



PLAN DE NEGOCIOS 2026

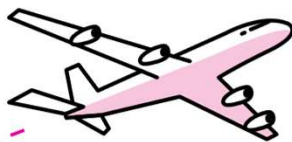
Aeropuertos del Perú



**Conectando destinos,
impulsando al Perú.**

OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2026

1. Programación de Inversiones
2. Aspectos Operativos
3. Aspectos Económicos y Comerciales
4. Aspectos Administrativos y Financieros
5. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión
6. Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concesionario o con OSITRAN
7. Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2026.
8. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2026
9. Conclusiones



Programación de Inversiones



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Actualización de los PMDs

Durante el año 2026, AdP tiene previsto emitir la subsanación de observaciones en los aeropuertos que corresponda, para obtener la aprobación del PMD V3 de la red AdP. A continuación, se muestra el status actual del proceso de actualización de los PMD:

PMD V3					
AEROPUERTO	CUMPLIMIENTO CLAUSULA 8.3.6	REVISION	EMISION / SUBSANACION	OBSERVACIONES	ESTATUS
PISCO	07.04.23	REV.02	Carta N°1816-2024-GR-AdP 13/11/2024	Oficio N° 0652-2025-MTC/12.08 15/08/2025	OBSERVADO
		REV.03	Carta N° 1852-2025-GR-AdP 10/12/2025	Oficio N° 0067-2026-MTC/12.08 03/02/2026	APROBADO
CHICLAYO	02.06.23	REV.02	Carta N°1656-2024-GR-AdP 09/10/2024	Oficio N°0597-2025-MTC/12.08 24/07/2025	OBSERVADO
		REV.03	Carta N° 1758-2025-GR-AdP 25/11/2025	Oficio N° 0039-2026-MTC/12.08 19/01/2026	APROBADO
TUMBES	16.06.23	REV.02	Carta N° 51-2025-GR-AdP 06/01/2025	Oficio N° 0679-2025-MTC/12.08 25/08/2025	OBSERVADO
		REV.03	Carta N° 1916-2025-GR-AdP 18/12/2025		EN REVISION MTC
TRUJILLO	01.09.23	REV.02	Carta N° 1657-2024-GR-AdP 09/10/2024	Oficio N° 0284-2025-MTC/12.08 03/04/2025	OBSERVADO
		REV.03	Carta N° 1741-2025-GR-AdP 21/11/2025	Oficio N° 0002-2026-MTC/12.08 06/01/2026	APROBADO
PIURA	08.09.23	REV.02	Carta N° 1400-2024-GR-AdP 29/08/2024	Oficio N° 0692-2025-MTC/12.08 27/08/2025	OBSERVADO
			Carta N° 1548-2024-GR AdP (DDP) 27/09/2024		
		REV.03	Carta N° 1623-2024-GR AdP (OGA) 03/10/2024		EN REVISION MTC
			Carta N° 1939-2025-GR-AdP 23/12/2025		



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Actualización de los PMDs

Durante el año 2026, AdP tiene previsto emitir la subsanación de observaciones en los aeropuertos que corresponda, para obtener la aprobación del PMD V3 de la red AdP. A continuación, se muestra el status actual del proceso de actualización de los PMD:

PMD V3					
AEROPUERTO	CUMPLIMIENTO CLAUSULA 8.3.6	REVISION	EMISION / SUBSANACION	OBSERVACIONES	ESTATUS
PUCALLPA	03.10.23	REV.01	Carta N° 1398-2023-GR-AdP 03/10/2023	Oficio N° 0055-2025-MTC/12.08 17/01/2025	OBSERVADO
				Oficio N° 0092-2025-MTC/12.08 (DDP) 03/02/2025	OBSERVADO
				Oficio N° 0191-2025-MTC/12.08 (DDP) 03/03/2025	OBSERVADO
		REV.02	Carta N° 344-2025-GR-AdP 07/03/2025	Oficio N° 0567-2025-MTC/12.08 14/07/2025	OBSERVADO
REV.03	Carta N° 1751-2025-GR-AdP 24/11/2025	Oficio N° 0026-2026-MTC/12.08 14/01/2026	APROBADO		
CAJAMARCA	25.10.23	REV.01	Carta N° 1515-2023-GR-AdP 25/10/2023	Oficio N° 0316-2025-MTC/12.08 14/04/2025	OBSERVADO
		REV.02	Carta N° 838-2025-GR-AdP 16/06/2025	Oficio N° 0906-2025-MTC/12.08 30/10/2025	OBSERVADO
		REV.03			EN DESARROLLO AdP
IQUITOS	29.11.23	REV.01	Carta N° 1721-2023-GR-AdP 27/11/2023	Oficio N° 0199-2025-MTC/12.08 06/03/2025	OBSERVADO
		REV.02	Carta N° 591-2025-GR-AdP 27/03/2024	Oficio N° 1037-2025-MTC/12.08 17/12/2025	OBSERVADO
		REV.03			EN DESARROLLO AdP



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Actualización de los PMDs

Durante el año 2026, AdP tiene previsto emitir la subsanación de observaciones en los aeropuertos que corresponda, para obtener la aprobación del PMD V3 de la red AdP. A continuación, se muestra el status actual del proceso de actualización de los PMD:

PMD V3					
AEROPUERTO	CUMPLIMIENTO CLAUDSULA 8.3.6	REVISION	EMISION / SUBSANACION	OBSERVACIONES	ESTATUS
TARAPOTO	28.12.23	REV.02	Carta N° 78-2025-GR-AdP 10/01/2025	Oficio N°0568-2025-MTC/12.08 14/07/2025	OBSERVADO
				Oficio N°0640-2025-MTC/12.08 (DDP) 11/08/2025	OBSERVADO
		REV.03	Carta N° 1838-2025-GR-AdP 05/12/2025		EN REVISION MTC
ANTA	21.03.24	REV.01	Carta N° 551-2024-GR-AdP 20/03/2024	Oficio N° 0219-2025-MTC/12.08 13/03/2025	OBSERVADO
		REV.02	Carta N° 758-2025-GR-AdP 27/05/2025	Oficio N° 0737-2025-MTC/12.08 11/09/2025	OBSERVADO
		REV.03	Carta N° 49-2026-GR-AdP 06/01/2026		EN REVISION MTC
CHACHAPOYAS	30.04.24	REV.01	Carta N° 770-2024-GR-AdP 30/04/2024	Oficio N° 0269-2025-MTC/12.08 31/03/2025	OBSERVADO
		REV.02	Carta N° 688-2025-GR-AdP 12/05/2025	Oficio N° 0784-2025-MTC/12.08 26/09/2025	OBSERVADO
		REV.03	Carta N° 1839-2025-GR-AdP 04/12/2025	Oficio N° 0006-2026-MTC/12.08 07/01/2026	APROBADO
TALARA	03.03.25	REV.01	Carta N° 240-2025-GR-AdP 14/02/2025	Oficio N° 0770-2025-MTC/12.08 23/09/2025	OBSERVADO
		REV.02	Carta N° 90-2026-GR-AdP 12/01/2026		EN REVISION MTC
		REV.03			



