

# Plan de Negocios 2016

**IIRSA NORTE**

Odebrecht LatInvest



# Índice

1. Introducción
2. Aspectos Generales
3. Resumen Ejecutivo
4. Principales Indicadores y Metas
5. Agenda 2016
6. Otros Aspectos
7. Conclusiones

# 01

## Introducción

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest

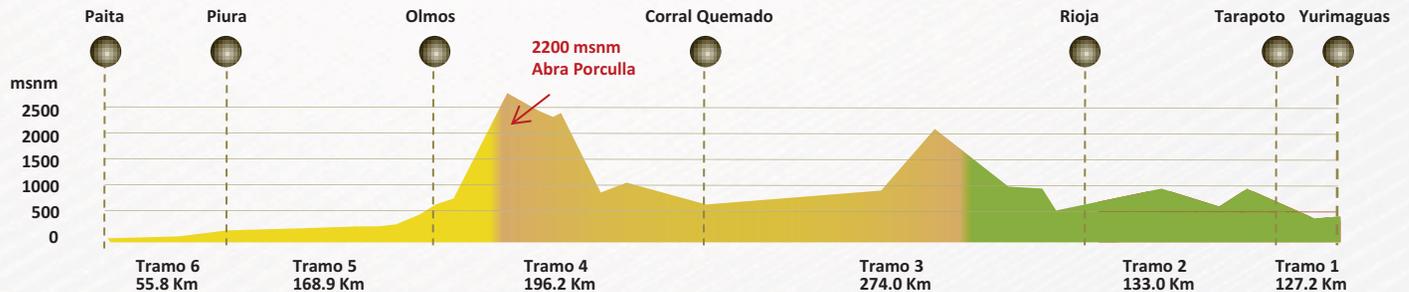


# 1.1 Introducción

Fecha de suscripción del Contrato de Concesión: 17/06/2005  
Fecha de Toma de posesión: 12/04/2006  
Plazo de la Concesión: 25 años



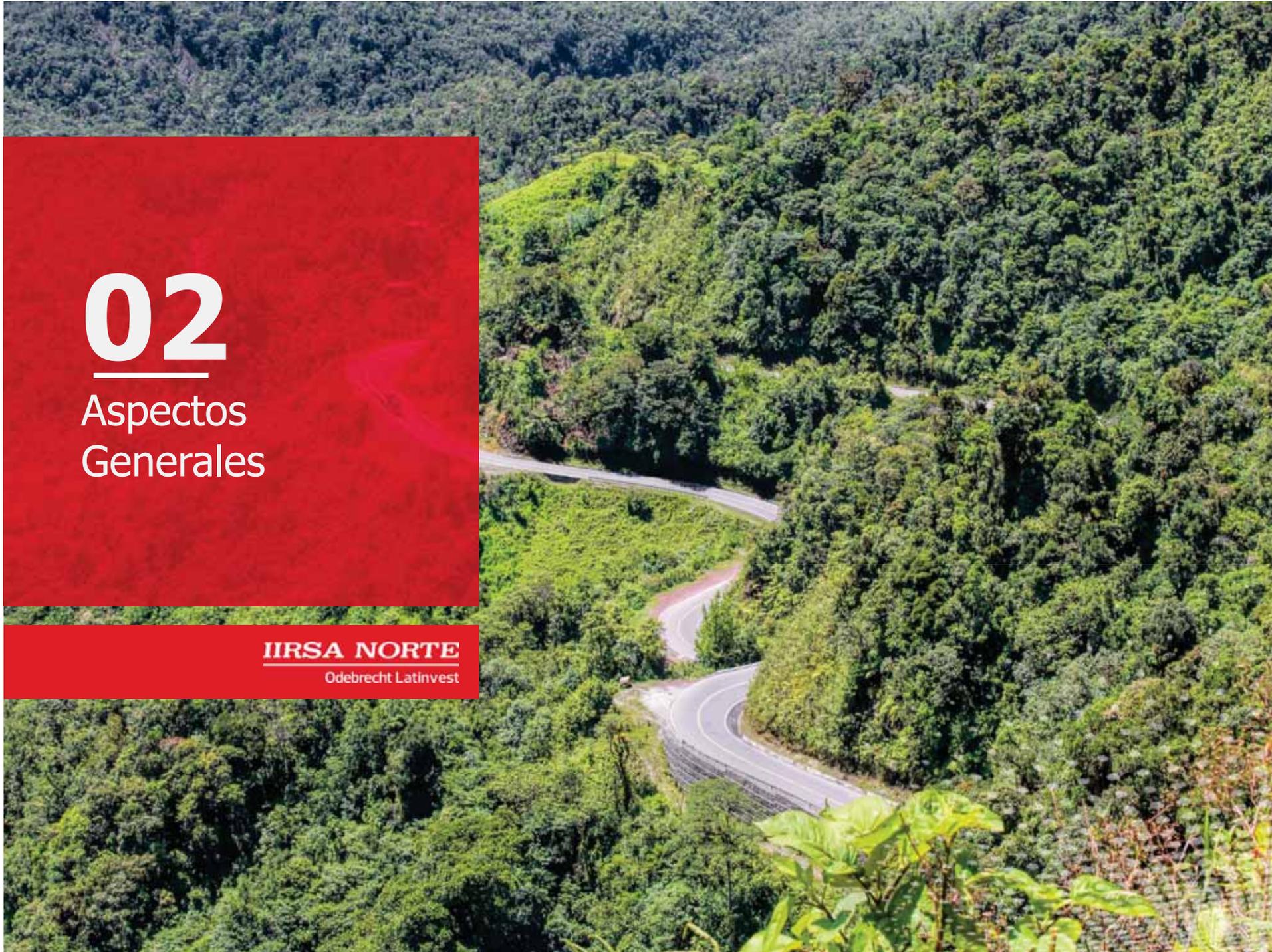
## ALTITUD



# 02

## Aspectos Generales

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



**GESTIÓN  
INTEGRADA**

**CERTIFICACIÓN**

**NORMA**

**ISO 9001:2008**

**ISO 14000**

**OHSAS 18001**

**EMPRESA  
CERTIFICADORA**



## 2.1 Aspectos Generales



### ENCUESTA DE SATISFACCIÓN

"Desde el 1ero de enero al 09 de dic de 2015"

**Satisfacción respecto a la  
carretera IIRSA Norte= 71%**



# 03

## Resumen Ejecutivo

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



### 3.1 Hechos relevantes

## INAUGURACIÓN

Vía de Evitamiento e Intercambio Vial Piura



Tiempo ahorrado: En el 2015 se culminó 3 meses a

## PRIMERA PIEDRA

Segunda Calzada Paita-Piura



## 3.1 Hechos relevantes

This collage features several news items related to El Niño and emergency declarations in Peru:

- El Comercio (Sept 01, 2015):** "Actual fenómeno de El Niño sería uno de los más fuertes de los últimos 100 años".
- Perú 21 (Sept 01, 2015):** "Fenómeno El Niño: Hay un 55% de probabilidad que sea igual al de 1982 y 1997, advirtió Enfen".
- National Weather Service (Sept 13, 2015):** "EL NIÑO/OSCILACION DEL SUR (ENSO por sus siglas) DISCUSION DIARIA".
- GESTIÓN (Sept 02, 2015):** "Prorrogan estado de emergencia por Fenómeno de El Niño en 1,264 distritos del Perú".



### 3.1 Hechos relevantes

## PARTICIPACIÓN DE LA CONCESIONARIA EN LA GESTIÓN DE INTERFERENCIAS

Suscripción de Acuerdos con el Concedente contemplando la participación de la Concesionaria en el proceso de gestión para liberación de las interferencias físicas en las Obras.

Coordinación con entidades prestadoras de servicios públicos, elaboración de estudios y expedientes técnicos para la reubicación de interferencias.

**Beneficios:** Optimiza el proceso de liberación de interferencias, creando la oportunidad de ejecutar las obras en menor plazo del contractualmente estipulado.

Cantidad de Predios LIBERADOS Via de Evitamiento Piura: 47

Tiempo ahorrado: En el 2015, la Obra Adicional Intercambio Vial Piura, culminó 3 meses antes del plazo contractual establecido.

