

PLAN DE NEGOCIOS AEROPUERTOS DEL PERÚ AÑO 2020



(*) Presentación que contiene información previa al Estado de Emergencia Sanitaria decretado por el Estado Peruano a partir del 16.03.2020.

Contenido

1. Programación de Inversiones

- 1.1 Planeamiento Aeroportuario
- 1.2 Ingeniería
- 1.3 Obras y Equipamiento

2. Aspectos Operativos

- 2.1 Operaciones
- 2.2 Mantenimiento
- 2.3 Medio Ambiente
- 2.4 Sistema Integrado de Gestión
- 2.5 Seguridad

3. Aspectos Económicos y Comerciales

4. Aspectos Administrativos y Financieros

5. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

6. Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concesionario o con OSITRAN

7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2020.

8. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2020

9. Conclusiones

1.1 Planeamiento Aeroportuario

Planes Maestros de Desarrollo (PMD)

11 de los 12 PMD de los Aeropuertos de la red ya han sido aprobados por el Concedente. Queda pendiente la aprobación del PMD del Aeropuerto de Talara

PMD Talara

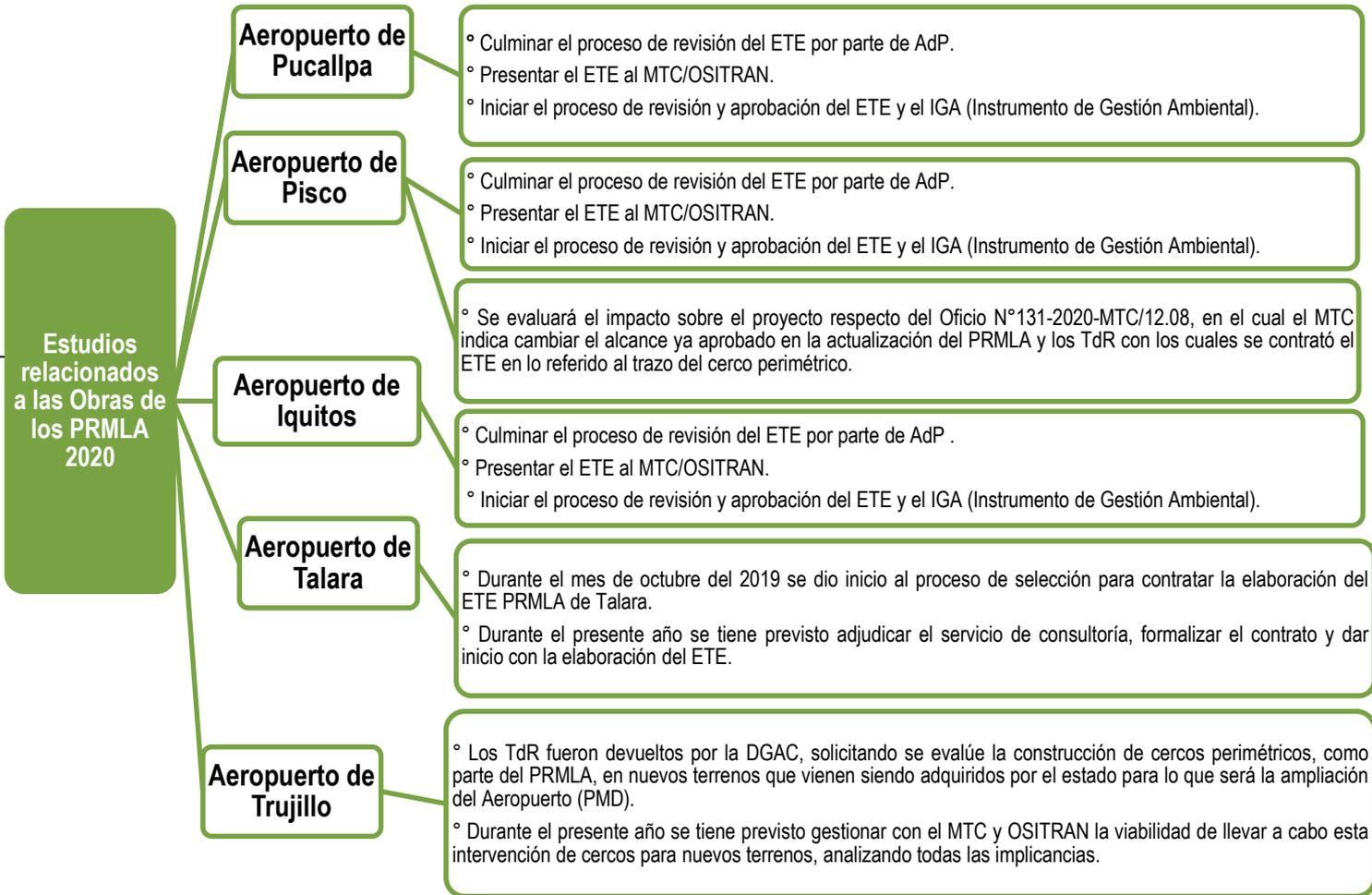
AdP espera que se dé la aprobación a dicho PMD en el año en curso.