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PRMLA

Tumbes

- Lograr la **aprobación del Expediente Técnico (ETE V3)** por parte del MTC e iniciar el proceso de licitación de la ejecución de la obra.
- Lograr la **aprobación de los Instrumentos Ambientales** del proyecto.

Talara

- Presentar el **Expediente Técnico (ETE V2)** para aprobación del MTC

Cajamarca

- Presentar el **Expediente Técnico (ETE V2)** para aprobación del MTC

Trujillo

- Desarrollo del **Expediente Técnico**
- Envío del **PPC** para revisión y aprobación de DGAAM-MTC



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería



Estudios relacionados a las Obras de los PRMLA

Anta

- Desarrollo del Expediente Técnico
- Envío del Plan de Participación Ciudadana (PPC) para revisión y aprobación de DGAAM-MTC

Chachapoyas

- Desarrollo del Expediente Técnico
- Envío del Informe Técnico de Consulta a DGAAM-MTC para la definición de los Instrumentos de Gestión Ambiental (IGAs) aplicables al Expediente Técnico.

Tarapoto

- Culminar el proceso de concurso para el desarrollo del Expediente Técnico, otorgar la Buena Pro e iniciar el proceso de elaboración del ETE



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Ingeniería

Estudios relacionados a las Obras de los PMD

Chiclayo

- Lograr la aprobación del paquete 1 e iniciar la licitación para la ejecución de las obras correspondientes (se requiere Adenda al Contrato para Obras fuera de la Concesión)
- Ejecución del 3er taller presencial de Participación Ciudadana.
- Presentar los ETEs correspondientes a los paquetes 2, 3, 4 y 5 para su aprobación por MTC.

Tumbes

- Lograr la aprobación del Estudio de Perfil (EPE V4).
- Realizar la licitación para el EPC.

Iquitos

- Envío del Informe Parcial 01 al MTC.
- Reunion con los stakeholders claves durante el desarrollo del proyecto.

Pucallpa

- Envío del Informe Parcial 01 al MTC.
- Reunión con los stakeholders claves durante el desarrollo del proyecto.



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería



Estudios relacionados a las Obras de los PMD

Tarapoto

- Envío del Informe Parcial 01 al MTC.
- Reunión con los stakeholders claves durante el desarrollo del proyecto.

Anta

- Culminar el proceso del concurso para el Estudio de Perfil, adjudicar la Buena Pro e iniciar con el desarrollo.

Chachapoyas

- Culminar el proceso del concurso para el Estudio de Perfil, adjudicar la Buena Pro e iniciar con el desarrollo.

Pisco

- Culminar el proceso del concurso para el Estudio de Perfil, adjudicar la Buena Pro e iniciar con el desarrollo.



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería



Estudios relacionados a las Obras de los PMD

Talara

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al paquete 2: Anta, Chachapoyas, Pisco

Piura

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al paquete 2: Anta, Chachapoyas, Pisco

Trujillo

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al paquete 2: Anta, Chachapoyas, Pisco

Cajamarca

- Se proyecta iniciar el proceso licitatorio, posterior al análisis de la respuesta del mercado frente al paquete 2: Anta, Chachapoyas, Pisco



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Ingeniería



Otros Estudios relacionados a Proyectos Menores (IOARR)

Optimización del Sistema Eléctrico

- Completar las licitaciones para la ejecución de las obras en los 9 aeropuertos.

Trujillo

- Lograr la presentación del Expediente Técnico (ETE V2) para aprobación del MTC.

Piura

- Lograr la presentación del Expediente Técnico (ETE V2) para aprobación del MTC.

Cajamarca

- Desarrollo de la Ingeniería de Detalle.



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Obras

Obras de los PRMLA	
Piura	<ul style="list-style-type: none">Aprobación de la liquidación final del proyecto.
Pucallpa	<ul style="list-style-type: none">Culminar el proceso de licitación de la obra, adjudicar la Buena Pro e iniciar la ejecución de las obrasMonto estimado de inversion en 2026: \$ 5.5 MM
Pisco	<ul style="list-style-type: none">Culminar el proceso de licitación de la obra, adjudicar la Buena Pro e iniciar la ejecución de las obras.Monto estimado de inversion en 2026: \$ 11 M
Iquitos	<ul style="list-style-type: none">Culminar el proceso de licitación de la obra, adjudicar la Buena Pro e iniciar la ejecución de las obras.



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Obras

Obras de las IOARR Electricas

Grupo 1
Talara, Anta, Chachapoyas

- Monto: \$ 4.273 M (sin IGV)
- Se otorgó la Buena Pro el 25/09/2025

Grupo 2
Tumbes, Chiclayo, Pucallpa

- Monto: \$ 4.877 M (sin IGV)
- Se otorgó la Buena Pro el 03/02/2026

Grupo 3
Tarapoto, Pisco, Iquitos

- Monto: \$ 6.612 M (sin IGV)
- Se espera otorgar la Buena Pro en abril 2026



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

Obras y Equipamiento



Equipamiento

AdP ha presentado una propuesta de inversiones mediante 25 proyectos de adquisición de Equipamiento.

El PAI 2026 correspondiente a cada Aeropuerto, representa una inversión aproximada de \$ 30,570,482

Con fecha 23.10.2025 se envió la Carta N° 1595-2025-GR-AdP, mediante la cual se solicita al MTC el pronunciamiento sobre la pertinencia de la reposición de los 25 proyectos.



PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES



Obras y Equipamiento

DESCRIPCIÓN	DETALLE	Acumulado a 2025	2026	2027	2028	2029	2030
PERIODO INICIAL		37,986,402	-	-	-	-	-
	Obras	37,986,402					
PERIODO REMANENTE		179,791,069	128,541,536	318,116,679	259,677,637	307,146,095	515,811,634
Programa de Rehabilitación y Mejoramiento Lado Aire	Estudios	12,593,941	2,715,430	2,621,540	1,557,710	1,794,580	334,080
	Obras	75,536,578	76,603,374	165,318,066	47,940,320	146,947,177	62,451,094
Plan Maestro de Desarrollo	Estudios	15,397,912	7,677,177	12,761,487	7,789,380	6,135,196	6,597,910
	Obras	36,522,927	-	129,809,388	189,718,109	141,937,840	440,193,949
Programa Inversiones en Equipamiento	Equipos	39,739,711	41,545,555	7,606,198	12,672,118	10,331,301	6,234,601
MANTENIMIENTO		141,759,498	37,357,936	-	-	-	-
	Correctivo	14,023,328					
	Preventivo	127,736,170	37,357,936				
MONTO ANUAL		359,536,969	165,899,472	318,116,679	259,677,637	307,146,095	515,811,634
Monto Acumulado		359,536,969	525,436,441	843,553,120	1,103,230,756	1,410,376,851	1,926,188,485



Aspectos Operativos

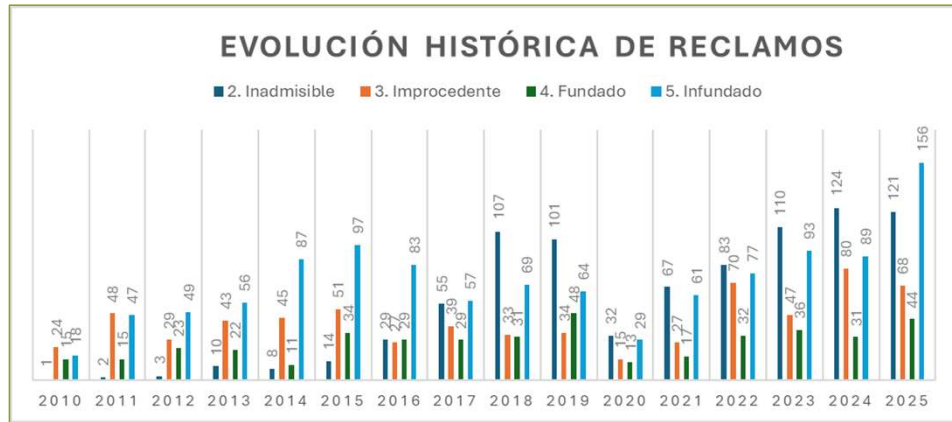


ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones - Reclamos



Se vienen realizando reuniones con las gerencias de aeropuertos y/o encargados, a fin de tratar diversas casuísticas de reclamos, difundir las lecciones aprendidas y reforzar los lineamientos para un correcto proceder, con la finalidad de estandarizar acciones preventivas en toda nuestra red aeroportuaria (Proceso de Mejora Continua)



ASPECTOS OPERATIVOS



Operaciones – Manuales de Aeródromos

Durante el 2026, se tiene planeado continuar con la **revisión de los siguientes manuales**

Manual de Aeródromos					
Aeropuertos	Mercancías Peligrosas	Plataforma	Procedimientos SEI	Programa de Seguridad	Plan de Emergencia
Anta	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 02
Cajamarca	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 04
Chachapoyas	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 02
Chiclayo	Versión N° 04	Versión N° 02	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 05
Iquitos	Versión N° 04	Versión N° 03	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 05
Pisco	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N°06	Versión N° 04
Piura	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°06	Versión N° 04
Pucallpa	Versión N° 04	Versión N° 02	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 04
Talara	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 04
Tarapoto	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 04
Trujillo	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°06	Versión N° 04
Tumbes	Versión N° 04	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N°05	Versión N° 04

Adicionalmente, se presentará a la DGAC:

- La versión N°06 y N°07 según corresponda del Programa de Seguridad de las 12 sedes.
- La versión N°05 del Programa de Políticas y Procedimientos de Mercancías Peligrosas de las 12 sedes.
- La versión N°01 del Plan de Contingencia de las 12 sedes.
- La revisión N°07 del Manual de Identificaciones, que contiene los nuevos modelos de identificación aeroportuaria y sus medidas de seguridad.
- La versión N°03 del Programa de Prevención de Uso de Sustancias Psicoactivas en la Esfera de la Aviación.



ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones – Comités de Aeropuertos



Durante el 2026, se han programado 180 Comités de Aeródromos en las diferentes sedes aeroportuarias

N° DE COMITES	TIPO DE COMITE
41	Comité de Emergencia
37	Comité de Facilitación
27	Comité de Fauna
37	Comité de Seguridad
38	Comité de RST (Runway Safety Team)



ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones - Peligro Aviario y Fauna Silvestre

Se trabajará con el objetivo de lograr lo siguiente:

1.

- Se realizará las acciones de sensibilización de la población sobre disposición de residuos sólidos, en forma virtual y presencial.

2.

- Dispersión y mitigación de fauna silvestre con la aplicación de diferentes métodos con los que cuentan los aeropuertos.

3.

- Coordinación activa con las autoridades locales (municipalidades) sobre la reubicación de botaderos y limpieza de los linderos de los aeropuertos.

4.

- Se coordinará para la gestión de caza sanitaria en los aeropuertos que sean necesarios

5.

- Se gestionará con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, la licencia de caza deportiva para el personal de coordinadores de fauna de los aeropuertos.

6.

- Se realizará con el Servicio Nacional Forestal – SERFOR, el dictado de curso “Educación, Seguridad y ética en la caza” para el personal de Coordinadores de Fauna.

7.

- Se realizará el Curso Especializado sobre Control de Fauna en el Aeródromo para el personal de coordinadores de fauna.



ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones – INTRANET



Se continuará mejorando los procesos automatizados



ASPECTOS OPERATIVOS

Operaciones - Seguridad

Durante el 2026, se tiene planeado continuar con los siguientes procesos

Se realizarán 12 auditorías en seguridad de la aviación, 12 auditorías en mercancías peligrosas y 12 auditorías en el programa para prevenir el uso inadecuado de sustancias psicoactivas en la esfera de la aviación.

Se rotarán los objetos prohibidos simulados y material inerte adquiridos y dispuestos en todas las sedes.

