



COPAM

Concesionaria Puerto Amazonas S.A.

TERMINAL PORTUARIO DE YURIMAGUAS - NUEVA REFORMA

PLAN DE NEGOCIOS 2026



Contenido

1. Introducción
2. Información general de la Infraestructura Concesionada
3. Resumen Ejecutivo 2025
4. Objetivos y Agenda de trabajo para el 2026
5. Conclusiones



Concesionaria Puerto Amazonas S.A, busca modernizar, formalizar el movimiento de cabotaje y comercio exterior en la Amazonía consolidando el Corredor Logístico Multimodal Amazonas Norte y liderar procesos de integración, que coadyuven al crecimiento sostenible de la economía y a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Yurimaguas, Alto Amazonas, Loreto y del Perú con la participación activa de las entidades del Estado y la empresa privada.

Información general de la Infraestructura Concesionada



CONCESIONARIO	CONCESIONARIA PUERTO AMAZONAS S.A. - COPAM
CONCEDENTE	MTC / AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL
REGULADOR	OSITRAN
MODELO	COFINANCIADA DFBOT
RETRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	PPO USD 8.9MM+ IGV – APROBADO
	PAMO USD 2.7MM+ IGV – APROBADO
INVERSIÓN FASE I	USD 31.7 MM +IGV
CAPACIDAD INSTALADA	600'000 TONELADAS Y/O 44% DE OCUPACIÓN DEL MUELLE
INVERSIÓN FASE II	USD 13.8 MM + IGV
CAPACIDAD INSTALADA	400'000 TONELADAS
ÁREA CONCESIONADA	24 HECTÁREAS + 8 HECTAREAS DE RÍO
ÁREAS UTILIZADAS	12 HECTÁREAS
ÁREAS EXPANSIÓN	11 HECTÁREAS
RECEPCIÓN DE OBRA E INICIO DE EXPLOTACIÓN	15 DE DICIEMBRE DEL 2016



Zona Operativa del TPY- NR

(*) Monto de la Liquidación de Obra (US\$ 31'788,449.61 sin IGV) aprobado por Ositrán (Informe N° 00057-2021-JCP-GSF-OSITRAN).

Información general de la Infraestructura Concesionada



INFRAESTRUCTURA PORTUARIA FASE I	Muelle de 120 mt de longitud y 47 mt de ancho (incluye Antemuelle 35mt)
	Muelle Flotante de 12 mt para pasajeros
	Almacén techado de 6,092 m ²
	Cámara de Frío de 600 m ² (congelados y refrigerados)
	Patio de Contenedores de 10,000 m ²
	Balanzas de ingreso (2) /Capacidad 80 Toneladas C/U
	72 Tomas reefers para Contenedores
	Terminal de Pasajeros (Aforo 100 personas)
	Áreas de Consolidación y Desconsolidación
	Almacén para Carga Peligrosa
	Taller de Mantenimiento/Estación de Combustible
	Oficinas de SUNAT-SENASA-APN-OSITRAN-SANIDAD
	FLUVIAL-CAPITANIA DE PUERTOS
EQUIPAMIENTO PORTUARIO FASE I	01 Grúa de Celosía de 130 Ton.
	01 Grúa Camión de 55 Ton.
	01 Reach Stacker de 45 Ton.
	05 Montacargas de 5 Ton.
	01 Montacargas de 10 Ton.
	2 Tractor de Tiro de 30 Ton.
	3 Châssis de 30 Ton.
	4 Vagonetas de 30 Ton.
	Equipo de Izaje



Operación: Embarque Carga Proyecto

Operaciones

Carga Contenedor Reefer y Carga Fraccionada

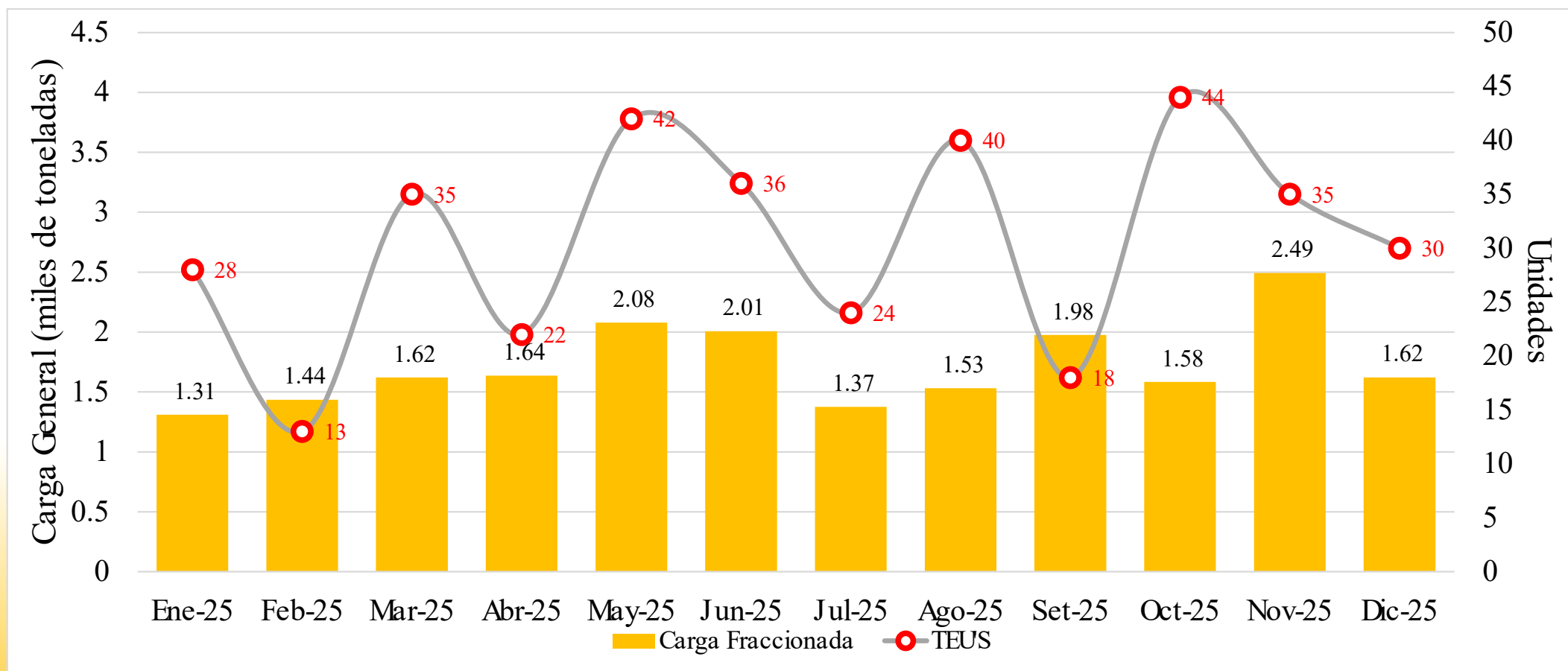


Resumen Ejecutivo 2025 - Aspectos Vinculados a la Explotación



Estadísticas de Tráfico de Carga y Naves al 2025

Año		Naves	Contenedores		Carga Fraccionada	Total TM(Miles de contenedores y CF)	
		Und	Und	TEUS			TM(Miles)
2025	Proyectado	563	144	281	3.61	21.95	25.57
	Real	462	187	367	3.40	20.67	24.06