Terrenos Requeridos para los Proyectos de Modernización

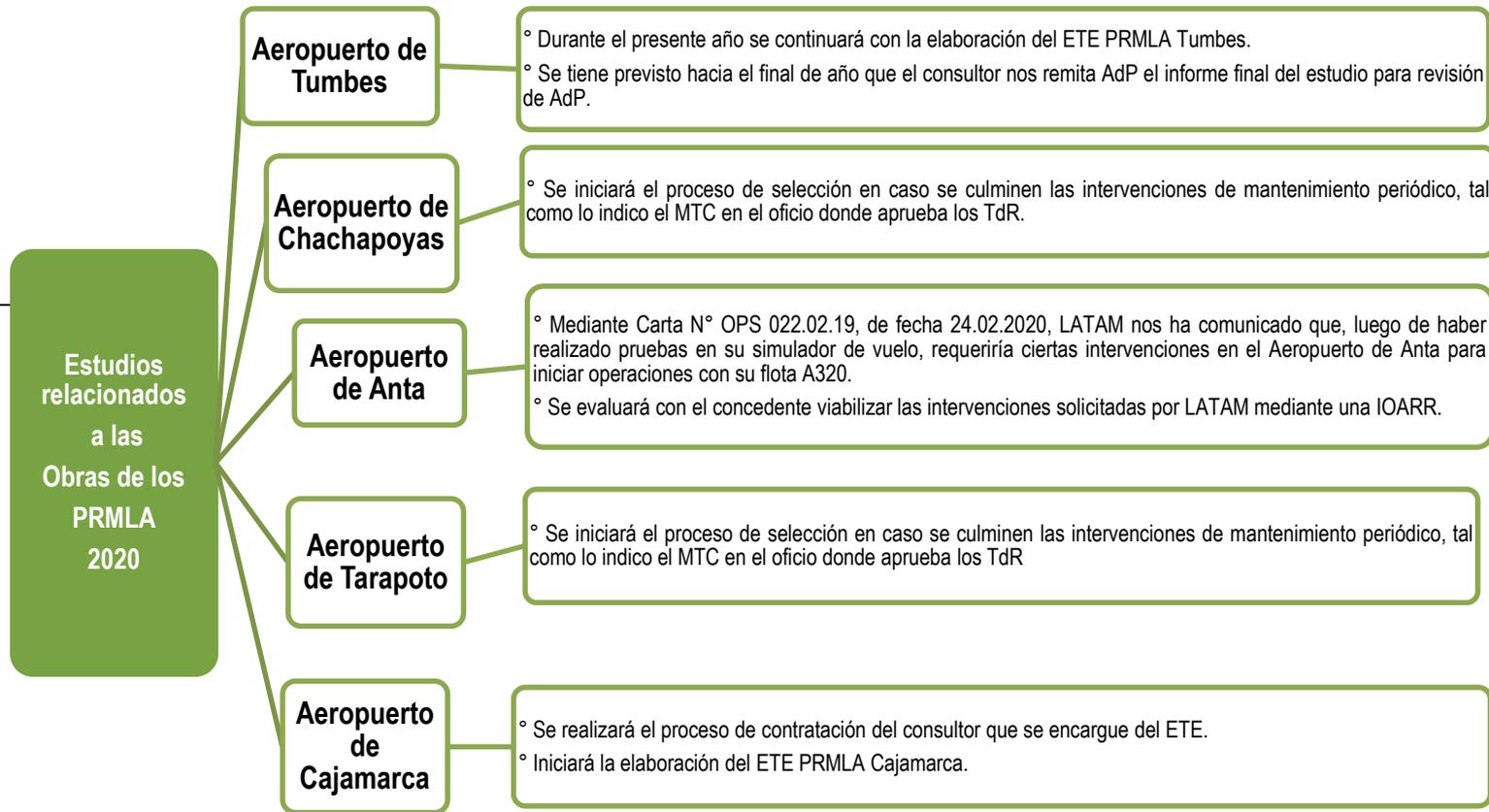
El (MTC) a través de (DGPPT) y la (OGA), seguirán realizando los trámites necesarios para el saneamiento físico legal de los terrenos y adquisición de los terrenos remanentes, necesarios para el desarrollo de las obras de los PMD de los Aeropuertos de la red.

1. Programación de Inversiones

1.2 Ingeniería



1.2 Ingeniería



1.2 Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PMD 2020

Aeropuerto de Chiclayo

- Se tiene planificado realizar la segunda convocatoria del Concurso Público Internacional, para la contratación del consultor que elaborará el ETE del proyecto de PMD de Chiclayo e iniciar el servicio de consultoría correspondiente.

Aeropuerto de Piura

- AdP se encuentra a la espera de los predios pendientes a adquirir por el concedente, para elaborar los TdR e iniciar las labores de contratación del consultor que elaborará el Perfil.

Aeropuerto de Iquitos

- Con Carta N°1221-2019-GR-AdP se presentó la versión 4 de los TdR para contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD.
- Se espera lograr la aprobación del TdR e iniciar el proceso de selección para contratar el servicio de consultoría para la elaboración del perfil del PMD.

Aeropuerto de Tumbes

- Formalizar el contrato de consultoría para elaborar el perfil.
- Avance en el desarrollo del estudio del perfil.

1.2 Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PMD 2020

Aeropuerto de Tarapoto

- Se está a la espera de los predios pendientes a adquirir por el concedente para elaborar los TdR e iniciar las labores de contratación del consultor que elaborará el Perfil.

Aeropuerto de Chachapoyas

- Se está a la espera de la aprobación de la actualización del PMD para iniciar la elaboración de los TdR para la contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD

Aeropuerto de Talara

- Se está a la espera de la aprobación de la actualización del PMD para iniciar la elaboración de los TdR para la contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD

Aeropuerto de Pisco

- Se está a la espera de la aprobación de la actualización del PMD para iniciar la elaboración de los TdR para la contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD

Aeropuerto de Pucallpa

- Se está a la espera de la aprobación de la actualización del PMD para iniciar la elaboración de los TdR para la contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD

Aeropuerto de Trujillo

- AdP se encuentra a la espera de los predios pendientes a adquirir por el concedente para elaborar los TdR e iniciar las labores de contratación del consultor que elaborará el Perfil.

Aeropuerto de Cajamarca

- AdP se encuentra a la espera de los predios pendientes a adquirir por el concedente para elaborar los TdR e iniciar las labores de contratación del consultor que elaborará el Perfil.

Otros Estudios relacionados a Proyectos Menores

1.2 Ingeniería



Optimización del Sistema Eléctrico y Bloques Sanitarios
9 de Aeropuertos

Construcción de Terminal de Pasajeros, Plataforma de Aeronaves, Calles de Rodaje, Edificio de Mercancías, Zona de Depósito de Material Aeronáutico, Servicio de Salvamento y Extinción de Incendios SEI y Vía Perimetral; Adquisición de Estaciones Generadores de Energía; en el Aeropuerto de Trujillo Distrito de Huanchaco, Provincia Trujillo, Departamento La Libertad.