# 04

Principales  
Indicadores y/o  
Metas alcanzadas en  
el 2015

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



# 4.1

## Inversiones Ejecutadas 2015

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



01

Intercambio Vial de Piura



02

Segunda Calzada Piura Paita



## 4.1 Inversiones Ejecutadas

03

Obra Accesorias Sector 180+780 – 180+950  
Tramo 04: Dv.Olmos – Corral Quemado



04

17 Sectores Obras Accesorias Prioritarias



05

20 Sectores Obras Accesorias



06

ITM Funcional Dv. Olmos - Lambayeque



## 4.1 Montos de Inversión Anual Ejecutados

Indicador	Monto de Inversión Miles US\$ no Inc IGV									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Etapas	61,327.88	75,031.34	17,809.17	20,320.16	9,265.14	137.07				
MDR			6,406.81							
Obras Adicionales					5,655.41	14,138.52	29,941.98	10,685.70	19,649.83	50,092.00
<b>Total</b>	61,327.88	75,031.34	24,215.98	20,320.16	14,920.55	14,275.59	29,941.98	10,685.70	19,649.83	50,092.00
	<b>320,460.99</b>									



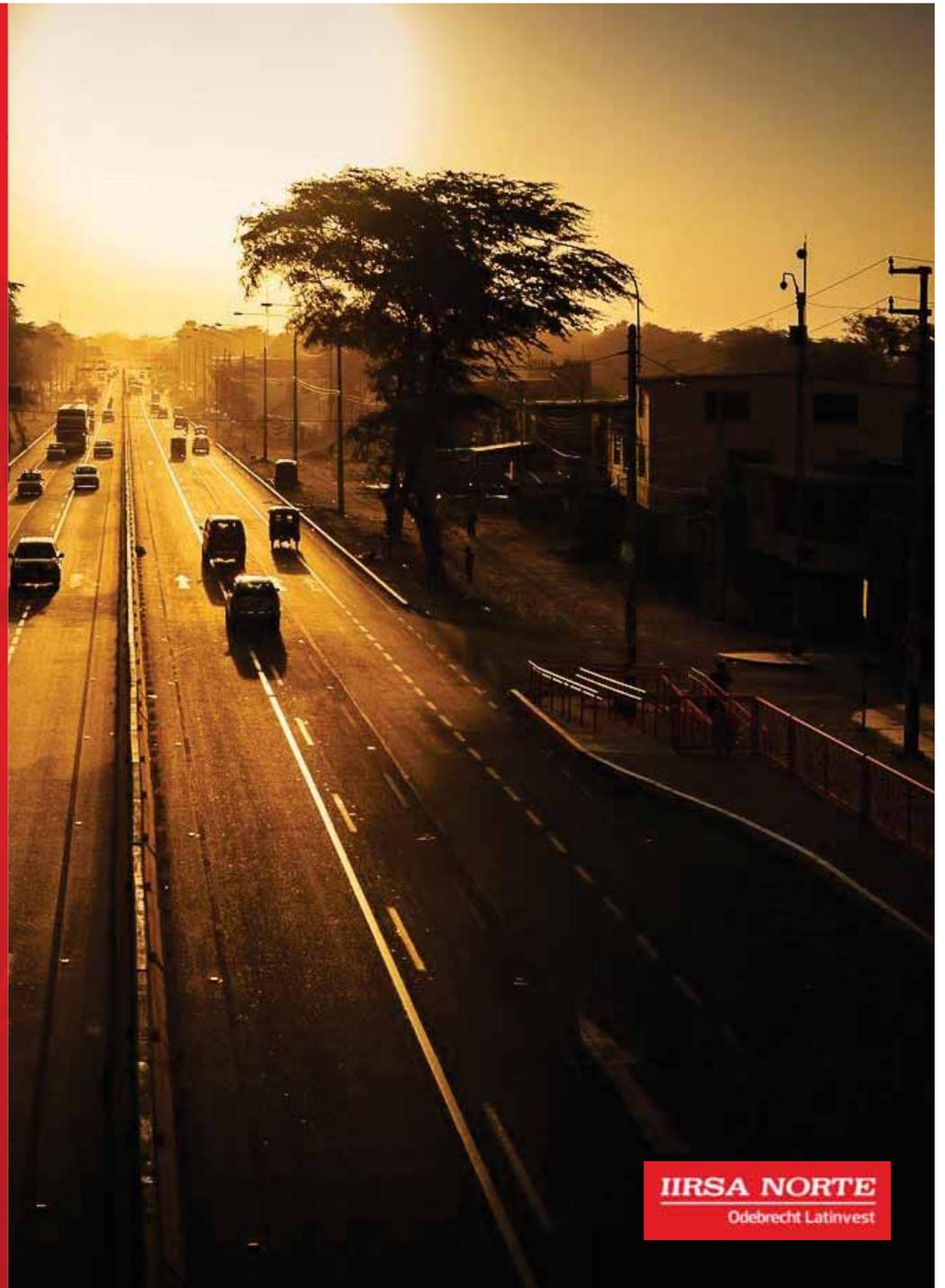
# 4.2

## Aspectos Operativos

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



