trabajadores y las trabajadoras acerca de los riesgos del puesto de trabajo y sobre las medidas preventivas aplicables y/o no proporcionarias formación y capacitación adecuada al supervisor o miembro del Comité de Seguridad y Salud, **constituye una infracción grave** en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Por lo expuesto, en aras de coadyuvar con la prevención de incumplimientos en materia de seguridad y salud en el trabajo, **le SOLICITAMOS** que dentro del plazo de **DIEZ (10) DIAS HÁBILES**, contados a partir del día siguiente de la fecha de acuse de recibo de la presente, cumpla con remitirnos la siguiente información:

1. Programa Anual de Capacitaciones en seguridad y salud en el trabajo 2024.
2. Acta de aprobación del Programa Anual por el Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024, en la que se debe visualizar la fecha de aprobación.
3. Registro de capacitaciones 2024 en base al programa anual de capacitaciones, con indicación expresa de las fechas.

La información solicitada debe remitirse vía Casilla Electrónica de la SUNAFIL y tiene carácter de declaración jurada.

Finalmente, si después de la orientación recibida a través de la presente carta y materiales adicionales, aún quedaran dudas sobre el cumplimiento de la obligación, lo invitamos a participar

www.sunafil.gob.pe | SUB DIRECCIÓN DE PREVENCIÓN Y ASESORÍA
Av. Salaverry 850 - 2do. piso
(011) 390 2800

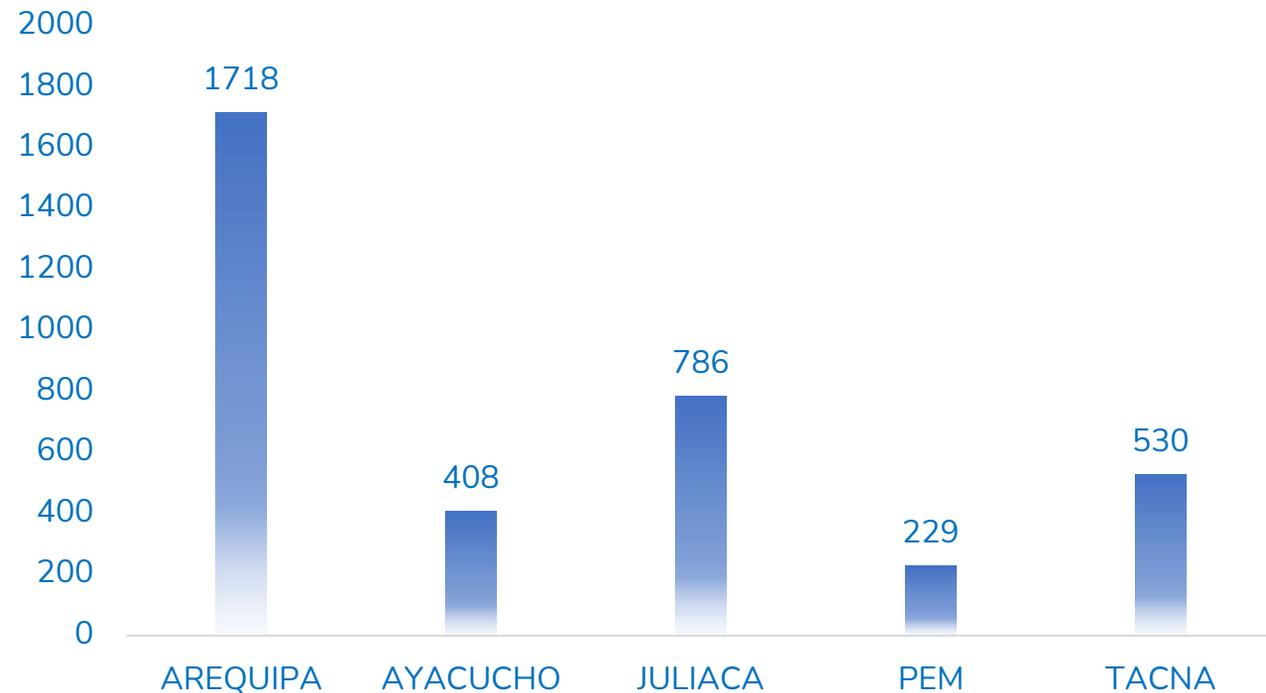


Aspectos operativos



Seguridad y Salud Ocupacional: Gestionar adecuadamente las urgencias y emergencias médicas – Servicios Médicos

Durante el 2024 se asistió a **3,671 personas**, incluyendo pasajeros, trabajadores y visitantes, y se coordinó el **traslado de 43 usuarios** a centros de mayor complejidad según su necesidad.



Aspectos operativos

Medio Ambiente: Prevención



- Entrenamiento brigada de respuesta ante derrames.



- Simulacro de respuesta ante derrames en los aeropuertos.



Aspectos operativos

Medio Ambiente: Prevención



- Cumplimiento del 100% de actividades preventivas programadas (inspecciones, simulacros, capacitaciones y monitoreos ambientales).



Monitoreo de ruido



Monitoreo de calidad de aire

Aspectos operativos



Medio Ambiente: Capacitaciones

- Cumplimiento del 100% de las capacitaciones y campañas de sensibilización ambiental programadas para el 2024, las cuales estuvieron orientadas a los trabajadores de AAP y usuarios de los aeropuertos.



Aspectos operativos

Medio Ambiente: Sostenibilidad



- De acuerdo con el programa “**Acciones que dejan huella**” de Aeropuertos Andinos del Perú. Se realizó la campaña “**Adopta una planta**” dirigido a trabajadores de AAP y centros educativos aledaños a los aeropuertos.



Campaña “Adopta una planta” - Trabajadores

Aspectos operativos

Medio Ambiente: Sostenibilidad



- Campaña “**Adopta una planta**”: Se realizaron charlas de sensibilización a 330 escolares en materia de manejo adecuado de residuos y cuidado de canes. Además, se donaron maceteros verticales para la jornada de siembra.



Campaña “**Adopta una planta**” – Centros educativos

Aspectos operativos

Medio Ambiente: Sostenibilidad



- Se realizó la entrega de más de 11 Tn de residuos reciclados a la ONG ANIQUEM, en el marco de la alianza suscrita para el financiamiento en la rehabilitación de niños con quemaduras.



Aspectos operativos

Medio Ambiente: Sostenibilidad



- Se suscribió el Convenio con Claro para pertenecer al Programa “Yo reciclo, yo soy Claro”, con el objetivo de realizar el manejo de nuestros residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE).