-Construcción de Terminal de Pasajeros, Edificio de Mercancías, Plataforma de Aeronaves, Calles de Rodaje, Vía Perimetral y Zona de Depósito de Material Aeronáutico; Adquisición de Estaciones Generadores de Energía; en el(la) Aeropuerto Internacional Capitán FAP Guillermo Concha Iberico de la Ciudad, Distrito de Castilla, Provincia Piura, Departamento de Piura"

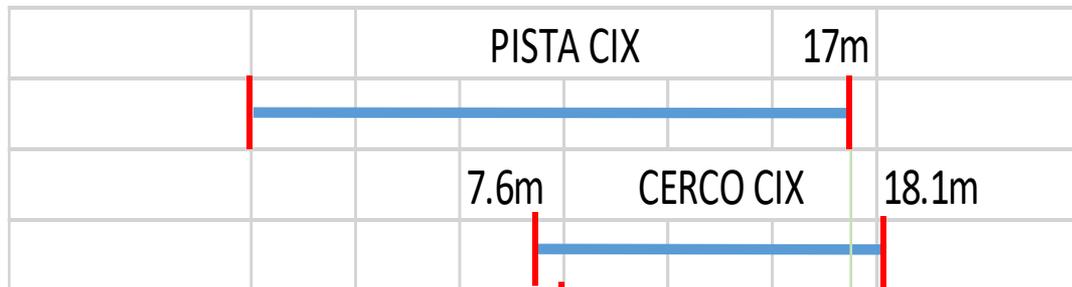
Construcción de Terminal de Pasajeros, Edificio de Mercancías, Plataforma de Aeronaves, Calles de Rodaje, Vía Perimetral y Zona de Depósito de Material Aeronáutico, Adquisición de Estaciones Generadores de Energía; en el (la) Aeropuerto Mayor General FAP. Armando Revoredo Iglesias de Cajamarca, distrito de los Baños del Inca, provincia de Cajamarca, departamento de Cajamarca

Ampliación marginal de los Sistemas Sanitarios, Protección contra incendios y Remediación de pasivos ambientales 9 Aeropuertos.

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento

Se tiene programado continuar con la ejecución del proyecto “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”, adjudicado a la empresa SACYR CONSTRUCCIÓN S.A. SUCURSAL DEL PERÚ



Monto: US\$ 43,152,894.15

Inicio: 15.02.2019

Plazo de ejecución: 543 días calendario (18.1 meses).

1. Programación de Inversiones

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento

El monto y el plazo del proyecto para el 2020, se estima de acuerdo con el cuadro a continuación:

Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo										
DESCRIPCIÓN	Und.	Sub-Total	Ene-20	Feb-20	Mar-20	Abr-20	May-20	Jun-20	Jul-20	Ago-20
MEJORAMIENTO SISTEMA DE PISTAS DEL AEROPUERTO DE PIURA (1)		25,087,914.40	200,538.72	663,484.23	6,373,003.36	3,550,990.71	4,484,087.48	1,731,258.34	2,719,861.06	1,502,588.46
MEJORAMIENTO DEL CERCO PERIMÉTRICO DEL AEROPUERTO DE PIURA (2)		3,215,208.74	10,388.26	-	342,799.76	712,092.35	641,176.03	625,871.45	396,112.33	439,767.94
COSTO DIRECTO (USD) (3)=(1)+(2)			210,926.99	663,484.23	6,715,803.12	4,263,083.06	5,125,263.51	2,357,129.79	3,115,973.39	1,942,356.40
GASTOS GENERALES (4)=(1)	19.17%		40,440.81	127,209.13	1,221,889.17	680,827.68	859,729.33	331,932.32	521,476.07	288,089.69
GASTOS GENERALES (5)=(2)	20.24%				69,368.96	144,099.01	129,748.38	126,651.35	80,157.29	88,991.44
UTILIDAD (10%) (6)=(3)	10%		21,092.70	66,348.42	671,580.31	426,308.31	512,526.35	235,712.98	311,597.34	194,235.64
SUB TOTAL (USD) (3)+(4)+(5)+(6)			259,041.67	857,041.78	8,678,641.56	5,514,318.05	6,627,267.58	3,051,426.44	4,029,204.09	2,513,673.18
IGV	18%		46,627.50	154,267.52	1,562,155.48	992,577.25	1,192,908.16	549,256.76	725,256.74	452,461.17
TOTAL DE OBRA (US\$)			305,669.17	1,011,309.30	10,240,797.04	6,506,895.30	7,820,175.74	3,600,683.20	4,754,460.83	2,966,134.35

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento



Campamento de Obra



Campamento de Obra

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento



Laboratorio y Planta de Concreto y Chancadora

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”

1.3 Obras y Equipamiento



Calle de Rodaje Alfa (TWY A)



Calle de Rodaje Delta (TWY D)



Calle de Rodaje Delta (TWY D)



Tercio Norte – Plataforma de Aeronaves (APRON)



Tercio Norte – Plataforma de Aeronaves (APRON)



Pista Principal (RWY) - 450 m

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

1.3 Obras y Equipamiento

Se tiene previsto la ejecución de este Proyecto, en línea con lo señalado al OSITRAN mediante Carta N° 253-2020-GR-AdP, así como al MTC mediante Carta 259-2020-GR-AdP.

Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura	
Descripción	Monto
Sistema de Pistas	25,618,509.82
Cerco Perimétrico	2,135,733.59
Costo Directo (US\$)	27,754,243.41
Gastos Generales	6,382,572.73
Utilidad	2,775,424.32
Sub Total (US\$)	36,912,240.19
IGV	6,644,203.24
Total Obra(US\$)	43,556,443.90
Estudios de Ingeniería	369,405.94
Inspección y Gerencia	3,048,951.07
Supervisión de Obra	2,177,822.19
Total Intangibles(US\$)	5,596,179.20
Total Proyecto (US\$)	49,152,623.17
Total Proyecto (S/)	167,610,445.00

Plazo de ejecución dispuesto en el (PEO) Rev. E.:

618 días calendario ó 20.6 meses

Proyecto: “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura”

1.3 Obras y Equipamiento



Inicio: Mes de setiembre
(inicio proyectado de obra)

Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura

DESCRIPCIÓN	Und.	Sub-Total	M1	M2	M3	M4
MEJORAMIENTO SISTEMA DE PISTAS DEL AEROPUERTO DE PIURA		25,618,509.84	309,974.34	1,180,285.28	1,216,758.20	1,872,216.52
MEJORAMIENTO DEL CERCO PERIMÉTRICO DEL AEROPUERTO DE PIURA		2,135,733.58	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO DIRECTO (USD)		27,754,243.42	309,974.34	1,180,285.28	1,216,758.20	1,872,216.52
GASTOS GENERALES	23.00%	6,382,572.85	71,387.83	271,822.51	280,222.31	431,175.92
UTILIDAD (10%)	10.00%	2,775,424.34	30,997.43	118,028.53	121,675.82	187,221.65
SUB TOTAL (USD)		36,912,240.61	412,359.60	1,570,136.32	1,618,656.34	2,490,614.09
IGV	18%	6,644,203.31	74,224.73	282,624.54	291,358.14	448,310.54
TOTAL DE OBRA (US\$)		43,556,443.92	486,584.33	1,852,760.86	1,910,014.48	2,938,924.63

