



PLAN DE NEGOCIOS 2026

Agenda

1. Introducción
2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
3. Resumen ejecutivo, principales indicadores y metas alcanzadas al año 2025
 - a) Inversiones Ejecutadas
 - b) Aspectos Operativos
 - c) Aspectos económicos y comerciales
 - d) Aspectos administrativos y financieros
 - e) Otros aspectos relacionados a la concesión
4. Objetivos y agenda de trabajo para el año 2026
 - a) Programación de inversiones
 - b) Aspectos Operativos
 - c) Aspectos económicos y comerciales
 - d) Aspectos administrativos y financieros
 - e) Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

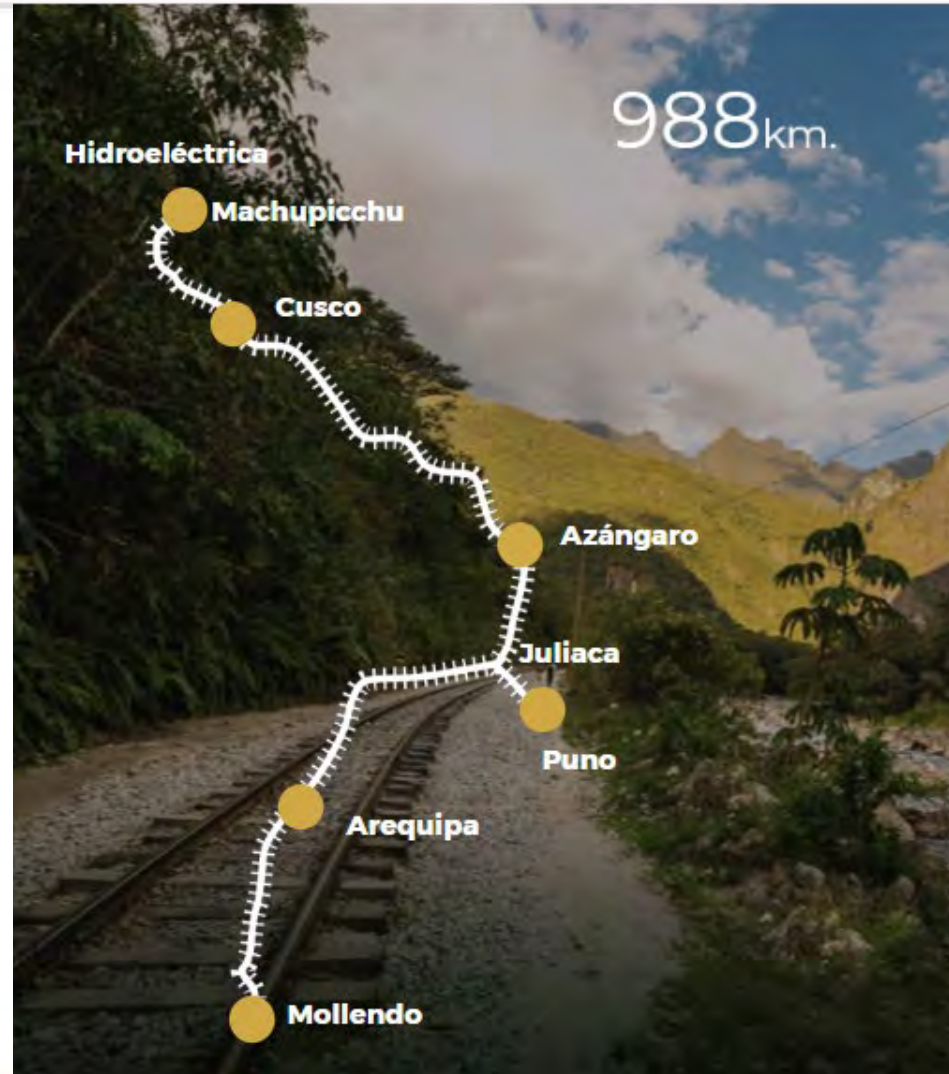
1. Introducción

Concesionario de la vía férrea en el sur y sur- oriente del Perú

Accionistas: Belmond Ltd (50%) y Peruval Corp. S.A. (50%)

Bienes concesionados: 988 kilómetros de vía férrea y más de 40 estaciones, material tractivo y rodante

Responsable del mantenimiento y rehabilitación de la vía férrea y estaciones



Paga **37.25%** de los ingresos al Estado Peruano

Cobra peaje por Km/vagón recorrido (lleno o vacío)

Se ha pagado en efectivo más de **S/ 488 MM** al Estado y se compensó más de **S/ 212 MM** de inversión por retribución.

Más de **S/ 391 MM** han sido invertidos por FTSA en mejoras a la infraestructura ferroviaria (vías férreas y bienes concesionados)

2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada – Principales Activos



Concesión de 988 kilómetros dividida en los siguientes tramos:

1. Ferrocarril del Sur

- Tramo Mollendo - Arequipa (165 km)
- Tramo Arequipa - Juliaca (304 km)
- Tramo Juliaca - Puno (47 km)
- Tramo Juliaca - Cusco (338 km)

2. Ferrocarril Sur Oriente

- Tramo Cusco - Hidroeléctrica (121 km)
- Tramo Pachar - Urubamba (13 km)

Leyenda

- Tramo Sur Oriente
- Tramo Sur



Ferrocarril del Sur

854km.

Trocha estándar 1.435m
Transporte de carga



Líneas Férreas

Ferrocarril del Sur Oriente

134km.

Trocha angosta 0.914m
Transporte de pasajeros



Estaciones

54

11



Puentes

65

19



Túneles

7

9

Agenda

1. Introducción
2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
3. Resumen ejecutivo, principales indicadores y metas alcanzadas al año 2025
 - a) Inversiones Ejecutadas
 - b) Aspectos Operativos
 - i. Operaciones
 - ii. Mantenimiento
 - iii. Medio Ambiente
 - iv. Seguridad
 - c) Aspectos económicos y comerciales
 - d) Aspectos administrativos y financieros
 - e) Otros aspectos relacionados a la concesión
 - f) Lecciones aprendidas
4. Objetivos y agenda de trabajo para el año 2026
 - a) Programación de inversiones
 - b) Aspectos Operativos
 - c) Aspectos económicos ,comerciales, administrativos y financieros
 - d) Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

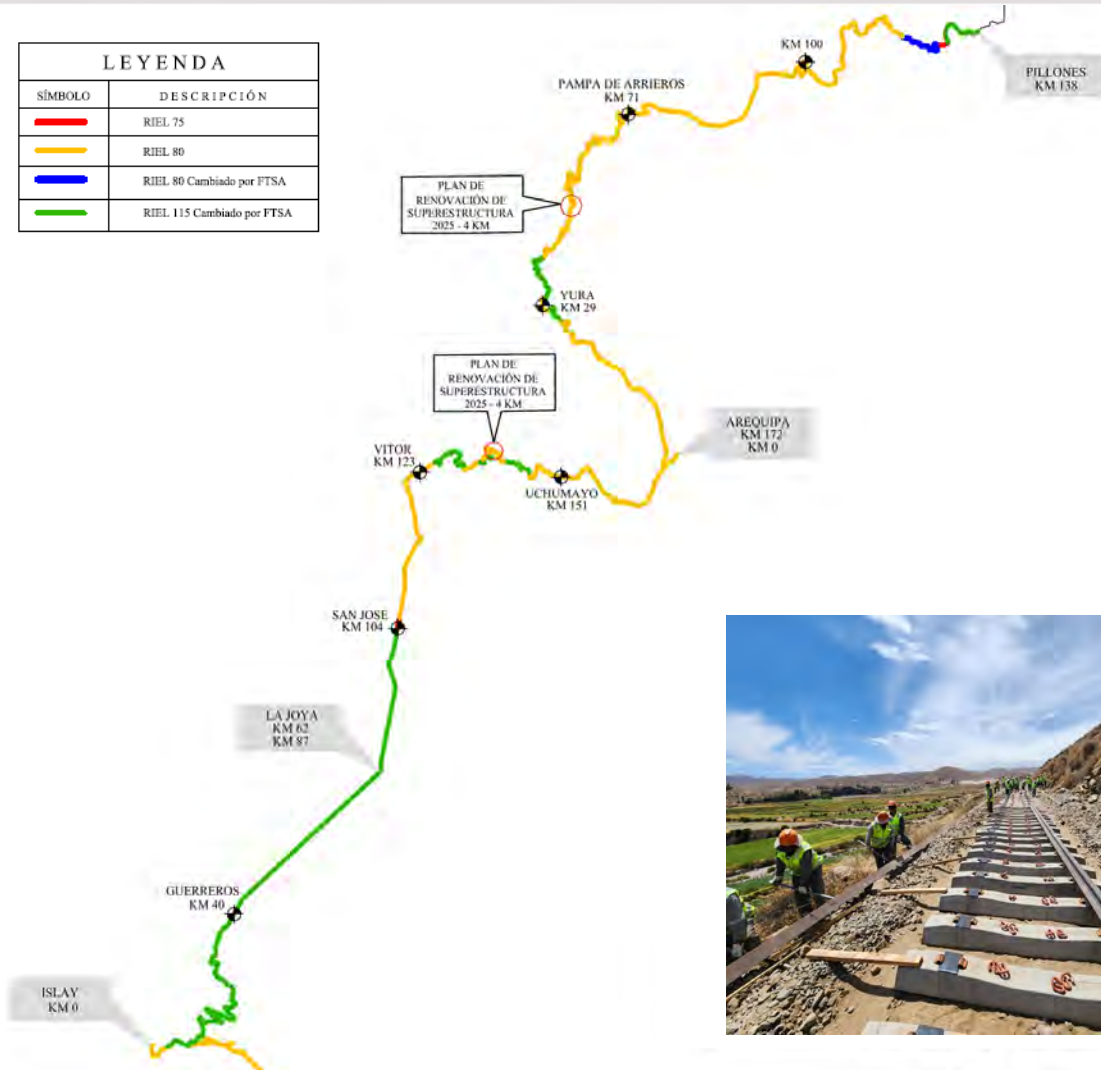


3.a. Inversiones Ejecutadas

MONTOS HISTÓRICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS AL 2025 (En miles de soles)			
DESCRIPCIÓN	DETALLE	1999 - 2024	2025
ETAPAS O FASES	OBRAS CIVILES	305,599	27,474
	EQUIPAMIENTO	29,851	616
INVERSIÓN ADICIONALES	OBRAS CIVILES (ESTACIONES)	11,818	631
	SISTEMA DE COMUNICACIONES	3,770	111
	EQUIPOS DE COMPUTO	5,141	10
	CAMIONETAS Y OTROS	6,836	0
TOTAL		363,015	28,841

3.a. Inversiones Ejecutadas - Vía Férrea - Tramo Sur

LEYENDA	
SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN
	RIEL 75
	RIEL 80
	RIEL 80 Cambiado por FTSA
	RIEL 115 Cambiado por FTSA




- Al 2025, **112.50 Km** de vía renovada (rieles de 115 lb/yd + durmientes de concreto)
- **39.47 %** del tramo de carga (Islay –Pillones)

Del Km 44.000 – Km 48.000, tramo Arequipa – Vincocaya: **Oct – Nov 2025**

Del Km 138.000 – Km 142.000, tramo La Joya – Arequipa: **Ene – Mar 2026**



3.a. Inversiones Ejecutadas - Vía Férrea - Tramo Sur Oriente

LEYENDA	
SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN
	RIEL 75
	RIEL 80
	RIEL 80 Cambiado por FTSA
	RIEL 60



En el 2025, se ha renovado **2.0** kilómetros de vía férrea con rieles de 80 lb/yd y 60% de durmientes de madera.