Aspectos operativos

Objetivos 2024: Calidad y Procesos



Aumentar la satisfacción de nuestros clientes

- Plan de Mejoramiento de la Calidad 2024
- Atención oportuna del 100% de reclamos
- Encuestas semestrales para recoger la percepción de nuestros clientes

Mejorar la eficacia del Sistema de Gestión de Calidad

- Renovamos nuestra certificación ISO 9001
- Se realizó 1° encuesta de “Eficacia del SGC”
- Ampliamos nuestra base documentaria con aproximadamente 283 documentos

Fomentar la cultura de mejora continua

- 2° encuesta de “Cultura de Mejora Continua”
- Concurso “El Desafío de los Círculos de Calidad”

Fortalecer la gestión por procesos

- Clasificamos nuestros procesos según su nivel de maduración.
- Desarrollamos estrategias para mejorar el nivel de maduración de nuestros



Aspectos operativos

Calidad y Procesos

Se lanzó el concurso “El Desafío de los Círculos de la Calidad”, inspirado en la metodología japonesa de los círculos de calidad, que **promueve la formación de grupos pequeños para identificar mejoras y proponer soluciones innovadoras**. Equipos de todas las sedes presentaron propuestas destacadas. El jurado compuesto por los principales líderes de la empresa eligieron las tres mejores propuestas, que serán implementadas en 2025.



Participantes del concurso “El Desafío de los Círculos de la Calidad” “

Concurso

¿De qué trata?

Es un concurso en donde los participantes deberán formar equipos entre ellos con el objetivo de plantear propuestas de mejora para solucionar problemas identificados en el aeropuerto, utilizando las herramientas de calidad aprendidas en el concurso “Ruta de la Mejora Continua”.

Los equipos que logren llegar a plantear las dos mejores propuestas serán premiados.

Para mayor información, visualiza el siguiente video ingresando al link <https://goo.su/n103Dzy>



¿Cómo se llevará a cabo?



Formación de Equipos

Los participantes deberán formar equipos de 2 a 3 personas. Estos podrán estar conformados por:

- Trabajadores de la misma área
- Trabajadores de diferentes áreas
- Trabajadores de diferentes sedes

Ten en cuenta que cada sede deberá tener como mínimo un equipo conformado.

Para inscribirte, ingresa al link o escanea el QR



Fecha límite para inscribirse: Viernes 09/08

Si tienes alguna duda, comunícate con Yosselin Mauricio
 Celular: 947 110 169
 Correo: yosselin.mauricio@aap.com.pe

Flyer de la etapa 1 del concurso

Aspectos operativos

Seguridad de la Aviación Civil



Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Desde el 26 de diciembre el Aeropuerto de Arequipa se encuentra habilitado en Control de Seguridad Único para vuelos domésticos, de cara al inicio del Nuevo Aeropuerto “Jorge Chávez”.
- Los Programas de Seguridad de los Aeropuertos de Arequipa y Puerto Maldonado fueron aprobados por la DGAC, quedando los PSA de las sedes de Ayacucho, Juliaca y Tacna en proceso de revisión por parte de la DGAC.
- Los Programas de Control de Calidad Interno de los Aeropuertos de Arequipa y Juliaca fueron aprobados por la DGAC, quedando los PCCI de las sedes de Ayacucho, Puerto Maldonado y Tacna en proceso de revisión por parte de la DGAC.
- Se realizaron auditorías de seguridad de todas las sedes aeroportuarias en cumplimiento con la normativa nacional vigente.
- Se cumplió con la realización de todos los comités programados de seguridad y facilitación incluyendo a las partes interesadas en todas las sedes.
- Se realizaron los ejercicios de contingencia de mesa y prácticos según los procedimientos del Programa de cada aeródromo.



Aspectos operativos

Seguridad Operacional



Objetivos cumplidos - 2024

- Aceptación del Manual SMS por la autoridad (DGAC), fase 3.
- Gestión del 100% de las discrepancias y solicitudes de la DGAC.
- Optimización del sistema de instrucción y capacitación en Seguridad Operacional con metodología digital.
- Ejecución del Programa de entrenamiento e instrucción (PIE)-SMS y emisión de boletines.
- Ejecución al 100% de las auditorías internas del SMS.
- Ejecución al 100% de los comités de SMS y sus actividades reglamentarias (pruebas de conmutación, caminatas RPI, etc.).
- Verificación al cumplimiento de las prácticas de contingencia y emergencia (SEI/AVSEC).
- Sensibilización al personal operativo en el uso de los medios de reporte en el Programa anual “Yo reporto SMS”.
- Sensibilización a los altos ejecutivos, respecto a temas operativos y el SMS.
- Implementación de las Mochilas FOD, para el desarrollo de las campañas de “Caminatas FOD” en nuestros aeropuertos.



Aspectos operativos

Objetivos 2025: Mantenimiento



- Cumplir con el Plan Anual de Mantenimiento.
- Atender con celeridad las observaciones del ente regulador.
- Dar atención oportuna y reparar cualquier falla o imperfección que pueda afectar directa o indirectamente la seguridad operacional o el normal desarrollo de las operaciones.



Mantenimientos Preventivos realizados en el 2024

Categoría	Tipo	Actividad
Preventivo Rutinario	PMRLT	Mantenimiento al sistema termodinámico y auxiliar
		Mantenimiento de equipos de transporte de pasajeros
		Mantenimiento de equipos para transporte de equipaje y carga
		Mantenimiento al sistema contra incendio estructural
		Mantenimiento a los equipos de extinción de incendio SEI
		Mantenimiento a equipos de seguridad (máquina de rayos X, detectores de metales, etc.)
		Mantenimiento a los equipos y sistemas de Información aeroportuaria (FID y PAS)
		Mantenimiento de sistema eléctrico; revisión de la alimentación principal y grupos electrógenos
		Revisión y desinfección del sistema sanitario
		Mantenimiento al mobiliario de oficinas y aeropuerto
		Mantenimiento a vehículos operativos y de rescate
		Mantenimiento de equipos de informática y comunicaciones
		Mantenimiento de equipos para operaciones y mantenimiento aeroportuario
	PMRLA	Mantenimiento a la infraestructura de terminales
		Mantenimiento de inspección visual
		Mantenimiento de pavimentos
		Mantenimiento de señalización horizontal en pistas de aterrizaje y señalización vertical
		Mantenimiento de drenajes
		Mantenimiento de equipos de iluminación
		Mantenimiento a zonas verdes y paisajismos
Mantenimiento a cercos perimétricos		
	Mantenimiento a vía perimetral	

Aspectos operativos



Mantenimientos Preventivos realizados en el 2024

Categoría	Tipo	Actividad
Preventivo Periódico	PMPLT	Señalización Horizontal de Playa de Estacionamiento
		Pintado y/o limpieza de fachada de la Terminal, bombas y grupo electrógeno
		Mantenimiento a equipos de transporte de pasajeros (puente de embarque de pasajeros)
		Mantenimiento a equipos para transporte de equipaje y carga
		Mantenimiento a Vehículos de Rescate (ARFF)
		Mantenimiento a equipos de seguridad (máquina de rayos X, detectores de metales)
	PMPLA	Sellado de grietas
		Sellado de grietas en bloque
		Medición de fricción
		Remoción de caucho
		Pintado de Señalización horizontal
		Perfilado y compactado / Imprimación asfáltica de vías perimetrales
		Perfilado y compactado / Imprimación asfáltica de RESA
		Impermeabilización de puestos de estacionamiento
		Limpieza de fosas sépticas
		Limpieza y análisis de depósitos de agua potable
		Pintado de Cercos Perimétricos



