



Aeropuerto Internacional Jorge Chávez

PLAN DE NEGOCIOS 2026

Lima Airport Partners

Marzo 2026



Somos la **empresa peruana** responsable de la operación, mantenimiento y mejoras en infraestructura y servicios del **Aeropuerto Internacional Jorge Chávez - Lima Perú.**

ACCIONISTAS



1

Resultados 2025






Aeropuerto Internacional Jorge Chávez

1 2 3 4

Tráfico de pasajeros



Pasajeros movilizados el 2025

25.5  **+4.1% vs. 2024**
Millones

Tráfico nacional supera niveles pre-pandemia

+15.2% vs 2019

Tráfico internacional en proceso de normalización

-1.2% vs 2019

Nuevas rutas internacionales

1



- Porto Alegre (enero - reinicio)
- Orlando (octubre – reinicio)
- Florianópolis (diciembre – nueva ruta)
- Curazao (diciembre – nueva ruta)
- Tucumán (diciembre – nueva ruta)

2



- Iguazú (noviembre – nueva ruta)

3



- Salt Lake (diciembre – nueva ruta)

4



AIR CANADA

- Montreal (diciembre – reinicio)
- Toronto (diciembre – reinicio)

Nuevas rutas nacionales

1



- Tacna (abril – reinicio)

wingo

Ruta descontinuada: Bogotá - agosto



Principales proyectos



1

Habilitación e implementación sistemas SDP
(A-22-E130.01)

Inversión: US\$ 2,18 M
Estatus: ejecutado y en funcionamiento.



2

Implementación interna de almacén
(A-24-D190.02 / A-25-C129.01)

Inversión: US\$ 1.3 M
Estatus: fase 1 culminada, fase 2 y 3 en planificación.

Principales hitos en Gestión Socioambiental y Sostenibilidad 2025

1

Cumplimiento ambiental integral: ejecución del Plan de Vigilancia Ambiental, reportes a DGAAM y Municipalidad del Callao, auditoría ISO 14001 sin No Conformidades y aprobación de ITS para proyectos clave del aeropuerto.

2

Gestión climática y sostenibilidad: medición de huella de carbono (Alcances 1, 2 y 3), renovación de la acreditación Airport Carbon Accreditation Nivel 3 (Optimización) y obtención de la 3.^a estrella Huella de Carbono Perú.

3

Fortalecimiento del control y mitigación de riesgos operativos: revisión de 990 planes SSOMA, Evaluaciones Técnicas Integrales a operadores y monitoreo continuo de ruido 24/7 mediante el sistema GEMS en 8 estaciones.

4

Consolidación de la licencia social para operar: gestión activa con 46 localidades del área de influencia, más de 7,700 interacciones comunitarias, campañas de salud (2,703 beneficiarios) y programas de empleabilidad, educación y emprendimiento.



Proyectos estratégicos



Inicio de operación del Hotel Costa del Sol Wyndham Grand (5 estrellas)



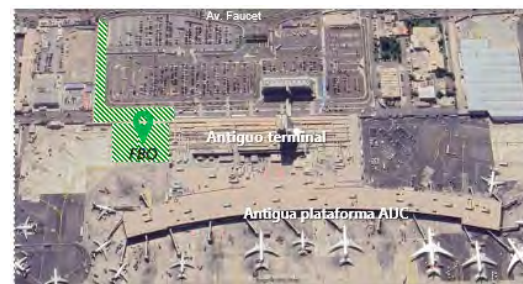
Ejecución del 90% del decomisionamiento del antiguo aeropuerto.



En setiembre se inició el proceso de contratación RFP del Edificio de Oficinas. Buena pro prevista para marzo de 2026.



Se inició la construcción del Centro de Mantenimiento LATAM, con un avance del 95%.



Market sounding regional para estructurar el RFP del Terminal FBO. Lanzamiento planificado para marzo de 2026.

Expansión logística, carga y mobility



Parque Logístico Callao: etapa 3B en operación.



Inició la operación la Zona de Carga Sur



Adjudicación de almacén al consorcio Cosco -Anjun en la Zona de Carga Sur



- Ruta 1: AeroDirecto Ventanilla
- Ruta 2: AeroDirecto Norte
- Ruta 3: AeroDirecto Centro
- Ruta 4: AeroDirecto Sur
- Ruta 5: AeroDirecto Quilca



Estabilización operativa del estacionamiento (control de accesos, Apparka y optimización de flujos) y despliegue integral del transporte terrestre oficial, incluyendo taxis autorizados, alquiler de autos, bus oficial y el servicio Aerodirecto (6 rutas) en coordinación con ATU, fortaleciendo la conectividad aeropuerto-ciudad.

Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



Recicla y reusa agua
Cada gota cuenta
Cada litro cuenta

Recicla y reusa agua
Cada gota cuenta
Cada litro cuenta

TA DEL SOL
HOTELES



Salidas
Departures

D



Salidas
Departures

B,C



2

Ciudad Aeropuerto: Desarrollo 2026



Programa de inversiones 2026

Infraestructura y Capacidad Operativa

- Mejoras áreas no pavimentadas RWY 16R-34L Fase 2 – US\$ 2.59M (En procura)
- Rediseño de la zona de Carga – US\$ 2.5M (Planificado)

Seguridad y Cumplimiento Normativo

- Mejoras Estación Satélite (SSEI) – US\$ 1.18M (Planificado)
- Deflectores de chorro – US\$ 590K (En procura)

Digitalización y Sistemas Críticos

- Mejoras tecnológicas en Carga – US\$ 0.8M (Planificado)
- Sistema de gestión de colas y medición de tiempos – US\$ 300K (Planificado)





Agenda de proyectos 2026

1

Se adjudicará el contrato del primer edificio de oficinas e iniciará su diseño y construcción.

2

Se concluirá la construcción de la Fase 1 de CML Latam e iniciará su operación.

3

Inicio del proceso de contratación RFP para el Terminal FBO.

4

Evaluación del proyecto de hangar MRO para terceros.

5

Comercialización de áreas en la parcela Este (Av. Faucett), alrededor del terminal antiguo.

6

Recepción de propuestas para la reutilización comercial del Antiguo Terminal.

Desarrollo 2026

Cargo: consolidación del ecosistema logístico 2026

1

Parque Logístico Callao: continuidad de la 3ra etapa e inicio estimado de la 4ta etapa, completando el 100% del área arrendable.

2

Inicio de la habilitación del Depósito Temporal de Carga PF05 (adjudicado en diciembre 2025 al Consorcio Cosco/Anjun).

3

Recepción de propuestas para desarrollos complementarios en la 2da línea de la Zona de Carga Sur.

4

Implementación de mejoras en la Zona de Carga del terminal antiguo (PEAs y operación de cargueros).

5

Evaluación de factibilidad para activar el proyecto de electrolíneas en lado aire.

Desarrollo 2026

Mobility: fortalecimiento del sistema de acceso al aeropuerto 2026

1

Reubicación de los módulos de venta del taxi autorizado, más cerca a las puertas del Terminal.

2

Incorporación de nueva ruta (San Miguel) del Bus oficial (Airport Express).

3

Evaluación de nuevas rutas de conexión del transporte público (Aerodirecto).

4

Mejoras en infraestructura dentro de las áreas de estacionamiento (senderos peatonales).

5

Elaboración de un nuevo estudio de Modal Split.

6

Actualización del Reglamento de uso de la Playa de Estacionamiento del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJC) y Vías de Circulación (solicitado a OSITRÁN).

Real Estate: factores externos y coordinación institucional

Factores que podrían afectar el desarrollo

- Plazos contractuales que no excedan la vigencia de la concesión e impidan nuevos desarrollos.
- Trámites municipales que dilaten la puesta en operación de proyectos.
- Demoras en soluciones viales que afecten la conectividad con la ciudad.
- Falta de implementación de soluciones de transporte público que impacten la inversión de largo plazo.

Aspectos críticos y articulación con OSITRÁN

- Necesidad de flexibilidad para asignación estratégica de áreas de carga aérea sin concurso.
- Posibilidad de que el pago de supervisión técnica sea realizado directamente del Operador a la Supervisión de OSITRÁN.
- Aprobación del nuevo Reglamento de uso de la Playa de Estacionamiento del AIJC y Vías de Circulación.
- Desarrollo de medidas estandarizadas para control y seguimiento de proyectos.





Desarrollo 2026

Proyecto de ampliación

Marzo 2026:
Culminación de la Fase 1B* del
nuevo terminal de pasajeros.

*La Fase 1B no corresponde a un hito de la Concesión, toda vez que su fecha de conclusión no está expresamente establecida en el Contrato de Concesión. La puesta en operación de los componentes ejecutados en esta fase será evaluará en función de la demanda de pasajeros cumpliendo con lo establecido en dicho Contrato.



