



Aeropuertos Andinos del Perú



# Aeropuertos Andinos del Perú S.A. Plan de Negocios 2015

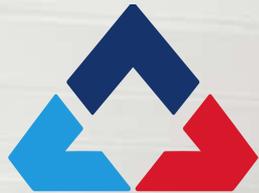
# ¿Quiénes somos?

**2.4** Millones de pasajeros al 2014

**47.8** Millones de dólares de inversión  
– Compromiso Período Inicial



# Nuestros Socios



**ANDINO**



**CORPORACION  
AMERICA**

Holdings peruano que ha sabido darle valor agregado a la cadena logística de Comercio Exterior.

Holdings argentino que con dinámica se ha desarrollado en mercados competitivos y en varias partes del mundo.

# **ASPECTOS GENERALES DE LA INFRAESTRUCTURA CONCESIONADA**

# Contrato de Concesión

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>Esquema</b>                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Concesión del Estado Peruano, <u>Cofinanciada en Asociación Pública-Privada</u> :<ul style="list-style-type: none"><li>• Cofinanciamiento para operaciones, mantenimiento e inversión (PAMO, PPO y PAO).</li></ul></li></ul> |
| <b>Inversión Estimada Total</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Más de US\$ 250 MM distribuidos entre el Periodo Inicial y Periodo Remanente.</li><li>• Las inversiones se rigen bajo el <u>Sistema Nacional de Inversión Pública</u> (SNIP). Rentabilidad económica y social.</li></ul>     |
| <b>Período de concesión</b>     | <ul style="list-style-type: none"><li>• 25 años (renovables).</li><li>• Periodo Inicial (Año 01 al 03).</li><li>• Periodo Remanente (Año 04 al 25).</li></ul>  |

# Estrategia empresarial

DESARROLLO AEROCOMERCIAL

DESARROLLO INFRAESTRUCTURA

DIVERSIFICAR NEGOCIOS

MEJORAR EXPERIENCIA PAX

EFICIENCIA

SEGURIDAD

COMPROMISO

TALENTO

PROACTIVIDAD

SOCIALMENTE RESPONSABLE

# **PRINCIPALES INDICADORES Y METAS ALCANZADAS AL AÑO 2014**

# Inversiones ejecutadas

## INVERSIONES EN OBRAS 2012-2014 (Soles)

| INDICADOR        | 2012             | 2013              | 2014              | TOTAL              |
|------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| PERÍODO INICIAL  |                  |                   |                   |                    |
| AYACUCHO         | 1,711,204        | 7,114,047         | 11,360,042        | 20,185,293         |
| AREQUIPA         | 2,512,506        | 40,409,803        | 2,995,712         | 45,918,022         |
| JULIACA          | 1,728,801        | 6,951,845         | 6,923,248         | 15,603,894         |
| PUERTO MALDONADO | 1,479,413        | 4,833,847         | 10,106,407        | 16,419,666         |
| TACNA            | 962,023          | 10,800,876        | 20,158,182        | 31,921,081         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>8,393,947</b> | <b>70,110,418</b> | <b>51,543,591</b> | <b>130,047,956</b> |