Estimaciones de las Inversiones a Ejecutarse para el periodo 2020-2022

Cuadro de estimación de inversiones a ejecutarse en el periodo 2020-2022

DESCRIPCIÓN	Und.	Sub-Total	2020	2021	2022
MEJORAMIENTO SISTEMA DE PISTAS DEL AEROPUERTO DE PIURA		25,618,509.84	4,579,234.34	20,498,481.79	540,793.70
MEJORAMIENTO DEL CERCO PERIMÉTRICO DEL AEROPUERTO DE PIURA		2,135,733.58	-	633,813.58	1,501,920.02
COSTO DIRECTO (USD)		27,754,243.42	4,579,234.34	21,132,295.37	2,042,713.71
GASTOS GENERALES	23%	6,382,572.85	1,053,074.89	4,859,740.28	469,757.68
UTILIDAD (10%)	10%	2,775,424.34	457,923.43	2,113,229.54	204,271.37
SUB TOTAL (USD)		36,912,240.61	6,090,232.66	28,105,265.19	2,716,742.77
IGV	18%	6,644,203.31	1,096,241.88	5,058,947.73	489,013.70
TOTAL DE OBRA (US\$)		43,556,443.92	7,186,474.54	33,164,212.92	3,205,756.47

1.3 Obras y Equipamiento

Inversiones en Adquisición de Equipamiento (Reposición)

AdP ha alcanzado una propuesta de reposición de equipamiento para el año 2020

PAI 2020 correspondiente a cada aeropuerto, en cual representa un total de **US\$ 34.9 MM.**

1.3 Obras y Equipamiento

La reposición se efectuará a través de Proyectos de adquisición, se prevé la elaboración ETEs que se presentaran progresivamente para la revisión y aprobación del Regulator y el CONCEDENTE.

AEROPUERTO	MONTO ESTIMADO (INC. IGV)
Anta	\$976,693
Cajamarca	\$1,118,971
Chachapoyas	\$1,035,400
Chiclayo	\$5,581,613
Iquitos	\$4,267,890
Pisco	\$2,003,111
Piura	\$2,127,445
Pucallpa	\$1,599,243
Talara	\$3,503,572
Tarapoto	\$4,556,839
Trujillo	\$4,447,453
Tumbes	\$3,657,778
Total	\$34,876,009

1. Programación de Inversiones

Estimación de inversiones por ejecutar para el periodo 2020 al 2024

DESCRIPCION	DETALLE	Acumulado a 2019	2020	2021	2022	2023	2024
PERIODO INICIAL		37,986,402					
	Obras	37,986,402					
PERIODO REMANENTE		62,532,040	69,323,159	88,425,084	66,762,758	198,655,355	160,843,792
Programa de Rehabilitación y Mejoramiento Lado Aire	Estudios	7,975,750	5,838,132	7,441,016	60,000		
	Obras	0	51,474,090	54,820,970	54,114,662	147,621,060	29,242,718
Plan Maestro de Desarrollo	Estudios	3,850,822	6,957,655	24,073,232	5,860,114	23,215,013	63,310,102
	Obras	47,360,084				14,684,222	64,575,192
Programa Inversiones en Equipamiento	Equipos	3,345,384	5,053,282	2,089,866	6,727,982	13,135,060	3,715,780
MANTENIMIENTO		56,965,249	76,054,862	12,834,786	16,808,878	26,914,801	0
	Correctivo	11,575,843	imprevisto				
	Preventivo	45,389,405	76,054,862	12,834,786	16,808,878	26,914,801	
Monto Anual		157,483,691	145,378,021	101,259,870	83,571,636	225,570,156	160,843,792
Monto Acumulado		157,483,691	302,861,712	404,121,582	487,693,218	713,263,374	874,107,166

2.1 Operaciones

MANUALES DE AERÓDROMO

AEROPUERTOS	MERCANCIAS PELIGROSAS	PLATAFORMA	PROCEDIMIENTOSSEI	PROGRAMA DE SEGURIDAD	PLAN DE EMERGENCIA
ANTA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
CAJAMARCA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
CHACHAPOYAS	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
CHICLAYO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 04	Versión N° 03
IQUITOS	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 04	Versión N° 03
PISCO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
PIURA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
PUCALLPA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 02
TALARA	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
TARAPOTO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
TRUJILLO	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03
TUMBES	Versión N° 03	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 04	Versión N° 03

COMITES DE AERÓDROMO - 2020

AEROPUERTOS	EMERGENCIA	FACILITACION	FAUNA	SEGURIDAD	RUMWAY SAFETY TEAM	TOTAL GENERAL
ANTA - HUARAZ	4	3	2	3	2	14
CAJAMARCA	5	3	2	3	2	15
CHACHAPOYAS	4	3	2	3	2	14
CHICLAYO	4	3	2	3	4	16
IQUITOS	3	3	3	3	2	14
PISCO	4	3	2	3	3	15
PIURA	4	2	3	4	3	16
PUCALLPA	4	4	3	4	3	18
TALARA	4	3	2	3	2	14
TARAPOTO	4	3	3	3	4	17
TRUJILLO	6	3	2	3	3	17
TUMBES	4	3	2	3	3	15
TOTAL GENERAL	50	36	28	38	33	185

Peligro Aviario y Fauna Silvestre

2.1 Operaciones

Se trabajará con el objetivo de lograr lo siguiente:

Sensibilización de la población sobre disposición de residuos sólidos

Dispersión y mitigación de fauna silvestre con la aplicación de diferentes métodos con los que cuentan los aeropuertos.

Coordinación activa con las autoridades locales (municipalidades) sobre la reubicación de botaderos y limpieza de los linderos de los aeropuertos

Se coordinará para la gestión de caza sanitaria en los aeropuertos que sean necesarios.

2.1 Operaciones

Se continuará mejorando los procesos automatizados

Intranet (Portal de Operaciones)



Automatización de los Procesos Operacionales

2.1 Operaciones

Durante el 2020, se tiene planeado continuar con la automatización de los procesos que requieran puntos de control y seguimiento, para permitir una mejor gestión en la administración de los Aeropuertos.