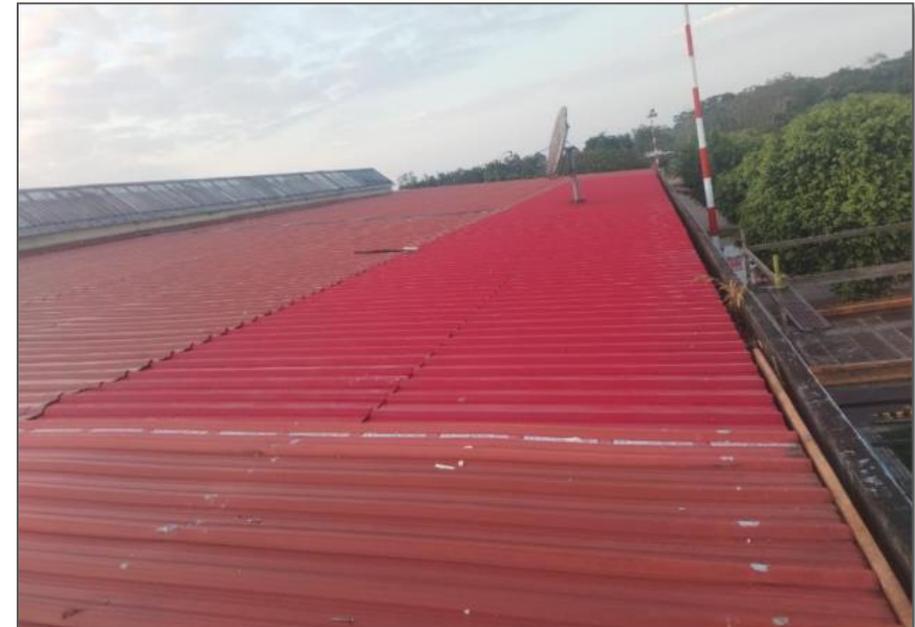
Aspectos operativos

Mantenimientos Correctivos 2024



Se ejecutaron para dar continuidad a las operaciones y preservar la seguridad operacional:

- **Reposición de cobertura en el Aeropuerto de Puerto Maldonado :**
 - Reposición de cobertura de 175 m² del edificio de la terminal entre el mes de abril – agosto. Monto: US\$ 0.04MM.



- **Servicio de reparación de techo y tabiquería – Aeropuerto de Juliaca:**
 - Reparación de techo y tabiquería de la terminal de pasajeros, en cual fue dañado durante la temporada de lluvias en la ciudad de Juliaca. Monto: US\$ 0.019MM.
- **Desatasco de la red principal de desagüe del Aeropuerto de Arequipa:**
 - Desatoro de la red principal de agua residual en el área de estacionamiento, colindante a las puertas principales de la terminal de pasajeros, en el mes de abril. Monto: US\$ 0.0004MM.
- **Bacheo superficial en pavimentos del lado aire del Aeropuerto de Ayacucho:**
 - Contemplo la bacheos superficiales en áreas determinadas de la pista de aterrizaje que se encontraban afectadas. Monto: US\$ 0.053MM.
- **Mantenimiento correctivo de paneles de cerco perimétrico del Aeropuerto de Arequipa:**
 - Reposición de paños del cerco perimétrico lado aire en el mes de octubre. Monto: US\$ 0.012MM.
- **Mantenimiento correctivo de Máquina de Rayos X para equipaje en bodega XIS100X del Aeropuerto de Puerto Maldonado:**
 - Cambio de componente de control del sistema eléctrico de la máquina de rayos X, en el mes octubre. Monto: US\$0.02MM.
- **Mantenimiento correctivo de techo de sala de embarque y sala de llegada de la Terminal del Aeropuerto de Tacna:**
 - Reposición de cobertura metálica, ladrillos pasteleros y pendientes para drenaje pluvial. Monto: US\$ 0.03 MM.

- **Reposición del cerco perimétrico lado aire y cerco operativo lado tierra del Aeropuerto de Puerto Maldonado:**
 - Reemplazo de paños del cerco perimétrico y operativo, afectados en los meses de mayo, octubre y diciembre.
- **Bacheo superficial en pista – Aeropuerto de Juliaca:**
 - Bacheo superficial de 467.87 m² en la pista de aterrizaje en el mes de julio. Monto: US\$ 0.05MM.
- **Fase 4 en Pavimentos del Lado Aire – Aeropuerto de Juliaca:**
 - Bacheo profundo en 4,421.2 m² de la pista y calle de rodaje entre el 28/09 – 17/11. Monto: US\$ 0.96MM.

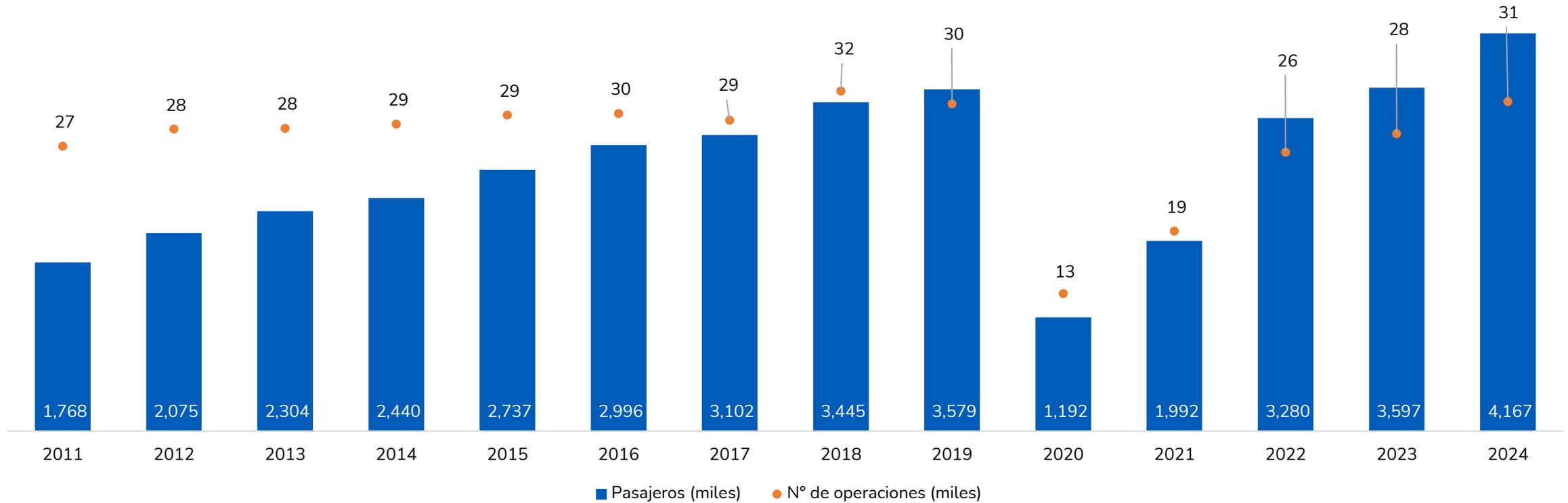


Aspectos económicos y comerciales



Evolución histórica anual de tráfico de pasajeros y operaciones

(miles)