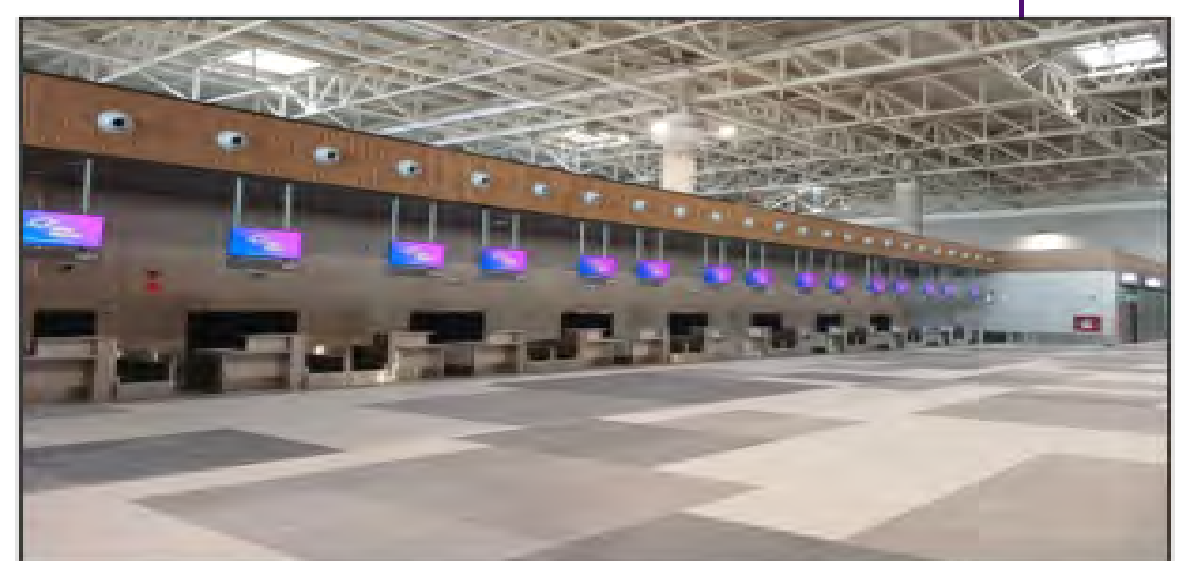
Nueva faja de reclamo de equipaje (P10)



Nuevos carruseles integrados (sótano)



Nuevas islas de check in – (P30)





Ampliación del BHS (P30)



5 nuevos tomógrafos (P30)



Nueva oficina de Migraciones (P20)



Nuevo espacio comercial Rumbo Perú (P30)

Factores externos que pueden impactar el desarrollo

Infraestructura de acceso provisional

- La utilización de los puentes modulares se prolongará hasta la puesta en operación del Puente Santa Rosa (prevista hasta 2028).
- Existe riesgo de que la capacidad de flujo vehicular no satisfaga la demanda de ingreso al Nuevo Terminal.
- Posible impacto en aspectos sociales y de seguridad en zonas aledañas.

Infraestructura vial estructural

- Retrasos en diseño, licitación y construcción de la Vía Expresa Santa Rosa y obras en Av. Faucett (Ramal Línea 2 – Ramal 4).
- Eventual postergación de su puesta en servicio público.
- Impacto significativo en capacidad vial y niveles de servicio del acceso al aeropuerto.



Articulación y gestión con OSITRÁN 2026

Supervisión y coordinación

- Mantener una supervisión colaborativa, digitalizada e integrada, orientada al cierre del Proyecto.

Gestión documental y técnica

- Opinión y/o aprobación oportuna de información bajo la Directiva de Etapas de Desarrollo, priorizando WP3 y WP5.
- Revisión y aprobación ágil de órdenes de cambio de los paquetes de trabajo.

Reconocimiento de inversiones

- Aprobación oportuna de los expedientes de reconocimiento de inversiones del Proyecto.



Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



Desarrollo 2026

Gestión operativa

- Entrega de la 4ta isla de check-in, que permitirá una mejor asignación para sostener los LoS según necesidades operativas y ADRM.
- Continuidad del trabajo bajo la metodología CDM para la toma de decisiones colaborativas.
- Implementación de tableros de control para el seguimiento operativo, prevención de quiebres y atención oportuna de vuelos, contribuyendo al cumplimiento del OTP.

Aprendizajes a implementar:

- Las reuniones periódicas con las líneas aéreas fortalecen la coordinación y permiten prever y mitigar quiebres operativos.
- La capacitación constante en nuevos procesos facilita la adecuada asignación de recursos y adaptación a nuevos flujos.
- El involucramiento de stakeholders en la toma de decisiones mejora la comunicación y permite alertar quiebres oportunamente, reduciendo impactos.

