



**Metro  
de Lima**

**Tren Urbano de Lima S.A.**

---

**Plan de Negocios 2026**

---

***06 de Marzo de 2026***

---

***Manuel Wu***

1. Introducción
2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
3. Resumen ejecutivo, principales indicadores y metas alcanzadas al año 2025
  - a) Inversiones Ejecutadas
  - b) Aspectos Operativos
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
4. Objetivos y agenda de trabajo para el año 2026
  - a) Programación de inversiones
  - b) Aspectos Operativos
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
5. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026



San Juan de Lurigancho



**26**  
estaciones  
en 54 minutos



**11**  
distritos  
conectados



**44**  
trenes



**Horario:**  
Lun – Sab  
5:00 a 22:00 h  
Dom  
5:30 a 22:00 h



**Tarifa**  
Adulto S/1.50 (\$ 0.45)  
Medio: S/0.75 (\$ 0.23)

**34 km**

Infraestructura ferroviaria  
que sirve y conecta la  
ciudad en **54 min**

FLUJO DE PASAJEROS MAÑANA

FLUJO DE PASAJEROS TARDE

FLUJO DE PASAJEROS MAÑANA

FLUJO DE PASAJEROS TARDE

El Agustino

Lima

San Luis

La Victoria

San Borja

Surquillo

San Juan de Miraflores

Villa El Salvador

Santiago de Surco

Villa María del Triunfo

Contrato de concesión  
11 de abril de 2011.

1. Introducción
2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
3. Resumen ejecutivo, principales indicadores y metas alcanzadas al año 2025
  - a) Inversiones Ejecutadas
  - b) Aspectos Operativos
    - i. Operaciones
    - ii. Mantenimiento
    - iii. Medio Ambiente
    - iv. Seguridad
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
4. Objetivos y agenda de trabajo para el año 2026
  - a) Programación de inversiones
  - b) Aspectos Operativos
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
5. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

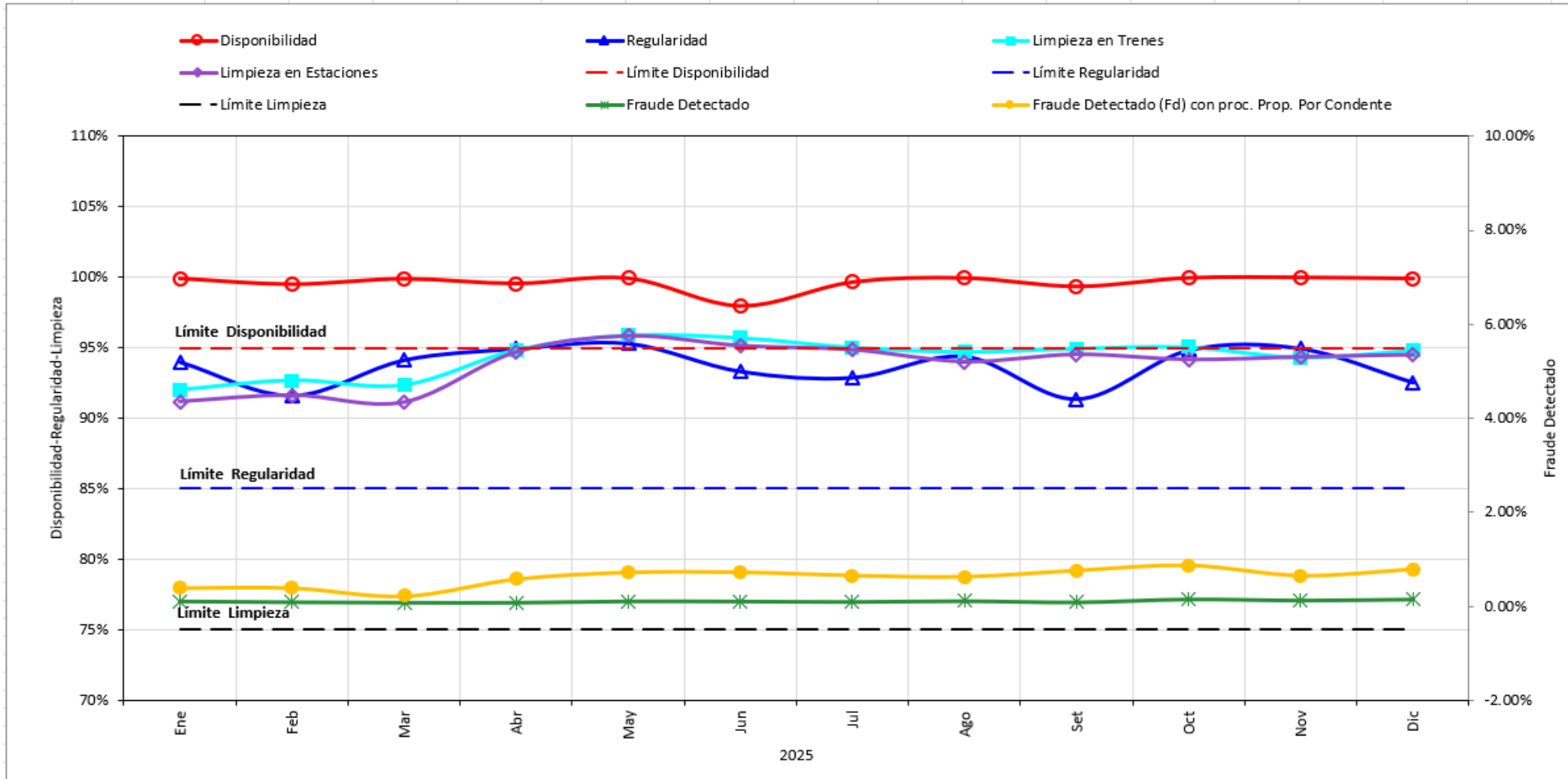
# 3.a. Inversiones ejecutadas periodo 2011 – 2025 (Soles)

MONTOS HISTÓRICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS AL 2025 (En Soles)																	
Descripción	Detalle	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sub Total
<b>INVERSIONES OBLIGATORIAS</b>	Taller mayor de Material Rodante	9,273	28,295,290	30,006,406	149,327	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,460,296
	Compra de 19 Trenes Alstom Modelo Metrópolis serie 9000 (*)	91,968,852	150,445,356	248,942,314	3,756	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	491,360,278
<b>ADENDA N°04</b>	<b>Obra complementaria 01:</b> Remodelación de 05 estaciones de pasajeros (VES, CUL,GAM y BAY)	-	-	-	-	-	-	-	53,968,753	-	-	-	-	-	-	-	53,968,753
	<b>Obra complementaria 01 B:</b> Remodelación de 05 estaciones de pasajeros (VES, CUL,GAM y BAY)	-	-	-	-	-	-	-	13,244,625	-	-	-	-	-	-	-	13,244,625
	<b>Obra complementaria 02:</b> Mejoras en el sistema eléctrico	-	-	-	-	-	-	-	-	158,656,714	-	-	-	-	-	-	158,656,714
	<b>Obra complementaria 03:</b> Segundo acceso patio VES	-	-	-	-	-	-	-	-	53,541,590	-	-	-	-	-	-	53,541,590
	<b>Obra complementaria 04:</b> Ampliación de vías de estacionamiento den el patio de maniobras de Bayovar	-	-	-	-	-	-	-	-	64,842,093	-	-	-	-	-	-	64,842,093
	<b>Obra complementaria 05:</b> Nuevos enlaces (cambiavías) en la vía principal	-	-	-	-	-	-	-	-	111,617,120	-	-	-	-	-	-	111,617,120
	<b>Material Rodante complementario:</b> 20 trenes Alstom de 05 coches (Ma1 - Mb1 - R - Mb2 - Ma2)	-	-	-	-	-	-	-	60,889,025	570,630,547	-	-	-	-	-	-	631,519,572
	<b>Material Rodante complementario:</b> 39 coches Mb3 (para acoplarse a los 39 trenes Alstom)	-	-	-	-	-	-	-	-	12,680,679	230,288,108	-	-	-	-	-	242,968,787
<b>Sub Total por año (Sin IGV)</b>		<b>91,978,125</b>	<b>178,740,646</b>	<b>278,948,720</b>	<b>153,083</b>	-	-	<b>60,889,025</b>	<b>650,524,604</b>	<b>618,945,625</b>	-	-	-	-	-	-	<b>-1,880,179,828</b>
<b>IGV</b>		<b>1,669</b>	<b>5,093,152</b>	<b>5,401,153</b>	<b>26,879</b>	-	-	<b>10,960,025</b>	<b>117,094,429</b>	<b>111,410,213</b>	-	-	-	-	-	-	<b>- 249,987,519</b>
<b>Total por año (Con IGV)</b>		<b>91,979,794</b>	<b>183,833,798</b>	<b>284,349,873</b>	<b>179,962</b>	-	-	<b>71,849,050</b>	<b>767,619,033</b>	<b>730,355,838</b>	-	-	-	-	-	-	<b>-2,130,167,347</b>

(\*) Se muestra el IGV de cada ítem en una fila independiente, a excepción de la compra de los 19 trenes Alstom de la inversión obligatoria inicial, debido que esos trenes estaban excluidos de IGV.

