



TISUR

Plan de Negocios

2026

Agenda



I. Introducción



II. Aspectos Generales de la Infraestructura Concesionada



III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas alcanzadas al 2025



IV. Objetivos y Agenda de Trabajo para el 2026



V. Otros Aspectos relacionados con la Concesión

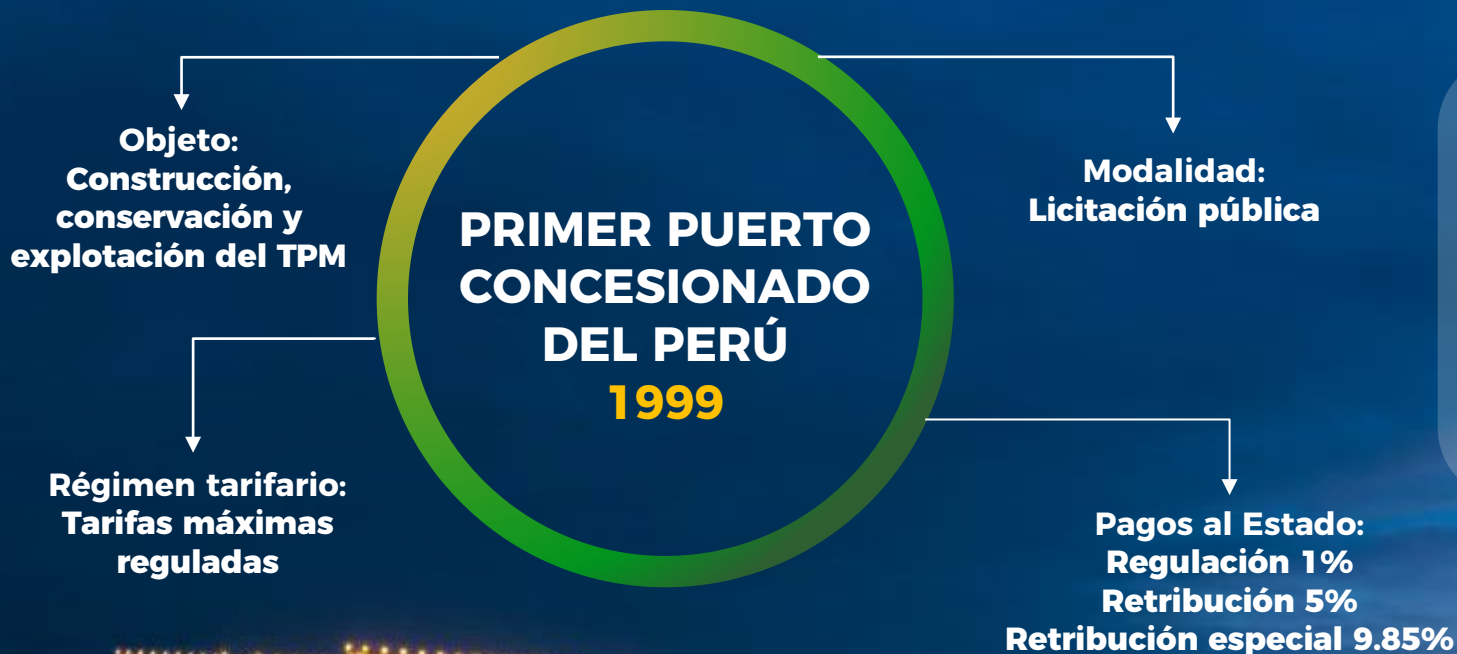


VI. Conclusiones



I. Introducción

Antecedentes



COMPROMISOS DE INVERSIÓN

- Pago Inicial US\$ 9.6MM
- Mejoras obligatorias comprometidas US\$ 6.7MM.
- Mejoras voluntarias US\$ 240MM.
- Nuevas Mejoras Obligatorias y Eventuales US\$ 599MM (5ta Adenda).



USD 246.3 MM
de inversión privada
(sin IGV)



I. Introducción

Antecedentes - Contrato de Concesión y sus Adendas



II. Aspectos Generales de la Infraestructura Concesionada



MUELLE C

TIPO DE CARGA



CALADO
10 metros

Naves de 245 metros de eslora
Tasa de ocupación: 65%

MUELLE A Y B

TIPO DE CARGA



CALADO
10 metros

Naves de 245 metros de eslora
Tasa de ocupación (Muelle A): 68%
Tasa de ocupación (Muelle B): 77%