Certificación de Aeródromos

- Realizar procesos de certificación en Aeropuertos de Iquitos, Pucallpa y Talara

Plan de Formación

- Desarrollaremos cursos en cada Aeropuerto de acuerdo con el -PNISAC, de – AVSEC
- Continuará el proceso de certificación como -AVSEC y Mercancías Peligrosas, ante la -DGAC.
- Continuará el proceso de certificación de Oficiales de Seguridad Aeroportuaria, de acuerdo con la normativa vigente.
- Desarrollo de los estudios de Datos Aeronáuticos y Superficies Limitadoras de Obstáculos de los Aeropuertos.
- Se coordinará con la UNMSM, Departamento de Ornitología, el desarrollo del Curso Teórico Práctico en el Programa de Prevención del Riesgo Aviario para Técnicos en Ornitología.
- Se desarrollará el curso para instructores en Salvamento y Extinción de Incendio – SEI
- Se continuará con la capacitación de conductores de bomberos aeronáuticos (conductores)

Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional – SMS

- Revisión periódica de la Política de SMS.
- Continuar con una cultura de reportes.
- Reducir los eventos FOD en los aeropuertos.
- Reducir las incursiones en pista en los aeropuertos.
- Incentivar al personal a identificar y reportar los peligros asociados a sus actividades.
- Proporcionar capacitación y entrenamiento al personal operativo de AdP.
- Publicar boletines a fin de difundir reconocimientos, prácticas, procedimientos.
- Llevar a cabo las auditorías de evaluación del SMS.
- Implementar acciones correctivas/preventivas en base al análisis de causa raíz.
- Llevar a cabo las inspecciones de SMS en conformidad al Plan de Inspecciones.

Mantenimiento Preventivo Rutinario (MPR)



2.2 Mantenimiento



Mantenimiento Preventivo Periódico (MPP)



PRESUPUESTO Y FLUJO DE CAJA PROYECTADO - PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PERIODICO (PMP) 2020

Rev: A

Fecha: 12/02/2020

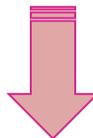
Moneda: Dólares americanos

Ítems	Especialidad	Aeropuertos												Total
		Anta	Cajamarca	Chachapoyas (*)	Chiclayo	Iquitos	Pisco	Piura	Pucallpa	Talara	Tarapoto (*)	Trujillo	Tumbes	
1	SISTEMAS ESPECIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2	SISTEMAS ELECTROMECAÑICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	SISTEMAS ELECTRICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4	INFRAESTRUCTURA CIVIL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
5	PAVIMENTOS	\$0.00	\$0.00	\$2,202,934.99	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$4,846,333.19	\$0.00	\$0.00	\$7,049,268.17
6	P.TOTAL COSTO DIRECTO+GG+UU+IGV (USD \$)	\$0.00	\$0.00	\$2,202,934.99	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$4,846,333.19	\$0.00	\$0.00	\$7,049,268.17
7	TOTAL INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00	\$198,264.15	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$436,169.99	\$0.00	\$0.00	\$634,434.14
8	P.TOTAL GENERAL (USD \$)	\$0.00	\$0.00	\$2,401,199.14	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,282,503.17	\$0.00	\$0.00	\$7,683,702.31

(*) Notas:

- La ejecución de las actividades de mantenimiento periódico programadas, podrían estar afectas a requerimientos medio ambientales.
- Incluye el IMP de Pavimentos que se viene actualizando conjuntamente con el 2do Programa de mantenimiento periódico, de presentar variación se actualizará el presente Plan de inversión.
- No Incluye actividades de Mantenimiento periódico del 3er PMP hasta su aprobación.

Mantenimiento Correctivo (MC)

