



# PLAN DE NEGOCIOS 2026

CONCESIONARIA FERROVIARIA DEL PERÚ S.A.



# CONTENIDO

- I. INTRODUCCION
- II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA
- III. RESUMEN EJECUTIVO. PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2025
- IV. OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2026
- V. OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2026
- VI. CONCLUSIONES

# I. INTRODUCCION



## I. INTRODUCCION

- ✓ Con fecha 28 de agosto de 2024, PROINVERSIÓN adjudicó la Buena Pro del Concurso de Proyectos Integrales para la concesión del Proyecto FHH al Postor Consorcio Concesionaria Ferroviaria del Centro.
- ✓ Con fecha 28 de mayo de 2025, se suscribió el Contrato de Concesión del Proyecto FHH entre el Estado de la República del Perú, actuando a través del MTC y COFEPERU.
- ✓ El 24 de diciembre de 2025, el Concesionario presentó el EDI de Material Rodante Adquirido al Concedente para su aprobación, con copia al Organismo Regulador.
- ✓ El 24 de diciembre de 2025, se publicó el Decreto Supremo N°316-2025 a través del cual se aprobó el Reglamento de la Ley N°32441, que regula la promoción de la inversión privada mediante Asociaciones Público Privadas (APP) y Proyectos en Activos, en virtud de lo cual, PROINVERSION asume el rol de entidad pública titular del Proyecto FHH.
- ✓ El 04 de febrero de 2026, se suscribió el Acta de acuerdo de Suspensión de obligaciones específicas del Contrato de Concesión del Proyecto FHH entre COFEPERU y PROINVERSION en su calidad de Nuevo Concedente.
- ✓ El presente Contrato de Concesión constituye una Asociación Público-Privada bajo la modalidad de Concesión cofinanciada, de conformidad con lo señalado en el TUDO del Decreto Legislativo N°1362, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo 240-2018-EF. El plazo de la concesión es de 30 años.



## **II. ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA**

## II. ASPECTOS GENERALES

<b>CONCESIONARIA</b>	CONCESIONARIA FERROVIARIA DEL PERU S.A.
<b>CONCEDENTE</b>	MTC / PROINVERSION
<b>REGULADOR</b>	OSITRAN
<b>PLAZO DE LA CONCESIÓN</b>	30 años
<b>TIPO DE CONCESIÓN</b>	Cofinanciada
<b>ESQUEMA DE CONCESIÓN</b>	DFBOT (Design, Finance, Build, Operate, Transfer)
<b>LARGO VIA FERREA</b>	128.2 km (T1 78 km; T2 50 km)
<b>FIRMA DE CONTRATO</b>	28 de mayo 2025
<b>ZONA DE INFLUENCIA</b>	Huancavelica, Junín





- ✓ Ubicación: Centro Sur del Perú, Departamentos Junín y Huancavelica Vertiente oriental de la cordillera de los Andes, Valle de los ríos Mantaro e Ichu.
- ✓ Longitud: 128.2 km
- ✓ Altitud: 2,700 – 3,700 msnm

# **III. RESUMEN EJECUTIVO. PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS EN EL AÑO 2025**

## Hechos relevantes cumplidos:



- ✓ La aprobación del Ministerio de Transportes y Comunicaciones en su calidad de CONCEDENTE, del Plan de Ejecución BIM (PEB) presentado por el Concesionario.
- ✓ La presentación de los estudios de riesgos para la futura contratación de los seguros exigidos por el contrato de concesión.
- ✓ La presentación de un inventario actualizado de interferencias adicionales.
- ✓ La presentación del inventario inicial, conforme a lo establecido en el contrato de concesión.
- ✓ La presentación a finales del mes de diciembre del 2025, del EDI de Material Rodante Adquirido al CONCEDENTE para su aprobación.



**a. Inversiones Ejecutadas:**

CUADRO N° 1 : MONTOS HISTÓRICOS DE INVERSIONES ANUALES EJECUTADAS AL 2025		
DESCRIPCIÓN	DETALLE	Importe en USD\$ (Incluye IGV)
Inversiones relacionadas a elaboración de los EDI's	Diseño	3,921
Contrato de Material Rodante	Equipamiento	2,585
Licencias BIM y otros	Equipamiento	134
<b>TOTAL</b>		<b>USD 6,639</b>



**b. Aspectos Operativos:**

Considerando que el Proyecto de Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo Huancavelica del cual somos Concesionarios aún se encuentra en la etapa Pre Operativa, en consecuencia, no se ha generado información que reportar, tales como actividades operativas, de mantenimiento, de medio ambiente, ni de seguridad.



