

# PLAN DE NEGOCIOS 2016



## NUEVO TERMINAL PORTUARIO DE YURIMAGUAS NUEVA REFORMA



# COPAM

Concesionaria Puerto Amazonas S.A.

## INTRODUCCION

El nuevo Terminal Portuario de Yurimaguas – Nueva Reforma, se encuentra dentro del *Eje Intermodal Amazonas Norte*, tiene como objetivo el incremento de los flujos comerciales e integración económica de los centros de producción de las regiones de la *costa, sierra y selva del Perú*, así como facilitar el intercambio comercial con los países vecinos de *Ecuador, Colombia y Brasil*, con una oferta de servicios portuarios, eficientes, seguros y rentables, basada en menores tiempos de tránsito, calidad de los servicios y tarifas competitivas.

Distancia entre el Puerto de Paita y el nuevo TPY-NR: **975.1 KM**



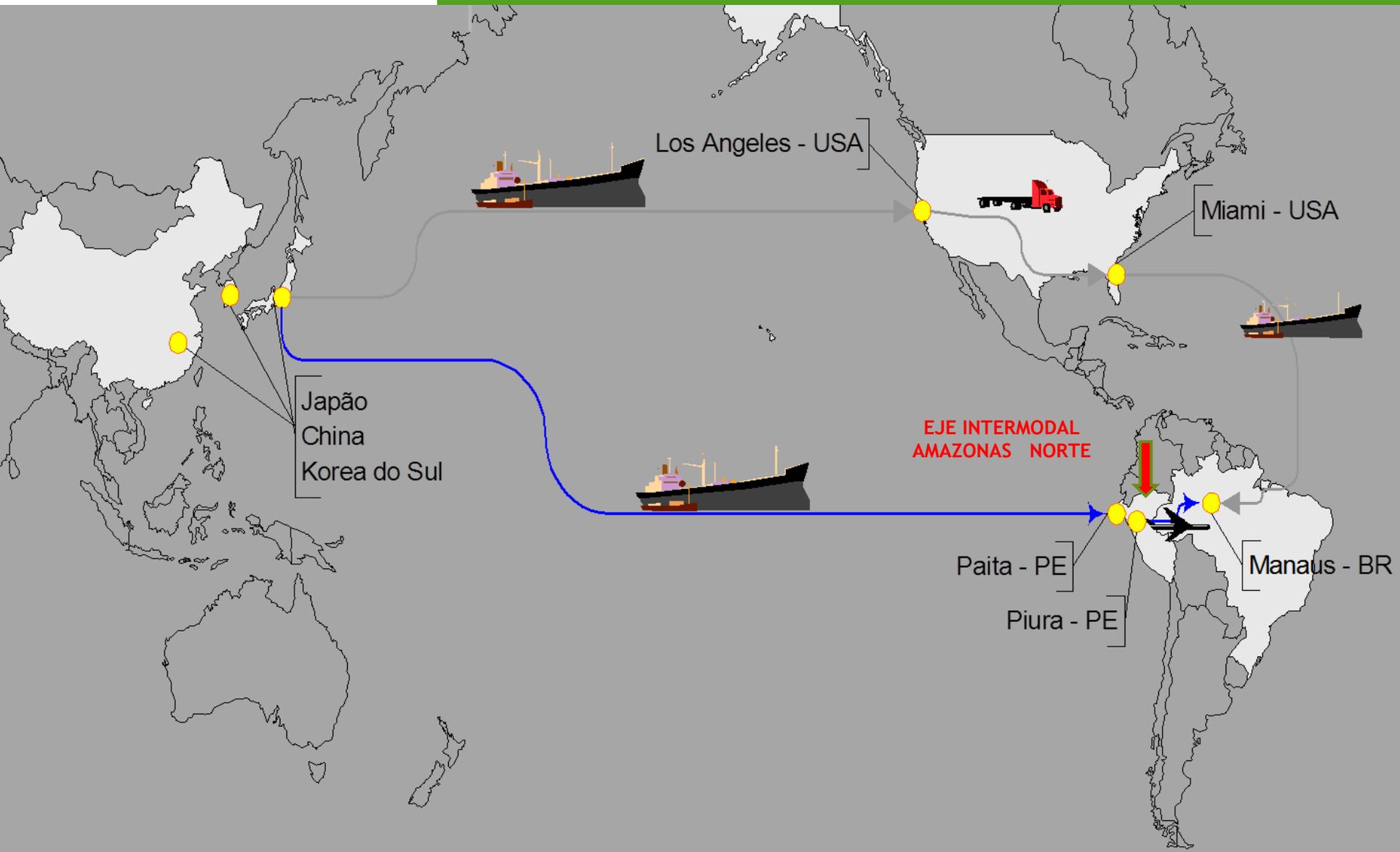
**Punto más bajo de cruce en la Cordillera de los Andes.**



