



Aeropuertos
Andinos del
Perú

I. Introducción	3
II. Aspectos Generales	6
A. Aspectos generales de la infraestructura concesionada	7
III. Principales indicadores y metas alcanzadas en el año 2025	8
A. Inversiones realizadas	9
B. Aspectos operativos	
i. Operaciones	11
ii. Mantenimiento	14
iii. Seguridad y Salud Ocupacional	18
iv. Medio Ambiente	22
v. Calidad y Procesos	29
vi. Seguridad	31
C. Aspectos económicos y comerciales	33
D. Aspectos administrativos y financieros	48
E. Lecciones aprendidas	51
IV. Objetivos y agenda de trabajo para el 2026	52
A. Programa de inversiones	53
B. Aspectos operativos	
i. Operaciones	54
ii. Mantenimiento	55
iii. Seguridad y Salud Ocupacional	56
iv. Medio Ambiente	57
v. Calidad y Procesos	58
vi. Seguridad	59
C. Aspectos Económicos y Comerciales	61
D. Aspectos Administrativos y Financieros	67
V. Otros aspectos relacionados a la Concesión	72
VI. Conclusiones	77



I. Introducción





4.7 millones de pasajeros



34.4 mil operaciones aéreas



7.5 toneladas de carga

234 millones de soles en Obras

Remodelación: **12,966 m²**

Ampliación y construcción: **4,292 m²**

ANDINO

Grupo empresarial peruano, integrado por diez empresas líderes del sector logístico-portuario-marítimo del país. Desarrollan y operan infraestructura y servicios en proyectos estratégicos que potencian el desarrollo del comercio exterior.



II. Aspectos Generales



Aspectos generales de la infraestructura concesionada

Contrato de Concesión



Cuadro N° 1: Contrato de Concesión de AAP

Esquema	Concesión del Estado Peruano Asociación Pública-Privada Cofinanciamiento para operaciones, mantenimiento e inversión (PAMO, PPO, PAO).
Inversión	Inversión realizada: US\$ 71 MM Inversión futura (2026 – 2030): más de US\$ 534 MM Las inversiones se rigen bajo el sistema Invierte.pe. Rentabilidad económica y social
Periodo de concesión	25 años (renovables)

Nota: Los montos de Inversión no incluyen IGV.





III. Principales indicadores y metas alcanzadas en el año 2025



Inversiones realizadas

(S/ miles, sin IGV)



Cuadro N°2: Montos históricos e inversiones anuales ejecutadas al 2025 (soles sin IGV)

Descripción	Acumulado 2012 - 2025
Periodo inicial y remanente	
Arequipa	74,327,920
Ayacucho	37,894,014
Juliaca	36,382,236
Puerto Maldonado	32,573,231
Tacna	53,126,547
Total	234,303,948



Inversiones realizadas

(S/ miles, sin IGV)



	PERIODO INICIAL						PERIODO REMANENTE									TOTAL
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
AQP	2,704,986	46,414,164	5,485,646	-	-	-	-	688,003	91,100	168,221	17,050,663	1,571,920	17,281	135,936	74,327,920	
AYP	1,809,790	9,203,843	17,486,299	3,473,677	-	-	-	156,682	148,402	95,497	4,471,179	893,046	17,281	138,317	37,894,014	
JUL	1,814,452	9,739,316	8,722,949	-	-	4,133,217	1,111,445	634,872	149,055	107,782	8,808,517	903,244	17,281	240,106	36,382,236	
PEM	1,563,059	5,888,586	10,041,313	-	-	7,933,845	733,992	156,682	88,218	95,692	4,992,329	832,477	17,281	229,757	32,573,231	
TCQ	1,060,318	14,057,575	26,571,219	-	-	-	-	156,682	87,161	145,357	9,913,547	907,058	17,281	210,349	53,126,547	
Total	8,952,606	85,303,483	68,307,426	3,473,677	-	12,067,062	1,845,438	1,792,921	563,936	612,548	45,236,235	5,107,744	86,407	954,465	234,303,948	

Aspectos operativos: Operaciones

Servicios ofrecidos



En el año 2025 se continuó ofreciendo siguientes servicios de manera satisfactoria:

- Aterrizaje y Despegue de aeronaves
- Posiciones de Estacionamiento de Aeronaves (PEAs)
- Estacionamiento de pernocte
- Playa de estacionamiento
- Servicio de Carga (Almacenes)
- Servicio de Rampa (SEAs)
- Servicio de embarque y desembarque
- Abastecimiento de Combustible (Excepto en Tacna y Juliaca)
- Alquiler de GPU – Equipo de aire acondicionado para aeronaves (solo en Arequipa)



Aspectos operativos

Facilidades para usuarios



Se mantuvo operativo el equipamiento de facilidad para usuarios:

- Sistema de visualización de información de vuelos (FIDS)
- Upgrade de Máquinas de Rayos X para inspección de equipaje de mano y facturado
- Pórticos Detectores de metales
- Carritos portaequipajes
- Tópico para primeros auxilios
- CCTV



Aspectos operativos

Objetivos cumplidos



- Se optimizó la asignación de puertas de embarque, posiciones de estacionamiento y puentes de embarque de pasajeros (Arequipa), reduciendo y mitigando retrasos.
- Se elaboró y presentó el plan de levantamiento de Datos Aeronáuticos y Obstáculos, logrando la aprobación del mismo y el inicio de las actividades de levantamiento de información para cada sede.
- Se optimizaron las operaciones simultáneas en Arequipa, con un incremento de 3% operaciones vs 2024, tomando en cuenta la programación de los itinerarios de las aerolíneas, con el fin de agilizar los procesos. En las demás sedes se incrementaron las operaciones 22% vs 2024. También se generó un enfoque de optimización para la gestión de recursos para atención en vuelos paralelos ante el incremento de operaciones.

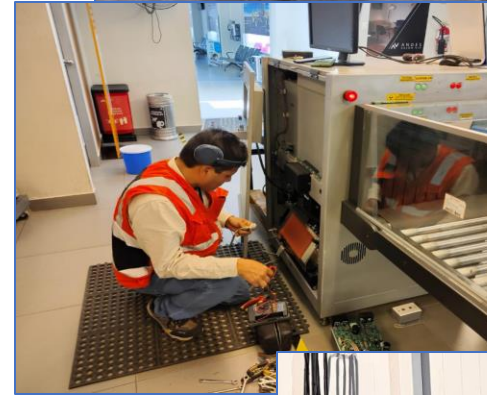


Aspectos operativos: Mantenimiento



Objetivos cumplidos 2025:

- Cumplimiento del 100% de actividades de mantenimiento establecidos en el Plan Anual de Mantenimiento.
- Se brindó atención oportuna y se repararon todas las fallas e imperfecciones detectadas, garantizando la seguridad operacional y la continuidad del desarrollo de las operaciones sin interrupciones.
- Se brindó soporte técnico continuo para concretar proyectos acorde a las necesidades de cada aeropuerto.



Mantenimientos Preventivos realizados en el 2025

Categoría	Tipo	Actividad
Preventivo Rutinario	PMRLT	Mantenimiento al sistema termodinámico y auxiliar
		Mantenimiento de equipos de transporte de pasajeros
		Mantenimiento de equipos para transporte de equipaje y carga
		Mantenimiento al sistema contra incendio estructural
		Mantenimiento a los equipos de extinción de incendio SEI
		Mantenimiento a equipos de seguridad (máquina de rayos X, detectores de metales, etc.)
		Mantenimiento a los equipos y sistemas de Información aeroportuaria (FID y PAS)
		Mantenimiento de sistema eléctrico; revisión de la alimentación principal y grupos electrógenos
		Revisión y desinfección del sistema sanitario
		Mantenimiento al mobiliario de oficinas y aeropuerto
		Mantenimiento a vehículos operativos y de rescate
		Mantenimiento de equipos de informática y comunicaciones
		Mantenimiento de equipos para operaciones y mantenimiento aeroportuario
	Mantenimiento a la infraestructura de terminales	
	PMRLA	Mantenimiento de inspección visual
		Mantenimiento de pavimentos
		Mantenimiento de señalización horizontal del área de movimiento y señalización vertical
		Mantenimiento de drenajes
		Mantenimiento de equipos de iluminación
		Mantenimiento a zonas verdes y paisajismos
Mantenimiento a cercos perimétricos		
Mantenimiento a vía perimetral		

Mantenimientos Correctivos 2025

Se ejecutaron para dar continuidad a las operaciones y preservar la seguridad operacional:

- **Primer Bacheo superficial en los pavimentos del lado aire en el Aeropuerto de Juliaca :**
 - Contemplo la bacheos superficiales en áreas determinadas de la pista de aterrizaje que se encontraban afectadas. Monto estimado: US\$18K.
- **Bacheo superficial en los pavimentos del lado aire en el Aeropuerto de Ayacucho :**
 - Bacheos superficiales en áreas de la zona de viraje, en el tercio central de la pista de aterrizaje y plataforma de aeronaves en el mes de junio. Monto estimado: US\$11K.
- **Segundo Bacheo superficial en los pavimentos del lado aire en el Aeropuerto de Juliaca :**
 - Contemplo la bacheos superficiales en el área de movimiento en el mes de julio. Monto estimado: US\$ 10K.
- **Bacheo superficial en los pavimentos del lado aire en el Aeropuerto de Arequipa :**
 - Bacheos superficiales en áreas determinadas de la pista de aterrizaje, calle de rodaje y plataforma que se encontraban afectadas. Monto estimado: US\$16K.