# Inversiones ejecutadas

**ANTES**



**DESPUÉS**



**AREQUIPA**

# Inversiones ejecutadas

**ANTES**



**DESPUÉS**



**JULIACA**

# Inversiones ejecutadas

**ANTES**



**DESPUÉS**

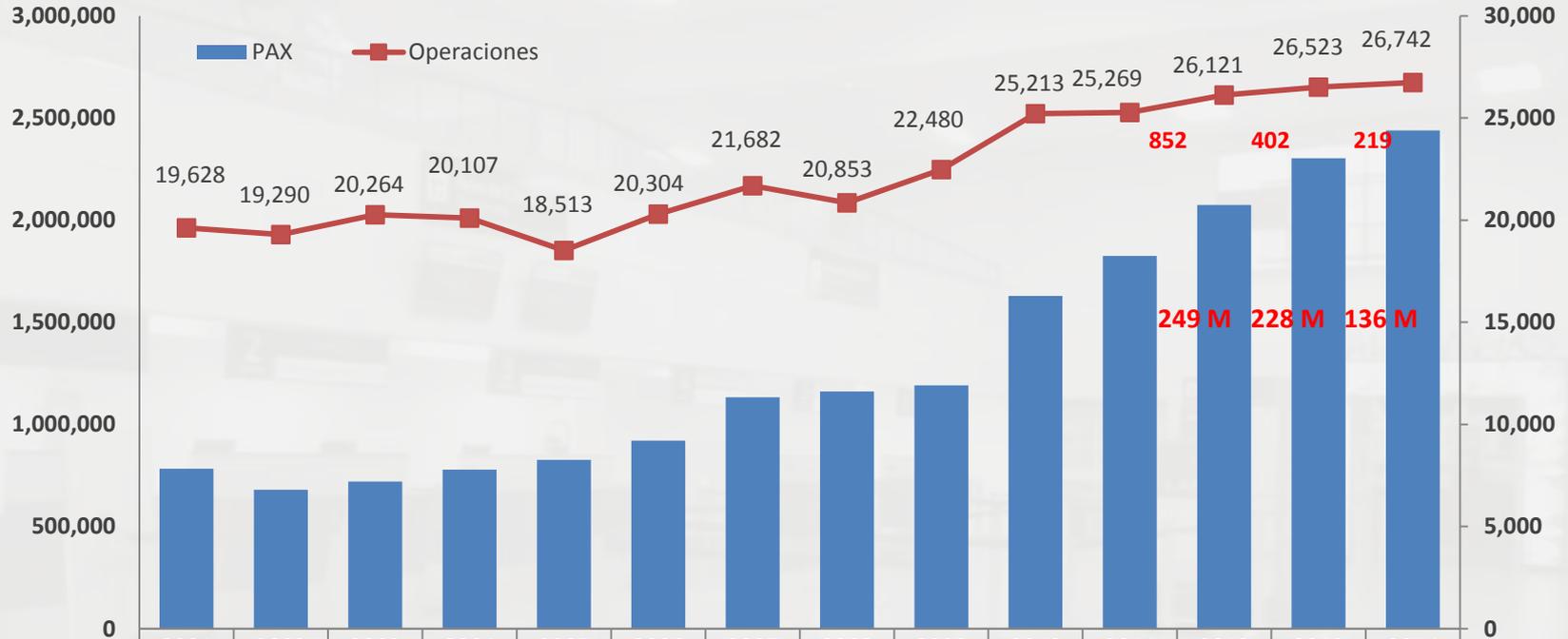


**PUERTO MALDONADO**

# Aspectos Operativos

# Tráfico aéreo

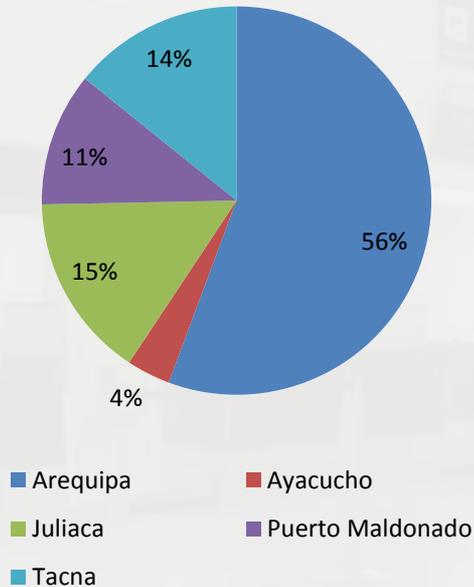
## EVOLUCIÓN HISTÓRICA TRÁFICO AÉREO - TODOS LOS AEROPUERTOS



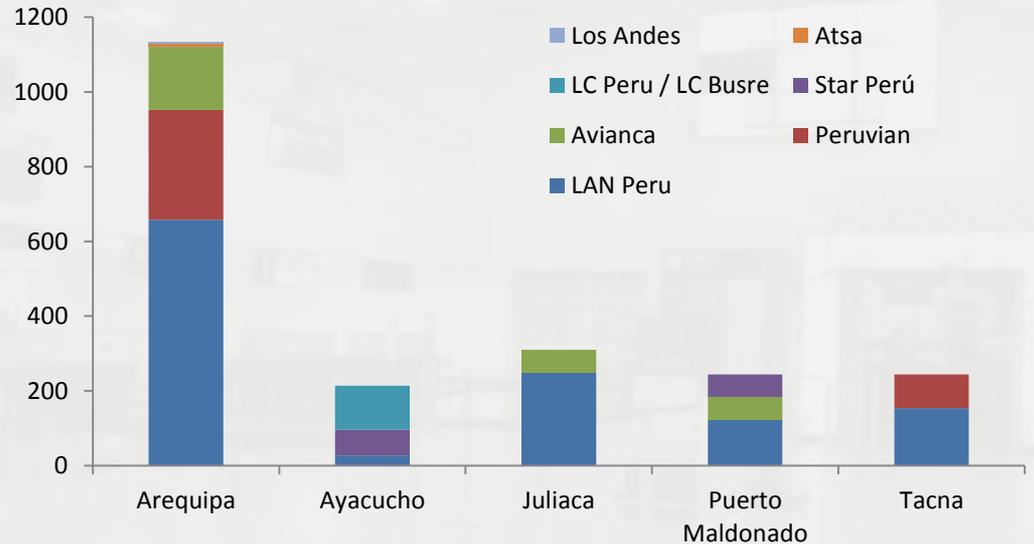
|             |        |        |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |         |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| PAX         | 783131 | 679887 | 720350 | 778316 | 825742 | 920272 | 1132742 | 1160958 | 1191804 | 1628343 | 1824989 | 2074846 | 2303590 | 2439917 |
| Operaciones | 19628  | 19290  | 20264  | 20107  | 18513  | 20304  | 21682   | 20853   | 22480   | 25213   | 25269   | 26121   | 26523   | 26742   |

