



Aeropuertos
Andinos del
Perú

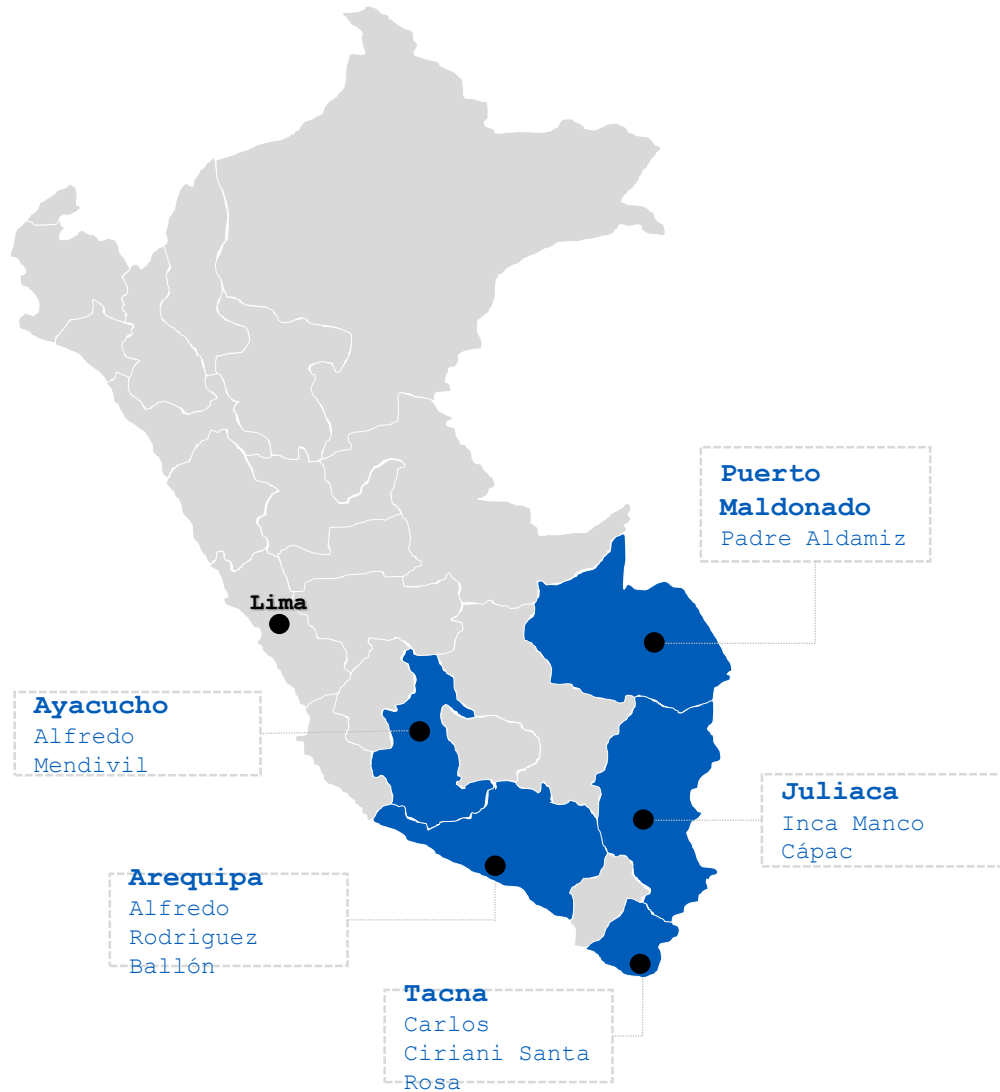
Marzo 2020

- I. Introducción
- II. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
- III. Principales indicadores y metas alcanzadas al año 2019
 - a. Inversiones realizadas
 - b. Aspectos operativos
 - c. Aspectos económicos y comerciales
 - d. Aspectos administrativos y financieros
 - e. Lecciones aprendidas
- IV. Objetivos y agenda de trabajo para el 2020
 - a. Programación de inversiones
 - b. Aspectos operativos
 - c. Aspectos económicos y comerciales
 - d. Aspectos administrativos y financieros
 - e. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión
 - f. Aspectos o puntos críticos que existen por resolver
 - g. Aspectos en los cuales a criterios del Concesionario la articulación con OSITRAN será clave en el 2020
- V. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2020
 - a. Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión.
- VI. Conclusiones



I. Introducción





3.6 millones de pasajeros



30.5 mil operaciones aéreas



5.2 toneladas de carga

182 millones de soles en Obras
Remodelación: **12,966 m²**
Ampliación y construcción. **4,292 m²**

ANDINO

Grupo empresarial peruano, integrado por nueve empresas líderes del sector logístico-portuario-marítimo del país. Provee infraestructura y servicios en proyectos estratégicos que potencian el desarrollo del comercio exterior.



Mayor operador aeroportuario del mundo por el número de aeropuertos que opera y el 10^{mo} por el número de pasajeros que transporta. Opera 52 aeropuertos en 7 países: Argentina, Uruguay, Brasil, Ecuador, Perú, Italia y Armenia.



II. Aspectos Generales



Aspectos generales sobre la infraestructura concesionada



Contrato de Concesión

Esquema	Concesión del Estado Peruano Asociación Pública-Privada Cofinanciamiento para operaciones, mantenimiento e inversión (PAMO, PPO, PAO).
Inversión	Inversión realizada: US\$ 55.1 M Inversión futura: más de US\$ 350 M Las inversiones se rigen bajo el sistema Invierte.pe. Rentabilidad económica y social
Periodo de concesión	25 años (renovables)



III. Principales indicadores y metas alcanzadas en el año 2019



Inversiones realizadas

(S/ miles, sin IGV)



Cuadro n°1: Montos históricos e inversiones anuales ejecutadas al 2019 (soles)	
Descripción	Acumulado 2012 - 2019
Periodo inicial	
Arequipa	54,751
Ayacucho	32,666
Juliaca	26,159
Puerto Maldonado	26,307
Tacna	41,835
Total	181,718

Fuente: AAP. Elaboración propia

- Se cumplió con la acreditación del cierre financiero de las Obras del Periodo Remanente.