- **Fase 5 en Pavimentos del Lado Aire – Aeropuerto de Juliaca:**
 - Para evitar un cierre de la pista de aterrizaje alrededor de Mayo de 2026 entre los meses de octubre y diciembre de 2025, se contemplaron bacheos profundos y superficiales en la pista de aterrizaje, plataforma de viraje, calles de rodaje y plataforma de aeronaves en un área total de 17,473m² . También se intervinieron 380.2 m² de áreas afectadas por elevación del nivel freático a menos de 0.50 m del nivel de rasante en el tercio central de la pista de aterrizaje. Monto: US\$ 3.9 MM + IGV.



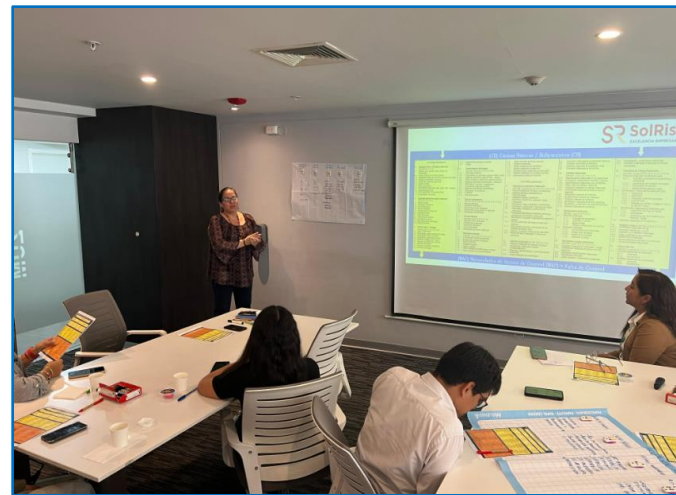
Aspectos operativos: Seguridad y Salud Ocupacional

Prevención de accidentes de trabajo



Con el objetivo de fortalecer la prevención de accidentes de trabajo y promover un entorno laboral seguro, se llevaron a cabo diversas actividades estratégicas:

- Reporte e investigación de incidentes y accidentes de trabajo, orientados a identificar causas raíz y establecer medidas de control efectivas.
- Análisis estadístico y seguimiento de indicadores mensuales, lo que permitió lograr una **reducción significativa del índice de accidentabilidad** en comparación con el año anterior.
- Gestión de reportes de actos y condiciones subestándar, fomentando la participación activa y el reporte voluntario de los trabajadores como parte de una cultura preventiva.



Prevención de accidentes de trabajo

- Ejecución de programas anuales preventivos
- Capacitación y entrenamiento de los trabajadores, fortaleciendo sus competencias para el trabajo seguro.
- Fomento de la Cultura de Seguridad y Reconocimiento al Desempeño
- Comité y Subcomités de seguridad y salud en el trabajo, como espacios de participación, seguimiento y mejora continua.



22 may 2025 12:13:04 p. m.
18L 276970 8660413
348 José Domingo Choquehuanca
Urb Santa Cruz
Miraflores
Provincia de Lima

¡Celebremos a nuestros Líderes de la Prevención!



En el marco de nuestra campaña "*Seguridad, compromiso de todos*", realizada durante la Semana de Seguridad y Salud en el Trabajo, queremos felicitar a los ganadores de las distintas actividades desarrolladas.

A través de dinámicas virtuales, sesiones de gimnasia laboral, campañas de salud y reportes voluntarios, demostraron su compromiso con la construcción de un entorno laboral más seguro y saludable.

Asimismo, agradecemos a todos los que participaron en esta iniciativa. Su entusiasmo y participación activa fortalecen nuestra cultura de prevención.

Conoce a nuestros "Líderes de la Prevención de AAP"



Pablo Soto
Arequipa



Rocío Ochante
Ayacucho



Edwin Apaza
Juliaca



Juan Saavedra
Puerto Maldonado



Javier Kemper
Tacna



Jessica Balbin
Lima

¡Sigamos trabajando juntos!
La seguridad es un compromiso de todos.



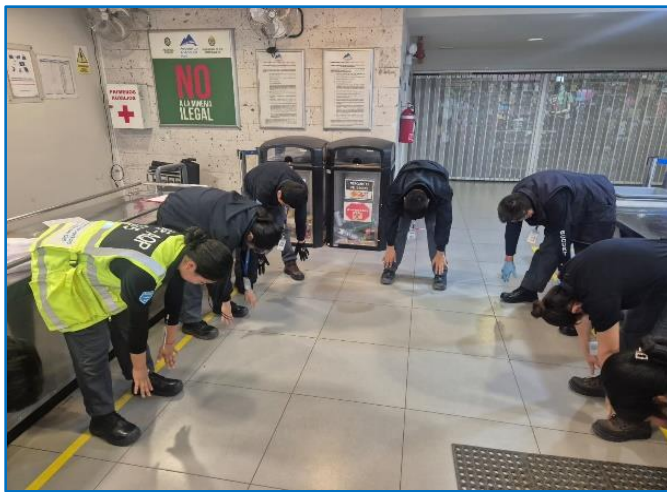
Aspectos operativos: Seguridad y Salud Ocupacional



Prevención de enfermedades ocupacionales y promoción integral de la salud

Con el objetivo de prevenir enfermedades ocupacionales y promover la salud integral de los trabajadores, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Reporte e investigación de enfermedades ocupacionales: No se registraron casos durante el período evaluado.
- Ejecución de programas preventivos
- Vigilancia de la Salud de los Trabajadores
- Campañas integrales de salud en convenio con ESSALUD.




Aspectos operativos: Seguridad y Salud Ocupacional



Prevenir la ocurrencia de sanciones y/o procesos administrativos por las entidades supervisoras y fiscalizadores de gestión SST

Durante el 2025 se recibieron requerimientos de información de entidades fiscalizadoras en materia de seguridad y salud en el trabajo, las cuales fueron atendidas oportunamente, obteniendo **cero sanciones y/o comparecencias.**

 **PERÚ** Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral

Firmado digitalmente por: SUNAFIL - Casilla Electrónica
Motivo: Servidor de Agente automatizado.
Fecha: 23/04/2025 11:52:00-0500

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Lima, 23 de abril de 2025

CARTA N° 000000554-2025-SUNAFIL/DPPR/SDPA

Señor(es):
AEROPUERTOS ANDINOS DEL PERU S.A. - RUC: 20538593053
AVENIDA MARISCAL JOSE DE LA MAR N° 1263 URB. URBANIZACION SANTA CRUZ Int.305
LIMA - LIMA - MIRAFLORES

La Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral – SUNAFIL, de conformidad con su función orientadora, en el marco competencial para promover un trabajo digno y seguro en beneficio de los trabajadores, realiza inteligencia previa en materia de seguridad y salud para garantizar su adecuado cumplimiento. **En ese contexto, se precisa que todo empleador tiene la obligación de contar con un Plan y Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo**, razón por la que consideramos oportuno, señalar algunas consideraciones que debe tener en cuenta:

1. Todo empleador **debe contar con una Planificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo**, para permitir a la organización mejorar de forma continua.
2. El Comité o Supervisor de SST **conoce, aprueba y da seguimiento al cumplimiento el Plan y Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo**.
3. El Comité o Supervisor de SST, **debe reunirse mensualmente en forma ordinaria para analizar y evaluar el avance de los objetivos establecidos en el Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo**.


En ese sentido, se recuerda que, el incumplimiento de la obligación de planificar la acción preventiva de riesgos para la seguridad y salud en el trabajo, así como el incumplimiento de la obligación de elaborar un plan o programa de seguridad y salud en el trabajo, **constituye una infracción grave** en materia de seguridad y salud en el trabajo.


Sin embargo, en SUNAFIL apostamos por una gestión preventiva, por ello, **si aún no cuentas con un Plan y Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo**, te recordamos que puedes utilizar como guía el **Anexo 3 la Resolución Ministerial N° 050-2013-TR**, que son de carácter referencial; en este contexto, estamos seguros que este modelo contribuirá en tu gestión de seguridad y salud, cumplimiento legal y en promover una cultura de prevención de riesgos laborales.

Por lo expuesto, en aras de coadyuvar con la prevención de incumplimientos en materia de seguridad y salud en el trabajo le **SOLICITAMOS** que, dentro del plazo de **QUINCE (15) DIAS HÁBILES**, contados a partir del día siguiente de la fecha de acuse de recibo de la presente, cumpla con remitirnos la siguiente información:

1. Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024 y 2025.
2. Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024 y 2025.
3. Acta de aprobación del Plan Anual por el Comité o Supervisor de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024 y 2025, según corresponda, en la que se debe visualizar la fecha de aprobación.

www.sunafil.gob.pe | SUB DIRECCION DE PREVENCIÓN Y ASESORIA
Av. Salaverry 650 - 2do. piso
(51) 390 2800



 **SUN-FIL**


Firmado digitalmente por: SUNAFIL - Casilla Electrónica
Motivo: Servidor de Agente automatizado.
Fecha: 12/05/2025 09:40:12-0500

CONSTANCIA DE RECEPCIÓN DE DOCUMENTACIÓN VÍA CASILLA ELECTRONICA DE LA SUNAFIL

Estimados señores **AEROPUERTOS ANDINOS DEL PERU S.A.**, se confirma la recepción de 4 documentos, la documentación recibida, esta sujeta a la verificación del inspector comisionado.