# Operaciones



## 4.2 Operaciones



**➤ ATENCIÓN DE CALIDAD**

**➤ RECAUDACIÓN JUSTA**

**➤ TRÁNSITO FLUIDO Y SEGURO**

**➤ SERVICIOS DE CALIDAD**

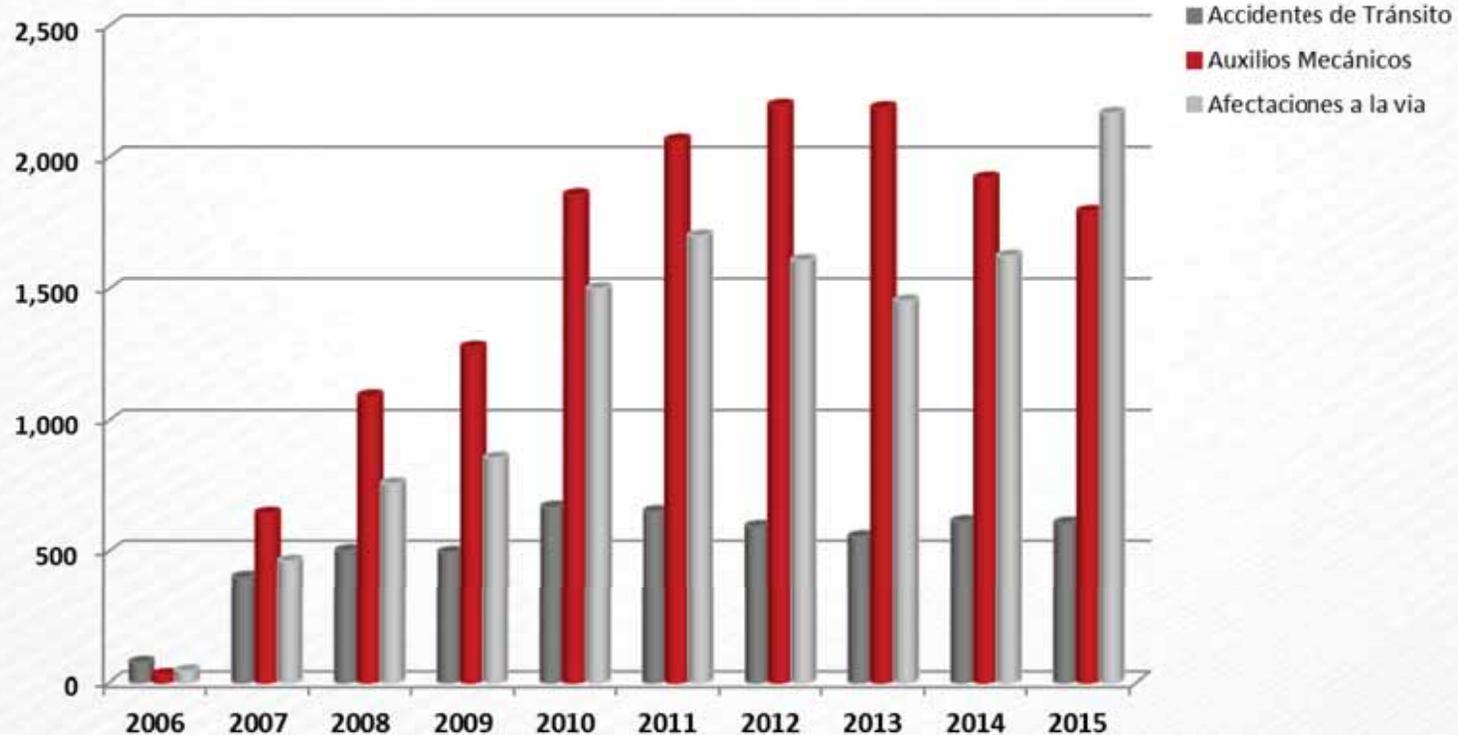
Poste SOS Satelital	35
Poste SOS GSM	60

## 4.2 Operaciones

### EVENTOS REPORTADOS A TRAVÉS DEL CENTRO DE CONTROL DE OPERACIONES (CCO)

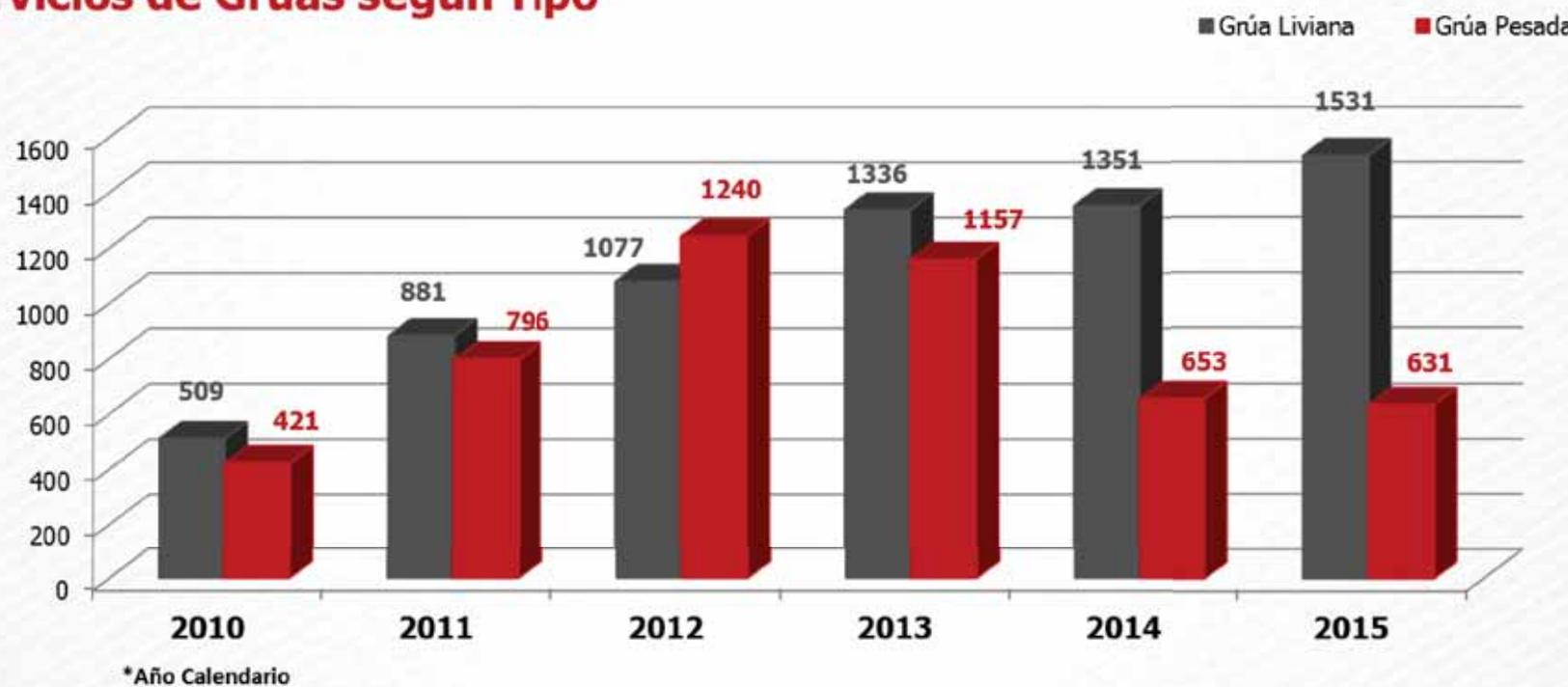
Por Tipo	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Accidentes de Tránsito	73	401	500	494	667	650	593	554	612	606
Auxilios Mecánicos	26	643	1,089	1,275	1,855	2,064	2,197	2,188	1,919	1,791
Afectaciones a la vía	41	461	757	855	1,500	1,701	1,608	1,453	1,624	2,167

\*Año Calendario



## 4.2 Operaciones

### Servicios de Grúas según Tipo



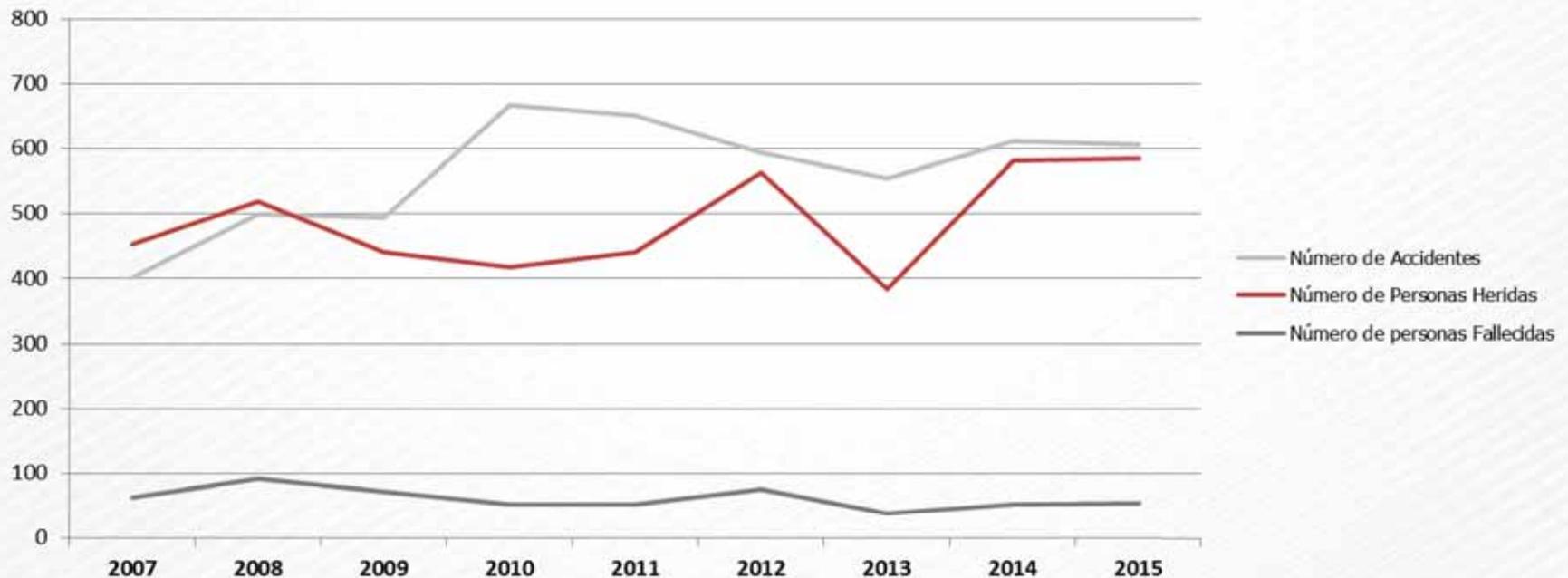
## 4.2 Operaciones

### ACCIDENTES PRESENTADOS EN LA CONCESIÓN

Indicador	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Número de Accidentes	73	401	500	494	667	650	593	554	612	606
Número de Personas Heridas	134	453	519	441	418	441	563	384	582	585
Número de personas Fallecidas	32	64	91	72	52	52	75	39	53	55