Aspectos operativos

Servicios ofrecidos



En el año 2019 se continuó ofreciendo satisfactoriamente los siguientes servicios:

- Aterrizaje y Despegue.
- Posiciones de estacionamiento de aeronaves (PEAs).
- Estacionamientos de pernocte.
- Carga (Almacenes).
- Rampa (SEAs).
- Embarque y desembarque.
- Playa de estacionamiento
- Abastecimiento de Combustible.



Aspectos operativos

Servicios ofrecidos



Asimismo, se ofrecieron las siguientes facilidades a los usuarios:

- Sistema de visualización de información de vuelos (FIDS).
- Máquinas de Rayos X para revisión de equipaje de mano y facturado.
- Pórticos Detectores de metales.
- Remolcadores de aeronaves
- Escaleras para pasajeros
- Carritos porta equipajes.
- ATMs para auto check-in
- CCTV

Objetivos cumplidos

- En el 2019, se certificaron las sedes de Arequipa y Tacna con el sistema de gestión de Calidad.
- Las sedes de Arequipa, Puerto Maldonado y Tacna cuentan con la certificación de aeródromo.
- Inicio de operaciones comerciales internacionales en la sede de Arequipa. Ruta: AQP - SCL (Jet Smart).
- Se reestructuraron las gerencias de operaciones y mantenimiento con el fin de mejorar los procesos internos y acercarnos al cliente.



Aspectos operativos



Objetivos cumplidos

- Se elaboró el expediente para el proceso de adquisición de los nuevos vehículos SEI.
- Presentación y aprobación de la nueva propuesta del programa de instrucción del SEI a la DGAC para mejorar la eficiencia y calidad del servicio.
- Se cumplió con los objetivos planteados para mejorar la percepción del Nivel de Calidad de pasajeros.
- Se entregó la pista de Ayacucho.



Aspectos operativos



Medio Ambiente

- Desarrollo Sostenible: se integró el tema medioambiental en la política de la empresa:
 - Se desarrollaron actividades de Seguridad Ocupacional (campañas de sensibilización, difusión de material informativo).
 - Se incluyó temas medioambientales a las actividades de SSO.
- Se realizaron monitoreos ambientales y control de sus impactos.



- Se obtuvo el reconocimiento de Aeropuerto Verde de Airports Council International (ACI - LAC).
- Se implementó y ejecutó el Plan de Manejo de Residuos Sólidos
 - Arequipa: +50% de segregación de residuos respecto a lo generado.



Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Programas de Seguridad Aeroportuaria de las 5 sedes.
- Programa de entrenamiento al personal AVSEC.
- Proceso de Entrenamiento Práctico en el Trabajo en todas las sedes.
- Certificación de todos los oficiales AVSEC anuales.
- Programa de Control de Calidad.
- Capacitación anual del personal en las 5 sedes.
- Se cumplió con la realización de todos los comités programados de seguridad y facilitación incluyendo a las partes interesadas en todas las sedes.
- Se realizaron los ejercicios de contingencia de mesa y prácticos según los procedimientos del Programa de cada aeródromo.



Aspectos operativos

Seguridad Operacional



- Se envió la actualización del Manual de Seguridad Operacional (SMS) a la DGAC, se recibieron las observaciones en Marzo 2020 y se procederá a levantarlas.
- Se iniciaron reportes voluntarios y obligatorios en el Sistema de Seguridad Operacional (SMS) en las 5 sedes. A continuar con la fase 3.
- Se implementó una base de datos de peligros identificados; donde se tiene los reportes, evaluación de nivel de riesgo, la medidas mitigadoras y el cierre de cada uno.
- Se realizaron los nuevos estudios periódicos de Fauna en la
- Se realizaron las capacitaciones obligatorias anuales (2 veces por año) al personal de las áreas operativas en todas las sedes siguiendo el plan de implementación del SMS.
- Se definió la frecuencia de los comités (2 veces al año), con el fin de lograr trazabilidad en los resultados y seguimiento en las operatividad.



Aspectos operativos



Mantenimiento

Se realizaron actividades en línea con los Programas de Mantenimiento aprobados para el 2019, así como actividades asociadas al levantamiento de observaciones de OSITRAN.

SEDE	Número de Mantenimientos	Categoría de Mantenimiento		Tipo de Mantenimiento		Tipo de Ejecución	
		Equipamiento	Infraestructura	P.A.M	Otros (Lev. observaciones)	Admi. Directa	Tercerizado
AQP	594	282	312	421	173	477	117
AYP	391	152	239	351	40	328	63
JUL	449	189	260	373	76	373	76
PEM	494	228	266	416	78	386	108
TCQ	429	190	239	376	53	350	79
TOTAL	2,357	1,041	1,316	1,937	420	1,914	443
Respecto al total de mantenimientos		44.2%	55.8%	82.2%	17.8%	81.2%	18.8%