A continuación, se detalla los documentos recibidos:

DOCUMENTOS ENVIADOS	FORMATO
Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024 y 2025.	PDF
Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024 y 2025.	PDF
Acta de aprobación del Plan Anual por el Comité o Supervisor de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024 y 2025, según corresponda, en la que se debe visualizar la fecha de aprobación.	PDF
Acta de aprobación del Programa Anual por el Comité o Supervisor de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024 y 2025, según corresponda, en la que se debe visualizar la fecha de aprobación.	PDF



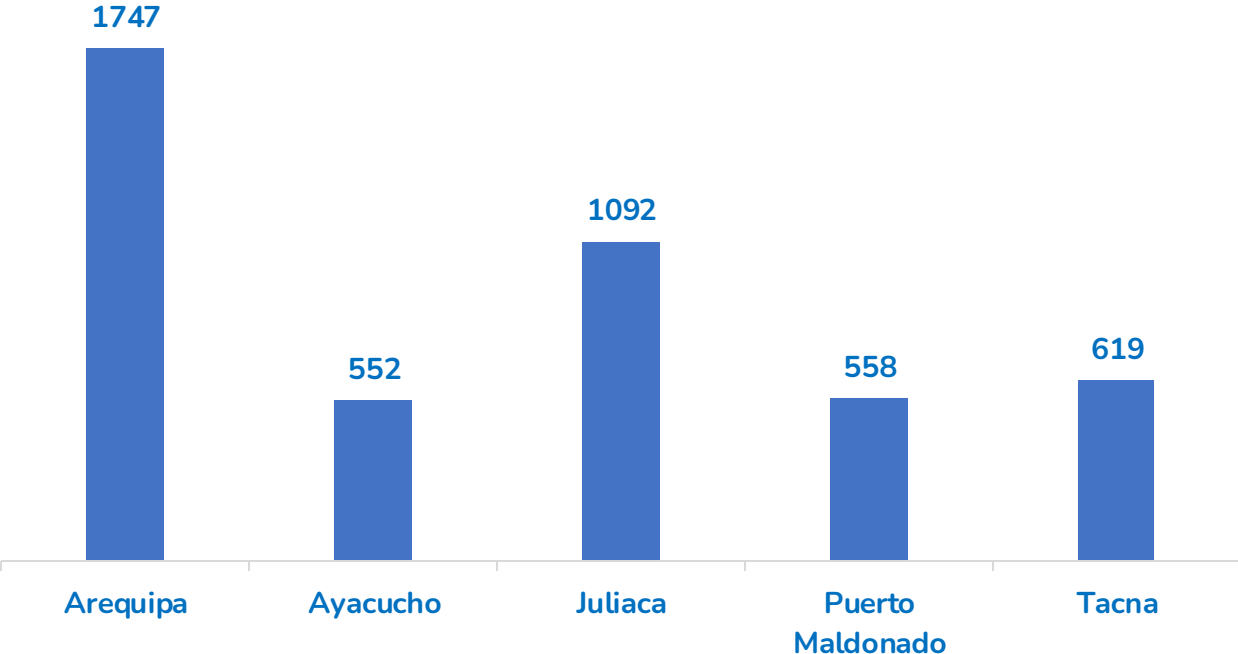
Aspectos operativos: Seguridad y Salud Ocupacional



Gestionar adecuadamente las urgencias y emergencias médicas – Servicios Médicos

Durante el año 2025, se implementaron mejoras orientadas a optimizar la gestión de urgencias y fortalecer la capacidad de respuesta, lo que permitió brindar **atención**

oportuna a 4,568 personas, entre pasajeros, trabajadores y visitantes. Se coordinó el **traslado de 57 usuarios a establecimientos de mayor complejidad**, de acuerdo con la evaluación de cada caso.



Aspectos operativos: Medio Ambiente

Prevención



Se cumplió al 100% las actividades preventivas programadas (inspecciones, simulacros, capacitaciones, monitoreos ambientales, gestión de residuos, auditorías).



Capacitación Ambiental en Juliaca



Monitoreo de calidad de aire en Arequipa

Aspectos operativos : Medio Ambiente

Prevención



- Entrenamiento brigada de respuesta ante derrames.



Aeropuerto de Ayacucho

- Simulacro de respuesta ante derrames en los aeropuertos.



Aeropuerto de Arequipa

Aspectos operativos : Medio Ambiente



Capacitaciones y Sensibilización

Se cumplió al 100% el programa de capacitaciones y se ejecutó la campaña de sensibilización ambiental “Acciones que dejan Huella” dirigida a los usuarios de los aeropuertos, logrando sensibilizar a más de 40 pasajeros en el cuidado del medio ambiente.



Día Mundial del Medio Ambiente en el aeropuerto de Ayacucho



Día Mundial del Medio Ambiente en el aeropuerto de Puerto Maldonado

Aspectos operativos: Medio Ambiente

Sostenibilidad



- Se implementó el Programa de Reconocimiento “Acciones que dejan Huella”, reconociendo a ocho (08) locatarios por la aplicación de buenas prácticas ambientales en sus actividades dentro de los aeropuertos.
- Se ejecutó el concurso ambiental “Bonos por Acciones”, logrando la participación de 130 colaboradores y promoviendo la adopción de acciones orientadas a la reducción de la huella de carbono de AAP.



Reconocimiento a WARIKAO - Ayacucho



Reconocimiento a RUMBO PERÚ - Arequipa

Aspectos operativos: Medio Ambiente

Sostenibilidad



Se realizaron campañas de sensibilización en los centros educativos aledaños a los aeropuertos sobre cuidado del medio ambiente, manejo de residuos y tenencia responsable de canes donde se logró sensibilizar a mas 330 estudiantes.



Charlas de Sensibilización en los centros educativos

Aspectos operativos: Medio Ambiente

Sostenibilidad



Se reconoció a 30 alumnos de los centros educativos aledaños a los aeropuertos en el Concurso de dibujo “Arte que Cuida”.



Premiación del Concurso “Arte que Cuida”

Aspectos operativos: Medio Ambiente

Sostenibilidad



Se logró consolidar nuestras alianzas con ANIQUEM donando más de 10 toneladas de residuos y con Claro para la gestión de adecuada de Residuos de Aparatos eléctricos y electrónicos.



Reporte socioambiental de ANIQUEM



"Distintivo Recicla" por Claro Perú

Aspectos operativos: Calidad y Procesos

Objetivos 2025



Aumentar la satisfacción de nuestros clientes

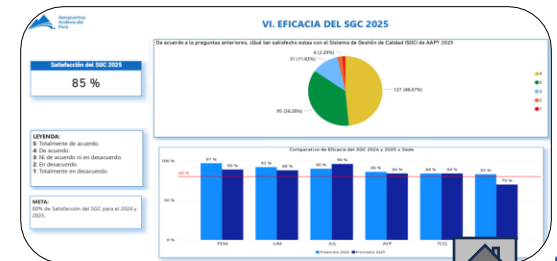
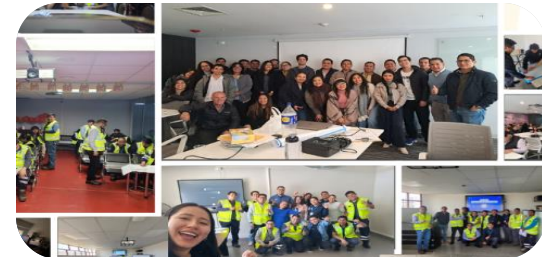
- Plan de Mejoramiento de la Calidad 2024.
- Atención oportuna del 100% de reclamos.
- Encuestas semestrales para recoger la percepción de nuestros clientes.

Mejorar la eficacia del Sistema de Gestión de Calidad

- Se llevó a cabo la Auditoría externa de seguimiento 1 para nuestra certificación ISO 9001:2015.
- Se realizó 2° encuesta de “Eficacia del SGC”.
- Se realizaron capacitaciones de sensibilización sobre nuestro sistema de gestión de la calidad y la norma ISO 9001:2015.

Fortalecer la gestión por procesos

- Iniciamos con el Proyecto de diseño y rediseño de procesos de AAP.
- Se viene realizando el inventario de todos los procesos de AAP, así como el análisis de su interacción por niveles: macroprocesos, procesos y subprocesos.



Aspectos operativos: Calidad y Procesos



Mejorar la eficacia del Sistema de Gestión de Calidad

- Desarrollamos el concurso “La Liga de la Mejora Continua”, promoviendo una sólida cultura de mejora continua y fomentando la participación activa de todos los colaboradores en el Sistema de Gestión de la Calidad de AAP.
- Se creó el formulario denominado “Mejoras en tu área o proceso”, contribuyendo así a optimizar las actividades y hacer el trabajo más sencillo, ágil y eficiente.
- Se desarrolló el programa de “Líderes de la Calidad” que incluye a 13 trabajadores de los 5 aeropuertos, quienes en el 2026 participarán activamente en las auditorías internas e identificando nuevas oportunidades de mejora.
- Se promovió la sensibilización en mejora continua mediante actividades lúdicas y capacitaciones en todas las sedes.

LA LIGA DE LA MEJORA CONTINUA

¿De qué trata?