MUELLE F

TIPO DE CARGA



CALADO
18 metros

Naves de 205 metros de eslora
Tasa de ocupación: 51%

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



a. Aspectos vinculados a construcción

❑ Inversiones Ejecutadas (miles US\$ sin IGV) – Conformidad Liquidación de Obra

OSITRAN Conformidad Liquidación OSITRAN : US\$ 235,244

Pendiente de conformidad por OSITRAN: US\$ 11,070

Evolución Histórica Anual de las Inversiones Ejecutadas al 2025 (miles US\$)																							
Indicador	2002	2003	2004	2005	2006	2008	2009	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Mejoras Obligatorias:																					5,842		
Reforzamiento del rompeolas	161																						161
Habilitación de áreas de almacenamiento		1,007																					1,007
Ampliación del sistema de descarga de granos		4,175																					4,175
Mejoramiento del sistema de carga de minerales			499																				499
Mejoras Eventuales:																					353		
Cobertura F.T. minerales y sistema colección contaminantes en túnel	175																						175
Elevación del Muro Perimétrica Zona de Almacenamiento Minerales	178																						178
Mejoras Voluntarias:																					240,120		
Infraestructura				796				195			882		666	147		92							2,778
Sistema de Minerales C					13,131											394	6,869		567				20,961
Mejoras Varias						1,881	672																2,553
Almacenes									3,177		2,473						175						5,825
Tanques Alcohol										1,226		692											1,918
Amarradero F													203,784	1,699		602							206,086
Totales	514	5,182	499	796	13,131	1,881	672	195	3,177	1,226	3,354	692	204,450	1,846	0	1,088	7,044	0	567	0	0	0	246,314

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



b. Aspectos vinculados a explotación

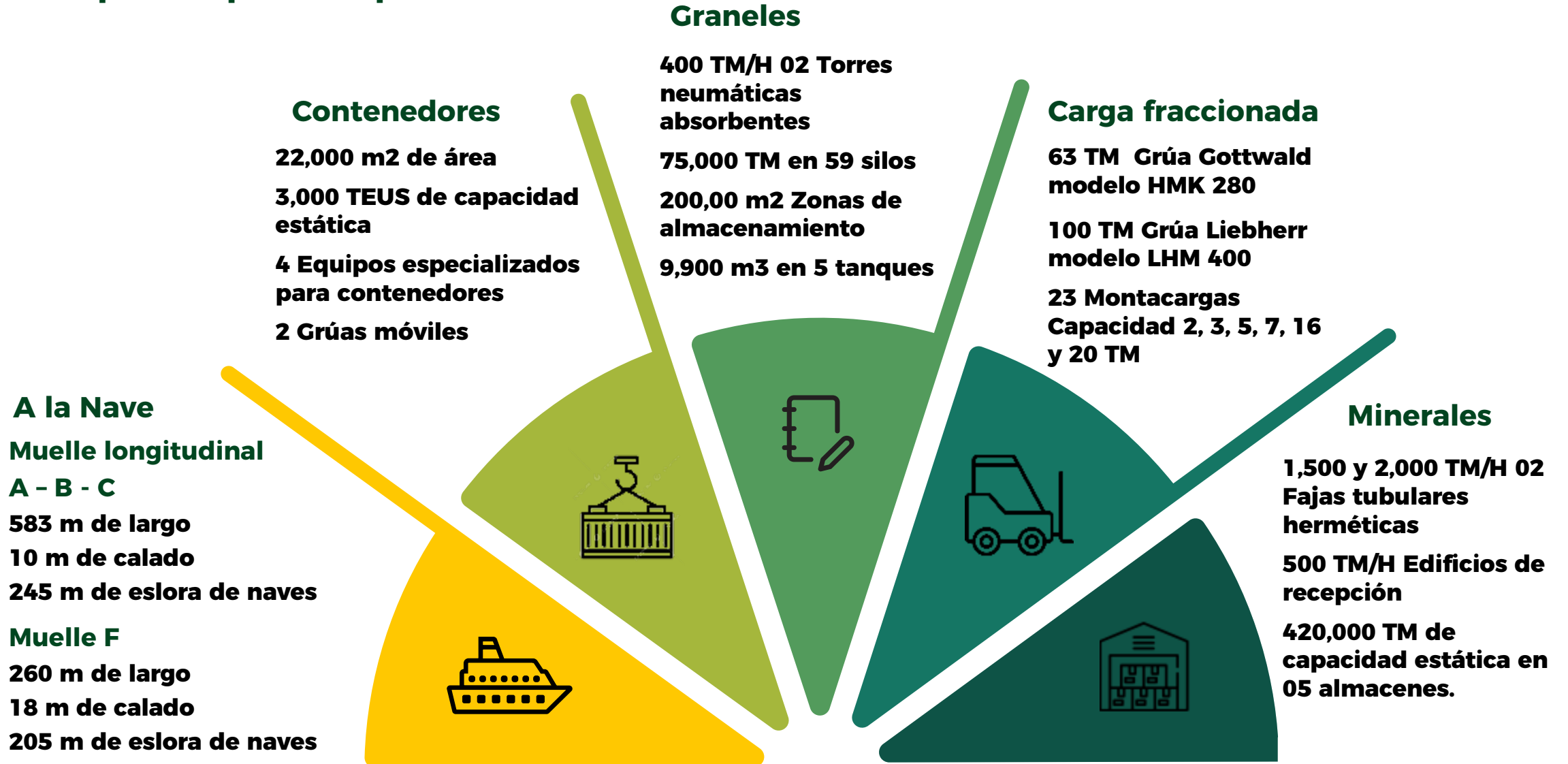
□ Principales servicios:



III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025

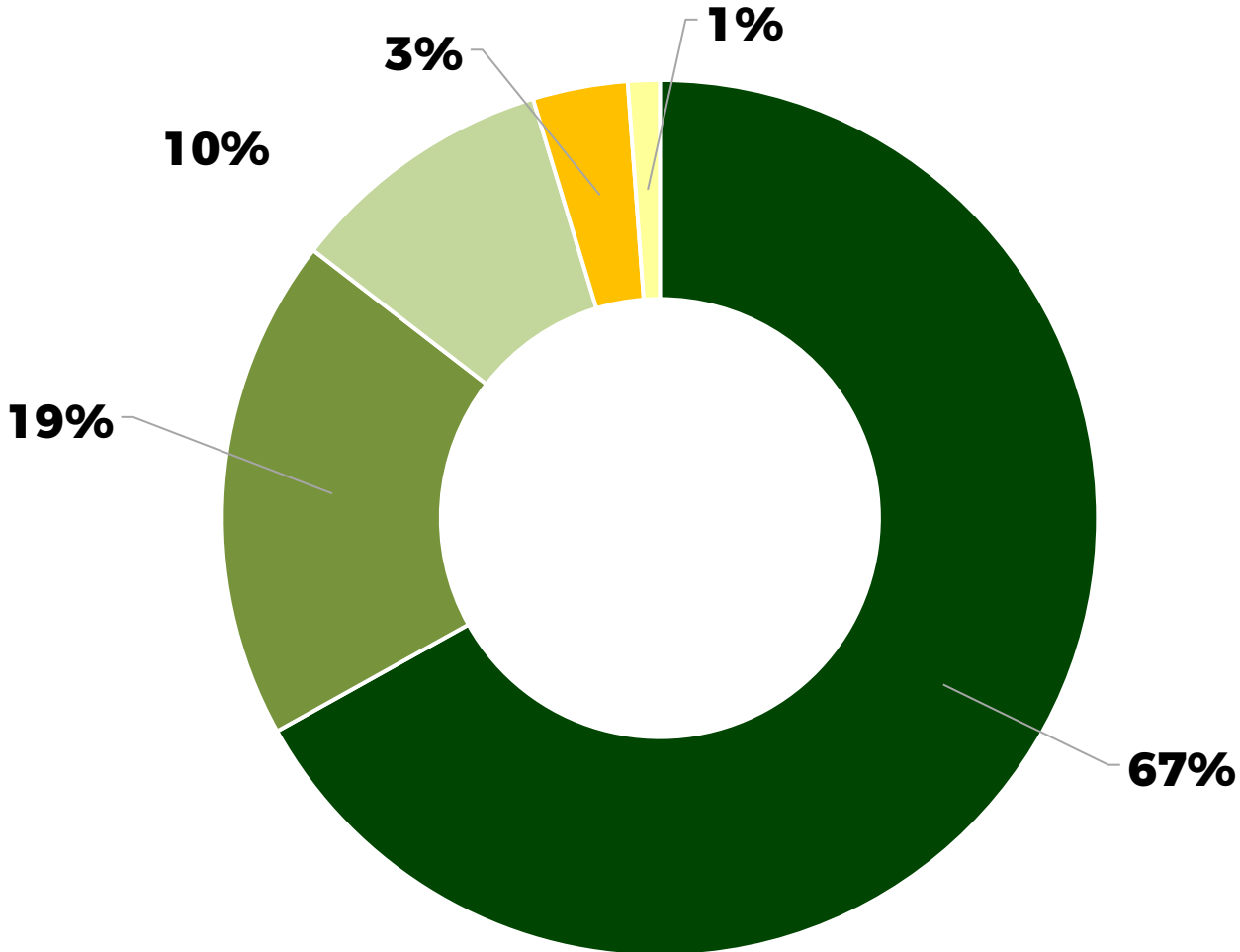
b. Aspectos vinculados a explotación

Capacidad portuaria para el 2025:



III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025

b. Aspectos vinculados a explotación



8,392
TONELADAS
MOVILIZADAS

■ Sólida a Granel - Minerales

■ Sólida a Granel

■ Fraccionada

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



b. Aspectos vinculados a explotación

Almacén abierto

Cap. estática:
186,250TM

Tasa de ocupación: **50%**

Tanques líquidos

Cap. estática:
9,900m3

Tasa de ocupación: **60%**

Almacén de minerales

Cap. estática:
420,000TM

Tasa de ocupación: **69%**

Almacén cerrado

Cap. estática:
45,500TM

Tasa de ocupación: **50%**

Silos

Cap. estática:
75,000TM

Tasa de ocupación: **49%**

Contenedores

Cap. estática:
3,000TEUS

Tasa de ocupación: **54%**



III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



b. Aspectos vinculados a explotación

□ **Evolución histórica anual de tráfico e ingresos:**

Evolución Histórica Anual de Tráfico e Ingresos al 2025													
Indicador	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Naves Atendidas	285	274	269	252	244	233	271	314	339	324	337	350	379
Carga Atendida (Total de Carga)	1,162	1,294	1,429	1,490	1,550	1,633	1,628	2,042	2,816	2,898	2,794	3,350	3,319
Contenedores (Unidades)	679	701	834	841	5,194	4,519	8,414	8,521	9,786	13,392	15,023	13,970	15,017
Ingresos (miles US\$)	2,651	8,457	8,852	8,544	8,509	8,456	9,127	12,681	17,703	20,397	20,973	24,310	27,734