# Composición de Tráfico Aéreo

Movimiento de Pasajeros  
(año 2014 = 2.43 MM)



Distribucion de Pasajeros Domésticos por Aerolínea



# Operaciones – Certificaciones

## Certificaciones obtenidas

- Certificación ISO 9001-2008.
- Certificación de los Puentes de Embarque PLB.



- Abarca TUUAs, AV-SEC, Servicios Complementarios,
- Facilidades para explotadores y Reclamos.



# Operaciones – Mangas AQP



# Operaciones – Facilidades al Usuario

Scanners para DNI



Dos lectores electrónicos de TUUA



# Mantenimiento

## PMP Lado Aire

- SELLADO DE FISURAS Y GRIETAS EN PAVIMENTOS NO INTERVENIDOS

**AQP**



**JUL**



**AQP:** Se ha sellado en la plataforma, por que la pista ha sido recientemente rehabilitada.

**JUL:** Se selló en pista, y aun se continua trabajos con personal propio de AAP.

**PEM:** Sellado de fisuras paralelamente a las Obras obligatorias.

# Mantenimiento

## PMP Lado Aire

- TRATAMIENTO DE JUNTAS DE LOSAS DE CONCRETO

AQP



PEM



**AQP:** Se ha efectuado en la plataforma.

**PEM:** se contrato servicio para el tratamiento de juntas.

# Mantenimiento

## PMP Lado Aire

- SEÑALIZACION HORIZONTAL

AQP



JUL



**AQP:** Se ha efectuado en la plataforma y se va repintando en pista según necesidad.

**JUL:** Se ha efectuado en pista y plataforma.

**AYP; PEM y TCQ:** No se hizo mantenimiento de demarcación, porque las obras terminaron recientemente.

# Mantenimiento

## PMR Lado Aire

- **CAPACITACION EN REPARACIONES DE PAVIMENTOS A PERSONAL PROPIO**



**AQP:** Se ha efectuado en la plataforma principalmente, según necesidad.

**JUL:** Se hacen reparaciones de emergencia en pista y plataforma.

# Mantenimiento

## PMR Lado Aire

- COEFICIENTES DE FRICCIÓN

| Equipo de Ensayo | Neumático de ensayo |               | Velocidad de Ensayo (Km/h) | Profundidad del agua en ensayo (mm) | Objetivo de Diseño para nuevas Superficies de Pista | Nivel Previsto de Mantenimiento | Nivel Mínimo de Rozamiento (MFL) |
|------------------|---------------------|---------------|----------------------------|-------------------------------------|---|---------------------------------|----------------------------------|
|                  | Tipo                | Presión (KPa) |                            |                                     |   |                                 |                                  |
| Grip Tester      | C                   | 140           | 65                         | 1.0                                 | <b>0.74</b>   | <b>0.53</b>                     | <b>0.43</b>                      |

**Nivel previsto de mantenimiento:** es el nivel de rozamiento por debajo del cual deben iniciarse medidas correctivas de mantenimiento **<0.53**.

**Nivel mínimo de rozamiento:** es el nivel de rozamiento por debajo del cual debe facilitarse información de que la pista puede ser resbaladiza cuando está mojada **<0.43**.

**Objetivo de diseño para nuevas superficies:** es el nivel de rozamiento que deben tener las superficies de las pistas nuevas o repavimentadas=**0.74**.



# Mantenimiento

## PMR Lado Aire

- **PRUEBA DE FRICCIÓN**

- **AQP:** Prueba efectuada con buenos resultados pero próximos a una remoción de caucho.
- **AYP:** Se ha efectuado la prueba obteniendo buenos resultados.
- **JUL:** Se ha efectuado la prueba obteniendo buenos resultados.
- **PEM:** Se ha efectuado la prueba obteniendo resultados bajos, por lo que **se realizará la remoción de caucho este año.**
- **TCQ:** Se ha efectuado la prueba obteniendo buenos resultados.

