



**DP WORLD**



**DP WORLD**

# PLAN ANUAL DE NEGOCIOS 2023

Presentación para Ositran

1 de marzo de 2023

# DP WORLD EN EL MUNDO



Más de 101,000 colaboradores



75 países



300 Unidades de Negocio



DP World es uno de los más grandes operadores de **terminales marítimos y operaciones logísticas a nivel mundial.**



DP World es un proveedor líder de soluciones logísticas inteligentes, ayudamos al flujo comercial en todo el mundo.



# PRESENCIA GLOBAL



# MUELLE SUR

## EL TERMINAL

### PORTUARIO LÍDER DEL PAÍS

1.5 MLN TEUS

16 m de profundidad que garantizan capacidad de carga

650 metros lineales de muelle capaces de atender barcos Súper Post Panamax

7 grúas pórtico SPP: hasta 23 filas de alcance

Servicios hacia los principales puertos de Norte América, Norte de Europa, Mediterráneo y Asia Pacífico con conexiones regionales

14 hectáreas de área operativa para la provisión de servicios a la carga

25 Grúas de Patio: rapidez en la recepción y despacho de contenedores

1262 conexiones fijas para almacenamiento de refrigerados

Maquinaria para movimiento de contenedores y sistemas informáticos integrados para la trazabilidad de las operaciones

8 garitas de entrada y 4 de salida, todas con balanzas estáticas y sistemas OCR para reconocimiento de camiones

## USD 144 MILLONES EN INVERSIONES ADICIONALES PARA USO COMÚN DEL PUERTO DEL CALLAO

- Las recaladas de barcos Neo Panamax (eslora mayor a 300 metros y capacidad de 12 a 14 mil TEU) se incrementaron hasta el 28% del total.
- El promedio de TEU por nave se ha incrementado de 1,154 TEU (2010) a 2,411 (2022).



# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

## Inversiones ejecutadas

| MONTOS HISTORICOS DE INVERSIONES EJECUTADAS AL 2022 (USD) |                                    |                        |
|---|------------------------------------|------------------------|
| DESCRIPCION   | DETALLE                            | MONTO (desde 2006)     |
| Fase 1  | Obras Civiles                      | 233,938,195.63         |
|   | Equipamiento                       | 100,095,367.72         |
|   | Inversión Complementaria Adicional | 144,000,000.00         |
| Inversiones Adicionales                                   | Obras Civiles                      | 17,299,305.10          |
|   | Equipamiento                       | 20,839,392.36          |
|   | <b>a)</b>                          | <b>516,172,260.81</b>  |
| Fase 2  | Obras Civiles*                     | 144,512,049.38         |
|   | Equipamiento**                     | 6,876,000.00           |
|   | <b>b)</b>                          | <b>151,388,049.038</b> |
| <b>TOTAL</b>  | <b>a) + b)</b>                     | <b>667,560,310.19</b>  |

El Muelle Sur es la inversión ejecutada mas significativa del sector portuario

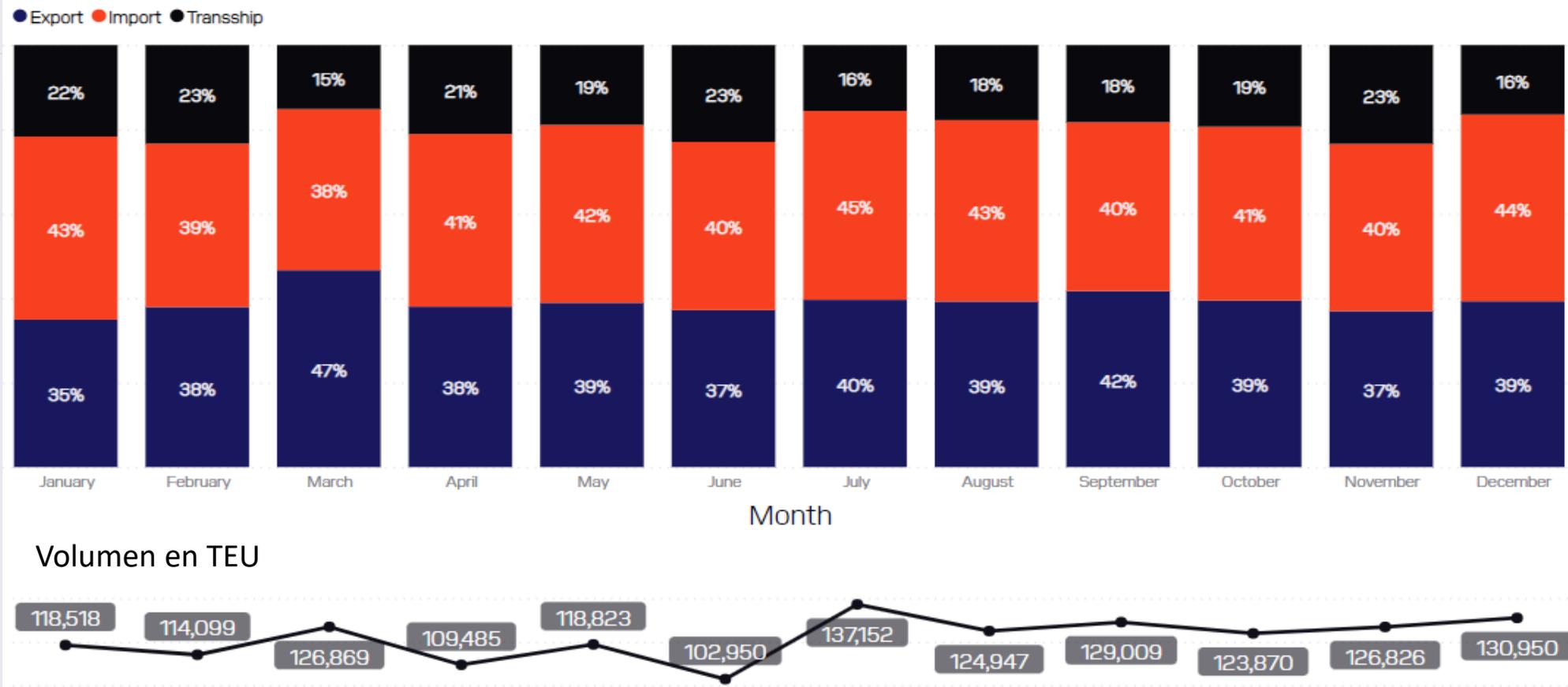
\*El monto corresponde al avance valorizado al 31 de diciembre 2022.

\*\*El monto corresponde a las 04 RTG's de la inversión adicional Fase 2.

# ANÁLISIS DE LA DEMANDA PORTUARIA

Capacidad proyectada del 2022:  
1,227,775 TEU

Volumen movido en el 2022  
1,463,498 TEU



# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

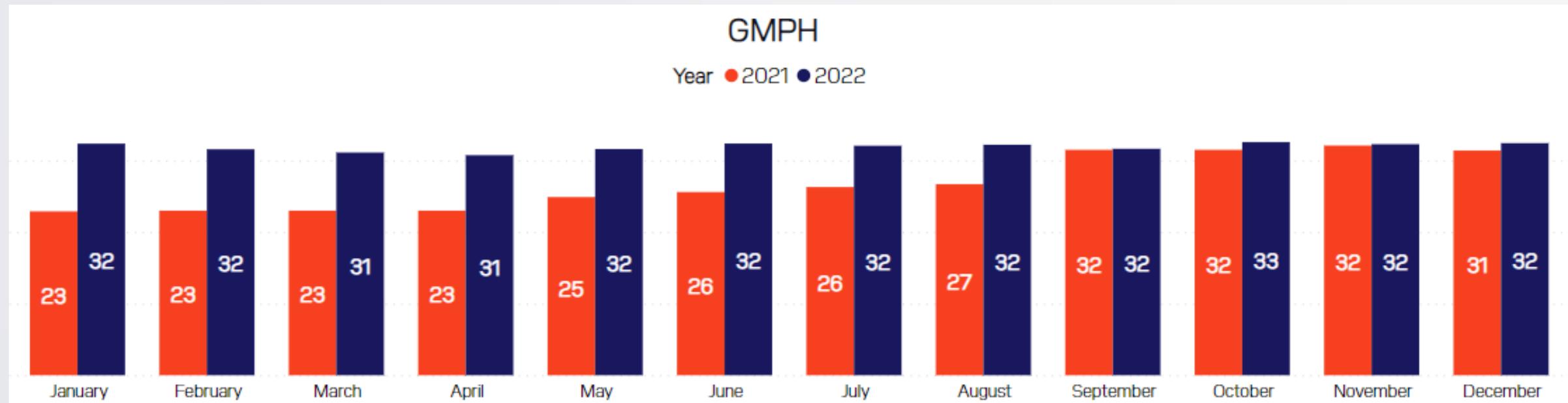
Aspectos Operativos: Evolución histórica de tráfico e ingresos

