

# TERMINALES PORTUARIOS EUROANDINOS PAITA



## **PLAN DE NEGOCIOS 2015**

**Carlos Merino**  
**Gerente General**

Somos una empresa formada por capitales portuguesas y peruanas de alto prestigio, unidas con el fin de generar valor y desarrollo invirtiendo en el Terminal Portuario de Paita.



- ✓ **Tertir-Terminais de Portugal,** Socio Estratégico, empresa perteneciente al **Grupo Mota-Engil,** con inversiones portuarias en Lisboa, Leixoes, Aveiro y Setúbal (Portugal) así como en Asia y África.



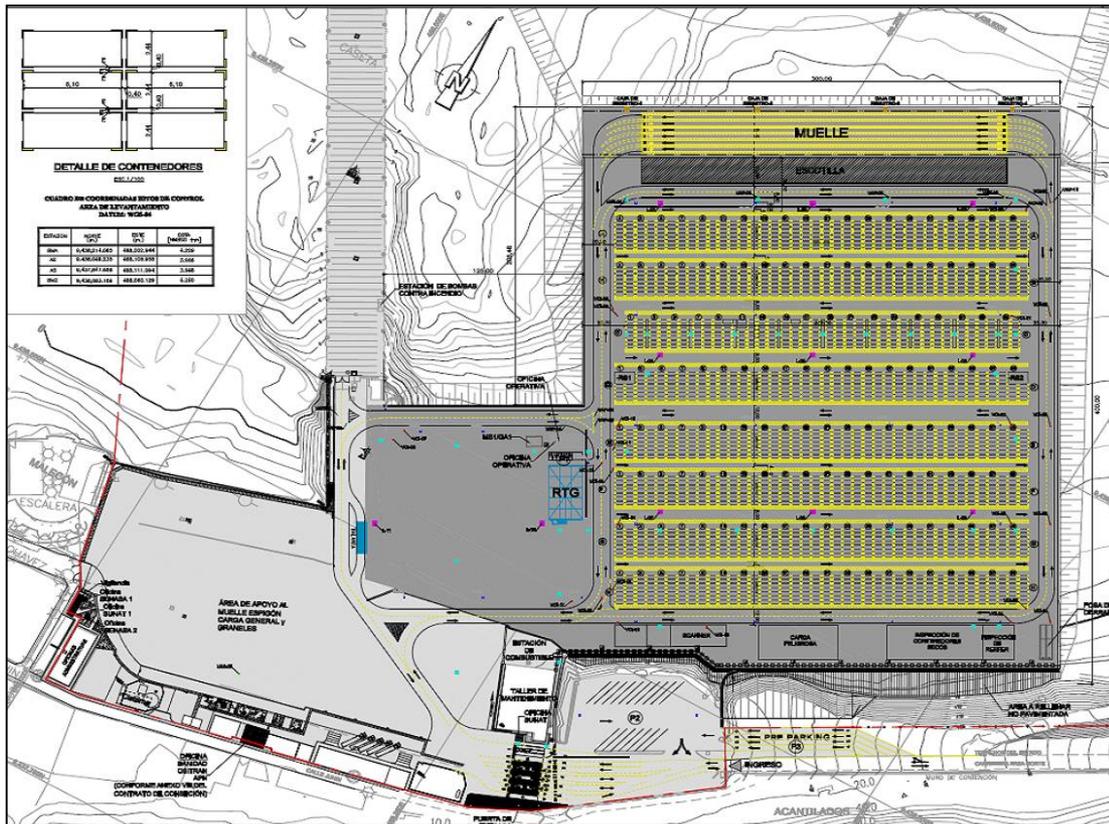
- ✓ **Grupo Mota-Engil,** empresa constructora peruana fundada en setiembre de 1986 teniendo en la actualidad como accionista único al mayor grupo constructor de Portugal



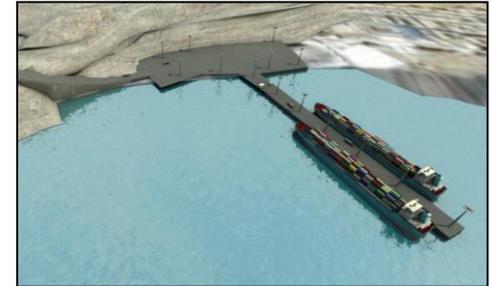
- ✓ **Cosmos Agencia Marítima S.A.C.,** empresa peruana fundada en julio de 1972 con el propósito de brindar los servicios de agenciamiento marítimo y manipuleo de carga a los buques que arriben a puertos peruanos. Son mas de 40 años de experiencia en el sector portuario realizando operaciones en los principales puertos del litoral nacional.