### 3.b.i. Aspectos operativos – Operaciones – Niveles de Servicio 2025

**Se cumplió con los 4 indicadores de niveles de servicio de 2025.**



Promedio Disponibilidad: 99.63%

Promedio Limpieza de Trenes: 93.83 %

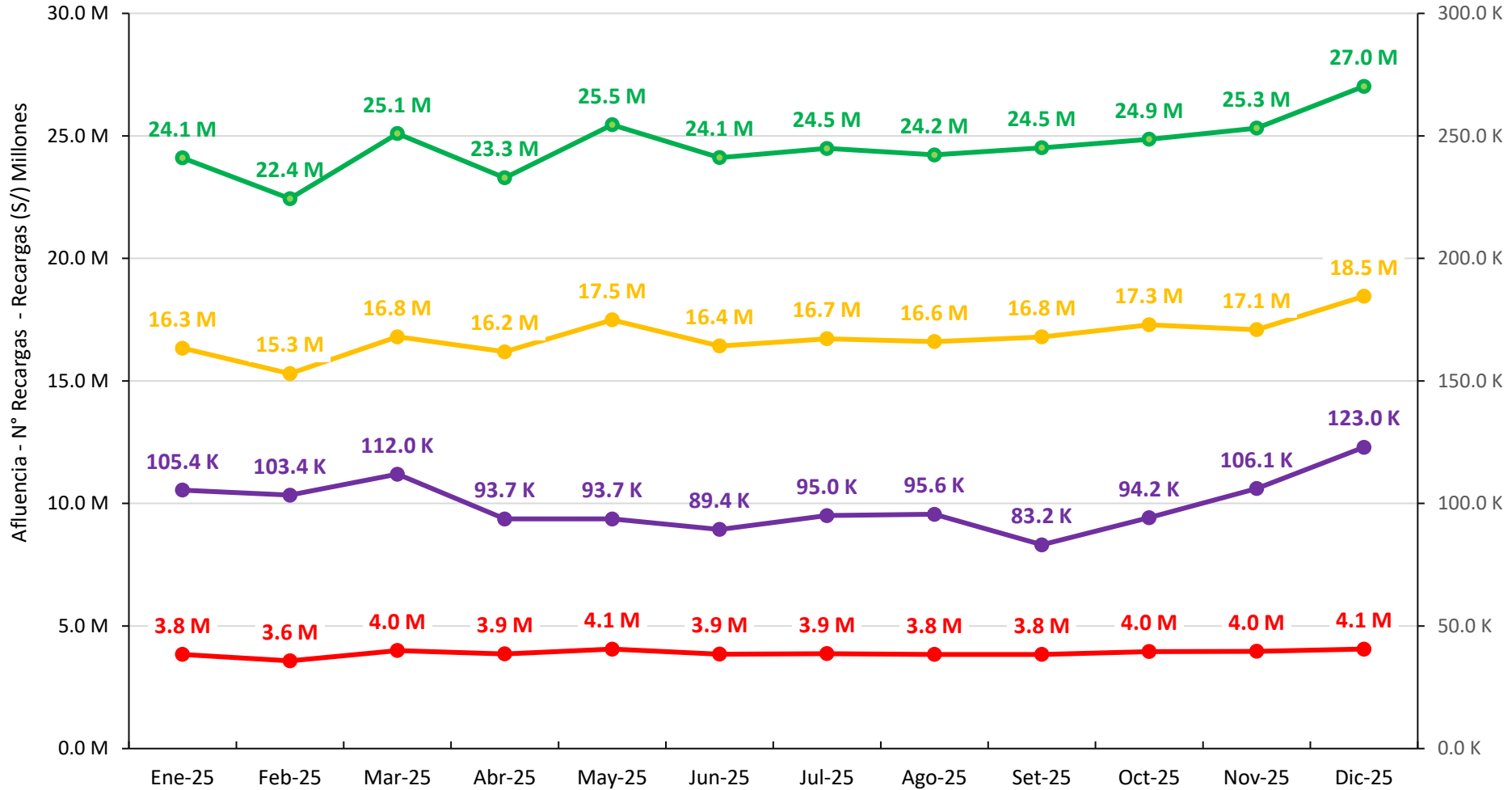
Promedio Fraude: detectado 0.11 %

Promedio Regularidad: 93.68%

Promedio Limpieza de Estaciones: 94.37 %

### 3.b.i. Aspectos operativos – Operaciones – Afluencia y Transacciones

Expresado en millones y miles



**Total del año 2025:**

**Recargas (S/):**

294,945,517.

**Afluencia:**

201, 512,81.

**Tarjetas Vendidas:**

1,194,591.

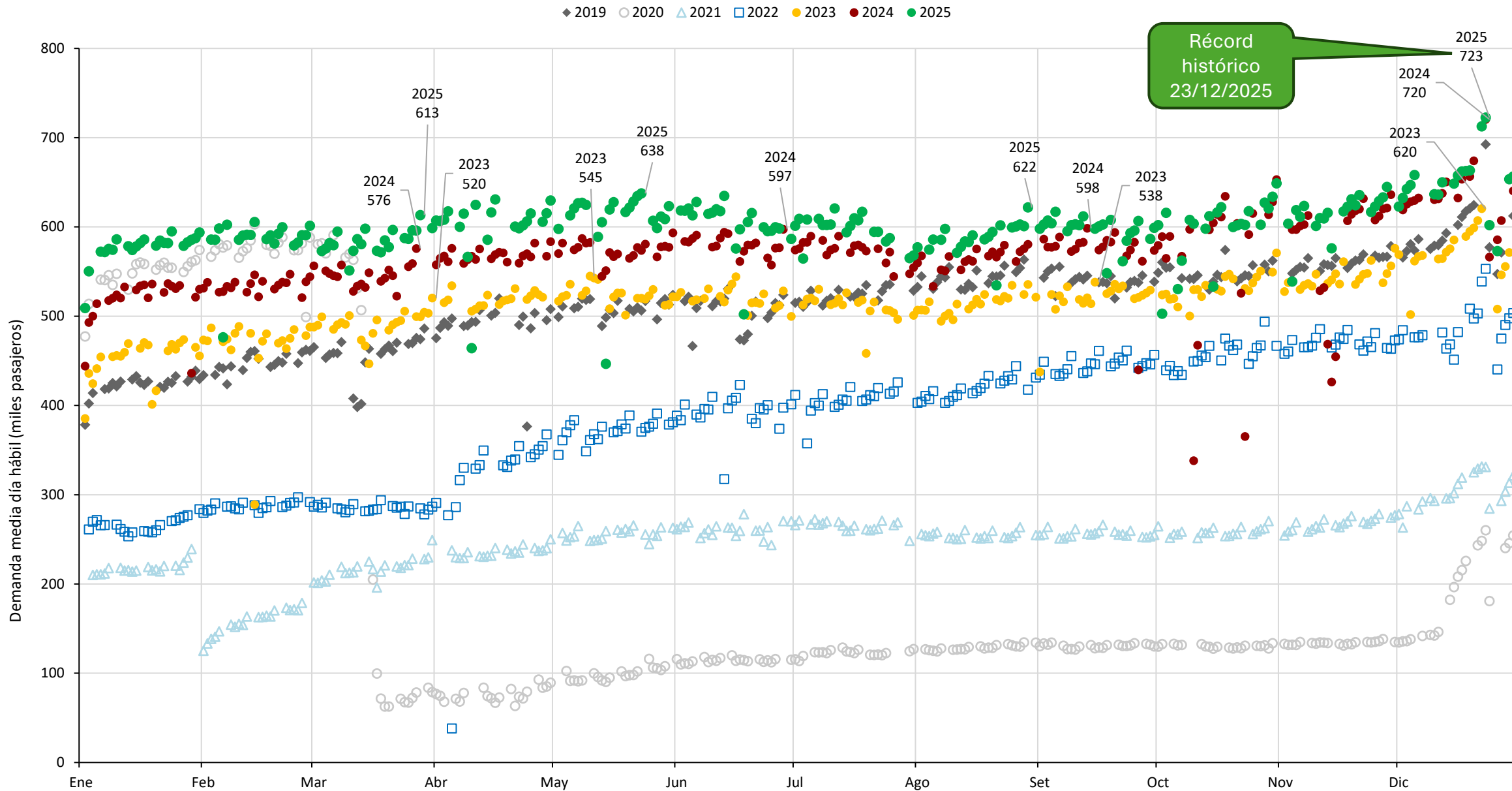
**Recargas (Txn):**

46,729,798.

● Afluencia (millones) ● Recargas (millones txn) ● Recargas (millones S/) ● Tarjetas vendidas (miles)

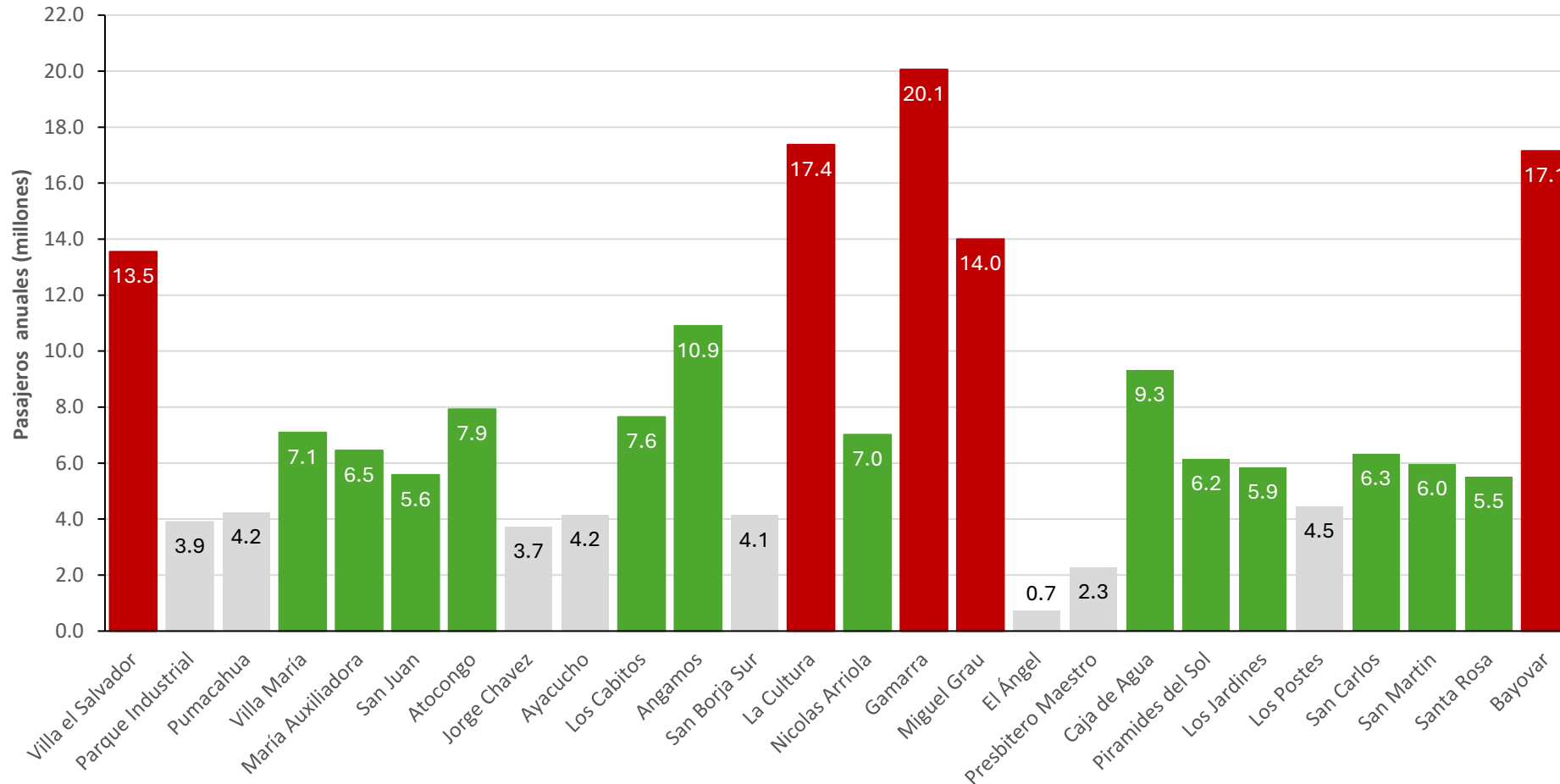
### 3.b.i. Aspectos operativos – Afluencia anual 2019 - 2025

Expresado en miles



### 3.b.i. Aspectos operativos – Operaciones – Afluencia por estaciones 2025

Expresado en millones



Se mantiene la tendencia de que 5 estaciones son las de mayor afluencia.}

Que representan el 41% de la afluencia.