Se realizarán ejercicios controlados con el nuevo kit de objetos prohibidos simulados y material inerte acorde con el Programa de Control de Calidad aprobado por la DGAC.

Se realizarán evaluaciones de riesgo por cada aeropuerto según corresponda.

Se realizarán estudios de seguridad por cada aeropuerto.

Se elaborará tablero de control para las auditorías internas que se realizaran en toda la red.

Se continuará realizando comités de seguridad internos.



ASPECTOS OPERATIVOS

Mantenimiento Preventivo Rutinario (MPR)



ASPECTOS OPERATIVOS

Mantenimiento Preventivo Periódico (MPP)



Para este 2026, se tiene previsto finalizar las actividades del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico (PMP). Montos estimados.

PRESUPUESTO Y FLUJO DE CAJA PROYECTADO - PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PERIODICO (PMP) 2026

Rev: A

Fecha: 17/10/2025

Moneda: Dólares americanos

Ítems	Especialidad	Aeropuertos											Total	
		Anta	Cajamarca	Chachapoyas	Chiclayo	Iquitos	Pisco	Piura	Pucallpa	Talara	Tarapoto	Trujillo		Tumbes
1	SISTEMAS ESPECIALES	\$26,696.33	\$103,286.95	\$20,692.49	\$97,370.30	\$203,354.39	\$918,568.78	\$135,636.49	\$148,104.65	\$100,275.87	\$40,931.86	\$161,882.54	\$104,924.80	\$2,061,725.44
2	SISTEMAS ELECTROMECÁNICOS	\$1,997,870.63	\$1,309,533.96	\$2,031,495.58	\$13,126.32	\$3,673,706.99	\$4,024,807.29	\$746,013.78	\$2,629,172.66	\$310,571.61	\$499,746.79	\$117,877.89	\$739,447.13	\$18,093,370.64
3	SISTEMAS ELECTRICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	
4	INFRAESTRUCTURA CIVIL	\$0.00	\$0.00	\$2,657,821.15	\$2,827,391.36	\$2,970,638.38	\$0.00	\$0.00	\$2,896,133.02	\$0.00	\$2,999,281.79	\$2,190,819.98	\$0.00	\$16,542,085.68
5	PAVIMENTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,570,072.00	\$0.00	\$38,122.01	\$1,627,926.14	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,236,120.15
6	P.TOTAL COSTO DIRECTO+GG+UU+IGV (USD \$)	\$2,024,566.96	\$1,412,820.91	\$4,710,009.22	\$2,937,887.98	\$6,847,699.76	\$4,943,376.07	\$919,772.28	\$5,673,410.33	\$410,847.48	\$3,539,960.44	\$2,470,580.41	\$844,371.93	\$36,735,303.76
7	TOTAL INTANGIBLES (*)	\$404,913.39	\$282,564.18	\$942,001.84	\$587,577.60	\$1,369,539.95	\$988,675.21	\$183,954.46	\$1,134,682.07	\$82,169.50	\$707,992.09	\$494,116.08	\$168,874.39	\$7,347,060.75
8	P.TOTAL GENERAL (USD \$)	\$2,429,480.35	\$1,695,385.09	\$5,652,011.07	\$3,525,465.57	\$8,217,239.71	\$5,932,051.28	\$1,103,726.74	\$6,808,092.39	\$493,016.98	\$4,247,952.53	\$2,964,696.49	\$1,013,246.31	\$44,082,364.51

Notas:

- (*)Se considera el 5% para la supervisión de OSITRAN, 7% de estudios Técnicos y 8% de Administración y Gerencia AdP
- La ejecución de las actividades de Mantenimiento Periódico está sujeta a la previa adjudicación de cada uno de los proyectos.
- El alcance de los servicios de Mantenimiento Periódico podría verse impactado por la renovación del equipamiento, intervenciones de mantenimientos u otras obras que modifiquen la necesidad.
- Se está considerando los proyectos que fueron aprobados con la act. del PMP3 rev L cuyo proceso de adjudicación se está realizando en el 2025 pero su inicio está estimado en su gran mayoría para el 2026
- El presente PAI, está sujeto a actualizaciones de acuerdo a las adjudicaciones (se depende de terceros) y necesidades de cada una de las especialidades



ASPECTOS OPERATIVOS

Mantenimiento Correctivo (MC)



En base a la experiencia de los años previos, las principales intervenciones de Mantenimiento Correctivo que suelen ser realizadas –según se materialicen los hechos imprevistos- son las siguientes:

- ❖ Bacheos e intervenciones de los Pavimentos del Lado Aire.
- ❖ Reparaciones de Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios.



ASPECTOS OPERATIVOS



Medio Ambiente – Gestión Ambiental de la etapa de Operación y Mantenimiento

Gestión de los compromisos asumidos en los Instrumentos Ambientales aprobados

Declaración de Impacto Ambiental (DIA) de las Obras de Seguridad	Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA)	Modificación Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (MPAMA)	Estudio de Impacto Ambiental (EIA-sd)	Declaración de Impacto Ambiental (DIA) PRMLA
<ul style="list-style-type: none">• Anta• Cajamarca• Chachapoyas• Iquitos• Pucallpa• Talara• Tarapoto• Trujillo• Tumbes	<ul style="list-style-type: none">• Anta• Cajamarca• Chachapoyas• Iquitos• Pucallpa• Talara• Tarapoto• Trujillo• Tumbes• Piura• Chiclayo	<ul style="list-style-type: none">• Anta• Cajamarca• Chachapoyas• Iquitos• Pucallpa• Talara• Tarapoto• Trujillo• Tumbes	<ul style="list-style-type: none">• Pisco	<ul style="list-style-type: none">• Chiclayo• Piura