| TRÁFICOS E INGRESOS | 2010-2019  | 2020      | 2021      | 2022      |
|---------------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Recaladas           | 7,716      | 647       | 644       | 607       |
| Volumen (en TEU)    | 11,863,147 | 1,362,067 | 1,502,375 | 1,463,498 |
| Ingresos (en USD)   | 1,233,538  | 149,888   | 176,447   | 177,533   |

# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

Aspectos Operativos: Indicadores de Servicios

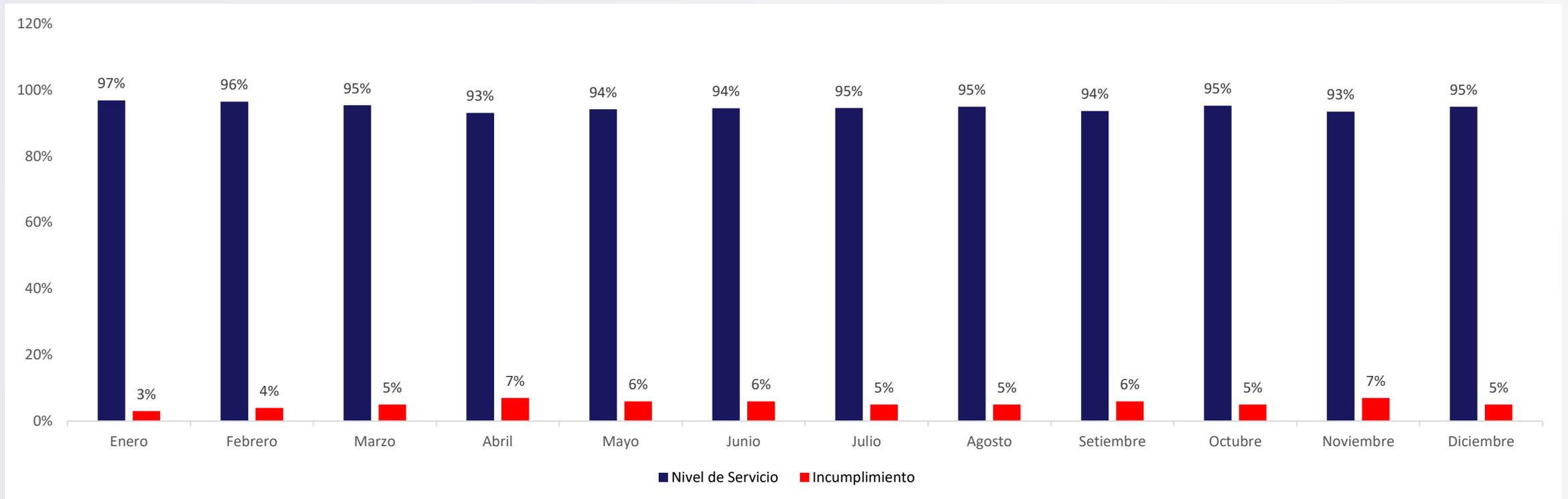
## MOVIMIENTOS POR HORA DE LAS GRÚAS



# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

Aspectos Operativos: Indicadores de Servicios

## TIEMPO DE ATENCIÓN AL USUARIO 2022



# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

## ASPECTOS OPERATIVOS: MANTENIMIENTO

- **Monto ejecutado: USD 5.56 millones**

### **USD 4.39 M en equipamiento**

- ✓ Disponibilidad QC y RTG: 90.8% y 90.1%

### **USD 1.17 M en infraestructura civil**

- **PRINCIPALES TAREAS DE MANTENIMIENTO EJECUTADAS:**

- ✓ Inspección estructural de 4 grúas QC
- ✓ Mantenimiento anticorrosivo en QCs y RTGs
- ✓ Reparación de rieles de carro en 4 RTGs
- ✓ Dragado de mantenimiento muelles 1 y 2
- ✓ Puesta en servicio de 2 nuevos Empty Handlers
- ✓ Mantenimiento de adoquinado y pintado en patio
- ✓ Mantenimiento celdas de media tensión

# PRINCIPALES INDICADORES PARA EL 2023

## ASPECTOS OPERATIVOS: MANTENIMIENTO

- **Principales tareas de mantenimiento a ejecutar:**
  - ✓ Inspección estructural de 3 grúas QC
  - ✓ Electrificación de 10 grúas RTGs
  - ✓ Conversión de 4 RTGs a sistema híbrido con ultracapacitores
  - ✓ Mantenimiento anti corrosivo en QCs y RTGs
  - ✓ Implementación del sistema de mantenimiento Máximo IBM
  - ✓ Puesta en servicio de 2 nuevas Reach-Stackers
  - ✓ Puesta en servicio de 6 ITVs eléctricos
  - ✓ Recepción del principal equipamiento de la Expansión: 3 QCs y 12 eRTGs
  - ✓ Mantenimiento de protección catódica de 150 pilotes de muelle
  - ✓ Mantenimiento celdas de media tensión

# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022



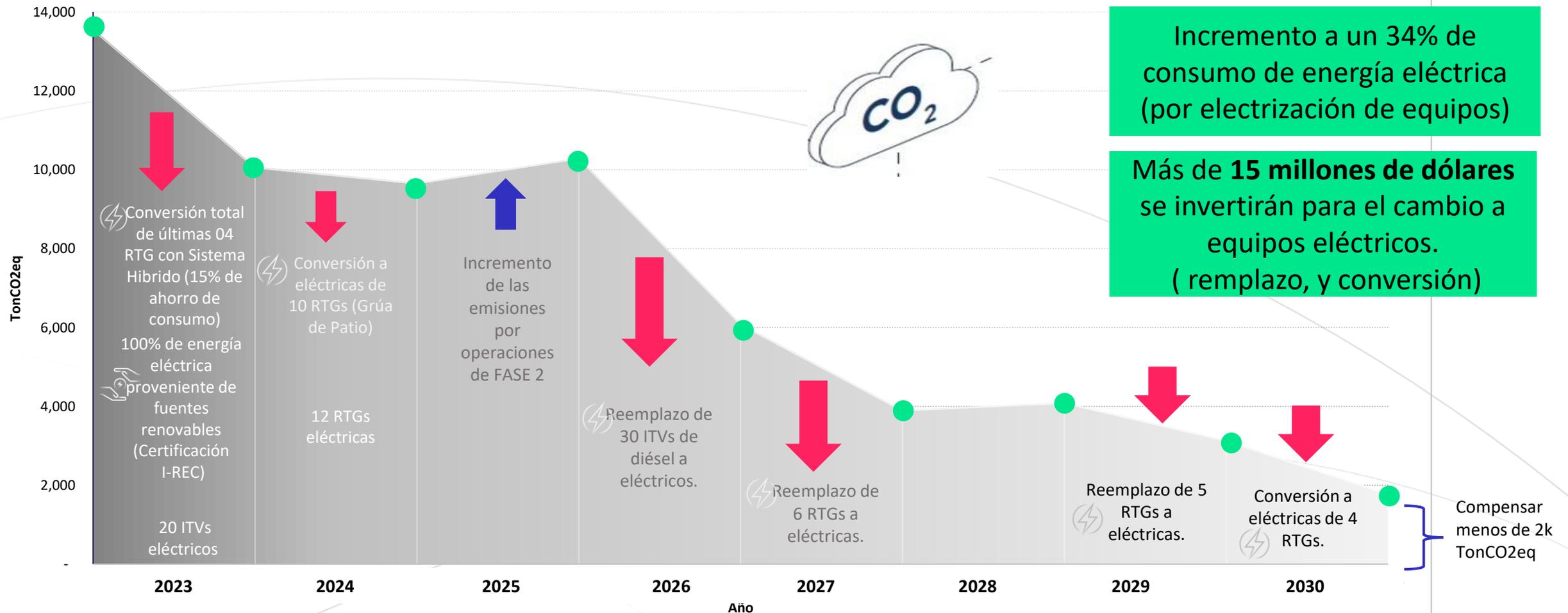
## MEDIO AMBIENTE

- ✓ Se realizó el mantenimiento de la certificación ISO 14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental
- ✓ Se continuaron con los reportes establecidos en el Contrato:
  - Presentación del Décimo Primer Informe Anual Ambiental.
  - Monitoreos ambientales trimestrales.
  - Declaración anual de residuos.

## INICIATIVAS LOCALES:

- ✓ Obtención de tres estrellas de Huella de Carbono Perú del Ministerio del Ambiente.
- ✓ El año 2022 ha sido un año de menos emisiones absolutas de CO<sub>2</sub>eq VS 2020 y 2021

# NUESTRO COMPROMISO HACIA LA DESCARBONIZACIÓN 2030 – FASE 1



89% de reducción de consumo de Diesel al 2030

Incremento a un 34% de consumo de energía eléctrica (por electrización de equipos)

Más de 15 millones de dólares se invertirán para el cambio a equipos eléctricos. (reemplazo, y conversión)

\*Estimaciones para alcance 1 y 2. Factores de emisión actualizados al 2021.

\*Estimaciones no consideran las mejoras por planificación o eficiencia de procesos, solo se considera la eficiencia energética de los equipos.

# MUELLE BICENTENARIO DESCARBONIZADO

Más de 71 millones de dólares se invertirán en equipos eléctricos (nuevos)



## Equipos 100% eléctricos

Abril 2022: compramos la flota de 20 ITVs 100% eléctricos, siendo la primera Terminal Portuaria en el mundo, en tener esta flota. Además adquirimos 12 grúas E-RTG y 3 grúas QC eléctricas.

A partir de la fecha todos los equipos que se compren serán 100% eléctricos.

**Beneficio:** una reducción de 1,5 millones de litros de diésel cada año.



Inversión de más de \$71 MM

## Luces LED

El 95% de nuestra Terminal tiene luces LED: desde los postes de iluminación de zona operativa, edificios, gates, zona de aforo, comedor, torres reefers, etc.

**Beneficio:**

Ahorrar energía, pues consumen un 90% menos que la luz halógena, además cuidamos el medio ambiente, ya que estas luces no tienen mercurio y logramos un ahorro energético.



Lo que se viene...

- Habilitación de infraestructura para provisión de energía eléctrica a las naves.
- Conversión eléctrica PUs, RS, EH, generadores.
- Generación de electricidad para zonas administrativas mediante paneles solares.

# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022



## SEGURIDAD

- Refrenda anual de la Declaración de Cumplimiento del Código PBIP.
- Establecimiento de servicio de seguridad a bordo de buques (dirigido a líneas navieras) y seguridad a través de embarcaciones de seguridad.
- Certificación ISO 28000.
- Mejoras y modernización de los sistemas de cámaras y monitoreos.
- Optimización del sistema de vigilancia a través de nuevos contratistas.
- Reestructuración del Área.
- Realización de adecuado análisis de riesgos y planeamiento de proyectos y presupuestos para la mejora continua. Se espera en el corto plazo la adquisición de Scanners de containers e implementación de sistemas tecnológicos tanto para el puerto.
- Adecuado manejo de contingencias.
- Cumplimiento de estándares ISPS / CTPAT
- Gestión de fortalecimiento con Stakeholders de Seguridad: Dirandro, Autoridad Marítima, Autoridad Portuaria, Sunat (en lo referente a Security), US Embassy.

# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

## ASPECTOS OPERATIVOS: ACCIDENTES

**CASI 9 AÑOS SIN ACCIDENTES CON LESIONES GRAVES**

| INDICADOR                     | 2013 - 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------|-------------|------|------|------|
| Número de Accidentes          | 128         | 10   | 21   | 42   |
| Número de Personas Heridas    | 128         | 10   | 21   | 42   |
| Número de Personas Fallecidas | 0           | 0    | 0    | 0    |

# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

**Aspectos  
Económicos y  
Comerciales:  
Evolución histórica  
anual de reclamos**

|                         |  | EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LOS RECLAMOS |           |           |
|-------------------------|--|-------------------------------------|-----------|-----------|
| ESTADO / Materia        |  | 2013-2020                           | 2021      | 2022      |
| <b>1. INADMISIBLES</b>  |  |                                     |           |           |
|                         | Facturación o cobro  | 44                                  | 16        | 16        |
|                         | Daños o pérdidas en perjuicio del usuario  | 90                                  | 1         | 3         |
|                         | Calidad y oportuna prestación de servicios                                       | 94                                  | 13        | 10        |
|                         | Defectos en la información proporcionada a los usuarios                          | 6                                   | 1         | 1         |
|                         | Condicionamiento de atención de reclamos al pago previo de retribución facturada | 2                                   | -         | -         |
|                         | Acceso a la infraestructura  | 27                                  | 4         | 5         |
|                         | No precisa   | 2                                   | -         | -         |
|                         | <b>Total</b>   | <b>265</b>                          | <b>35</b> | <b>35</b> |
| <b>2. IMPROCEDENTES</b> |  |                                     |           |           |
|                         | Facturación o cobro  | 12                                  | 2         | 2         |
|                         | Daños o pérdidas en perjuicio del usuario  | 23                                  | 4         | 4         |
|                         | Calidad y oportuna prestación de servicios                                       | 6                                   | 2         | 1         |
|                         | Acceso a la infraestructura  | 5                                   | -         | -         |
|                         | No precisa   | 1                                   | 1         | -         |
|                         | <b>Total</b>   | <b>47</b>                           | <b>9</b>  | <b>7</b>  |
| <b>3. FUNDADOS</b>      |  |                                     |           |           |
|                         | Facturación o cobro  | 61                                  | 13        | 17        |
|                         | Daños o pérdidas en perjuicio del usuario  | 50                                  | -         | 3         |
|                         | Calidad y oportuna prestación de los servicios                                   | 16                                  | -         | -         |
|                         | Acceso a la infraestructura  | 1                                   | -         | -         |
|                         | <b>Total</b>   | <b>128</b>                          | <b>13</b> | <b>20</b> |
| <b>4. INFUNDADOS</b>    |  |                                     |           |           |
|                         | Facturación o cobro  | 148                                 | 32        | 26        |
|                         | Daños o pérdidas en perjuicio del usuario  | 115                                 | 13        | 13        |
|                         | Calidad y oportuna prestación de los servicios                                   | 18                                  | 3         | -         |
|                         | Acceso a la infraestructura  | 12                                  | -         | -         |
|                         | Defectos en la información proporcionada a los usuarios                          | 2                                   | -         | -         |
|                         | <b>Total</b>   | <b>295</b>                          | <b>48</b> | <b>39</b> |

# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

## Aspectos Económicos y Comerciales

### HISTORICO ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS

(Expresado en miles de dólares americanos)

|  | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ingresos                               | 35,685   | 92,931   | 127,396  | 129,179  | 148,488  | 137,325  | 123,223  | 138,650  | 147,081  | 153,180  | 149,888  | 176,447  | 177,533  |
| Costo del servicio                     | -18,710  | -24,746  | -40,504  | -41,194  | -51,879  | -48,620  | -45,925  | -48,917  | -50,551  | -52,629  | -51,118  | -57,658  | -60,561  |
| Utilidad Bruta                         | 16,975   | 68,185   | 86,892   | 87,985   | 96,609   | 88,705   | 77,298   | 89,733   | 96,530   | 100,551  | 98,770   | 118,789  | 116,972  |
| Gastos administrativo y ventas         | - 15,392 | - 32,592 | - 35,138 | - 36,981 | - 29,509 | - 29,524 | - 24,092 | - 25,381 | - 27,069 | - 29,453 | - 28,833 | - 28,783 | - 31,249 |
| Utilidad de operación                  | 1,583    | 35,593   | 51,754   | 51,004   | 67,100   | 59,181   | 53,206   | 64,352   | 69,461   | 71,098   | 69,937   | 90,006   | 85,723   |
| Otros ingresos y gastos financieros    | - 9,598  | - 6,081  | - 15,641 | - 16,592 | - 8,315  | - 10,791 | - 9,591  | - 9,272  | - 10,006 | - 10,968 | - 12,457 | - 11,966 | - 9,861  |
| Utilidad antes del impuesto a la renta | - 8,015  | 29,512   | 36,113   | 34,412   | 58,785   | 48,390   | 43,615   | 55,080   | 59,455   | 60,130   | 57,480   | 78,040   | 75,862   |
| Impuesto a la renta                    | 296      | - 7,269  | - 11,208 | - 11,124 | - 17,847 | - 14,958 | - 13,793 | - 16,847 | - 18,381 | - 18,339 | - 18,291 | - 23,980 | - 23,591 |
| Utilidad neta                          | - 7,719  | 22,243   | 24,905   | 23,288   | 40,938   | 33,432   | 29,822   | 38,233   | 41,074   | 41,791   | 39,189   | 54,060   | 52,271   |

# PRINCIPALES INDICADORES ALCANZADOS EN EL 2022

## Aspectos Económicos y Comerciales: Pólizas de Seguros y Cartas Fianzas vigentes

| PÓLIZAS DE SEGURO   |               |                              |                    |
|---|---------------|------------------------------|--------------------|
| Tipo  | Aseguradora   | Cobertura primaria (USD)     | Vencimiento        |
| Seguro de todo riesgo de obras civiles terminadas                                 | Rímac Seguros | 100,000,000.00               | Setiembre 30, 2023 |
| Seguro de todo riesgo de obras civiles terminadas (terrorismo)                    | Rímac Seguros | 50,000,000.00                | Octubre 1,2023     |
| Seguro de responsabilidad civil general, contractual, extracontractual y patronal | Rímac Seguros | 50,000,000.00                | Setiembre 30, 2023 |
| Seguro todo riesgo contratista de obras (CAR)                                     | Rímac Seguros | 215,833,618                  | Diciembre 31, 2023 |
| Seguro de responsabilidad civil adicional a la CAR                                | Rímac Seguros | 15,000,000.00                | Diciembre 31, 2023 |
| Seguro de Vida Ley para trabajadores  | Rímac Seguros | Según número de trabajadores | Julio 1, 2023      |
| Seguro Complementario Trabajo de Riesgo Pensiones                                 | MAPFRE        | Según número de trabajadores | Junio 30, 2023     |
| Seguro Complementario Trabajo de Riesgo Prestaciones de Salud                     | Rímac Seguros | Según número de trabajadores | Junio 30, 2023     |
| Carta Fianza de Garantía de Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión           | Scotiabank    | 21,350,000.00                | Julio 24, 2023     |
| Carta Fianza de Garantía de Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión           | BCP           | 14,068,929,46                | Julio 24, 2023     |

# IMPACTO SOBRE EL DESARROLLO DE LA ZONA DE INFLUENCIA



## PROGRAMA EMPRENDE

Desarrollamos la 6ta edición del "Programa Emprende", en la que participaron 26 restaurantes del Callao con el fin de mejorar la productividad de sus negocios, a través de capacitaciones y talleres.



## AREAS VERDES

Nuestros voluntarios sembraron 5,165m<sup>2</sup> de césped y 2,000 plantas pequeñas para recuperar el Parque de la Policía en Chucuito.



## PLANTA DE OXIGENO

En coordinación con otras 5 empresas del Callao, donamos una Planta de Oxígeno que es administrada por la Municipalidad del Callao.



## AULAS HIBRIDAS

Implementamos aulas híbridas en el Colegio Jose Galvez Barrenechea en Chucuito, lo que permite que los alumnos puedan tener Clases interactivas y de ser necesario desde sus casas.



## PARROQUIA CHUCUITO

Refaccionamos la iglesia de Chucuito para que la comunidad pueda utilizar sus instalaciones para capacitaciones y talleres.

# GREAT PLACE TO WORK

DP World Callao esta dentro de la lista de los mejores lugares para trabajar en el Perú otorgado por Great Place to Work en la categoría de 251 a 1000 trabajadores.



# OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2023

## Ejecución de Inversiones Obligatorias (Fase 2) y Adicionales

### INVERSIONES OBLIGATORIAS

- Extensión del muelle hasta 960 metros
- Incremento del área operativa hasta 30.3 Ha.
- 2 grúas pórtico de muelle
- 6 grúas pórtico de patio
- Equipamiento móvil:
  - ✓ 2 reach stackers
  - ✓ 2 empty handlers
  - ✓ 6 tractores con trailers

### INVERSIONES ADICIONALES

- 90 metros de muelle
- 9.7 hectáreas
- Taller de mantenimiento
- 3 subestaciones eléctricas
- 1 grúa pórtico de muelle
- 10 grúas pórtico de patio
- 14 tracto terminal con 14 trailers

# TERMINAL DP WORLD CALLAO Y MUELLE BICENTENARIO

- Se inició la ampliación de muelle para expandir a 1,050 metros de longitud y 41 hectáreas de patio.
- Se realizó el mantenimiento del calado y con ello, se obtuvo 15 metros de profundidad.