**COPAM**

Concesionaria Puerto Amazonas S.A.

# ZONA DE INFLUENCIA FUTURA





# PROBLEMAS DE LA ZONA ENTRADA EN OPERACIÓN

# VÍA DE ACCESO PUENTE RÍO PARANAPURA

- ▶ La Vía de Acceso Terrestre (VAT)
- ▶ Sin embargo, el nuevo TPY-NR solo cuenta con una vía de comunicación con la IIRSA Norte, la **carretera Tarapoto-Yurimaguas**, que por su trazado ecológico y constantes derrumbes, complican el tránsito de cargas proyectos, contenedores y tráfico pesado. Por lo que se hace necesario **contar a futuro con otras alternativas de conectividad** para el desarrollo del Terminal y su entorno.
- ▶ Se ha verificado la presencia de puestos de venta de comida y un “parqueo informal” para los visitantes del Puente, ubicado dentro del derecho de vía de la VAT y el Puente sobre el Río Paranapura. Esta situación representa un peligro constante tanto para las personas que se encuentran ubicadas, como los usuarios de la VAT. El MTC debe tomar medidas conjuntas con el Concesionario de la VAT y las autoridades de la zona a fin de tomar medidas de seguridad para evitar accidentes.



**Concesionario VAT - IIRSA Norte.**





# DESTINO ENAPU

## COMUNICACIONES COPAM

El 24 marzo de 2015, con Carta N°0101-2015-GG-COPAM, se realizó la consulta puntual al MTC sobre el destino final del Terminal de ENAPU, una vez que el nuevo Terminal Portuario de Yurimaguas Nueva Reforma entre en operación. Se anexa Carta N°0101-2015-GG-COPAM.

## REUNIONES DE COORDINACION

El 01 de julio de 2015 reunión equipo legal (Estudio Rosselló) para analizar las estrategias para tratar el destino de ENAPU, para lo cual se acordó primero la revisión de los siguientes documentos: Bases, Contrato de Concesión y Garantías, documentos del Libro Blanco, documentos trabajados por CASA durante el proceso de licitación, y demás documentos que guarden relación al tema de ENAPU y su destino final.

### Estrategias planteadas:

- Solicitar al MTC se pronuncie sobre el Destino del Terminal ENAPU Yurimaguas, una vez que COPAM inicie sus operaciones en la zona. por representar una competencia directa por parte del Estado Peruano.

## REUNIONES DE COORDINACION

- Durante el mes de agosto los días 11 y 21, se llevaron a cabo dos reuniones de coordinación con las áreas de la APN: Legal, Técnica, Gerencia General y Presidencia, para conocer cuál es la posición del sector frente al tema del destino del Terminal de ENAPU de Yurimaguas.
- De estas reuniones se llegaron a los compromisos de visitar las instalaciones del Terminal de COPAM para evidenciar el avance de la obra y constatar las actuales condiciones de operación de ENAPU Yurimaguas.
- **VISITA TECNICA APN AL PROYECTO.-** El día 03 de septiembre el Directorio de APN llegó al proyecto y pudieron constatar el avance de las obras, a pesar de la huelga, contamos con la ayuda de la Policía Nacional para realizar la visita al TPY-NR, así como también la visita a las instalaciones de ENAPU.