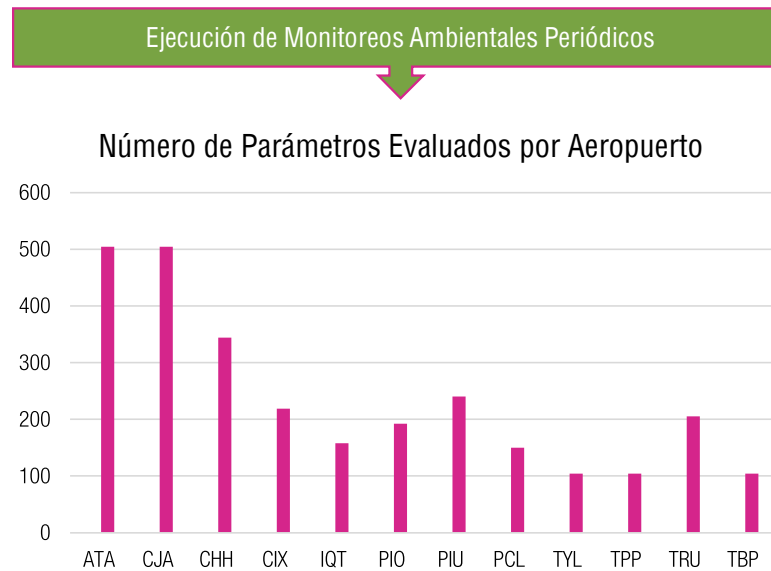


ASPECTOS OPERATIVOS



Medio Ambiente – Gestion Ambiental de la etapa de Operación y Mantenimiento

Durante el 2026, se **monitorearán 2,657 parámetros de Calidad Ambiental** (agua, aire, suelo, efluente, agua superficial y agua de consumo humano)



ASPECTOS OPERATIVOS

Medio Ambiente – Gestión Ambiental de la etapa de Operación y Mantenimiento

Plan de Capacitación y Sensibilización

Para el 2026 se tiene programado realizar 06 capacitaciones en temas orientados a la Prevención de la Contaminación y Cuidado del Medio Ambiente en los Aeropuertos, en cumplimiento a los compromisos asumidos en los IGA (Instrumento de Gestión Ambiental)

Manejo de Residuos Sólidos

Se tiene programado la ejecución de la disposición final de los residuos sólidos peligrosos generados en los Aeropuertos a través de una EO-RS. Los Aceites Usados generados en los Aeropuertos serán entregado a una empresa autorizada para su tratamiento.

Se tiene programado la entrega de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos generados en los Aeropuertos a un Operador de RAEEs para su valorización.

Presentación de los Manifiestos de Residuos Peligrosos a través de la plataforma SIGERSOL en el plazo establecido, en cumplimiento de la normativa vigente.

Adicionalmente, se realizará la Declaración Anual de Residuos Sólidos Peligrosos a través de la plataforma SIGERSOL correspondiente al periodo 2025 en el plazo establecido, en cumplimiento de la normativa vigente.



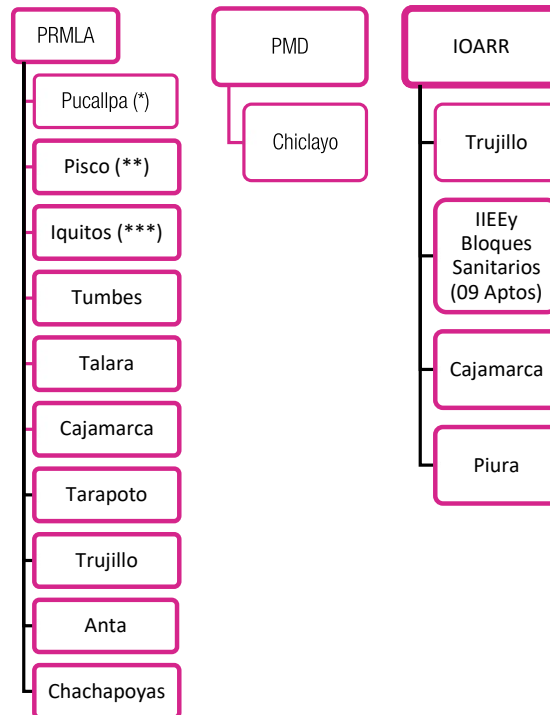
ASPECTOS OPERATIVOS



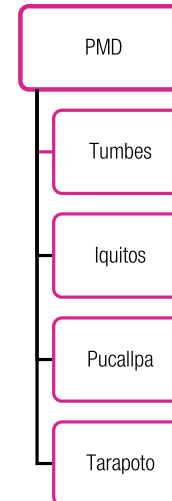
Medio Ambiente – Gestión Ambiental vinculada a los Proyectos de Inversión

Gestionar los Instrumentos Ambientales aplicables para los proyectos en sus diferentes etapas

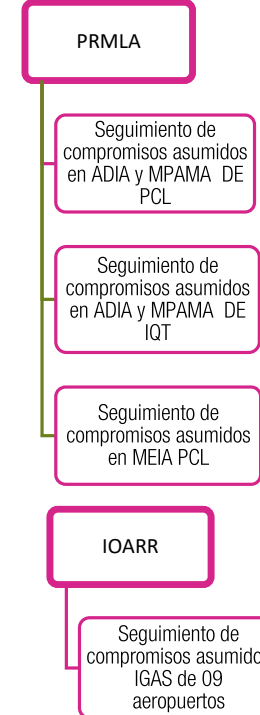
Elaboración de Expediente Técnico



Elaboración de Perfil



Ejecución de Obra



(*) Viabilidad Ambiental aprobada en el 2022 (Actualización de DIA OSE y Modificatoria del PAMA)

(**) Viabilidad Ambiental aprobada en 2025 (MEIA)