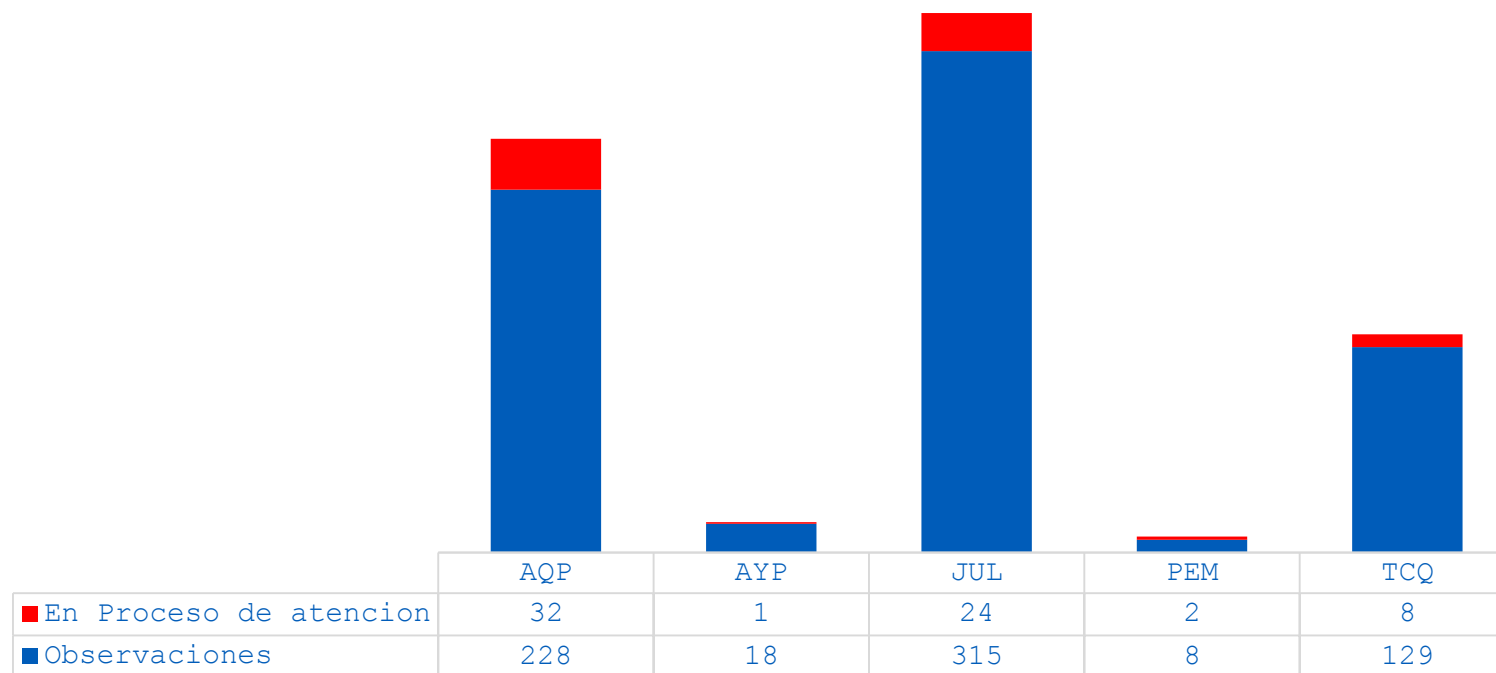
Fuente: AAP 2020. Elaboración propia



Mantenimiento

■ Observaciones de OSITRAN: 90% de cumplimiento de atención en 2019

■ 698 observaciones en total; 631 atendidas



Mantenimientos Preventivos realizados en el 2019

Categoría	Tipo	Actividad
Preventivo Rutinario	PMRLT	Mantenimiento al sistema termodinámico y auxiliar
		Mantenimiento de equipos para transporte de equipaje y carga
		Mantenimiento de equipos de transporte de pasajeros
		Mantenimiento al sistema contra incendio estructural
		Mantenimiento a los equipos de extinción de incendio SEI
		Mantenimiento a equipos de seguridad (máquina de rayos X, detectores de metales)
		Mantenimiento a los equipos y sistemas de Información aeroportuaria (FIDs y PAS)
		Mantenimiento de Sistema eléctrico; revisión de la alimentación principal y grupos electrógenos
		Revisión y desinfección del sistema sanitario
		Mantenimiento a vehículos operativos de rescate
		Mantenimiento de Equipos de informática y comunicaciones
		Mantenimiento de equipos para operaciones y mantenimiento aeroportuario
		Mantenimiento a la infraestructura de terminales
	PMRLA	Mantenimiento de pavimentos
		Mantenimiento de señalización horizontal en pistas de aterrizaje
		Mantenimiento de drenajes
		Mantenimiento a zonas verdes y paisajismos
		Mantenimiento a cercos perimétricos
		Limpieza a depósitos de agua potable

Mantenimientos Preventivos realizados en el 2019

Categoría	Tipo	Actividad
Preventivo Periódico	PMPLT	Pintado Señalización Horizontal de Playa de Estacionamiento
		Mantenimiento y/o Pintado de señalización de fachada de la Terminal, sub estación eléctrica, terminal de carga.
		Mantenimiento a equipo de transporte de equipaje y carga (Fajas)
		Mantenimiento a Vehículos (ARFF)
		Mantenimiento a equipos de seguridad (máquina de rayos X, detectores de metales)
	PMPLA	Remoción de caucho sobre pavimentos y pintado de señalización horizontal
		Limpieza de fosas sépticas
		Sellado de fisuras y grietas
		Prueba de fricción
		Pintado de cercos perimétricos
		Impermeabilización de puestos de estacionamiento
		Sellado de fisuras y grietas
		Perfilado y compactado de vía perimetral
		Pintado de Cerco Perimétricos