Aspectos económicos y comerciales

Composición del tráfico aéreo 2024

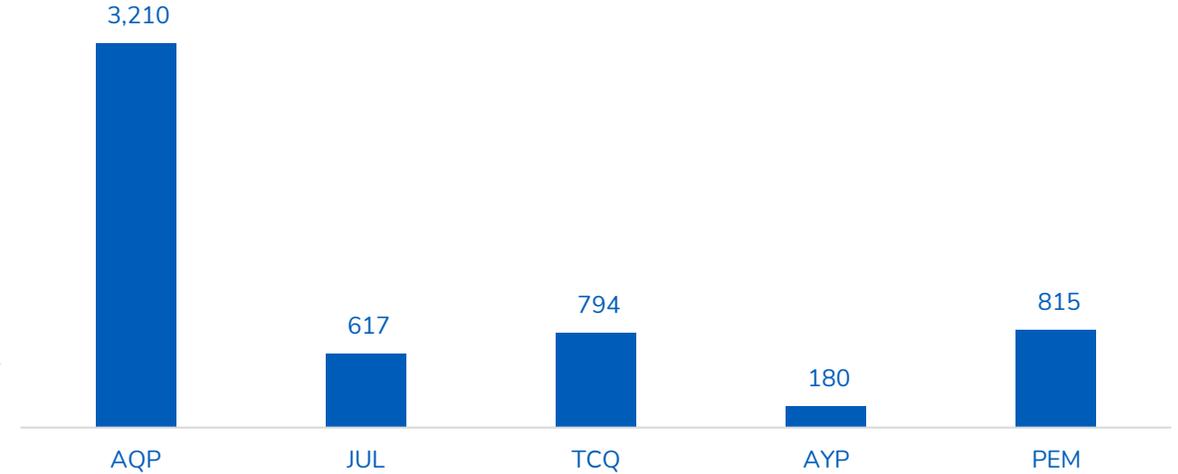


2024	
 Pasajeros	4,166,653
 N° de operaciones	30,693
 Carga (TM)	5,617

Flujo de Pax & Op



Flujo de Carga

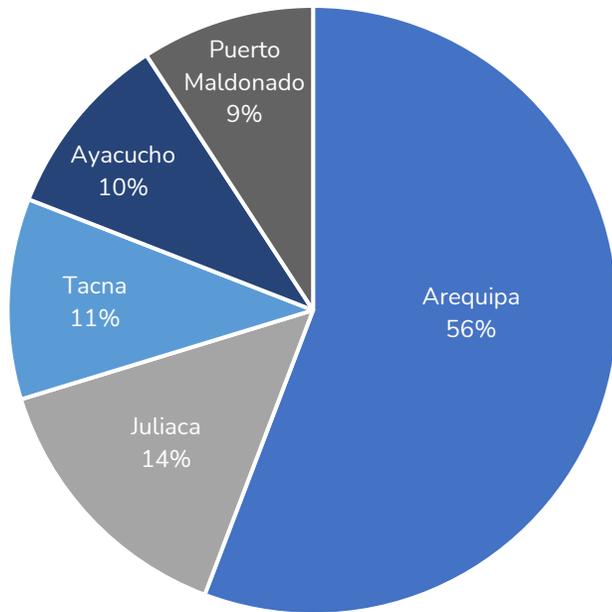


Aspectos económicos y comerciales

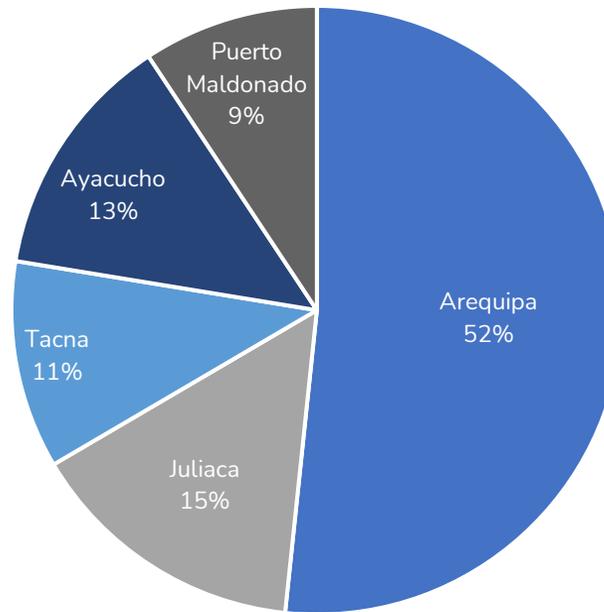
Composición del tráfico aéreo 2024



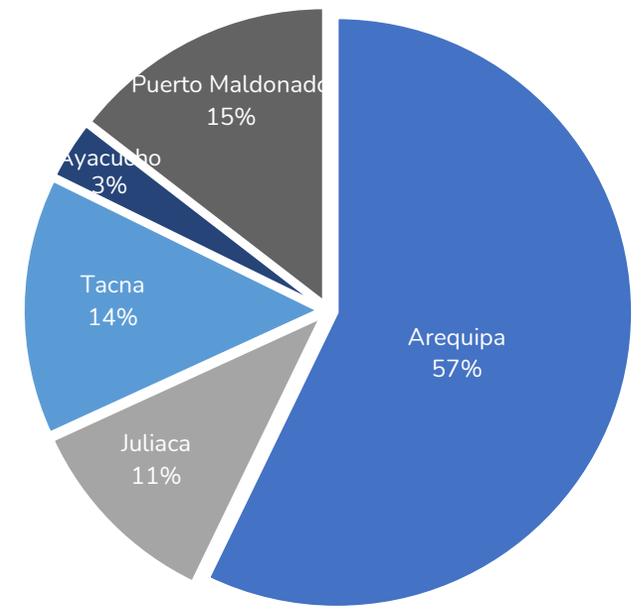
Movimiento de Pasajeros



Movimiento de Operaciones



Movimiento de Carga



Aspectos económicos y comerciales

Evolución histórica anual de tráfico e ingresos



Cuadro n°7: Evolución Histórica de tráfico e ingresos aeroportuarios al 2024

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pasajeros	1,767,705	2,074,846	2,303,647	2,439,917	2,736,572	2,996,055	3,102,248	3,444,913	3,578,851	1,191,540	1,992,344	3,279,731	3,596,664	4,166,653
Operaciones	26,527	28,128	28,205	28,601	29,435	29,583	28,949	31,672	30,473	12,813	18,626	25,980	27,694	30,693
Carga TM	5,743	5,941	6,010	5,421	5,236	4,979	4,997	4,867	5,164	2,069	3,187	3,990	4,709	5,617
Ingresos por servicios regulados (S/ miles)	11,315	13,506	16,705	21,954	28,586	34,067	34,323	39,277	40,674	15,428	28,131	46,718	51,936	62,565
Ingresos por servicios no regulados (S/ miles)	4,124	5,958	6,360	8,882	9,911	12,514	13,537	14,955	17,937	7,222	10,776	17,273	18,812	21,179