## II. Aspectos Generales de la Infraestructura concesionada

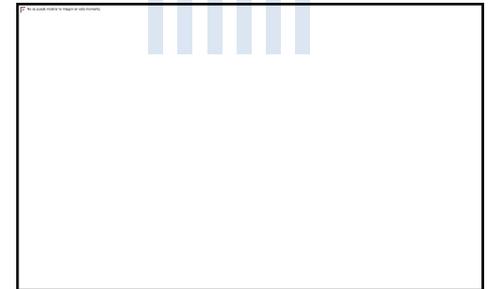
- Las obras de la Etapa 1 se han desarrollado de manera positiva en el 2014.
- En Junio de 2014, finalizó la Construcción, recibiendo la obra por la APN el 30 de setiembre del mismo año e iniciándose su explotación el 3 de octubre



Infraestructura existente



Infraestructura planificada



## III. Resumen Ejecutivo. Principales indicadores y metas alcanzadas al año 2014

### ■ A. Inversiones Adicionales Ejecutadas

| CUADRO No. 1: EVOLUCION HISTORICO ANUAL DE LAS INVERSIONES EJECUTADAS AL 2014 |                                   |                      |                |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------|-------------------------|
| TIPO                                                                          | DETALLE                           | HASTA 2013<br>(US\$) | 2014<br>(US\$) | IMPORTE<br>TOTAL (US\$) |
| ETAPA 1                                                                       | NUEVO MUELLE DE CONTENEDORES      | 102,470              | 32,910         | 135,380                 |
| ETAPA 4                                                                       | AREA DE RELLENO DE 0.64 HA        | 1,941                | 540            | 2,481                   |
|                                                                               | GRUAS MOVILES                     | 9,447                | -              | 9,447                   |
|                                                                               | DRAGADO MUELLE EXISTENTE          | 2,610                | 650            | 3,260                   |
|                                                                               | DUQUES DE AMARRE MUELLE EXISTENTE | 450                  | 1,050          | 1,500                   |
|                                                                               | CISTERNA COMBUSTIBLE              | -                    | 129            | 129                     |
|                                                                               | TUBERIA DE ETANOL                 | -                    | 523            | 523                     |
|                                                                               | <b>TOTAL</b>                      | <b>116,918</b>       | <b>35,802</b>  | <b>152,720</b>          |



### ■ B. Aspectos Operativos

#### I. Operaciones

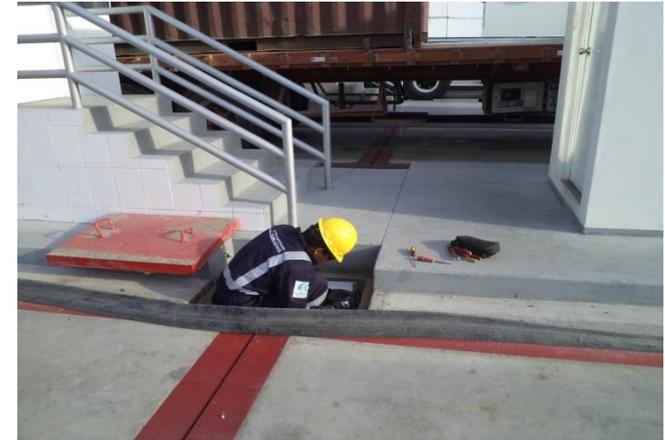
Evolución histórica anual de accidentes desde el inicio de la explotación al 2014.

| CUADRO No. 2: EVOLUCION HISTORICO ANUAL DE ACCIDENTES AL 2014 |                               |      |      |      |      |      |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| INDICADOR                                                     | AÑO DE INICIO DE OBRAS (2009) | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| NUMERO DE ACCIDENTES                                          | 0                             | 8    | 7    | 10   | 7    | 5    |
| NUMERO DE PERSONAS HERIDAS                                    | 0                             | 8    | 7    | 10   | 7    | 5    |
| NUMERO DE PERSONAS FALLECIDAS                                 | 0                             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |



## II. Mantenimiento

- Mantenimiento de 4 balanzas nuevas.
- Mantenimiento de cuchara de grúa móvil.
- Mantenimiento de Grúa STS.
- Mantenimiento de Equipos (spraders, sub estaciones de grúas).