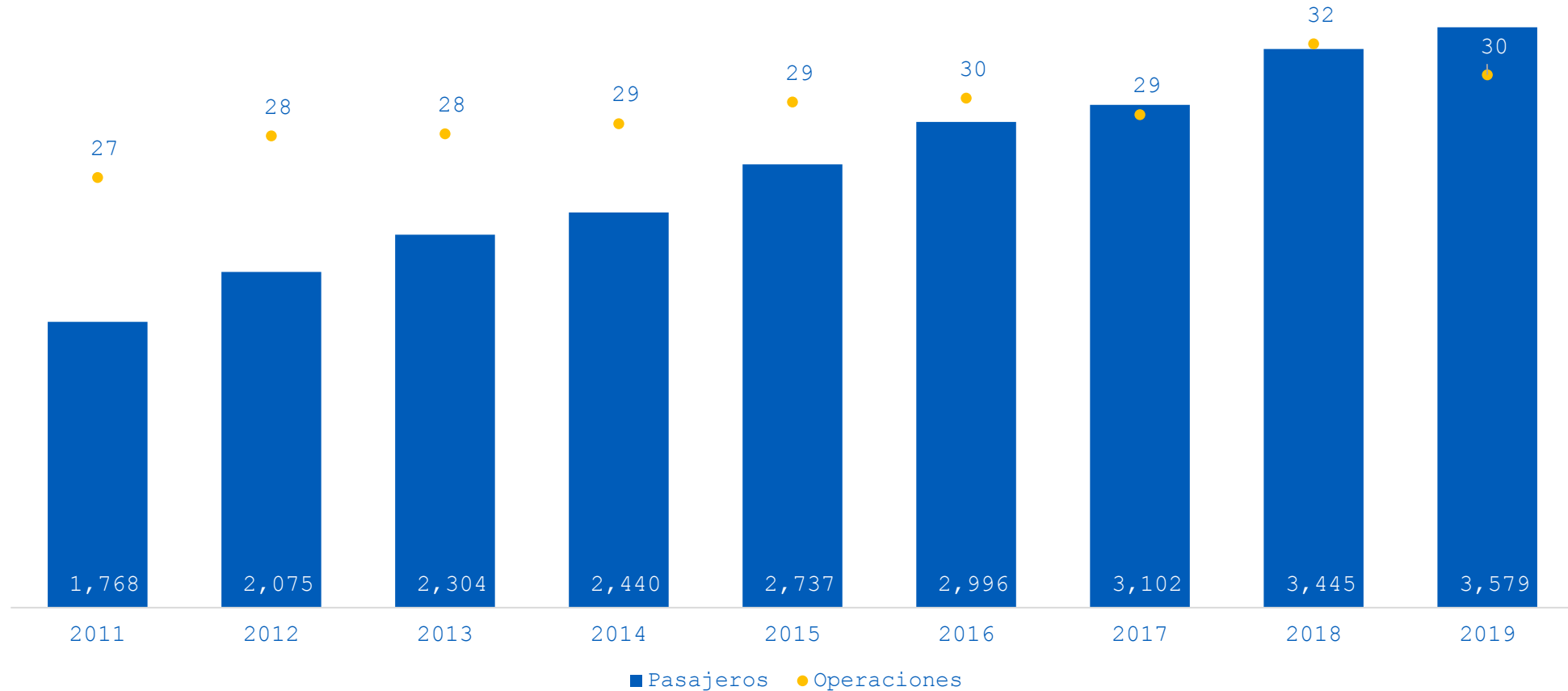
Aspectos económicos y comerciales



Evolución histórica anual de tráfico de pasajeros y operaciones

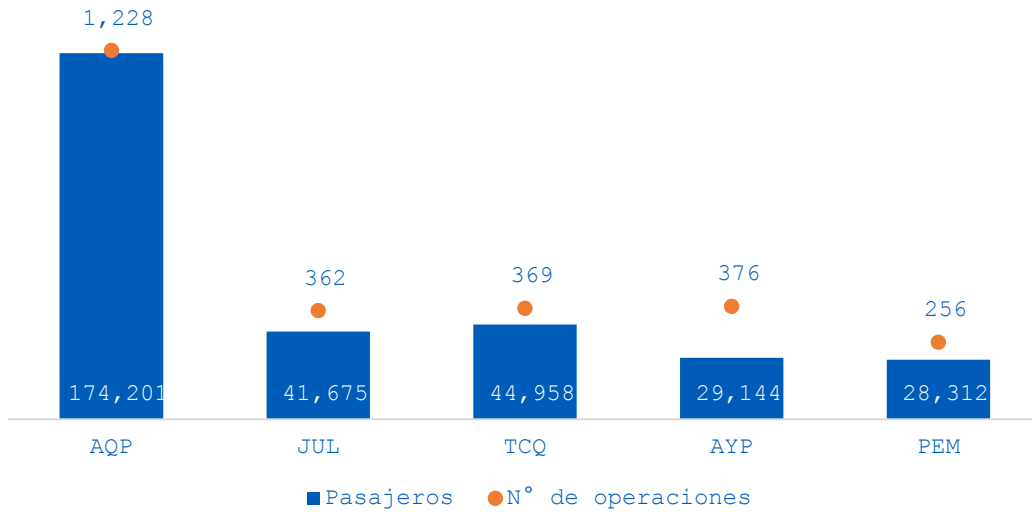
(miles)