Resumen Ejecutivo 2025 – Aspectos Vinculados a la Explotación



Niveles de Servicio

NSP	Medición	Máximo Permissible	Trigésimo Tercero Trimestre	Trigésimo Cuarto Trimestre	Trigésimo Quinto Trimestre	Trigésimo Sexto Trimestre
			15dic24 – 14mar25	15mar25 – 14jun25	15jun25 – 14sep25	15sep25 – 14dic25
Tiempo de Recepción de Mercancía	Promedio Trimestral	20 minutos	08 min 10 seg	08 min 55 seg	08 min 27 seg	09 min 25 seg
	Operación Individual	30 minutos	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato
Tiempo de Entrega de Mercancía	Promedio Trimestral	20 minutos	13 min 02seg	12 min 01seg	11 min 49seg	13 min 54seg
	Operación Individual	30 minutos	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato	Ninguna operación supera el indicador permitido según contrato

Plan de Conservación 2025

Principales Actividades de Mantenimiento

Obras de tierra:

- Reemplazo de 08 PAT (puestas a tierra) en el TPY-NR, relevante por las condiciones climáticas.
- Pintado integral del tanque elevado e instalación de veredas de concreto.
- Mantenimiento anual y pintando de edificaciones del TPY- NR.
- Mantenimiento de vías y señalización.

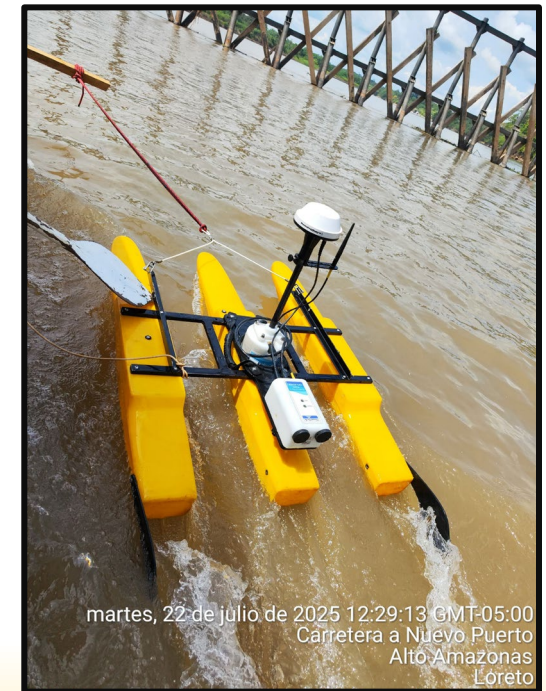
Obras de río:

- Retiro de sedimentos frente al muelle marginal.
- Ejecución de batimetría general del TPY-NR, confirmado condiciones favorables para la infraestructura portuaria y la navegabilidad operativa en época de creciente y vaciante.
- Cambio e instalación de defensas de jebe en los pilotes, frente al muelle marginal.

Equipamiento portuario:

- Cambio de cable auxiliar y mantenimiento de ganchos en la grúa celosía.
- Mantenimientos generales y programados de la totalidad de los equipos portuarios.
- Mantenimiento anual de Sistema Contra Incendio (SCI).
- Mantenimiento preventivo de Estación de Combustible.
- Calibración y mantenimiento de balanza.
- Mantenimiento preventivo del grupo electrógeno.
- Alta de UPS trifásico y monofásico.

Batimetría

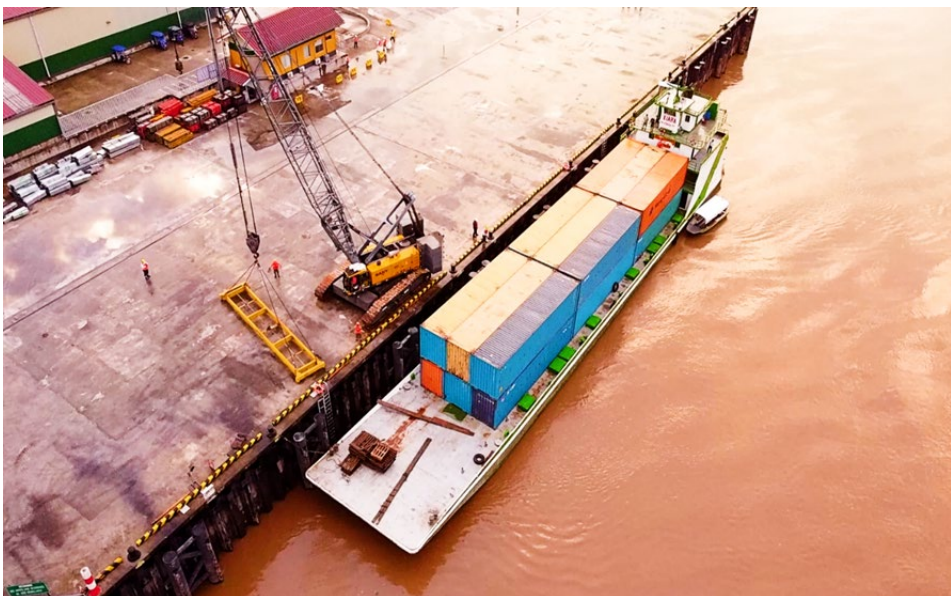


Plan PBIP

- Ejecución de simulacros de emergencia (incendios, derrames y primeros auxilios) en el marco del Plan de Contingencias, con apoyo del Cuerpo de Bomberos de Yurimaguas.
- Ejercicios preventivos de seguridad ante actos ilícitos, en coordinación con la PNP – Comisaría de Yurimaguas.
- Actualización e implementación de procedimientos, instructivos y formatos operativos del TPY-NR.
- Charlas diarias de inducción en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST).
- Capacitaciones en ergonomía, pausas activas y alimentación saludable.
- Entrenamiento en trabajos de alto riesgo: altura, trabajos en caliente e izajes de carga.
- Formación en respuesta a derrames de hidrocarburos (entorno terrestre y fluvial) y uso de mangas de viento.
- Cursos especializados en seguridad portuaria, mercancías peligrosas y Código PBIP (Básico I y II).