Del **Km 100.500 – Km 102.500**, tramo Cusco - Hidroeléctrica: **Oct – Dic 2025**



3.a. Inversiones Ejecutadas - Vía Férrea



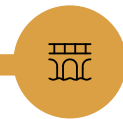
Drenaje

Cunetas y alcantarillas para continuidad operativa.



Defensas Ribereñas

Enrocados y muros frente a crecidas y socavación.



Puentes

Pintado y protección anticorrosión preventiva.



Taludes

Mallas y anclajes para reducir el Riesgo geotécnico.



"Las inversiones se enfocan en puntos críticos para asegurar la seguridad, disponibilidad y continuidad del servicio."

3.a. Inversiones Ejecutadas – Estaciones Sur Oriente

ESTACIÓN WANCHAQ



ESTACIÓN SAN PEDRO



ESTACIÓN PACHAR



ESTACIÓN MACHUPICCHU



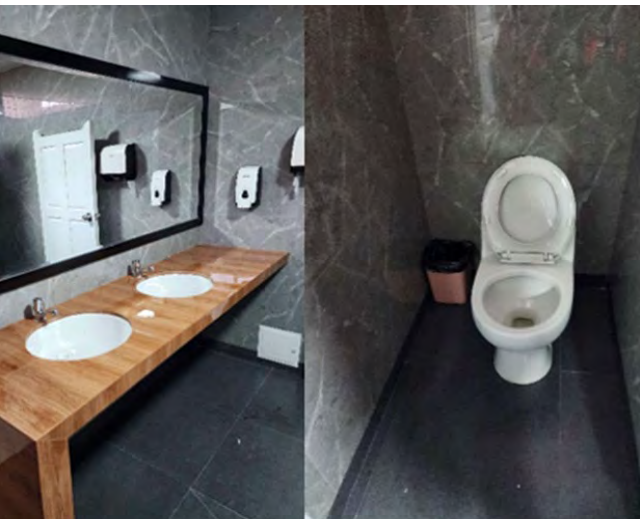
- Construcción de grifo consumidor directo.
- Construcción de oficinas de personal.
- Mantenimiento y trabajos correctivos en taller de motores eléctricos
- Remodelación de taller mecánico convertido a sala de espera.
- Mejoramiento de sala de espera de pasajeros del tren local



"Inversiones orientadas a elevar el estándar de servicio y disponibilidad operativa."

3.a. Inversiones Ejecutadas – Estaciones Sur

ESTACIÓN JULIACA



- Mejoras integrales (albañilería, electricidad, gasfitería y pintura)
- Renovación de puertas de ingreso / salida de trenes.

ESTACIÓN TRES CRUCES



- Renovación de iluminación del patio de maniobras.

ESTACIÓN AREQUIPA



- Rehabilitación eléctrica en Zona de Talleres.
- Remodelación SSHH Taller - Montajes.
- Remodelación SHHH – Taller Vía
- Remodelación de servicios al personal – Ex posta médica y comedor.

ESTACIÓN PALOMAR



- Remodelación de servicios al personal – SSHH

3.b.i. Aspectos Operativos – Operaciones - Evolución de accidentes 2013-2025

INDICADOR	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Número de Accidentes	61	66	69	62	98	108	95	59	55	62	76	73	76
Número de Personas Heridas	10	9	13	21	25	82	28	6	7	17	20	26	150 (*)
Número de Personas Fallecidas	7	3	2	2	9	2	1	2	1	1	4	2	5
Accidente tipo A	18	25	33	40	36	66	50	34	36	41	49	48	50
Accidente tipo B	10	9	13	17	28	21	20	5	8	16	12	20	14
Accidente tipo C	7	3	2	2	5	2	1	2	1	1	4	2	5

Accidente tipo A : Accidente con Daños Materiales

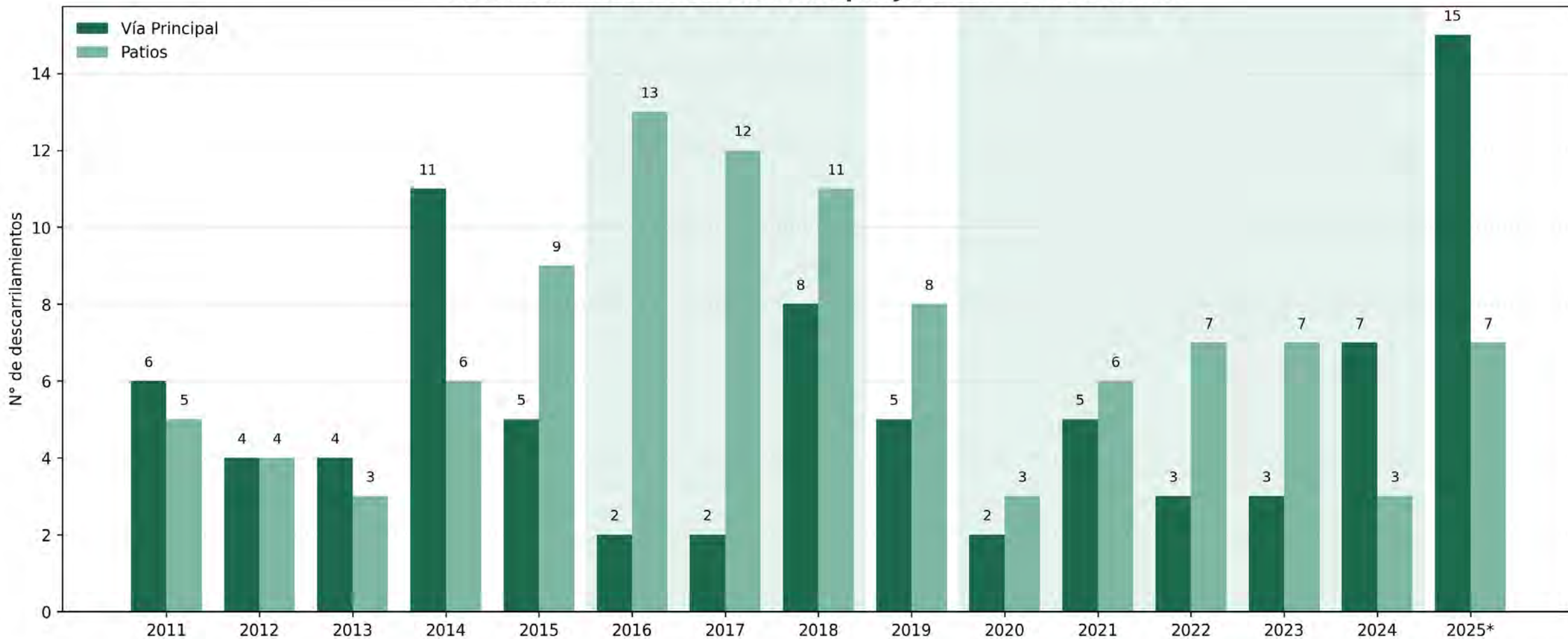
Accidente tipo B: Accidente con Daños Materiales y Heridos

Accidente tipo C: Accidente con Daños Materiales, Heridos y Fallecidos

(*) Incluye 113 personas heridas de la colisión del 30.12.25

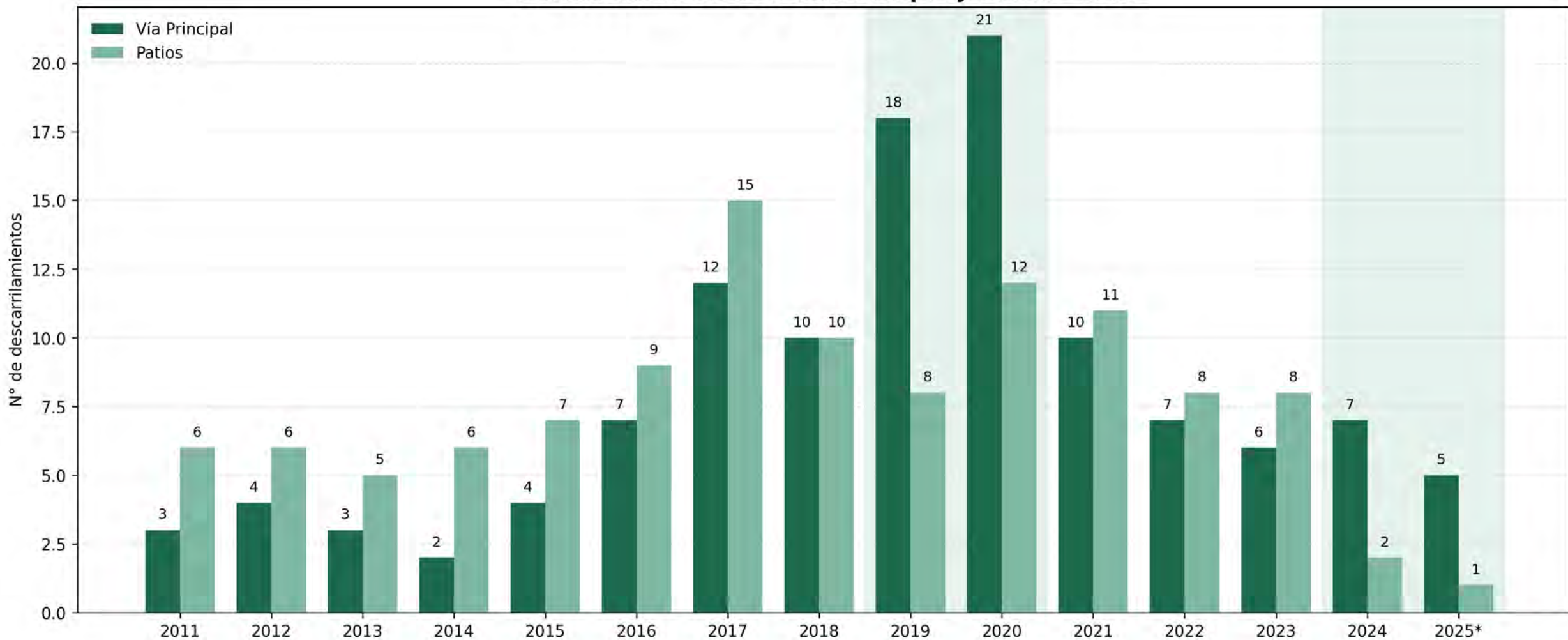
3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones – Descarrilamientos Sur Oriente