Evolución Histórica Anual de Tráfico e Ingresos al 2025														
Indicador	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Naves Atendidas	367	403	408	423	499	513	500	517	426	461	472	497	526	539
Carga Atendida (Total de Carga)	2,990	3,438	3,402	3,778	6,440	6,947	7,175	6,876	6,068	6,460	6,431	7,554	8,218	8,392
Contenedores (Unidades)	12,042	10,870	12,728	13,837	13,242	13,616	14,721	13,191	11,092	7,436	3,466	5,093	3,398	6,121
Ingresos (miles US\$)	31,131	39,147	43,743	64,666	117,957	109,558	120,762	122,394	101,992	101,023	112,460	131,994	133,421	141,315

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025

c. Aspectos vinculados a conservación

□ Estado de la Infraestructura y Equipamiento:

		
<p>Compra de una barredora industrial</p> <p>Inversión US\$ 186 mil</p> <p>Permite asegurar los estándares ambientales y la continuidad de las operaciones de embarque en el sistema de Minerales F.</p>	<p>Cambio de las fajas ignífugas en el Sistema de Minerales F y C</p> <p>Inversión US\$ 188 mil</p> <p>Permite asegurar la continuidad de las operaciones de embarque en el sistema de Minerales C y F, con la reducción a cero de amagos de incendio debido a tipo de faja auto extingüible.</p>	<p>Cambio de ménsula y cono de defensa; Suministro de defensas en el muelle F</p> <p>Inversión US\$ 136 mil</p> <p>Asegura la continuidad de las atenciones de naves programadas</p>

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025

c. Aspectos vinculados a conservación

□ Cumplimiento Plan de Mantenimiento: 94.2%

		
<p>Mantenimiento a las boyas de amarre Muelle F y Reparación de enrocados en el rompeolas y Zona 1 del TTC</p> <p>Inversión US\$ 234mil</p> <p>Permite asegurar la continuidad de las operaciones de embarque en el sistema de embarque de los muelles C y F.</p>	<p>Escarificado, nivelación y compactación en zonas operativas</p> <p>Inversión US\$ 26mil</p> <p>Permite mejorar las condiciones de transitabilidad de equipos en las zonas 1, 10, 12, canteras y Antepuertos 1 y 2.</p>	<p>Construcción y Reparación de losas en zona 4, 5, TTC y lavado de contenedores</p> <p>Inversión US\$ 73mil</p> <p>Asegurar el ingreso de maquinaria para las operaciones programadas en las zonas y seguridad en las operaciones.</p>

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025

c. Aspectos vinculados a conservación

□ Cumplimiento Plan de Mantenimiento:

 <p><small>Imagen 17 C6 Pintado de muros de ingreso de puerta 3</small></p>		
<p>Pintado de la infraestructura TPM</p> <p>Inversión US\$ 68 mil</p> <p>Asegurar la conservación de la infraestructura en el TPM.</p>	<p>Mantenimiento Shiploader Amarradero F</p> <p>Inversión US\$ 64.5 mil</p> <p>Montaje y desmontaje, permite asegurar la confiabilidad y disponibilidad del chute de descarga.</p>	<p>Reparación del borde de losa del muelle C - Primera etapa</p> <p>Inversión US\$ 30 mil</p> <p>Reparación de 103 m2 de bordes de losas en el muelle C.</p>

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



d. Aspectos Económicos y Comerciales

☐ Reclamos

Evolución Histórica de Reclamos																	
Estado / Materia	2002	2007	2009	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. Inadmisibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Improcedentes	2	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facturación o cobro	2	1	1														
Sobrecostos por demora en operatividad						1											
Daños a la carga							1										
3. Fundados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
4. Infundados	0	0	0	8	1	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Cobro ingreso a zona - Revisa 1				8	1												
Sobrecostos por demora en descarga de nave						1											
Daños a la carga						1	2										
Daños o pérdida en perjuicio de los usuarios															1		1
Total N° de Reclamos	2	1	1	8	1	3	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Total Materia (Facturación o Cobro)	2	1	1	8	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Materia (Daños o pérdidas en perjuicio del usuario)	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1

2023: Se agota la vía administrativa, se declara fundado en parte.

2025: Usuario no presentó recurso impugnatorio.

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



e. Aspectos Administrativos y Financieros

□ Ganancias y Pérdidas

Evolución Histórica Anual Del Estado de Ganancias y Pérdidas al 2024 (Miles S/)													
Indicador	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Ingresos	9,240	29,518	31,069	30,059	29,601	28,863	30,088	41,447	55,254	59,841	63,144	68,636	76,397
Costos	-1,308	-6,473	-4,100	-3,274	-3,299	-7,102	-6,798	-8,796	-11,498	-13,110	-12,761	-14,275	-17,468
Gastos Operativos	-4,180	-12,327	-16,656	-17,413	-19,739	-16,986	-17,815	-18,605	-21,058	-24,087	-26,945	-28,446	-31,135
Utilidad Operativa	3,752	10,718	10,312	9,371	6,563	4,775	5,474	14,045	22,698	22,644	23,437	25,915	27,794
Gastos Financieros	-1,982	-1,963	-1,244	-921	-557	-37	-759	154	-2,377	-3,683	-246	-574	-834
Utilidad antes de Intereses e Impuestos	1,770	8,755	9,068	8,451	6,006	4,738	4,715	14,199	20,321	18,961	23,191	25,340	26,960
Impuesto a la Renta	-1,151	-3,228	-3,065	-3,087	-1,977	-1,818	-1,445	-4,396	-6,438	-6,947	-6,826	-8,303	-8,732
Utilidad Neta	618	5,526	6,003	5,364	4,029	2,920	3,269	9,804	13,883	12,014	16,365	17,038	18,228