Se mantiene la estación Gamarra la de mayor afluencia en todo el Sistema.

- 41% - 5 Estaciones VES, CUL, GAM, MIG y BAY
- 46% - 13 Estaciones VMA, MAU, SJU, ATO, CAB, ANG, NAR, CAA, PIR, JAR, SCA, SMA y SRO
- 13% - 8 Estaciones POS, AYA, PUM, SBS, PIN, JCH, PRE, ELA

### 3.b.i. Aspectos operativos – Operaciones – Evolución de accidentes 2011 - 2025

Detalle	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Número de accidentes	0	135	153	223	276	288	400	520	939	226	221	448	679	589	627
Número de personas heridas		135	153	223	276	288	400	520	939	226	221	448	680	577	599
Número de personas fallecidas				1				1				1		0	1
Accidente tipo A		11	13	9	17	9	15	27	20	28	26	12	16	13	28
Accidente tipo B		1	2	2			3	3	1	2	1	1	3	0	2
Accidente tipo C				1				1				1	0	0	1

#### Definición:

Accidente Tipo A: Accidente con daños materiales.

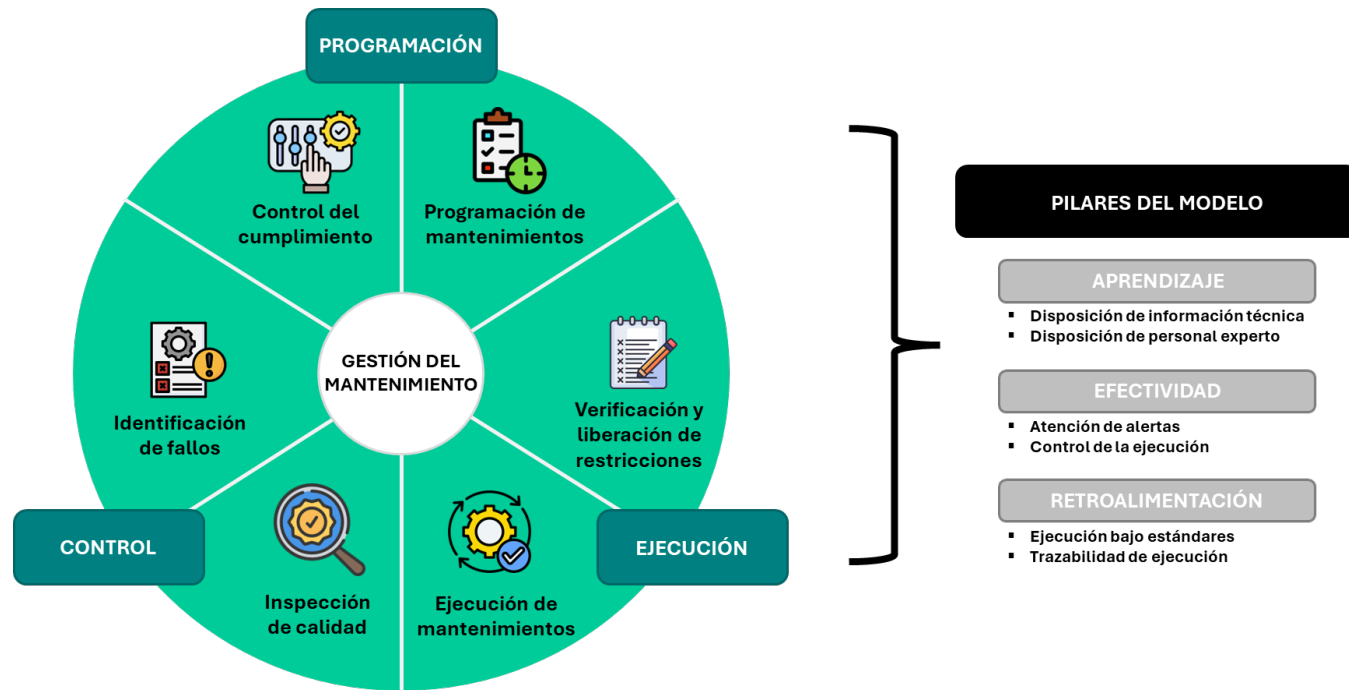
Accidente Tipo B: Accidente con daños materiales y heridos. 18-08-2025 SRO y 22-08-2025 GAM – accidente vehicular.

Accidente Tipo C: Accidente con daños materiales, heridos y/o fallecidos. 03-07-2025 PIR un pasajero fallecido.

#### Notas:

1. El número de accidentes considera los accidentes vehiculares externos producidos contra la Infraestructura de Línea 1 y los accidentes ocurridos dentro de la Línea 1
2. El número de heridos corresponde a los accidentes producidos en el sistema, que no involucran daños materiales.
3. El número de fallecidos corresponde a los accidentes vehiculares externos (Igual a los Accidentes Tipo C).
4. Los accidentes tipo A, B y C tienen como condición común que se haya producido un daño material acompañado de heridos o fallecidos, por ello se consideran los accidentes vehiculares.

## 3.b.ii. Aspectos operativos – Mantenimiento – Modelo de gestión



### Infraestructura de vía principal

- 26 km de viaducto elevado, 09 km de vía a nivel.

### Instalaciones Fijas y Equipos Auxiliares.

- Estaciones de pasajeros y Patio Taller: Sistema de aire acondicionado, de agua industrial, contra incendio, de generación de energía, de puertas enrollables, de movilización de personas, etc.
- Cámara termográfica, montacargas, máquinas de soldar, hidrolavadora, torno paralelo ½ bancada, compresor portátil, etc.

### Vías y Obras

- Edificaciones en patio taller y en la vía principal.
- Vía férrea doble en la vía principal y patios.
- Cambiavías en vía principal y patios.

### Subestaciones y Catenarias

- Aisladores de sección, seccionadores de cuerno, conmutadores, descargadores, subestaciones de alta tensión, subestaciones rectificadoras, línea de transmisión, catenaria, sistema de protección, etc.

### Señalización y Telecomunicaciones

- Máquinas de cambio, señalización lateral, de vía, de salas, en cabinas, PCO, PCL, UPS, etc.
- Circuito cerrado TV, Relojería, UPS, SCP (Torniquete, TVM), radio tetra, telefonía, telecom CORE, Cabinas, difusión sonora, networking, etc.

### 3.b.ii. Aspectos operativos – Mantenimiento – MR Existente

#### Material Rodante

- Sistemas incluidos: suministro de aire, tracción, frenado, control de tren, climatización, bogies, cajas, puertas, etc.

El mantenimiento se efectúa en función de los km recorridos de los trenes cumpliendo el programa de mantenimiento y la experiencia del Concesionario.

#### Material Rodante ANSALDO (Existente)

Tipo	Mantenimiento	Frecuencia (km)
<b>Preventivo</b>	MP1	3 500
	MP2	14 000
	MP3	28 000
	MP4	56 000
	MP5	168 000
<b>Revisión Programada</b>	RP1	336 000
	RP2	672 000
	RP3	1 008 000
	General RPG	1 200 000

*Los 5 trenes Ansaldo serán dados de baja con el proyecto de ampliación de capacidad por obsolescencia técnica y baja confiabilidad (menos de 2mil km entre fallas).*

#### Material Rodante ALSTOM (Adquirido y Complementario)

Tipo	Mantenimiento	Frecuencia (km)
<b>Preventivo de Ciclo corto y medio</b>	Preventivo I1	12 500
	Preventivo I2	37 500
	Preventivo I3	75 000
	Preventivo IM1	150 000
	Preventivo IM2	300 000
	Preventivo IM3	600 000
<b>Revisiones profundas y media vida</b>	Overhaul 1	900 000
	Overhaul R1	1 200 000
	Medio ciclo de vida Overhaul de vehículo	1 800 000
	Overhaul R2	2 400 000

### 3.b.iii. Aspectos operativos – Calidad y Medio ambiente – Plan de acción ambiental

- **Plan de Manejo de residuos**

- **Reciclaje de plástico, papel y cartón** en Patios y estaciones con **20.86 toneladas** para donación a instituciones sin fines de lucro tales como: ANIQUEM.

- **Plan de vigilancia ambiental,**

- Cumplimiento de estándares de calidad ambiental en agua, ruido, aire, suelo y vibraciones.

- **Plan de Manejo ambiental,**

- **Mantenimiento de la documentación para el cumplimiento de la certificación ISO 14001** para el sistema de gestión ambiental.
- Obtención de segunda estrella de **Huella de carbono** del MINAM que certifica que se ha verificado el cálculo de sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) (auditora de Bureau Veritas)
- Se realizaron las **campañas ambientales** por Día de la Tierra, por el Día del Medio Ambiente, por el Día de la Gestión Integral de los Residuos Sólidos, Ecoeficiencia entre otros.
- **Capacitaciones** ambientales internas y externas en temas de segregación de residuos sólidos, Ecoeficiencia, aspectos ambientales así como talleres con la población local con temas como cuidado de las áreas verdes, Como reducir, reutilizar, reciclar desde casa, y uso responsable del agua y energía.

**Con mas de 1300 personas impactadas.**



### 3.b.iv. Aspectos operativos – Seguridad – Acciones de seguridad operativa

Se realizó mas de 70 acciones y/o actividades, orientadas a reducir la probabilidad y severidad de eventos operacionales que afecten a pasajeros, personal y continuidad del servicio.