Es un concurso interno donde cada equipo competirá en diversos retos individuales y grupales a lo largo del año. ¡Cada reto superado suma puntos!

Este concurso no es solo un juego...

Es una oportunidad donde enfrentaremos desafíos reales, participaremos en capacitaciones clave y con este nuevo aprendizaje, asumiremos retos que nos permitirán contribuir con acciones concretas para mejorar nuestros procesos. ¡Una experiencia divertida que impulsará nuestro crecimiento y el de toda la organización!

Los 3 retos que debemos superar son

- Reto 1: Scape Room: Reto de conocimientos
- Reto 2: Simulacro de crisis de calidad ¿Qué salió mal?
- Reto 3: Reto de los Mini Kaisen (mejoras rápidas)



Se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Se gestionó la habilitación en Control de Seguridad Único (OSS) para las sedes aeroportuarias de Juliaca, Tacna, Ayacucho y Puerto Maldonado, replicando el modelo exitoso implementado anteriormente en Arequipa.
- Se ejecutó una redistribución estratégica del personal de seguridad (AVSEC), logrando cobertura óptima en todas las áreas críticas de los aeropuertos.
- Se fortalecieron los lazos con autoridades locales como la PNP para el intercambio de información y la identificación temprana de amenazas.
- Se ejecutó el plan anual de auditorías internas para garantizar el cumplimiento de los estándares gubernamentales y la normativa vigente.
- Se mantuvieron y actualizaron los procedimientos de seguridad alineados a las regulaciones nacionales y mejores prácticas de la industria.
- Se implementaron medidas orientadas a minimizar el estrés durante los controles de seguridad y campañas de concientización para el pasajero, incluyendo fraseología.
- Se ejecutaron evaluaciones de desempeño periódicas y programas de desarrollo profesional para fomentar la satisfacción laboral y la eficiencia del equipo.



Logros Principales en Seguridad Operacional (SMS) - 2025

- **Cumplimiento Normativo y Auditoría:**
 - Mantenimiento de Fase 3 (DGAC) y preparación para Fase 4 en 2026.
 - 100% de cumplimiento en auditorías internas, comités de gobernanza y atención de discrepancias DGAC.
- **Capacitación y Cultura:**
 - Alcance total: Sensibilización presencial en todas las sedes y continuidad del sistema digital (Classroom).
 - Fortalecimiento del programa de incentivos "Yo reporto SMS" y retroalimentación en RVS.
- **Gestión Operativa y Emergencias:**
 - Efectividad FOD: Consolidación de "Mochilas FOD" y caminatas preventivas en red.
 - Respuesta: Ejecución del 100% en prácticas de emergencia y contingencia.



Aspectos económicos y comerciales



Evolución histórica anual de tráfico de pasajeros y operaciones

(miles)