Aspectos económicos y comerciales

Evolución histórica de reclamos (2011 – 2024)



Cuadro N° 08: Evolución histórica de reclamos al 2024

Estado / Materia	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. Inadmisibles	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Improcedentes	74	22	16	5	8	5	12	3	2	5	4	44	18	15
3. Sustracción de la Materia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5	6
4. Fundados	16	28	10	11	12	3	4	3	-	5	1	-	2	0
Facturación y Cobro	4	9	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Servicios	7	10	4	6	7	2	3	-	-	-	-	-	1	-
Pérdida/daño a usuarios	4	6	2	3	4	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Aplicación REMA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Información	1	3	1	-	1	-	1	2	-	5	-	-	1	-
Infraestructura	-	-	3	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Infundados	111	127	66	77	90	71	79	61	57	33	61	83	63	84
Facturación y Cobro	14	19	8	8	6	3	4	5	1	3	2	2	5	12
Servicios	50	52	27	10	26	39	37	19	18	9	43	31	39	30
Pérdida/daño a usuarios	21	20	9	28	25	5	20	9	10	1	9	2	9	15
Aplicación REMA	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-
Información	4	4	1	13	11	7	15	15	25	15	2	43	5	18
Infraestructura	22	32	21	18	22	17	3	12	3	5	3	5	5	9
Total de reclamos	202	177	92	93	110	79	95	67	59	43	66	129	88	105
N° de pasajeros por reclamo fundado	110,482	74,102	230,365	221,811	228,048	998,685	775,562	1,148,304	-	238,308	1,992,344	-	1,798,332	-

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2024: Apertura de nuevos locales comerciales

- Arequipa



Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2024: Remodelación de locales comerciales

- Arequipa

Antes



Después



Alpaca 111

- Tacna



Ampliación Cocina de Cafetería
Rochetti

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2024: Remodelación de locales comerciales

- Ayacucho

Antes



Después



Retablos Ramos de Ayacucho

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2024: Apertura de módulos de servicio

- Juliaca



Oficina de agencia de viajes –
Alsur

- Puerto Maldonado



Cajero ATM –
BBVA

Aspectos económicos y comerciales

Plan Comercial 2024: Andes Salón VIP



Arequipa



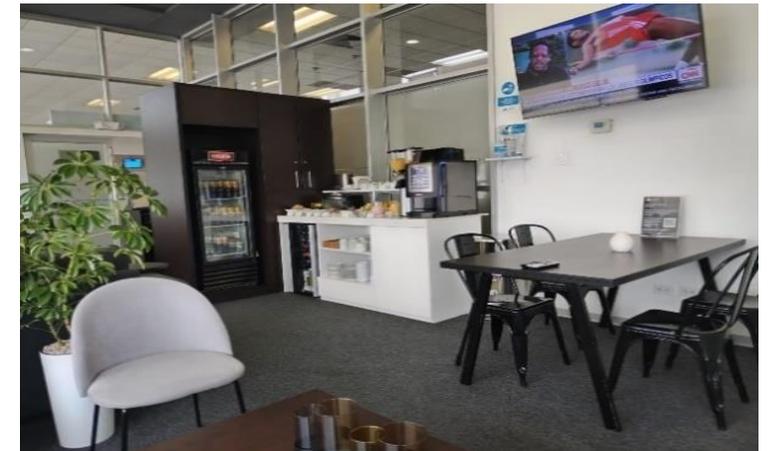
Tacna



Ayacucho



Puerto Maldonado



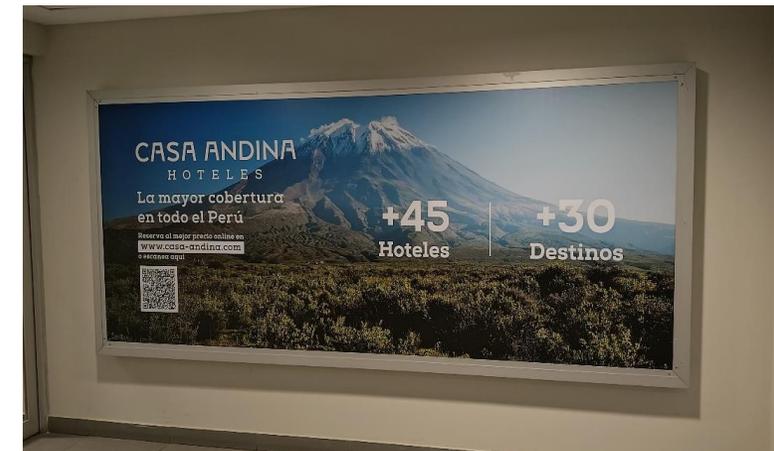
Juliaca

Aspectos económicos y comerciales

Plan Comercial 2024: Alianzas Estratégicas



- **Campaña Raspa y Vuela:** Se lanzó a nivel 5 sedes con la participación de nuestros 23 locatarios. Tuvimos como principales auspiciadores a SKY PERU y Casa Andina quienes, brindaron premios como 5 pasajes nacionales gratis y 6 estadías dobles a nivel nacional. Como parte de la alianza estratégica, AAP otorgó 4 espacios publicitarios para que puedan anunciar en nuestro aeropuerto de Arequipa.



Aspectos administrativos y financieros

Histórico del Estado de Ganancias y Pérdidas



(S/ miles)

Cuadro n° 13 Evolución histórica anual del Estado de Ganancias y Pérdidas

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ingresos	15,439	19,464	23,065	30,836	38,497	46,581	47,860	54,232	58,611	22,650	38,907	63,990	70,748	83,744
Costos	-760	-1,843	-3,224	-5,481	-8,091	-10,189	-10,873	-12,540	-13,118	3,249	-5,321	-14,104	-16,236	-21,250
Gastos Operativos, netos	-14,564	-17,214	-19,126	-21,046	-11,531	-26,572	-94,071	-75,880	-64,825	-45,664	-41,204	-50,408	-56,532	-58,656
Utilidad Operativa	115	407	715	4,309	18,875	9,820	-57,084	-34,188	-19,331	-19,765	-7,619	-522	-2,020	3,837
Gastos financiero, netos	-208	-55	-4,824	-10,058	-8,124	-7,511	-3,014	2,618	-3,988	-9,454	-10,047	-4,778	-5,807	-16,213
Utilidad antes de intereses e impuestos	-93	352	-4,109	-5,749	10,751	2,309	-60,098	-31,570	-23,319	-29,219	-17,665	-5,299	-7,827	-12,376
Impuesto a la renta	8	-272	1,070	1,471	-3,397	-1,173	-789	7,483	-2,873	-2,795	2,970	43	-2,808	2,356
Utilidad Neta	-85	80	-3,039	-4,278	7,354	1,136	-60,887	-24,088	-26,192	-32,014	-14,695	-5,256	-10,635	-10,020

Fuente: EEFF auditados AAP. Elaboración propia

*2024 preliminar.