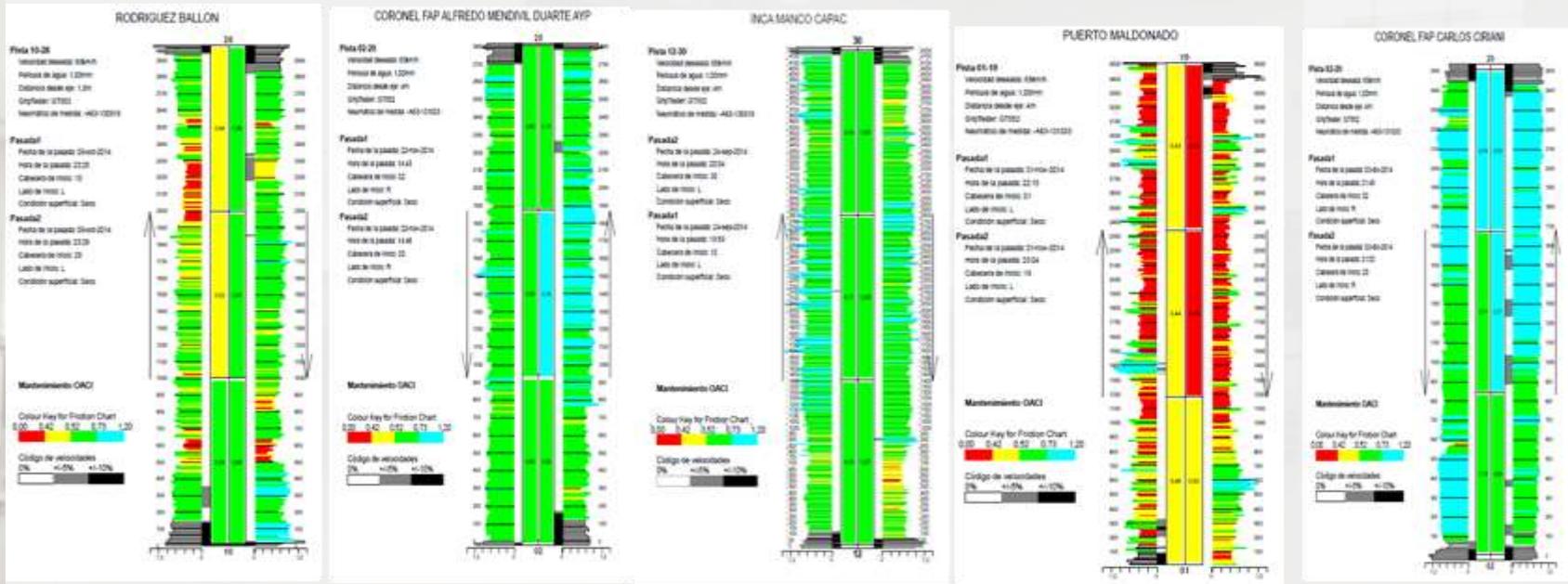
# Mantenimiento

**Celeste:** Señal de buen estado de la pista

**Verde:** Señal de obras menores de limpieza y mantenimiento

**Amarillo:** Señal de alarma acerca de limpieza y mantenimiento profundo

**Rojo:** Señal de alarma y acción inmediata.



# Mantenimiento

## CORRECTIVOS: Vehículos de Rescate SEI

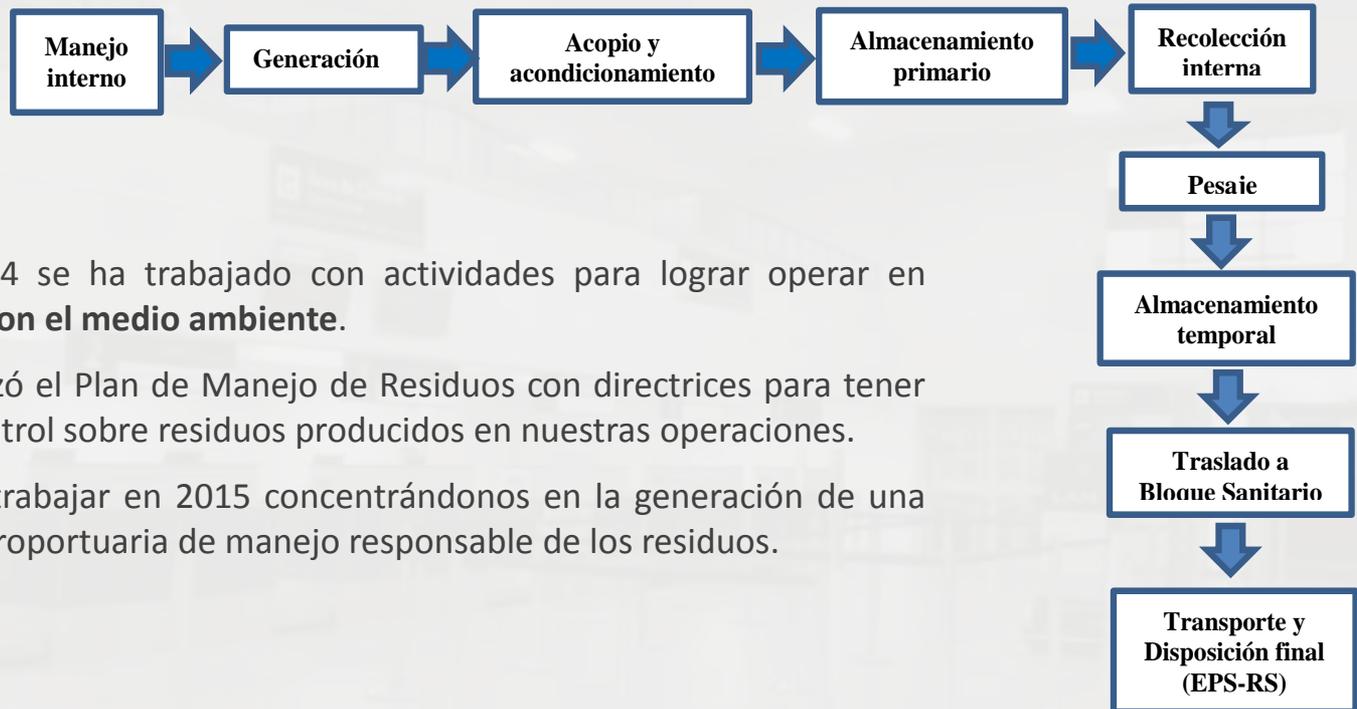


### Vehículos intervenidos:

- AYP: R-17** – En reparación actualmente.
- PEM: R-21** - 09/04/2014 - U\$S 49,760.72.
- TCQ: R-14** – 27/09/2014 - US\$ 48,666.74.



# Gestión Ambiental Aeroportuaria



- En el 2014 se ha trabajado con actividades para lograr operar en **armonía con el medio ambiente**.
- Se actualizó el Plan de Manejo de Residuos con directrices para tener mayor control sobre residuos producidos en nuestras operaciones.
- Se prevé trabajar en 2015 concentrándonos en la generación de una cultura aeroportuaria de manejo responsable de los residuos.

# Gestión Ambiental Aeroportuaria

- Estamos utilizando disposición final diferenciada y adecuada de los residuos sólidos.
- En AQP presta el servicio una EPS-RS registrada en la DIGESA y autorizada por la municipalidad de Cerros Colorados.



# Seguridad

## Capacitación

| Semana                  | 36         | 37         | 38         | 39         | 40         | 41         | 42         | 43         | 44         | 45         | 46         | 47         | 48         | 49         | 50         |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Fecha                   | 08/09/2014 | 15/09/2014 | 22/09/2014 | 29/09/2014 | 06/10/2014 | 13/10/2014 | 20/10/2014 | 27/10/2014 | 03/11/2014 | 10/11/2014 | 17/11/2014 | 24/11/2014 | 01/12/2014 | 08/12/2014 | 15/12/2014 |
| SEI - Bomb. Aeronáutico |            | AQP        |            |            | AYP        |            | TCQ        |            | PEM        |            |            | JUL        |            |            |            |
| DGR - Mcias. Peligrosas | PEM        |            | AQP        |            |            | AYP        |            | TCQ        |            | PEM        | PEM        |            | JUL        | JUL        | JUL        |