Visita Técnica Directorio de APN, acceso por el río Huallaga, 03 de septiembre 2015.

# Aspectos operativos

## Almacén ENAPU - Backus



# DESTINO ENAPU

- **CARTA RESPUESTA APN.-** Mediante Carta N° 597-2015-APN/GG-UAJ del 11 de septiembre del 2015, recibimos la comunicación referente a la consulta del destino de ENAPU, donde APN concluyen que el actual Terminal Portuario de ENAPU debe ser RECLASIFICADO como un Terminal Portuario de alcance Regional, hoy mantiene la categoría de Terminal Portuario Nacional. Se anexa copia de la Carta de respuesta APN.

***Puerto Regional.- De acuerdo a la Ley del Sistema Portuario Nacional, son los puertos que estén orientados principalmente a facilitar el transporte de cargas, pasajeros y correo en cabotaje, y tenga influencia básicamente en el movimiento económico de una sola Región.***



Visita Técnica Directorio APN 03 de septiembre 2015.

# PROBLEMA DE LA INFORMALIDAD EMBARCADEROS

- ▶ La falta de infraestructura y disponibilidad de servicios de ENAPU, ha ocasionado que se formen embarcaderos informales contiguos al Terminal, los principales son: La Boca, Zamora, Abel Guerra, La Ramada a orillas del río Huallaga, a través de los cuales se opera la demanda no atendida por el Terminal Portuario de Yurimaguas - ENAPU.
- ▶ Una vez finalizada la construcción del nuevo Terminal Portuario de Yurimaguas y este se encuentre operativo, no solo debemos lidiar con la competencia formal de ENAPU sino de los cerca de 8 embarcaderos informales de la zona.

**A pesar de existir la Ley según, el Art.6 Reglamento de Transporte Fluvial. Decreto Supremo N°014-2006-MTC. Toda embarcación mayor a 30UAB están obligadas a operar en terminales formales, esta situación no se evidencia en la zona.**



# Aspectos operativos Realidad del transporte de carga



# Aspectos operativos Ganado





# ASUNTOS CONTRACTUALES 2015 - 2016

# ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y CONTRACTUALES 2015

## ► Reglamentos para la Etapa Operativa

- ❑ Reglamento de Operaciones, aprobado mediante la Resolución de Gerencia General N° 446-2015-APN/GG del 17 de septiembre de 2015.
- ❑ Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo, aprobado mediante la Resolución de Gerencia General N° 529-2015-APN/GG del 16 de noviembre de 2015.
- ❑ Reglamento de Tarifa, COPAM presentó último levantamiento de observaciones mediante la Carta N° 0053-2016-GG-COPAM del 01 de febrero de 2016, con lo que se encuentra pendiente la resolución de OSITRAN.