### III. Medio Ambiente

Como mejora continua de nuestra gestión ambiental en el presente periodo se ha obtenido los siguientes resultados:

#### **CERTIFICACION**

Se obtuvo la certificación ambiental por el cumplimiento de los requisitos de la norma internacional ISO 14001 – 2004, otorgado por la empresa Bureau Veritas.



### **CERTIFICACION**

Se obtuvo la certificación ambiental por el cumplimiento de los requisitos de la norma internacional ISO 14001 – 2004, otorgado por la empresa Bureau Veritas.

### **MINIMIZACIÓN DE CONSUMO DE LOS RECURSOS NATURALES**

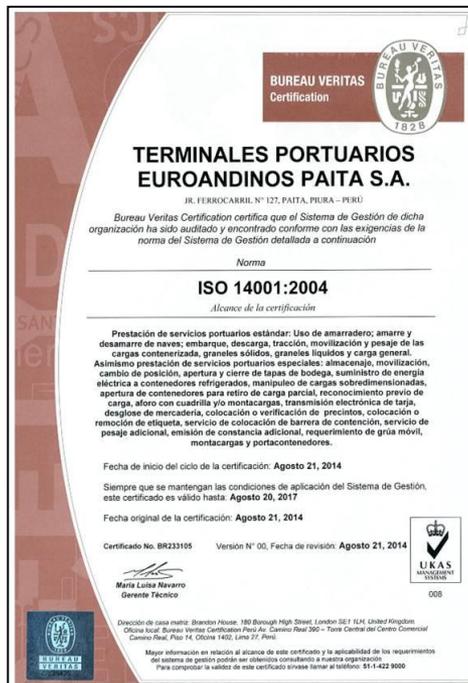
- **CONSUMO DE AGUA:** Se obtuvo una disminución del 60 % del consumo de agua por TEUs movilizados con respecto al periodo anterior.

### **GENERACIÓN DE RESIDUOS**

- Sea incrementado en un 15 % el reciclaje de residuos no peligrosos respecto al periodo 2013 y en un 7 % la meta del periodo 2014.
- Se redujo en un 6.9 % la generación de residuos peligrosos por TEUs movilizados respecto al periodo 2013 y en un 1.9 % la meta del periodo 2014.

# Certificación Trinorma

Obtuvimos las certificaciones internacionales ISO 9001, ISO 14001 y el OHSAS 18001 por parte de Bureau Veritas, compañía de gran trayectoria en servicios de verificación, inspección y certificación.



**1. Obtención de la Certificación Trinorma OHSAS 18001:**

- Prevención de lesiones personales a través del desempeño seguro de actividades (Matriz IPER).
- Prevención del desarrollo de enfermedades profesionales (Monitoreos).
- Mejoramiento continuo en la Gestión de la Seguridad y la Salud.
- Aseguramiento de los controles para el cumplimiento del marco legal en Seguridad y Salud en el Trabajo.

**2. Obtención de la Recertificación APN de la Instalación Portuaria en, Protección, Mercancías Peligrosas y Seguridad Portuaria.**

**3. Verificación e Identificación de la normativa legal y técnica referida a las Operaciones con Mercancías Clase 1 y 7.**

**4. Mejoramiento de la Señalización de transito vial y peatonal.**

**5. Adquisición de equipamiento de rescate y emergencias:**

- Equipos de evacuación y rescate en altura (Sistema de descenso de Grúas).
- Equipos de emergencia (botiquines de primeros auxilios, lavaojos portátil, implementación de gabinetes contra incendio en Patio N° 2)



1. Intercambio de Experiencias y Buenas Practicas de Protección con la SUNAT, Dirandro y APN:
  - ✓ Visita del Programa Internacional de Protección Portuaria de los Guardacostas de USA – APN.
  - ✓ Intensificación de Operativos con Equipo Scanner y canes antidrogas – DIRANDRO.
  - ✓ Intercambio de experiencias con Aduanas de Alemania, Holanda y Francia – SUNAT.
2. Conformación del Comité BASC de Paita.
3. Reforzamiento de los controles de vigilancia marítima en coordinación con la Capitanía de Puerto.