Descarrilamientos en Vía Principal y Patios - SUR ORIENTE



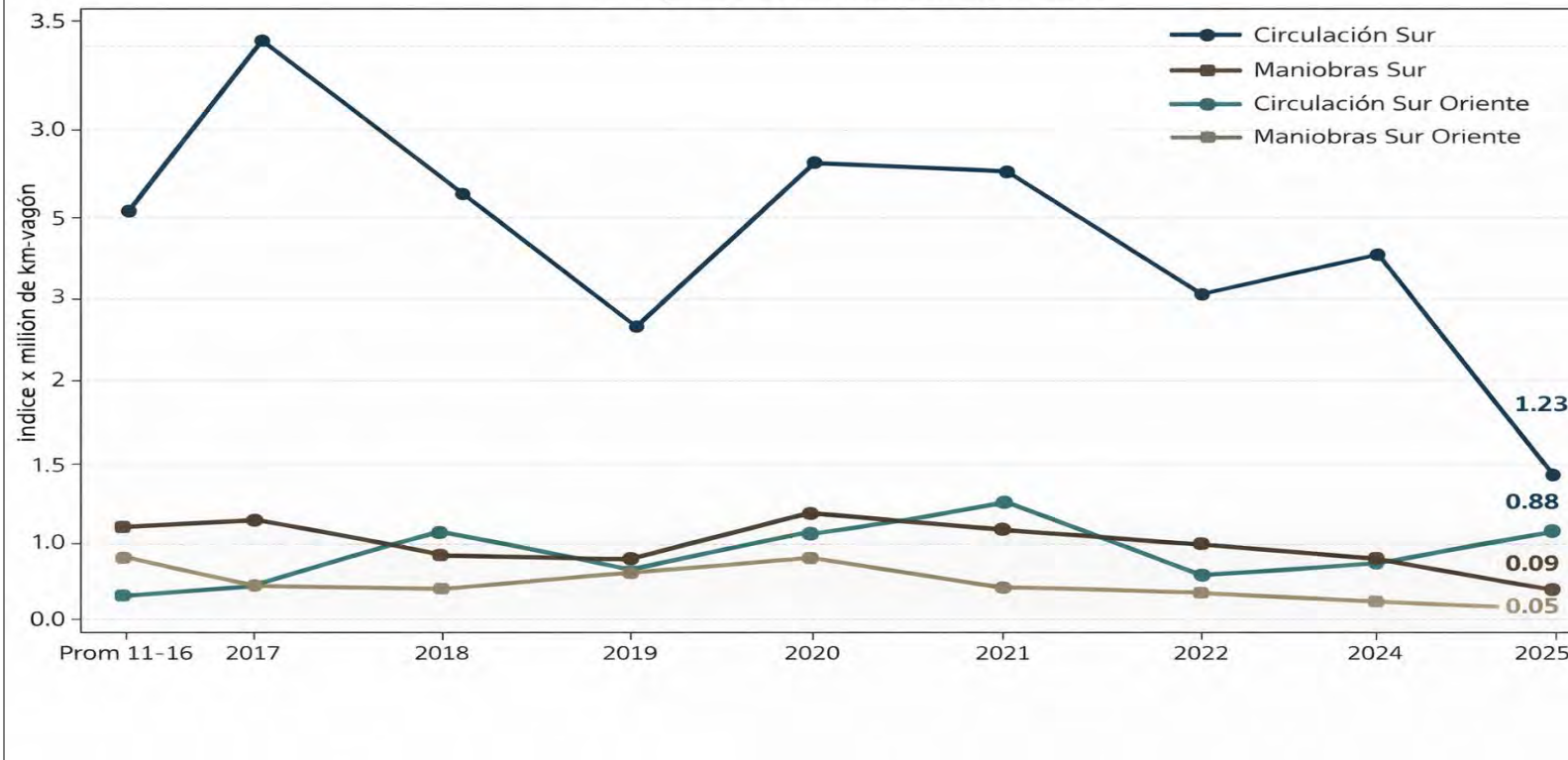
3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones – Descarrilamientos Sur

Descarrilamientos en Vía Principal y Patios - SUR



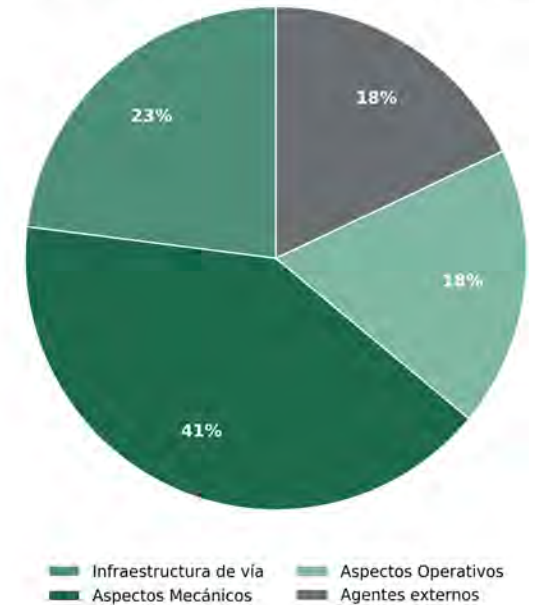
3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones - Descarrilamientos

Indicador de Frecuencia de Descarrilamientos en Circulación y Maniobras Sur y Sur Oriente (2011-2025)

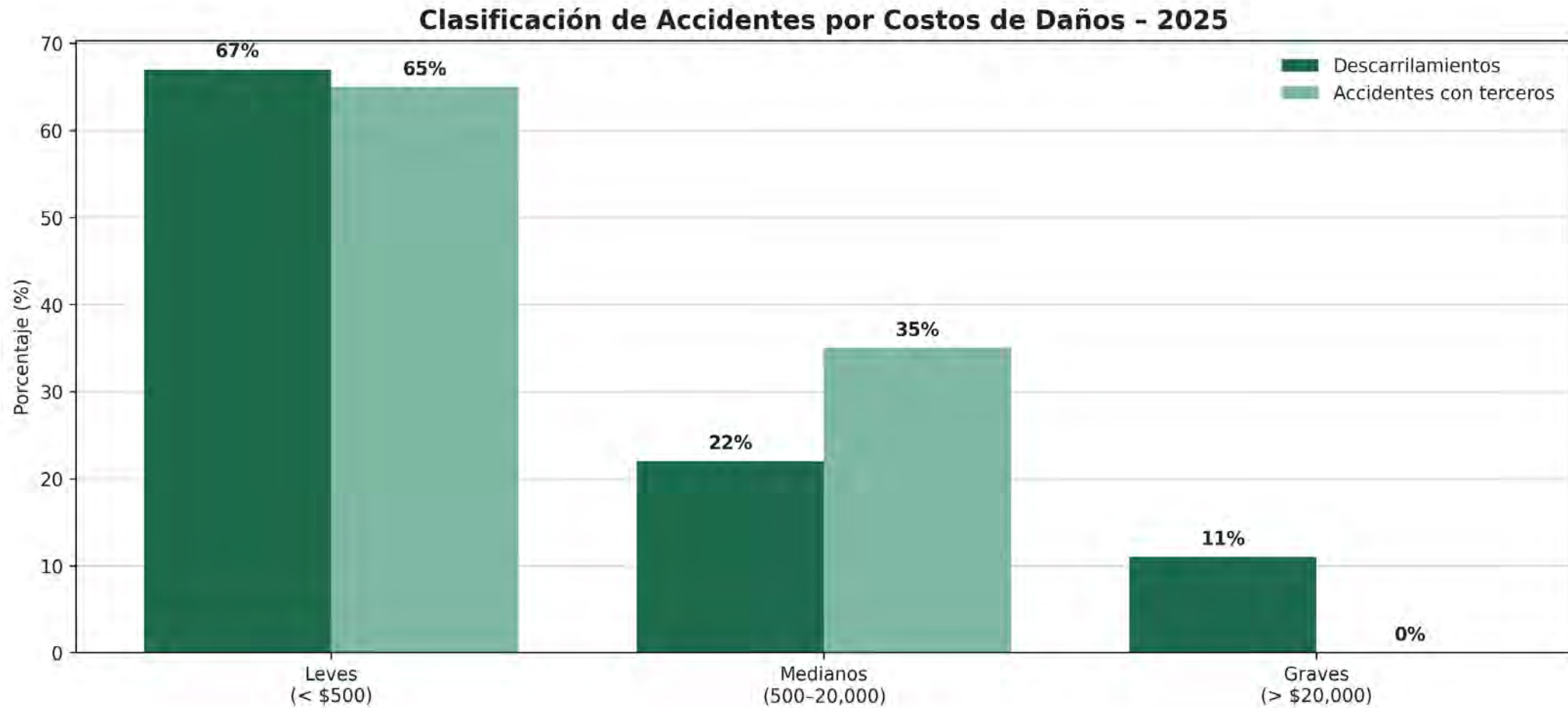


Nota: En 2025 se registran niveles bajos en Circulación Sur y Maniobras Sur, mientras que los indicadores de Sur Oriente se mantienen por debajo de los máximos históricos, evidenciando una mejora respecto a periodos de mayor incidencia.

Causas de Descarrilamientos 2025 - SUR y SUR ORIENTE



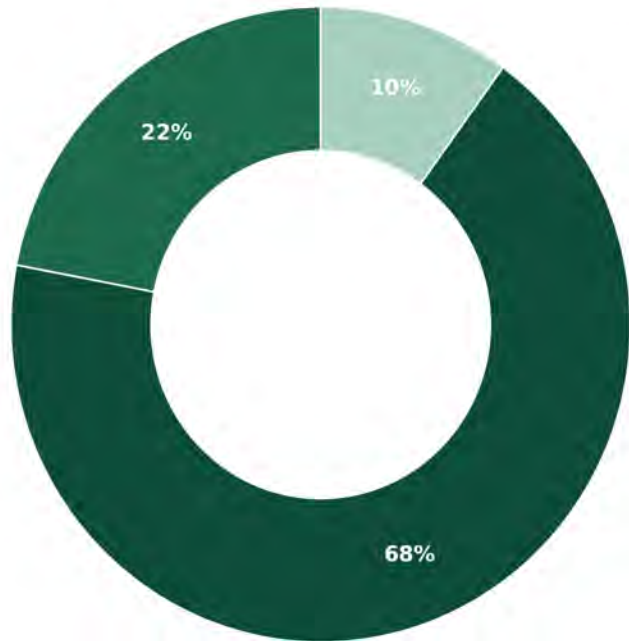
3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones



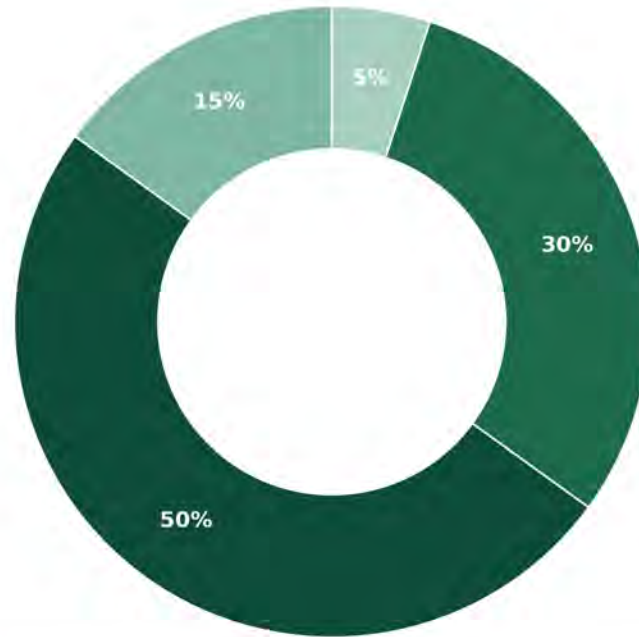
Nota ejecutiva: Predominan eventos leves, sin casos graves con terceros en 2025.