Simulacro Nacional Multipeligro





Situación actual — Cabotaje nacional

Flujo y participación

Volumen anual total (origen Yurimaguas → destino Iquitos): $\approx 400,000$ t

28,000

Cuota COPAM hoy

(7% del mercado cabotaje)

200,000

Cuota objetivo

(50% con inversiones adicionales —
potencial de captura adicional 172,000
t)

Nuevo grupo de servicios especiales

- Reestiba en nave
- Reestiba en camión cerrado/Plataforma
- Centro logístico – Almacén cubierto/descubierto/patio de contenedores.
- Acondicionamiento de carga fraccionada
- Sobreestadía de camiones en antepuerto

Cabotaje internacional — Tráfico en tránsito Asia ↔ Brasil (Zona Norte)



Tráfico Asia → Brasil (Zona Norte)

Volumen anual en tránsito: **4,500,000 t.** Estimación que pasa por la ruta la ruta Amazonas Norte: **5% = 225,000 t.**



Tráfico Brasil → Asia

Volumen anual en tránsito: **195,000,000 t.** Estimación por la ruta próximos 10 años (5%): **9,750,000 t.**

Total mercancía en tránsito por la ruta (estimada): **9,975,000 t** — equivalente equivalente aproximado a **453,409 contenedores.**



Exportaciones PER→BRA (fluvial)

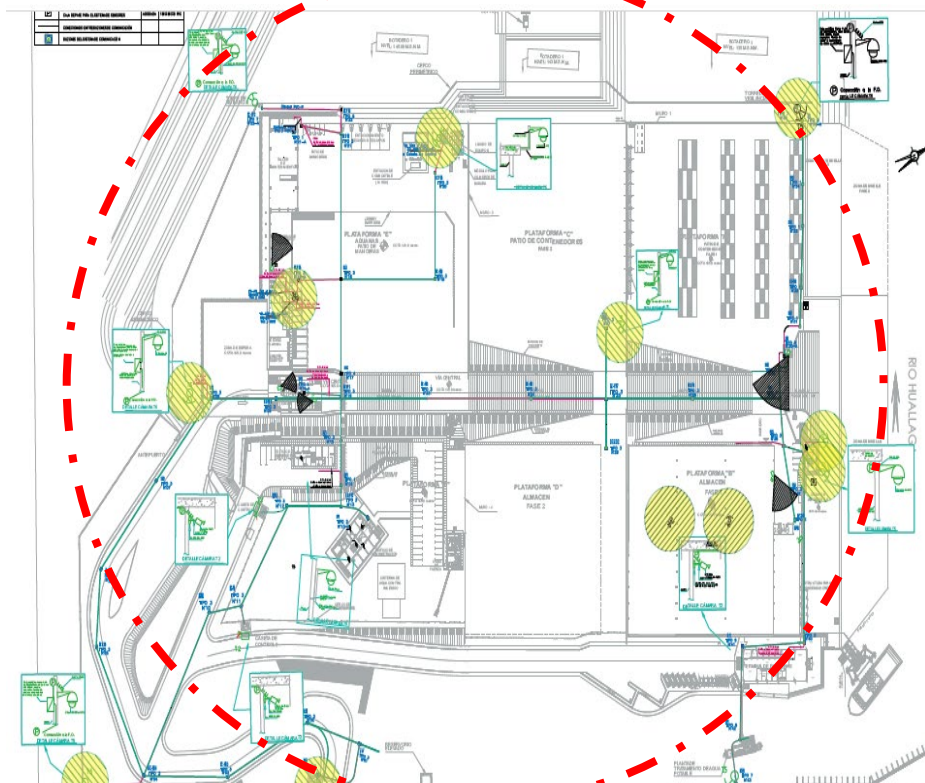
Volumen anual: **37,200 t.**

30% del flujo de 124,000 t proyectado a usar la ruta — **≈1,690 contenedores**



Resumen Ejecutivo 2025– Aspectos Comerciales

Nº:000324200/2025-000167



REPUBLICA DEL PERU

RESOLUCION DIVISION N° 000 324200/2025-000167

Fecha: 06/10/2025

VISTO, la solicitud N° 000071 - 2025; y

CONSIDERANDO:

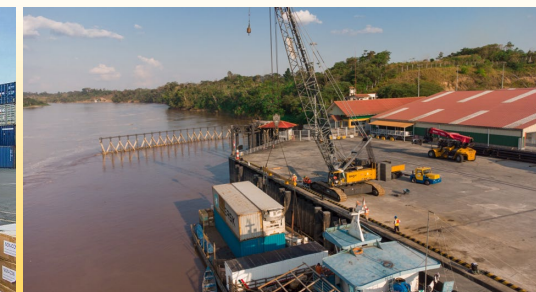
Que, habiéndose verificado que la empresa CONCESIONARIA PUERTO AMAZONAS S.A. con RUC N° 20543480291 cumple con los requisitos establecidos en el Anexo1 del Reglamento de la Ley General de Aduanas, aprobado por Decreto Supremo N° 010-2009-EF y de conformidad con las funciones previstas en el artículo 491 de la Sección Segunda del Reglamento de Organización y Funciones de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria, aprobada por Resolución de Superintendencia N° 000081-2023/SUNAT y modificatorias. ;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO ÚNICO.- AUTORIZAR a CONCESIONARIA PUERTO AMAZONAS S.A. con RUC N° 20543480291 , a operar como ALMACEN ADUANERO - DEPOSITO TEMPORAL

Permitirá a COPAM operar como zona aduanera primaria, almacenando carga importada y por exportar dentro del terminal, lo que:

- a) Ofrecerá nuevos servicios logísticos y aduaneros, generando ingresos adicionales sostenibles.
- b) Agiliza el despacho aduanero
- c) Reduce tiempos y costos logísticos
- d) Evita traslados a depósitos externos
- e) Mejora la competitividad y atractividad del puerto





La Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo - PROMPERÚ, otorga **Licencia de Uso N° 0082-2024/PROMPERÚ/GG/MP/Institucional** sobre la MARCA PAÍS PERÚ a:

CONCESIONARIA PUERTO AMAZONAS S.A.

Contando con las aprobaciones de las instancias pertinentes, la licencia se otorga en las siguientes condiciones:

- (i). El licenciatario usará la MARCA PAÍS PERÚ en uso institucional en el ámbito nacional e internacional en: Página web, redes sociales, papelería, impresos, material institucional, participación en ferias y eventos, local comercial, instalaciones y publicidad.
- (ii). La licencia es otorgada hasta el 19 de marzo de 2026.