| Capacitación AV-SEC     | AQP        | AQP        | AQP        | AYP        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Gestión Operaciones AD  |            |            | AYP        | AQP        |            |            | PEM        |            | TCQ        |            | JUL        |            |            |            |            |
| SMS - Seg. Operacional  |            |            |            |            |            | TCQ        |            | PEM        |            | JUL        |            | AYP        | AQP        | TCQ        | TCQ        |

- 417 Horas de Capacitación en todas las Sedes.
- Más de 60 colaboradores capacitados.
- Se desarrollan capacitadores internos para asegurar planta de profesionales.



# Aspectos Económicos y Comerciales

# Aspectos económicos y comerciales

## EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE TRAFICO E INGRESOS AEROPORTUARIOS AL 2014 Y PROYECCIONES PARA EL 2015

| INDICADOR                        | 2011      | 2012      | 2013      | 2014*     | 2015E     |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| PASAJEROS                        | 1,767,705 | 2,074,846 | 2,303,644 | 2,439,917 | 2,543,722 |
| OPERACIONES                      | 26,527    | 28,128    | 28,173    | 28,601    | 28,624    |
| CARGA (TM)                       | 5,742,645 | 5,940,869 | 6,009,900 | 5,421,100 | 5,393,195 |
| INGRESOS (s/. En miles)          | 15,439    | 19,464    | 23,065    | 30,833    | 31,728    |
| Dev al Concedente (s/. En miles) | -760      | -1,843    | -3,224    | -5,481    | -6,014    |
| Tasa Regulatoria (s/. En miles)  | -157      | -297      | -232      | -308      | -317      |

*\*En proceso de auditoría*

# Plan Comercial 2014

## 1. Retail: Apertura de Nuevos Locales Comerciales

| POR SEDE                             | POR CATEGORÍA |
|--------------------------------------|---------------|
| AQP: 10 locales o puntos de atención | F&B: 2        |
| AYP: 0 locales o puntos de atención  | Retail: 9     |
| JUL: 8 locales o puntos de atención  | Clothing: 3   |
| PEM: 5 locales o puntos de atención  | Services: 8   |
| TCQ: 2 locales o puntos de atención  | Otros: 3      |



25 nuevos Locales y Servicios puestos a disposición de nuestros pasajeros.