## EJECUCIÓN DE OBRAS DE LA LÍNEA DE MEDIA TENSIÓN (LMT)

### ► SOLICITUD SUSPENSION LMT DERECHO DE VIA

- Carta N° 0221-2015-GG-COPAM del 03.06.2015 COPAM activó ante el MTC su derecho a solicitar la Suspensión de Obligaciones de las obras de la LMT dentro del derecho de vía de la VAT debido a la constatación de pobladores afectados por la VAT que no habían recibido el pago de sus afectaciones a cargo del MTC, y que aún serían los propietarios de dichos terrenos, por lo que no permitían la ejecución de las obras de la LMT.
- Oficio N° 0186-2015-JCP-GSF-OSITRAN del 19.06.2015, OSITRAN solicita mayor información a cargo del MTC y precisión a COPAM.
- Oficio N° 3681-2015-MTC/25 del 11.11.2015, MTC declara improcedente la solicitud de suspensión y precisar que COPAM debería resolver los temas de expropiación en el derecho de la vía de la VAT, emite su decisión sin la opinión de OSITRAN señalando que éste procedimiento lo resuelve sólo el Concedente por ser un tema relacionado con su órgano técnico PROVIAS.
- Carta N° 0655-2015-GG-COPAM del 15.12.15, COPAM requiere al MTC para que cumpla con el procedimiento establecido para la Suspensión de Plazo en el Contrato de Concesión, dado que los argumentos señalados no tienen respaldo legal ni contractual, remitiendo la copia a OSITRAN de dicho pedido mediante Carta N° 0657-2015-GG-COPAM del 15.12.2015.

## Situación actual:

- Oficio N° 0473-2016-MTC/25 del 04 de febrero de 2016 el MTC entrega a COPAM un grupo de cartas con las autorizaciones de los propietarios de los terrenos afectados por la VAT que permitían el ingreso de COPAM para la colocación de postes.
- Carta N° 0073-2016-GG-COPAM del 18 de febrero de 2016 COPAM informa al MTC que las autorizaciones entregadas **no corresponden a la totalidad de propiedades involucradas en el diseño de la LMT por lo que el MTC no había cumplido con la solución del evento que imposibilita la ejecución de las obras de la LMT.**

El MTC realizó un viaje de inspección a la zona el 19 de febrero de 2019 y constató los impases aún existentes, a la fecha no contamos con alguna respuesta formal de solución final y total.



# ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y CONTRACTUALES 2015

## ► SERVIDUMBRE

- Carta N° 0054-2015-GG-COPAM del **23.02.2015** COPAM remite un file al MTC con el detalle de los afectados por las servidumbres permanentes necesarias para la instalación de la LMT de 33 Kv. incluyendo las fichas informativas y de descripción de cada uno de los afectados.
- Oficio N° 2861-2015-MTC/25 del **14 de septiembre de 2015** MTC informa a COPAM que, a su criterio no está acreditada de forma adecuada la solicitud de servidumbre de la LMT.
- Oficio N° 3313-2015-MTC/25 del **15 de octubre de 2015** el MTC devuelve la documentación presentada por COPAM para gestionar el pago de los predios sirvientes por cuenta del Concesionario por considerar las Servidumbres de tipo Temporal.

### Situación actual

El 31.10.2015 COPAM inició las gestiones necesarias para el establecimiento de las servidumbres permanentes de manera convencional, en aplicación a la Cláusula 5.36 del Contrato de Concesión.

Se han cerrado algunos acuerdos para el establecimiento de las servidumbres permanentes, COPAM procederá a informar al MTC respecto a los propietarios que no acepten los acuerdos de servidumbre para que se establezcan las servidumbres forzosas.

# ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS CONTRACTUALES 2015

## ► Modificaciones aprobadas hasta el 2015

Año	Presentación de COPAM con Carta N°	Fecha de Ingreso	Copia a OSITRAN con Carta N°	Fecha de Ingreso	N°	Modificación	Aprobación de APN con Carta N°
2014	0215-2014-GG-COPAM	22.09.14	No Hubo	.....	1	Apéndice 7: Actualización LMT	1302-2014-APN/GG
2014	0231-2014-GG-COPAM	03.10.14	0232-2014-GG-COPAM	03.10.2014	2	Apéndice 4: Movimiento de Tierras	1176-2014-APN/GG
2015	0023-2015-GG-COPAM	22.01.15	0154-2015-GG-COPAM	24.04.2015	3	Apéndice 3: Muelle, Antemuelle y Muelle de Pasajeros	0368-2015-APN/GG
2015	0085-2015-GG-COPAM	19.03.15	0086-2015-GG-COPAM	19.03.2015	4	Apéndice 6: Sistema de Agua, Desagüe y Drenaje	0267-2015-APN/GG
2015	0120-2015-GG-COPAM	01.04.15	0151-2015-GG-COPAM	23.04.2015	5	Apéndice 9: Obras Menores. 14. Muros y Contrafuertes	0489-2015-APN/GG
2015	0335-2015-GG-COPAM	21.07.15	0336-2015-GG-COPAM	22.07.2015	6	Apéndice 8: Pavimento (Juntas)	109-2016-APN-GG-DITEC
2015	0361-2015-GG-COPAM	23.07.15	0362-2015-GG-COPAM	23.07.2015	7	Apéndice 9: Cunetas	579-2015-APN-GG/DITEC
2015	0578-2015-GG-COPAM	11.11.15	0579-2015-GG-COPAM	11.11.2015	8	Apéndice 3: Pontón Flotante	PENDIENTE
2015	0599-2015-GG-COPAM	25.11.15	0600-2015-GG-COPAM	25.11.2015	9	Apéndice 5: Gaviones en protección de Riveras	1013-2015-APN-GG-DITEC
2016	0009-2016-GG-COPAM	08.01.16	0010-2016-GG-COPAM	08.01.2016	10	Apéndice 10: Terminal de pasajeros	141-2016-APN/GG/DITEC
2016	0024-2016-GG-COPAM	15.01.16	0025-2016-GG-COPAM	15.01.2016	11	Apéndice 9: Caseta de ingreso y pose de balanza	145-2016-APN/GG/DITEC
2016	0026-2016-GG-COPAM	15.01.16	0027-2016-GG-COPAM	15.01.2016	12	Apéndice 4: Protección en corte y relleno	PENDIENTE
2016	0038-2016-GG-COPAM	28.01.16	0039-2016-GG-COPAM	28.01.2016	13	Apéndice 10: Almacén Fase I	PENDIENTE
2016	0046-2016-GG-COPAM	01.02.16	0047-2016-GG-COPAM	01.02.2016	14	Apéndice 10: Taller de mantenimiento	PENDIENTE
2016	0085-2016-GG-COPAM	23.02.16	0086-2016-GG-COPAM	24.02.2016	16	Apéndice 03: Muelle y Ante muelle	PENDIENTE

# ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS FINANCIERAS 2015

## ► SUSENSIONES APROBADAS

CUADRO SOLICITUD DE SUSPENSIÓN ETAPA CONSTRUCCIÓN							
Carta N°	Año	Fechas	N° DIAS	Causal	Estado	OPINION OSITRAN	INFORME MTC
Oficio N°2768-2014-MTC/25	2014	11-oct	1 DIA	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°2383-2014-MT/25	2014	15 y 16 - Sept	2 DIAS	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°1281-2015-MTC/25	2015	19 al 23 - Marzo	5 DIAS	Conmocion Social	Aprobado	SI	SI
Oficio N°2729-2015-MTC/25	2015	23 de Mayo	1 DIA	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°2747-2015-MTC/25	2015	04 y05 de Junio	1 DIA	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°2730-2015-MTC/25	2015	10 de Junio	1 DIA	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°2682-2015-MTC/25	2015	15,16,17 de Junio	3 DIAS	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°2727-2015-MTC/25	2015	09 de Julio	1 DIA	Conmocion Social	Aprobado	SI	SI
Oficio N°0162-2016-MTC/25	2015	11, 12 de Agosto	1 DIAS	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°0261-2016-MTC/25	2015	25 de Agosto	1 DIA	Conmocion Social	Aprobado	SI	SI
Oficio N°0169-2016-MTC/25	2015	28 de Agosto	1 DIA	Lluvias extraordinarias	Aprobado	SI	SI
Oficio N°0256-2016-MTC/25	2015	2, 3 de Sept	2 DIA	Conmocion Social	Aprobado	SI	SI
Oficio N°0286-2016-MTC/25	2015	23 de sept.	1 DIA	Lluvias extemporáneas	Aprobado	SI	SI
Oficio N°4515-2015-MTC/25	2015	01 al 07 de Oct.	7 DIAS	Conmocion Civil	Aprobado	SI	SI
Oficio N°0465-2016-MTC/25	2015	19 de Nov.	1/2 DIA	Conmocion Civil	Aprobado	SI	SI
<b>TOTAL</b>			<b>28 Días + Medio día (12 horas)</b>				