3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones – Causas accidentes con terceros 2025

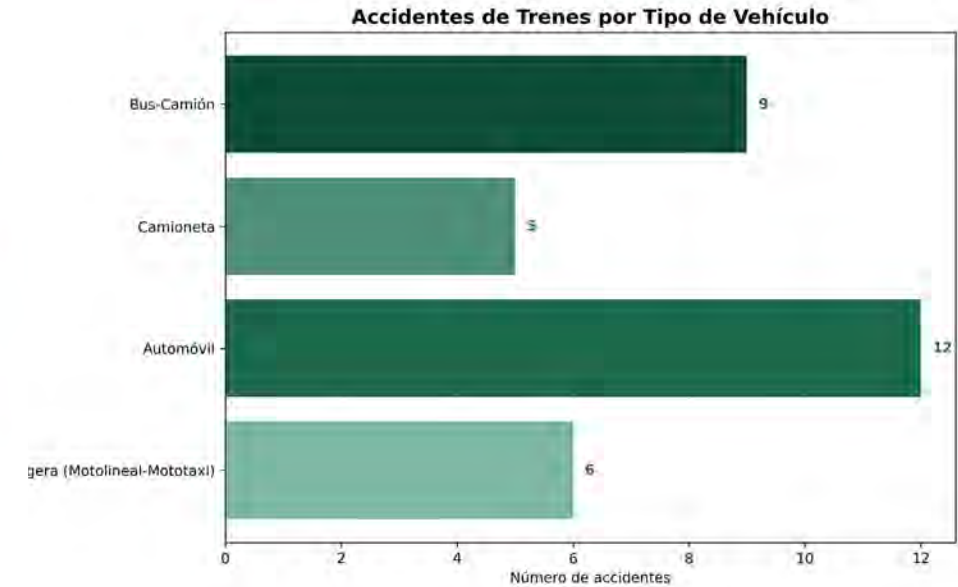
Causas de Accidentes de Trenes con Unidades Vehiculares Causas de Accidentes de Trenes con Personas



- Invasión a la vía en pasos clandestinos
- Incumplimiento de Art. 52 y 53 del RNT
- Invasión a la vía férrea

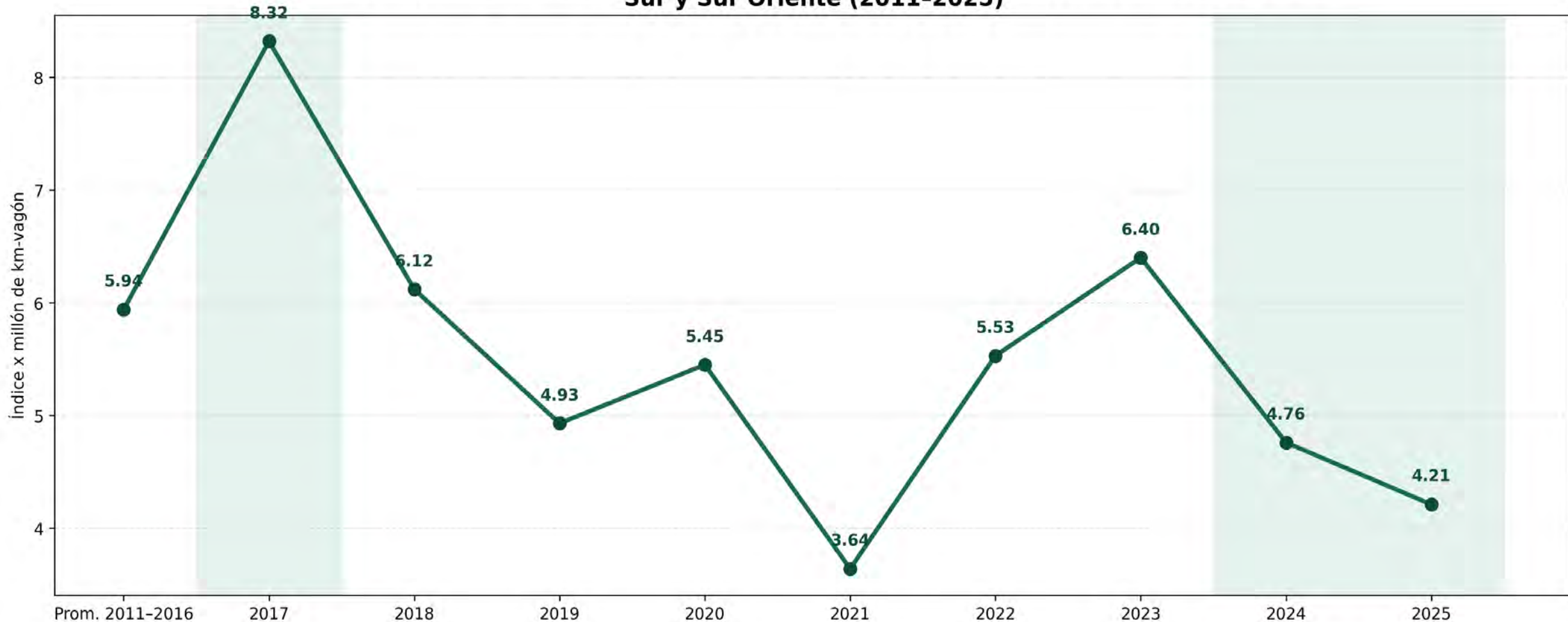


- Uso de la vía como espacio de tránsito
- Alcoholismo/Suicidio
- Por colisiones con vehículos y trenes
- Otros



3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones

Indicador de Frecuencia Total de Accidentes de Trenes con Vehículos y Personas Sur y Sur Oriente (2011-2025)



3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones - Gestión de Indicadores Seguridad operativa

Área	N° Indicadores	Cumplimiento Promedio	Estado
FRA Mecánica	5	~1.02	● Cumple
FRA Vía y RNF	5	~1.06	● Cumple
Operación	7	~1.15	● Cumple
Difusión y Capacitación ROI	6	~1.09	● Cumple
Reporte Actos y Condiciones	3	~0.79	● En mejora
Investigación de Accidentes	1	1.31	● Cumple
Total, General	27	1.05	● Cumple

Mejores desempeños

- Evaluación de normas ROI → **1.84**
- Supervisión trenes en maniobras → **1.34**
- Investigación de accidentes → **1.31**
- Supervisión trenes en circulación → **1.30**
- Señalización pasos a nivel → **1.25**



"La gestión 2025 muestra un desempeño mayoritariamente superior a la meta, con acciones de refuerzo focalizadas en los indicadores de reporte y difusión."

3.b.i Aspectos Operativos – Operaciones - Gestión de Indicadores Seguridad operativa

ANEXO - GESTIÓN DE INDICADORES 2025 (DETALLE)

Área	Item	Indicador	Meta Prog.	Meta Reaj.	Unidad	Periodo	Cumpl.
FRA Mecánica	1	Inspección Mat. Tractivo (Locomotoras)	164	167	Eqp	Trim.	1.02
FRA Mecánica	2	Inspección Mat. Tractivo (Autovagones)	50	54	Eqp	Trim.	1.08
FRA Mecánica	3	Revisión Registrador de Eventos	120	120	Eqp	Mens.	1.00
FRA Mecánica	4	Inspección Mat. Rodante	516	548	Eqp	Trim.	1.06
FRA Mecánica	5	Inspección Unid. Ferroviarias Ligeras	57	53	Eqp	Bim.	0.93
FRA Vía y RNF	6	Inspecciones de vía principal	93	90	Km	Mens.	0.97
FRA Vía y RNF	7	Inspecciones de patios (Cambios)	170	166	Camb.	Mens.	0.98
FRA Vía y RNF	8	Desviación de curvas (geometría)	970	972	Estac.	Mens.	1.00
FRA Vía y RNF	9	Inspección de alcantarillas	93	101	Und	Trim.	1.09
FRA Vía y RNF	10	Señalización pasos a nivel	73	91	PN	Trim.	1.25
Operación	11	Supervisión Autorizaciones de Uso de Vía	220	242	HH	Bim.	1.10
Operación	12	Supervisión conducción (Registradores)	3000	3272	Km	Mens.	1.09
Operación	13	Supervisión trenes en circulación	10110	13150	Km	Mens.	1.30
Operación	14	Supervisión trenes en maniobras	220	295	HH	Mens.	1.34
Operación	15	Supervisión licencias y reglamentos	510	466	N° Trab.	Mens.	0.91
Operación	16	Simulacro de descarrilamiento	2	2	Ejerc.	Sem.	1.00
Operación	17	Simulacro accidente con terceros	3	3	Ejerc.	Sem.	1.00
Difusión y ROI	18	Difusión del ROI	480	480	Normas	Mens.	1.00
Difusión y ROI	19	Boletines informativos ROI	3	1	Boletín	Sem.	0.33
Difusión y ROI	20	Evaluación normas ROI	340	627	Trab.	Trim.	1.84
Difusión y ROI	21	Emisión licencias ferroviarias	480	568	Nro	Mens.	1.18
Difusión y ROI	22	Capacitación interna área	130	128	HH	Trim.	0.98
Difusión y ROI	23	Capacitación personal FTSA ROI	330	406	HH	Trim.	1.23
Reporte A&C	24	Reportes de actos obligatorios	70	19	Nro	Mens.	0.27
Reporte A&C	25	Reportes de condición obligatorios	120	186	Nro	Mens.	1.55
Reporte A&C	26	Reportes de actos y cond. de mejora	80	45	Nro	Mens.	0.56
Investigación	27	Investigación de accidentes ferroviarios	1000	1308	HH	Mens.	1.31

3.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento – Modelo de Gestión

MODELO DE GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO DE VÍA

Enfoque Integral – Seguridad, Confiabilidad y Continuidad Operativa



OBJETIVO ESTRATÉGICO

Garantizar la **seguridad** y la **continuidad operativa** de la vía y la **reducción del riesgo de incidentes**, mediante un sistema estructurado de **mantenimiento preventivo, correctivo y de emergencia**, basado en datos y gestión de análisis.

1. ESTRATEGIA DE MANTENIMIENTO

- ✓ **Preventivo**
 - ✓ Intervenciones programadas para evitar **fallas críticas**.
- ✓ **Correctivo Planificado**
 - ✓ Corrección de defectos detectados en **inspecciones**.
- ✓ **Emergencias**
 - ✓ Respuesta inmediata ante eventos operativos o climáticos.