<p><b>Programa “Decálogo del conductor de vehículos auxiliares”</b></p> <p>Fortalecer el conocimiento de responsabilidades de conductores del área de Mantenimiento.</p>	<p><b>Fortalecimiento de la cultura de seguridad del personal</b></p> <p>Inducciones, talleres y boletines mensuales dirigidos a personal de Operaciones y Mantenimiento.</p>	<p><b>Sensibilización basada en experiencias reales</b></p> <p>Videos testimoniales sobre accidentes, incidentes y lecciones aprendidas.</p>
<p><b>Feria de la Seguridad</b></p> <p>Espacio de integración con áreas de Mantenimiento y Operaciones para reforzar prácticas seguras.</p>	<p><b>Seguridad del pasajero</b></p> <p>Estrategias integrales de comunicación y sensibilización en coordinación con Relaciones Institucionales.</p>	<p><b>Mejora de la señalización operativa y preventiva</b></p> <p>Implementación de señalización en patios y estaciones para fortalecer la claridad operativa y la seguridad de los usuarios.</p>



### 3.b.iv. Aspectos operativos – Seguridad – Estadística de incidentes 2025

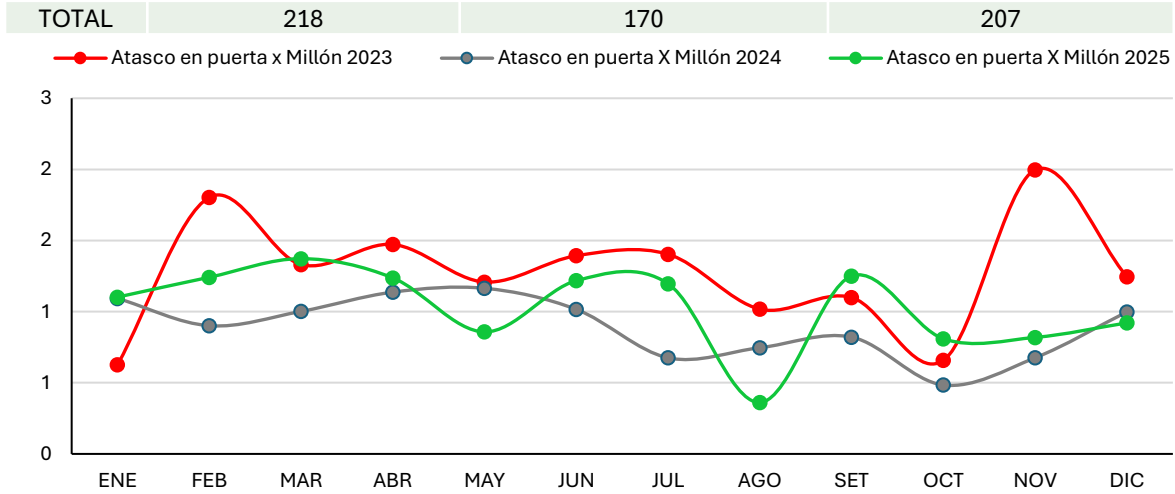
**201,512,887 pasajeros transportados**  
**Récord anual histórico desde el inicio de operaciones.**

**722,520 pasajeros transportados**  
**Récord diario histórico desde el inicio de operaciones.**

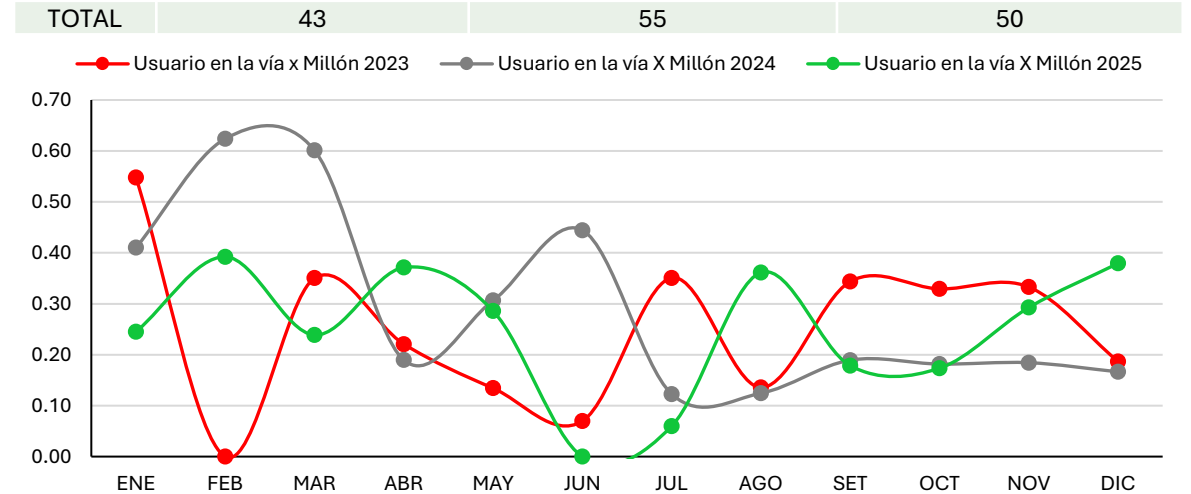
Mes	Pasajeros transportados	Caída en Estación	Impacto Físico	Atasco en Puerta de Coche	Total	Usuario en la Vía	Atención x Enfermedad	Otros
	2025	(A)	(B)	(C)	(A+B+C)	(D)	(E)	(D+E)
ENE	16,335,678	22	4	18	44	4	276	280
FEB	15,298,829	37	2	19	58	6	322	328
MAR	16,801,755	36	7	23	66	4	268	272
ABR	16,188,991	31	2	20	53	6	274	280
MAY	17,491,503	33	3	15	51	5	360	365
JUN	16,425,318	28	1	20	49	0	353	353
JUL	16,723,654	31	4	20	55	1	387	388
AGO	16,608,164	47	3	6	56	6	357	363
SET	16,795,363	28	2	21	51	3	328	331
OCT	17,294,478	32	1	14	47	3	318	321
NOV	17,091,348	29	2	14	45	5	340	345
DIC	18,457,806	40	2	17	59	7	340	347
<b>2025</b>	<b>201,512,887</b>	<b>394</b>	<b>33</b>	<b>207</b>	<b>634</b>	<b>50</b>	<b>3923</b>	<b>3973</b>

### 3.b.iv. Aspectos operativos – Seguridad – Estadística de incidentes 2025

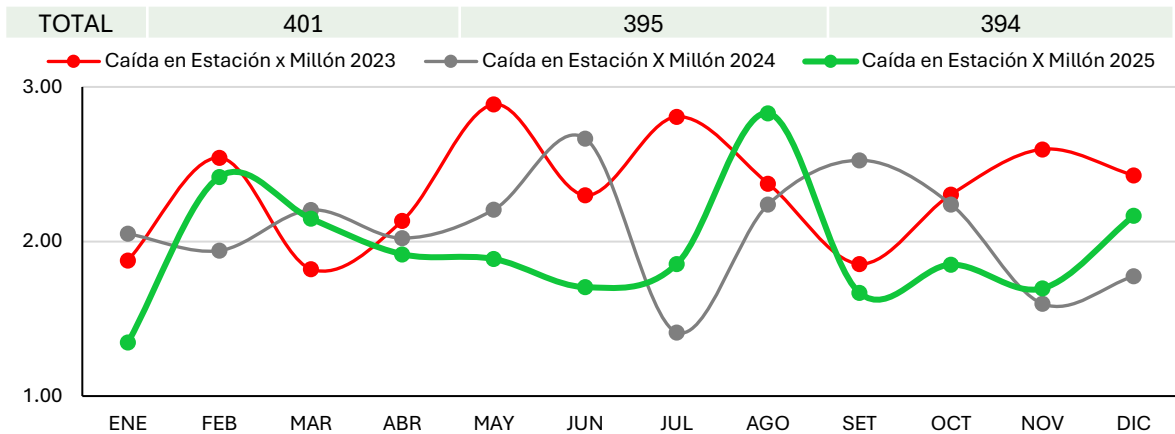
**Atasco en puerta de coches x Millón de pasajeros**



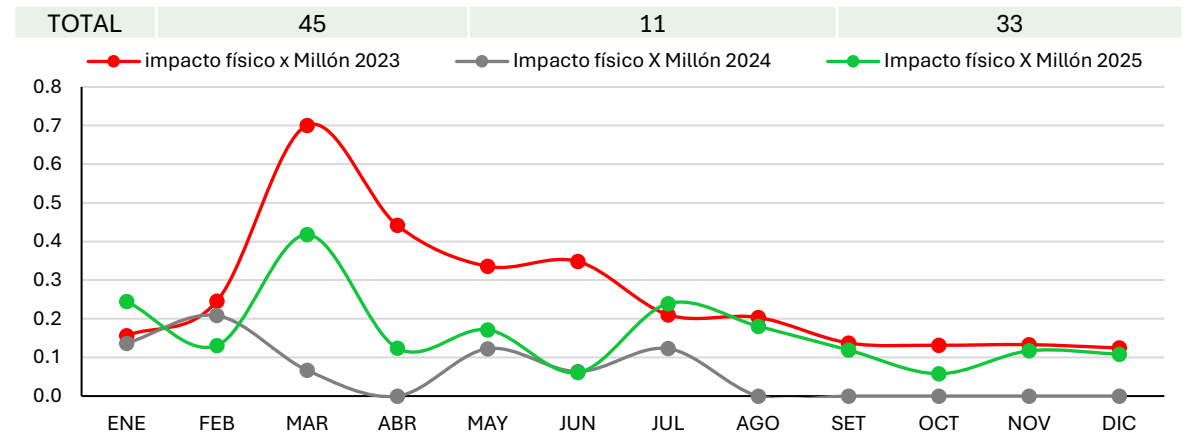
**Usuario en la vía x Millón de pasajeros**



**Caída en Estación x Millón de pasajeros**



**Impacto físico x Millón de pasajeros**



### 3.c. Aspectos económicos y comerciales 2025

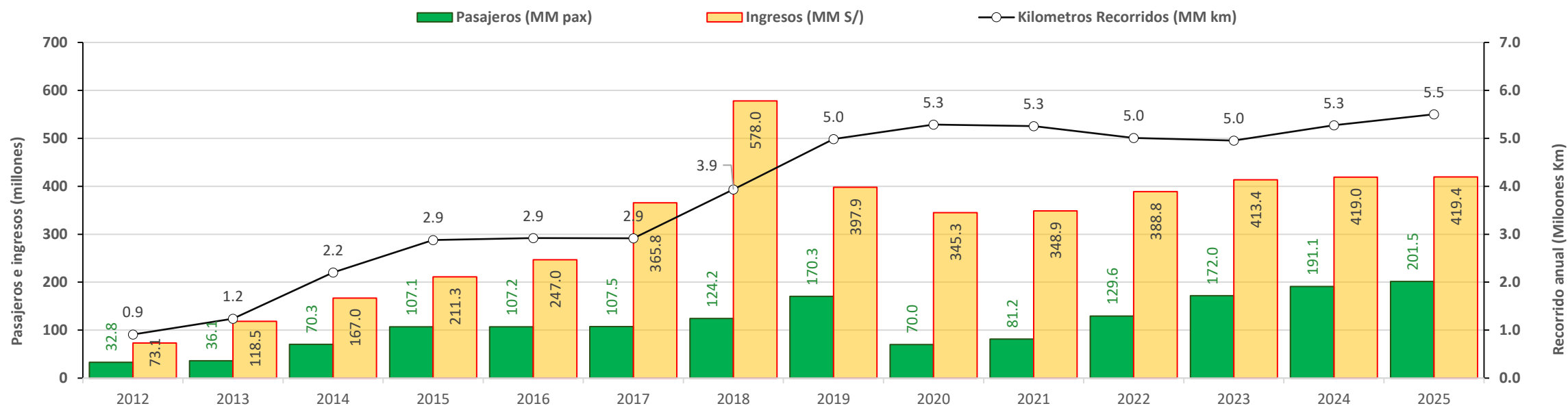
- Con una oferta comercial en diversas estaciones, busca ofrecer formatos y servicios de compra rápida, integrando la movilidad urbana con la ciudad impactando en la experiencia de viaje.
- Actualmente se cuenta con elementos publicitarios estáticos y digitales en estaciones, los cuales están en constante renovación, dotando a las estaciones de elementos con los más altos estándares en tecnología.
- De igual manera se viene desarrollando campañas de publicidad en 2025 con brandeo de trenes y experiencias en beneficio de los pasajeros.