# NUEVO CRONOGRAMA DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES

## ETAPA PRE - OPERATIVA

## ETAPA OPERATIVA

**CONCESIONARIO  
COPAM S.A.**

**RETRASO EN EL INICIO DE OBRA**

**1ERA. SUSPENSION: 11 MESES + 16 DÍAS VAT**  
**2DA SUSPENSION: 28 .5 DÍAS FUERZA MAYOR**  
**OBRA**

**PLAZO 26 AÑOS**

**REACTIVACIÓN PLAZOS DE LA CONCESIÓN**

**RETRASO 11 MESES y 16 DÍAS**

**PLAZO MÁXIMO DE 75 DÍAS**

**PLAZO 24 MESES**

**01-FEB-2013**

**17- ENE-2014**

**02 ABRIL 2014**

**PLAZO 30 DÍAS**

**02 MAYO 2014**

**PLAZO 24 MESES**

**AGO-2016**

**SUSPENSION  
PLAZOS POR  
VAT**  
**01-FEB-2013**  
**Carta N°032-**  
**2013-GG-**  
**COPAM**

**ENTREGA  
OFICIAL DE LA  
VAT POR PARTE  
DEL MTC**  
**Oficio N°086-**  
**2014-MTC/25**

**FECHA MÁXIMA DE  
ACREDITACIÓN  
DEL CIERRE  
FINANCIERO**

**INICIO OBRAS  
NUEVO  
TERMINAL  
PORTUARIO  
YURIMAGUAS**

**INICIO DE  
EXPLOTACIÓN DEL  
NUEVO TERMINAL  
PORTUARIO**

**INCUMPLIMIENTO  
ENTREGA VAT**  
**31-ENE- 2013**

**02 ABRIL 2014**

**ACREDITACIÓN  
CIERRE  
FINANCIERO  
PREVIO INICIO  
OBRAS  
MTC**

**29 DE MAYO 2016**

**RECEPCIÓN Y  
APROBACIÓN  
OBRA POR PARTE  
DE APN**

**PLAZO 45 DÍAS  
HABILES  
(Cláusula 6.24)**

**CONCEDENTE  
MTC**



# INVERSIONES 2015 - 2016

# Aspectos Administrativos y Financieros

## Registro de inversiones 2015-2016

Inversiones sin IGV	Total	2011	2012	2013	2014	2015
Ingeniería de detalle, EIA e intangibles relacionados	\$ 2,729,801	\$ 1,058,076	\$ 1,126,304	\$ 137,582	\$ 129,790	\$ 278,050
Expediente técnico obra civil	\$ 18,384,895	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,400,512	\$ 12,984,382
Intereses financieros y gastos de estructuración	\$ 1,135,753	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 129,866	\$ 1,005,888
<b>Total inversión directa en obras preoperativa</b>	<b>\$ 22,250,449</b>	<b>\$ 1,058,076</b>	<b>\$ 1,126,304</b>	<b>\$ 137,582</b>	<b>\$ 5,660,168</b>	<b>\$ 14,268,320</b>