RESULTADOS ESPERADOS

- Reducción de incidentes asociados a vía
- Continuidad operativa
- Disminución de restricciones de velocidad

2. CICLO DE GESTIÓN (Modelo Circular)



- ✓ Sistema dinámico
- ✓ Enfoque preventivo
- ✓ Gestión por criticidad
- ✓ Trazabilidad técnica

3. PILARES DE CONTROL EJECUTIVO

- ✓ **Gestión basada en KPIs**
 - ✓ % Cumplimiento de actividades (balasto, durmientes, alineamiento, etc.)
 - ✓ Renovación de la superestructura (KMs/Año)
 - ✓ Índice de defectos/Km
 - ✓ # Fractura de rieles y roturas
 - ✓ Tiempo medio de atención de emergencias

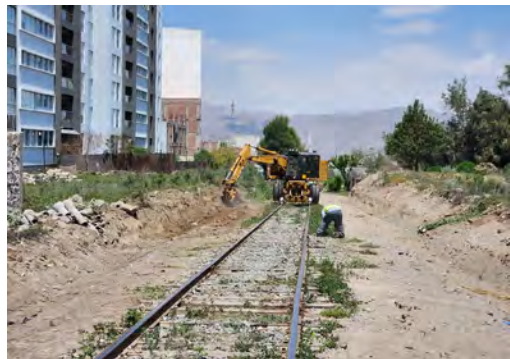
- ✓ **Gestión de Riesgo**
 - Priorización según:
 - Tráfico y tipo de operación
 - Historial de incidentes
 - Condición geotécnica/geológica
- ✓ **Gestión de Activos**
 - Inventario actualizado
 - Historial de intervenciones
 - Plan de renovación anual



3.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento – Principales Actividades

Conservación de la Franja Ferroviaria

- Deshierbe
- Corte de Ramas
- Recuperación de Zonas del Ferrocarril



Drenaje y Obras Civiles

- Limpieza de Alcantarillas
- Reforzamiento de Terraplenes
- Reconstrucción de Cruces a Nivel



Seguridad y Señalización

- Mantenimiento de Señales
- Inspección de Cambios
- Eliminación de Cruces a Nivel Clandestinos



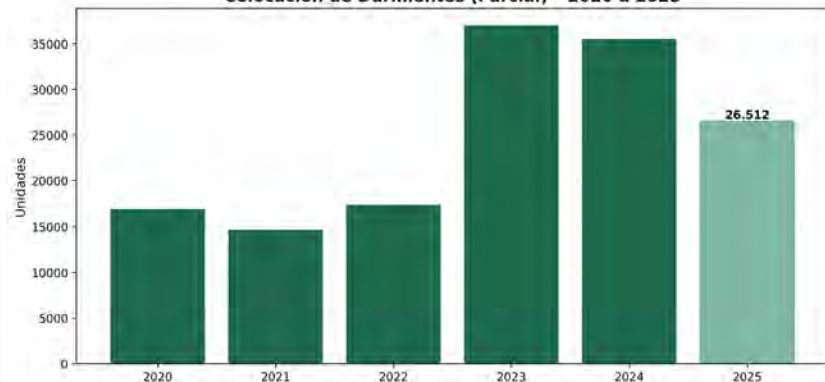
Operación y Continuidad del Servicio

- Atención de Emergencias



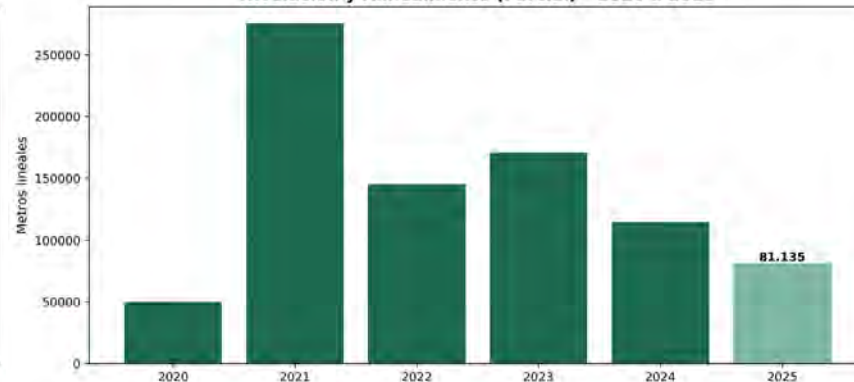
3.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento – Indicadores de producción 2000 - 2025

Colocación de Durmientes (Parcial) - 2020 a 2025



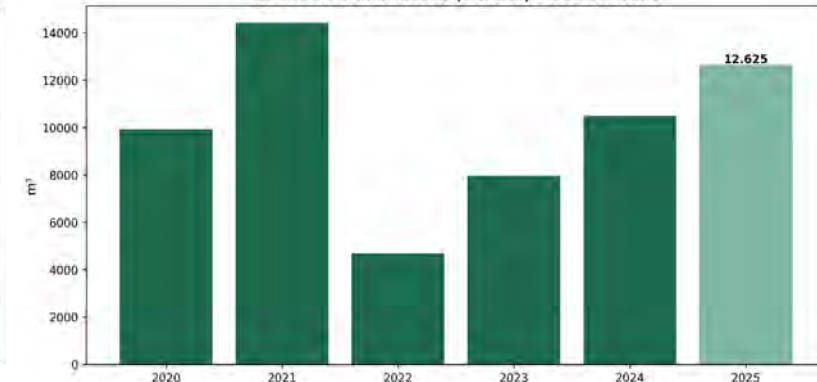
561,856 und

Nivelación y Alineamiento (Parcial) - 2020 a 2025



10,095 Km

Colocación de Balasto (Parcial) - 2020 a 2025



888,754 m³



3.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento – Inspecciones

TECNOLOGÍA ÚNICA EN PERÚ

Capacidad Técnica

- Equipo especializado para detectar en **tiempo real** la ubicación, tipo y longitud de defectos internos en rieles.
- Operador certificado **ASNT NDT Nivel I-II**.
- Defectos regulados por la **Federal Railway Administration (FRA)**.

La Joya – Pillones

3 inspecciones anuales · Rieles 80 lb/yd

Islay – La Joya / Pillones – Cusco

1 inspección anual por tramo

100%

1.^a Inspección

855.1 km programados y ejecutados

100%

2.^a Inspección

223 km programados y ejecutados

100%

3.^a Inspección

223 km programados y ejecutados



3.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento – Equipos

Objetivo: Disponibilidad · Confiabilidad · Seguridad Operativa

Alcance

- Maquinaria pesada
- Equipos de vía
- Vehículos auxiliares
- Inspección y medición

Estrategia

- Preventivo: inspecciones y servicios programados
- Correctivo: atención de fallas
- Por condición: monitoreo y criticidad



Resultados Esperados

- Mayor disponibilidad de equipos
- Reducción de fallas en operación
- Seguridad en trabajos de mantenimiento
- Continuidad operativa de la vía

+ 70

Unidades y equipos
Pesada, vía, auxiliar, inspección

3

Estrategias
Preventivo · Correctivo · Condición

360°

Control
Inventario, historial y programación anual



3.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento – Estaciones



Seguridad

Ejecución segura de todas las labores de mantenimiento.



Confiabilidad

Correcto funcionamiento de equipos e infraestructura.



Eficiencia Operativa

Optimización del uso de infraestructura según necesidades del servicio.



Gestión de Espacios

Administración eficiente de espacios en estaciones e instalaciones.



Imagen Institucional

Preservar y fortalecer la imagen ante usuarios y partes interesadas.



Cumplimiento Contractual

Pleno cumplimiento de las obligaciones del Contrato de Concesión.

Propósito : Asegurar la conservación, seguridad y operatividad de las estaciones en cumplimiento del Contrato de Concesión y los estándares de servicio.



3.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento – Estaciones



Conservación de Infraestructura

Pintura de fachadas, reparación de muros, pisos, techos y señalización.



Instalaciones Eléctricas

Revisión de tableros, cambio de luminarias, cableado y corrección de fallas.



Instalaciones Sanitarias

Reparación de fugas, mantenimiento de servicios higiénicos y griferías.



Mantenimiento General

Ajustes menores, conservación de áreas operativas e intervenciones correctivas.

- ❑ Plan de mantenimiento preventivo y correctivo orientado a garantizar la **seguridad, operatividad y confort** para usuarios y trabajadores.

3.b.iii. Aspectos Operativos - Medio Ambiente



Gestión del PAMA e ITS – Hitos Principales

- **Dic. 2023:** Presentación del PAMA ante DGAAM y SERNANP, absolviendo observaciones formuladas por SERNANP.
- **Feb. 2024:** El MTC comunica el resultado de la evaluación, quedando observaciones pendientes de subsanación.
- **Sep. 2024:** Aprobación del PAMA mediante **RD N° 0741-2024-MTC**, cumpliéndose la meta programada del año.
- **Desde mar. 2025:** Presentación periódica de informes a la DGAAM sobre el cumplimiento del PAMA.
- **May. 2025 – feb. 2026:** Inicio del proceso del **ITS – Radio Digital** como mejora del sistema de comunicaciones y seguridad; expediente aprobado el 18 de febrero del presente año, mediante **RD 0198-2026-MTC/16**.

3.b.iii Aspectos Operativos - Medio Ambiente



Pasivos Intervenidos: 35 en tramos sur y sur oriente, lo cual corresponde al 100% programados el 2025.



Programa de Adecuación y Manejo Ambiental: Se cumplieron el 100% de las actividades programadas (Correctivas, Mitigadoras, Vigilancia y Contingencias)



Programa de Manejo de Residuos Sólidos Peligrosos: Se completó la declaración ante SIGERSOL correspondiente a los 4 trimestres.



Inspecciones ambientales: Se realizaron 42 inspecciones lo cual corresponde al 100% de cumplimiento respecto a lo programado.



Programa de Sensibilización: Se dieron 4 sensibilizaciones alcanzando el 100% de los trabajadores programados.



3.b.iv. Aspectos Operativos - Seguridad

✓ **Inspecciones:**
1,112 realizadas.

✓ **Mapas de Riesgo:**
17 actualizados.

✓ **IPEC:** 21 actualizados.

✓ **Sensibilizaciones internas:**
15 actividades realizadas.

✓ **Más de 26,000 HH de capacitación.**

✓ **¡Cumplimiento al 100%!**



IF ACUMULADO VS LÍMITE HISTÓRICO



El Índice de Frecuencia (IF) alcanzó un valor de **19.08**, lo que representa un **incremento de 28 %** respecto a 2024. No obstante, el indicador se **mantiene 11.6 % por debajo del límite histórico (21.58)**, lo que confirma que el desempeño del sistema **permanece dentro de los parámetros históricos de referencia**.

3.c. Aspectos Económicos y Comerciales - Evolución histórica de tráfico e ingresos

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS EN LAS VÍAS FÉRREAS Y PROYECCIONES PARA 2026

Indicador	1999-2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Pasajeros	32,327,969	3,521,747	697,200	1,203,419	2,231,450	1,940,371	3,143,304	3,519,247	3,614,733
Carga (TM)	22,111,231	2,779,430	2,657,547	2,835,808	2,635,407	3,086,500	3,071,849	2,926,747	3,239,060
KM - VAGON	216,471,310	24,351,246	18,168,919	20,313,066	18,592,339	21,650,160	24,582,045	23,807,901	25,752,417
Kilómetros recorridos	26,091,837	2,856,494	2,061,855	2,432,707	2,220,218	2,496,155	2,936,749	2,883,309	3,037,802
Ingresos (S/.)	1,052,174	114,131.45	59,399.49	83,450.26	101,055.16	106,551.13	150,998.13	147,166.01	154,712.48

3.d. Aspectos Administrativos y Financieros – Estado de ganancias y pérdidas (S/.Miles)

INDICADOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INGRESOS	101,086	113,719	114,131	59,399	83,450	101,055	106,551	150,998	147,166
COSTOS	-94,508	-63,049	75,225	53,491	55,951	27,395	29,868	37,663	39,499
GASTOS OPERATIVOS NETOS	-28,188	-14,764	14,007	11,321	27,652	70,029	72,731	97,028	94,763
UTILIDAD OPERATIVA	-21,611	35,906	24,900	5,412	153	3,631	3,953	16,308	12,903
GASTOS FINANCIEROS NETOS	2,443	-4,520	712	10,080	11,526	2,603	3,603	2,768	8,318
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	-19,167	31,386	24,188	15,492	11,679	6,234	7,556	13,540	21,221
IMPUESTO A LA RENTA	6,881	-13,423	7,571	5,700	4,785	2,124	2,390	4,564	6,519
UTILIDAD NETA	-12,287	17,964	16,617	9,792	6,894	4,110	5,166	8,976	14,702