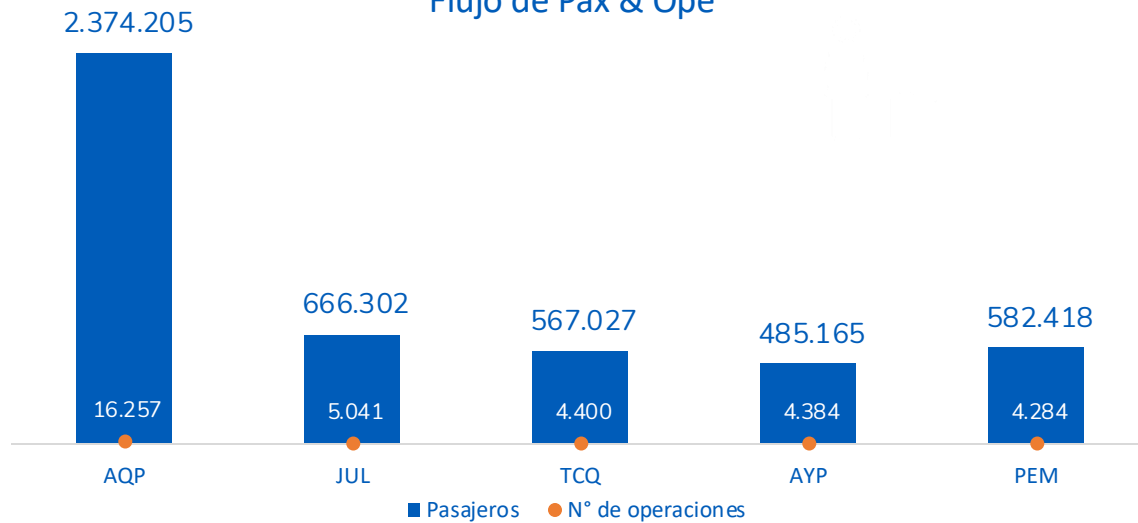
Aspectos económicos y comerciales

Composición del tráfico aéreo 2025

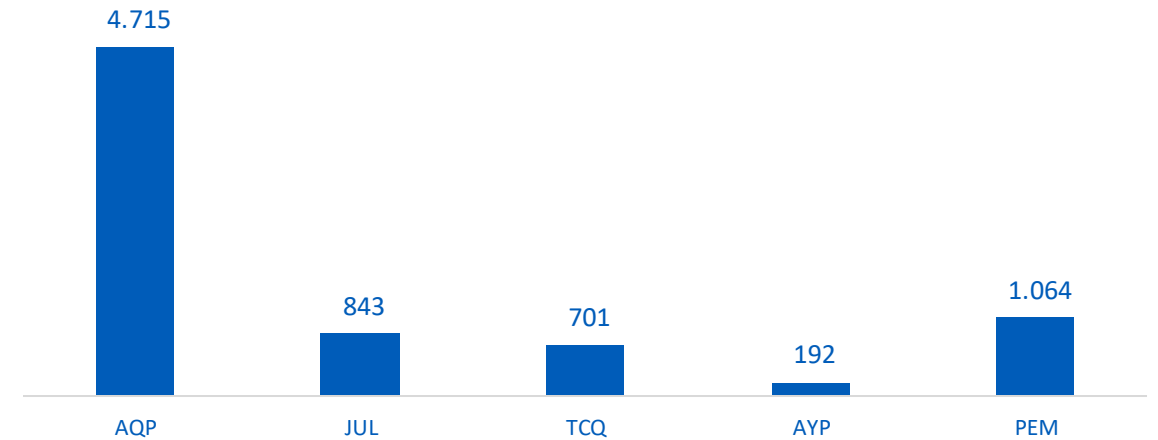


	2025
Pasajeros	4,675,117
N° de operaciones	34,366
Carga (TM)	7,515

Flujo de Pax & Ope



Flujo de Carga

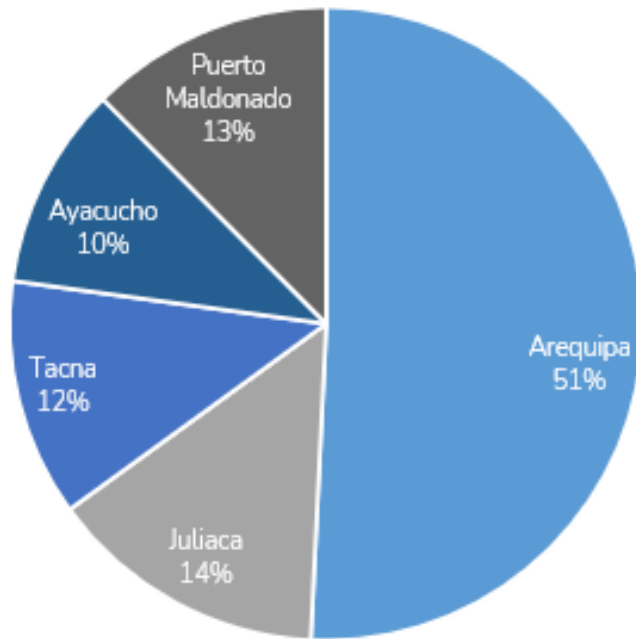


Aspectos económicos y comerciales

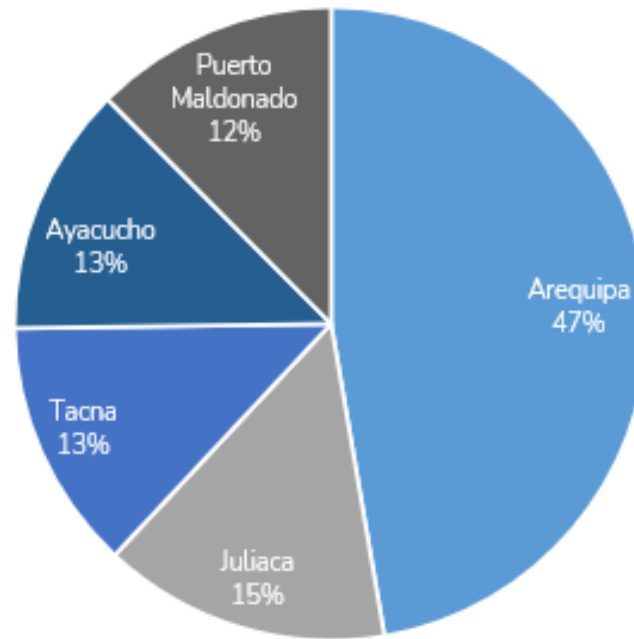
Composición del tráfico aéreo 2025



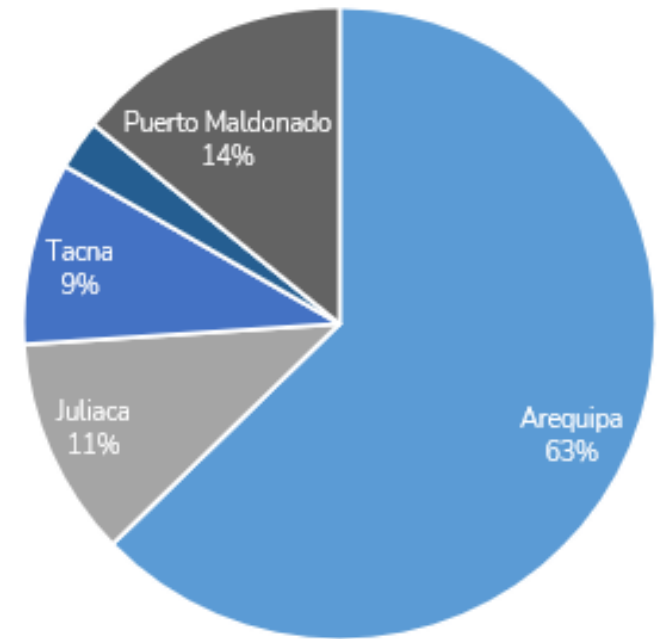
Movimiento de Pasajeros



Movimiento de Operaciones



Movimiento de Carga



Aspectos económicos y comerciales

Evolución histórica anual de tráfico e ingresos



Cuadro n°07: Evolución Histórica de tráfico e ingresos aeroportuarios al 2025

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Pasajeros	1,767,705	2,074,846	2,303,647	2,439,917	2,736,572	2,996,055	3,102,248	3,444,913	3,578,851	1,191,540	1,992,344	3,279,731	3,596,664	4,166,653	4,675,117
Operaciones	26,527	28,128	28,205	28,601	29,435	29,583	28,949	31,672	30,473	12,813	18,626	25,980	27,694	30,693	34,366
Carga TM	5,743	5,941	6,010	5,421	5,236	4,979	4,997	4,867	5,164	2,069	3,187	3,990	4,709	5,617	7,515
Ingresos por servicios regulados (S/ miles)	11,315	13,506	16,705	21,954	28,586	34,067	34,323	39,277	40,674	15,428	28,131	46,718	51,936	62,565	70,206
Ingresos por servicios no regulados (S/ miles)	4,124	5,958	6,360	8,882	9,911	12,514	13,537	14,955	17,937	7,222	10,776	17,273	18,812	21,179	25,534



Aspectos económicos y comerciales

Evolución histórica de reclamos (2011 – 2025)



Cuadro N° 08: Evolución histórica de reclamos al 2025

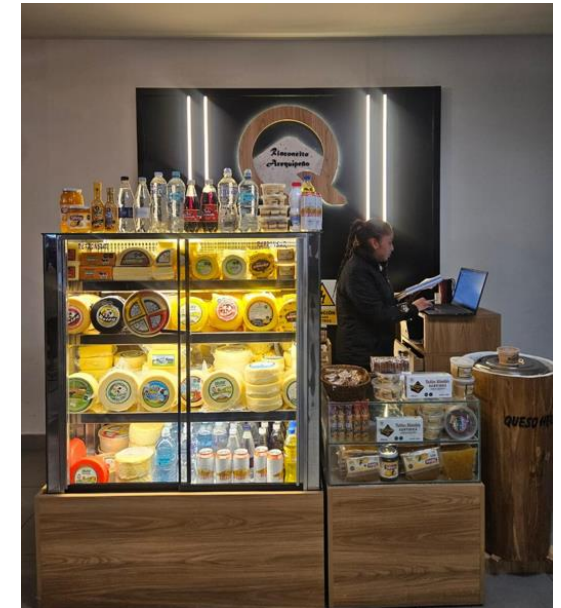
Estado / Materia	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. Inadmisibles	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2. Improcedentes	74	22	16	5	8	5	12	3	2	5	4	44	18	15	31
3. Sustracción de la Materia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5	6	0
4. Fundados	16	28	10	11	12	3	4	3	-	5	1	-	2	0	1
Facturación y Cobro	4	9	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Servicios	7	10	4	6	7	2	3	-	-	-	-	-	1	-	-
Pérdida/daño a usuarios	4	6	2	3	4	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1
Aplicación REMA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Información	1	3	1	-	1	-	1	2	-	5	-	-	1	-	-
Infraestructura	-	-	3	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Infundados	111	127	66	77	90	71	79	61	57	33	61	83	63	84	81
Facturación y Cobro	14	19	8	8	6	3	4	5	1	3	2	2	5	12	7
Servicios	50	52	27	10	26	39	37	19	18	9	43	31	39	30	50
Pérdida/daño a usuarios	21	20	9	28	25	5	20	9	10	1	9	2	9	15	18
Aplicación REMA	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-
Información	4	4	1	13	11	7	15	15	25	15	2	43	5	18	6
Infraestructura	22	32	21	18	22	17	3	12	3	5	3	5	5	9	-
Total de reclamos	202	177	92	93	110	79	95	67	59	43	66	129	88	105	114
N° de pasajeros por reclamo fundado	110,482	74,102	230,365	221,811	228,048	998,685	775,562	1,148,304	-	238,308	1,992,344	-	1,798,332	-	-

Aspectos económicos y comerciales: Plan Comercial 2025



Apertura de nuevos locales comerciales

- Arequipa



Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2025: Apertura de nuevos locales comerciales

- Juliaca

- Puerto Maldonado



Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2025: Remodelación de locales comerciales

- Arequipa

Antes:

Después:



Jirón Perú

Antes:

Después:



Rutta

Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2025: Remodelación de locales comerciales

- Arequipa

Antes:



Después:



Alpaca 111

Aspectos económicos y comerciales

Plan Comercial 2025: Andes Salón VIP



Arequipa



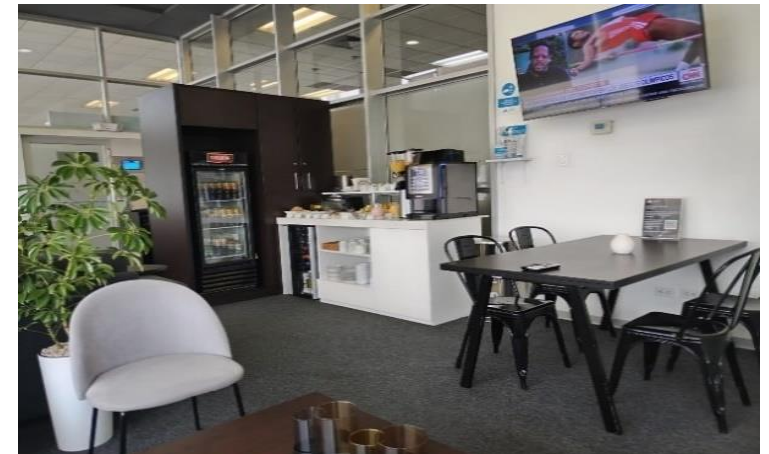
Tacna



Ayacucho



Puerto Maldonado



Juliaca



Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2025: Descuentos por fechas festivas

- **Día de la Madre:** La campaña buscará sorprender a las pasajeras con espacios decorados, experiencias interactivas y descuentos exclusivos en comercios seleccionados.
- **Evento CILE:** Se recibieron a los invitados al Congreso de la Lengua Española con una cuponera especial.
- **Black Friday:** De las festividades más esperadas para los compradores, donde los locatarios aprovecharon en brindar descuentos agresivos.



Fuente: AAP 2025. Elaboración propia.

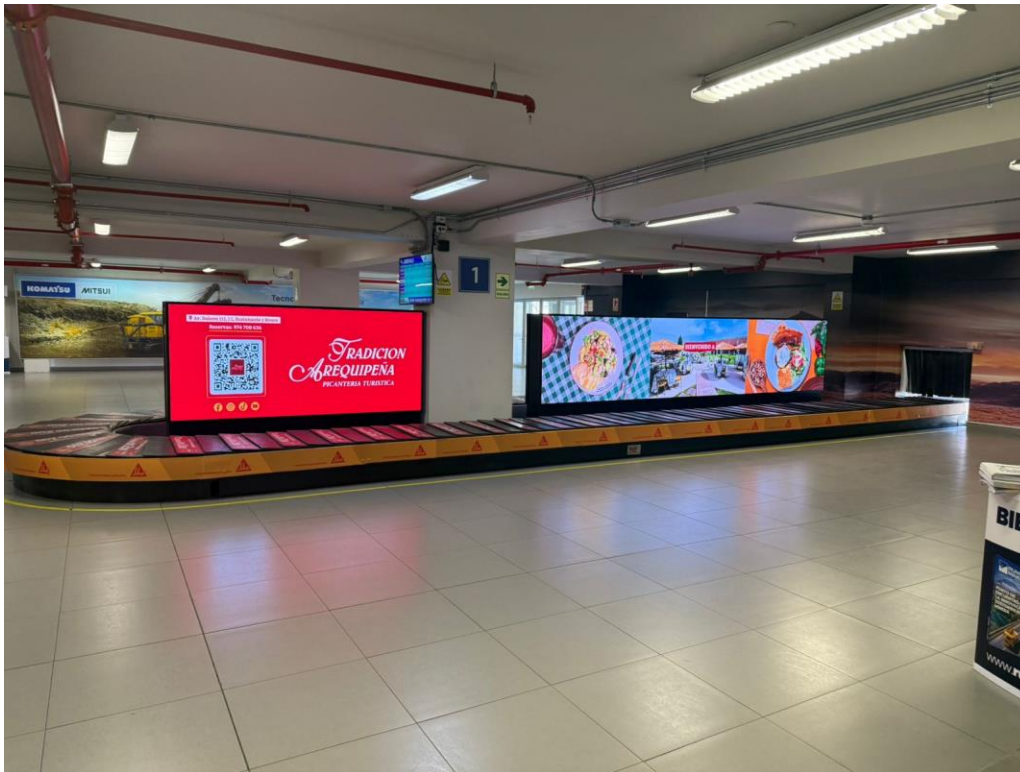


Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2025: Publicidad Digital - Arequipa

- Se instalaron cuatro circuitos digitales en áreas de alto tránsito (Imagen N°77-81), lo que permitió modernizar espacios de circulación obligatoria para los pasajeros y contribuir a una experiencia de viaje más dinámica y actual.
- El proyecto ya está en ejecución y es administrado directamente por AAP. La comercialización inició en septiembre de 2025, durante PERUMIN.