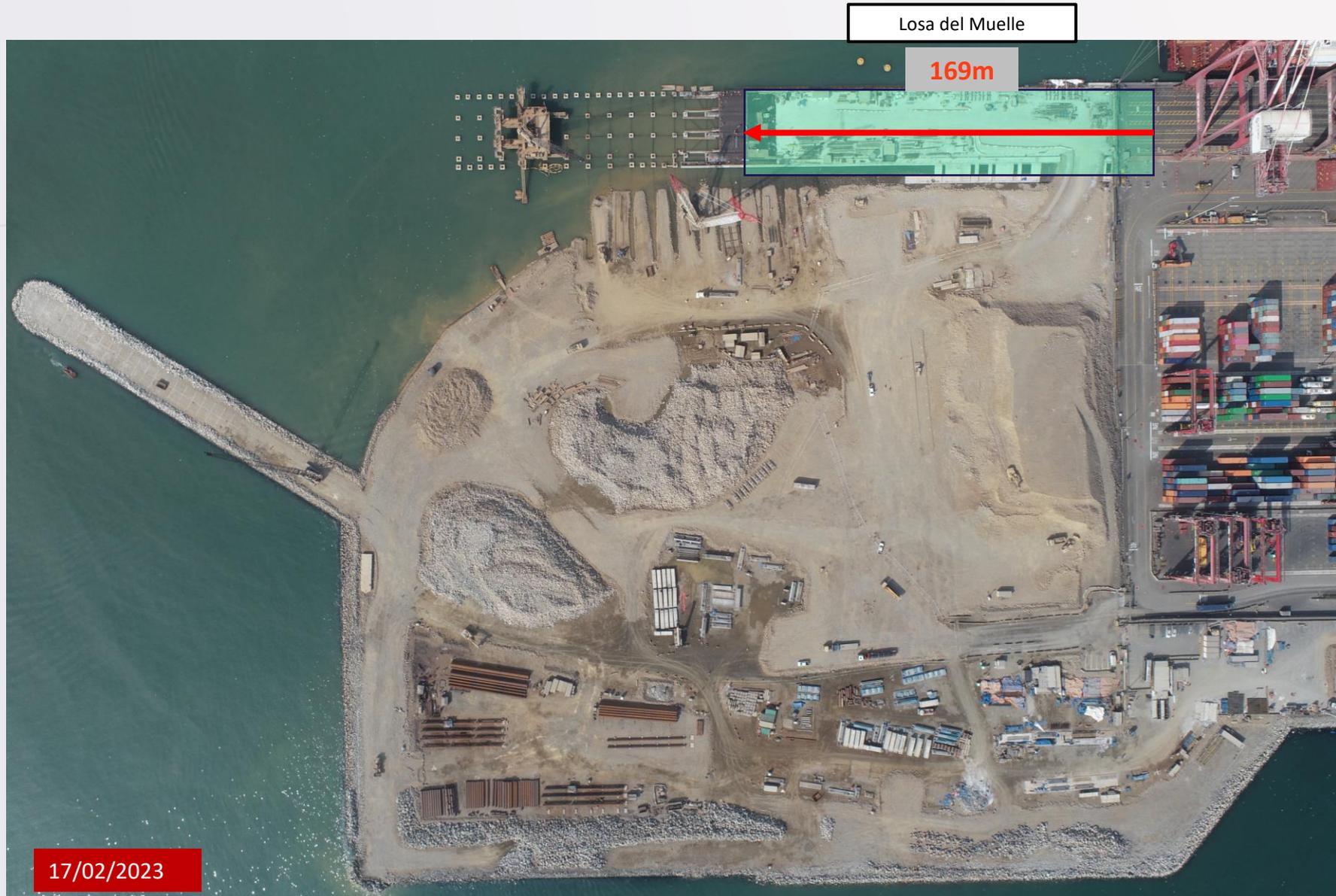
Proyección de la  
ampliación del Muelle  
Sur