#### ■ C. Aspectos Económicos y Comerciales

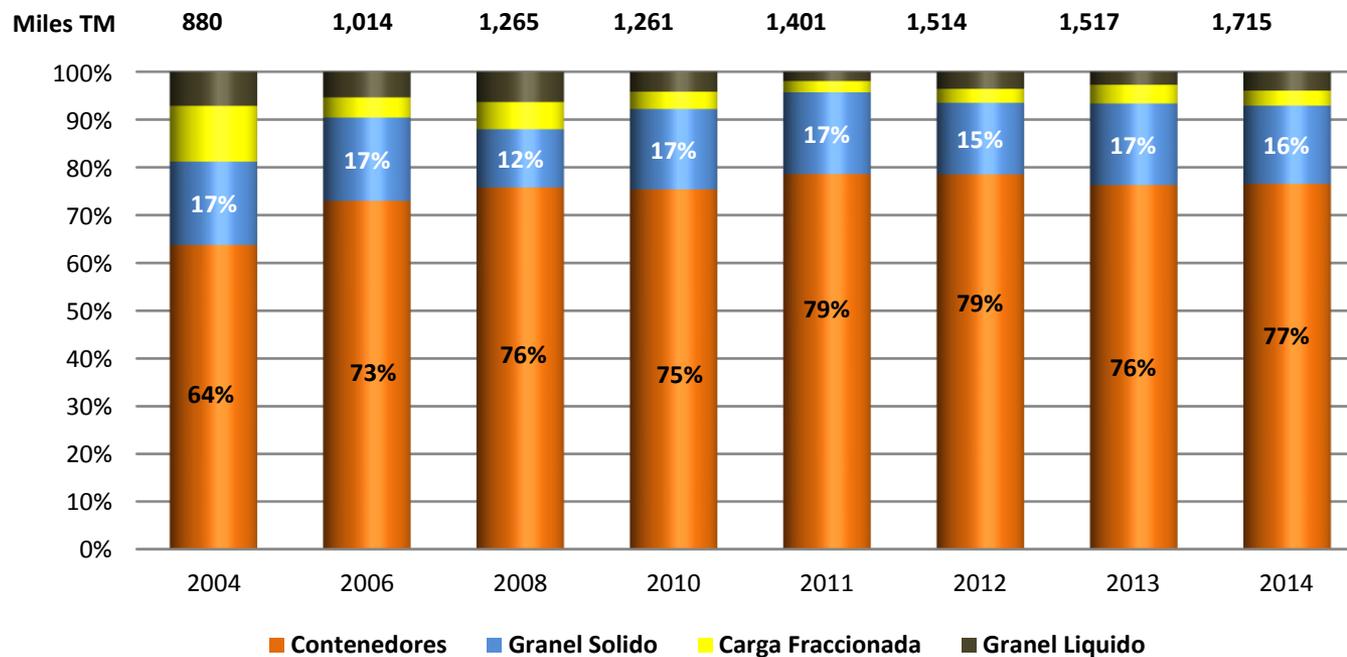
| CUADRO No. 5: EVOLUCION HISTORICO ANUAL DE TRAFICO E INGRESOS PORTUARIOS AL 2014 Y PROYECCIONES PARA EL 2015 |         |           |           |           |           |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| INDICADOR                                                                                                    | 2009*   | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
| NAVES ATENDIDAS                                                                                              | 124     | 626       | 470       | 440       | 510       | 579       |
| CARGA ATENDIDA (TOTAL DE CARGA) **                                                                           | 281,955 | 1,261,378 | 1,401,236 | 1,513,919 | 1,517,544 | 1,715,044 |
| CONTENEDORES (UNIDADES)                                                                                      | 18,527  | 75,952    | 89,916    | 97,078    | 96,270    | 109,656   |
| CONTENEDORES (TEUS)                                                                                          | 30,142  | 126,466   | 152,175   | 165,437   | 166,016   | 193,002   |