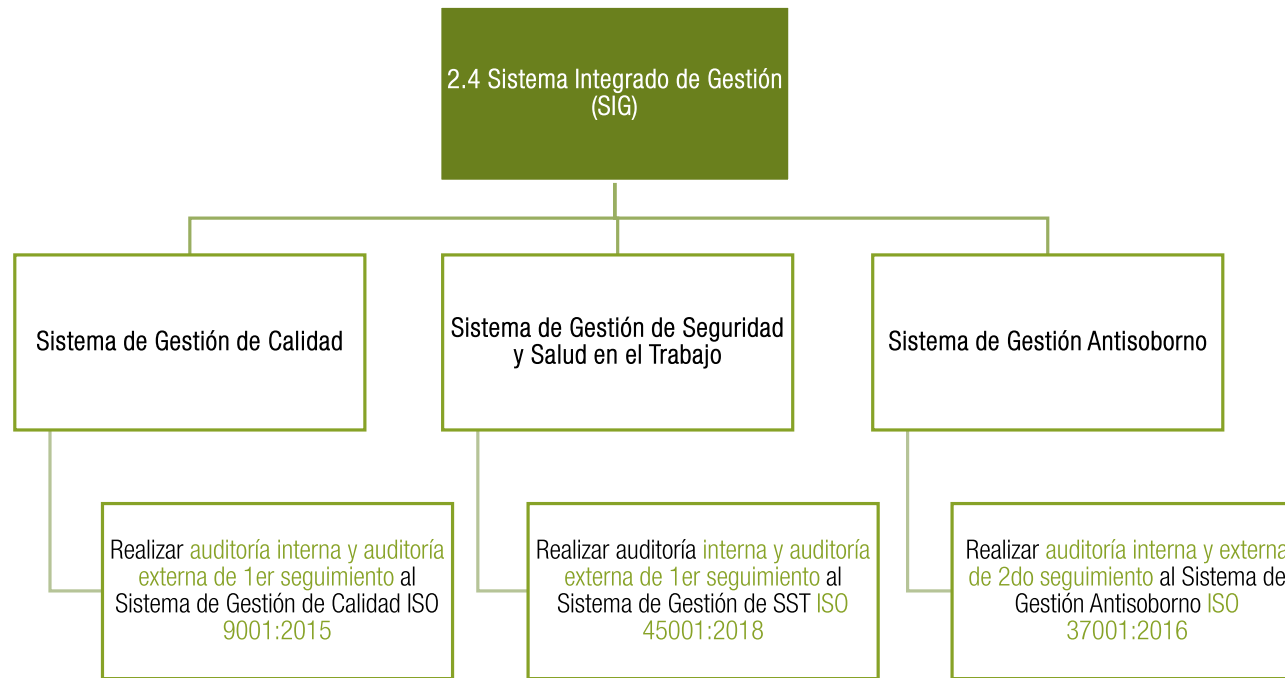
(***) Viabilidad Ambiental, Actualización de DIA OSE aprobada en 2025 y Modificación del PAMA aprobada en 2023



ASPECTOS OPERATIVOS



Medio Ambiente – Sistema Integrado de Gestión 2025



Aspectos Económicos y Comerciales



ASPECTOS COMERCIALES



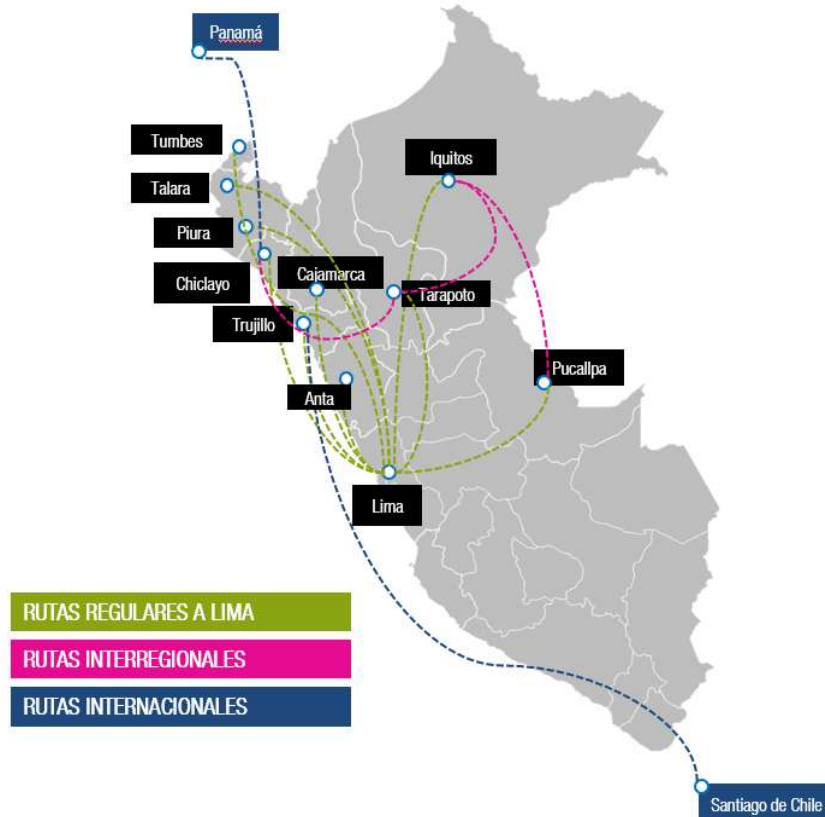
Proyección de Tráfico hasta el año 2031

Para el 2026 se espera llegar a 7.8 millones de pasajeros en la red.



ASPECTOS COMERCIALES

Rutas actuales



ASPECTOS COMERCIALES

Acciones Comerciales No Aeronáuticas

Travel Retail

En el año 2026, se continuará con las implementaciones de mejoras en las tiendas de Travel Retail:

Región Selva, con el socio comercial CAMU MARKET (Ex Papachay) y su nuevo concepto de tiendas "AMAZONIA MARKET". Se ampliará el market del hall Check-in el Aeropuertos de Iquitos.



ASPECTOS COMERCIALES

Acciones Comerciales No Aeronáuticas – Gastronomía 2025



➤ Nueva Oferta Gastronómica

Modernización de la oferta de Food & Beverage en las Salas de Embarque y Hall Principal permanecerán durante todo el 2026.

Mejora de oferta de formato “Martina Café” en Salas de Embarque de los aeropuertos de Pucallpa y Tumbes.

Mejora de oferta de formato “Rutta” en Hall Público en los Aeropuertos de Trujillo y Pucallpa.



RUTTA



ASPECTOS COMERCIALES

Acciones Comerciales No Aeronáuticas – Sala VIP 2025



Salas VIP

En 2026, se planifica la renovación de las Salas VIP en línea con el nuevo concepto “ELEMENTO” en los Aeropuertos Chiclayo y Piura.

ELEMENTO
LOUNGE



ASPECTOS COMERCIALES

Acciones Comerciales Aeronáuticas – Rutas 2026



Nuevas Rutas

Con el equipo GAU de OSITRAN, se ha impulsado iniciativas estatales para el proyecto de la ruta CUZ-PIO-CUZ.



ASPECTOS COMERCIALES

Acciones Comerciales Aeronáuticas – Combustible 2025

Abastecimiento de Combustible

Icaro inauguró en el 2025 la planta de combustible en Pisco y Tarapoto.