# CALLAO FASE 2B - PROGRESO



# FOTO AÉREA

Progreso



# FOTO AÉREA

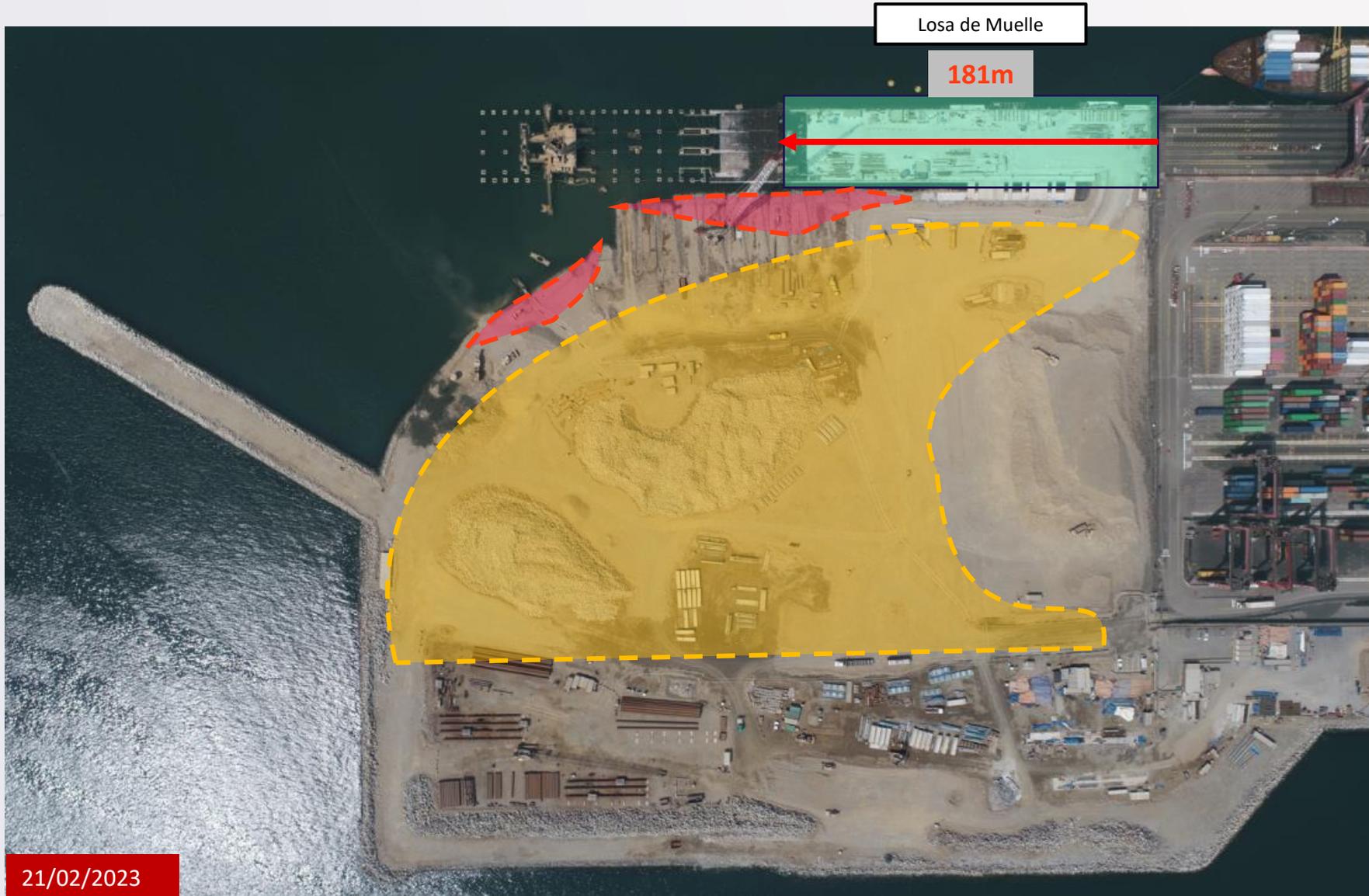
Progreso



Nivelación  
1.90m



Progreso  
Relleno  
Roca



# PECIO

Notificación: 17 de Mayo 2022

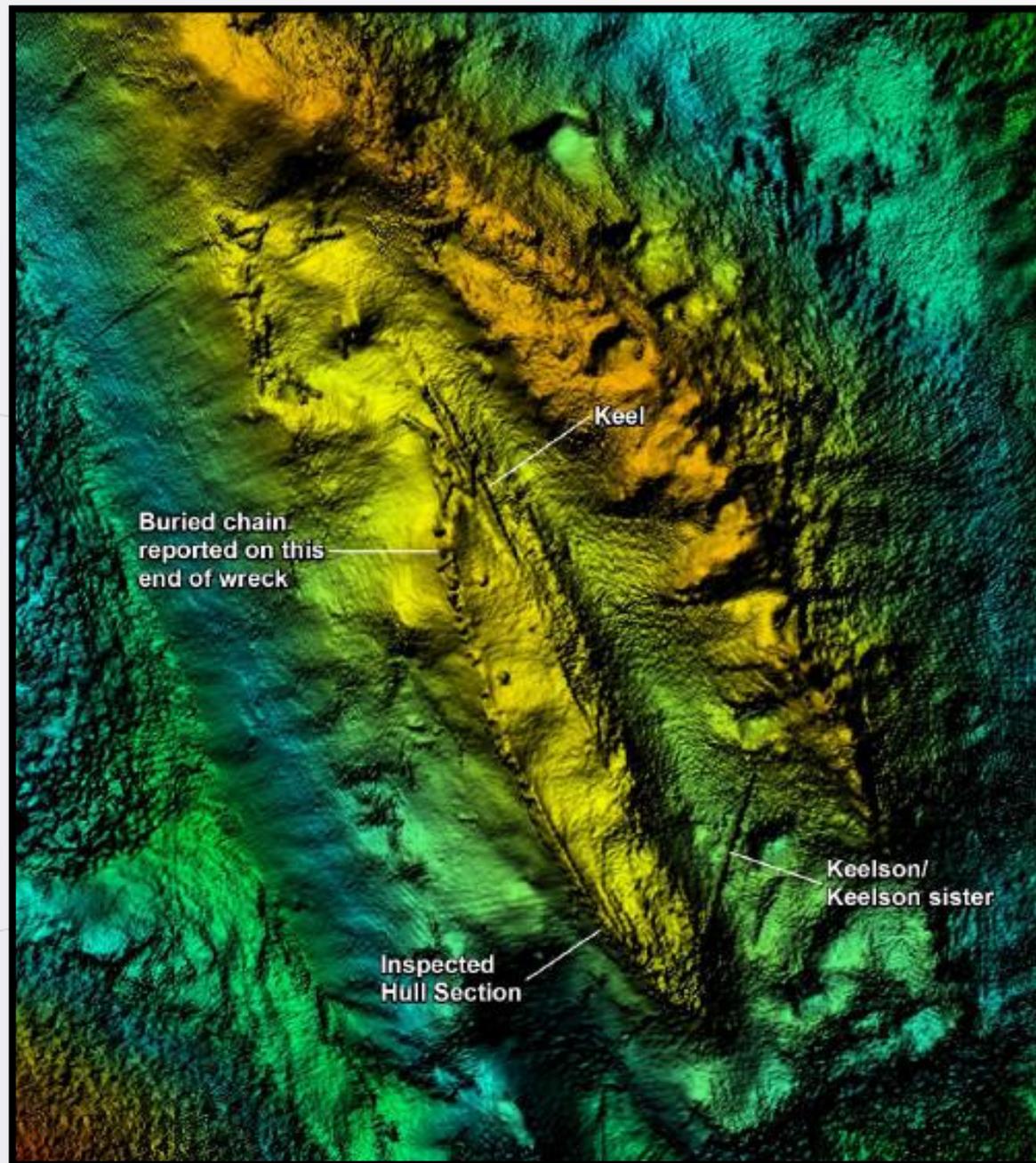


12 m  
Profundidad  
aprox

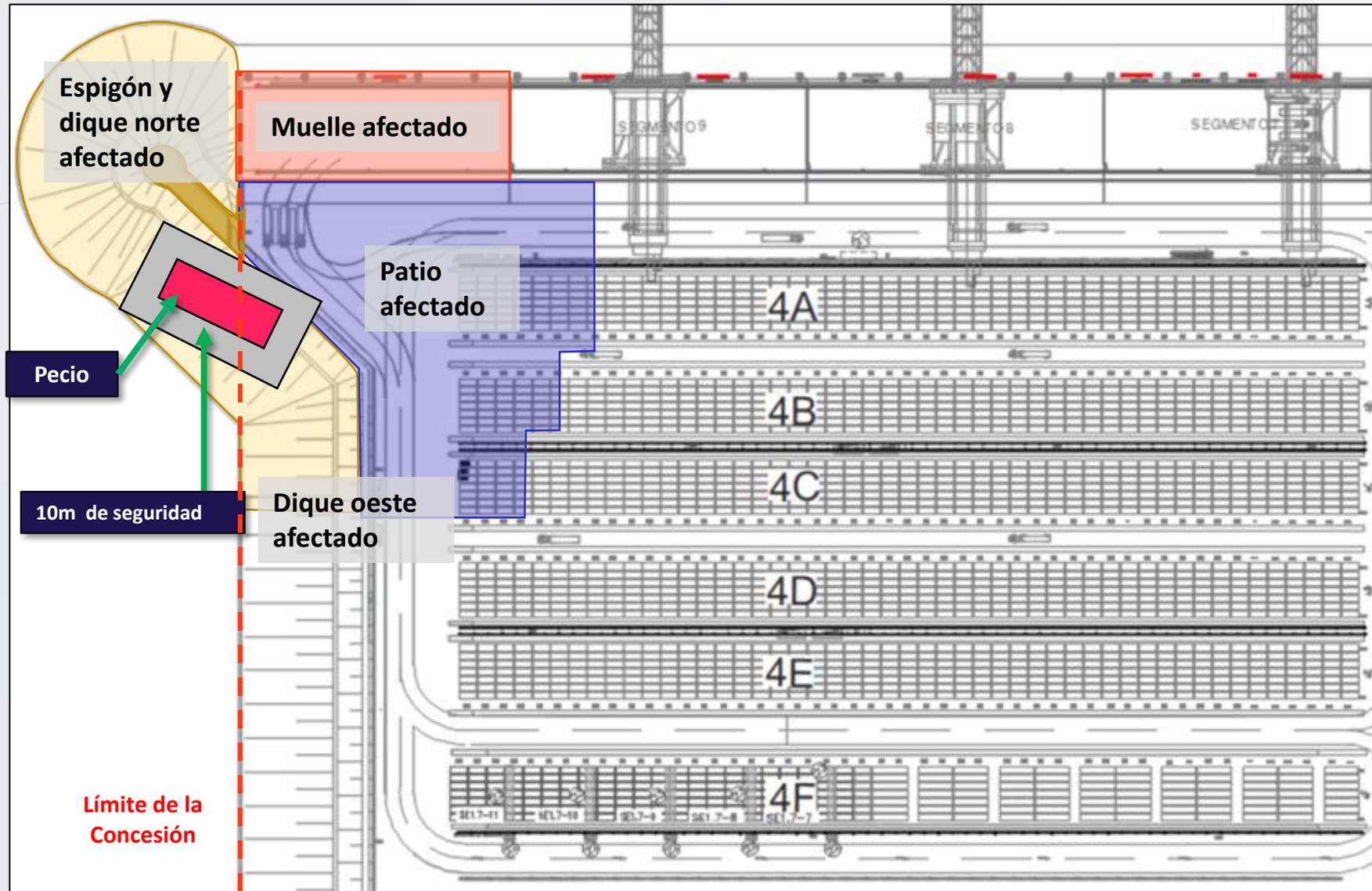


62 m  
largo aprox.