*\*Inicio de Concesión Octubre del 2009*

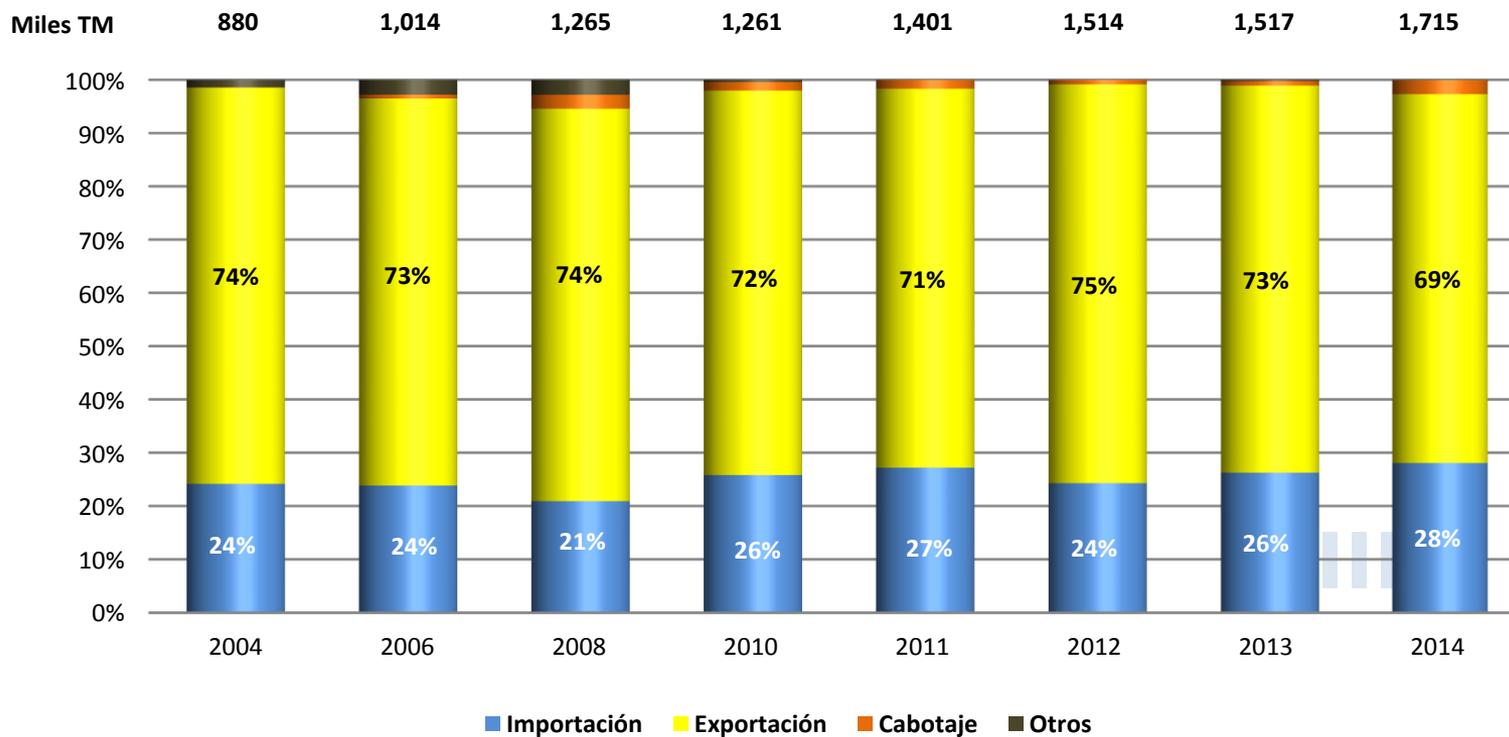
*\*\*Total TM*



## Carga Total Movilizada : Tipo de Carga



## Carga Total Movilizada : Tipo de Operación



**III. Resumen Ejecutivo.**  
Principales indicadores y metas alcanzadas  
al año 2014

| <b>CUADRO No. 7: EVOLUCION HISTORICO ANUAL DE RECLAMOS AL 2014 Y PROYECCIONES PARA EL 2015</b> |             |             |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ESTADO</b>                                                                                  | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> |
| INADMISIBLES                                                                                   | 0           | 2           | 4           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| IMPROCEDENTES                                                                                  | 0           | 1           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| FUNDADOS                                                                                       | 0           | 2           | 2           | 2           | 6           | 18          | 3           |
| INFUNDADOS                                                                                     | 0           | 2           | 1           | 0           | 1           | 2           | 0           |
| TOTAL No. De Reclamos                                                                          | 0           | 7           | 7           | 2           | 7           | 20          | 3           |