**c. Aspectos Económicos y Comerciales:**

Considerando que el Proyecto de Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo Huancavelica del cual somos Concesionarios aún se encuentra en la etapa Pre Operativa, en consecuencia, no se ha generado información que reportar, tales como Evolución histórica anual de tráfico e ingresos, ni reclamos desde inicio de la explotación.

## d. Aspectos Administrativos y Financieros

- Histórico del Estado de Ganancias y Pérdidas desde el inicio de la concesión hasta el año 2025.

CUADRO N° 08: EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS AL 2025

INDICADOR	Estado de Situación de Ganancias y Pérdidas (Expresado en miles de Soles)
	al 31.12.2025
INGRESOS (por reconocimiento Activo Financiero)	15,724
COSTOS	(14,816)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(24,662)
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	(23,754)
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(2,131)
<b>UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS</b>	(25,886)
IMPUESTO A LA RENTA	-
<b>UTILIDAD NETA</b>	(25,886)

- Pólizas de seguro vigentes

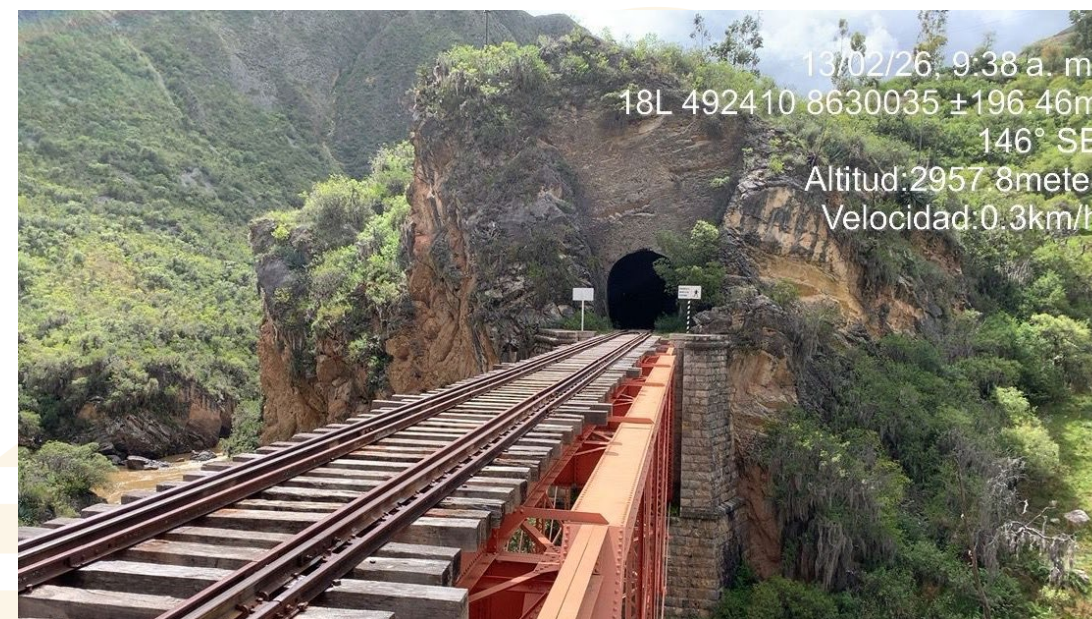
CUADRO N° 09: PÓLIZAS DE SEGURO				
PÓLIZA (*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	VENCIMIENTO
Pólizas de Riesgos Laborales (SCTR y Vida Ley)	Póliza de Seguro	Rímac Seguros	Según contrato	mensual

(\*) Pólizas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión

- Cartas Fianzas Vigentes

CUADRO N° 10: FORMATO CARTAS FIANZAS				
CARTAS FIANZAS (*)	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	VENCIMIENTO
Garantía de Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión	Carta Fianza	Banco de Crédito	8,963,911.57	20.06.26
Garantía de Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión	Carta Fianza	Cesce Perú S.A. (antes Secrex)	8,963,912.00	20.06.26

(\*) Cartas fianzas obligatorias de acuerdo al contrato de concesión



## e. Lecciones aprendidas

- Mejorar el seguimiento al avance por parte del Concedente respecto a su obligación en la liberación de interferencias.
- Mantener adecuados vínculos de comunicación con las autoridades locales y regionales para informarles sobre los alcances de las obligaciones de la Concesión.
- Mantener informados a los usuarios y pobladores del área de influencia de la Concesión sobre el desarrollo y alcance de los EDI's.