3.d. Aspectos Administrativos y Financieros – Pólizas y Carta Fianza

PÓLIZAS DE SEGURO			
PÓLIZAS N° (*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)
1301-534105	Daños Materiales y Lucro Cesante (Multiriesgo)	Cía de Seguros:	US\$ 30.000.000
10205	Terrorismo y Sabotaje	Chubb Seguros Perú S.A.	US\$ 50.000.000
1201-501579	Responsabilidad Civil	Rimac Seguros	US\$ 9.736.000
6538	Transporte	Chubb Seguros Perú S.A.	US\$ 5.000.000
9251-500313	Accidentes personales	Rimac Seguros	hasta 35 UIT por persona

(*) Pólizas obligatorias de acuerdo al Contrato de Concesión

CARTA FIANZA			
CARTA FIANZA N° (*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)
12845-08	Cumplimiento del Contrato de Concesión del Ferrocarril del Sur y Sur Oriente	Banco Santander	US\$ 15.330.515,82

(*) Carta Fianza obligatoria de acuerdo al Contrato de Concesión


VENCIMIENTO

 03.11.2026

 03.11.2026

 03.11.2026

 03.11.2026

 20.09.2026

 15.05.2026

3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Relaciones comunitarias

Relaciones Comunitarias – Enfoque y Alcance

- **Impacto socioeconómico:**
FTSA desarrolla acciones orientadas a contribuir al desarrollo económico y social de su zona de influencia.
- **Servicios y mejoras adicionales:**
Se brindan servicios no contractuales complementarios y se implementan medidas de mejora del servicio, orientadas a optimizar la atención a los usuarios y reforzar los estándares de seguridad, calidad y continuidad.

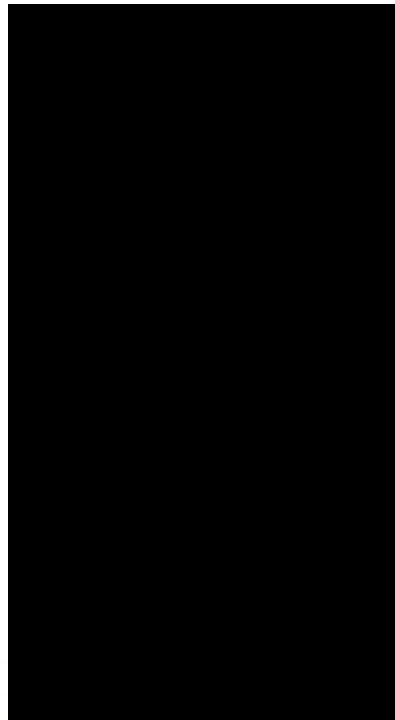


📄 Estas acciones se ejecutan en concordancia con el Contrato de Concesión y las mejores prácticas del sector.

3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Capacitaciones Seguridad vial - Colegios

Alcance total del programa:

Regiones	Provincias	Distritos	Localidades	N° Colegios	N° Beneficiarios directos	N° Beneficiarios indirectos	Inversión social
1	4	13	20	24	4785	9570	USD 15,000



3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Cap. Seguridad vial - Transportistas

Alcance total del programa:

Regiones	Provincias	Distritos	Localidades	N° Municipalidades	N° Beneficiarios directos	N° Beneficiarios indirectos	Inversión social
2	7	13	12	12	1940	3840	S/ 5000.00



3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Cap. Seguridad vial - Transportistas

Región	Provincia	Distrito	Público Objetivo	Participantes
Cusco	Cusco	Todos	Transportistas - Transporte Urbano	1,440
	Quispicanchis	Andahuaylillas	Transportistas - Transporte Urbano	140
	Urubamba	Machupicchu	Estibadores Carritos Eléctricos / Comerciantes / Transportistas	82
Arequipa	Uchumayo	Congata	Vecinos de la zona	36
	Yura	Yura	Transportistas - Transporte Urbano	136
	La Joya	La Joya	Funcionarios Municipales	30
	Cerro colorado		Transportistas - Transporte Urbano	40
			Total	1,904

3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Dif. Seg. Vial (Medios)

Alcance total del programa:

Regiones	Provincias	Distritos	Localidades	N° Spot	N° Medios de comunicación	N° Audiencia directa impactada	N° Audiencia indirecta impactada	Inversión social
1	8	32	51	3	9 programas	1,000,000	2,000,000	S/144,900



Detenerse 5 metros antes de atravesar un cruce o paso a nivel de la vía férrea

Estacionar vehículo motorizado sobre la vía férrea

Uso del silbato del tren

3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Jornadas de limpieza

Alcance total del programa:

Regiones	Provincias	Distritos	Localidades	N° Jornadas	N° Beneficiarios directos	N° Beneficiarios indirectos	Inversión social
2	2	2	2	2	400	1180	S/5,115.00



3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Campaña de ayuda contra el friaje

Alcance total del programa:

Regiones	Provincias	Distritos	Localidades	N° Mantas	N° Beneficiarios directos	N° Beneficiarios indirectos	Inversión social
Arequipa	Arequipa	Yanahuara	Tambo Cañahuas	15	15	45	S/2,750.00
	Caylloma	San Antonio de Chuca	Pillones	70	70	330	
Puno	Lampa	Sant.Lucia	Crucero	25	25	60	



3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Caravanas navideñas

Alcance total del programa:

Regiones	Provincias	Distritos	Localidades	N° Colegios	N° Beneficiarios directos	N° Beneficiarios indirectos	Inversión social
3	7	8	9	9	1556	3076	USD 15,000



3.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Cumplimiento compromisos PAMA



Boletines Informativos

Difusión de actividades en oficinas de atención al público



Mecanismos de Comunicación

Difusión de canales y vías de comunicación institucional



Seguridad Vial

Talleres, teatros itinerantes y sensibilización a usuarios y autoridades locales



Gestión Ambiental

Participación con autoridades locales y campañas de limpieza



3.f. Lecciones aprendidas

- **Gestión de riesgos climáticos.** Los eventos climáticos recientes evidenciaron que los mecanismos actuales de monitoreo son **limitados para una gestión preventiva**, por lo que se requiere priorizar la implementación de **sistemas de alerta temprana** y monitoreo especializado.
- **Seguridad operacional y cumplimiento normativo.** El accidente del **30.12.2025** puso en evidencia la necesidad de **reforzar la capacitación, supervisión y control del cumplimiento de normas operativas** por parte de los operadores (PeruRail e IncaRail), fortaleciendo la cultura de seguridad.
- **Tecnología aplicada al mantenimiento.** La experiencia operativa demostró que los **métodos tradicionales de inspección tienen limitaciones**, por lo que la incorporación de nuevas tecnologías es clave para mejorar la seguridad y la eficiencia. En ese contexto identificó la necesidad de **fortalecer las capacidades de auscultación de la vía**, impulsando la adquisición de equipos de ultrasonido y geometría para elevar el estándar de control.



3.f. Lecciones aprendidas

- **Coordinación institucional.** La gestión de riesgos en pasos a nivel y entorno operativo evidenció la importancia de una **mayor articulación con MTC, OSITRAN y Municipios** para soluciones estructurales.
- **Gestión del entorno social.** Los impactos operativos asociados a conflictos sociales mostraron la necesidad de **reforzar la gestión preventiva y el monitoreo del entorno** para asegurar la continuidad del servicio.



Agenda

1. Introducción
2. Aspectos generales de la infraestructura concesionada
3. Resumen ejecutivo, principales indicadores y metas alcanzadas al año 2025
 - a) Inversiones Ejecutadas
 - b) Aspectos Operativos
 - c) Aspectos económicos y comerciales
 - d) Aspectos administrativos y financieros
4. Objetivos y agenda de trabajo para el año 2026
 - a) Programación de inversiones
 - b) Aspectos Operativos
 - i. Operaciones
 - ii. Mantenimiento
 - iii. Medio Ambiente
 - iv. Seguridad
 - c) Aspectos económicos y comerciales
 - d) Aspectos administrativos y financieros
 - e) Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

4.a. Programación de Inversiones

ESTIMACIÓN DE LAS INVERSIONES A EJECUTAR PARA EL PERIODO 2026-2030 (En miles de soles)

DESCRIPCIÓN	DETALLE	1999-2025	2026	2027	2028	2029	2030
ETAPAS O FASES	OBRAS CIVILES	333,073	65,514	16,607	17,063	15,907	16,363
	EQUIPAMIENTO	30,467	3,351	3,456	1,706	656	656
INVERSIÓN ADICIONALES	OBRAS CIVILES (ESTACIONES)	11,085	3,606	5,476	515	515	515
	SISTEMAS DE COMUNICACIÓN	2,471	6,433	2,623	2,658	1,643	523
	EQUIPOS DE COMPUTO	6,561	4,375	875	875	875	875
	CAMIONETAS Y OTRAS	6,836	2,136	2,083	998	403	403
TOTAL		391,856	85,415	31,120	23,814	19,998	19,334

4.a Programación de Inversiones - Vía férrea

20.0 KM

Tramo sur: renovación de la superestructura con rieles de 115 lb/yd con durmientes de concreto



2.0 KM

Tramo sur oriente: renovación de la superestructura con rieles de 80 lb/yd

11,160 m³

Tramo sur
Rociado de balasto



3,600 m³

Tramo sur oriente
Rociado de balasto

13,400 und

Tramo sur
Durmientes de madera



20,000 und

Tramo sur oriente
Durmientes de madera

4.b.i Aspectos Operativos – Operaciones - Gestión de indicadores

GESTIÓN DE INDICADORES PROYECTADOS - PERIODO 2026

AREAS	INDICADORES DE CONTROL	Meta	Unidad	Periodo de Control
FRA Mecánica	Inspección Material Tractivo (Locomotoras)	164.00	Eqp	Trimestral
	Inspección Material Tractivo (Autovagones)	60.00	Eqp	Trimestral
	Inspección Material Rodante (vagones y coches)	560.00	Eqp	Trimestral
	Inspección Unidades Ferroviarias Ligeras (autovías, equipos, camionetas)	56.00	Eqp	Bimestral
	Verificación del funcionamiento de Registrador de Eventos	160.00	Eqp	Mensual
FRA Vía y RNF	Inspecciones de vía principal	100.00	Km	Mensual
	Inspecciones de patios - Número de Cambios	200.00	Cambios	Mensual
	Desviación de Curvas en función de geometría	1,020.00	Estaciones	Mensual
	Inspección de Alcantarillas	90.00	Und	Trimestral
	Señalización Pasos a nivel - Calles o carreteras	80.00	PN	Trimestral
Operación	Supervisión en las emisiones de Autorizaciones de Uso de Vía e Instrucciones	240.00	HH	Bimestral
	Supervisión de Conducción a través de Análisis de Registradores de Eventos	3.40	Mkm	Mensual
	Supervisión de trenes en Circulación	10.80	Mkm	Mensual
	Supervisión de trenes en Maniobras	240.00	HH	Mensual
	Supervisión de Licencias Ferroviarias, de conducir y Reglamentos	440.00	N° Trabaj.	Mensual
	Ejecución de Simulacro de Descarrilamiento - Cumplimiento de Plan de Emergencia	2.00	N° Ejercicio	Semestral
Difusión y Capacitación ROI	Ejecución de Simulacro de Accidente con Terceros - Cumplimiento de Plan de Emergencia	2.00	N° Ejercicio	Semestral
	Difusión del Reglamento Operativo Interno a todo el personal	240.00	N° Normas	Mensual
	Difusión de las normas en seguridad ferroviaria a terceros con charlas	2,400.00	N° Personas	Trimestral
	Evaluación de las normas del Reglamento Operativo Interno	550.00	N° Trabaj.	Trimestral
	Capacitación Interna del Área	100.00	HH	Trimestral
Reporte de Actos y Condiciones	Capacitación al personal de FTSA en las normas del ROI	360.00	HH	Trimestral
	Reportes de Actos Obligatorios	50.00	Nro	Mensual
	Reportes de Condición Obligatorios	120.00	Nro	Mensual
	Reportes de Actos y Condiciones de Mejora	100.00	Nro	Mensual
Investigación de Accidentes ferroviarios	Labores en las actividades de investigación de descarrilamientos, accidentes e incidentes ferroviarios	1,300.00	HH	Mensual

- Fortalecer la cultura de seguridad y el cumplimiento de normas operativas.
- Gestionar proactivamente los riesgos y mejorar procedimientos e instrucciones.
- Asegurar la supervisión continua de operaciones, infraestructura y material rodante.
- Optimizar el desempeño del personal mediante control operativo y reporte de actos.