El licenciatario acepta el pleno e incondicional cumplimiento de las regulaciones establecidas por PROMPERÚ para el otorgamiento de Licencias de uso de la Marca País Perú y las Marcas Sectoriales.

Lima, 19 de marzo de 2024.

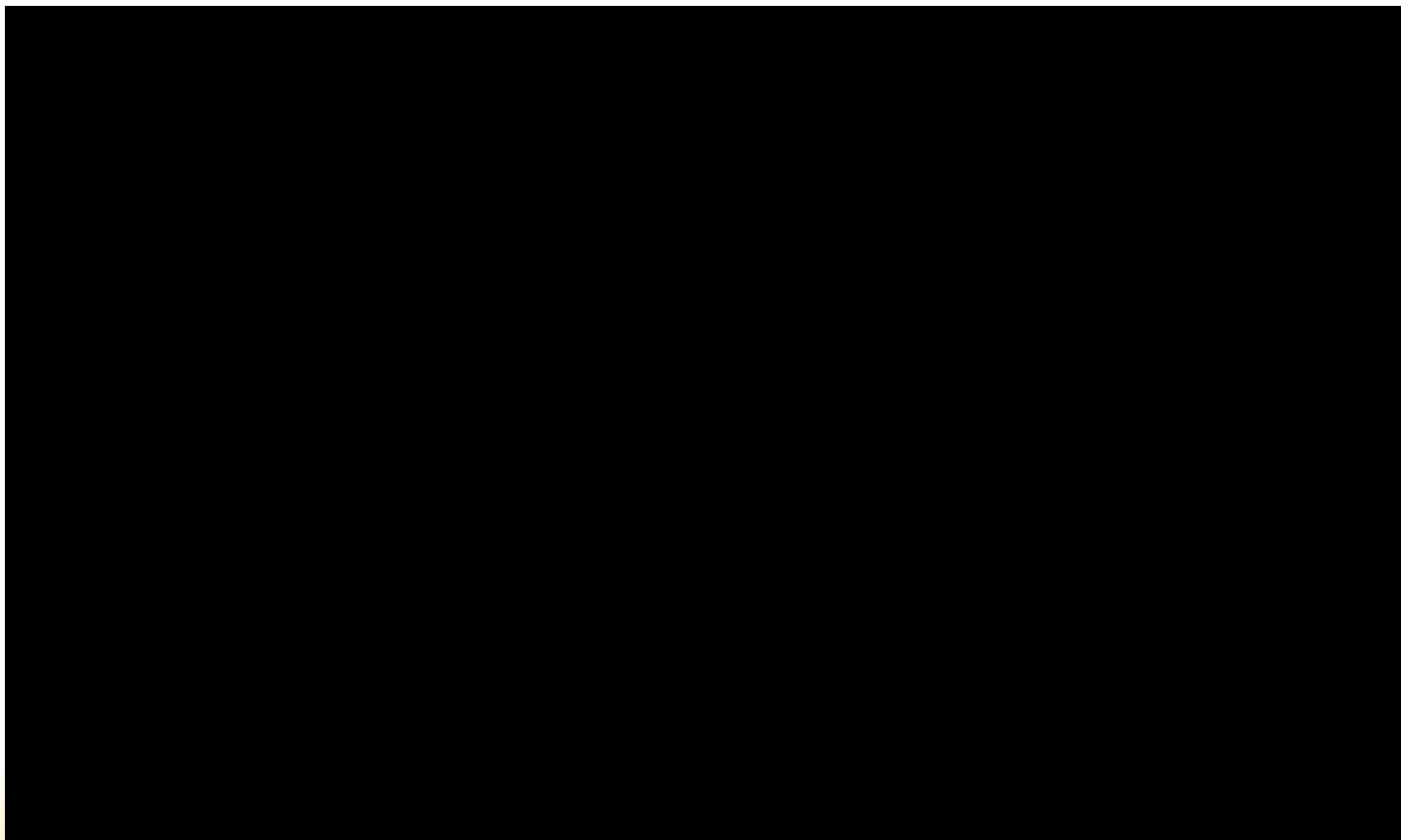


- Renovación Marca País “PERU”
 - Entidad : PROMPERU - MINCETUR
 - Duración : Hasta el 19-03-2026
 - Objetivo: Promover la imagen COPAM con la marca país para comercio, exportaciones y turismo.