### 3.c. Aspectos económicos y comerciales – Evolución histórica de tráfico e ingresos

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO, INGRESOS Y PROYECCIONES PARA EL 2025

Indicador	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Pasajeros	-	32,790,761	36,148,315	70,333,239	107,070,145	107,230,143	107,530,188	124,178,000	170,332,384	70,001,258	81,227,645	129,602,574	171,974,219	191,090,916	201,512,887
Kilometros Recorridos	-	909,828	1,239,249	2,203,016	2,877,700	2,920,230	2,916,507	3,933,793	4,987,463	5,287,260	5,256,975	5,009,194	4,954,945	5,274,072	5,501,591
Ingresos (Miles S/)	2,455	73,067	118,541	166,951	211,279	247,040	365,771	577,993	397,853	345,258	348,915	388,811	413,416	418,997	419,398



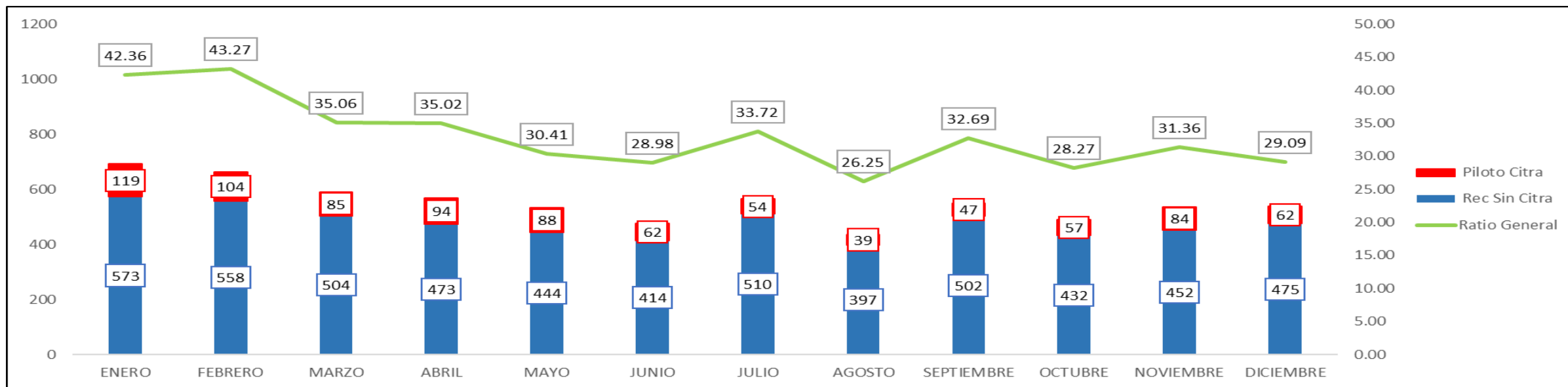
**Notas:**

1. Del 2011 al 2024 – Ingresos de EEFF Auditados
2. Año 2025 - Ingresos de EEFF internos
3. Ingresos (Miles S/) por PKT, servicios complementarios y tarjetas

### 3.c. Aspectos económicos y comerciales – Evolución histórica de reclamos 2011 - 2025

No se supera el indicador de 55 reclamos por millón de pasajeros transportados.

ESTADO <sup>(1)</sup> / Materia <sup>(2)</sup>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. INADMISIBLES	-	28	7	20	15	6	6	19	24	23	481	388	251	58	59
2. IMPROCEDENTES	-	37	94	125	134	39	49	37	66	73	113	61	68	102	83
3. FUNDADOS	-	454	897	1,043	1,111	1,133	1,654	2,678	5,750	2,634	2,324	1,498	1,797	1,807	1,439
4. INFUNDADOS	-	282	869	1,625	2,326	3,009	3,276	3,086	3,887	2,925	3,591	3,783	5,791	5,457	4,821
5. PARCIAL FUNDADO	-	6	56	71	145	136	136	183	332	122	182	158	329	247	205
6. EXTEMPORÁNEO	-	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0
<b>Total :</b>	<b>-</b>	<b>807</b>	<b>1,923</b>	<b>2,884</b>	<b>3,731</b>	<b>4,323</b>	<b>5,121</b>	<b>6,003</b>	<b>10,059</b>	<b>5,777</b>	<b>6,691</b>	<b>5,888</b>	<b>8,236</b>	<b>7,671</b>	<b>6,607</b>



### 3.d. Aspectos administrativos y financieros – Estado de ganancias y pérdidas 2011 - 2025

Expresado en miles de soles

INDICADOR	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Ingresos</b>	<b>2,455</b>	<b>73,067</b>	<b>118,541</b>	<b>166,951</b>	<b>211,279</b>	<b>247,040</b>	<b>365,771</b>	<b>577,993</b>	<b>397,853</b>	<b>345,258</b>	<b>348,915</b>	<b>388,811</b>	<b>413,416</b>	<b>418,997</b>	<b>419,398</b>
Costos	-9,889	-75,780	-98,871	-124,842	-162,475	-204,566	-317,075	-463,762	-278,389	-237,340	-266,922	-269,082	-289,975	-286,690	-287,788
Gastos Operativos netos	-5,226	-7,907	-7,267	-14,696	-10,527	-12,941	-15,274	-11,976	-17,991	-12,738	-14,267	-13,848	-9,360	-17,062	-11,595
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>-12,660</b>	<b>-10,620</b>	<b>12,403</b>	<b>27,413</b>	<b>38,277</b>	<b>29,533</b>	<b>33,422</b>	<b>102,255</b>	<b>101,473</b>	<b>95,180</b>	<b>67,726</b>	<b>105,880</b>	<b>114,081</b>	<b>115,245</b>	<b>120,015</b>
Gastos Financieros Netos	-570	-3,987	-25,978	-4,518	-2,987	5,227	-4,394	14,567	19,606	-7,658	-6,241	-4,794	593	-4,140	-1,740
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-13,230</b>	<b>-14,607</b>	<b>-13,575</b>	<b>22,895</b>	<b>35,290</b>	<b>34,760</b>	<b>29,028</b>	<b>116,822</b>	<b>121,079</b>	<b>87,522</b>	<b>61,485</b>	<b>101,086</b>	<b>114,674</b>	<b>111,105</b>	<b>118,275</b>
Impuesto a la Renta	4,704	3,583	478	-10,842	-10,630	-10,904	-9,544	-35,524	-39,634	-26,681	-19,382	-31,836	-36,047	-33,964	-37,262
<b>Utilidad Neta</b>	<b>-8,526</b>	<b>-11,024</b>	<b>-13,097</b>	<b>12,053</b>	<b>24,660</b>	<b>23,856</b>	<b>19,484</b>	<b>81,298</b>	<b>81,445</b>	<b>60,841</b>	<b>42,103</b>	<b>69,250</b>	<b>78,627</b>	<b>77,141</b>	<b>81,014</b>

Año	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Margen Operativo	-516%	-15%	10%	16%	18%	12%	9%	18%	26%	28%	19%	27%	28%	28%	29%
Margen UAI	-539%	-20%	-11%	14%	17%	14%	8%	20%	30%	25%	18%	26%	28%	27%	28%
Margen Neto	-347%	-15%	-11%	7%	12%	10%	5%	14%	20%	18%	12%	18%	19%	18%	19%

### 3.d. Aspectos económicos y comerciales – Pólizas de seguros vigentes

N° PÓLIZA	TIPO	COMPAÑÍA DE SEGUROS	COBERTURA	FIN DE VIGENCIA	CORREDORES DE SEGUROS	ESTADO
1201 - 548913	RESPONSABILIDAD CIVIL	RIMAC	USD 5,000,000 (RC)	2/03/2027	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
1301-544658	MULTIRIESGO	RIMAC	USD 550,000,000	2/03/2027	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
1505-510362	DESHONESTIDAD	RIMAC	USD 60,000.00	30/12/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
7012400105198	SCTR PENSION	MAPFRE PERU VIDA	De acuerdo a Ley	30/09/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
4315-00250061	VIDA LEY	RIMAC	16 Remuneraciones 32 Remuneraciones 32 Remuneraciones	1/10/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
00264511	VIDA LEY 2da capa	RIMAC	16 Remuneraciones 32 Remuneraciones 32 Remuneraciones (adicionales al primer plan)	1/10/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
S0036265	SCTR SALUD	RIMAC	De acuerdo a Ley	30/09/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
9301-501828	ACCIDENTES PERSONALES	RIMAC	34 remuneraciones	30/09/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
3003-510925	TRANSPORTE NACIONAL	RIMAC	USD 100,000 por embarque	30/12/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
1201 - 539994	RC DRON	RIMAC	USD 20,000	30/12/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
2101 - 1488229	VEHICULOS	RIMAC	USD 22,5500	30/12/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE
3001 - 500779	TRANSPORTE DE IMPORTACIÓN	RIMAC	USD 1,500,000 por embarque, excepto para equipos de cómputo y/o similares USD 250,000	31/12/2026	MARSH REHDER S.A.C. CORREDORES DE SEGUROS	VIGENTE