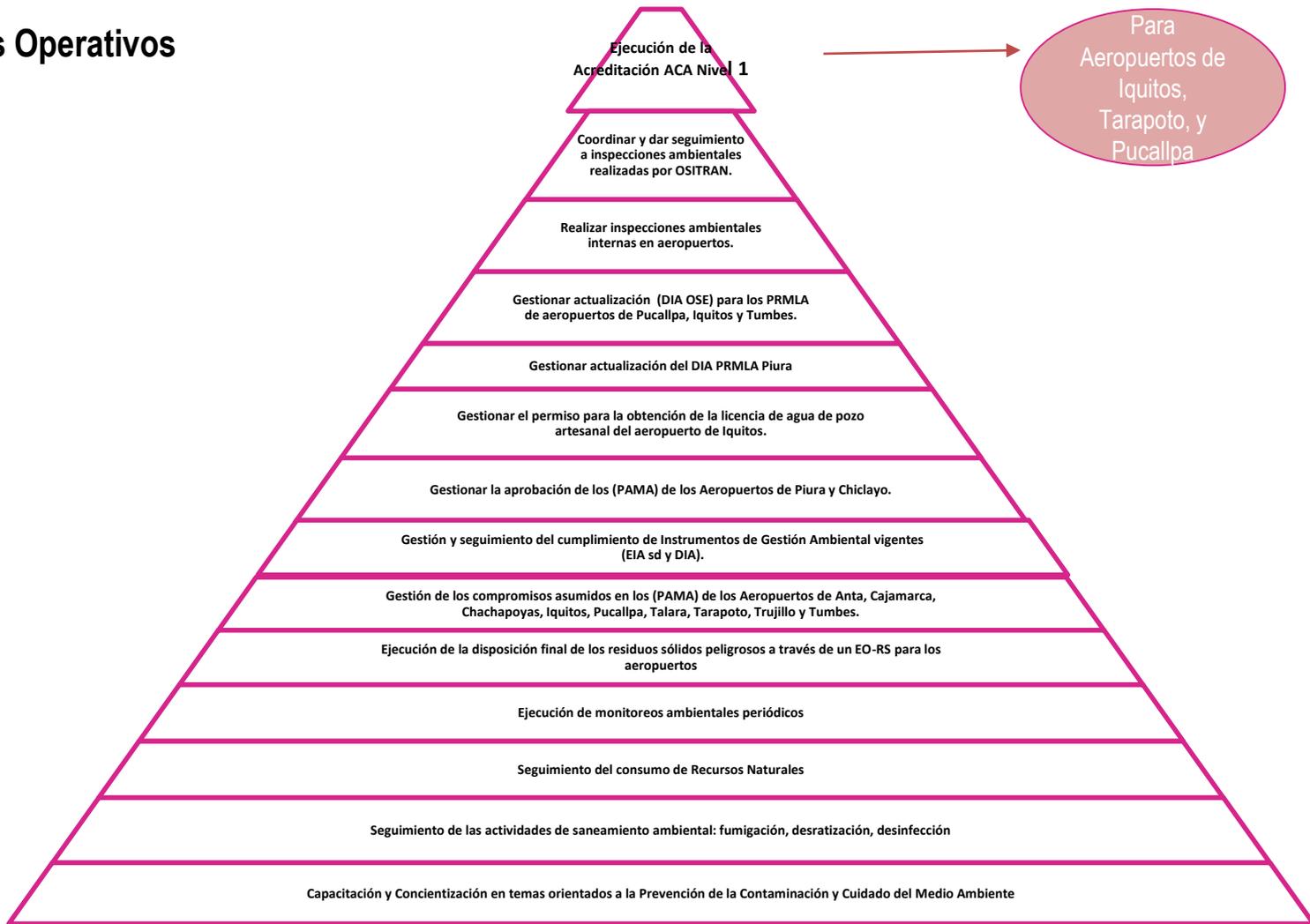


2.2 Mantenimiento

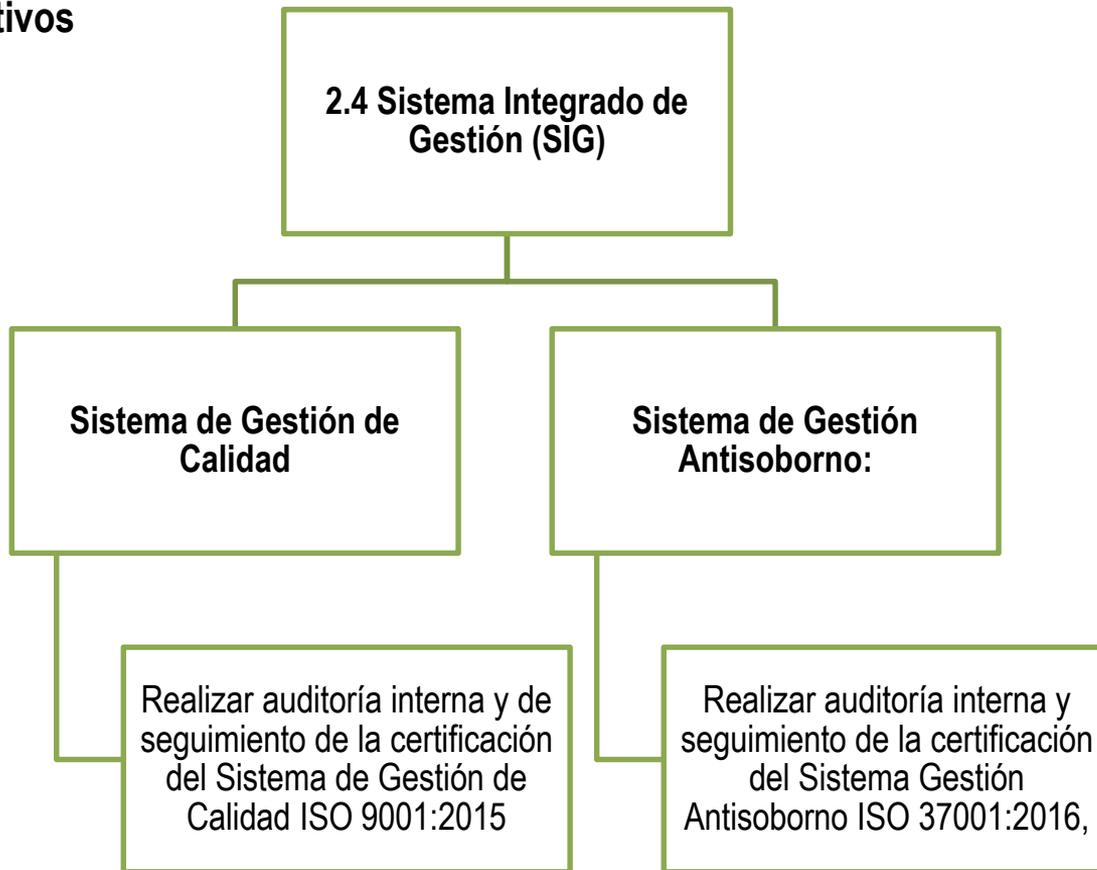
Las principales intervenciones de Mantenimiento Correctivo que suelen ser realizadas –según se presente la necesidad- son las siguientes:

- ❖ Bacheos de los Pavimentos del Lado Aire.
- ❖ Reforzamiento Estructural a las Edificaciones Antiguas.
- ❖ Reparaciones de Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios.

2.3 Medio Ambiente



2.4 Sistema Integrado de Gestión



2.5 Seguridad

Durante el 2020, se tiene planeado continuar con los siguientes procesos

Capacitación al personal Seguridad Aeroportuaría-
AVSEC y Servicio de Salvamento y Extinción de
Incendios-SEI

Inspecciones y auditorías internas en Seguridad Aeroportuaría
– AVSEC y Salvamento y Extinción de Incendios- SEI

Coordinación con Autoridades

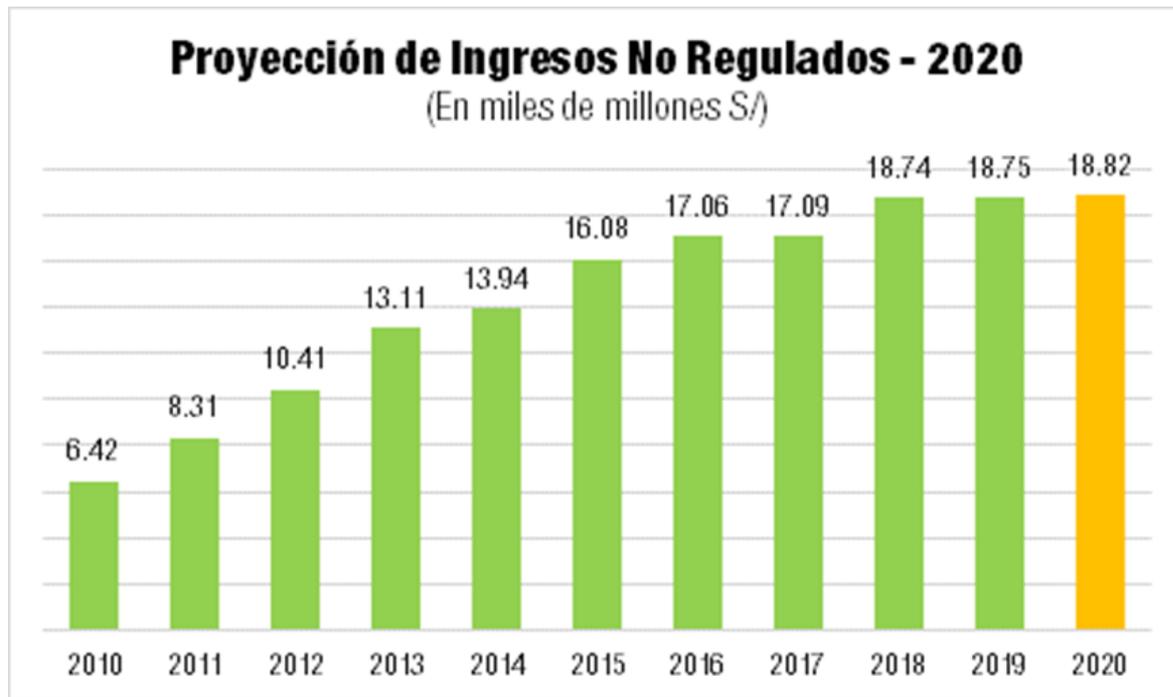
Comité de Seguridad y Salud en
el Trabajo