## 2. Salas VIP



AQP – SALA MISTI  
Desde Set 2011  
Aforo: 40 pax



JUL – SALA WAYRA  
05 Jul 14  
Aforo: 20 pax



PEM – SALA MANU  
23 Dic 14  
Aforo: 20 pax

# Plan Comercial 2014

## 3. Retail - Campañas AQP – Impulso Gasto por Pax y Fidelización.

- Campaña Cupido – San Valentín: Feb 2014. Duración: 1 semana.
- Campaña del Día de la Madre: Mayo 2014. Duración: 2 semanas.
- Campaña del Día del Padre: Junio 2014. Duración: 2 semanas.
- Campaña Mundial: Julio 2014, Semifinal y Final. Duración: 2 semanas.
- Sorteo: “Aterriza tus vacaciones”: 18 Jul – 30 Nov 2014. Duración: 4.5 meses
- Campaña de Navidad: Dic 2014. Duración: 2 semanas.



# Aspectos económicos y comerciales

## EVOLUCIÓN HISTÓRICA ANUAL DE RECLAMOS AL 2014

| ESTADO                       | 2011       | 2012       | 2013      | 2014       |
|------------------------------|------------|------------|-----------|------------|
| INADMISIBLES                 | 1          | 0          | 0         | 0          |
| IMPROCEDENTES                | 74         | 22         | 16        | 12         |
| FUNDADOS                     | 16         | 28         | 10        | 11         |
| INFUNDADOS                   | 107        | 127        | 66        | 77         |
| <b>TOTAL No. DE RECLAMOS</b> | <b>198</b> | <b>177</b> | <b>92</b> | <b>100</b> |

# Aspectos Administrativos y financieros

# Pólizas de Seguro

## PÓLIZAS DE SEGURO

| POLIZA        | TIPO           | ENTIDAD FINANCIERA | IMPORTE TOTAL (US\$) | VENCIMIENTO |
|---------------|----------------|--------------------|----------------------|-------------|
| 1818          | Multiriesgo    | Ace Seguros        | 30,000,000.00        | 14/07/2015  |
| 146           | 3D             | Ace Seguros        | 50,000.00            | 14/07/2015  |
| 5301607       | RC-Aviación    | Pacífico Seguros   | 50,000,000.00        | 14/07/2015  |
| 7011410142776 | SCTR Pensiones | Mapfre Perú        |                      | 30/06/2015  |
| 7021410156001 | SCTR Salud     | Mapfre Perú        |                      | 30/06/2015  |

# Cartas Fianzas

## CARTAS FIANZAS

| CARTAS FIANZAS (*)  | TIPO                        | ENTIDAD FINANCIERA        | IMPORTE TOTAL (US\$) | VENCIMIENTO |
|---|-----------------------------|---------------------------|----------------------|-------------|
| D000-1481094  | Cumplimiento de Contrato    | Banco de Crédito del Perú | 4,500,000            | 18/01/2016  |
| 0011-0586-9800217231-54<br>0011-0586-9800217215-57<br>0011--0586-9800217223-51<br>0011--0586-9800293191-57<br>0011-0708-9800071425-57 | Correcta Ejecución de Obras | BBVA                      | 2,892,000            | 28/02/2015  |

(\*) Cartas fianzas obligatorias de acuerdo con el contrato de concesión.

# **OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2015**

# Programación de inversiones

## INVERSIONES EN OBRAS 2015-2018 (PLAN MAESTRO)

(nuevos soles)

| INVERSIONES PERÍODO REMANENTE             | 2015              | 2016               | 2017               | 2018               |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| AYACUCHO                                  | 4,719,414         | 6,501,554          | 3,379,237          | 1,353,185          |
| AREQUIPA                                  | 546,910           | 100,421,853        | 137,465,839        | 48,674,540         |
| JULIACA                                   | 33,715,843        | 82,713,850         | 49,424,545         | 4,297,273          |
| PUERTO MALDONADO                          | 9,666,574         | 30,444,508         | 88,694,911         | 53,740,242         |
| TACNA                                     | 86,000            | 42,552,618         | 40,279,278         | 34,952,920         |
| <b>TOTAL COSTO DIRECTO (NUEVOS SOLES)</b> | <b>48,734,741</b> | <b>262,634,383</b> | <b>319,243,809</b> | <b>143,018,160</b> |

AQP: Estudios preinversion.