4.b.ii. Aspectos Operativos – Mantenimiento

Inspección Geométrica

Adquisición de equipo especializado para medición y evaluación del estado de la vía.

Ultrasonido Trocha Angosta

Nuevo equipo para detección temprana de defectos internos en rieles.

Tramo Sur: Islay–Cusco

3 inspecciones en Islay–Pillones (rieles 80 lb/yd) + 1 inspección anual en Pillones–Cusco.

Inspección Continua y Desgaste

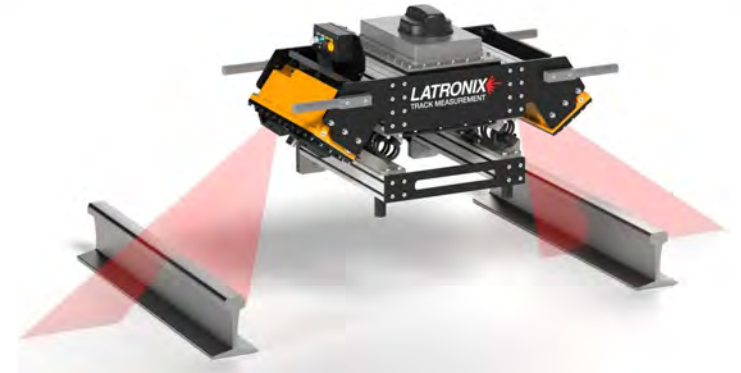
Monitoreo permanente de la vía férrea y evaluación de desgaste en curvas críticas.

Retroexcavadora Hi-Rail

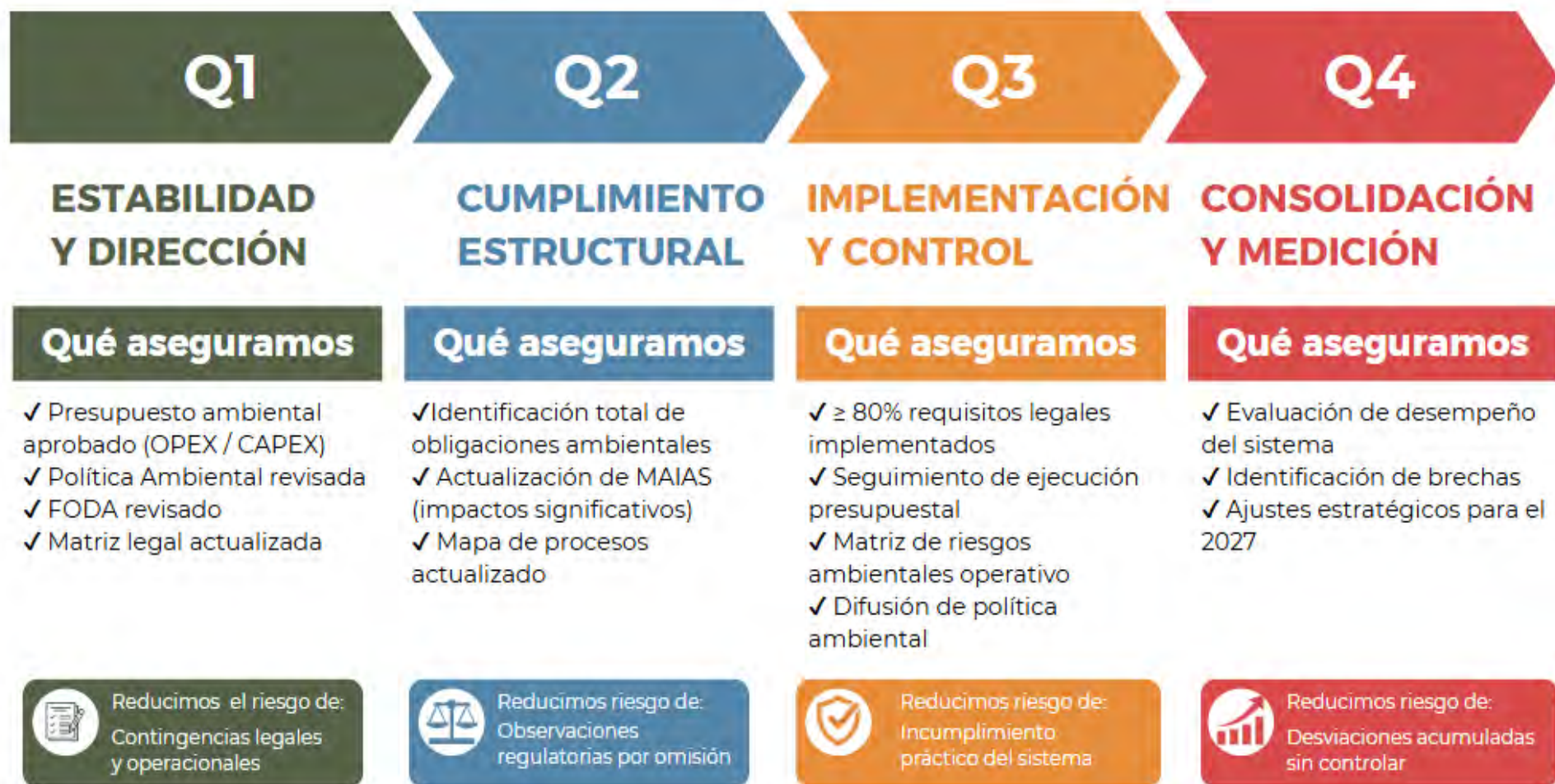
Incorporación de equipo especializado para mantenimiento, trabajos de drenaje (apertura y limpieza de cunetas) y atención de emergencias.

Gestión de Emergencias

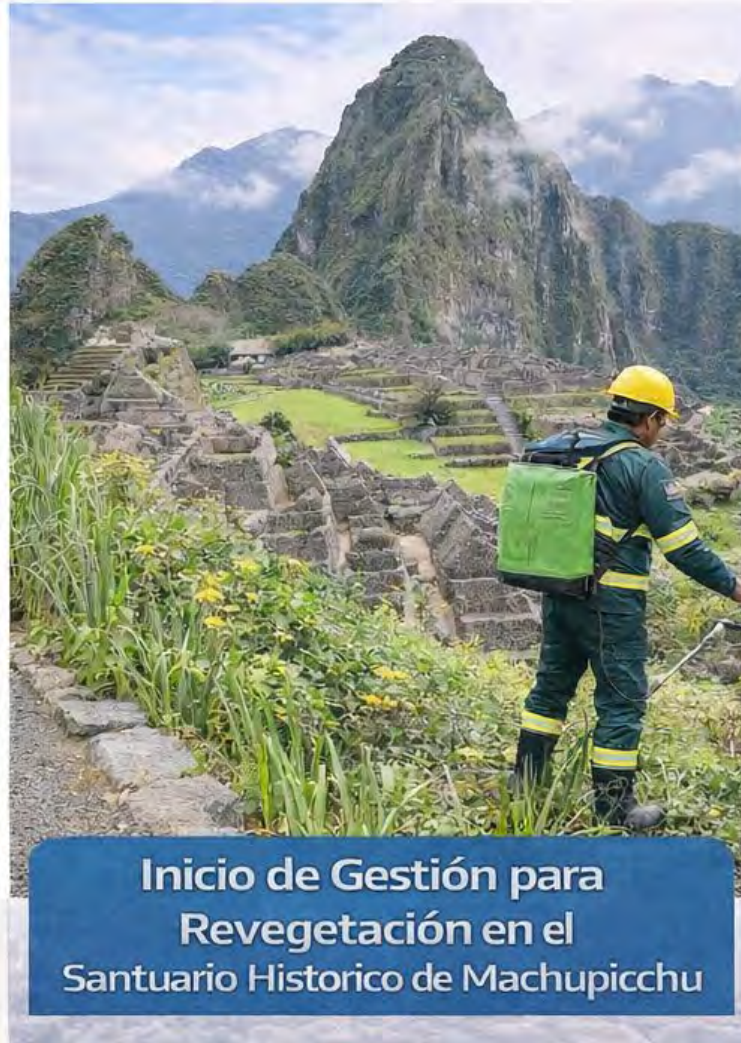
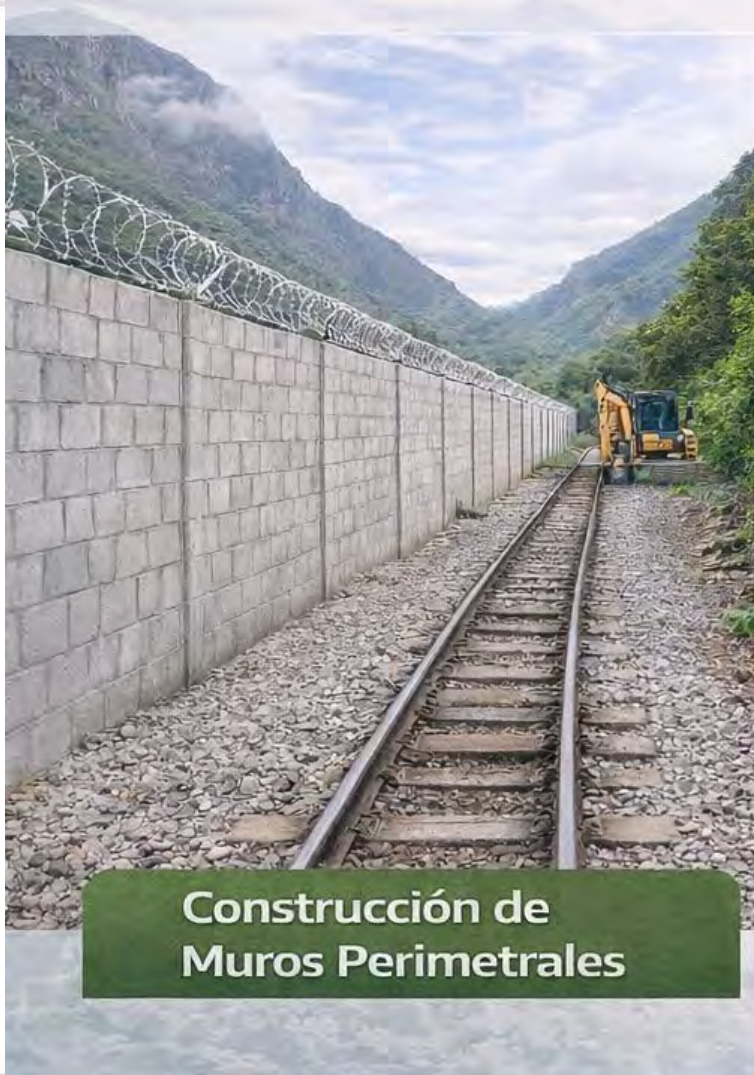
Planes de acción ante huaycos, deslizamientos y eventos climáticos extremos para continuidad operativa.