Negocios de Aviación – Agenda 2026

Enero:

Implementación de la Matriz de Mapeo de Nivel de Servicio con operadores clave lado aire (catering, combustible y ground handling).

Marzo:

Participación en Routes Americas (Río de Janeiro) y World Cargo Symposium (WCS).

Junio:

Inicio de operaciones de la aerolínea LEVEL.

Septiembre:

Participación en Routes World 2026 (Riyadh, Arabia Saudita).



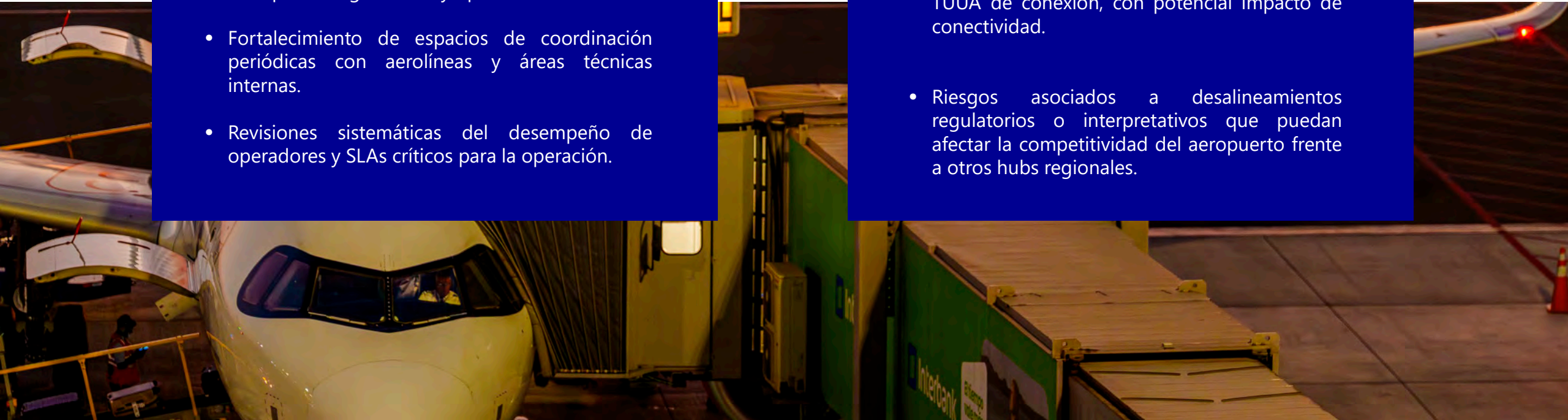
Negocios de aviación: gestión de riesgos y desarrollo de la concesión

Principales medidas para mitigar riesgos operativos/administrativos

- Consolidación del seguimiento al cumplimiento de reportes regulatorios y operativos.
- Fortalecimiento de espacios de coordinación periódicas con aerolíneas y áreas técnicas internas.
- Revisiones sistemáticas del desempeño de operadores y SLAs críticos para la operación.

Factores que podrían impactar el desarrollo de la concesión

- Riesgo de no aceptación por parte de las aerolíneas de la suscripción de la adenda de TUUA de conexión, con potencial impacto de conectividad.
- Riesgos asociados a desalineamientos regulatorios o interpretativos que puedan afectar la competitividad del aeropuerto frente a otros hubs regionales.



Operaciones y negocios de aviación: articulación y coordinación con OSITRÁN



Marco tarifario y regulatorio

- Revisión y alineamiento en los criterios aplicables en los procesos de fijación tarifarias (Factor X), y definición de cargos de acceso aeroportuarios.
- Identificación y gestión de zonas grises contractuales, y nuevos modelos de negocio que requieran alineamiento previo con el regulador.
- Impulso de incentivos propuestos por LAP orientados a tráfico aéreo incremental, nuevas rutas y conectividad, en concordancia con el marco regulatorio aplicable.



Acciones claves requeridas de OSITRAN

- Resolución e inicio de procedimientos sancionadores bajo los criterios de legalidad y razonabilidad.
- Emisión de pronunciamientos priorizando los principios de predictibilidad y razonabilidad.
- Coordinación sobre la presentación del Plan de Mantenimiento Anual frente a incumplimientos de aerolíneas.
- Solicitud del Plan Anual de Actividades del Regulador (supervisión e inspección).
- Alineamiento temprano de procesos de supervisión (específicamente de niveles de servicios y RTMs) e inspección para asegurar predictibilidad regulatoria.