Aspectos administrativos y financieros

Pólizas de seguro vigentes



Cuadro N° 14: Pólizas de Seguro

Tipo	Póliza (*)	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
Multirisgo	0009433	Chubb Peru S.A.	\$253,105,000	30/11/2025
Terrorismo, Sabotaje, Disturbios, Huelgas, Conmoción civil y Daño Malintencionado	0009433	Chubb Peru S.A.	\$10,000,000	30/11/2025
3D	0001656	Chubb Peru S.A.	\$150,000	30/11/2025
Aviación	17022047-62898387	Pacífico Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	\$10,000,000	14/07/2025
Todo Riesgo Equipos y Maquinaria de Contratista (TREC)	3301-509755	Rimac Seguros y Reaseguros	\$7,979,120	06/01/2025
SCTR Pensiones	P0291716	Rimac Seguros y Reaseguros	Depende del siniestro	30/04/2025
SCTR Salud	S0357738	Rimac Seguros y Reaseguros	Depende del siniestro	30/04/2025
Vida Ley	1300221448	Rimac Seguros y Reaseguros	Depende del siniestro	01/05/2025



Aspectos administrativos y financieros



Cartas Fianza vigentes

Cuadro N° 15: Formato Cartas Fianzas				
Carta Fianza (*)	Tipo	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
'022249	Fiel Cumplimiento	Banco Santander Perú	4,500,000	17/01/2026
'022464	Fianza de Obras	Banco Santander Perú	1,051,000	18/02/2026
'022465	Fianza de Obras	Banco Santander Perú	330,604	18/02/2026

(*) Cartas Fianzas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión

Fuente: AAP 2024. Elaboración propia

- Logro de objetivos es más factible en un entorno colaborativo y oportuno con todos los stakeholders.
- Fortalecimiento de los canales de comunicación con todos los actores involucrados.
- Necesidad de coordinación de las partes contractuales y autoridades involucradas para utilizar los remedios contractuales y legales para enfrentar situaciones de crisis en escenarios aún cambiantes.



IV. Objetivos y agenda de trabajo para el 2025



Aeropuertos
Andinos del
Perú



Programa de inversiones



Inversiones por ejecutar en el periodo 2025 – 2029

(S/ miles, sin IGV)

Cuadro N° 16 Estimación de Inversiones a Ejecutarse para el periodo 2025 – 2029*					
Descripción	2025	2026	2027	2028	2029
Periodo Remanente	por miles de S/.				
Obras civiles					
AREQUIPA	12,351	72,779	0	0	0
AYACUCHO	20,488	16,494	1,501	3,501	0
JULIACA	43,292	213,508	197,715	0	0
PUERTO MALDONADO	6,952	5,568	1,470	3,431	0
TACNA	5,997	4,793	837	1,952	0
Otras Obras					
Equipamiento	19,440	4,052	21,808	7,609	13,003
Total	108,520	317,195	223,330	16,493	13,003

(*) Sujeto a revaluación de planes de inversión.



Aspectos operativos

Objetivos 2025: Operaciones



- Realizar el levantamiento de datos aeronáuticos y obstáculos en las sedes de Arequipa, Ayacucho, Juliaca, Puerto Maldonado y Tacna.
- Actualizar el estudio de riesgo de la planta de combustible de Juliaca en base a lo notificado por OSINERGMIN y normativa vigente.
- Apoyar al incremento de operaciones de vuelos en las sedes de Puerto Maldonado y Tacna.
- Coordinar una estrategia de contingencia para aumentar los horarios de operación en los casos en que se tenga limitaciones de crecimiento por infraestructura.
- Revisión continua con las aerolíneas de los slots disponibles, capacidades y espacios de los procesos para optimizar el uso de las franjas horarias y aforos en las sedes.
- Optimizar la gestión de colas, tiempos de espera y procesos de seguridad para mejorar la experiencia de pasajeros.
- Implementar mejoras operativas para mantener el cumplimiento de niveles de servicio y los estándares de calidad de servicio.



Aspectos operativos



Objetivos 2025: Seguridad y Salud Ocupacional

- Fortalecer la cultura de prevención de accidentes laborales
- Garantizar la prevención de enfermedades ocupacionales y promover la salud integral
- Asegurar el cumplimiento de normativas y evitar sanciones por parte de entidades fiscalizadoras
- Fortalecer la gestión de emergencias médicas y reducir los tiempos de respuesta.



Aspectos operativos

Objetivos 2025: Medio Ambiente



- Prevenir la ocurrencia de incidentes ambientales en las operaciones de Aeropuertos Andinos del Perú.
- Gestionar las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en las operaciones de Aeropuertos Andinos del Perú.
- Fortalecer las Alianzas estratégicas de impacto ambiental y social.
- Fomentar las buenas prácticas ambientales en los aeropuertos.
- Asegurar el cumplimiento de los requisitos contractuales ambientales e Instrumentos de Gestión Ambiental.



Aspectos operativos



Objetivos para el 2025: Calidad y Procesos

Aumentar la satisfacción de nuestros clientes

- Realizar encuestas con una frecuencia semestral
- Desarrollar el Plan de Mejoramiento de la Calidad 2025
- Atender el 100% de reclamos

Mejorar la eficacia del Sistema de Gestión de Calidad

- Realizar encuesta de eficacia del sistema de gestión de calidad
- Ejecutar el programa de auditorías internas
- Emitir reportes de indicadores mensuales
- Mantener actualizada nuestra base documentaria

Fomentar la cultura de mejora continua

- Desarrollar el programa “Liga de la Mejora Continua”
- Realiza encuesta de cultura de mejora continua

Fortalecer la gestión por procesos

- Desarrollar estrategias para elevar el nivel de maduración de nuestros procesos, priorizando los procesos más críticos para la organización como son mantenimiento e inversiones.