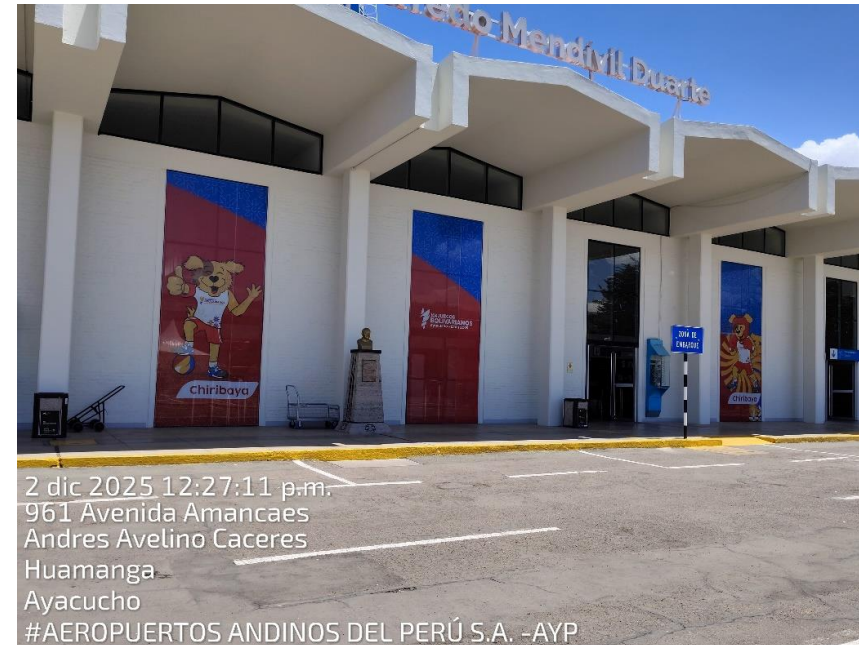


Aspectos económicos y comerciales



Plan Comercial 2025: Activación Publicitarias

- En 2025, el Aeropuerto de Arequipa fue un punto clave de bienvenida durante la 37.ª edición de PERUMIN (22–26 de setiembre). Se implementaron activaciones, exhibiciones y elementos publicitarios que reforzaron la presencia del evento en el entorno aeroportuario. Estas acciones permitieron captar nuevos clientes, representando el 50% del total en publicidad durante esta edición.
- En 2025, el Aeropuerto de Ayacucho fue el principal punto de bienvenida de los XX Juegos Bolivarianos Ayacucho–Lima 2025 (22 nov. – 7 dic.). Se obtuvo, vía licitación, un contrato de publicidad con el IPD para implementar acciones de comunicación en el aeropuerto. Estas acciones contribuyeron al posicionamiento de la marca e identidad del evento.



Aspectos administrativos y financieros

Histórico del Estado de Ganancias y Pérdidas



(S/ miles)

Cuadro n° 8 Evolución histórica anual del Estado de Ganancias y Pérdidas

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ingresos	15,439	19,464	23,065	30,836	38,497	46,581	47,860	54,232	58,611	22,650	38,907	63,990	70,748	83,749	95,740
Costos	-760	-1,843	-3,224	-5,481	-8,091	-10,189	-10,873	-12,540	-13,118	3,249	-5,321	-14,104	-16,236	-21,250	-25,194
Gastos Operativos, netos	-14,564	-17,214	-19,126	-21,046	-11,531	-26,572	-94,071	-75,880	-64,825	-45,664	-41,204	-50,408	-56,532	-59,208	-66,144
Utilidad Operativa	115	407	715	4,309	18,875	9,820	-57,084	-34,188	-19,331	-19,765	-7,619	-522	-2,020	3,291	4,403
Gastos financiero, netos	-208	-55	-4,824	-10,058	-8,124	-7,511	-3,014	2,618	-3,988	-9,454	-10,047	-4,778	-5,807	-13,757	-10,918
Utilidad antes de intereses e impuestos	-93	352	-4,109	-5,749	10,751	2,309	-60,098	-31,570	-23,319	-29,219	-17,665	-5,299	-7,827	-10,466	-6,515
Impuesto a la renta	8	-272	1,070	1,471	-3,397	-1,173	-789	7,483	-2,873	-2,795	2,970	43	-2,808	1,793	-1,337
Utilidad Neta	-85	80	-3,039	-4,278	7,354	1,136	-60,887	-24,088	-26,192	-32,014	-14,695	-5,256	-10,635	-8,673	-7,852

Fuente: EEFF Auditado AAP. Elaboración propia

*2025 preliminar



Aspectos administrativos y financieros

Pólizas de seguro vigentes



Tipo	Póliza (*)	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
Multirisgo	0009433	Chubb Peru S.A.	\$253,105,000	1/12/2026
Terrorismo, Sabotaje, Disturbios, Huelgas, Comoción civil y Daño Malintencionado	0009433	Chubb Peru S.A.	\$10,000,000	1/12/2026
3D	0001656	Chubb Peru S.A.	\$150,000	1/12/2026
Aviación	17022047 - 65332183	Pacífico Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	\$10,000,000	13/07/2026
Todo Riesgo Equipos y Maquinaria de Contratista (TREC)	3301-509755	Rimac Seguros y Reaseguros	\$7,979,120	6/02/2026
SCTR Pensiones	P0291716	Rimac Seguros y Reaseguros	Depende del siniestro	30/04/2026
SCTR Salud	S0357738	Rimac Seguros y Reaseguros	Depende del siniestro	30/04/2026
Vida Ley	1300221448	Rimac Seguros y Reaseguros	Depende del siniestro	30/04/2026



Aspectos administrativos y financieros

Cartas Fianza vigentes



Formato Cartas Fianzas				
Carta Fianza (*)	Tipo	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
022249-01	Fiel Cumplimiento	Banco Santander Perú	4,500,000	17/01/2027
022464-01	Fianza de Obras	Banco Santander Perú	1,051,000	18/02/2027
022465-01	Fianza de Obras	Banco Santander Perú	444,254	18/02/2027



- El logro de objetivos requiere un entorno colaborativo y oportuno entre todos los stakeholders.
- Es fundamental fortalecer los canales de comunicación entre los actores involucrados.
- Se evidenció la necesidad de una coordinación efectiva entre las partes contractuales y las autoridades para activar oportunamente los mecanismos contractuales y legales ante escenarios de crisis.



IV. Objetivos y agenda de trabajo para el 2026



Programa de inversiones



Inversiones por ejecutar en el periodo 2026 – 2030

(S/ miles, sin IGV)

Descripción	2026	2027	2028	2029	2030
Periodo Remanente	por miles de S/.	por miles de S/.	por miles de S/.	por miles de S/.	por miles de S/.
Obras civiles					
AREQUIPA	12,351	174,824	18,351	0	0
AYACUCHO	20,488	24,616	0	0	0
JULIACA	43,292	435,465	136,523	0	0
PUERTO MALDONADO	6,952	112,362	84,195	3,160	0
TACNA	5,997	215,758	108,874	1,798	0
Otras Obras					
Equipamiento	8,424	21,808	7,609	13,003	8,867
Total	424,203	984,834	355,552	17,961	8,867

Dado que se está trabajando un proyecto de adenda con el Estado, las obras incluidas en dicha adenda no se han considerado en este cuadro hasta que la misma sea aprobada y suscrita por las partes.

(*) Cronograma sujeto a revaluación

(*) Sujeto a revaluación de planes de inversión.



Aspectos operativos: Operaciones

Objetivos 2026



- Ejecución del levantamiento de datos aeronáuticos y obstáculos en todas las sedes.
- Aumento de frecuencia de vuelos a través de gestión con aerolíneas.
- Optimización de gestión de colas, tiempos de espera y procesos de seguridad para mejorar la experiencia de pasajeros.
- Implementación de mejoras operativas para mantener el cumplimiento de niveles de servicio y los estándares de calidad de servicio.
- Estandarización de procesos operacionales y de planeamiento operacional.
- Establecimiento de métricas de desempeño (KPI's) para asegurar la eficiencia operativa.
- Rediseño de planes de contingencia para garantizar la operación segura y eficiente durante las obras próximas en cada sede.