Gestión comercial 2026

Estabilidad Operativa Comercial

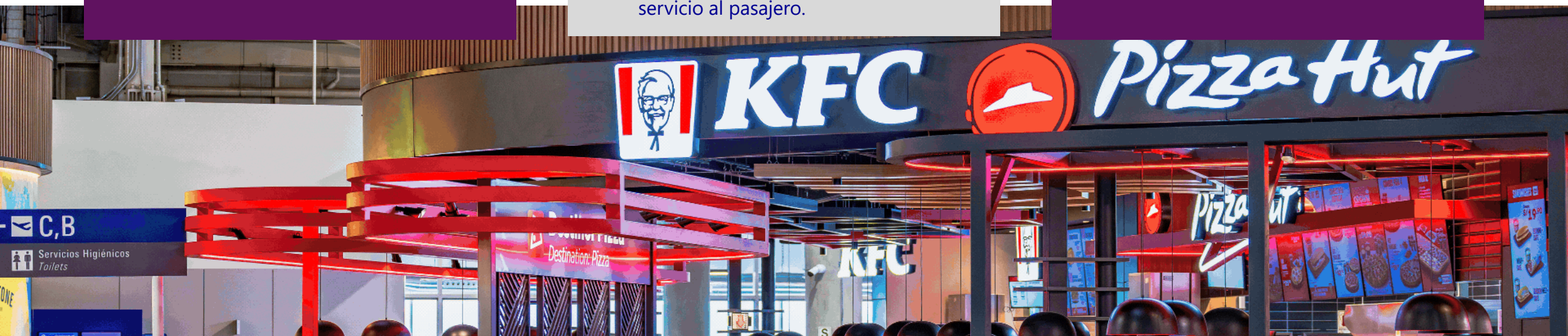
- Consolidar la operación comercial del nuevo terminal, asegurando su estabilidad y continuidad durante el primer año completo de funcionamiento.
- Facilitar la implementación y madurez del mix comercial del nuevo terminal.

Cumplimiento y Supervisión de Operadores Comerciales

- Hacer seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contractuales y estándares regulatorios aplicables a los operadores comerciales.
- Supervisar y optimizar el desempeño de los concesionarios, promoviendo niveles adecuados de servicio al pasajero.

Mejora Continua de la Experiencia del Usuario

- Promover mejoras en los procesos operativos y en la experiencia del usuario, en coordinación con las áreas correspondientes.



Gestión Socioambiental, Sostenibilidad y Mitigación de Riesgos

Cumplimiento y gestión ambiental

- Gestión del Sistema Ambiental ISO 14001:2015.
- Cumplimiento de compromisos MEIA e IGAs vigentes.
- **Monitoreo ambiental permanente** (ruido – sistema GEMS).
- **Medición de Huella de Carbono.**

Gestión Social y relacionamiento

- Implementación de compromisos sociales de la 2da MEIA.
- Programas con comunidades del **área de influencia.**
- Canales activos de atención y **gestión de quejas comunitarias.**
- Fortalecimiento del **diálogo con stakeholders.**

Supervisión y mitigación de riesgos

- Supervisión **SSOMA** a operadores y contratistas.
- **Evaluaciones Técnicas Integrales (ETI)**
- Seguimiento a **PE-MIRA** y **Plan de Compensación Ambiental.**
- Gestión de **comités ambientales** y **mitigación de ruido.**



FOOD HALL



3

LAP - OSITRÁN



Colaboración de OSITRÁN

Para lograr objetivos conjuntos 2026:

- Continuar con la **supervisión colaborativa, integrada y eficiente**, buscando soluciones conjuntas para la continuidad de la operación del AIJC.
- Priorizar su rol **supervisor**, evaluando caso por caso la razonabilidad y justificación de iniciar procedimientos sancionadores, así como en la resolución de los mismos.
- Actuar como **facilitador** en la ejecución de nuevos proyectos e iniciativas que permitan el desarrollo del aeropuerto, y su conectividad con otras actividades económicas que promuevan el crecimiento del Callao y del país.
- Dimensionar personal del OSITRAN y el Supervisor para obtener la **opinión y/o aprobación oportuna** de documentación bajo la Directiva Etapas de Desarrollo, así como los expedientes de reconocimiento de inversiones.

Brindar soporte para el seguimiento a proyectos que impactan en el AIJC:

- Acciones complementarias a los puentes modulares (trabajos en vías y calzadas / semaforización / gestión dinámica del tránsito, seguridad, acceso al terminal, entre otros.).
- Puente Santa Rosa (inicio de ejecución y culminación de los trabajos en los plazos establecidos).
- Cumplimiento de compromisos a cargo de CORPAC.
- Conectividad con el Metro de Lima.





GRACIAS