Objetivos 2025: Seguridad de la Aviación Civil

- Mejorar la eficiencia operativa:
 - Habilitar en Control de Seguridad Único a las sedes aeroportuarias de Juliaca y Puerto Maldonado.
 - Optimizar la distribución del personal de seguridad para una cobertura óptima en todas las áreas de los aeropuertos.
- Mejorar la seguridad y la prevención de incidentes:
 - Reducir el número de incidentes de seguridad relacionados con el equipaje de mano en un 30%.
 - Implementar un programa de capacitación continuo para el personal de seguridad de todos los aeropuertos en técnicas de detección y respuesta a emergencias.
 - Reforzar la colaboración con las autoridades locales y otras agencias de seguridad para compartir información e identificar posibles amenazas en sedes.
- Garantizar el cumplimiento normativo:
 - Asegurar que los aeropuertos cumplen con todos los estándares de seguridad y regulaciones gubernamentales relevantes.
 - Mantener actualizados los procedimientos de seguridad de acuerdo con los cambios regulativos y las mejores prácticas de aviación nacional.

Objetivos 2025: Seguridad de la Aviación Civil

- Mejorar la experiencia del pasajero:
 - Implementar medidas para minimizar molestias y estrés durante los controles de seguridad.
 - Programas de educación y concienciación sobre seguridad para los pasajeros.
 - Obtener retroalimentación de los pasajeros e implementar mejoras en los procedimientos de seguridad.
- Desarrollar y motivar al personal de seguridad:
 - Implementar programas de desarrollo profesional y capacitación.
 - Establecer objetivos individuales y realizar evaluaciones periódicas del desempeño.



Aspectos operativos

Seguridad Operacional



Objetivos establecidos - 2025

- Reducir la cantidad de incidencias operacionales en tierra en un 5% respecto a la tasa promedio del 2024.
- Continuar con el fortaleciendo de la cultura de prevención del SMS.
- Gestionar las discrepancias/solicitudes de la autoridad (DGAC) para un levantamiento del 100%.
- Seguir fortaleciendo los lazos en la interfaz del SMS.
- Migrar a la fase 4 y asegurar su cumplimiento.
- Lograr un 89% de cumplimiento del Plan Anual de Trabajo (PAT) SMS.
- Optimizar los programas y cursos del SMS en la plataforma e-learning Classroom.
- Incluir indicadores de efectividad de la capacitación recibida por el personal.
- Implementar los Boletines “Alerta”, de uso irrestricto ante la ocurrencia de eventos y/o situaciones “no tolerables” o pongan en riesgo la seguridad operativa.
- Implementar el sistema de auto notificaciones en tiempo real en el aplicativo WorkspaceRPI, para seguimiento de los peligros existentes identificados en los aeropuertos.
- Identificar a través del procedimiento -detección de necesidad de capacitación (DNC)-, las falencias de conocimiento del SMS en las áreas de AAP.
- Continuar la aplicación y mejora del procedimiento Plan de Vigilancia de Seguridad Operacional (PVSO).
- Continuar la gestión y mejora de las plataformas de reporte del SMS (ROS/RPI/RVS/FOD).



Aspectos operativos

Objetivos 2025: Mantenimiento



- Cumplir con el Plan Anual de Mantenimiento.
- Atender con celeridad las observaciones del ente regulador.
- Dar atención oportuna y reparar cualquier falla o imperfección que pueda afectar directa o indirectamente la seguridad operacional o el normal desarrollo de las operaciones.



Mantenimiento: Agenda de trabajo para el 2025

Categoría	Tipo	Componente
Preventivo Rutinario	PMRLT	Pintado total de muros interiores de terminales de pasajeros (1,500m ²)
		Mantenimiento al equipamiento de los 5 aeropuertos.
	PMRLA	Intervención de patologías identificadas de los Pavimentos de los 5 aeropuertos.
Señalización horizontal de los pavimentos de los 5 aeropuertos (2,000m ²).		
Control de la vegetación en franjas laterales de los 5 aeropuertos (1.2MM m ²).		
Preventivo Periódico	PMPLT	Limpieza del perímetro de los aeropuertos.
		Mantenimiento a la flota de 7 vehículos E-One, 3 Rosenbauer y 8 vehículos NAFFCO.
		Mantenimiento a las fajas de equipajes de los 5 aeropuertos.
		Mantenimiento a las máquinas de Rayos X y pórticos detectores de metales de los 5 aeropuertos.
	PMPLA	Limpieza y pintado de fachadas en los 5 aeropuertos.
		Señalización horizontal en la playa de estacionamiento de los 5 aeropuertos.
		Desinfección de depósitos de agua en los 5 aeropuertos.
PMPLA	Mantenimiento de pavimentos.	
	Mantenimiento de las vías perimetrales de AQP y TCQ.	
	Pintado de Cercos Perimétricos de los 5 aeropuertos.	

Aspectos Económicos y Comerciales

Plan Comercial 2025: Activaciones en desarrollo



- **Día de la Madre:** La campaña buscará sorprender a las pasajeras con espacios decorados, experiencias interactivas, regalos y descuentos exclusivos en comercios seleccionados.
- **Fiestas Patrias:** Celebración de la identidad peruana con tradiciones, sabores regionales y descuentos en artesanías en los aeropuertos.
- **Navidad:** De las festividades más esperadas del año, ideal para celebrar encuentros en los aeropuertos, con sorteos de premios vinculados a viajes o estadías.



*Imágenes referenciales del 2024

Aspectos Económicos y Comerciales

Plan Comercial 2025: Apertura de nuevos locales



- Apertura de nuevos locales en AQP y PEM:
 - 1 Local Comercial – Travel Market
 - 1 Local Comercial – Amazonía Market



AQP – Travel Market



PEM – Amazonía Market

Aspectos Económicos y Comerciales



Plan Comercial 2025: Remodelación de locales comerciales

- Arequipa



Jirón Perú



RUTTA

Aspectos económicos y comerciales

Plan Comercial 2025: Salas Vip



- Se tiene como objetivo mejorar la experiencia de los pasajeros mediante la ampliación de las mesas de catering y la mejora del buffet con productos regionales en las 5 sedes como Pan 3 puntas y Chapla, Pastel de Papa, etc.

Sala VIP Arequipa

- Se realizará la remodelación de la Sala VIP de Arequipa, priorizando su finalización antes de PERUMIN.
- Se colocará una carta de comida del restaurante Jirón Perú
- Se ofrecerá el servicio de taxi al llegar al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