Evolución Histórica Anual Del Estado de Ganancias y Pérdidas al 2025 (Miles S/)														
Indicador	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ingresos	82,027	106,097	124,478	209,225	362,349	350,659	395,749	406,515	356,809	392,745	430,332	466,178	500,541	502,431
Costos	-19,411	-42,413	-45,980	-50,088	-61,539	-55,177	-116,893	-125,016	-116,508	-119,637	-124,824	-148,942	-194,898	-212,554
Gastos Operativos	-36,596	-23,696	-31,050	-42,631	-105,530	-102,827	-62,443	-62,398	-61,566	-64,090	-73,584	-75,261	-37,149	-32,623
Utilidad Operativa	26,020	39,988	47,448	116,506	195,279	192,655	216,413	219,101	178,736	209,018	231,924	241,976	268,494	257,254
Gastos Financieros / Otros	-517	-5,953	-14,069	-51,629	-3,904	-25,300	-48,712	-15,057	-71,289	-79,073	-8,536	-21,436	-22,399	-20,803
Utilidad antes de Intereses e Impuestos	25,503	34,035	33,379	64,877	191,375	167,354	167,701	204,044	107,447	129,945	223,388	220,540	246,095	236,451
Impuesto a la Renta	-7,592	-10,592	-10,402	-17,772	-56,463	-45,408	-45,407	-53,196	-28,178	-34,751	-58,186	-58,039	-62,836	-61,522
Utilidad Neta	17,911	23,443	22,977	47,105	134,912	121,946	122,294	150,848	79,269	95,194	165,202	162,501	183,259	174,929

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



e. Aspectos Administrativos y Financieros

☐ Pólizas de Seguros vigentes

Pólizas de Seguros						
Cláusula Contrato	Póliza	N° Póliza	Importe Total (US\$)	Vencimiento	Entidad Financiera	
20.1 Seguro de Responsabilidad de Trabajadores y empleados	Seguro Vida ley	109998	De 16 hasta 32 sueldos	30/09/2026	PACIFICO SEGUROS	
	Seguro Complementario de Trabajo en Riesgo Pensión	62093117	Pension de sobrevivencia, pension por invalidez, gastos de sepelio (variable según cobertura)	30/09/2026		
	Seguro Complementario de Trabajo en Riesgo Salud	120388	Prestaciones de salud cubiertas al 100% y en forma ilimitada	30/09/2026		
20.2 Seguro de Responsabilidad y de Propiedad	20.2.1 "Un Seguro que cubra el costo de reemplazo de las construcciones, maquinaria y equipo del Terminal Portuario...."	Póliza de Guerra	21702341	5,000,000	19/11/2026	PACIFICO SEGUROS
		Póliza Patrimonial de Incendio - Sección II Daños a la Propiedad	21734412	100,000,000 "F" 137,500,000	19/11/2026	
		Póliza Patrimonial de Incendio - Sección III Equipos de Manipulación				
		Póliza Patrimonial de Incendio - Sección IV Interrupción de las Actividades Comerciales				
		Póliza Patrimonial de Incendio - Riesgos Políticos		20,000,000	19/11/2026	
	Deshonestidad, Desaparición y Destrucción - 3D	21841971	1,000,000	19/11/2026		
20.2.2 "Una Póliza de cobertura amplia por responsabilidad civil por daños a personas, bienes y responsabilidad pública"	Póliza Patrimonial de Incendio - Sección I Responsabilidad Civil	21734412	30,000,000	19/11/2026		

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



e. Aspectos Administrativos y Financieros

❑ Cartas fianzas vigentes

CARTAS FIANZA					
Carta Fianza N°	Tipo	Entidad Financiera	Entidad Beneficiaria	Importe Total (US\$)	Vencimiento
10619422-005	Garantiza el cumplimiento de Obligaciones del Contrato de Concesión	Scotiabank	Ministerio de Transporte, Comunicación, Vivienda y Construcción	2,000,000.00	16/08/2026
112049-1	Garantiza el cumplimiento de Obligaciones del Contrato de Concesión Adenda N° 5 10% de la Inversión Referencial de la Etapa 1	Interbank	Ministerio de Transporte, Comunicación, Vivienda y Construcción	19,819,000.00	22/12/2026

IV. Objetivos y Agenda de Trabajo para el Año 2026



a. Aspectos vinculados a construcción

□ Estudios de Ingeniería y Permisos para Etapa 1 y adquisición de grúa móvil

▪ **Descripción : Elaboración de estudios de Ingeniería, Gestión de Permisos ambientales, permisos y licencias para la ejecución de la Etapa 1**