Resumen Ejecutivo 2025– Aspectos Comerciales



Carga Brasil-Perú corredor Eje Multimodal Amazonas Norte



Exportador Brasil



ARYA ALIMENTOS S.R.L

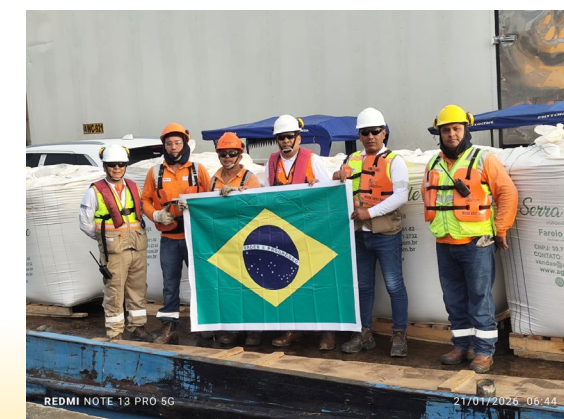
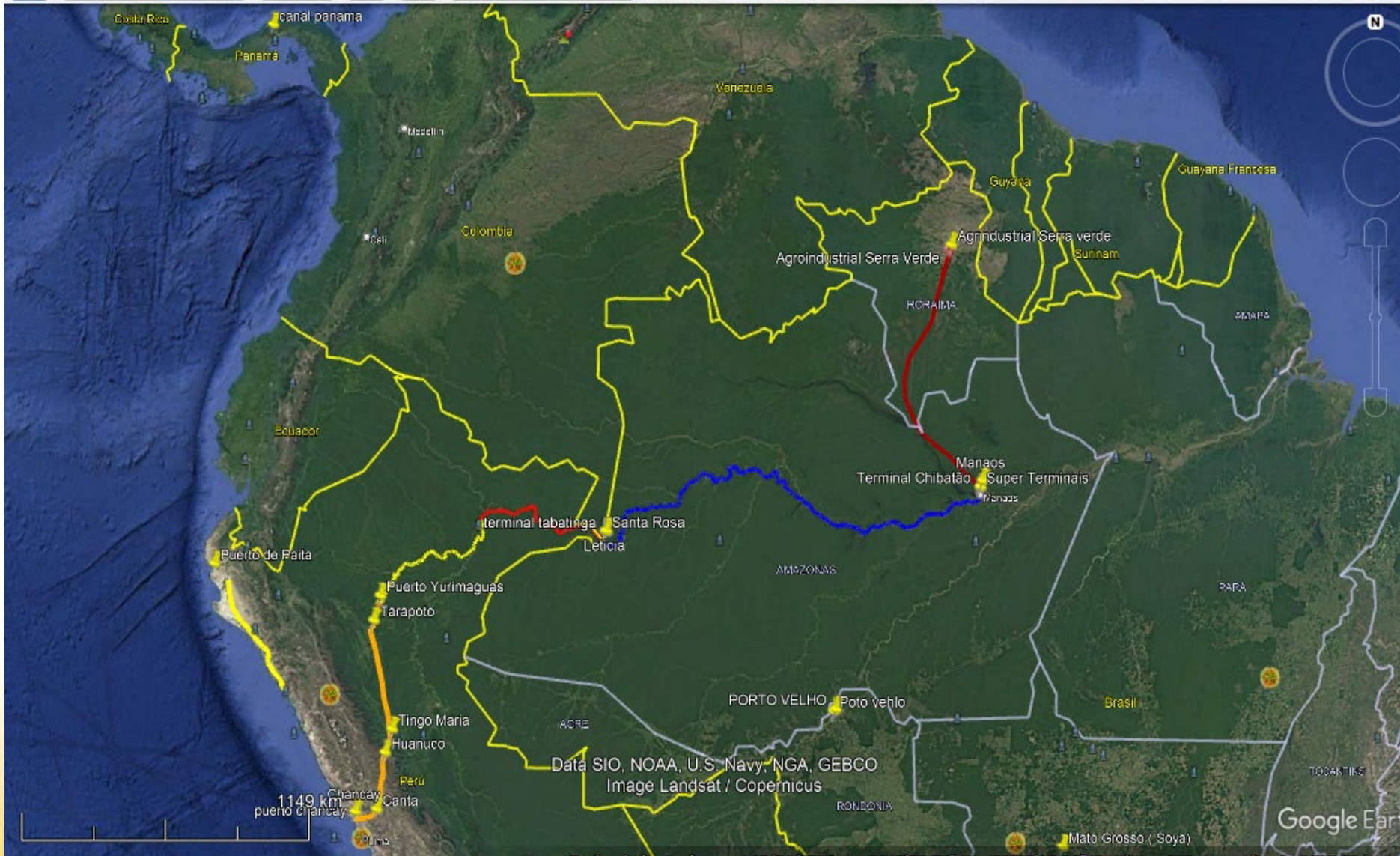
RUC: 20614021633
Calle Cuzco N° 581
Distrito de Punchana
Maynas - Loreto

✉ comercial@aryaalimentos.com
ventasaryaalimentos@gmail.com
☎ Telf: 958 745 935

Importador Perú

Carga : Importación de Torta de Soya (Big Bag 1 tn)
Origen: Roraima ; Destino : Iquitos y Tarapoto
Fase I = 1900 Tn mes (Iquitos 1,871 tn y, Tarapoto 29 Tn)
Fase II = 3000 Tn mes (Iquitos 1,300 Tn, Tarapoto 1700 Tn)
Costo Transporte Fluvial : (100 \$/Tn) ; Costo Terrestre: 10 USD/ Tn
Tiempo viaje desde estado Roraima hasta Tarapoto 16 días
Embarcación: Empujador + Barcaza (2,000 Tn)
Por mejorar: Nacionalización Aduanas Iquitos (03 días)

Resumen Ejecutivo 2025– Aspectos Comerciales



Resumen Ejecutivo 2025– Aspectos Comerciales



Carga fraccionada: Madera, triplay



Carga Triplay - Madera

- Servicio Carga Fraccionada, Serv. Nave , almacén cubierto.
- Cliente: ASERRADERO FORESTAL BECERRA E.I.R.L., CHAVEZ CARMEN JOSE FERNANDO, OPERADOR LOGÍSTICO PUMA S.A.C., R.R. INGENIEROS E.I.R.L., MELENDEZ RIVERA ENRIQUE, KESSEKI CONSTRUCTORES E.I.R.L, Entre otros
- Origen: Loreto (Iquitos) , Destino: San Martin (Tarapoto) , Lima
- Desembarque / Productos : Triplay enzunchado (5,450 Tn) , Madera (1,464 Tn)
- Frecuencia : Mensual

Resumen Ejecutivo 2025– Aspectos Comerciales

Carga Contenedor Reefer



Congelado carne y embutido

- Servicio Carga Contenedor, Serv. Nave
 - Cliente: TRANSMAR EXPRESS SAC, TRANSPORTE MULTIMODAL SAMIR E.I.R.L., RIO COSTA LOGISTICA REFRIGERADA E.I.R.L.
 - Embarque y Desembarque ene-oct 2025 (2506.36 Tn / Ctn)
 - Origen: Lima , destino: Iquitos
 - Productos : Reefer (embutidos, lácteos, pescado) ; Frecuencia : Mensual

Resumen Ejecutivo 2025– Aspectos de Atención al Cliente



ESTADO /Materia	2016-2021	2022 - 2025	2026
1. ADMISIBLES	No existen reclamos	No existen reclamos	
Facturación			Se estima no contar con reclamos para el presente año
Daños			
Calidad y Servicio Oportuno			
Información Deficiente			
Otros			
2. IMPROCEDENTES	No existen reclamos		
Facturación		1	Se estima no contar con reclamos para el presente año
Daños			
Calidad y Servicio Oportuno			
Información Deficiente			
Otros			
3. FUNDADOS	No existen reclamos	No existen reclamos	
Facturación			Se estima no contar con reclamos para el presente año
Daños			
Calidad y Servicio Oportuno			
Información Deficiente			
Otros			
4. INFUNDADOS	No existen reclamos	No existen reclamos	
Facturación			Se estima no contar con reclamos para el presente año
Daños			
Calidad y Servicio Oportuno			
Información Deficiente			
Otros			
TOTAL N° DE RECLAMOS (1+2+3+4)	No existen reclamos		
Total - Facturación		1	Se estima no contar con reclamos para el presente año
Total - Daños		0	
Total - Calidad y Servicio Oportuno		0	
Total - Información Deficiente		0	
Total - Otros		0	

- Cuadro N°6 Evolución Histórica de los Reclamos desde el inicio de operaciones: 15 de diciembre del 2016 hasta Dic 2025. A la fecha solo se ha recibido un reclamo, el cual el cliente presentó su desistimiento.