### 3.d. Aspectos económicos y comerciales – Cartas fianzas vigentes

N° de Fianza	Institución Financiera	Descripción	Fecha de vencimiento	Importe
0011-0586-9800328319-53	BBVA Continental	Fiel cumplimiento Contrato de Concesión	10/04/2026	S/ 45,750,000.00
0011-0586-9800328300-53	BBVA Continental	Fiel cumplimiento Contrato de Concesión	10/04/2026	S/ 15,250,000.00
86135-10	Interbank	Trenes 26,27, 28, 29 y 30	11/04/2026	S/ 987,500.00
85843-10	Interbank	Trenes 26,27, 28, 29 y 30	11/04/2026	S/ 987,500.00
0011-0586-9800422404-58	BBVA Continental	Trenes 41	11/04/2026	S/ 530,142.00
87527-9	Interbank	Trenes 39, 40	11/04/2026	S/ 3,950,000.00
88022-9	Interbank	Trenes 41	11/04/2026	S/ 384,574.00
88514-7	Interbank	Trenes 25,42,43 y 44	11/04/2026	S/ 493,750.00
85039-8	Interbank	Trenes 25,42,43 y 44	11/04/2026	S/ 1,975,000.00
0011-0586-9800564934-52	BBVA Continental	Trenes 26,27, 28, 29 y 30	11/04/2026	S/ 2,633,333.33
0011-0586-9800336834-51	BBVA Continental	Fiel cumplimiento Contrato de Concesión	30/06/2026	S/ 16,875,000.00
0011-0586-9800336826-57	BBVA Continental	Fiel cumplimiento Contrato de Concesión	30/06/2026	S/ 5,625,000.00
10656011-001	Scotiabank	Trenes 26,27, 28, 29 y 30	1/07/2026	S/ 2,633,333.34
D193-02601109	Banco de Crédito del Perú	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	1/07/2026	S/ 4,144,292.33
0011-0586-9800564942-55	BBVA Continental	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	1/07/2026	S/ 4,144,292.33
10655973-000	Scotiabank	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	1/07/2026	S/ 4,144,292.33
D193-02707924	Banco de Crédito del Perú	Trenes 41	1/07/2026	S/ 530,142.00
10655972-001	Scotiabank	Trenes 41	1/07/2026	S/ 530,142.00
D193-02601023	Banco de Crédito del Perú	Trenes 25,42,43 y 44	1/07/2026	S/ 1,810,417.00
10656012-000	Scotiabank	Trenes 25,42,43 y 44	3/10/2026	S/ 1,810,416.00
0011-0586-9800564497-50	Scotiabank	Trenes 25,42,43 y 44	3/10/2026	S/ 1,810,417.00
D193-02644651	Banco de Crédito del Perú	Trenes 26,27, 28, 29 y 30	3/10/2026	S/ 2,633,333.33
85843-11	Interbank	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	23/01/2027	S/ 987,500.00
86135-11	Interbank	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	23/01/2027	S/ 987,500.00
10656011-002	Scotiabank	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	23/01/2027	S/ 2,633,334.34
D193-02835563	Banco de Crédito del Perú	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	23/01/2027	S/ 493,750.00
0011-0586-9800564932-52	BBVA Continental	Trenes 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 y 38	23/01/2027	S/ 2,633,333.00

1. Introducción
2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
3. Resumen ejecutivo, principales indicadores y metas alcanzadas al año 2025
  - a) Inversiones Ejecutadas
  - b) Aspectos Operativos
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
4. **Objetivos y agenda de trabajo para el año 2026**
  - a) Programación de inversiones
  - b) Aspectos Operativos
    - i. Operaciones
    - ii. Mantenimiento
    - iii. Medio Ambiente
    - iv. Seguridad
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
5. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

## 4.a. Programación de inversiones

### Ampliación de la Capacidad de la Línea 1 – Alcance General

- El 17.02 se aprueba la Viabilidad del Proyecto de ampliación de capacidad. CUI 2721232
- Se realizará en 2 fases de Inversión. Primero hasta 2 minutos y luego a 1.5 minutos de intervalo de paso.

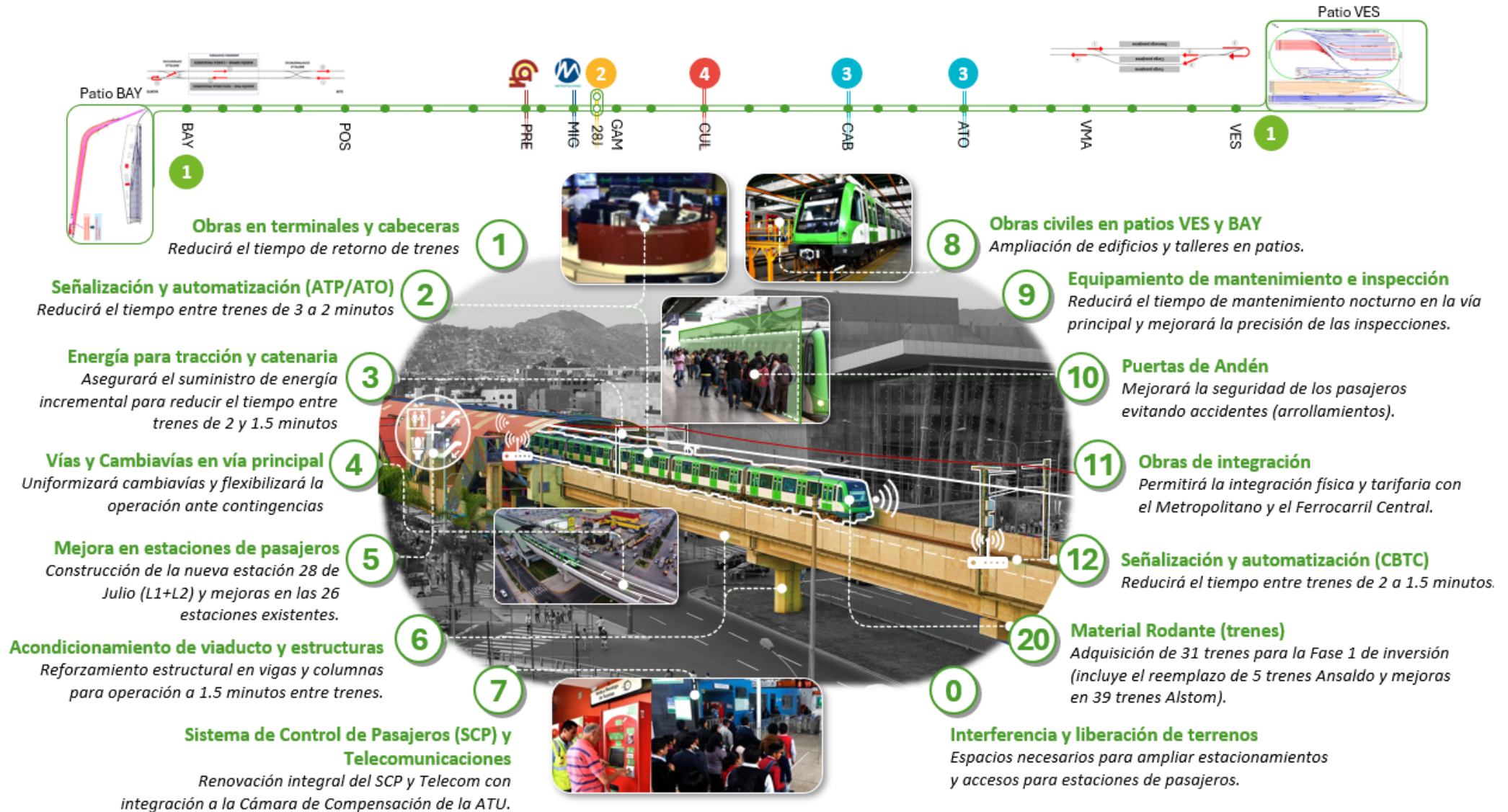
#### 3. Alternativas del proyecto de inversión:

##### Descripción de alternativas

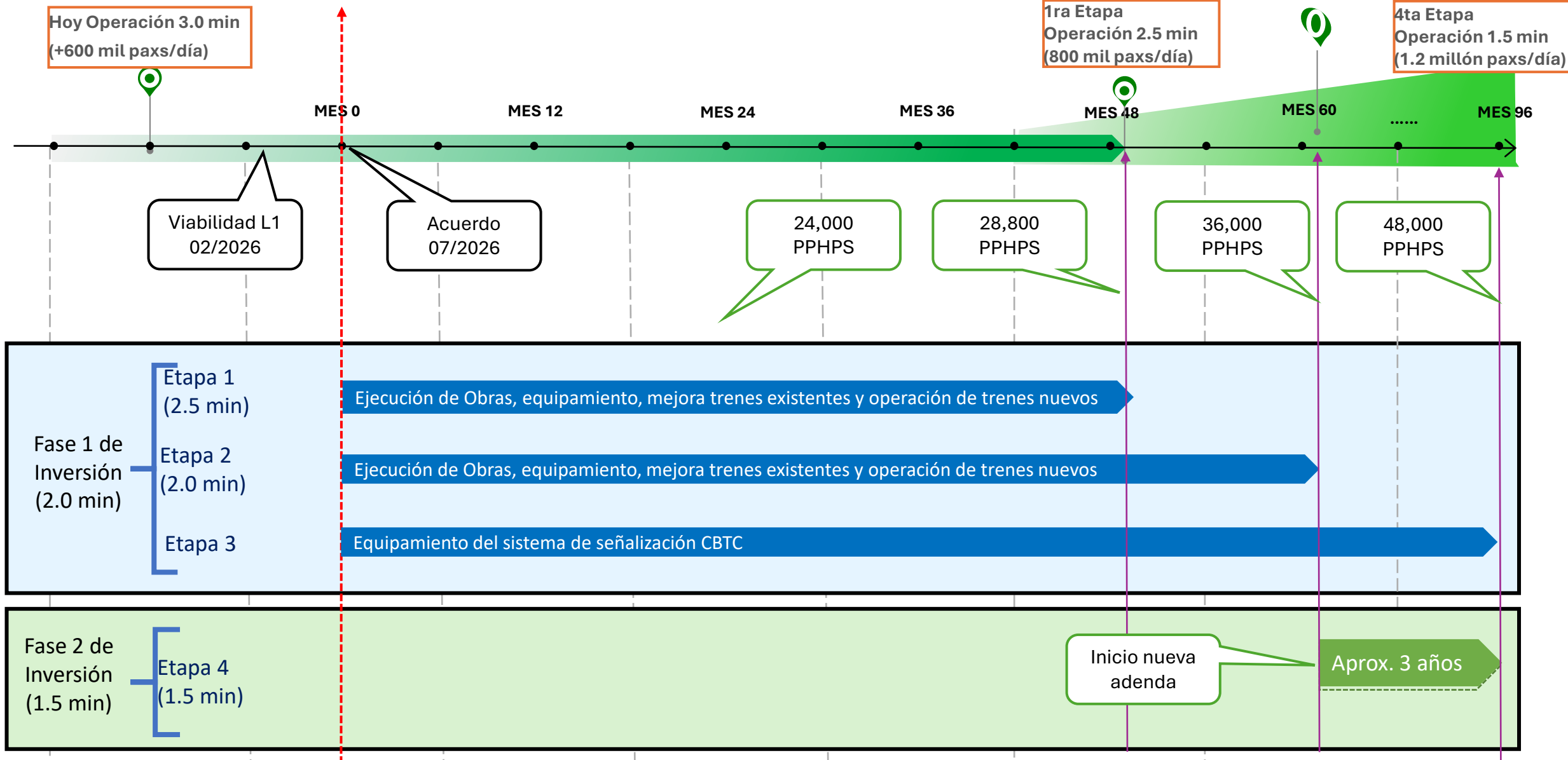
Ítem	Descripción
<b>Alternativa 1 (Recomendada)</b>	<p>LA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN SELECCIONADA CONSISTE EN UNA INTERVENCIÓN TÉCNICA INTEGRAL Y GRADUAL DISEÑADA PARA AMPLIAR LA CAPACIDAD DEL SERVICIO HASTA ALCANZAR INTERVALOS DE PASO DE TRENES DE 1.5 MINUTOS EN HORA PUNTA. ESTA ESTRATEGIA SE ORGANIZA EN DOS FASES DE <u>INVERSIÓN Y CUATRO ETAPAS OPERATIVAS</u>, DONDE LA CLAVE TECNOLÓGICA ES LA MIGRACIÓN DEL ACTUAL SISTEMA DE BLOQUE FIJO HACIA LA TECNOLOGÍA CBTC (CONTROL DE TRENES BASADO EN COMUNICACIONES) CON UN NIVEL DE AUTOMATIZACIÓN GOA 3. EL OBJETIVO CENTRAL ES PERMITIR QUE EL SISTEMA TRANSPORTE HASTA 48,000 PASAJEROS POR HORA POR SENTIDO, GARANTIZANDO LA SEGURIDAD, EFICIENCIA Y CONTINUIDAD OPERATIVA SOBRE EL TRAZADO ACTUAL DE 34.6 KM SIN MODIFICAR SU LONGITUD. PARA MATERIALIZAR ESTA MEJORA, LA SOLUCIÓN CONTEMPLA CONSOLIDAR UNA FLOTA FINAL DE 92 TRENES, MEDIANTE LA ADQUISICIÓN DE 53 UNIDADES NUEVAS DE ALTA CAPACIDAD Y LA MODERNIZACIÓN DE LOS 39 TRENES ALSTOM EXISTENTES. LAS OBRAS FÍSICAS E INFRAESTRUCTURALES INCLUYEN EL REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL DE TODO EL VIADUCTO ELEVADO, LA REMODELACIÓN INTEGRAL DE LAS 26 ESTACIONES OPERATIVAS Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA ESTACIÓN DE INTERCAMBIO 28 DE JULIO. COMPLEMENTARIAMENTE, SE INSTALARÁN PUERTAS DE ANDÉN AUTOMATIZADAS EN TODAS LAS ESTACIONES, SE REFORZARÁ EL SISTEMA DE ENERGÍA CON 21 KM DE LÍNEAS DE TRANSMISIÓN Y SE AMPLIARÁ LA CAPACIDAD DE LAS COCHERAS Y TALLERES EN VILLA EL SALVADOR Y BAYÓVAR PARA EL MANTENIMIENTO DE LA FLOTA AMPLIADA.</p>