Pasajeros: 2.0x | CAGR 9.2%
Operaciones: 1.1x | CAGR 1.7%

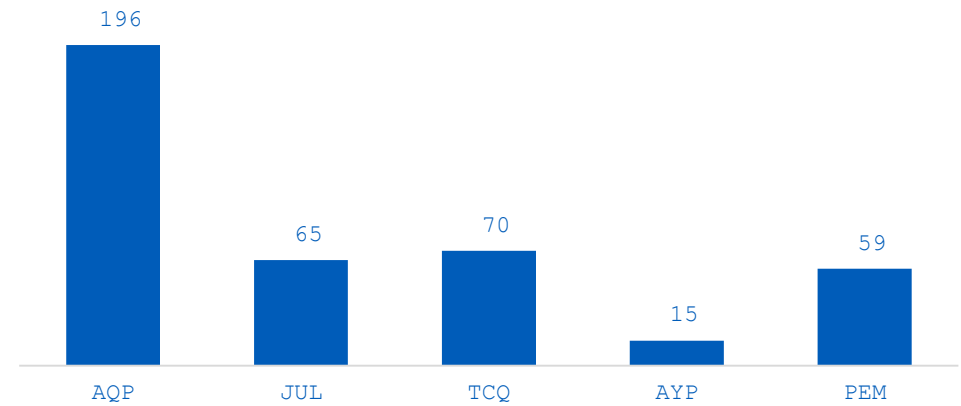


		2019
	Pasajeros	3,578,851
	N° de operaciones	30,473
	Carga (TM)	5,164

Flujo de Pax & Op



Flujo de Carga

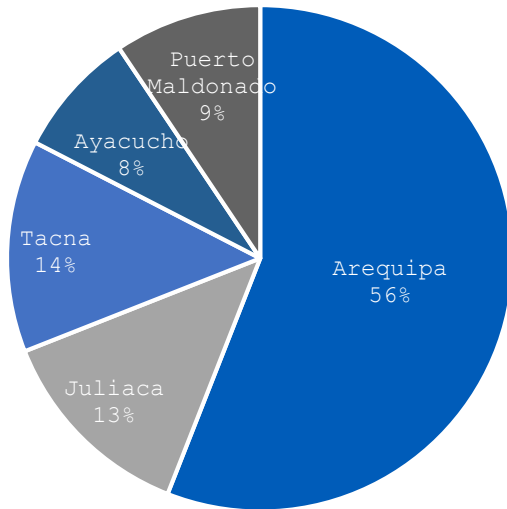


Aspectos económicos y comerciales

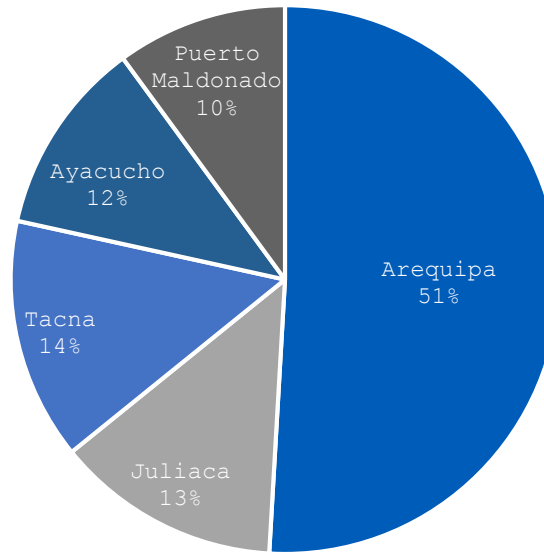
Composición del tráfico aéreo



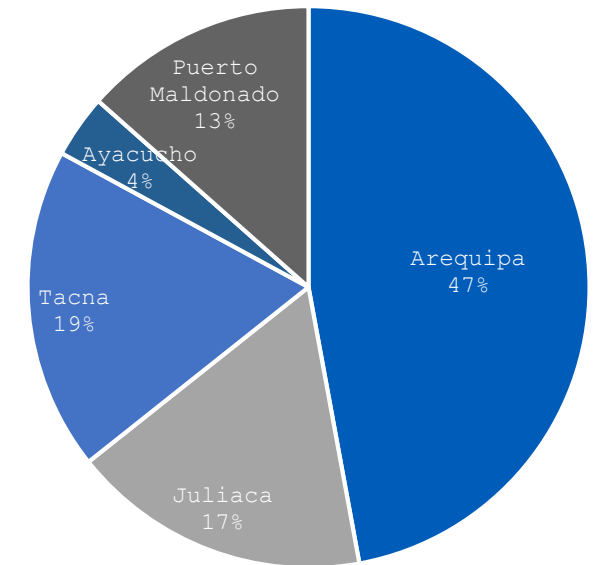
Movimiento de Pasajeros



Movimientos de Operaciones



Movimiento de Carga



Aspectos económicos y comerciales

Evolución histórica anual de tráfico e ingresos



Cuadro n°4: Evolución Histórica de tráfico e ingresos aeroportuarios al 2019 y proyecciones para el 2020

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Pasajeros	1,767,705	2,074,846	2,303,647	2,439,917	2,736,572	2,996,055	3,102,248	3,444,913	3,578,851
Operaciones	26,527	28,128	28,205	28,601	29,435	29,583	28,949	31,672	30,473
Carga TM	5,743	5,941	6,010	5,421	5,236	4,979	4,997	4,867	5,164
Ingresos por servicios regulados (S/ miles)	11,315	13,506	16,705	21,954	28,586	34,067	34,323	39,277	40,981
Ingresos por servicios no regulados (S/ miles)	4,124	5,958	6,360	8,882	9,911	12,514	13,537	14,955	17,630



Aspectos económicos y comerciales



Evolución histórica de reclamos (2011 - 2019)

Cuadro n° 7: Evolución histórica de reclamos al 2019									
Estado / Materia	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1. Inadmisibles	1	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Improcedentes	74	22	16	5	8	5	12	3	2
3. Fundados	16	28	10	11	12	3	4	3	-
Facturación y Cobro	4	9	-	-	-	-	-	-	-
Servicios	7	10	4	6	7	2	3	-	-
Perdida/daño a usuarios	4	6	2	3	4	-	-	1	-
Aplicación REMA	-	-	-	-	0	0	0	0	-
Información	1	3	1	0	1	-	1	2	-
Infraestructura	0	0	3	2	0	1	0	-	-
4. Infundados	111	127	66	77	90	71	79	61	57
Facturación y Cobro	14	19	8	8	6	3	4	5	1
Servicios	50	52	27	10	26	39	37	19	18
Perdida/daño a usuarios	21	20	9	28	25	5	20	9	10
Aplicación REMA	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Información	4	4	1	13	11	7	15	15	25
Infraestructura	22	32	21	18	22	17	3	12	3
N° de pasajeros por reclamo fundado	110,482	74,102	230,364	221,811	228,048	998,685	770,413	1,148,304	-

Fuente: AAP. Elaboración propia.



Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2019: Apertura de nuevos locales comerciales

- Arequipa



Air Taxi



Rent a Car



Antojitos de
Arequipa



Apuesta Total

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2019: Apertura de nuevos locales comerciales

- Ayacucho



Cafetería Aeropuerto



Warikao



Montefino

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2019: Apertura de nuevos locales comerciales

- Ayacucho



Joyería y Filigrana "El Tumi"



Retablos Ramos

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2019: Apertura de nuevos locales comerciales

- Juliaca



Patio de artesanías

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2019: Apertura de nuevos locales comerciales

- Puerto Maldonado



Jirón Perú Express



Paletas Frozen

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2019: Remodelaciones de locales comerciales

- Arequipa



Módulo Comercial Periódicos



Rutta



Anntarah

Aspectos económicos y comerciales

Plan Comercial 2019: Publicidad



- Arequipa



- Se instalaron 12 elementos digitales en diversas áreas del aeropuerto a través de JC Decaux.

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2019: Remodelaciones y apertura de Salas VIP



Arequipa



Tacna



Lanzamiento de Marca "Andes Vip"



Ayacucho



Puerto Maldonado



Juliaca

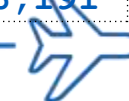
Aspectos administrativos y financieros

Histórico del Estado de Ganancias y Pérdidas



(S/ miles)

Cuadro n° 8: Evolución histórica anual del Estado de Ganancias y Pérdidas									
Indicador	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ingresos	15,439	19,464	23,065	30,836	38,497	46,581	47,860	54,232	58,611
Costos	-760	1,843	3,224	5,481	8,091	10,189	10,873	12,540	13,118
Gastos Operativos, netos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad Operativa	115	407	715	4,309	18,875	9,820	57,084	34,188	19,859
Gastos financiero, netos	-208	-55	4,824	10,058	8,124	7,511	3,014	2,618	3,460
Utilidad antes de intereses e impuestos	-93	352	4,109	5,749	10,751	2,309	60,098	31,570	23,318
Impuesto a la renta	8	-272	1,070	1,471	3,397	1,173	-789	7,483	2,873
Utilidad Neta	-85	80	3,039	4,278	7,354	1,136	60,887	24,088	26,191