## **IV. OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2026**

**a. Programación de inversiones:**

**i. Estimación de inversiones por ejecutar para los periodos del 2026 al 2030.**

CUADRO N°11: ESTIMACIONES DE LAS INVERSIONES A EJECUTAR PARA EL PERIODO 2026-2030						
DESCRIPCIÓN	DETALLE	2026	2027	2028	2029	2030
Inversiones relacionadas a elaboración de los EDI's	Diseño	5,417,864				
Obras y Trabajo Inicial	Obras Civiles	-	110,011,581	114,452,040	89,718,457	1,498,242
Sistema de Señalización	Equipamiento	10,529,946	22,224,074	19,653,106	10,791,207	14,977,933
Contrato de Material Rodante	Equipamiento	2,584,710	10,338,839	21,711,561	8,684,624	19,669,640
Licencias BIM y otros	Equipamiento	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
<b>TOTAL</b>		<b>18,582,519</b>	<b>142,624,493</b>	<b>155,866,708</b>	<b>109,244,288</b>	<b>36,195,816</b>

*\*Tambien debe incluir a todos aquellos conceptos relacionados con las inversiones ejecutadas y ampliable en años estimados*

**ii. Cronograma de Trabajo (Fase de elaboración de EDIS y Exp. Trabajo Inicial)**



**b. Aspectos Operativos:**

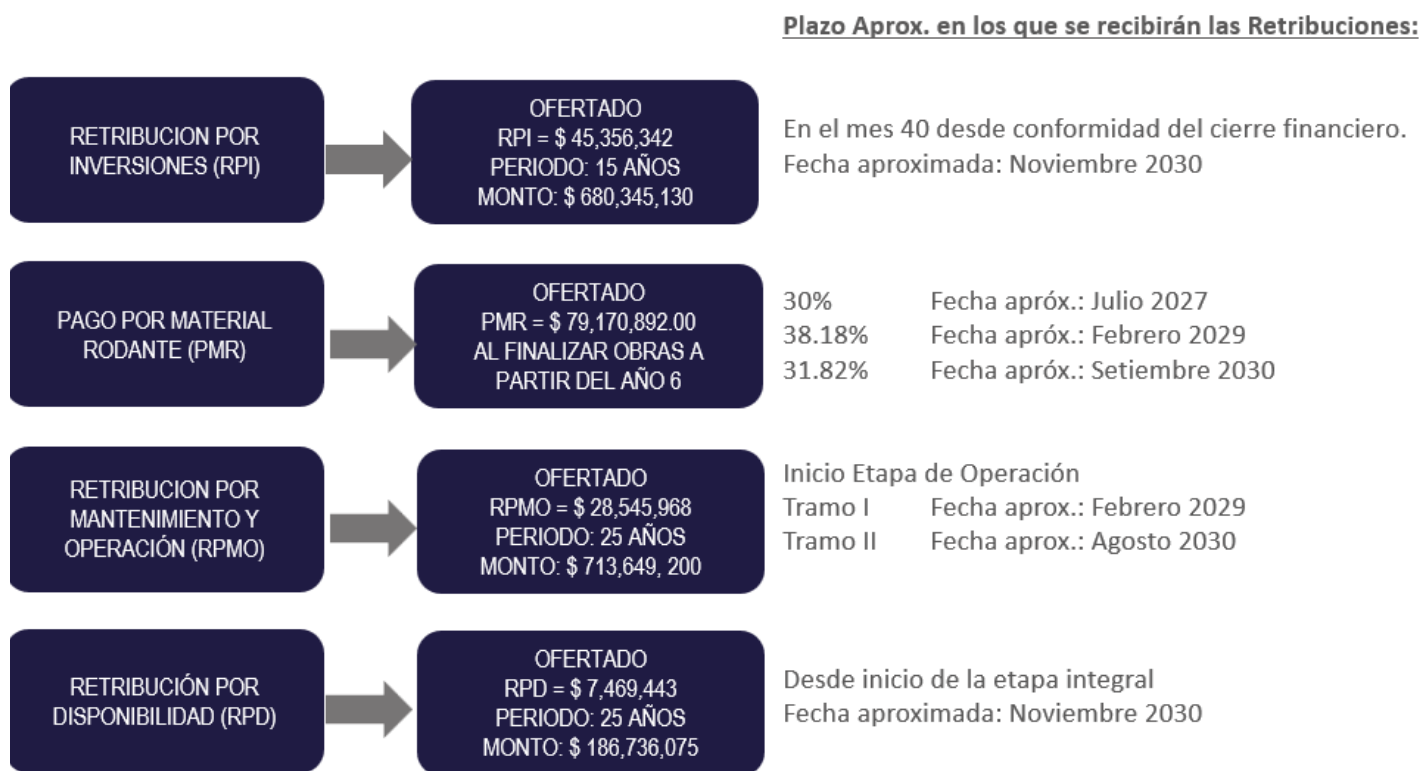
Considerando que el Proyecto de Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo Huancavelica del cual somos Concesionarios aún se encuentra en la etapa Pre Operativa, en consecuencia, no se ha generado información que reportar, tales como actividades operativas, de mantenimiento, de medio ambiente, ni de seguridad.