### III. Resumen Ejecutivo.

## Principales indicadores y metas alcanzadas al año 2014

**CUADRO No. 10: FORMATO DE CARTAS FIANZAS**

| CARTA FIANZAS (*) | TIPO                | ENTIDAD FINANCIERA               | IMPORTE TOTAL (US\$) | VENCIMIENTO |
|-------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------|-------------|
| D192-305720       | FIEL CUMPLIMIENTO   | Banco de Crédito del Perú        | 10,000,000           | 07/09/2015  |
| C.F.5682          | FIEL CUMPLIMIENTO   | Banco Santander Perú             | 4,000,000            | 07/09/2015  |
| D193-1459212      | FIEL CUMPLIMIENTO   | Banco de Crédito del Perú        | 6,000,000            | 08/09/2015  |
| 10364569-004      | INVERSION ADICIONAL | Scotiabank Perú                  | 11,509,882           | 09/10/2015  |
| 4410050144        | INVERSION ADICIONAL | Banco Interamericano de Finanzas | 11,361,656           | 09/10/2015  |
| 4410052316        | INVERSION ADICIONAL | Banco Interamericano de Finanzas | 148,226              | 09/10/2015  |
| 8755-4            | SUNAT-ADUANAS       | Banco GNB Perú SA                | 217,198              | 31/01/2016  |
|                   |                     | <b>TOTAL</b>                     | <b>43,236,962</b>    |             |

**CUADRO No. 9: POLIZAS DE SEGURO**

| POLIZA (*)                   | TIPO         | ENTIDAD FINANCIERA                             | IMPORTE TOTAL (US\$) | VENCIMIENTO |
|------------------------------|--------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------|
| POLIZA DE SEGURO PATRIMONIAL |              | <b>EL PACIFICO PERUANO<br/>SUIZA CIA SEG Y</b> | 803,626              | 01/10/2015  |
| 701459900785                 | SCTR SALUD   | MAPFRE                                         | 1,020,251.72         | 30/06/2015  |
| 701459901420                 | SCTR PENSION | MAPFRE                                         | 784,772.63           | 30/06/2015  |
|                              |              |                                                |                      |             |
|                              |              |                                                |                      |             |

### ■ A. Programación de inversiones

| CUADRO No. 11: ESTIMACION ANUAL DE LAS INVERSIONES A EJECUTAR PARA EL PERIODO 2016 - 2017 <i>Valores en: US\$</i> |                                                         |            |           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|
| INDICADOR                                                                                                         |                                                         | 2015       | 2016      | 2017      |
| ETAPA 2                                                                                                           | <b>Adquisición de Gruas STS &amp; RTG's - Etapa 2</b>   | 5,950,000  | 1,190,000 | 4,760,000 |
|                                                                                                                   | <b>Remoción de la nave hundida</b>                      | 1,050,000  |           |           |
|                                                                                                                   | <b>Otros</b>                                            | 60,000     | 289,000   |           |
| ETAPA 4 - INVERSIONES ADICIONALES                                                                                 | <b>Programa "Terminal Operations Software" (T.O.S.)</b> | 2,369,000  | 64,000    | 67,000    |
|                                                                                                                   | <b>Rehabilitación del muelle actual - Terminal 1</b>    | 3,495,000  | 4,505,000 |           |
|                                                                                                                   | <b>Otros</b>                                            |            | 500,000   |           |
| <<..>>                                                                                                            | :                                                       |            |           |           |
| TOTAL                                                                                                             |                                                         | 12,924,000 | 6,548,000 | 4,827,000 |



- **B. Aspectos operativos**
- **I. Operaciones**
  - Implementar el sistema operativo del terminal. (TOS)
  - Capacitar personal en cantidad suficiente para operar los equipos que se están adquiriendo como parte de la segunda fase de inversiones
  - Capacitar al personal operativo en su conjunto en las nuevas técnicas operativas de una terminal portuaria moderna.