Aspectos operativos: Mantenimiento

Objetivos 2026



- Cumplir con el Plan Anual de Mantenimiento.
- Atender con celeridad las observaciones del ente regulador.
- Dar atención oportuna y reparar cualquier falla o imperfección que pueda afectar directa o indirectamente la seguridad operacional o el normal desarrollo de las operaciones.
- Entregar del Plan de Mantenimiento Periódico para el período 2027-2031.
- Mantener los niveles de rozamiento con valores adecuados y seguros para el desarrollo de las operaciones



Aspectos operativos: Mantenimiento



Agenda de trabajo para el 2026

Categoría	Tipo	Componente
Preventivo Rutinario	PMRLT	Pintado total de muros interiores de terminales de pasajeros (6,000m ²) Mantenimiento al equipamiento de los 5 aeropuertos.
	PMRLA	Intervención de patologías identificadas de los Pavimentos de los 5 aeropuertos. Señalización horizontal de los pavimentos de los 5 aeropuertos (5,000m ²). Control de la vegetación en franjas laterales de los 5 aeropuertos (1.2MM m ²). Limpieza del perímetro de los aeropuertos.
Preventivo Periódico	PMPLT	Mantenimiento a la flota de, 3 Rosenbauer, 8 vehículos NAFFCO y 7 vehículos E-One.
		Mantenimiento a las fajas de equipajes de los 5 aeropuertos.
		Mantenimiento a las máquinas de Rayos X y pórticos detectores de metales de los 5 aeropuertos.
	PMPLA	Limpieza y pintado de fachadas en los 5 aeropuertos. Señalización horizontal en la playa de estacionamiento de los 5 aeropuertos. Desinfección de depósitos de agua en los 5 aeropuertos. Mantenimiento de pavimentos. Mantenimiento de las vías perimetrales en los 5 aeropuertos. Pintado de la señalización horizontal en los pavimentos del lado aire en PEM y TCQ. Pintado de Cercos Perimétricos de los 5 aeropuertos.



Objetivos 2026

- Fortalecer la cultura de seguridad y garantizar la ejecución efectiva de las actividades preventivas del SGSST.
- Prevenir la ocurrencia de incidentes y accidentes laborales.
- Prevenir la ocurrencia de enfermedades ocupacionales y promover la salud integral de los trabajadores.
- Asegurar el cumplimiento de normativas y evitar sanciones por parte de entidades fiscalizadoras.



**SEGURIDAD,
compromiso
de todos**

Aspectos operativos: Medio Ambiente

Objetivos 2026



- Asegurar el cumplimiento de los requisitos contractuales y legales en materia ambiental, así como de los compromisos establecidos en los Instrumentos de Gestión Ambiental de los aeropuertos.
- Promover la gestión integral y el adecuado manejo de los residuos sólidos, impulsando su valorización enfocados hacia la economía circular.
- Fomentar la adopción de buenas prácticas ambientales en los aeropuertos, fortaleciendo una cultura de protección del medio ambiente en la comunidad aeroportuaria.
- Gestionar las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en las operaciones de Aeropuertos Andinos del Perú, implementando acciones orientadas a la reducción de la huella de carbono corporativa.
- Fomentar iniciativas de sostenibilidad con participación activa de las comunidades aledañas del aeropuerto.



Aspectos operativos: Calidad y Procesos

Objetivos 2026



Aumentar la satisfacción de nuestros clientes

- Realizar encuestas con una frecuencia semestral.
- Desarrollar el Plan de Mejoramiento de la Calidad 2025.
- Atender el 100% de reclamos.

Mejorar la eficacia del Sistema de Gestión de Calidad

- Realizar encuesta de eficacia del sistema de gestión de calidad.
- Ejecutar el programa de auditorías internas 2026.
- Llevar a cabo la primera Jornada descentralizada de calidad.

Fomentar la cultura de mejora continua

- Desarrollar el concurso de mejora continua “Innovatank”.
- Realizar la encuesta de cultura de mejora continua.
- Desarrollar el 2do Programa de Líderes de la Calidad.
- Realizar las auditorías internas con la participación de nuestros Líderes de la Calidad como auditores internos.

Fortalecer la gestión por procesos

- Cumplir con la implementación del proyecto de diseño y rediseño de procesos, proyectándose a la culminación integral durante todo el año 2026, incluyendo los 3 niveles (estratégico, operacional y apoyo).



Objetivos 2026

- **Modernización y Tecnología en Seguridad:**
 - Inicio del piloto de digitalización de registros de control de seguridad y ocurrencias para eliminar el uso de papel y mejorar la trazabilidad de la data en tiempo real.
 - Evaluación de factibilidad de implementación de nuevas tecnologías de escaneo (tomografía o detección de trazas automatizada) en la sede de Arequipa para agilizar el flujo de pasajeros sin comprometer la seguridad.
- **Cultura de Seguridad:**
 - Lanzar una campaña interna transversal para toda la comunidad aeroportuaria sobre cultura de seguridad, fomentando "la seguridad es responsabilidad de todos".
 - Realizar ejercicios de contingencia que incluyan escenarios de ciberseguridad física y amenazas híbridas, superando los escenarios tradicionales.
- **Experiencia del Cliente en Procesos de Seguridad:**
 - Implementar KPI's específicos para medir el tiempo de espera en fila y tiempo de inspección por pasajero, estableciendo metas de reducción de tiempos para mejorar la experiencia del usuario (Facilitación).
 - Evaluar la factibilidad de instalar mecanismos de retroalimentación inmediata (códigos QR o pantallas táctiles) en los filtros de seguridad para medir la satisfacción del pasajero con el trato del personal de seguridad.

Aspectos operativos: Seguridad Operacional

Objetivos 2026



Hoja de Ruta SMS 2026: Evolución y Transformación Digital

- **Hito Normativo (Fase 4):**
 - Gestión y solicitud de la Fase 4 ante la DGAC, alcanzando el máximo nivel de madurez del sistema.
 - Meta de cumplimiento del 100% en el levantamiento de discrepancias regulatorias.
- **Inteligencia de Datos y Gestión Visual:**
 - Dashboard Unificado: Sistematización de reportes (ROS, RPI, RVS, FOD) en un panel dinámico de indicadores.
 - Análisis Interanual: Implementación de módulos visuales para contrastar hallazgos de auditoría vs. año anterior.
- **Seguridad Operativa y Preventiva:**
 - Estandarización: Nueva clasificación de eventos para determinar la tasa real de desempeño organizacional (incumbencia AAP).
 - Meta de Reducción: Disminuir en 5% las incidencias en tierra.
 - Boletines "Alerta": Nuevo canal de comunicación crítica para riesgos "no tolerables".
- **Efectividad del Capital Humano:**
 - Evolución de la capacitación digital: de "asistencia" a "indicadores de impacto real".
 - Detección de Necesidades de Capacitación (DNC) específicas a solicitudes por área.



Aspectos Económicos y Comerciales



Plan Comercial 2026: Apertura de nuevos locales

Apertura de nuevos locales en PEM

- 1 Restaurante + Terraza – Jirón Perú
- 1 Cafetería – Núcleo



PEM – Jirón Perú



PEM – Núcleo

Aspectos Económicos y Comerciales



Plan Comercial 2026: Remodelación de locales comerciales

- Puerto Maldonado



1 Break

Aspectos Económicos y comerciales

Plan Comercial 2026: Salas Vip



Propuesta de valor diferencial: continuar con la mejora y diversificación de la propuesta de catering con gastronomía local y opciones saludables, experiencias culturales como exposiciones de arte a nivel de las 5 sedes; Arequipa, Juliaca, Ayacucho, Tacna y Puerto Maldonado.

1. Sala VIP Arequipa

- Se implementará una cacerola eléctrica para ofrecer cremas/consomés calientes.
- Continuar con la mejora y renovación de la oferta de catering con gastronomía y productos locales.
- Exposiciones de arte.



Aspectos Económicos y comerciales

Plan Comercial 2026: Salas Vip



2. Ayacucho, Juliaca, Tacna, Puerto Maldonado:

- Extensión de mesas de catering para mejorar nuestra oferta de productos de catering.
- Se implementará una cacerola eléctrica en Juliaca y Tacna para ofrecer cremas/consomés calientes.
- Continuar con la mejora y renovación de la oferta de catering con gastronomía y productos locales.
- Exposiciones de arte.