Inversiones sin IGV	Total	2011	2012	2013	2014	2015	p2016 (*)
Ingeniería de detalle, EIA e intangibles relacionados	\$ 2,911,507	\$ 1,058,076	\$ 1,126,304	\$ 137,582	\$ 129,790	\$ 278,050	\$ 181,706
Expediente técnico obra civil	\$ 30,584,166	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,400,512	\$ 12,984,382	\$ 12,199,271
Intereses financieros y gastos de estructuración	\$ 2,052,498	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 129,866	\$ 1,005,888	\$ 916,745
<b>Total inversión directa en obras preoperativa</b>	<b>\$ 35,548,171</b>	<b>\$ 1,058,076</b>	<b>\$ 1,126,304</b>	<b>\$ 137,582</b>	<b>\$ 5,660,168</b>	<b>\$ 14,268,320</b>	<b>\$ 13,297,721</b>

(\*) a mayo

Item	RAMOS	POLIZA N°	VIGENCIA	SUMA ASEGURADA US\$
<b>CONTRACTUALES</b>				
1	<b>CARTA FIANZA DE FIEL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DEL CONTRATO DE CONCESIÓN</b>	60655-4	VENCE 24/04/2016	US\$ 6'517,016.00
2	<b>SCTR - PENSIÓN</b>	P0039898 (Rimac EPS)	Declaraciones Mensuales	Suma asegurada de acuerdo a Ley 26790. En base a Remuneraciones Mensuales (SOLES)(MENSUAL).
3	<b>SCTR - SALUD</b>	S0036606 (Rimac EPS)	Declaraciones Mensuales	
4	<b>CAR</b> Asegurado adicional: Concesionaria Puerto Amazonas s.a.	3311-509676 (Rimac Seguros)	Del 02.05.2014 al 02.06.2016	US\$ 30'584,165.00
5	<b>RESPONSABILIDAD CIVIL</b> Asegurado adicional: Concesionaria Puerto Amazonas s.a.	230068762 (Positiva Seguros)	Del 30.06.2015 al 30.06.2016	US\$ 1'000,000.00



# ASUNTOS SOCIO AMBIENTALES 2015

# VARIOS COMUNIDAD

- Se ha firmado un Convenio para reforestar 4.5 hectáreas en la comunidad de Nueva Reforma como parte del compromiso asumido con el estado peruano a través de la Dirección General de Flora y Fauna Silvestre con Autorización de Desbosque RD N°147-2014-MINAGRI-DGFFS.
- Se viene monitoreando el convenio entre CARITAS VICARIATO DE YURIMAGUAS y COPAM con la entrega de 04 Baños Ecológicos en la población de Nueva Reforma, se mantienen los programas de capacitación sobre el mantenimiento y medidas sanitarias con la población.

## Mantenimiento del Vivero y Monitoreo de la revegetación Cercos Vivos TPY-NR



← Inspección Manejo Baños Ecológicos Nueva Reforma.

# VARIOS COMUNIDAD SOCIO AMBIENTAL 2015

## ACTIVIDADES SOCIO AMBIENTALES:

- Entrega de 50 Polos para el personal de Aseo y Limpieza del Municipio de Yurimaguas para apoyar con el Programa “Ríos Limpios” el día 29 de octubre del 2015 se realizó la actividad de limpieza de la estructura de defensa Contra Palizadas del nuevo Terminal Portuario de Yurimaguas - Nueva Reforma. Esta actividad será realizada de manera mensual.



# VARIOS COMUNIDAD NAVIDAD 2015



EL 03 de diciembre de 2015 por la mañana se llevaron a cabo las actividades de Navidad con el poblado de Nueva Reforma, (33 familias). En esta ocasión igual que los años anteriores la empresa COPAM junto con los líderes comunitarios organizaron una Jornada Deportiva y Recreativa para integrar y compartir con toda la Comunidad de Reforma y el personal de COPAM. (Fútbol de Mujeres, Fútbol de niños, Cabo de Guerra, Palo Encebado, Concurso de Baile, etc.)