# 4.a. Programación de inversiones – 1ra fase de inversión USD 2700+IGV aprox

## Ampliación de la Capacidad de la Línea 1 – Alcance General



# 4.a. Programación de inversiones – 1ra fase de inversión Cronograma (Referencial)



## 4.b.i. Aspectos operativos - Operaciones

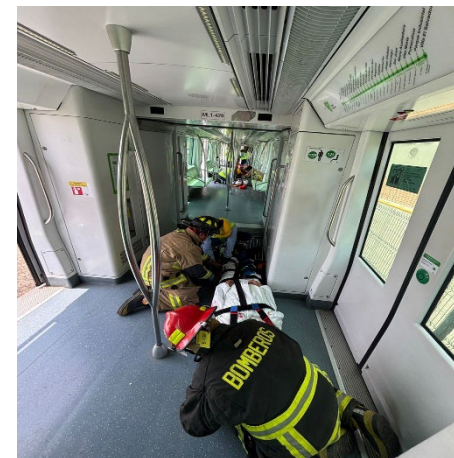
- Realizar una gestión integral del flujo de pasajeros, para asegurar una operación segura y ordenada.
- Garantizar el cumplimiento y monitoreo de los estándares de calidad del servicio y condiciones del sistema.
- Preservar y fortalecer el desempeño de los indicadores de Seguridad Operativa.
- Impulsar el desarrollo continuo de capacidades del personal mediante programas de capacitación.
- Asegurar la actualización y mejora permanente del marco de procedimientos operativos.



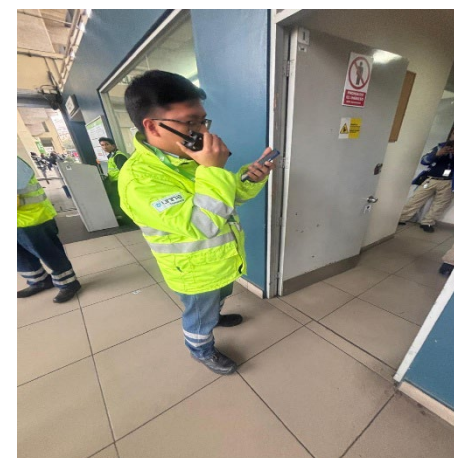
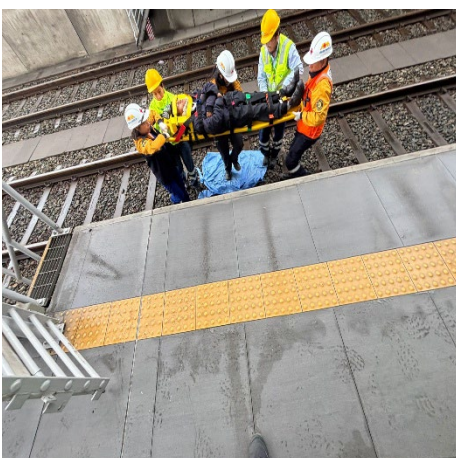
## 4.b.i. Aspectos operativos - Operaciones

### Simulacros:

Simulacro de "Control de derrames" en Patio Taller Villa El Salvador y Simulacro "Interinstitucional de Accidente Ferroviario" Patio Taller Villa El Salvador.



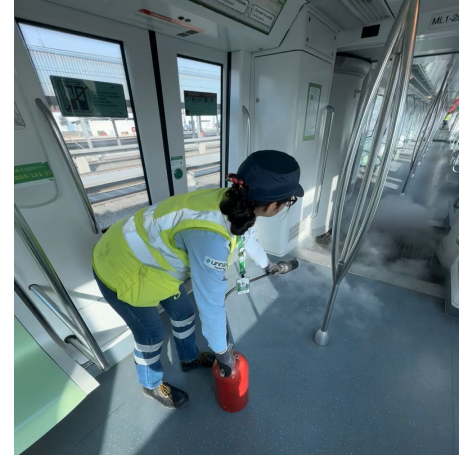
Simulacro de "Pasajero caído a la vía" en Estación Angamos y Simulacro de "Incendio en Estación" Caja de Agua



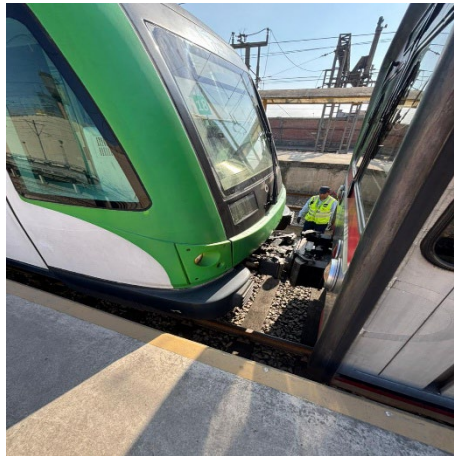
## 4.b.i. Aspectos operativos - Operaciones

### Entrenamientos:

Práctica de “Encarrilamiento de trenes” en Patio taller de VES y Práctica de “Uso Extintores en trenes” en Patio de Maniobras Bayóvar.

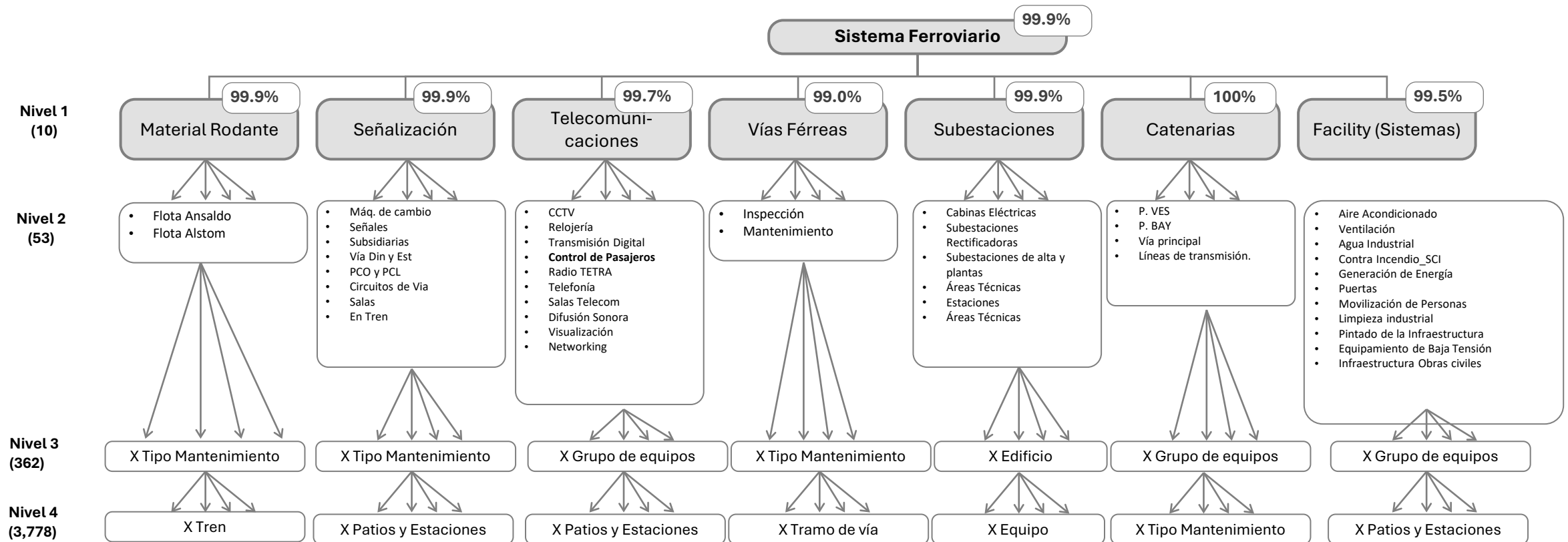


Práctica de “Auxilio de trenes - acoplamiento” en Patio Maniobras Bayóvar y Practica de “Evacuación de pasajeros en trenes”



## 4.b.ii. Aspectos operativos - Mantenimiento

- Planificar los planes de conservación de Material Rodante e Infraestructura.
- Ejecutar de actividades para el cumplimiento de los planes de conservación.
- Verificar el avance en la ejecución de los planes.
- Retroalimentar los planes.



## 4.b.iii. Aspectos operativos – Medio ambiente

- Seguimiento del Programa de Segregación para el reciclaje de botellas de plástico, papel, cartón para su donación a instituciones sin fines de lucro.
- Cumplimiento de los Planes de Manejo Ambiental de los Instrumentos aprobados por la DGAAM para la operación, incluyendo las evidencias de los resultados de los monitoreos ambientales de ruido, vibración, radiación, calidad de aire, suelo y monitoreos biológicos.
- Seguimiento al Sistema Integral de Gestión de Residuos, desde registros hasta la gestión de la Infraestructura del Almacén de Residuos en Patio Taller.
- Continuar con las Charlas de Sensibilización ambiental a los colaboradores y la población del área de influencia directa.
- Manteniendo del Sistema de gestión ambiental en base a la ISO 14001, con actualización de matrices de aspectos ambientales.
- Calculo de las emisiones de gases de efecto invernadero del año anterior, como parte de las actividades de Huella de carbono.