Pólizas de seguro vigentes

Cuadro n° 9: Pólizas de Seguro

Tipo	Póliza (*)	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
Multiriesgo	0005665-0004251	Chubb Seguros Perú S.A.	\$253,629,000	31/08/2021
3D	0000756-0000458	Chubb Seguros Perú S.A.	\$150,000	31/08/2021
Aviación	5301607-57646044	Pacífico Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	\$175,000,000	14/07/2020
SCTR Pensiones	7011559900852	Mapfre Peru Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	Depende del siniestro	1/08/2020
SCTR Salud	7021559900503	Mapfre Peru Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	Depende del siniestro	1/08/2020
Vida Ley	6101410100046	Mapfre Peru Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	Depende del siniestro	1/01/2021

(*) Pólizas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión

Fuente: AAP. Elaboración propia

Cartas Fianza vigentes

Cuadro n°10: Formato Cartas Fianzas				
Carta Fianza (*)	Tipo	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
D000-01481094	Fiel Cumplimiento	Banco de Crédito del Perú	4,500,000	18/01/2021
D000-03042277	Fianza de Obras	Banco de Crédito del Perú	525,000	28/02/2021
11077-02	Fianza de Obras	Santander Perú	525,000	28/02/2021
D000-03270653	Fianza de Obras (Adquisiciones)	Banco de Crédito del Perú	110,000	7/02/2021
D000-03270661	Fianza de Obras (Adquisiciones)	Banco de Crédito del Perú	110,000	7/02/2021

(*) Cartas Fianzas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión

Fuente: AAP. Elaboración propia

- Logro de objetivos es más factible en un entorno colaborativo con todos los *stakeholders*.
- La detección oportuna de peligros ayuda a gestionar el riesgo en las operaciones aéreas.
- Proveer servicios acordes con las necesidades de los pasajeros.
- Fortalecer los canales de comunicación con todos los actores involucrados.



IV. Objetivos y agenda de trabajo para el 2020



Programa de inversiones



Inversiones por ejecutar en el periodo 2020 – 2024

(S/ miles)

Cuadro n° 11: Estimaciones de las inversiones a ejecutar para el periodo 2020-2024					
Descripción	2020	2021	2022	2023	2024
Periodo Remanente					
Obras civiles					
AREQUIPA	8,306	19,997	16,915	556,307	586,627
AYACUCHO	1,611	1,094	8,847	23,812	111
JULIACA	2,088	50,152	57,276	101,924	-
PUERTO MALDONADO	3,716	4,494	84,710	37,632	-
TACNA	2,176	1,658	14,852	37,459	122
Otras Obras					
Equipamiento	32,539	19,685	-	-	-
Total	50,436	97,080	182,601	757,135	586,860



Principales inversiones por ejecutarse en el periodo 2020

- Rehabilitación de pavimentos en Tacna y Arequipa
- Presentación de estudios de pre inversión:
 - Perfil de la Nueva Terminal de Arequipa
 - EDI para la rehabilitación de pavimentos del aeropuerto de Juliaca
- Inicio de Obra para la Remediación de Pasivos Ambientales en las 5 sedes
- Adquisición de vehículos SEI para las 5 sedes
- A la espera de la aprobación de:
 - EDI del Equipamiento médico
 - Planes Maestros
 - Optimización de Terminales y Cercos Perimétricos

Operaciones

- Preparar los aeropuertos para que sean una alternativa viable para el ingreso de vuelos internacionales.
- Completar procesos de Certificación de Juliaca y Ayacucho.
- Completar el proceso de licitación de servicio de abastecimiento de combustible en las sedes.
- Iniciar el proceso de adquisición de los nuevos vehículos de rescate y extinción para el SEI incluyendo la nueva revisión de las RAP aplicables.
- Establecer paulatinamente, el uso del remolque en las sedes para mitigar el riesgo de absorción por la cercanía de las aeronaves al terminal (ya implementado en Tacna).



Aspectos operativos

Medio ambiente



- Se impulsará la ejecución de actividades que garanticen la protección del medio ambiente y/o mitigación de la alteración ambiental:
 - Segregación de residuos generados,
 - Campañas de sensibilización
 - Programa de monitoreo ambiental.



- Optimizar los turnos de trabajo del personal AVSEC lo que permitirá tener oficiales en óptimas condiciones físicas y mentales.
- Desarrollar e implementar el Sistema de Gestión de Riesgos AVSEC.
- Se completará la plantilla de instructores certificados DGAC en todas las sedes.
- Optimización del Sistema CCTV.



- Difundir el manual SMS aprobado.
- Establecer el programa de capacitación a todo el personal sobre la implementación del SMS, según sus funciones, en todas las sedes.
- Generar un flujograma que involucre a las áreas en su intervención en la implementación de las medidas de mitigación.
- Desarrollar un estudio de interfaces, que especifique las actividades en función a la integración de los distintos actores dentro de las actividades operativas del aeropuerto.
- Monitorear continuamente el sistema, para asegurarse que las medidas de mitigación de riesgos sean efectivas y se cumpla con las metas propuestas según los indicadores de gestión y de rendimiento.
- Capacitar al personal auditor de cada sede y orientarlos hacia las auditorías inter sedes.

Mantenimiento: Objetivos generales

- Lograr 100% de cumplimiento del Plan Anual de Mantenimiento
- Gestionar observaciones del ente regulador mediante el establecimiento de un plan conjunto

Mantenimiento: Agenda de trabajo para el 2020

Categoría	Tipo	Componente
Preventivo Rutinario	PMRLT	Desinfección de los depósitos de agua, de manera trimestral
		Pintado de muros interiores de terminales
	PMRLA	Intervención de deterioro de los Pavimentos de los 5 aeropuertos
		Señalización de los pavimentos de los 5 aeropuertos
		Control de la vegetación en franja de los 5 aeropuertos
		Limpieza del perímetro de los aeropuertos
Preventivo Periódico	PMPLT	Mantenimiento a la flota de 10 vehículos
	PMPLA	Pavimentos
		Mantenimiento de las vías perimetrales de AQP, AYP y JUL

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2020: Apertura de nuevos locales comerciales

- **Arequipa:** Patio de Comidas



Capriccio



Chaqchao

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2020: Apertura de nuevos locales comerciales

- **Arequipa:** Starbucks



Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2020: Apertura de nuevos locales comerciales

- Juliaca



Antojitos de Arequipa
Dulce Tradición



Harina de otro Costal



Tienda de Conveniencia

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2020: Apertura de nuevos locales comerciales

- Tacna



Rocchetti



1 Break

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2020: Remodelación de locales comerciales