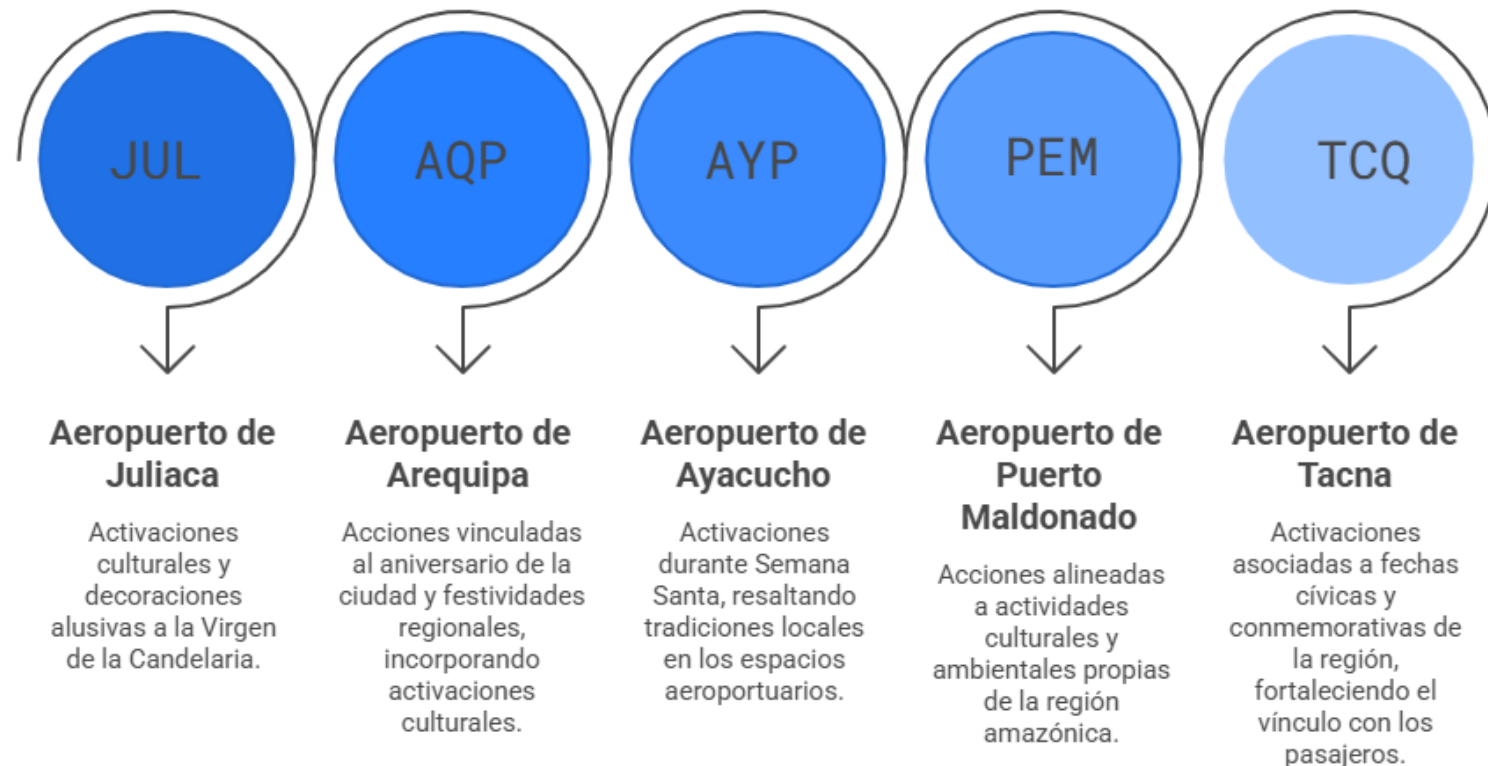
Negociaciones y alianzas estratégicas

- Alianza con agencias de viaje
- Promociones por temporada



Plan Comercial 2026: Publicidad

- Durante el año se desarrollará un plan integral de activaciones culturales en las distintas sedes aeroportuarias. Cada aeropuerto alineará sus acciones a las principales festividades y fechas representativas de su región. El objetivo es fortalecer la identidad cultural, mejorar la experiencia del pasajero y dinamizar los espacios aeroportuarios



Aspectos Económicos y comerciales



Proyecciones de tráfico e ingresos para el año 2026

(S/ miles)

Indicador	2025	2026E	Var	%
Pasajeros	4,675,117	5,103,685	428,568	9%
Operaciones	34,366	36,500	2,134	6%
Carga TM	7,515	8,190	675	9%
Ingresos por servicios regulados (S/ miles)	70,206	75,710	5,504	8%
Ingresos por servicios no regulados (S/ miles)	25,534	26,413	879	3%
Devolución al Concedente (S/ miles)	-25,194	-27,782	-2,588	10%

Fuente: AAP 2025. Elaboración propia.



Aspectos Administrativos y Financieros

Proyección del Estado de Ganancias y Pérdidas



(S/ miles)

Indicador (S/ miles)	2025	2026E	Var	%
Ingresos	95,740	102,123	6,383	7%
Devolución al Concedente	-25,194	-27,782	-2,588	10%
Gastos Operativos, netos	-66,144	-81,527	-15,384	23%
Utilidad Operativa	4,403	-7,186	-11,589	-263%
Gastos financiero, netos	-10,918	-4,024	6,894	-63%
Utilidad antes de intereses e impuestos	-6,515	-11,210	-4,695	72%
Impuesto a la renta	-1,337	316	1,653	-124%
Utilidad Neta	-7,852	-10,893	-3,041	39%

*2025 preliminar.



Aspectos Administrativos y Financieros

Objetivos y prioridades



- Optimización de recursos y procesos
- Control y gestión presupuestal
- Relacionamiento con entidades financieras
- Priorización del Plan de Inversiones



Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión



- Modificación contractual necesaria para cubrir las obras de emergencia necesarias en Juliaca y Arequipa.
- Incertidumbre sobre situación de convulsión social.
 - Impacto negativo sobre la demanda de pasajeros
 - Garantías para operar de manera segura
- Recesión económica.
- Pérdida de credibilidad del mercado financiero en el modelo de APPs.
- Problemas climáticos



Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concedente o con OSITRAN



- Revisión del Contrato de Concesión: Dar viabilidad al financiamiento para la realización de obras de infraestructura urgentes en los diferentes aeropuertos.
- Trabajo conjunto para enfrentar posibles problemas externos existentes que impactan en la Concesión.
- Facilitar el desarrollo de proyectos complementarios.

Aspectos en los cuales a criterio del Concesionario la articulación con OSITRAN será clave en el 2026



- Apoyo de OSITRAN para operativizar rápidamente la posible modificación contractual que se está trabajando actualmente con el estado.
- Establecer un adecuado mecanismo de coordinación para:
 - Lograr la recepción oportuna de las inversiones realizadas.
 - Mejorar el proceso de inspecciones y levantamiento de observaciones.
 - La supervisión de las obras que se ejecuten, así como para contar oportunamente con las aprobaciones de los avances que se vayan teniendo.
 - Simplificar eficientemente la acreditación de la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos.





V. Otros aspectos relacionados a la Concesión



Aeropuertos
Andinos del
Perú

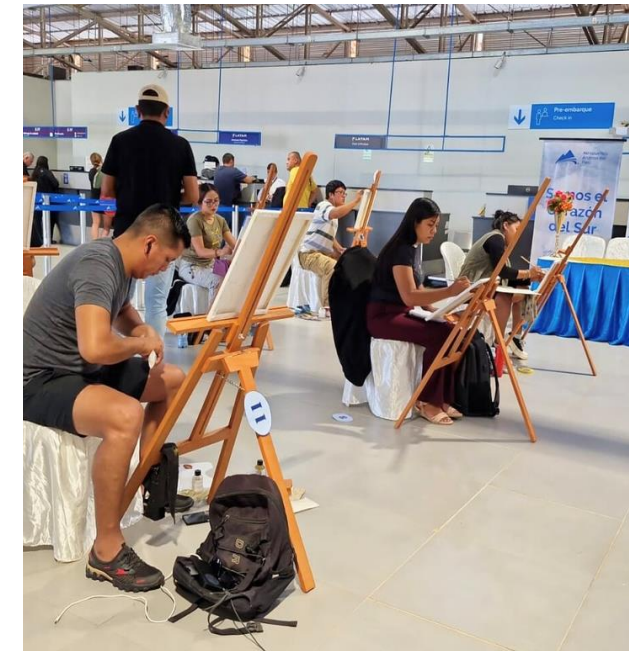


Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promoción del arte local:

- ❖ Concurso de pintura en el Aeropuerto Internacional Padre Aldamiz: “Bienvenidos al Corazón de la Selva Sur: Puerto Maldonado”, Junio 2025.



Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promoción del arte local:
 - ❖ “I Exposición de Máscaras de la Región Puno” en el Aeropuerto Internacional Inca Manco Cápac – Juliaca, Setiembre 2025.



Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promotor de la reactivación económica y cultura en los aeropuertos: “Feria UNKO – Semana Santa”, Abril 2025



Tacna



Puerto Maldonado



Juliaca



Ayacucho

Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promotor de la reactivación económica y cultura en los aeropuertos: “Feria UNKO – Mujer”, Abril 2025



Puerto Maldonado



Juliaca



Ayacucho

Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promotor de la reactivación económica y cultura en los aeropuertos: “Feria UNKO – Bolivarianos”, Noviembre 2025



Ayacucho, noviembre 2025

Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión



- Promoción de la cultura en todos los aeropuertos: “Experiencia al pasajero”
 - Actividades durante 2025 con la participación de *stakeholders* regionales: Promperú, Iperú, Cámaras Regionales de Turismo, entre otros.



Día del Turismo



Aniversario Tacna



Aniversario de Arequipa



Día de Medio Ambiente



VI. Conclusiones



- Recuperación esperada del volumen de pasajeros y operaciones de años anteriores.
- Se espera una mejora en el tráfico de pasajeros en el año 2026.
- El Contrato de Concesión no refleja la realidad actual ni necesidades actuales, por ello la urgencia de contar con una modificación contractual.
- Permanentemente buscamos entornos colaborativos con stakeholders para lograr objetivos.
- Fortalecer comunicación y coordinación con todos los actores involucrados (autoridades, clientes en general, medios de comunicación y proveedores).



Aerpuertos
Andinos del
Perú