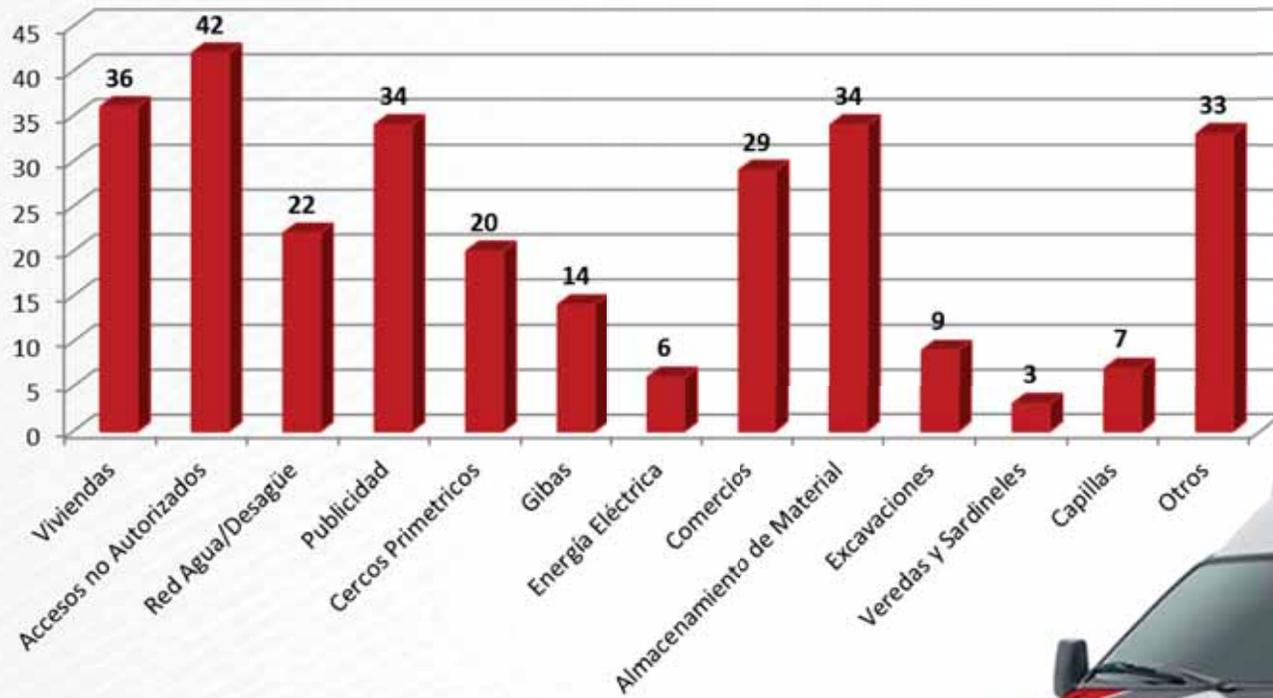
\*Año Calendario

### Evolución histórica de accidentes



## 4.2 Operaciones

### Invasiones en el DDV detectadas en el 2015



## 4.2 Operaciones

UNIDAD DE PEAJE	SENTIDO
Paíta	Ambos Sentidos
Chulucanas	Ambos Sentidos
Mocce	<b>Recaudo en un sentido</b>
Olmos	Ambos Sentidos
Pomahuaca	Ambos Sentidos
<b>Utcubamba</b>	<b>Recaudo en un sentido</b>
<b>Pedro Ruiz</b>	<b>Recaudo en un sentido</b>
Aguas Claras	Ambos Sentidos
Moyobamba	Ambos Sentidos
Pongo	Ambos Sentidos



TARIFARIO DE PEAJE					
LIGEROS		S/.	UND	PESADOS	
		S/.	8.30		
	** 2 EJES	S/.	12.60	UND	
	** 3 EJES	S/.	18.90	UND	
	** 4 EJES	S/.	25.20	UND	
	** 5 EJES	S/.	31.50	UND	
	** 6 EJES	S/.	37.80	UND	
	** 7 EJES	S/.	44.10	UND	
<b>MAYOR **</b>	<b>7 EJES</b>	S/.	6.30		<b>X EJE</b>
* Categoría M1, M2 y N1 y los remolques incluidos en la categoría 01 y 02, Según DS N° 058 - 2003 - MTC					
** Categoría M3, N2 y N3 y los remolques incluidos en la categoría 03 y 04, Según DS N° 058 - 2003 - MTC					

# Mantenimiento



## 4.2 Mantenimiento

### **EVALUACIÓN DE NIVELES DE SERVICIO** (Promedio Trimestral)



## 4.2 Mantenimiento

### Mantenimiento Rutinario



## 4.2 Mantenimiento de emergencia

### Sector km 17+100 – km 17+700, del Tramo 1: Tarapoyo- Yurimaguas



## 4.2 Mantenimiento de Emergencia

### Cantidad de Material caído por año calendario



## 4.2 Mantenimiento de Emergencia

### Atención de Emergencias



# Medio Ambiente



### SEGREGACIÓN DE RESIDUOS

El 100% de los residuos de tipo papel, cartón o plástico, son segregados y entregados mensualmente a una institución de apoyo social autorizada para la gestión de residuos sólidos de la comunidad Águilas de Emaús Piura.

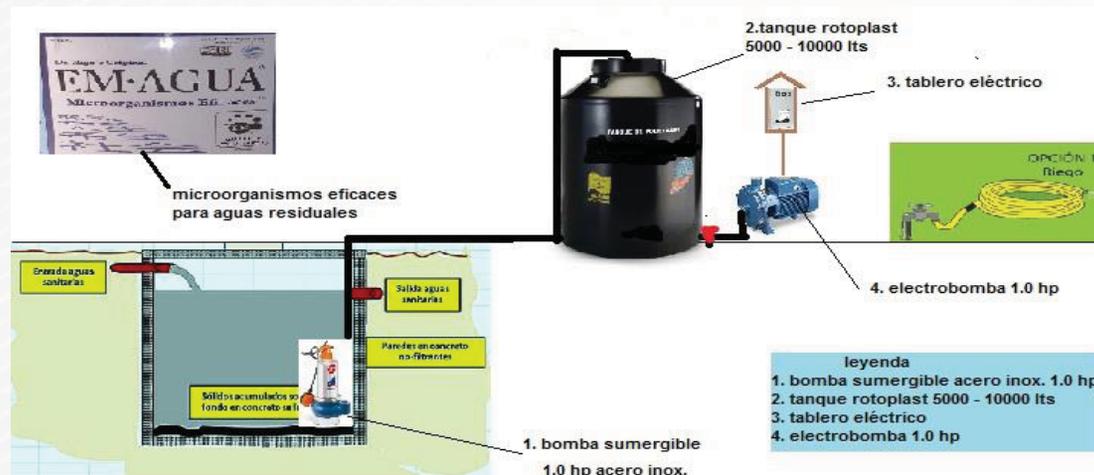
#### Oficinas de Piura:

- **3 contenedores trillizos** para contribuir con la segregación en la fuente de residuos sólidos.
- **2 contenedores de almacenamiento** (papel - cartón y plástico) para reducir el número de viajes de recolección por la empresa recicladora autorizada.



### TRATAMIENTO DE EFLUENTES

Se implementaron tanques digestores en 4 unidades de peaje: UP Moyobamba, UP Mocce, UP Pedro Ruiz, UP Aguas Claras.



En el tanque se aplica un tratamiento biológico para mantener el efluente de los grifos, duchas e inodoros dentro de los Límites Máximos Permisibles (LMP).

**Se reutiliza el 100% del agua consumida para el riego de áreas verdes y limpieza de veredas.**

**Se estima la reutilización de un total de 264 m<sup>3</sup> de efluentes.**



### COMPENSACIÓN POR DEFORESTACIÓN

Se realizó la Reforestación en 06 Instituciones Educativas de distintas zonas a lo largo de la carretera, llegando a sembrar 1460 plantas de especies nativas. En el proceso de sembró participaron un total de 589 personas, entre escolares, padres, educadores y voluntarios.



### PANELES FOTOVOLTAICOS

Se aprovecha la energía solar, mediante paneles fotovoltaicos, para recargar la batería de los postes SOS distribuidos a lo largo de la carretera.

#### Con ello se ha logrado:

- ✓ Evitar consumir 22,68 MW/mes.
- ✓ Evitar generar 6,55 Kg/CO<sub>2</sub>e al dejar de consumir energía de la Red Eléctrica.



# Seguridad y Salud en el Trabajo



### INTENSIFICACIÓN DE LOS CONTROLES DE SEGURIDAD

El Programa PREVER tiene como objetivo principal la reducción de eventos graves por medio de la identificación oportuna de actividades o procesos con alto potencial de pérdida (evento grave).

Los equipos se conforman por los ingenieros de las siguientes áreas:

- **Equipo SIM** (Seguridad, Ingeniería, Mantenimiento)
- **Equipo SIP+E** (Seguridad, Ingeniería, Producción + Equipos)



### CAMPAÑA CONTRA EL DENGUE

Se realizaron campañas de prevención dirigidas a todos los integrantes de la Concesión:



- ✓ Participación activa de **221 integrantes** en charlas de concientización, donde además se les entregó folletos con información importante para la prevención.
- ✓ Se realizó la **fumigación** de todas nuestras instalaciones (oficinas, campamentos, peajes, obras).
- ✓ Se **eliminaron los posibles criaderos** de zancudos en peajes y obra.



# Responsabilidad Social



### **PROGRAMAS DE EDUCACIÓN EN MEDIO AMBIENTE Y SEGURIDAD VIAL: – A LEER & BIBLIOTECA MÓVIL**

El programa busca estimular gusto y el hábito por la lectura, contribuyendo con el mejoramiento de los niveles de comprensión lectora, todo esto a través de 3 ejes temáticos: seguridad vial, cuidado de medio ambiente y comunidad.

Además, busca capacitar en Seguridad Vial y Medio Ambiente a padres de familia de la Instituciones Educativas que participan en el proyecto.