4.b.iii. Aspectos Operativos - Medio Ambiente – Programa Anual de Gestión Ambiental



4.b.iii Aspectos Operativos - Medio Ambiente – Objetivos 2026

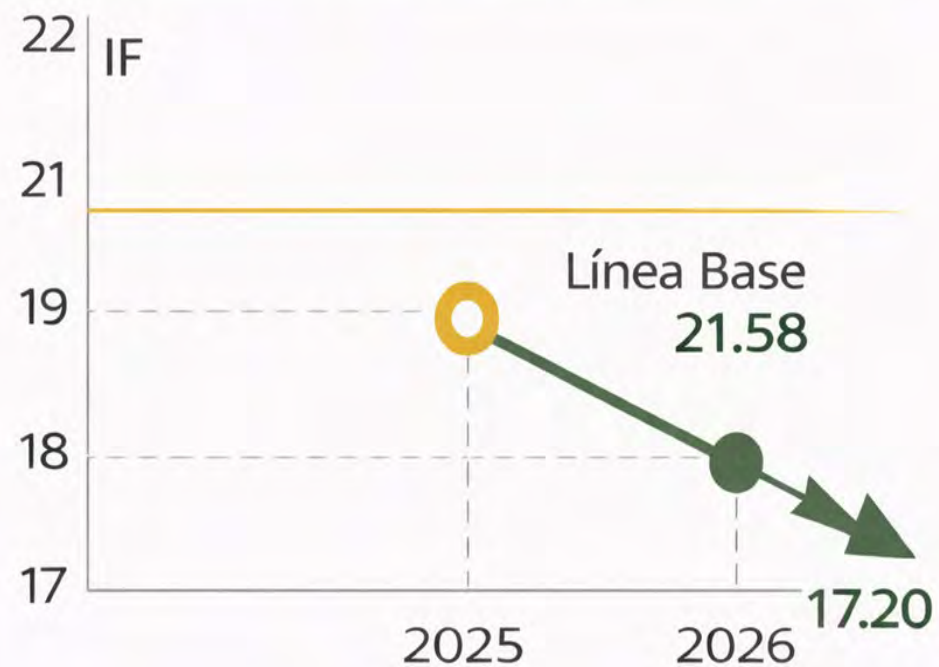


4.b.iv. Aspectos Operativos – Seguridad – Programa Anual



4.b.iv. Aspectos Operativos – Seguridad – Objetivos 2026

✓ Reducción del IF acumulado en 10% para el 2026



Implementar sistema de inspecciones gerenciales ($\geq 90\%$)



4.c. Aspectos económicos, comerciales, administrativos y financieros

Principales medidas para mitigar riesgos para el año 2026

- Se continuará con la inversión en la vía de acuerdo con los estándares FRA Clase 02 y en la infraestructura ferroviaria como estaciones, mejorando los actuales estándares. Preparar y evaluar reclasificar a FRA Clase 3 en los tramos renovados con riel de 115 lbs.
- Se continuará con la renovación de la infraestructura ferroviaria en la zona de carga del Ferrocarril del Sur.
- Se continuará con las gestiones con las autoridades locales, nacionales e instituciones como OSITRAN, MTC, PNP y la comunidad, con el fin de lograr mejoras en las condiciones de los pasos a nivel existentes y la formalización de los pasos a nivel clandestinos, inculcando el cumplimiento de los lineamientos y normas que rigen la actividad ferroviaria.

4.e. Otros aspectos relacionados a la concesión - Relaciones Comunitarias

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES 2026

Actividades 2026	1° Trimestre	2° Trimestre	3° Trimestre	4° Trimestre
Emisión de boletines informativos sobre la actividad de Ferrocarril Transandino en oficinas de atención al público				
Difusión de mecanismos de comunicación				
Taller de sensibilización en seguridad vial				
Sensibilización a autoridades locales sobre la responsabilidad del mantenimiento del sistema de señalización de cruces y otras características de la red vial				
Sensibilización a usuarios del transporte ferroviario en temas de educación y seguridad vial				
Teatros itinerantes - Seguridad Vial				
Participación en programas de gestión ambiental con autoridades locales				
Campaña de triaje				
Caravana navideña				



4.d. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

Problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión

- La utilización mediática de la concesión por parte de organizaciones sociales, políticas o autoridades, los cuales generan cuestionamientos y ataques infundados que perjudican el desarrollo de la concesión.
- El **incremento de la demanda del tren local**, único medio de transporte de personas y carga para la población de Machupicchu, viene evidenciando la **insuficiencia de la infraestructura actual de los paraderos**. Por ello, resulta **imprescindible invertir en la mejora de paraderos y zonas de carga** para asegurar un servicio adecuado y seguro.
- El cambio climático está afectando de forma significativa la operación y su continuidad; en especial debido a que se está identificando nuevas zonas en las que se generan socavaciones, caída de piedras y/o derrumbes.

4.d. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

Aspectos y criterios en los cuales la articulación del Concesionario con OSITRAN será clave en el 2026

- Continuar tratando de manera conjunta con OSITRAN, específicamente la Gerencia de Atención al Usuario, y los municipios, la problemática de los pasos a nivel clandestinos, a fin de requerir a los titulares de los caminos el cumplimiento de lo establecido en el Reglamento Nacional de Ferrocarriles, de modo que se proceda a la formalización o anulación de estos, de ser el caso. Resulta importante también que los titulares de los caminos procedan a implementar la señalización adecuada en estos cruces.
- Este trabajo conjunto ha logrado que varios municipios y titulares de caminos vayan asumiendo compromisos para regularizar esta situación y se logren avances de manera progresiva en cuanto al mantenimiento conjunto de las vías y pistas que componen los cruces; su formalización o cierre, aunque en algunos de estos últimos casos, pobladores adoptan medidas como la reapertura de los mismos o protestan bloqueando las vías férreas.

4.d. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con OSITRAN

Viabilizar a través de la suscripción de una adenda con el Concedente (MTC) que abarque distintos proyectos en diversas fases de implementación, y contando con la opinión favorable de OSITRAN y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la reactivación del beneficio de Inversión por Retribución, la ampliación de plazo de la concesión o algún otro mecanismo que genere los incentivos necesarios para seguir invirtiendo en la infraestructura ferroviaria de la concesión que resulte favorable para una mejor operación, para los usuarios intermedios y finales, contando con la garantía que dichas inversiones resulten factibles y sean remuneradas.

A continuación, se muestra una serie de propuestas que pueden estar dentro de las mejoras que permitan el desarrollo de la concesión:

4.d. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

FERROCARRIL DEL SUR ORIENTE

FASE 1: OBRAS Y EQUIPAMIENTO - FETRASA

N°	ALCANCE
1	Interferencias
2	Upgrade del sistema de señalización y control de tráfico existente
3	Dotación de 3 ambulancias equipadas para circular por la vía férrea en Cusco/Páchar, Piscacucho y Machupichu
4	Equipamiento para el monitoreo permanente de los tramos críticos de la infraestructura ante eventos climáticos
5	Tranqueras automáticas en pasos a nivel.
6	Mejora de 8 paraderos: Piscacucho (construcción), Qorihuayrachina, Pampacahua, Cedrobamba, PK 104, Represa, Tanccac, Chillca
7	Mejora de zonas de carga: Estación San Pedro, Ollantaytambo y Machupichu
8	Mejoras en el tren local

FASE 2: OBRAS Y EQUIPAMIENTO - FETRASA

N°	ALCANCE
1	Retrochaje de la vía férrea a trocha estándar con rieles de 115 lbs/yd
2	Nuevos desvíos secundarios e incremento en la longitud de los desvíos secundarios existentes.
3	Incremento en la longitud de los andenes de las estaciones existentes.
4	Mejoras en el drenaje longitudinal y transversal.
5	Estabilización de taludes críticos y obras de ampliación de plataforma.
6	Reforzamiento de puentes ferroviarios existentes y adecuación de gálibos de túneles.
7	Mejora de las estaciones existentes: Cusco, Ollantaytambo, Machupichu e Hidroeléctrica
8	Equipamiento de Sistema de Información al Pasajero (PIS)
9	Equipamiento para el mantenimiento e inspección de la infraestructura.
10	Equipamiento para la rotación de trenes en estaciones (tornamesas/triángulos): Cusco, Páchar, Ollantaytambo, Machupichu e Hidroeléctrica.

4.d. Otros aspectos relacionados a la concesión para el año 2026

FERROCARRIL DEL SUR

FASE 1: OBRAS Y EQUIPAMIENTO - FETRASA

N°	ALCANCE
1	Interferencias
2	Upgrade del sistema de señalización y control de tráfico existente, incluye el GMAO
3	Equipamiento para el monitoreo permanente de los tramos críticos de la infraestructura ante eventos climáticos
4	Tranqueras automáticas en tres pasos a nivel: José Antonio Taboada/Av. Metropolitana - Av. Aviación/Av. Italia - Av. Aviación/Vía Evitamiento + Cruce a desnivel en la Panamericana en la Joya
5	Mejora de las contrapendientes en el tramo Pillones - Islay

FASE 2: OBRAS Y EQUIPAMIENTO - FETRASA

N°	ALCANCE
1	Completar la renovación de la vía férrea con rieles de 115 lbs/yard en el tramo Matarani – Juliaca – Tirapata (372 km).
2	Nuevos desvíos secundarios e incremento en la longitud de los desvíos secundarios existentes.
3	Incremento en la longitud de los andenes de las estaciones existentes.
4	Mejoras en el drenaje longitudinal y transversal.
5	Estabilización de taludes críticos y obras de ampliación de plataforma.
6	Reforzamiento de puentes ferroviarios existentes.
7	Ampliar gálibo de túneles ferroviarios para contenedores en doble estiba
8	Variante de trazo en Arequipa
9	Equipamiento para el mantenimiento e inspección de la infraestructura.
10	Equipamiento para la rotación de trenes en estaciones (tornamesas/triángulos): Tirapata e Islay.

FASE 3: OBRAS Y EQUIPAMIENTO - FETRASA

N°	ALCANCE
1	Completar la renovación de la vía férrea con rieles de 115 lbs/yard en el tramo Tirapata - Cusco - Puno (317 km).
2	Nuevos desvíos secundarios e incremento en la longitud de los desvíos secundarios existentes.
3	Incremento en la longitud de los andenes de las estaciones existentes.
4	Mejoras en el drenaje longitudinal y transversal.
5	Estabilización de taludes críticos y obras de ampliación de plataforma.
6	Reforzamiento de puentes ferroviarios existentes.
7	Equipamiento para el mantenimiento e inspección de la infraestructura.

Gracias !