JUL: P.C. Adicional deductivo; R.P: Levantando Obs. Factibilidad.

PEM: C.V. Enviado a verificación factibilidad.

# Aspectos operativos

## Operaciones

- Modificación de **Reglamentos de Uso de Plataforma**.
- Implementar **cursos de Conducción** en Plataforma.
- **Exigir cursos de operación BHS** (Baggage Handling System) que involucra seguridad operacional.
- **Revisión de itinerarios** (por crecimiento y extensiones horarias).
- Nos proponemos llegar a culminar la **Certificación de Aeródromo Arequipa**.
- Resolver situación de **dificultad de reemplazo de personal SEI**.
- Definición de **Servicios Médicos** y logro de servicio permanente.

# Aspectos operativos

## Security

- Habilitar **revisión de equipaje facturado** en PEM, JUL y TCQ.
- Lograr **aprobación de los Programas de Seguridad** e implementarlos.
- Aumentar la **eficiencia de calidad de servicio** en puntos de inspección con MRX.
- Proceso eficiente de entrega, control y seguimiento de **Fotochecks**.
- Propuesta de modificaciones en **cercos de seguridad**, para adecuar a normas OACI.
- **Minimizar quejas** en retención de objetos.

# Aspectos operativos

## Safety

- Implementar **Fase 2 de SMS** tras aprobación de Manual.
- **Sistematizar actual evaluación de eventos** que van aconteciendo.
- **Prevención y minimización de ingresos y avistajes de fauna.**
- Realización de los **estudios de fauna** con análisis de diversidad biológica.
- Implementación de **RST (Roadway Safety Team)**.

# Aspectos operativos

## Gestión Ambiental Aeroportuaria

- Se realizarán **cursos de sensibilización** para generadores o usuarios, de forma que conozcan y cumplan los procedimientos y la importancia de **las 3R: Reducir, Reutilizar y Reciclar**.
- Se realizarán **coordinaciones con autoridades regionales** de salud y agricultura; y autoridades políticas regionales, provinciales y locales para tratar el tema de **manejo de residuos sólidos**.
- Se **actualizarán los procedimientos** relevantes **de acuerdo con la nueva normativa vigente**, así como de la experiencia recabada durante la aplicación.

# Aspectos de Mantenimiento

## MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS DE VEHICULOS SEI

- Tareas 2015 de Plan Bianual de reparación integral

| TAREAS DE REPARACIÓN                    | AEROPUERTOS |          |          |          |          |          |
|---|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | AYP/SPHO    | AQP/SPQU | AQP/SPQU | JUL/SPJL | JUL/SPJL | PEM/SPTU |
|   | R-17        | 6x6      | R-13     | R-19     | R-20     | R-22     |
| <b>TRABAJOS PENDIENTES POR VEHICULO</b> |             |          |          |          |          |          |
| Cambio de motor por reacondicionado     |             |          |          |          |          |          |
| Reparación integral de motor            |             |          |          |          |          |          |
| Reparación de divisor de potencia       |             |          |          |          |          |          |
| Reparación Caja de Transferencia        |             |          |          |          |          |          |
| Reparación de caja de transmisión       |             |          |          |          |          |          |

# Aspectos de Mantenimiento

## CORRECTIVOS EN CERCOS DE SEGURIDAD

- Tabla de situación de cercos de todas las sedes

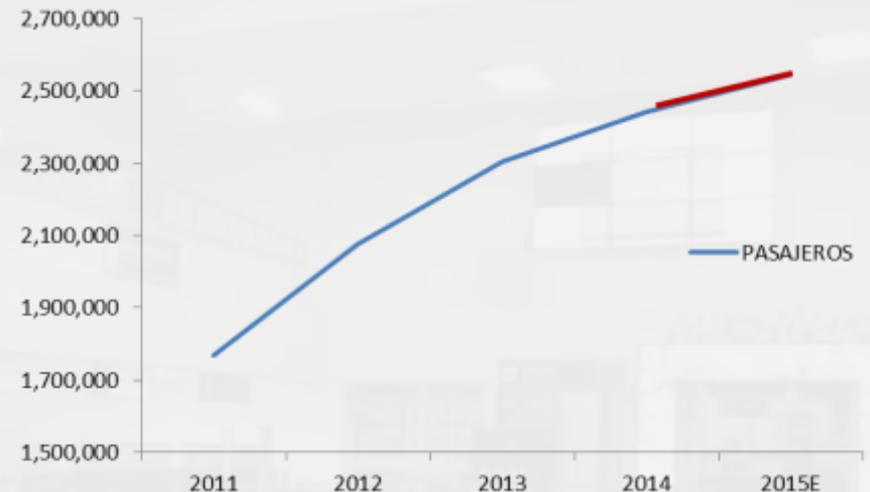
| SEDE       | Longitud Total Cerco (m) | Cerco en Norma (m) | Cerco Fuera de Norma (m) | Longitud Cerco Faltante (m) |
|------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------|
| AQP / SPQU | 8984                     | 5374               | 3610                     | -----                       |
| AYP / SPHO | 6809                     | 668                | 85                       | 57                          |
| JUL / SPJL | 10827                    | 9821               | 1006                     | -----                       |
| PEM / SPTU | 4000                     | 1245               | 350                      | 2405                        |
| TCQ / SPTN | 6979                     | 5636               | 178                      | 1165                        |