**En el año 2015 el programa fue realizado en 12 Instituciones Educativas pertenecientes a las Regiones de San Martín y Amazonas.**

**Se beneficiaron a un total de 787 alumnos de Educación Primaria, además, de contar con la participación de 44 docentes.**

# 4.3

Aspectos  
Económicos  
Comerciales

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



## 4.3 Aspectos Económicos Comerciales

### RECLAMOS - CONCESIONARIA IIRSA NORTE S.A.

Indicador	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Inadmisibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Improcedentes	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Fundados	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Infundados	20	15	10	19	37	34	65	58	49	57
<b>TOTAL N° DE RECLAMOS</b>	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>19</b>	<b>37</b>	<b>34</b>	<b>65</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>57</b>

### TRAFICO E INGRESOS POR PEAJE EN CARRETERAS AL 2015 Y PROYECCIONES PARA EL 2016

Indicador	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Vehículos	5,984	6,584	7,555	8,225	9,633	10,324	10,555	10,884	11,822	16,210	14,878
Livianos	2,927	3,278	3,829	4,394	5,228	5,783	5,997	6,305	7,025	10,228	9,155
Pesados	3,057	3,306	3,726	3,831	4,405	4,541	4,558	4,579	4,797	5,982	5,723
Ingresos (Miles S/.) con IGV	13,159.68	20,406.11	15,002.35	15,203.45	22,576.89	34,800.54	36,444.77	37,367.67	42,529.70	58,236.99	53,525.35
Recaudacion livianos	3,110.86	4,997.20	4,264.81	4,442.09	6,462.15	9,056.02	9,712.53	10,236.85	12,107.14	17,781.50	15,778.86
Recaudacion Pesados	10,048.82	15,408.90	10,737.54	10,761.36	16,114.74	25,744.52	26,732.24	27,130.82	30,422.55	40,455.49	36,295.24

# 4.4

## Aspectos Administrativos y Financieros

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



## 4.4 Aspectos Administrativos y Financieros

### CARTAS FIANZAS - CONCESIONARIA IIRSA NORTE S.A.

N°	Fianza N°	Tipo	Banco / Compañía de Seguros	Importe Total (US\$)	Vencimiento
1	4410056539.00	Garantía de Fiel Cumplimiento del Contrato de Concesión	BanBif	10,000,000.00	09/06/2016
2	10469936-003	20 Sectores de Obras Accesorias	Scotiabank	1,299,660.64	29/02/2016
3	699-01	Obra Adicional Segunda Calzada Piura - Paita	Ace Seguros	12,500,000.00	30/04/2016
	3363-00062-01		Rimac Seguros	12,500,000.00	31/05/2016
	3363-00137		Rimac Seguros	7,500,000.00	30/06/2016
4	3363-00127	km 180+000 al km 180+950 del Tramo 4: Dv. Olmos - Corral Quemado	Rimac	5,547,588.89	07/08/2016
5	D000-2364723	ITM Funcional Dv. Olmos - Lambayeque	BCP	10,284,579.29	19/10/2016

### POLIZAS DE SEGURO - CONCESIONARIA IIRSA NORTE S.A.

N°	Póliza N°	Tipo	Entidad Financiera	Importe Total (US\$)	Vencimiento
1	1201-517050	Responsabilidad Civil (RC)	RIMAC Seguros	2'000,000.00	22/06/2016
2	3351-500026	Seguro sobre Bienes en Operación (OCT)	RIMAC Seguros	840'069,337.00	29/11/2016
3	6204148 / S001292	Riesgos Laborales - Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo - Pensión (SCTR)	Pacífico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros	0.3% del Monto de la Planilla	Fin de la Concesión
4	0001684	Poliza Todo Riesgo Contratista de Obras (CAR) - Obra Adicional Segunda Calzada Piura - Paita	ACE Seguros S.A.	73,947,447.00	03/08/2017