- Arequipa: Jirón Perú



- Arequipa: Incalpaca



- Juliaca: Sol Alpaca

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2020: Alquiler de almacenes

- **Tacna:** Alquiler a Viva Air para instalaciones de mantenimiento



Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2020: Publicidad

- Comunicación Institucional en todas las sedes



Arequipa



Puerto Maldonado



Juliaca

- **Ayacacucho**

- Promoción del trabajo de los artesanos locales
- 9^{na} edición
- Feria gastronómica, concurso de pintura



Aspectos económicos y comerciales



Proyecciones de tráfico e ingresos para el año 2020

Indicador	2019	2020E
Pasajeros	3,578,851	3,866,978
Operaciones	30,473	29,708
Carga TM	5,164	5,454
Ingresos por servicios regulados (S/ miles)	40,981	43,723
Ingresos por servicios no regulados (S/ miles)	17,630	19,439

2020E: Estimación de crecimiento. Pasajeros: 8%, Ingresos no regulados: 10%

Aspectos administrativos y financieros

Proyección del Estado de Ganancias y Pérdidas

(S/ miles)



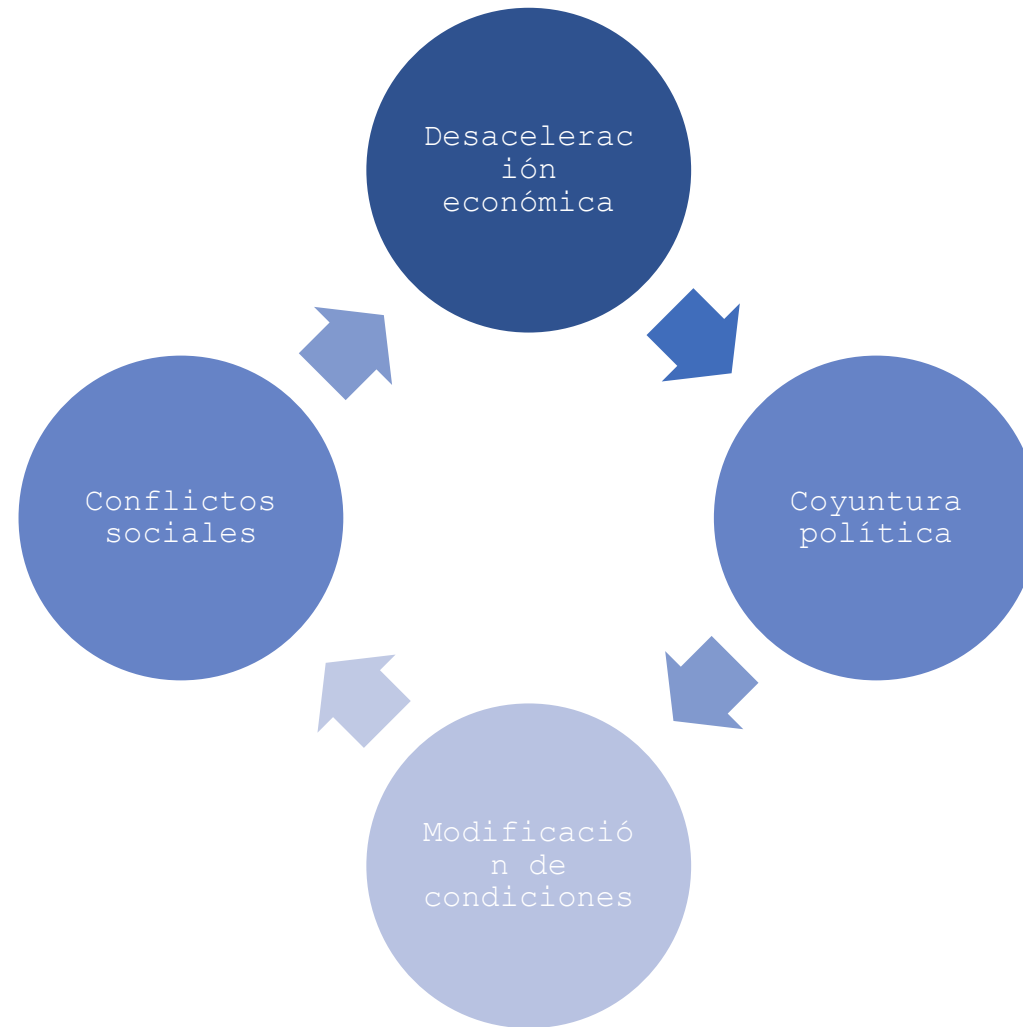
Indicador	2019	2020E
Ingresos	58,611	63,162
Costos	13,118	14,449
Gastos Operativos, netos	65,352	41,878
Utilidad Operativa	19,859	6,835
Gastos financiero, netos	3,460	11,778
Utilidad antes de intereses e impuestos	23,318	4,943
Impuesto a la renta	2,873	-
Utilidad Neta	26,191	4,943



Objetivos y prioridades

- Revisión de estructura organizacional
- Definición de procesos administrativos
- Control presupuestal
- Administración de contratos
- Relacionamiento con entidades financieras

Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión



Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN



- Solución de Controversias con el Concedente.
- Toma de decisiones oportuna y eficiente.
- Optimizar la supervisión de competencias compartidas (ambiental, operacional).
- Adquisición y entrega de terrenos.
- Financiamiento de Obras Nuevas y Obras del Periodo Remanente, cuyo horizonte de ejecución supere el año.
- Facilitación de proyectos complementarios sobre los bienes de la Concesión.
- La revisión quinquenal del PAMO que dispone el Contrato de Concesión.

Aspectos en los cuales a criterios del Concesionario la articulación con OSITRAN será clave en el 2020



Establecer un adecuado mecanismo de coordinación para:

- Mejorar la coordinación de inspecciones y levantamiento de observaciones.
- Simplificar eficientemente la acreditación de la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos.
- La oportuna opinión favorable de los estudios requeridos para la ejecución de las Obras Nuevas y Obras del Periodo Remanente.
- La supervisión de las obras que se ejecuten, así como para contar oportunamente con las aprobaciones de los avances que se vayan teniendo.