# Aspectos económicos y comerciales

## PROYECCIONES DE TRAFICO E INGRESOS AEROPORTUARIOS PARA EL 2015

| INDICADOR                        | 2015E     |
|----------------------------------|-----------|
| PASAJEROS                        | 2,543,722 |
| OPERACIONES                      | 28,624    |
| CARGA (TM)                       | 5,393,195 |
| INGRESOS (s/. En miles)          | 31,728    |
| Dev al Concedente (s/. En miles) | -6,014    |
| Tasa Regulatoria (s/. En miles)  | -317      |



Previsión de crecimiento:

Ingresos regulados: 5%

Ingresos no regulados: 20%

# Plan Comercial 2015

## 1. Retail – Apertura de Nuevos Locales Comerciales

| POR SEDE  |
|---|
| <p>AQP: - Apertura de Restaurante 4D</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Apertura de Perfumería, Accesorios, Bijouterie.</li><li>- Remodelación Cafetería 1er piso.</li><li>- Apertura de Nueva Sala VIP / Executive Lounge.</li></ul>  |
| <p>AYP: - Apertura de Cafetería 2do piso</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Apertura de Grab&amp;Go / Market en hall principal.</li><li>- Apertura de Artesanías y Souvenirs en sala de embarque.</li><li>- Apertura de Alpaca, Hilados y Textiles en sala de embarque.</li></ul>  |
| <p>JUL: - Apertura de Souvenirs y Artesanías en hall principal.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Apertura de Souvenirs y Artesanías en sala de embarque.</li></ul>   |
| <p>PEM: - Apertura de Souvenirs y Artesanías de la Selva en hall principal.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Apertura de Souvenirs y Artesanías de la Selva en sala de embarque.</li><li>- Apertura de Alpaca, Hilados y Textiles en sala de embarque.</li><li>- Apertura de Artesanías o Chocolatería en sala de embarque</li></ul> |
| <p>TCQ: - Apertura de Farmacia / Drugstore / Market en zona comercial.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Apertura de Duty Free en zona comercial.</li><li>- Apertura de Productos Regionales en zona comercial.</li><li>- Remodelación Restaurante 2do piso.</li><li>- Apertura de Sala VIP / Executive Lounge.</li></ul>             |

# Plan Comercial 2015

## 2. RETAIL - Campañas de Promoción y Fidelización.

- Descuentos, Promociones y Mejorar Experiencia del PAX.
- Desarrollo Simultáneo en las 5 sedes.
- Campañas específicas y tropicalizadas en cada sede.
- Campañas en Red - Compras y consumos acumulativos en más de 1 sede.
- Campaña segmentada – AQP PERUMIN.
  - Campaña del Día de la Madre: Mayo 2015. Duración: 2 semanas.
  - Campaña del Día del Padre: Junio 2015. Duración: 2 semanas.
  - Campaña: “Aterriza tus vacaciones”: Jul – Dic 2015. Duración: 4.5 meses.
  - Campaña de Navidad: Dic 2015. Duración: 2 semanas.

## 3. Sala VIP

- Instalación de servicio de internet wi-fi en sedes AQP, JUL, PEM.

# Temas pendientes

- **Adenda 3 (Adecuación de requisitos para Personal Clave)**
  - Se busca adaptar los requisitos previstos para el Personal Clave (Anexo 22 del Contrato).
- **Adenda 4 (Financiamiento de Obras)**
  - Se busca incluir la emisión de Certificados de Avance de Obra (CAO), permitiendo así el reconocimiento parcial de los avances de obra y la obligación de pago asociada por parte del MTC.
  - Con ello, se facilitaría el financiamiento de las obras, permitiendo una rápida ejecución de los Planes Maestros de cada aeropuerto concesionado.

# CONCLUSIONES

# Conclusiones

Entonces, en el año 2015:

- **Se iniciarán las obras del periodo remanente**, según lo indicado en los Planes Maestros aprobados para cada sede.
- Se buscará la **culminación del proceso de las dos (2) adendas pendientes** de aprobación .
- **Se fomentará la demanda** a través de diversas campañas comerciales.
- **Se culminarán las obras pendientes:**
  - Planta de combustible – Juliaca.
  - Cerco perimétrico y vía perimetral – Puerto Maldonado.



**Muchas gracias.....**



**Aeropuertos Andinos del Perú**