▪ **Inversión : US\$ 12,157mil**

▪ **Estatus : En desarrollo**

Inversiones	Etapas	Adenda
<u>Inversiones obligatorias</u>		
Reubicación edificio administrativo	1	7.3
Grúa móvil (2 unid)	1	12.6
Defensas Muelles A, B y C	1	4.0
Muelle G (pilotes, tablero)	1	86.4
Rompeolas Sur	1	46.3
Tomas Reefer adicionales & Racks	1	5.2
Incremento Áreas Almacenamiento de Contenedores	1	29.2
Adquisición 2 Reach Stackers	1	0.9
Grúas móviles (1 unid)	1	6.3
Mejora sistema de minerales C	2	10.5
Sistema de granos: overhaul torres absorbentes	2	2.9
Profundización de Calado Muelles A, B y C	3	98.0
Reparación de Muelles A, B y C	3	8.1
Zona de Almacenamiento (Etapa 3)	3	13.9
Total Inversiones obligatorias		331.7
<u>Inversiones en función a demanda</u>		
Nuevo almacén en el muelle F (40,000 TM) - Zafranal	4	58.8
Acido Sulfúrico - Tía María	5	2.6
Almacenes modulares sistema C	6	12.4
Tanques de Carga Líquida	8	8.3
Ampliación Muelle Marginal y Modificación de Rompeolas	7	185.0
Total Inversiones en función a demanda		267.0
TOTAL sin IGV (USD mm)		598.6

**USD
198MM**

IV. Objetivos y Agenda de Trabajo para el Año 2026

a. Aspectos vinculados a construcción



□ Estimación inversiones

Estimación de las Inversiones a Ejecutarse para el Periodo 2026-2030 (Miles \$)						
Indicador		2026	2027	2028	2029	2030
Inversiones Adicionales	Equipamiento	3,195	1,127	305	2,927	661
	Sistema de Granos y Minerales	633	680	645	660	696
	TI	1,524	348	330	338	356
	Obras Civiles	304	327	310	317	335
	Varios	1,063	1,142	1,083	1,109	1,169
	Amarradero F	374	402	381	390	411
Total		7,093	4,026	3,054	5,741	3,629
Inversiones por Adenda		12,157	77,642	120,894	46,136	13,388
Total con inversiones por Adenda		19,250	81,668	123,947	51,877	17,016

IV. Objetivos y Agenda de Trabajo para el Año 2026

b. Aspectos vinculados a explotación



Estimación Tráfico e Ingresos

Naves atendidas (UND)



2025: 539

2026: 554

Carga atendida (TM)



2025: 8,392

2026: 8,629

Contenedores (UND)



2025: 6,125

2026: 8,075

Ingresos (Miles)



2025: 141,315

2026: 147,867

IV. Objetivos y Agenda de Trabajo para el Año 2026



c. Riesgos y Problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión en el 2026

- Terminal Internacional del Sur, alineada a sus políticas de gestión tiene como objetivo garantizar que sus operaciones se desarrollen de forma continua y donde constantemente los riesgos son identificados, evaluados, tratados y monitoreados.

Riesgo	Control
Riesgos ambientales	Controles registrados en la Matriz de identificación de Riesgos, Aspectos e Impactos ambientales (IAEI)
Riesgos de seguridad y salud ocupacional	Controles registrados en la Matriz de Identificación de peligros; Evaluación de Riesgos y medidas de Control - Línea base
Paralización de operaciones por huelgas	Monitoreo del estado de los conflictos sociales
	Plan de Gestión Ambiental; Plan de Gestión de Responsabilidad Social; Plan de Comunicaciones
Contaminación de la carga (ilícitos)	Evaluación y seguimiento a puestos críticos; Identificación, Evaluación y Calificación de Riesgos a la Cadena de Suministros
	Procedimientos de seguridad y protección (BASC); Procedimiento de acceso a la Instalación Portuaria; Procedimiento de detección de drogas en la instalación portuaria o a bordo de naves en interfase; Procedimiento de gestión de Riesgo – BASC
Robo de mercadería	Evaluación de Protección de Instalación Portuaria (PBIP)
	Control de inventarios; Control, mantenimiento y supervisión del sistema de protección; Respuesta y reporte ante incidentes o fallos de protección
Colisión de naves	Contra muelle: Estándar de amarre para el muelle F (ETSUR-O-0214)
	Entre naves: Contrato de acceso con la empresa de remolcaje, basado en el Estudio de maniobras que establece las características mínimas de los remolcadores y su operación. Contrato de acceso con la empresa de practicaje, de acuerdo al Reglamento de acceso

V. Otros Aspectos Relacionados a la Concesión

a. Impacto sobre el desarrollo económico - social en la zona de influencia de la concesión



TISUR y la
responsabilidad
social

En TISUR asumimos con responsabilidad el impulso de iniciativas que contribuyan al desarrollo de la sociedad, promuevan el bienestar de nuestros colaboradores, optimicen el uso eficiente de los recursos y se alineen con el cuidado del medio ambiente. Este compromiso guía nuestra gestión hacia el Desarrollo Sostenible de la Comunidad Portuaria.