V. Otros aspectos relacionados a la Concesión



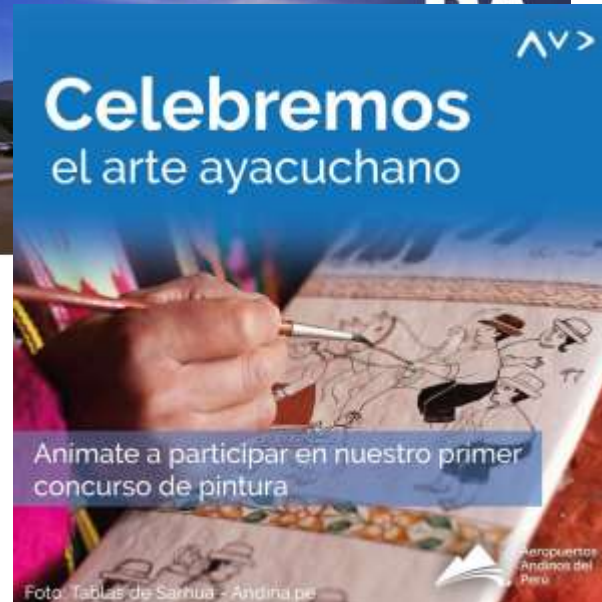
Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promoción de la cultura y los productos locales en todos los aeropuertos

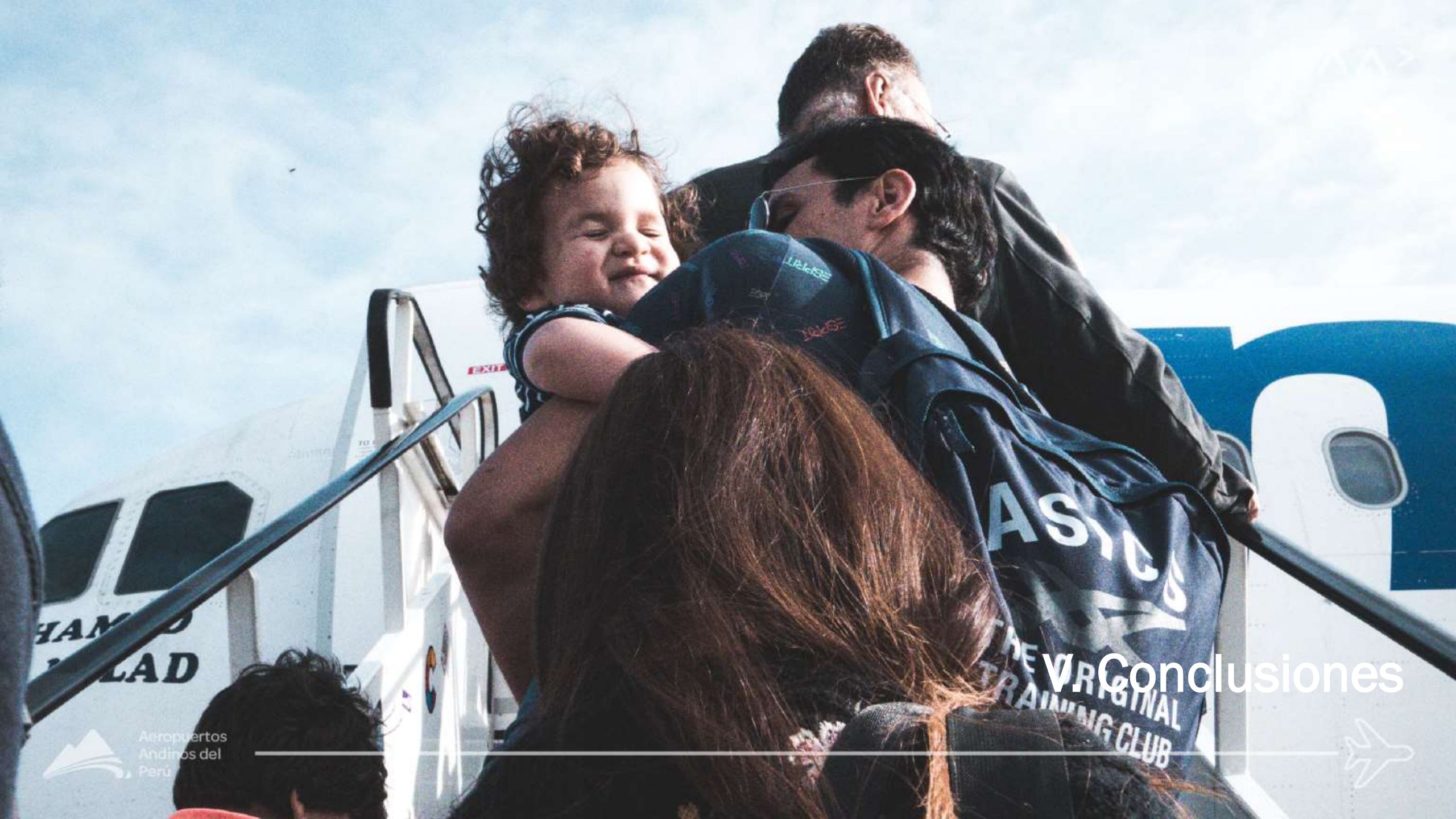


👏 #Celebremos recibir a más de un millón de visitantes en esta maravillosa ciudad durante el 2019
#Celebremos tu esfuerzo y tus logros Arequipa! 🇵🇪
Feliz aniversario!
#AAP
#AeropuertosAndinosdelPeru



#Celebremos Ayacucho!
Nos llena de orgullo presentar nuestra oferta comercial renovada en el Aeropuerto Coronel FAP Alfredo Mendivil Duarte de Ayacucho. Somos una plataforma de exposición del talento y emprendimiento ayacuchano, para brindar una experiencia única a los pasajeros y visitantes de esta ciudad.
Bienvenidos a #AAP Chocolatería Warikao, Quesos Montefino, Retablos Ramos, Plateria el Tumi y Cafetería Aeropuerto.
<https://bit.ly/2macnOJ...> Ver más





AVA

V Conclusiones



- Rápido crecimiento de los pasajeros.
- Buscar entorno colaborativo con *stakeholders* para lograr objetivos.
- Fortalecer comunicación y coordinación con todos los actores.
- Mejora constante de procesos y capacitación al personal.
- Buscar respaldo para adecuar el Contrato de Concesión a la realidad actual y promover las obras nuevas y del período remanente.
- Promover la toma de decisiones oportuna y eficiente de cada una de las partes involucradas en la aplicación del Contrato de Concesión de acuerdo a su nivel de responsabilidad.



Aeropuertos
Andinos del
Perú