**c. Aspectos Económicos y Comerciales:**

Considerando que el Proyecto de Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo Huancavelica del cual somos Concesionarios aún se encuentra en la etapa Pre Operativa, en consecuencia, no se ha generado información que reportar, tales como Evolución histórica anual de tráfico e ingresos, ni reclamos desde inicio de la explotación.

**d. Aspectos Administrativos y Financieros:**

**i. Valores de la Oferta de las Retribuciones:**



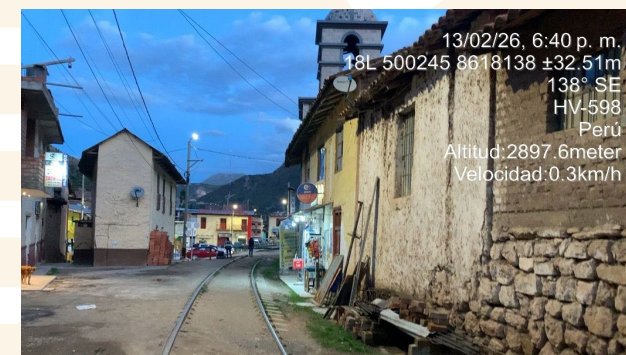
### e. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la concesión

- Si hubiera una demora en liberación de interferencias.
- Las afectaciones por parte de la naturaleza o terceros al área de concesión e infraestructura ferroviaria.
- Si hubiera una demora en entrega de predios del área de la concesión debidamente liberados.
- El cumplimiento del compromiso del Concedente respecto a la estabilización del Sector Crítico de Cuenca.
- La entrega de los bienes opcionales “aptos” de la concesión solicitados por el concesionario y que son necesarios para la ejecución de las obras.
- La viabilidad de la ejecución del Túnel de Cuenca.



### f. Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concesionario o con OSITRAN.

- Actualización del PEB



### g. Aspecto en los cuales y criterios del Concesionario la articulación con OSITRAN será clave en el 2026.

- Comunicación continua durante el desarrollo y revisión de los EDI's.
- Coordinaciones con el Regulador para lograr que el Concedente entregue los bienes y el área de la concesión en las condiciones que establece el contrato.



# **V. OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2026**

**a. Impacto sobre el desarrollo económico-social en la zona de influencia de la concesión.**

En base a la aprobación del Plan de Trabajo del Instrumento de Gestión Ambiental, se realizó el primer y segundo Taller de participación ciudadana, así como la recolección de datos de la temporada húmeda.

En la etapa de estudios del presente año, se espera fomentar la Participación de estudiantes universitarios de la zona para que experimenten de cerca el desarrollo de esta etapa de la concesión.

**b. Servicios Adicionales – no contractuales, que serán brindados en la zona de influencia.**

Considerando que el Proyecto de Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo Huancavelica del cual somos Concesionarios aún se encuentra en la etapa Pre Operativa, en consecuencia, no se ha generado información que reportar respecto a servicios adicionales no contractuales.

**c. Acciones o medidas previstas (adicionales – no contractuales) a ser implementadas para mejorar el servicio que se brinda a los usuarios intermedios y/o finales.**

Considerando que el Proyecto de Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo Huancavelica del cual somos Concesionarios aún se encuentra en la etapa Pre Operativa, en consecuencia, no se ha generado información que reportar, respecto a acciones o medidas previstas adicionales no contractuales.



## VI. CONCLUSIONES

Para el presente año 2026, COFEPERU presentará los EDI's respectivos y atenderá las revisiones del concedente para conseguir su aprobación en los plazos estipulados, y con ello continuar con la ejecución de las obligaciones contractuales a su cargo.

### Objetivos:

1. Presentar la actualización del PEB.
2. Cumplir con la presentación del EDI de Obras y Trabajo inicial, en los plazos establecidos en el contrato de concesión.
3. Presentar en los plazos establecidos las demás obligaciones contractuales estipuladas en el contrato de concesión.
4. Los trabajos de campo nos han permitido definir algunos puntos de la vía donde pensamos plantear optimizaciones, que en su momento se propondrán.
5. Mantener una buena comunicación con los usuarios, pobladores y autoridades de la zona de influencia.



# GRACIAS