## 4.b.iii. Aspectos operativos – Seguridad

- Promover el reporte de eventos operacionales como pilar del Sistema de Gestión de Riesgos de Seguridad Operacional.
- Fortalecer la conciencia situacional en maniobras de patio mediante la estandarización de observaciones y puntos críticos de control.
- Implementar acciones preventivas orientadas a reducir ocurrencias durante la conducción de material rodante.
- Desarrollar medidas de control para prevenir incidentes en la circulación de vehículos auxiliares de mantenimiento.
- Fomentar la cultura de seguridad para reducir la accidentalidad de usuarios.



## 4.c. Aspectos económicos y comerciales

### Publicidad interna en estaciones y trenes

- Se mantendrán los elementos publicitarios estáticos y digitales, los cuales están en constante renovación.
- Se continuaran con el arrendamiento de locales comerciales para brindar una mejor experiencia para los usuarios.
- De igual manera se viene desarrollando campañas de publicidad con “brandeo” de trenes, estaciones, tarjetas y activaciones en beneficio a los pasajeros.



## 4.c. Aspectos económicos – Proyecciones de tráfico e ingresos 2026

**CUADRO N° 06: EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS EN LAS VÍAS FÉRREAS Y PROYECCIONES PARA 2026**

Indicador	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (*)
Pasajeros (millones)	32.8	36.1	70.3	107.1	107.2	107.5	124.2	170.3	70	81.2	129.6	172	191.1	201.5	203.6
Coche-km (millones)	5.5	7.4	13.2	17.3	17.5	17.5	23.6	29.9	31.7	31.5	30.1	29.7	31.6	33	32.9
Ingresos (S/ millones)	73.1	118.5	167	211.3	247	365.8	578	397.9	345.3	348.9	388.8	413.4	419	419.4	418.6

(\*) Proyectado en base a la oferta autorizada por el Concedente a la fecha.

El pago por Kilómetro Garantizado (PKT2) para el 2026 es:

$$\text{PKT}_t = \text{PKT}_0 * (\text{IPM}_{t-1} / \text{IPM}_0) (*)$$

Con la aplicación de la fórmula antes citada, se obtuvo como PKT2 2026 el importe de **S/. 97.28**

(\*) Fórmula aplicable de conformidad con la Adenda N°1 del Contrato de Concesión.

El pago por Kilómetro Tren Garantizado (PKT3) para el 2026 es:

$$\text{PKT3}_t = \text{PKT3}_0 * (\text{IPM}_{t-1} / \text{IPM}_0) (*)$$

Con la aplicación de la fórmula antes citada, se obtuvo como PKT3 2026 el importe de **S/. 63.54**

(\*) *Fórmula aplicable de conformidad con la Adenda N°4 del Contrato de Concesión.*

El pago por Kilómetro Tren Adicional (PKTA) para el 2026 es:

$$\text{PKTA}_t = \text{PKTA}_0 * (\text{IPM}_{t-1} / \text{IPM}_0) (*)$$

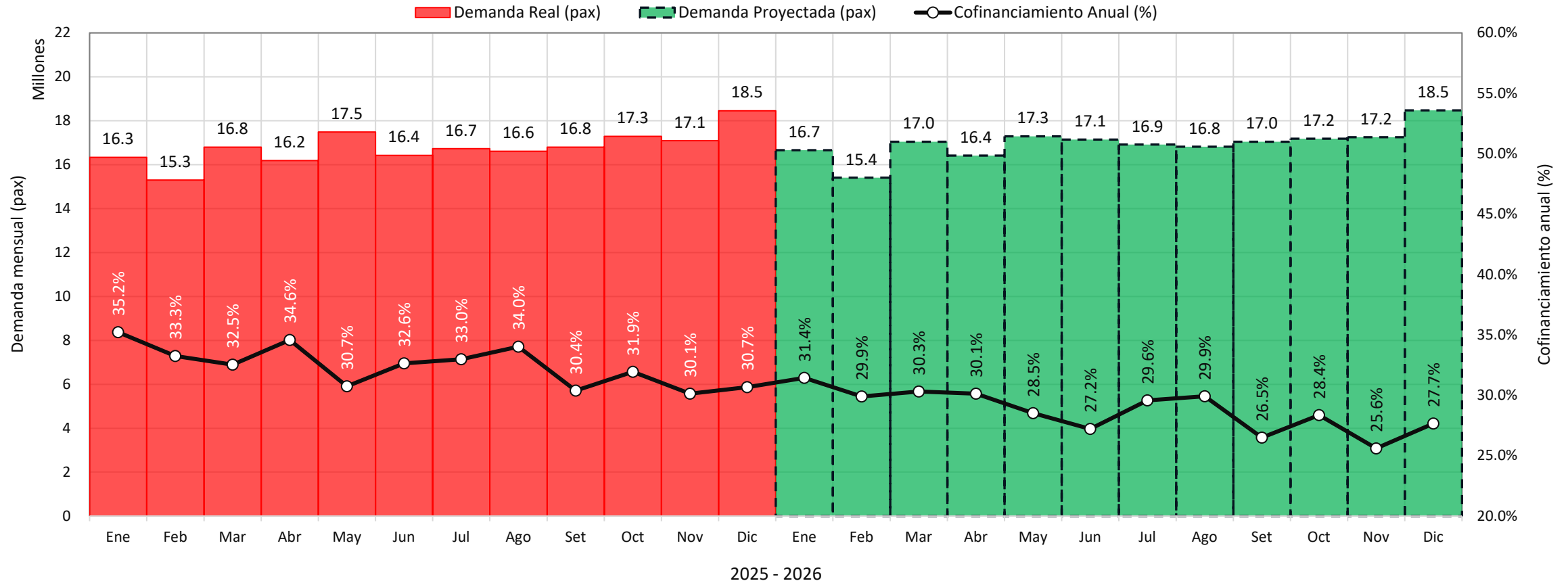
Con la aplicación de la fórmula antes citada, se obtuvo como PKTA 2026 el importe de **S/37.81**

(\*) Fórmula aplicable de conformidad con la Adenda N°1 del Contrato de Concesión.

## 4.d. Aspectos administrativos y financieros

### Afluencia 2025 vs 2026

*Aporte de las carreras adicionales a la reducción del cofinanciamiento*



- Para el 2026 el cofinanciamiento se reduce aprox. en 4%.
- Para el año 2026 se espera transportar 203 MM de pasajeros (1% más que el 2025).
- Para el año 2026 se ha programado el total de los km adicionales previstos en el LIBRO BLANCO de la concesión (13.74% de los Km Adicionales).

1. Introducción
2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
3. Resumen ejecutivo, principales indicadores y metas alcanzadas al año 2025
  - a) Inversiones Ejecutadas
  - b) Aspectos Operativos
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
4. Objetivos y agenda de trabajo para el año 2026
  - a) Programación de inversiones
  - b) Aspectos Operativos
  - c) Aspectos económicos y comerciales
  - d) Aspectos administrativos y financieros
5. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

## 5.b. Aspectos económicos y comerciales – Servicios adicionales – Aliados por la comunidad

- Con el programa corporativo **“Aliados por la comunidad, infraestructura y ambiente sostenible”** se realizaron 6 recuperaciones de espacios públicos que representaban un riesgo para nuestra infraestructura y la comunidad. Gracias al trabajo articulado con municipalidades distritales, vecinos organizados y artistas urbanos. Bajo este programa se logró también la recolección de 4,797 kilos de botellas PET a través de los puntos de reciclaje implementados en las 26 estaciones. Gracias a la alianza con el Grupo AJE y el Ministerio del Ambiente.
- Asimismo, en el marco del programa corporativo **“Impulso local, desarrollo comunitario y económico”**, realizamos dos ediciones de ocho sesiones cada una, del programa Aprende a Emprende, en alianza con el Instituto SISE, logrando la participación de 42 emprendedores. Uno de ellos dirigido a los emprendedores del emporio de Gamarra, gracias al trabajo articulado con la Municipalidad de La Victoria. Además, tuvimos una jornada de capacitación dirigida a los emprendedores de San Juan de Lurigancho, con la participación de 80 emprendedores. En 2025, organizamos tres ferias de emprendedoras en estaciones.



Indicadores<	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026(PY)	Total
N° Actividades	1	7	2	9	14	5	12	17	4	20	6	12	1	6	9	125
M2 Muralizados	130	1,552	3,353	2,259	2,225	2,639	3,452	7,790	1,637	5,009	5,352	5,641	672	1,580	1,200	44, 491
M2 dañados	60	1,070	2,185	50	20			30								3,415
M2 intactos	70	481	1,167	2,209	2,205	2,639	3,452	7,760	1,637	5,009	5 352	5,641	672	1,580	1,200	40,874

## 5.b. Aspectos económicos y comerciales – Servicios adicionales – Programa de salud vecinal

- En octubre de 2025, realizamos el lanzamiento de la campaña **“Conecta con tu bienestar”**, implementado el primer módulo de orientación psicológica en la estación Cabitos, en alianza con el centro psicológico INPSY. Se logró atender a 121 personas y, junto con la Sociedad Peruana de Psicoanálisis y Sinfonía por el Perú, se desarrolló un podcast con cinco capítulos que abordan temas de salud mental, logrando llegar a 539 personas.
- Asimismo, en el marco del programa corporativo **“Tejiendo bienestar, salud y vida en comunidad”** logramos trabajar en alianza con 24 instituciones. Lo que nos permitió organizar, en estaciones, tres actividades culturales, una jornada para reforzar el protocolo de atención de pasajeros con movilidad reducida, una jornada para reforzar el protocolo frente al acoso sexual y 31 jornadas de salud. Además, organizamos 53 charlas virtuales como parte de la agenda mensual, y reforzamos conocimientos sobre seguridad vial en 16 colegios del área de influencia directa.



Indicador	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026(PY)	Total
N° Activaciones presenciales	47	31	32	49	15	25	56	(*)535	30	53	65	938
N° Beneficiarios	21,006	16,668	26,905	32,638	1,110	6,525	4,886	(*)74,217	1,297	7837	8500	201,579
N° Activaciones virtuales	-	-	-	-	12	21	43	21	27	54	39	217
N° Alcance virtual	-	-	-	-	193,506	106,500	57,485	45,700	2,480	4635	3500	413,806

(\*) En el 2023 se incluyeron las vacunaciones del MINSA y actividades del SIS(Seguro Integral de Salud ) en estaciones.

**Gracias!**