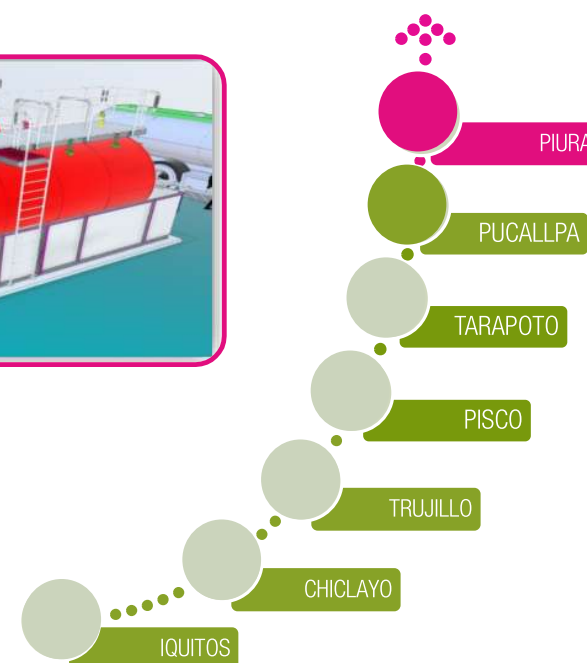
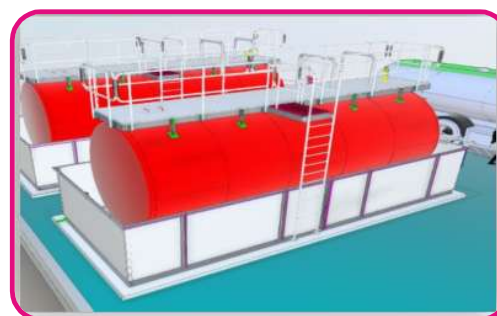


ASPECTOS COMERCIALES

Acciones Comerciales Aeronáuticas – Combustible 2026

Abastecimiento de Combustible

Para el 2026 se espera abastecer combustible en Pucallpa y Piura



ASPECTOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS

Actividades Financieras para el 2026



- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para los Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Chiclayo y Piura.
- Administración de los Contratos correspondientes a las Estructuraciones Financieras del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico.
- Administración de los Contratos correspondientes a las Estructuraciones Financieras del Plan de Equipamiento.
- Administración de los Contratos correspondientes a las Estructuraciones Financieras del Proyecto de la Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Reposición y Rehabilitación (IOARR) Eléctrica en nueve aeropuertos de nuestra red.
- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para el Proyecto de Rehabilitación de Pista (PRMLA) correspondiente al Aeropuerto de Pucallpa.
- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para el Proyecto de Rehabilitación de Pista (PRMLA) correspondiente al Aeropuerto de Pisco.
- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para el Proyecto de Rehabilitación de Pista (PRMLA) correspondiente al Aeropuerto de Iquitos.
- Negociación para la obtención de Financiamiento para los Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Tumbes, Cajamarca y Talara. Además del Proyecto de la Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Reposición y Rehabilitación (IOARR) correspondiente a los Aeropuertos de Piura y Trujillo. Así como también de la fase 1 y 2 del Proyecto de Plan Maestro de Desarrollo (PMD) del Aeropuerto de Chiclayo. (*)
- Presentación del Informe de Contabilidad Regulatoria 2025.

*Actualmente los Expedientes Técnicos de los Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Tumbes, Cajamarca y Talara. Además del Proyecto de la Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Reposición y Rehabilitación (IOARR) correspondiente a los Aeropuertos de Piura y Trujillo. Así como también de la fase 1 y 2 del Proyecto de Plan Maestro de Desarrollo (PMD) del Aeropuerto de Chiclayo se encuentra pendiente de aprobación por parte del Ministerio de Transporte y Comunicaciones. Dicha aprobación es un requisito para la obtención del financiamiento.



Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión



PROBLEMAS QUE PODRIAN AFECTAR el desarrollo de la Concesión



Respecto a este punto, debemos indicar que a pesar de los impactos que entre los años 2020 al 2022 tuvo el virus COVID-19, en el crecimiento de la demanda se está recuperando.

Por otro lado, nuestra representada sigue viendo con preocupación la tendencia hacia la sobre regulación que viene siendo ejercida por la Contraloría General de la República, la misma que afecta la independencia e imparcialidad con la que los funcionarios de los órganos del Estado -entre ellos los Reguladores y otras autoridades- deben tomar sus decisiones y ejercer sus funciones; lo cual tiene como efecto la ralentización de los proyectos.



Aspectos o puntos críticos para resolver con el Concesionario o con OSITRAN



ASPECTOS O PUNTOS CRÍTICOS



para resolver con el Concesionario o con OSITRAN

Es importante mencionar que nuestra representada viene negociando una **adenda para la inclusión en el Contrato de Concesión de determinadas precisiones que resultan de vital importancia para dinamizar el desarrollo de las inversiones, entre ellas la posibilidad de desarrollar inversiones fuera del área de la concesión.** Dicho proyecto es materia de revisión a la fecha de presentación del presente informe.

Algunos otros puntos clave:

- Necesidad de **cerrar la versión definitiva de la adenda** que viene siendo objeto de **revisión con el MTC**, lo que permitirá avanzar con la ejecución de las inversiones fuera del área de la concesión.
- Impulsar -de parte del Concedente- el cumplimiento y ejecución de los Laudos Arbitrales ya emitidos.



Aspectos en los cuales la articulación con OSITRAN será clave en el 2026



ASPECTOS DONDE LA ARTICULACIÓN



con OSITRAN será clave en 2026

- Consideramos importante la formalización de nuevos procedimientos y reglamentos, los cuales aumenten la predictibilidad en la ejecución Contrato de Concesión, ello con el fin de prevenir eventuales situaciones de conflicto derivadas de la interpretación de correcta ejecución de las obligaciones contractuales.
- OSITRAN ha venido gestionando sus tareas de supervisión respecto de los Aeropuertos, a través de Supervisores in situ que -de manera itinerante- visitan los Aeropuertos uno o dos días por mes.
- Esta metodología ha generado casos en los que se dificulta la verificación de las situaciones de necesidad, tales como la ocurrencia de situaciones que ameritan la ejecución de intervenciones de Mantenimiento Correctivo, así como la razonabilidad de las decisiones operativas y de mantenimiento tomadas por nuestra representada. Esto, en no pocas oportunidades, se ha traducido en observaciones, situaciones de desacuerdo o conflicto al momento de liquidar determinadas actividades de mantenimiento o de autorizar el pago del correspondiente Cofinanciamiento.
- Ocurre lo mismo con la verificación del levantamiento de las observaciones del Regulador, las cuales en no pocos casos deben esperar a que los Supervisores in situ retornen a la sede.



Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2026



OTROS ASPECTOS



Impactos sobre el desarrollo económico-social

- Los aeropuertos que administramos facilitan la conectividad tanto a nivel nacional como internacional. Asimismo, actúan como verdaderas puertas de entrada y salida para personas, bienes y servicios, permitiendo que las regiones se integren a los mercados globales, impulsen el comercio, fortalezcan el turismo y mejoren la movilidad de la población. Esta conectividad es un factor determinante para el desarrollo territorial y la competitividad regional.
- En el ámbito económico, los aeropuertos representan un dinamizador estratégico de las economías locales. La infraestructura aeroportuaria permite que la producción generada en distintas zonas del país -especialmente en sectores como la agroexportación- acceda a mercados internacionales de manera eficiente, generando mayores ingresos y oportunidades.
- Las actividades vinculadas al mantenimiento preventivo y correctivo, así como la ejecución de proyectos de mayor envergadura -como el Plan de Mantenimiento Preventivo (PMP), el Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PMRLA) y los Planes Maestros de Desarrollo (PMD)- generan empleo mediante la contratación de mano de obra local.
- De esta manera, los aeropuertos que operamos constituyen un motor de desarrollo descentralizado, elevando la competitividad y la calidad de vida a nivel regional.



Conclusiones



CONCLUSIONES



- En el año 2025, se realizaron 164,545 operaciones obteniendo un incremento de 8.1% respecto al año 2024. Asimismo, en el año 2025 se tuvo como resultado 7,621,561 de pasajeros generando un crecimiento de 1.1% respecto del año 2024.
- Durante el año 2025 se llevaron a cabo un total de 179 comités, lo que evidencia un alto nivel de cumplimiento en la planificación establecida. Para el año 2026, se proyecta la realización de 180 comités, manteniendo la cantidad mínima definida por aeropuerto. Esta programación refleja la continuidad operativa y el compromiso con una gestión eficiente, sujeta a posibles ajustes derivados de cambios en la planificación estratégica o de nuevas necesidades operativas específicas de cada aeropuerto.
- En el año 2025 se alcanzó el 100% de las actividades de control de calidad de seguridad acorde a la normativa vigente, enviándose a la DGAC los resultados correspondientes.
- En el año 2025 se alcanzó el 100% de supervisiones a la instrucción en materia de seguridad de la aviación y mercancías peligrosas, enviándose el reporte a la DGAC los resultados aplicables a la normativa vigente.
- En el 2025 se logró completar la capacitación de los gerentes de aeropuerto en mercancías peligrosas, con el objetivo de ampliar sus conocimientos en los riesgos y sustancias prohibidas o limitadas en el transporte del equipaje de mano.
- Se cumplió al 100% con los ejercicios controlados, prácticas TIP, evaluaciones de riesgo y otros requisitos acordes a la normativa vigente.
- En 2025, hemos logrado la aprobación de tres (3) Expedientes Técnicos del programa PRMLA lo que permitirá iniciar la ejecución de las obras en el 2026. Asimismo, se tendrá el 100% de proyectos de Expedientes Técnicos contratados.



CONCLUSIONES



- En el año 2025, hemos logrado la firma de la Adenda 11, lo que nos permitirá impulsar los proyectos del Plan Maestro en el mediano plazo.
- En el año 2025, hemos logrado coordinar con MTC la revisión y aprobación del Expediente Técnico del PMD Chiclayo así como la ejecución de las obras en paquetes de trabajo, habiendo el paquete sido presentado en el año 2025. Una vez aprobado, iniciaremos la licitación para la ejecución de las obras en 2026.
- En el año 2025, hemos implementado metodologías que nos permiten impulsar el avance en el desarrollo de los proyectos IOARR. En ese sentido, el Expediente Técnico de la IOARR Piura será presentado al MTC para su aprobación.
- En el año 2025 se logró completar la capacitación de los gerentes de aeropuerto en mercancías peligrosas, con el objetivo de ampliar sus conocimientos en los riesgos y sustancias prohibidas o limitadas en el transporte del equipaje de mano.
- Durante el año 2025, se monitorearon 2,657 parámetros de calidad ambiental (agua, aire, suelo, efluente, agua superficial y agua de consumo humano).
- En el año 2025, AdP cumplió con los lineamientos y compromisos ambientales declarados en los Instrumentos de Gestión Ambiental de cada aeropuerto, los mismos que fueron reportados a la autoridad correspondiente.
- En el 2025, se obtuvo la recertificación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 y Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001:2018, con alcance a todos los aeropuertos que se encuentran bajo nuestra concesión.



CONCLUSIONES



- En el año 2025, la gestión administrativa y financiera se caracterizó por un enfoque estratégico de consolidación y ordenamiento, centrado en la administración de contratos vinculados a la estructuración financiera de programas clave como el Tercer Programa de Mantenimiento Periódico, el Plan de Equipamiento y los proyectos de rehabilitación de pistas y cerco perimétrico, así como en la negociación de financiamiento para nuevas inversiones en aeropuertos estratégicos y proyectos IOARR, complementado por el fortalecimiento de la transparencia y el cumplimiento regulatorio mediante la presentación de informes contables, el control histórico de resultados financieros, y la adecuada gestión de pólizas de seguro y cartas fianza, lo que permite sentar bases sólidas para la expansión y ejecución de inversiones futuras.
- AdP continuará con la automatización de sus procesos internos y externos, vinculados a la gestión de los reclamos, presencia de fauna silvestre, seguridad operacional, entre otros.
- AdP continuará impulsando el crecimiento de los negocios no aeronáuticos.
- AdP continuará con la adquisición del equipamiento destinado a mejorar la calidad del servicio brindado a sus usuarios.
- AdP continuará trabajando de manera activa en la incorporación y mejora continua de servicios que respondan al perfil y comportamiento real de sus pasajeros, con el objetivo de fortalecer la experiencia aeroportuaria y generar mayor valor para usuarios y operadores



Conectando destinos,
impulsando **al Perú**

 Grupo Sandoval



**ADP**
AEROPUERTOS
DEL PERÚ