Contabilidad Regulatoria

- El 29 de marzo de 2025, mediante Carta N° 0208-2025-GG-COPAM, se realizó la presentación del Reporte de Contabilidad Regulatoria Auditado para el Periodo Definitivo: ejercicio 2024.
- El regulador con fecha 24 de junio de 2025, presentó el Informe de Monitoreo de Contabilidad Regulatoria para el periodo 2024, Informe N°0087-2025-GRE-OSITRAN, mediante Oficio N°0204-2025-GG-OSITRAN. El informe del regulador concluye que la información presentada cumple con todas las disposiciones del Manual de Contabilidad Regulatoria.

Pólizas de Seguros

CUADRO N° 09: PÓLIZAS DE SEGURO

PÓLIZA	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	VENCIMIENTO
SCTR - PENSIÓN	82224	RIMAC SEGUROS	Suma asegurada de acuerdo a Ley 26790, D.L. 688. En base a remuneraciones mensuales (SOLES) (MENSUAL)	Mensual
SCTR - SALUD	108965	RIMAC SEGUROS		Mensual
Vida Ley	P19778781	RIMAC SEGUROS		Mensual
Póliza de Cascos No Pesqueros	CASN-16665717	PACIFICO Seguros	US\$ 53,404.00	Del 05.Ago.2025, al 05.Ago.2026
Póliza de Obras Civiles Terminadas - OCT	220024993	LAPOSITIVA Seguros	US\$ 20,326,194.27	Del 09.Dic.2025, al 09.Dic.2026
Póliza de Responsabilidad Civil - RC	220020484	LAPOSITIVA Seguros	US\$ 5,000,000.00	Del 09.Dic.2025, al 09.Dic.2026
Póliza de Multiriesgo	220020482	LAPOSITIVA Seguros	US\$ 9,772,199.72	Del 09.Dic.2025, al 09.Dic.2026

Carta Fianza

CUADRO N° 10: FORMATOS CARTAS FIANZAS

CARTAS FIANZAS	TIPO	ENTIDAD FINANCIERA	IMPORTE TOTAL (US\$)	VENCIMIENTO
Carta Fianza N° 60655-11	N° 60655-11	INTERBANK	US\$ 3,774,927	Del 16jun21 al 15jun22
Carta Fianza N° 60655-12	N° 60655-12	INTERBANK	US\$ 3,774,927	Del 16jun22 al 15jun23
Carta Fianza N° 60655-13/14	N° 60655-13/14	INTERBANK	US\$ 3,774,927	Del 16jun23 al 15jun24
Carta Fianza N° 60655-15	N° 60655-15	INTERBANK	US\$ 3,774,927	Del 16jun24 al 15jun25
Carta Fianza N° 60655-16	N° 60655-16	INTERBANK	US\$ 3,774,927	Del 16jun25 al 15jun26

Estados Financieros en Miles de Soles

CUADRO N° 08: EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DEL ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS AL 2025

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
	S/. 000	S/. 000	S/. 000	S/. 000	S/. 000	S/. 000	S/. 000	S/. 000	S/. 000
Ingresos Operativos	8,831	9,640	9,154	9,621	10,626	9,776	11,540	11,334	11,760
Otros Ingresos	35	77	-	8,040	-	-	1,323	219	3,113
Costo por servicio de construcción	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos totales	8,866	9,717	9,154	17,662	10,626	9,776	12,863	11,553	14,873
Costos de Operación y Mantenimiento y otros	-2,610	-4,588	-4,005	-3,730	-10,227	-4,619	-5,084	-5,605	-5,800
Utilidad Bruta	6,255	5,129	5,149	13,932	398	5,157	7,779	5,948	9,073
Gastos de Administración	-3,668	-3,310	-3,212	-3,270	-3,946	-3,259	-3,300	-3,691	-3,892
Resultado de operación	2,588	1,819	1,937	10,662	-3,548	1,898	4,479	2,256	5,181
Actualización de VP CxC	7,715	6,200	4,854	3,477	1,938	-	-	-	-
Ingresos financieros						80	438	584	467
Gastos financieros	-6,338	-5,968	-4,572	-2,865	-2,708	-26	-16	-6	-32
Diferencia de cambio, neto	624	-187	274	71	1,562	-490	-383	163	-2,248
Resultados antes de impuestos	4,589	1,864	2,493	11,344	-2,757	1,462	4,518	2,998	3,368
Impuesto a la renta	-3,173	-1,868	-1,773	-1,709	-160	-467	-979	-943	-1,018
Pérdida/Utilidad Neta	1,416	-4	720	9,635	-2,918	995	3,540	2,055	2,351

** Cifras preliminares, Auditoría Financiera en curso.

Resumen Ejecutivo 2025 – Lecciones Aprendidas



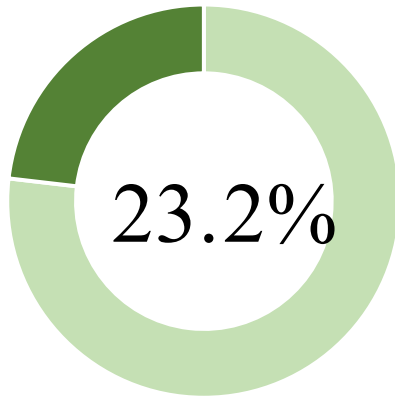
- Transformación operativa: La migración de carga suelta hacia esquemas fraccionados y contenerizados mejora significativamente la eficiencia, seguridad y productividad del terminal.
- Importancia de la articulación público-privada: Las mesas técnicas y espacios de coordinación estratégica son claves para identificar brechas normativas, optimizar infraestructura y fortalecer la competitividad logística regional.
- Viabilidad del Corredor Multimodal Amazonas Norte: La llegada del primer cargamento internacional desde Brasil validó técnica y comercialmente el corredor como alternativa real para el comercio exterior y la integración regional.
- Necesidad de integración logística: La coordinación permanente con operadores, armadores, transportistas y entidades públicas es fundamental para consolidar un modelo multimodal adaptado a la realidad hidrológica amazónica.
- Cultura de prevención y mantenimiento: La gestión preventiva y el mantenimiento programado garantizan alta disponibilidad operativa, sostenibilidad del activo concesionado y continuidad del servicio.