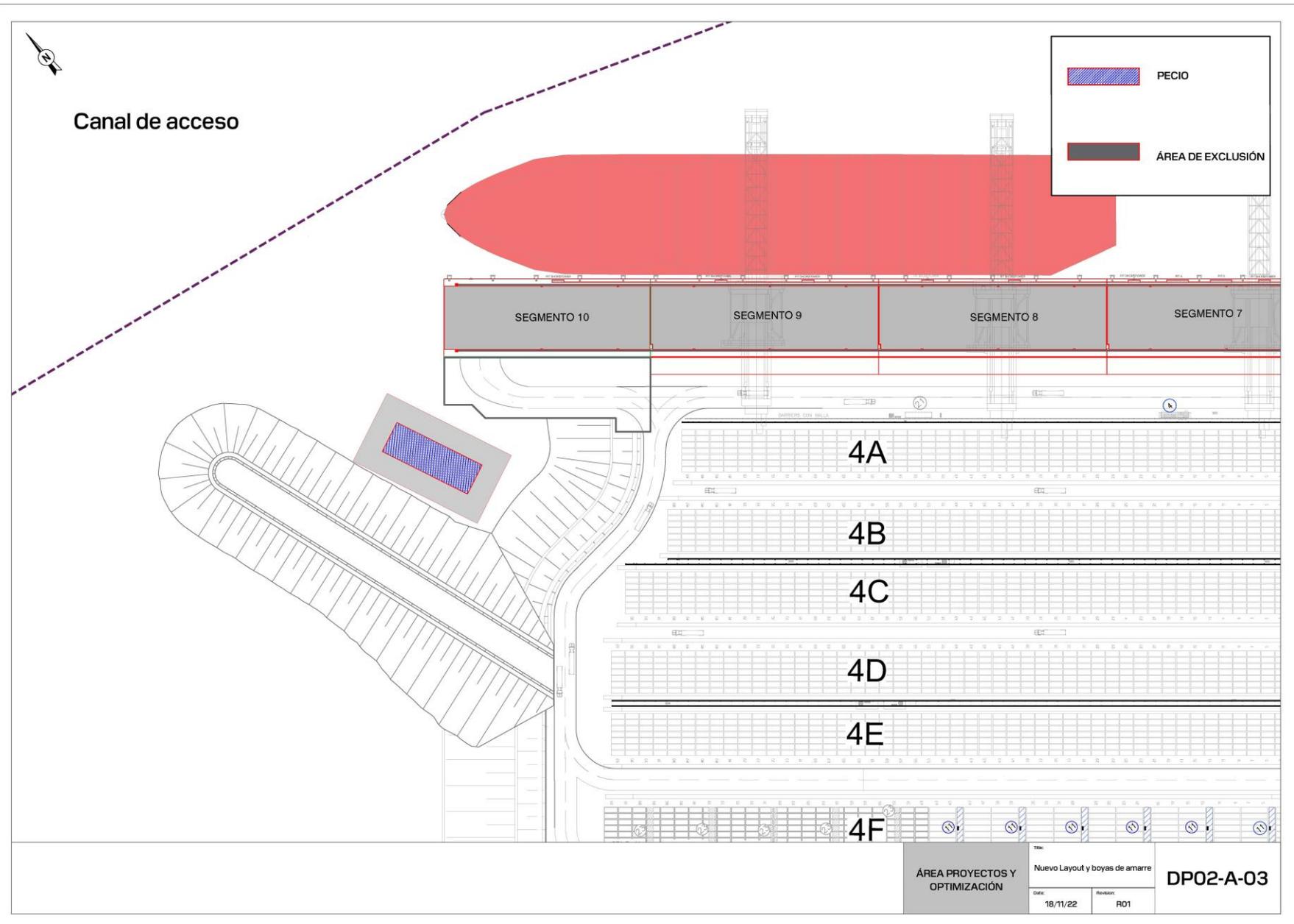
Barco de madera del  
siglo XIX



# IMPACTO EN EL DISEÑO INICIAL



# NUEVO DISEÑO



# CRONOGRAMA INICIAL

FECHA FIN DE TRABAJOS

SEP 2023

MAR 2024

SEP 2024

ALCANCE:

2A

2B & 2C

2A

(Obligatorio)

(Obligatorio)

(Adicional)