En ese marco, hemos definido líneas de acción social y ejes estratégicos de intervención, a través de la implementación de planes de manejo socioambiental acordes a la realidad y necesidades actuales de la comunidad, enfocados en:

Salud

Educación

Infraestructura

Bienestar Social

En el 2025 se ejecutó S/3.7 MM por concepto de Responsabilidad Social.

V. Otros Aspectos Relacionados a la Concesión

Gestión Social - Salud



Salud

- **Financiamiento de técnicos y médicos especialistas para centros de salud de Matarani para atención 24/7**
S/686,000
- **Financiamiento personal técnico policlínico San Martín de Porras.**
S/66,000



V. Otros Aspectos Relacionados a la Concesión

Gestión Social - Educación



Educación

- Programa Beca TISUR S/ 547,000
- Financiamiento de docentes S/ 181,000
- Semillero Deportivo TISU S/ 344,000
- CEBA Matarani S/ 88,400
- Terapia para niños con habilidades especiales S/ 72,000
- Talento TISUR (pasantía jóvenes) S/ 14,000



V. Otros Aspectos Relacionados a la Concesión

Gestión Social - Infraestructura



Infraestructura

- **Manos a la Obra** S/ 113,550
- **Transitabilidad vehicular y peatonal** S/31,675
- **Expediente técnico Talud Cerro Domo La Virgen** S/ 253,000



V. Otros Aspectos Relacionados a la Concesión

Gestión Social - Bienestar Social



Bienestar Social

- Apoyo y auspicios a entidades y actividades deportivas y culturales. S/ 283,750
- Actividades Islay S/ 78,000
- Campaña Navideña S/ 285,000



V. Otros Aspectos Relacionados a la Concesión

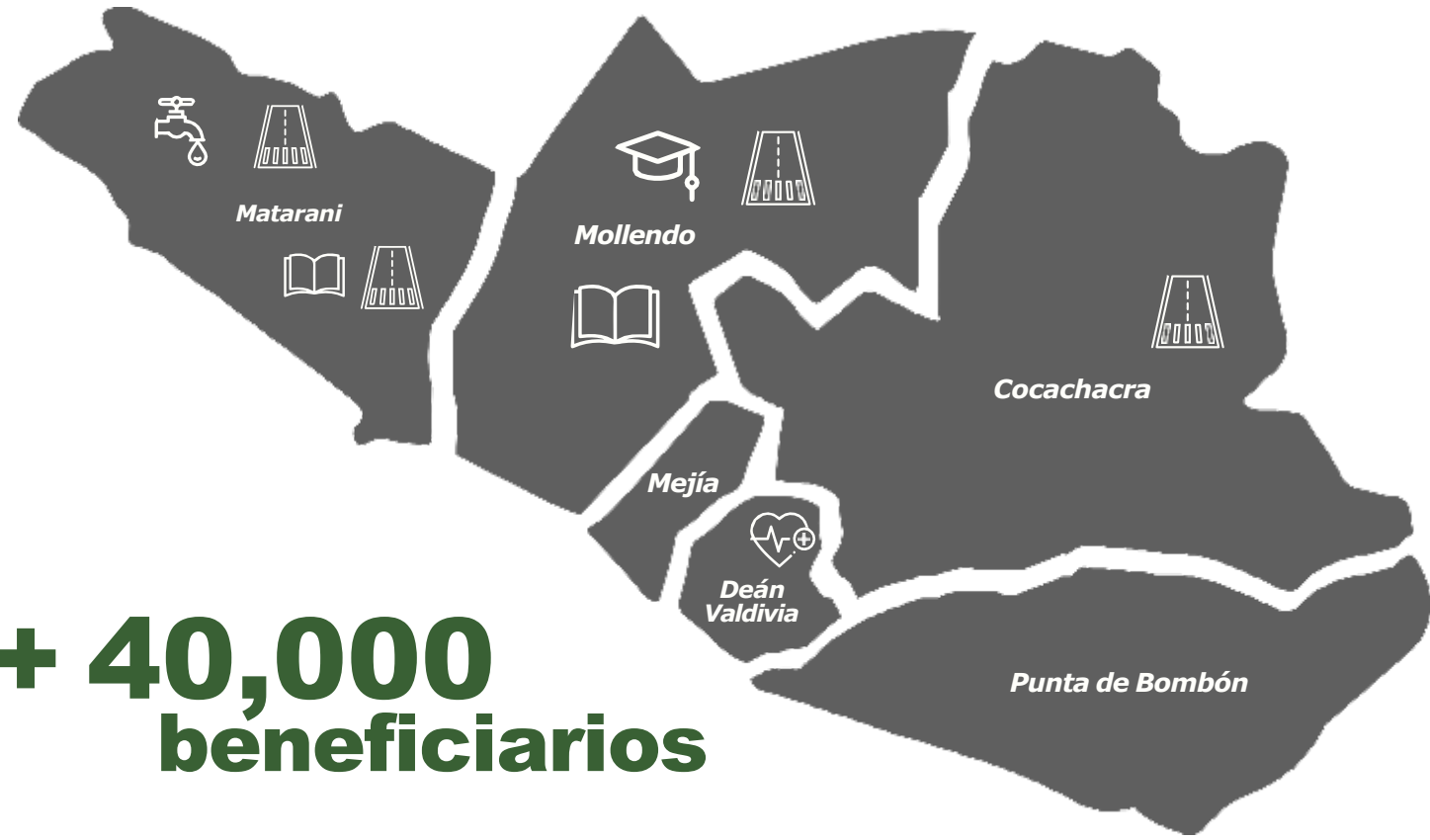
Obras por Impuestos



13 Obras por impuestos

2013 - 2025

● Ejecutadas ● En proceso ● En cartera



+ 40,000 beneficiarios

Matarani

Agua y desagüe	0.68
Pistas y veredas (2)	8.50
Centro de Salud Matarani	28.80
Colegio Miguel Grau	21.00