**05**

Agenda 2016

**IIRSA NORTE**

Odebrecht Latinvest

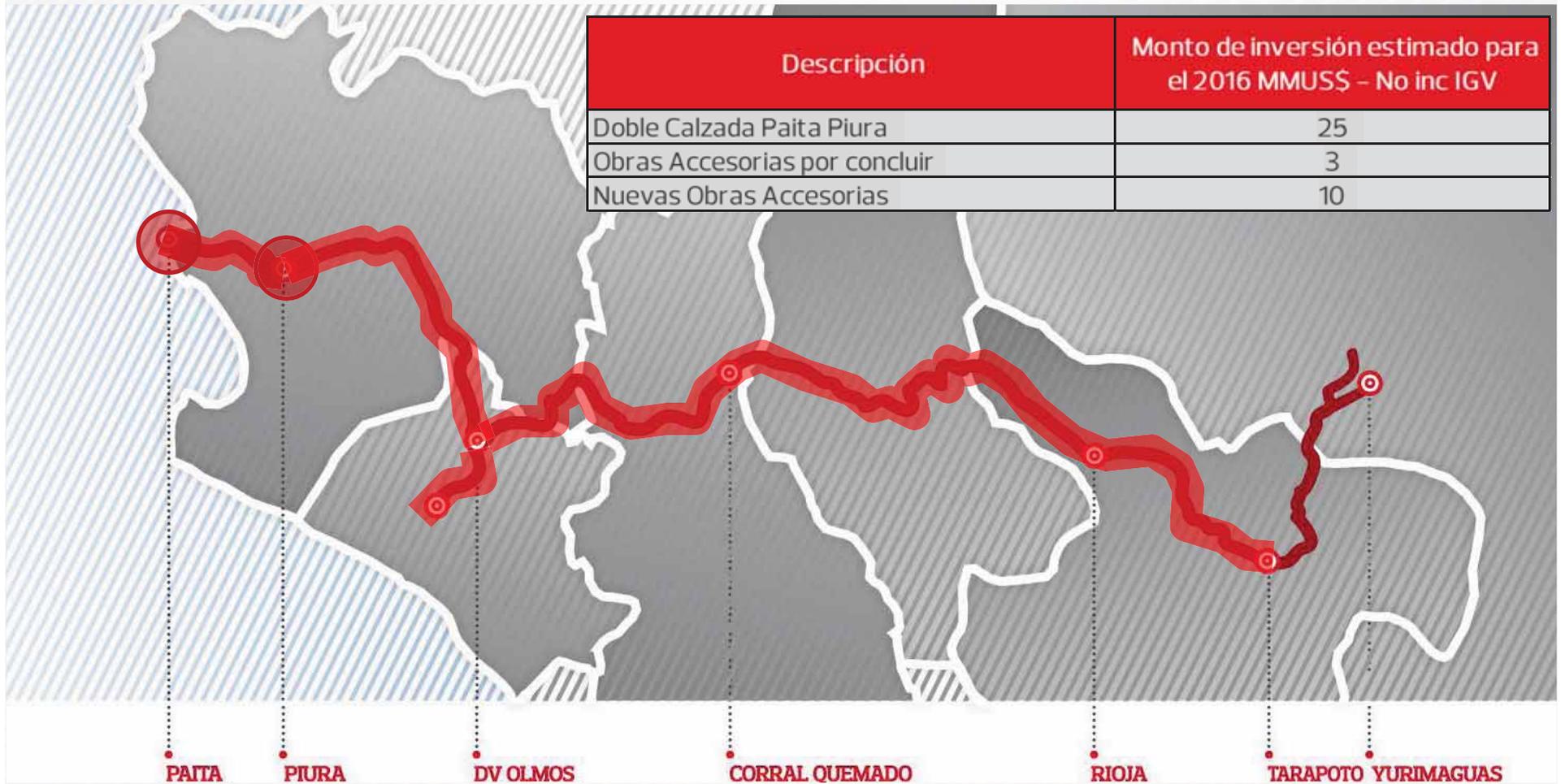
# 5.1

Programa de  
inversiones

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



## 5.1 Programa de Inversiones



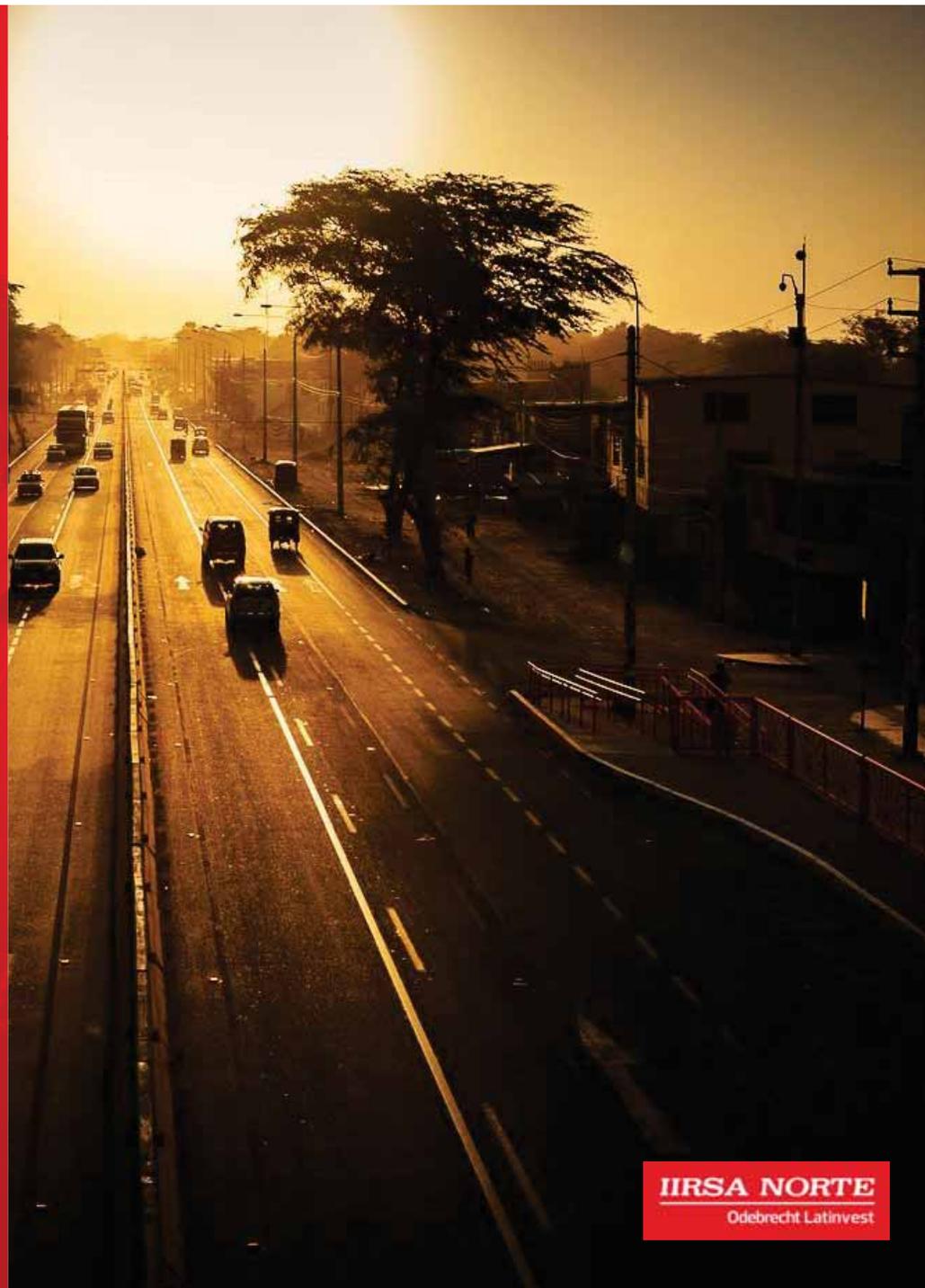
# 5.2

## Aspectos Operativos

**IIRSA NORTE**  
Odebrecht Latinvest



# Operaciones



## Definición de ubicación de los Pesajes Olmos y Moyobamba



370 unidades  
pesadas por día.

## Peajes



Actualización

Factura  
Electrónica

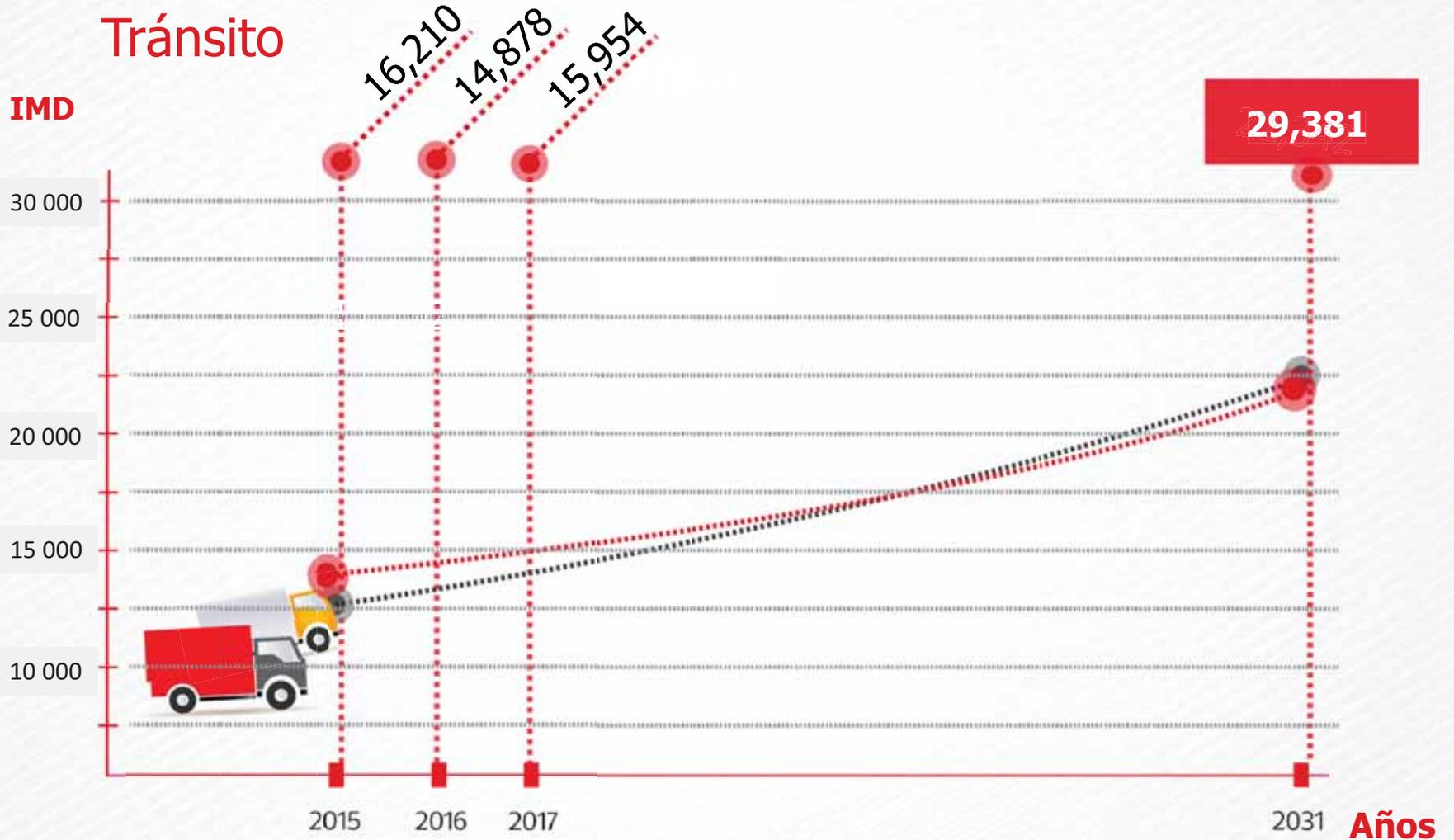
**BENEFICIOS**

Disminución de TEC ✓

## 5.2 Operaciones

### Tránsito

IMD



Vehículos livianos **67%**

Vehículos pesados **33%**

## 5.2 Operaciones

### Recaudación de Peajes

\$ (MM)