**OBLIGATORIO**

Q1

Q2

Q3

Q4

Q1

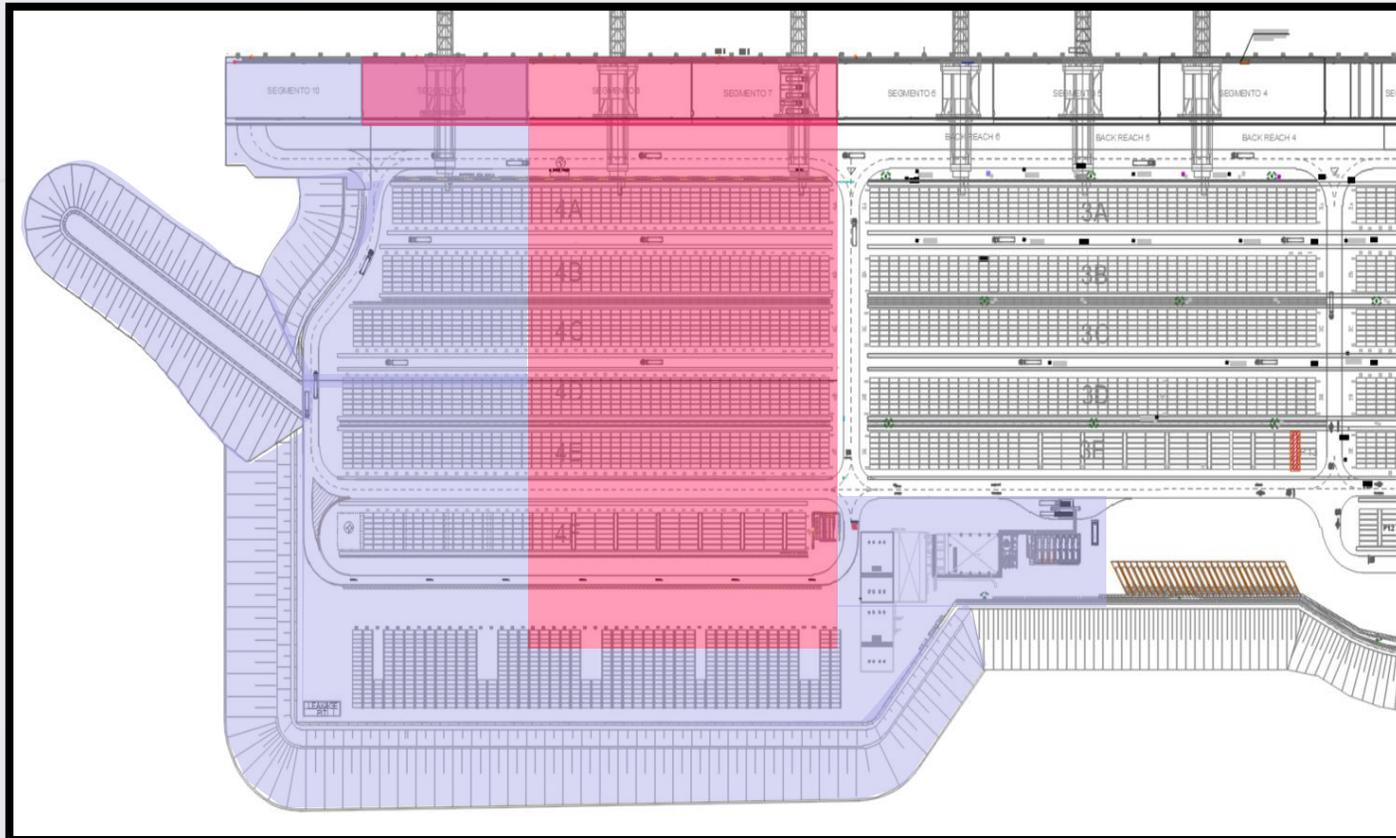
Q2

Q3

Q4

2023

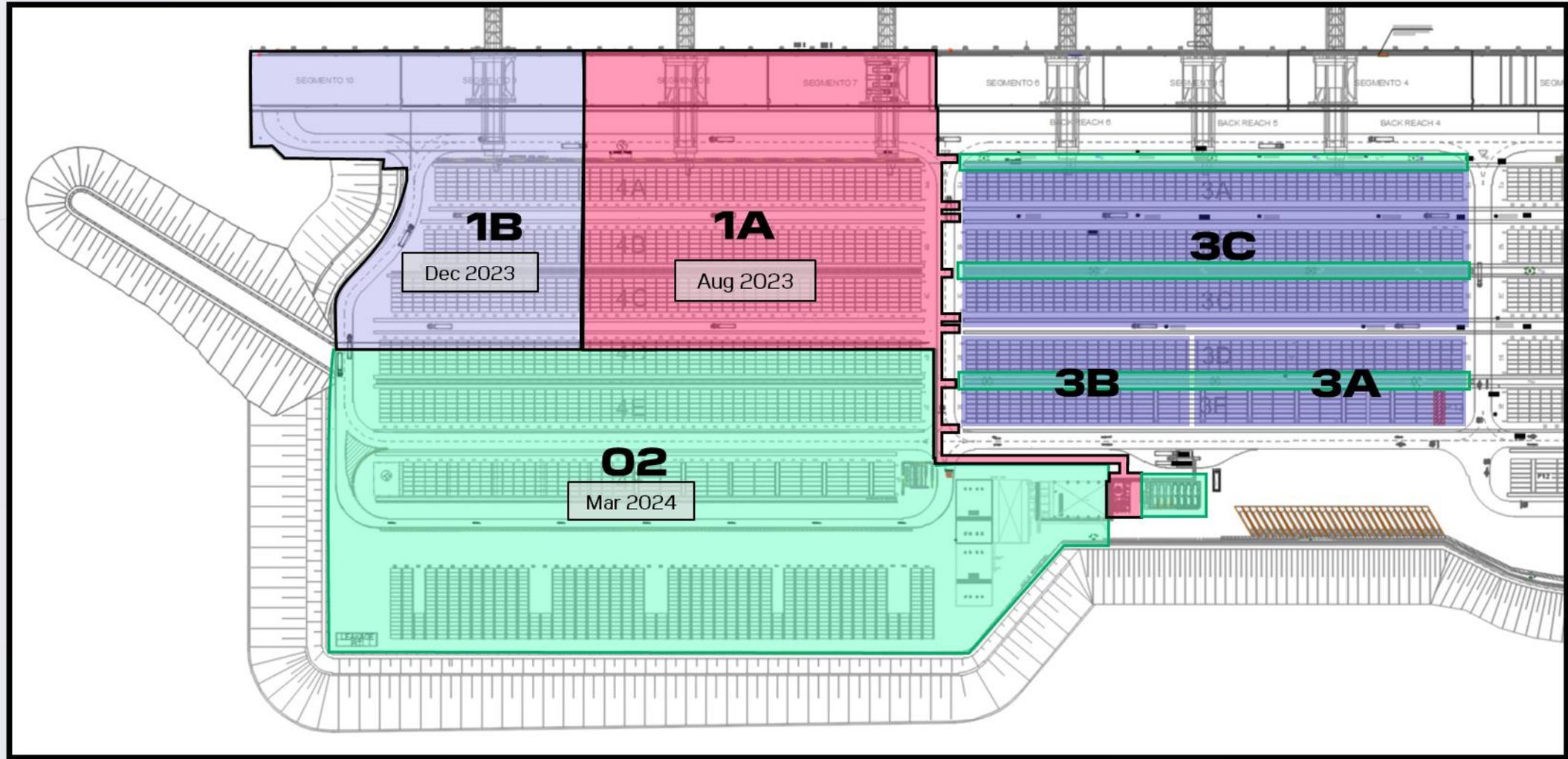
2024



**ADICIONAL**

| CONCESIÓN                   | OBRA CIVIL  | EQUIPOS                      |
|-----------------------------|---|------------------------------|
| <b>Trabajos Obligarios</b>  |   |                              |
| Subfase 2A                  | 310 m de muelle & 5.17 Ha de patio                | 2 RS, 2 EH, 6 ITV            |
| Subfase 2B                  | N/A   | 1 QC, 3 eRTG                 |
| Subfase 2C                  | N/A   | 1 QC, 3 eRTG                 |
| <b>Trabajos Adicionales</b> |   |                              |
| Subfase 2A                  | 90 m de muelle & 6.81 Ha de patio & edificaciones | 1 QCs, 14 ITV, 6 eRTG, 4 RTG |

# FASE 2: OPTIMIZACIÓN DE LAS FECHAS



## FASE 2: OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2023

Programación de Inversiones:

| PLAN ANUAL DE INVERSIONES - FASE 2    |                  |                 |        |        |                  |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|--------|--------|------------------|
| ITEM                                  | 2023             | 2024            | 2025   | 2026   | TOTAL            |
| TOTAL INVERSIÓN OBLIGATORIA (SIN IGV) | \$65,470,482.25  | \$8,417,914.29  | \$0.00 | \$0.00 | \$73,888,396.53  |
| TOTAL INVERSIÓN ADICIONAL (SIN IGV)   | \$58,314,306.61  | \$11,896,110.41 | \$0.00 | \$0.00 | \$70,210,417.02  |
| TOTAL INVERSIÓN (SIN IGV)             | \$123,784,788.86 | \$20,314,024.70 | \$0.00 | \$0.00 | \$144,098,813.55 |

| INVERSIÓN EJECUTADA AL 31 DE DICIEMBRE 2022 |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
| PARTIDAS                                    | INVERSIÓN OBLIGATORIA   | INVERSIÓN ADICIONAL     |
| <i>Obras Provisionales</i>                  | \$4,674,946.91          | \$5,252,816.77          |
| <i>Dragado</i>                              | \$19,005,932.72         | \$17,578,725.66         |
| <i>Relleno</i>                              | \$24,912,477.61         | \$56,016,092.49         |
| <i>Muelle</i>                               | \$17,071,057.21         | \$0.00                  |
| <i>Equipamiento</i>                         | \$0.00                  | \$0.00                  |
| <b>INVERSIÓN EJECUTADA (sin.IGV)</b>        | <b>\$65,664,414.46</b>  | <b>\$78,847,634.92</b>  |
| <b>PRESUPUESTO TOTAL (sin.IGV)</b>          | <b>\$139,888,922.10</b> | <b>\$156,102,107.50</b> |
| <b>PORCENTAJE DE AVANCE</b>                 | <b>46.94%</b>           | <b>50.51%</b>           |

| PORCENTAJE DE AVANCE - FASE 2      |                  |
|------------------------------------|------------------|
| <b>INVERSIÓN TOTAL EJECUTADA</b>   | \$144,512,049.38 |
| <b>PRESUPUESTO TOTAL (Sin IGV)</b> | \$295,991,029.60 |
| <b>PORCENTAJE DE AVANCE</b>        | <b>48.82%</b>    |

NOTA: Los montos corresponden al avance valorizado.

# OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2023:

## Riesgos y problemas que afectarían el desarrollo de la Concesión:

- Mantenimiento de niveles de servicio en simultáneo con la construcción
- Congestión en vías alrededor del puerto por la construcción de estación Garibaldi (Línea 2) y trabajos de ENEL en la Av. Manco Cápac
- Interpretación del Contrato de Concesión y aprobación del Plan de Financiamiento con Endeudamiento Garantizado
- Solicitud de ampliación del plazo del calendario de ejecución de obras de la Fase 2 y modificación del Expediente técnico debido al hallazgo arqueológico del pecio en el área del proyecto
- Paralizaciones y/o huelgas de los trabajadores y estibadores de carga y descarga en la terminal

# OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL 2023:

## Riesgos y problemas que afectarían el desarrollo de la Concesión:

- Derogación de la Tasa LIBOR y adenda al Contrato de Concesión
- Problemas sociales como huelgas o paro de transportistas
- Factores climáticos como oleajes y neblina que podrían retrasar las operaciones
- Amenazas a la seguridad: Narcotráfico; Escáneres
- Riesgos de intentos de robos y hurtos
- Riesgos de contrabando
- Riesgos de disturbios sociales producto de la inestabilidad política
- Posibles riesgos respecto a la cobertura de la póliza vinculada a riesgos políticos a nivel local, debido a la coyuntura actual

## RESUMEN DE TEMAS IMPORTANTES:

- Interpretación del Contrato de Concesión y aprobación del Plan de Financiamiento con Endeudamiento Garantizado
- Derogación de la Tasa LIBOR y adenda al Contrato de Concesión
- Recepciones parciales de las Obras de la Fase 2 según el nuevo Cronograma de Ejecución (ampliación del plazo Sección 1)
- Nueva repartición entre Sección 1 y Sección 2 (obras obligatorias y adicionales)
- Escáneres



DP WORLD

GRACIAS