Indicadores de Cuota de Género en el TPY – NR y la región de de Alto Amazonas



Fuerza Laboral por género

47 Mujeres



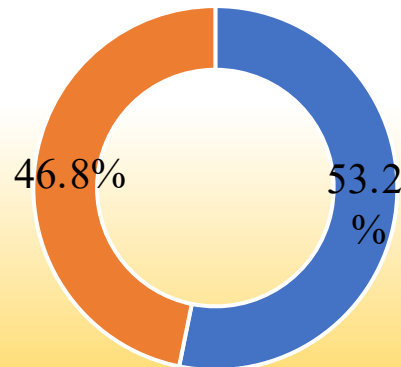
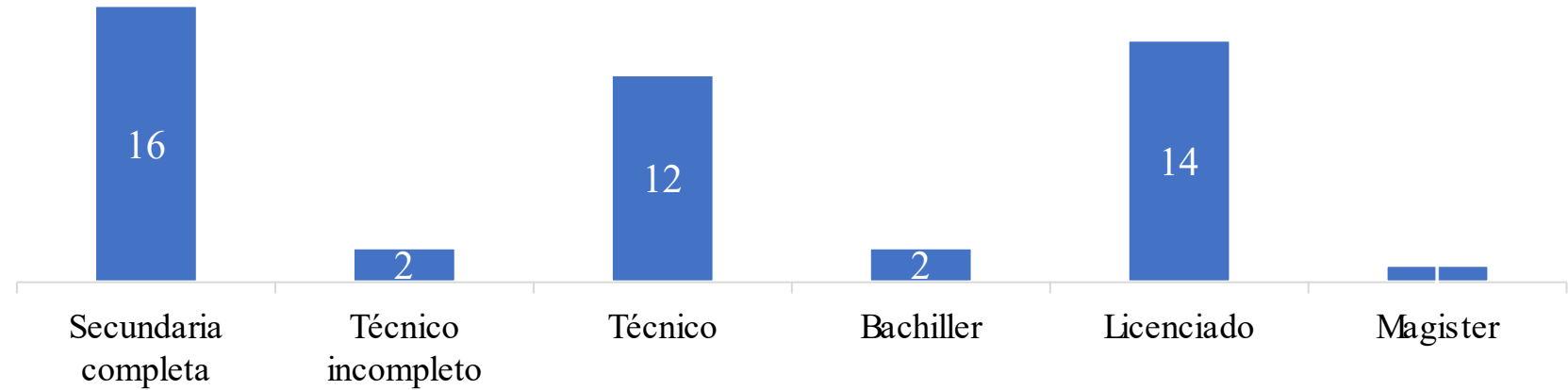
156 Varones



Las mujeres representan casi la cuarta parte de la fuerza laboral de las empresas del sector logístico/portuario en Yurimaguas.

Nota: Indicadores elaborados con información brindada por las entidades (Dicapi, APN, ENAPU, COPAM y relacionados) y las principales agencias fluviales.

Fuerza Laboral femenina: Grado de instrucción



■ Administrativo ■ Operativo

Fuerza Laboral femenina: niveles de jerarquía



Objetivos y Agenda de trabajo 2026 – Aspectos Vinculados a la Construcción

Inversiones en el TPY – NR*

CUADRO N° 11: ESTIMACIONES DE LAS INVERSIONES A EJECUTAR PARA EL PERIODO 2026-2030

DESCRIPCIÓN	DETALLE	2026	2027	2028	2029	2030
-------------	---------	------	------	------	------	------

No se tienen previstas inversiones por COPAM en el TPY-NR.

*Se prevé recibir el encargo para las inversiones adicionales del TPY – NR, que solucionarían la problemática de los embarcaderos informales, y se atendería la carga mixta.

Objetivos y Agenda de trabajo 2026 – Aspectos Vinculados a la Explotación

El propósito central de las operaciones portuarias del TPY-NR es ejecutar las actividades con altos estándares de seguridad y eficiencia, garantizando la integridad del personal y la adecuada protección de la carga. En ese marco, resulta indispensable que la operación de los equipos se realice con criterio técnico, experiencia y responsabilidad, asegurando el cumplimiento de los niveles de servicio y productividad establecidos en el Contrato de Concesión.

- Cero Accidentes (0). – Safety First.
- Optimización del rendimiento y prolongación de la vida útil de los equipos.
- Perfeccionar los procesos de recepción, despacho, embarque y desembarque.
- Fortalecer la gestión comercial con un enfoque en la conversión de carga fraccionada a contenerizada.
- Promocionar las ventajas y eficiencia de los servicios del TPY-N.
- Consolidación del TPY-NR como una ruta logística alternativa y confiable durante temporadas de creciente y vaciante en la Amazonía.
- Ofrecer nuevos servicios especiales de acuerdo a la demanda de la región.

Operaciones portuarias seguras, eficientes y compromiso socioambiental.



Objetivos y Agenda de trabajo 2026 – Aspectos Vinculados a la Explotación

CUADRO N° 05: EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE TRÁFICO E INGRESOS PORTUARIOS Y PROYECCIONES AL 2025

INDICADOR	<<Inicio de la Concesión>> 15 Dic 2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
NAVES ATENDIDAS	1	148	422	438	413	469	468	465	547	462	476
CARGA ATENDIDA (TOTAL DE CARGA)		3,332.10	8,738.34	20,113.48	17,065.23	21,409.05	26,853.72	21,967.50	24,821.00	24,064.76	24,786.70
CONTENEDORES (TEU)	6	18	89	187	551	488	1071	1158	273	367	378
INGRESOS (S/.)	S/. 1,819.87	S/. 123,868.35	S/. 546,873.96	S/. 395,019.95	S/. 431,390.61	S/. 493,551.07	S/. 601,626.73	S/. 689,395.62	S/. 895,361.42	S/. 635,386.94	S/. 638,563.87

Plan de Conservación 2026

- Nuestro objetivo estratégico es consolidar la gestión integral del mantenimiento de la infraestructura y del equipamiento portuario, garantizando altos niveles de confiabilidad, seguridad operacional y eficiencia técnica. Este enfoque es fundamental para asegurar el desempeño sostenido y la continuidad operativa del TPY-NR. En ese marco, asumimos el compromiso de ejecutar de manera estricta y programada las actividades previstas en el Plan de Conservación 2026, preservando las condiciones óptimas de las instalaciones y asegurando la máxima disponibilidad operativa.