20

15

10

2015

2016

2017

Años

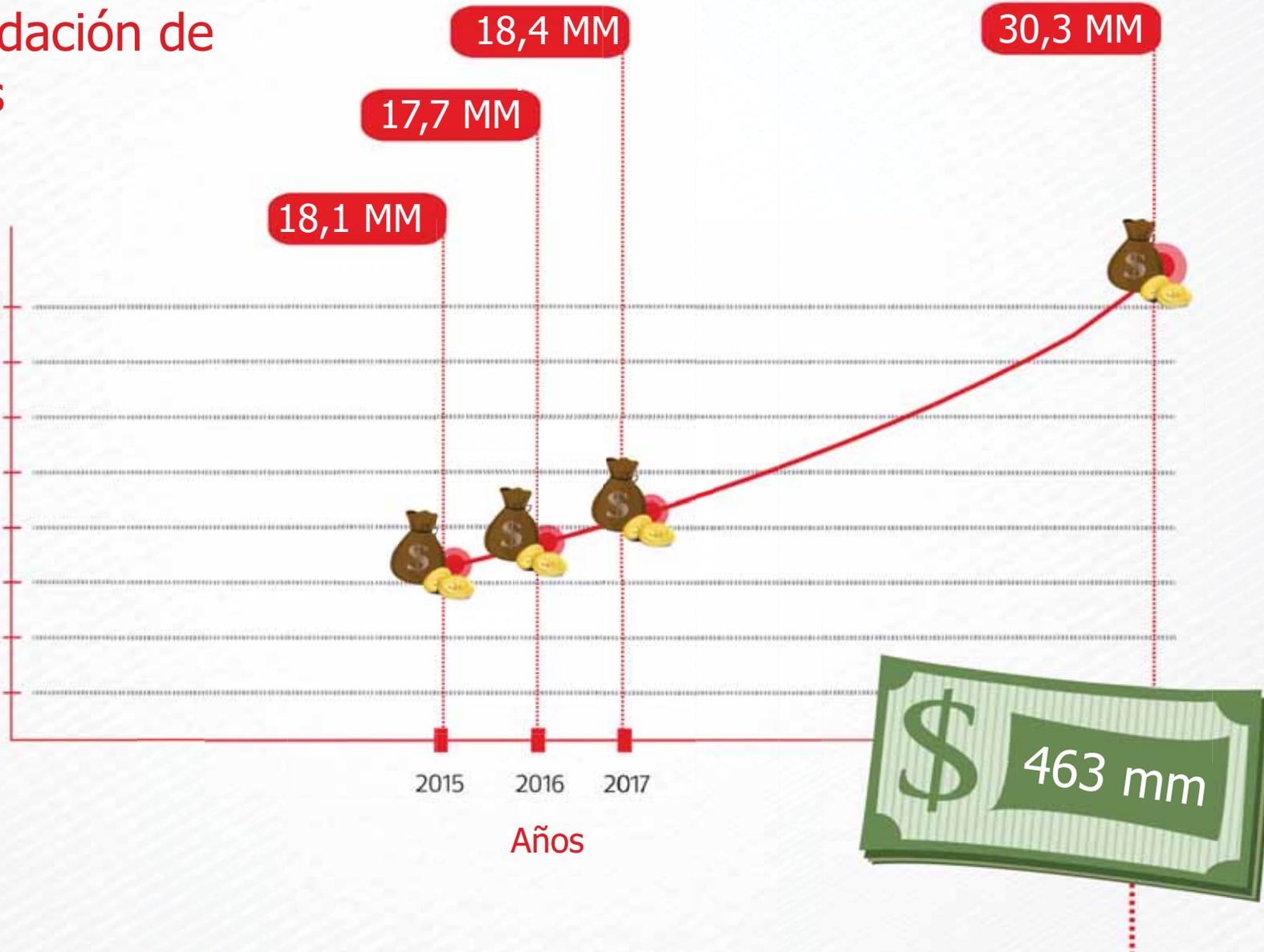
18,1 MM

17,7 MM

18,4 MM

30,3 MM

\$ 463 mm

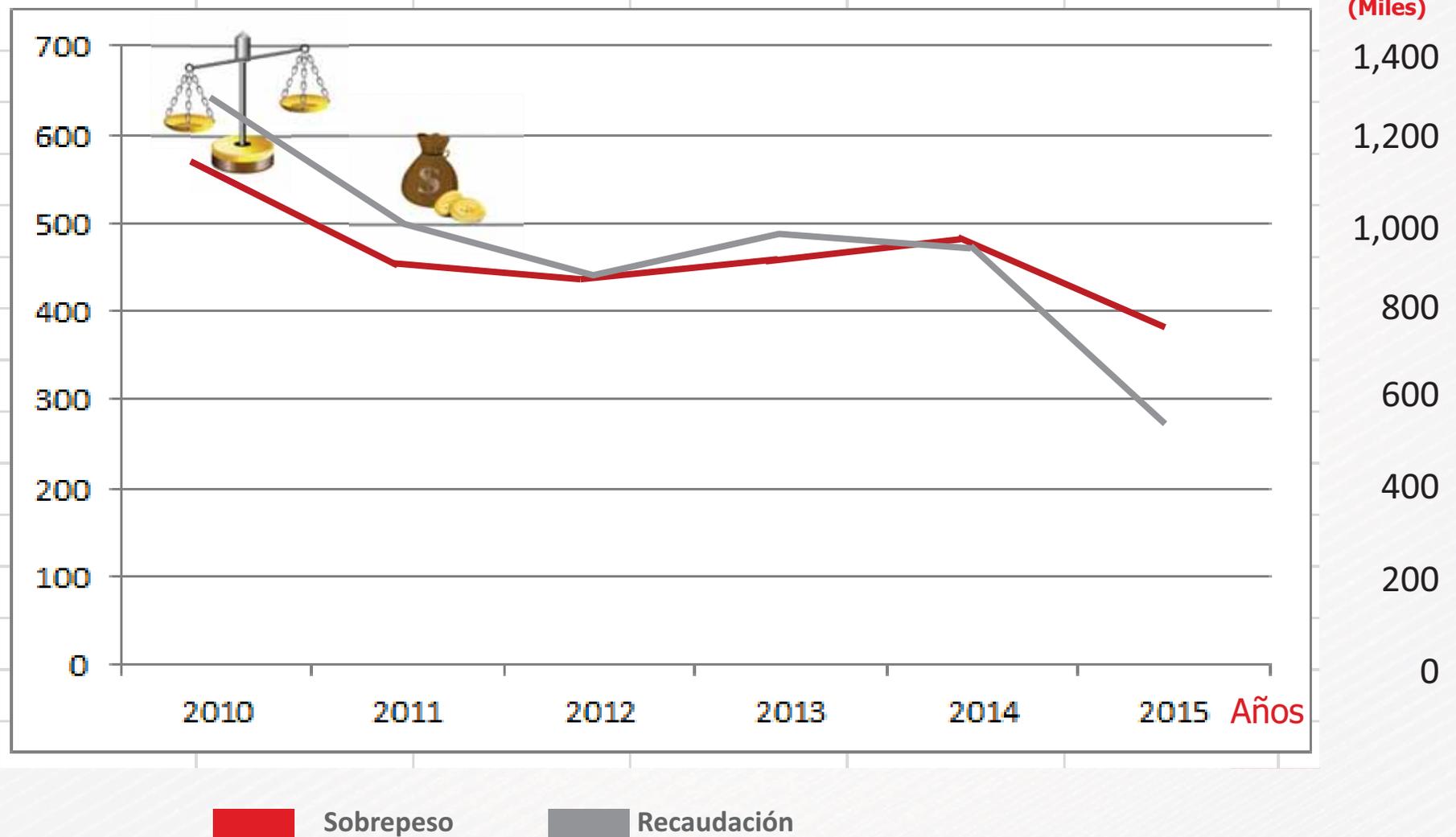


## 5.2 Operaciones

### Pesaje Fijo Utcubamba

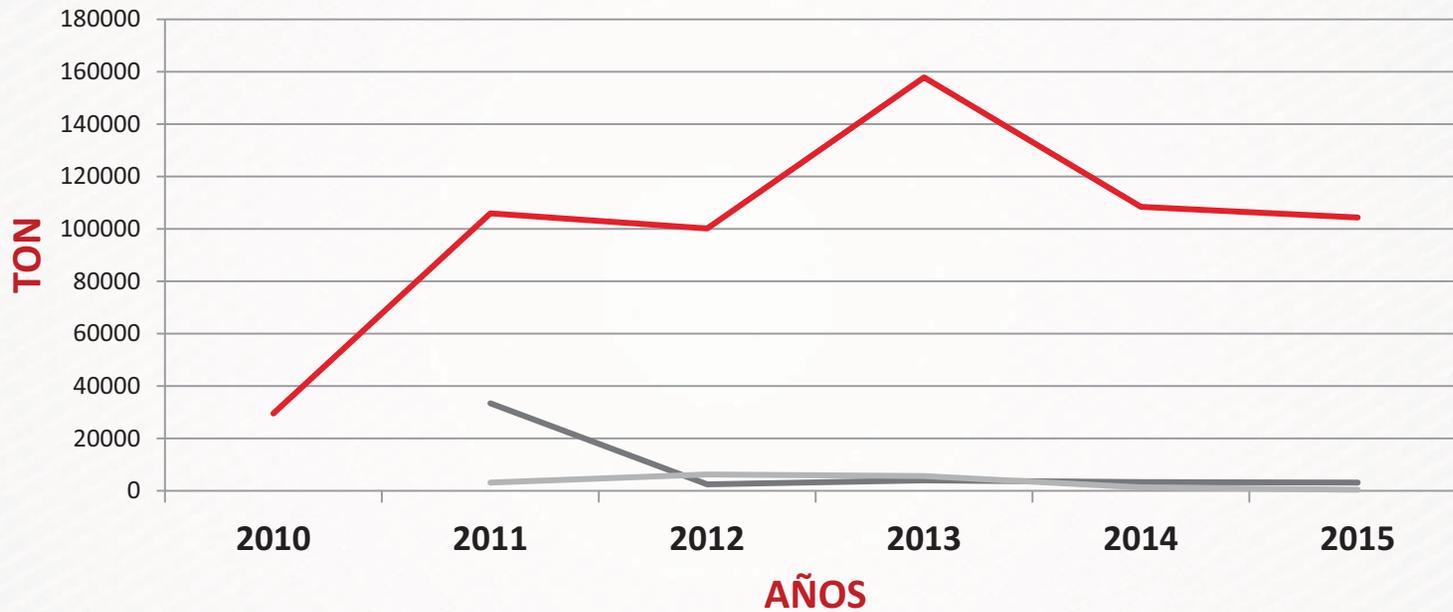
Ton

\$  
(Miles)