### ■ II. Mantenimiento

- Mantenimiento de 1 grúa STS y 2 grúas RTG nuevas.
- Mantenimiento de 4 unidades portacontenedores nuevos (2 Reach stacker y 2 Empty Handling).
- Mantenimiento de 8 camiones nuevos y de 4 balanzas nuevas.
- Mantenimiento adecuado de los reservorios de agua.
- Mantenimiento de la infraestructura del nuevo terminal (patio de contenedores, muelle, edificaciones y 3 subestaciones eléctricas).
- Mantenimiento y reparación de estructuras de losas de patio y muelle.



### III. Medio Ambiente

Como mejora continua de nuestra gestión ambiental para periodo 2015 se tiene las siguientes metas:

#### **CERTIFICACIÓN**

Mantener la certificación ambiental internacional ISO 14001 – 2004

#### **MINIMIZACIÓN DE CONSUMO DE LOS RECURSOS NATURALES**

- Disminuir en 10 % el consumo de agua (m<sup>3</sup>) en base a TEUs movilizados del periodo 2014.
- Disminuir en 4 % el consumo de combustible (galones) en base a TEUs movilizados del periodo 2014.

#### **GENERACIÓN DE RESIDUOS**

- Incrementar en un 3% los residuos no peligrosos en reciclables del periodo 2014.
- Disminuir en 5 % la generación de residuos no peligrosos (kg) por TEUs movilizados del periodo 2014.
- Disminuir en 5 % la generación de residuos peligrosos (kg) por TEUs movilizados del periodo 2014.

1. Actualizar el Mapa de Riesgos y Plano de evacuación.
2. Mejoramiento del Sistema de Señalización de seguridad.
3. Fomento de Campañas de premiación en temas de seguridad y salud en el trabajo.
4. Realización de Monitoreos de Seguridad y Capacitaciones en Ergonomía.
5. Seguimiento al Programa de Vigilancia medica.
6. Seguimiento al cumplimiento del Programa de Capacitación.
7. Mejoramiento del proceso de contratación de personal en temas de seguridad.
8. Mejoramiento en las consultas a los miembros del CSST y realización de talleres IPER.
9. Mejoramiento de servicio de alimentación en el comedor, según nuestro plan de seguridad y salud en el trabajo.
10. Establecimiento de planificación adecuada para la entrega de EPPs.
11. Mejoramiento del Estrés psicosocial.
12. Mejoramiento de condiciones para trabajadoras en estado de lactancia.
13. Implementación de Solución de seguridad integral (física – tecnológica).

## ■ C. Aspectos Económicos y Comerciales

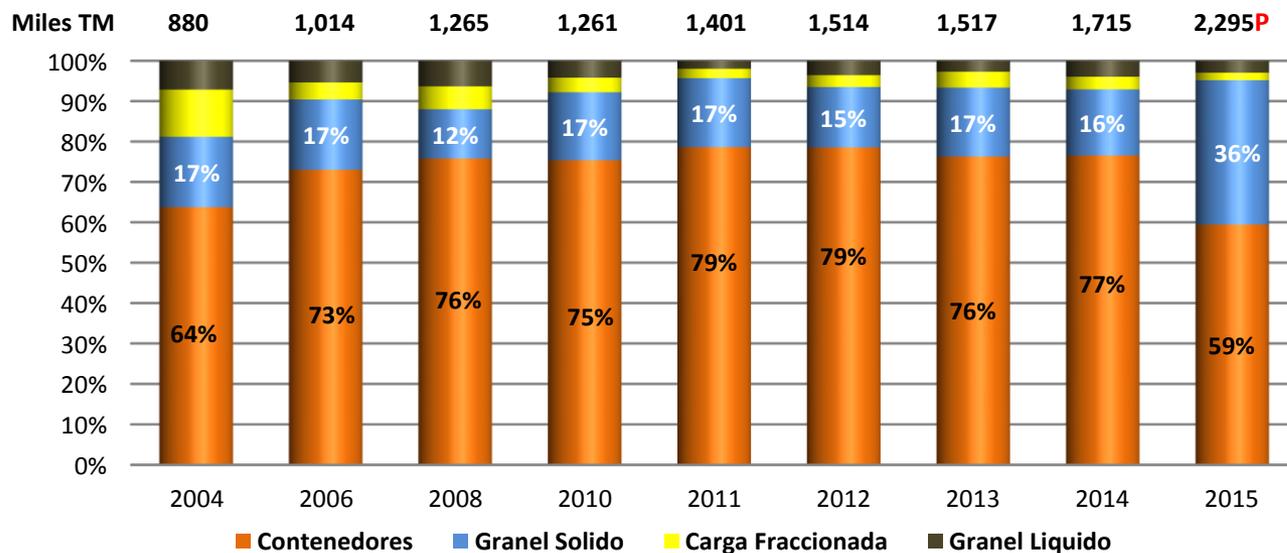
**CUADRO No. 5: EVOLUCION HISTORICO ANUAL DE TRAFICO E INGRESOS PORTUARIOS AL 2014 Y PROYECCIONES PARA EL 2015**