Objetivos y Agenda de trabajo 2026 – Ambiental



- Actualización del Estudio de Impacto Ambiental (EIA)
- Ejecución de los Monitoreos Ambientales semestrales y trimestrales 2026.
- Cumplimiento del Plan de Manejo Socio Ambiental aprobado por SENACE y que consta en el EIA-d.
- Ejecución del Programa de saneamiento ambiental 2026.
- Presentación del manifiesto de RRSS peligrosos a través de SIGERSOL, en cumplimiento al DL N° 1278.
- Auditoría de cumplimiento de la ISO 14001:2015.
- Reuniones de coordinación con promotores de los AAHH, fortaleciendo la comunicación y gestión comunitaria.
- Informes Socio Ambientales de la etapa de operación a las autoridades competentes (APN, OSITRAN, MPAA).
- Realización de simulacros de emergencia ambiental, garantizando una respuesta efectiva ante posibles incidentes.

Saneamiento Ambiental



Capacitación ambientales



Objetivos y Agenda trabajo 2026– Aspectos Vinculados a la Seguridad



- Aprobar la auditoría de refrenda realizada por la APN para los sistemas DCIP, CSIP y CIPE.
- Aprobar la auditoría de seguimiento para la certificación en ISO 45001:2018.
- Renovar el Certificado de Defensa Civil – ITSE, garantizando el cumplimiento de las normativas de seguridad.
- Implementar mejoras continuas en el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Mantener el objetivo de Cero Accidentes en el TPY-NR.
- Actualizar y renovar la señalética del TPY-NR para garantizar una comunicación efectiva de los riesgos.
- Desarrollar e implementar procedimientos, instructivos, fichas, cartillas y formatos para optimizar la seguridad laboral.
- Realizar charlas de inducción dirigidas a todo el personal que opera en el TPY-NR.
- Ejecutar charlas diarias de cinco minutos enfocadas en la concientización sobre seguridad en todas las actividades.
- Incrementar las horas de capacitación del personal, reforzando su preparación y habilidades en seguridad.
- Cumplir estrictamente con las medidas establecidas en el Plan de Prevención y Control contra enfermedades tropicales.
- Ejecutar los programas anuales de seguridad y salud ocupacional.
- Realizar entrenamientos continuos para brigadistas y personal en general, asegurando una respuesta eficaz ante emergencias.

Aspectos Administrativos y Financieros:

- Mantener Vigente las Pólizas (OCT –MR, RC, pólizas personales y otras relacionadas al proyecto)
- Mantener Vigente la Carta Fianza(garantía de fiel cumplimiento del contrato de concesión)
- Cumplir con las auditorías de seguimiento de la TRINORMA.
- Cumplir con la Presentación oportuna de la DJ de Aporte por Regulación.
- Contratación de Pólizas en cumplimiento de los plazos del Contrato de Concesión.
- Auditorías de EEFF y Fideicomiso.
- Presentar el Reporte Auditado de los Estados Financieros Regulatorios del año 2026.
- Capacitación del Personal.

Objetivos y Agenda de trabajo 2026– Riesgos y problemas

- Condiciones hidrológicas extremas: Variabilidad crítica (vaciante) que afecta transversalmente la operatividad fluvial regional e internacional, ejemplo nacional: Problemática río Ucayali, ejemplo internacional: Brasil.
- Flota subestándar: Presencia de naves antiguas con limitaciones técnicas y ausencia de inspecciones periódicas rigurosas. Se necesita más presencia y la intervención de las autoridades competentes (DICAPI, APN).
- Predominio de carga suelta: Prácticas deficientes de estiba que ralentizan la transición hacia esquemas fraccionados y contenerizados.
- Informalidad portuaria local: Operación de embarcaderos informales que distorsionan el mercado y afectan la trazabilidad.
- Vulnerabilidad de conectividad terrestre: Interrupciones recurrentes en el Eje Multimodal Amazonas Norte durante temporada de lluvias. Propuesta de conectividad carretera Moyobamba – Balsapuerto – Yurimaguas.
- Concentración del transporte fluvial: Alta dependencia de un grupo reducido de armadores, con impacto potencial en programación, disponibilidad de flota y estabilidad del flujo logístico.



Conclusiones



1. Gestión de mantenimiento: Ejecución oportuna del Plan de Conservación 2025 y continuidad programada en el 2026, garantizando seguridad, confiabilidad y plena operatividad de la infraestructura y equipamiento portuario.
2. Cumplimiento de Niveles de Servicio (NSP): Aseguramiento sostenido de estándares de eficiencia y calidad operativa durante 2025 y 2026.
3. Seguridad y Medio Ambiente: Continuidad en la implementación del Código PBIP, del EIA del TPY-NR y del Sistema Integrado de Gestión, fortaleciendo el control operativo, la protección portuaria y el desempeño ambiental.
4. Gestión comercial 2026: Posicionamiento del TPY-NR como centro logístico estratégico de conexión con la Amazonía y para clientes corporativos, optimizando tiempos, eficiencia en la cadena de suministro y rentabilidad para los empresarios. Esperamos la aprobación del cuarto paquete de servicios especiales, y esperar el encargo de obras adicionales por parte del MTC.
5. Articulación estratégica y corredor multimodal: Participación activa en mesas técnicas nacionales y binacionales; validación del Corredor Multimodal Amazonas mediante el piloto de transporte de torta de soya desde Roraima (Brasil), demostrando viabilidad técnica y comercial de la ruta.
6. Sostenibilidad contractual: Cumplimiento de obligaciones del Contrato de Concesión, asegurando estabilidad financiera y operativa del proyecto.
7. Condiciones habilitantes del entorno: Necesidad de avances estatales en navegabilidad - río Huallaga, modernización del transporte fluvial, reducción de informalidad, consolidación del Corredor Logístico Multimodal Amazonas Norte para fortalecer la demanda internacional, competitividad regional del terminal y mejorar la conexión terrestre hacia el TPY– NR.

FUNCIONARIOS

CUADRO DE RELACIÓN DE FUNCIONARIOS

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	CORREO	TELÉFONO	ASPECTOS A SU CARGO
Carmen Virgina Benítez Hernández	Gerente General	gerencia@copam.com.pe		
Tito Vargas Príncipe	Gerente de Administración y Finanzas	finanzas@copam.com.pe	965391645	Finanzas y Administración
Adolfo Carrasco Palomo	Asesor de Negocios	negocios@copam.com.pe	991024443	Comercial y nuevos negocios
Percy Zapata Mendoza	Jefe de Operaciones	operaciones@copam.com.pe	951354354	Operaciones
Olga Sandoval	Administrador del TPY - NR	administracion@copam.com.pe	982705580	Administración
Angel Vilca Ticona	Asesor Comercial	comercial@copam.com.pe	967783898	Aspectos Comerciales
Luis Alberto Chong Pérez	Jefe Socioambiental	ambiental@copam.com.pe	957688739	Aspectos Socioambientales
Luis Alberto Nanquen Alamo	OPIP	opip@copam.com.pe	982705596	Seguridad