## 5.2 Operaciones

### Pesajes móviles



—	PM Piura	29,489	105,897	100,133	157,864	118,174	104,322
—	PM Pucará	0	33,369	2,464	3,972	3,212	3,138
—	PM Pongo	0	3,142	6,221	5,600	1,336	396

# Mantenimiento





## 5.2 Mantenimiento

### Mantenimiento Periódico

ITM	TRAMO	2016											
		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
DRENAJE	2					◆	◆	◆	◆	◆	◆		
	5					◆	◆	◆	◆	◆			
	6					◆	◆	◆	◆	◆			
PAVIMENTOS	1						◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
	2						◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
	3						◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
	4						◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
	5					◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	
	6					◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	
SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL	1									◆	◆	◆	◆
	2									◆	◆	◆	◆
	3									◆	◆	◆	◆
	4									◆	◆	◆	◆
	5									◆	◆	◆	◆
	6									◆	◆	◆	◆

ITM DE DRENAJE PARA TRAMO 5 y 6 EN ESPERA DE APROBACIÓN POR EL MTC (21.2 MESES DESDE OPINIÓN FAVORABLE)

ITM DE PAVIMENTOS PARA TRAMO 5 y 6 EN ESPERA DE APROBACIÓN POR EL MTC (12.9 MESES DESDE OPINIÓN FAVORABLE)

ITM DE SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL PARA TRAMO 1, 2, 3, 4, 5 y 6 EN ESPERA DE APROBACIÓN POR EL MTC (3 MESES DESDE OPINIÓN FAVORABLE)

# Medio Ambiente



## 5.2 Medio Ambiente

### **Bus Interactivo**

Fabricación y puesta en operación del bus Híbrido de la IIRSA Norte.

El bus será utilizado en los Programas A Leer y Biblioteca Movil, así como en las campañas y talleres de educación vial para los usuarios.



# RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

## Actualización del Plan de Gestión Ambiental detallado de Conservación y Explotación



Lima, 17 DIC. 2015

Lima,

OFICIO N° 2219-2015-MTC/16

Señor

**GERMAN VANEGAS VARGAS**

CONCESINARIA IIRSA NORTE S.A.

Av. Victor Andrés Belaunde 280 Oficina 502

San Isidro – Lima/Perú.-



Asunto : Lineamientos para la actualización del Estudio de Impacto Ambiental del Eje Multimodal del Amazonas Norte, de los Tramos: Paita – Piura; Piura-Olmos; Olmos – Corral Quemado; Corral Quemado – Rioja; Rioja – Tarapoto y Tarapoto- Yurimaguas.

Referencia : Carta N°4690-CINSA-MTC (P/D N°211753)

Tengo a bien dirigirme a usted en relación al documento de la referencia, mediante el cual su representada solicita los lineamientos para la actualización del estudio indicado en el asunto.

Al respecto se adjunta el Informe N° 005-2015-MTC/16.01.YMCM/AMCS, el mismo que contiene los "Lineamientos para la Actualización de Estudios Ambientales del Sector transportes" elaborados por ésta Dirección General en cumplimiento del artículo 30º del D.S. N° 019-2009-MINAM; estando prestos a efectuar las coordinaciones respectivas para su elaboración.

# Seguridad Vial



## 5.2 Seguridad Vial

### Campaña de Sensibilización en Seguridad Vial

Lanzamiento de la campaña de seguridad Vial "Ponle un Alto".



AFICHES



VOLANTES



SPOTS  
RADIALES



# 06

## Otros aspectos

**IIRSA NORTE**

Odebrecht Latinvest

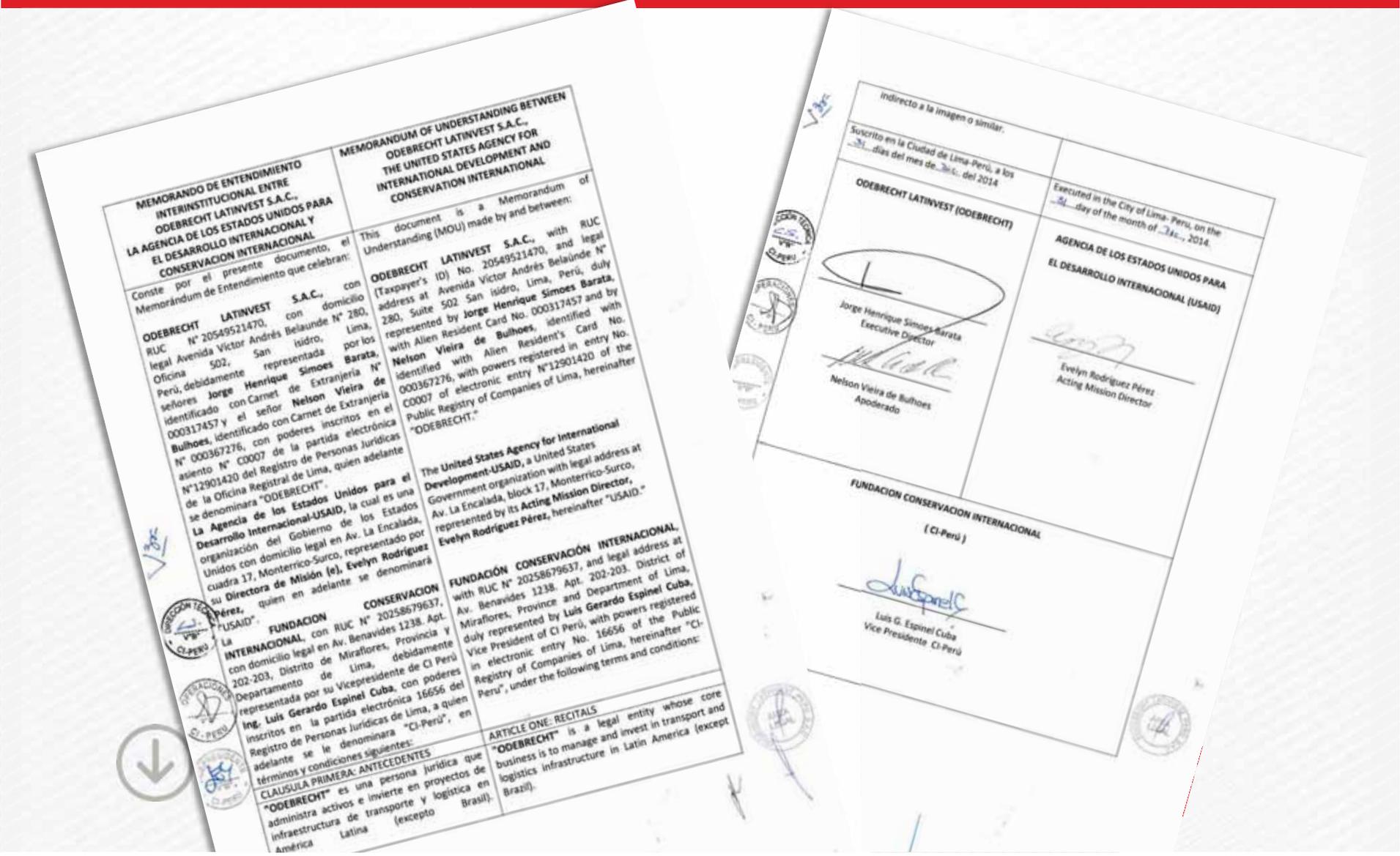


**Lanzamiento de publicación >>> RUTA VIVA >>>**



# 6.1 Programa de Conservación Alto Mayo-Cordillera Escalera

## Firma del MOU CI/USAID/OLI



# 07

## Conclusiones

**IIRSA NORTE**

Odebrecht Latinvest



## 7.1 Conclusiones

---

- 
1. Ejecución de Nuevas Obras Accesorias
  2. Ejecución de Nuevos ITM 's
  3. Gestión de CAM 's

---

**GRACIAS**

**IIRSA NORTE**

Odebrecht Latinvest