| INDICADOR                          | 2009*   | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      | 2015 <sup>P</sup> |
|------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|
| NAVES ATENDIDAS                    | 124     | 626       | 470       | 440       | 510       | 579       | 599               |
| CARGA ATENDIDA (TOTAL DE CARGA) ** | 281,955 | 1,261,378 | 1,401,236 | 1,513,919 | 1,517,544 | 1,715,044 | 2,295,152         |
| CONTENEDORES (UNIDADES)            | 18,527  | 75,952    | 89,916    | 97,078    | 96,270    | 109,656   | 114,069           |
| CONTENEDORES (TEUS)                | 30,142  | 126,466   | 152,175   | 165,437   | 166,016   | 193,002   | 196,370           |

\*Inicio de Concesión Octubre del 2009

\*\*Total TM

### Carga Total Movilizada : Tipo de Carga



## V. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2015

- La zona de influencia del puerto de Paita ha venido desarrollando las siguientes actividades:

a) Ampliación de tierras de cultivo dedicadas a uva de mesa.



b) Investigación y desarrollo de cultivos de nuevos productos como los arándanos.



c) Crecimiento sostenido del cultivo de banano orgánico, paltas y otros.



d) Desarrollo de nuevas industrias como:

- Fabrica de cartón corrugado.
- Cementos Pacasmayo, nueva fabrica de cementos que comenzara a operar en marzo del 2015
- Exportación de fosfatos a granel por el puerto de paita a partir de mayo del 2015.

- Construcción de 07 Instituciones Educativas Iniciales en la provincia de Paita**, a través del Fondo Social, se tiene proyectada la construcción de 07 IEI, de las cuales se empezarán 02 : Luciano Castillo Colonna (900m<sup>2</sup>) y Los Pecesitos (300m<sup>2</sup>), con una inversión total de 1.4 millones de soles aproximadamente.

| Institución Educativa            | Ubicación               |
|----------------------------------|-------------------------|
| PRONOEI LUCIANO CASTILLO COLONNA | AH 1 de Junio           |
| PRONOEI NUESTRA SRA DE FATIMA    | PPJJ La Merced          |
| PRONOEI SAN SEBASTIAN            | PPJJ San Martin Oriente |
| PRONOEI MARIA MONTESSORI         | AH Los Jardines         |
| PRONOEI MARKO JARA               | AH Marko Jara Etapa I   |
| PRONOEI PEDACITO DE CIELO        | AH Ramón Castilla       |
| IEI LOS PECESITOS                | CP San Lucas de Colán   |



Asociación Civil Fondo Social  
Terminal Portuario de Paita



## V. Otros aspectos relacionados a la Concesión para el año 2015

- **Programa de Lecto-Escritura Leer Para Crecer**, a través del Fondo Social, Desarrollar el programa que tiene un Enfoque Educativo integral de Comprensión Lectora . Aplicándolo en las Caletas de Paita. Inversión: S/.763,565 (3 años)



- **Programa de Aprender Para Crecer**, a través del Fondo Social, Desarrollar el programa que tiene un Enfoque Educativo integral de fortalecimiento de las habilidades Matemáticas y de Comunicación. Aplicándolo en las 10 escuelas del distritito . Inversión: S/.3,054,620 (3 años)



- **Taller Manitos de Papel**, a través del Fondo Social, se apoya esta institución que alberga a 30 personas con Habilidades Diferentes y las capacita en labores técnico-productivas para insertarlas laboralmente.



Se apoya a esta institución con materiales reciclables y el pago a la profesora-coordinadora del programa.

Inversión: S/10,000.00



# TERMINALES PORTUARIOS EUROANDINOS PAITA