2.5 Seguridad

SIMULACROS DEL PLAN DE EMERGENCIA Y CONTINGENCIA														
N°	Aeropuertos	2020												
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	
1	Tumbes			M/E			M/C	M/E	PR			G		
2	Talara					M/E	M/C	PR	M/E					
3	Piura			M/E			M/E	M/C			PR		P	
4	Chiclayo			M/E		M/C	M/E				PR	G		
5	Trujillo				M/E	M/C				M/E		P/R		
6	Anta				M/C			PR		M/E		M/E	P	
7	Pisco			M/E		M/C			P			M/E	G	
8	Cajamarca			M/C		M/E				PR		M/E	P	
9	Chachapoyas			PR	M/C	M/E		G				M/E		
10	Tarapoto			M/E		M/C				M/E			M/C	G
11	Iquitos			M/E - G	M/E			M/C - PR						
12	Pucallpa			M/E		M/C				M/E			PR	P

Leyenda	Consideraciones	
	Plan de emergencia	
Mesa	M/E	2 veces al año.
General	G	Una vez cada dos años.
Parcial	P	Una vez cada dos años, cuando no haya un general.
	Plan de contingencia	
Práctico	PR	Una vez todos los años, de interferencia ilícita.
Mesa	M/C	1 vez al año de interferencia ilícita.

Proyecciones de Tráfico e Ingresos para el año 2020



Proyección de los Ingresos No Regulados para el año 2020.

Acciones Comerciales para el 2020

Implementación de Cafeterías y Markets

Lado

Tierra

Mejorar los estándares de calidad de los productos

Generar mayores ingresos comerciales y rentabilizar el M2.

Mejorar la experiencia y servicio que se brinda a nuestros pasajeros y usuarios

Modernizar la infraestructura de las áreas. A la fecha, ya se encuentran en funcionamiento diecinueve (19) locales a nivel nacional en Piura, Chiclayo, Trujillo, Iquitos, Cajamarca, Tarapoto y Talara

Estatus del Proyecto

Se proyecta que, para fines del primer semestre del 2020, dichas plazas ya se encuentren operativas.

Aperturas programadas para el 2020

Lado
Tierra

Locales, Módulos y otros Ingresos Comerciales



Primer Terminal exclusivo para Aviación Ejecutiva

Lado
Aire



Operará el primer terminal exclusivo para aviación ejecutiva en el antiguo terminal del Aeropuerto de Pisco.



Lado Aire

Abastecimiento de combustible para aeronaves en el Aeropuerto de Talara



HERCO COMBUSTIBLES S.A. ingresará al Aeropuerto de Talara para comercializar combustible de aviación a través de otros sistemas de despacho de combustible de aviación



Promoción de Rutas

Participación en Eventos Nacionales e Internacionales



Conferencia Routes Americas realizado en Indianápolis, Estados Unidos del 4 al 6 de febrero de 2020 con el objetivo de promocionar dos aeropuertos estratégicos de nuestra red:



CHICLAYO: puerta de entrada y salida para la conectividad aérea internacional del norte del Perú.

PISCO: fomentar el turismo interno y la conectividad aérea en el sur del país.

Continuidad de Operación de Vuelos Pisco - Cusco

Lado
Aire

Como parte de las gestiones realizadas para promover la ruta Pisco- Cusco, LAN operará por tercer año consecutivo, vuelos comerciales con dos frecuencias semanales del julio 2020 a noviembre del 2020, conforme al siguiente itinerario:

IDA	03 de julio 2020	VUELTA	05 de julio 2020
	13:03	10:30	11:47
	14:02		
03 Jul Directo	05 Jul Directo		
LA2560 Economy Basic-G	LA2561 Economy Basic-A		
13:03 Pisco (PISCO)	10:30 Cusco (A. Velasco Astete)		
14:02 Cusco (A. Velasco Astete)	11:47 Pisco (PISCO)		

Abastecimiento de Combustible para Aeronaves

Para el 2020, se continuará con el proceso del Servicio de abastecimiento de combustibles para aeronaves de aviación.



Resumen del cronograma de Implementación de las Plantas de Abastecimiento de Combustible para Aeronaves

Hito	Iquitos	Pisco	Pucallpa	Trujillo	Tarapoto	Chiclayo	Piura
Construcción y Equipamiento	Feb-20	May-20	Jul-20	Ago-20	Dic-20	Mar-21	Mar-21
Puesta en Marcha	Jun-20	Set-20	Nov-20	Oct-20	Abr-21	Jul-21	Jul-21
Desarrollo de Operaciones	Jul-20	Oct-20	Nov-20	Nov-20	Abr-21	Jul-21	Jul-21

4. Aspectos Administrativos y Financieros

Para el 2020, las actividades financieras se enfocarán en:

Administración de Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para Proyectos de Rehabilitación de Pistas: Aeropuertos de Chiclayo y Piura.

Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del Segundo Programa de Mantenimiento Periódico.

Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del Plan de Equipamiento

Negociación y Obtención de Financiamiento del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico.

Negociación y Obtención de Financiamiento para los Proyectos de Rehabilitación de Pistas correspondientes a los Aeropuertos de Pucallpa, Pisco e Iquitos.

Presentación del Informe de Contabilidad Regulatoria 2019 .

5. Problemas que podrían afectar el Desarrollo de la Concesión

Nuestra representada ve con preocupación la sobre regulación que viene siendo ejercida por la Contraloría General de la República, la misma que afecta la independencia e imparcialidad con la que los funcionarios de los órganos del Estado -entre ellos los Reguladores y otras autoridades- deben tomar sus decisiones y ejercer sus funciones.