Mollendo

Pistas y veredas (2)	0.66
Colegios (4)	9.60
Universidad	6.10

Deán Valdivia

Centro de Salud	16.00
-----------------	-------

Cocachacra

Veredas, bermas y pistas	14.40
--------------------------	-------

+ S/. 105,000,000

VI. Conclusiones



- En el 2025 se logró atender 554 naves, movilizandoo 8.4 millones de toneladas (85% Carga sólida a granel, 10% carga fraccionada, 4% carga líquida, 1% carga contenerizada).**
- De acuerdo al plan de mantenimiento del 2025 se ha ejecutado un 94% de las actividades.**
- Durante el 2025 se ejecutó S/ 3.7 MM por concepto de Responsabilidad Social, distribuidos entre salud, educación, infraestructura y bienestar social.**
- Se tiene previsto invertir en el 2026 un total de USD 19.2 MM, lo que permitirá iniciar las nuevas inversiones obligatorias y seguir operando con el mismo nivel de eficiencia y rendimiento en todos los servicios que brinda el TPM.**



Puerto de Matarani
Peru

TISUR

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



a. Aspectos vinculados a construcción

Evolución Histórica Anual de las Inversiones Ejecutadas al 2025 (US \$ Miles)																								
Indicador	2002	2003	2004	2005	2006	2008	2009	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL	
Mejoras Voluntarias: Infraestructura																							2,778	
Multiducto ácido sulfúrico				796																				796
Centro de Control y Bienestar pers. y empresarial								195																195
Acceso Puerta N°4											882													882
Ampliación Centro de Bienestar Puerta 2 y 3													199											199
Mejoramiento del Sistema de alcantarillado y PTAR													467											467
Módulo de Aduanas en puerta 2																47								47
Misceláneos: Adecuación zona LCI, SSHH muelle C y zona de esparcimiento																100								100
Solución Técnica para Protección del Sector de Talleres de Ingeniería ante caída de rocas del TPM																			92					92

Evolución Histórica Anual de las Inversiones Ejecutadas al 2025 (US \$ Miles)																								
Indicador	2002	2003	2004	2005	2006	2008	2009	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL	
Mejoras Voluntarias: Sistema de Minerales C																							20,394	
Modernización Sistema de Minerales					13,131																			13,131
Mejora al Proceso de Blending																394								394
Nueva Recepción de Camiones y conexión al Chute de Descarga de la Recepción Férrea C-2 del TPM																	6,869							6,869
Lavadero Integral y Vía Interna Zona 10																			525					525
Losa de ingreso y salida del Lavadero Integral																			41					41

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



a. Aspectos vinculados a construcción

Evolución Histórica Anual de las Inversiones Ejecutadas al 2025 (US \$ Miles)																								
Indicador	2002	2003	2004	2005	2006	2008	2009	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL	
Mejoras Voluntarias: Mejoras Varias																								2,553
Repotenciación de equipos						1,881																		1,881
Mejoras varias: (infraestructura adm. Software)							672																	672

Evolución Histórica Anual de las Inversiones Ejecutadas al 2025 (US \$ Miles)																								
Indicador	2002	2003	2004	2005	2006	2008	2009	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL	
Mejoras Voluntarias: Almacenes																								5,825
Traslado almacenes A1, B1									3,177															3,177
Acondicionamiento Zona 11											2,473													2,473
Balanza Camionera Zona 10																		175						175

III. Resumen Ejecutivo. Indicadores y Metas Alcanzadas en el 2025



a. Aspectos vinculados a construcción

Evolución Histórica Anual de las Inversiones Ejecutadas al 2025 (US \$ Miles)																								
Indicador	2002	2003	2004	2005	2006	2008	2009	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL	
Mejoras Voluntarias: Tanques de Alcohol																							1,918	
Planta alcohol etílico										1,226														1,226
Sistema de Protección Contra Incendios por Agua - Espuma Tanque N° 4 y 5 Etanol												692												692

Evolución Histórica Anual de las Inversiones Ejecutadas al 2025 (US \$ Miles)																								
Indicador	2002	2003	2004	2005	2006	2008	2009	2010	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL	
Mejoras Voluntarias: Amarradero F																							206,086	
Sistema de Recepción, Almacenamiento, Embarque de Concentrados de Mineral y Amarradero "F" en Bahía Islay													203,784											203,784
Ampliación del Sistema contra incendios del amarradero F														1,490										1,490
Construcción del módulo del centro de bienestar 3 "F"														209										209
Mejoras al Sistema de Recepción Camionera Antapaccay																444								444
Construcción del Módulo de Bienestar Clientes del F del TPM																158								158