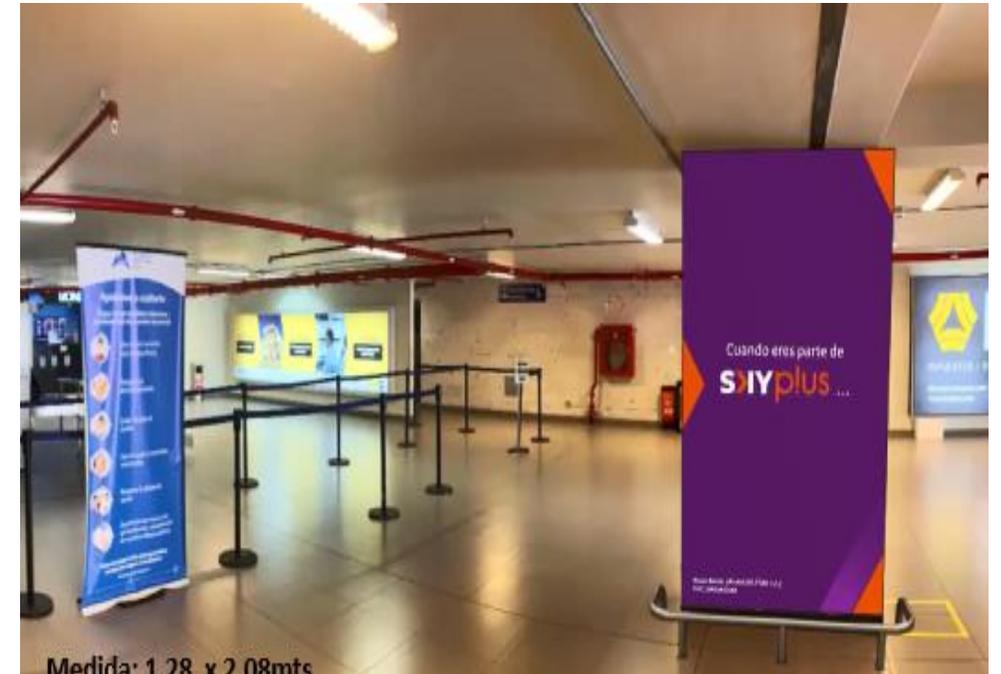
Aspectos económicos y comerciales

Plan Comercial 2025: Publicidad Digital



- Se implementará un proyecto de digitalización en Arequipa, con la instalación de 7 nuevos puntos con pantallas digitales.

- Se administrará las pantallas digitales directamente, la venta iniciará en julio, buscando maximizar ingresos antes de PERUMIN en septiembre.



Aspectos económicos y comerciales



Proyecciones de tráfico e ingresos para el año 2025

(S/ miles)

Cuadro N° 17 Evolución de Tráfico e Ingresos y Proyección (2024 – 2025E)

Indicador	2024	2025E
Pasajeros	4,166,653	4,524,872
Operaciones	30,693	34,384
Carga TM	5,617	5,818
Ingresos por servicios regulados (S/ miles)	62,565	71,907
Ingresos por servicios no regulados (S/ miles)	21,179	23,241

Var	%
358,219	9%
3,691	12%
201	4%
9,342	15%
2,062	10%

Devolución al Concedente (S/ miles)	-21,250	-25,674
-------------------------------------	---------	---------

-4,424	21%
--------	-----

2025E: Pasajeros: +9%, Ingresos no regulados: +10%

Fuente: AAP 2025. Elaboración propia

Aspectos administrativos y financieros

Proyección del Estado de Ganancias y Pérdidas



(S/ miles)

Cuadro N° 21 Estado de Ganancias y Pérdidas (2024 – 2025E)		
Indicador (S/ miles)	2024*	2025E
Ingresos	83,744	95,148
Devolución al Concedente	-21,250	-25,674
Gastos Operativos, netos	-58,656	-66,737
Utilidad Operativa	3,837	2,737
Gastos financiero, netos	-16,213	-3,240
Utilidad antes de intereses e impuestos	-12,376	-503
Impuesto a la renta	2,356	-
Utilidad Neta	-10,020	-503

Var	%
11,404	14%
-4,424	21%
-8,994	14%
-2,014	-29%
-11,977	-80%
-9,963	-96%
-2,356	-100%
-7,607	-95%

*2024 preliminar.

Fuente: AAP 2025. Elaboración propia

Aspectos administrativos y financieros

Objetivos y prioridades



- Optimización de recursos y procesos
- Revisión de estructura organizacional
- Control presupuestal
- Relacionamiento con entidades financieras
- Priorización del Plan de Inversiones



Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión



- Modificación contractual necesaria para cubrir las obras de emergencia necesarias en Juliaca y Arequipa al menos.
- Incertidumbre sobre situación de convulsión social.
 - Impacto negativo sobre la demanda de pasajeros
 - Garantías para operar de manera segura
- Recesión económica.
- Pérdida de credibilidad del mercado financiero en el modelo de APPs.
- Intervención de la Contraloría impide muchas veces contar con decisiones oportunas y necesarias.



Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN



- Revisión del Contrato de Concesión para el beneficio conjunto tanto del Estado como del Concesionario (sostenibilidad en el tiempo).
- Bancabilidad de inversiones (Pista JUL y otras).
- Trabajo conjunto para enfrentar problemas externos existentes que impactan en la concesión.
- Facilitación del desarrollo de proyectos complementarios sobre los bienes de la Concesión.
- Difundir los beneficios que genera la concesión en las regiones.

Aspectos en los cuales a criterios del Concesionario la articulación con OSITRAN será clave en el 2025



- Apoyo de OSITRAN para lograr la adecuación del contrato a la realidad actual.
- Establecer un adecuado mecanismo de coordinación para:
 - Lograr la recepción oportuna de las inversiones realizadas.
 - Mejorar el proceso de inspecciones y levantamiento de observaciones.
 - La supervisión de las obras que se ejecuten, así como para contar oportunamente con las aprobaciones de los avances que se vayan teniendo.
 - Simplificar eficientemente la acreditación de la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos.
- Dar cumplimiento a la norma que regula el funcionamiento del Tribunal de Asuntos Administrativos y su nombramiento de manera urgente.



V. Otros aspectos relacionados a la Concesión



Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promotor de la reactivación económica y cultura en los aeropuertos: “Feria UNKO”

Feria UNKO – Ayacucho (27 nov.)



Feria UNKO – Juliaca (4 nov.)



Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promotor de la reactivación económica y cultura en los aeropuertos: “Feria UNKO”

Feria UNKO – Tacna (16 dic.)



Feria UNKO – PEM (25 oct.)



Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Plataforma de exhibición de cultura en el aeropuerto: Concurso de Pintura Rápida: "Bienvenidos a Ayacucho, el Corazón del Sur"
- En alianza con la Escuela de Bellas Artes Felipe Guamán Poma de Ayala con el apoyo de Pinturas Qroma, Patronato Pikimachay, Marca Ayacucho y Legado



Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promoción de la cultura en todos los aeropuertos: “Experiencia al pasajero”
- Actividades durante 2024 con la participación de *stakeholders* regionales: Promperú, Iperú, Cámaras Regionales de Turismo, entre otros.



Semana Santa



Aniversario - PEM



Fiestas Patrias



Aniversario - AQP





VI. Conclusiones



- Recuperación esperada del volumen de pasajeros y operaciones de años anteriores.
- Se espera una mejora en el tráfico de pasajeros del año 2025.
- El Contrato de Concesión no refleja la realidad actual ni necesidades actuales.
- Se debe buscar entorno colaborativo con *stakeholders* para lograr objetivos.
- Se requiere de parte del Estado una mejor comprensión de las dificultades del Contrato de Concesión y poder adecuarlo a la realidad actual.
- Fortalecer comunicación y coordinación con todos los actores.



Aerpuertos
Andinos del
Perú