6. Aspectos o Puntos críticos que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN



- ❖ Es importante mencionar que nuestra representada viene negociando, desde el año 2013, la inclusión en el Contrato de Concesión de determinadas precisiones y aclaraciones que resultan de vital importancia para el adecuado y oportuno desarrollo de las inversiones.
- ❖ La gestión de dichas modificaciones por parte del MTC y su incorporación como parte del Contrato de Concesión, resultan de vital importancia a efectos de prevenir la futura generación de conflictos que puedan traducirse en eventuales procesos arbitrales.
- ❖ Además -de forma conjunta- con OSITRAN y el MTC, son los criterios para la determinación de la obsolescencia de los equipos para su respectiva reposición. Esto permitiría contar con mayor predictibilidad respecto de la determinación del periodo de reposición de los equipos que se podrían ir tornando en obsoletos.
- ❖ También se ha observado dilaciones de parte del MTC -como por ejemplo en la aprobación del Plan Anual de Inversiones en Equipamiento del 2019-, las mismas que impiden la oportuna ejecución de las inversiones de parte de nuestra representada.

7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2020

- ✓ Resulta indispensable la formalización de nuevos procedimientos y reglamentos, los cuales aumenten la predictibilidad en la ejecución Contrato de Concesión, ello con el fin de prevenir eventuales situaciones de conflicto derivadas de la interpretación de correcta ejecución de las obligaciones contractuales.
- ✓ No podemos dejar de mencionar que OSITRAN ha venido gestionando sus tareas de supervisión respecto de los Aeropuertos regionales, a través de Supervisores in situ que -de manera itinerante- visitan los aeropuertos uno o dos días por mes.
- ✓ Esta metodología ha dilatado -en muchos casos- la verificación de las situaciones de necesidad, tales como la ocurrencia de situaciones que ameritan la ejecución de intervenciones de Mantenimiento Correctivo, así como la razonabilidad de las decisiones operativas y de mantenimiento tomadas por nuestra representada.
- ✓ Nuestra representada considera de la mayor importancia la contratación -de parte de OSITRAN- de personal de supervisión que se encuentre de manera permanente en los aeropuertos, con el fin que el mismo pueda apreciar -y de ser el caso participar- de manera más cercana los procesos de decisión de nuestra representada, respecto de la operación y mantenimiento de los aeropuertos concesionados.



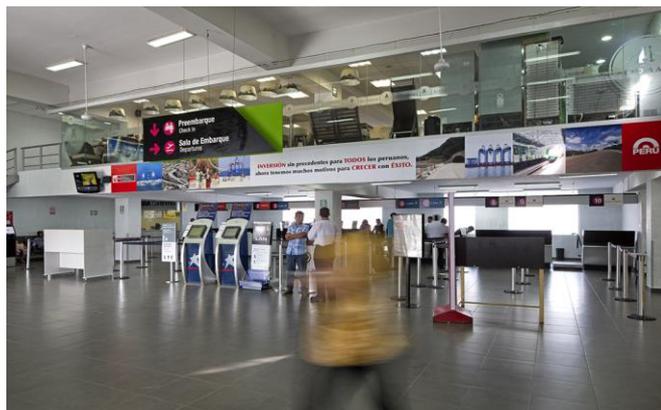
8. Otros aspectos relaciones a la Concesión para el 2020

Impacto sobre el desarrollo económico social en la zona de influencia de la Concesión

- Habiendo transcurrido más de trece años desde el inicio de la Vigencia de la Concesión, AdP observa con satisfacción los beneficios que la mejora en la infraestructura, así como la generación de puestos de trabajo, tiene en el bienestar de las poblaciones circundantes a los aeropuertos bajo nuestra administración.
- La política de AdP está enfocada a obtener una percepción positiva de parte de las poblaciones de las áreas en las que se encuentra cada aeropuerto. Con esto se busca integrarse con las mismas de manera armónica, evitando de esta manera afectar la estabilidad política de dichas zonas. Colabora a este objetivo, la utilización de obra de mano local para efectos de llevar a cabo los trabajos de mejora de los aeropuertos (ya sea que se trate de trabajos de mantenimiento o de obras), lo cual nos permite colaborar con el desarrollo de los pobladores de la zona.
- Dentro de la visión de nuestra empresa está también el desarrollo de un Aeropuerto con estándares de calidad internacionales, lo cual es parte de la necesidad de contar con una infraestructura adecuada para la atención del turismo local e internacional; colaborando con ello a la mejora de la economía de las ciudades en las que se encuentran los aeropuertos bajo nuestra administración.
- Es importante resaltar la necesidad que el Estado dinamice algunos de sus procesos, ello a efectos de permitirnos incrementar la celeridad de la ejecución de las inversiones comprometidas por nuestra representada, las cuales somos conscientes constituyen una necesidad para las zonas en las que operamos.

9. CONCLUSIONES

- ❖ AdP continuará con el desarrollo de los Expedientes Técnicos para el proyecto de Modernización del Aeropuerto de Chiclayo.
- ❖ AdP continuará con las obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA) del proyecto **“Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”**
- ❖ AdP concursará las obras de los Expedientes Técnicos de la Rehabilitaciones de las Pistas de los Aeropuertos de Piura.
- ❖ AdP continuará con la contratación y desarrollo de los Expedientes Técnicos asociados a los PRML e IOARRs
- ❖ AdP continuará con la contratación y desarrollo de los Perfiles asociados a los PMD
- ❖ AdP continuará con la adquisición del equipamiento destinado a mejorar la calidad del servicio brindado a sus usuarios.



9. CONCLUSIONES

- ❖ En el ámbito de la responsabilidad social, AdP continuará con las campañas de sensibilización de la población respecto de la generación de residuos sólidos, la prevención de la generación de focos de atracción de fauna y el respecto a las normas ambientales vigentes.
- ❖ AdP continuará con la automatización de sus procesos internos y externos, vinculados a la gestión de los reclamos, presencia de fauna silvestre, seguridad operacional, entre otros.
- ❖ AdP tiene buscar impulsar el crecimiento de los negocios no aeronáuticos.
- ❖ La Concesión está colaborando con el mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria de las ciudades donde se encuentran los aeropuertos entregados en operación.
- ❖ A la fecha se ha ejecutado inversiones por alrededor de Ciento diez millones de dólares americanos (no incluye intangibles).
- ❖ La Concesión viene permitiendo la generación de puestos de trabajo formales para la población de las ciudades donde se encuentran los aeropuertos concesionados.



*Más de Trece Años Integrando
Modernidad y Cultura...*

¡Todos juntos haciendo Perú!