# VARIOS COMUNIDAD NAVIDAD 2015



- EL 03 de diciembre de 2015 en horas de la tarde se llevaron a cabo las actividades de Navidad con 250 niños del entorno del Terminal Portuario (Poblaciones de Santa Rosa, Santa María, AAHH). En esta ocasión igual que los años anteriores las empresas COPAM junto con CASA organizaron una Jornada Recreativa para integrar y compartir con los niños y el personal de CASA y COPAM en las instalaciones del Terminal Portuario.



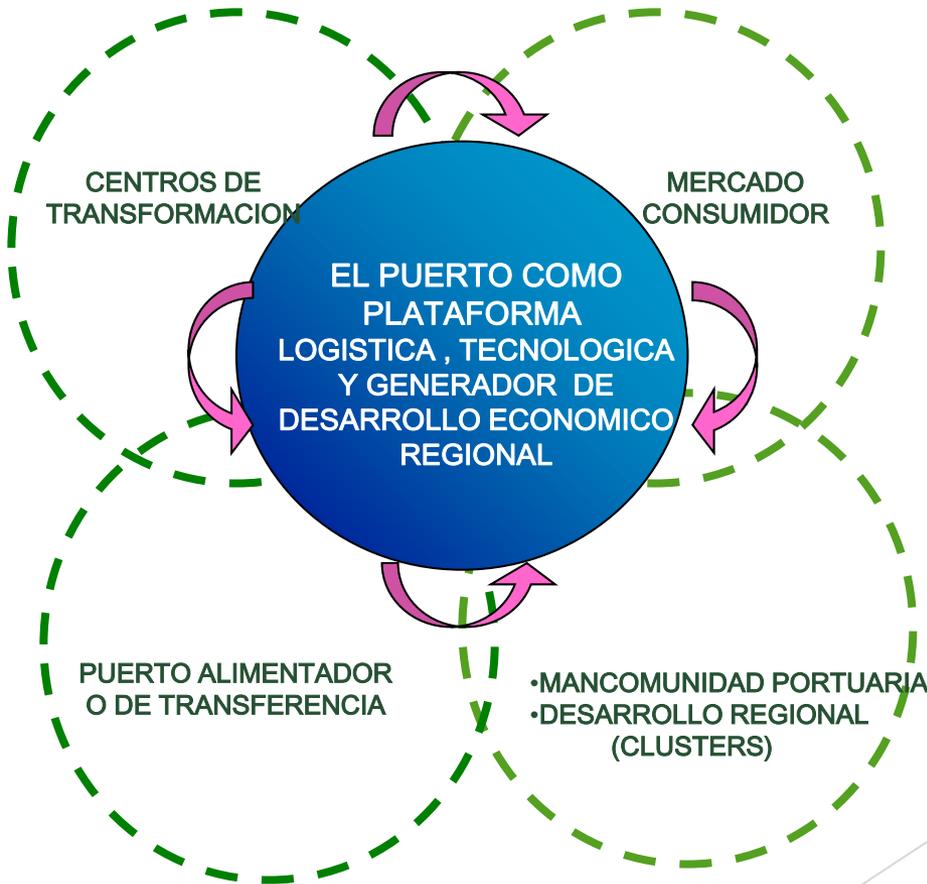
# GESTIÓN COMERCIAL



# MISSION Y VISION TPY -NR

## MISSION

Satisfacer la demanda de servicios portuarios y logísticos, aplicando los más altos estándares de calidad, seguridad, eficiencia, competitividad y rentabilidad para atender las necesidades de nuestros clientes y usuarios; liderando procesos de integración y comercio internacional con un alto compromiso social y medioambiental, y así contribuir con el desarrollo sostenible del país.



## VISION

Ser una plataforma logística moderna de alta tecnología y puerto concentrador de cargas dentro del Eje Intermodal Amazonas Norte, cuya finalidad es la integración y conectividad de los países amazónicos y el acercamiento bioceánico entre ellos, impulsando el desarrollo sostenible de la ciudad de Yurimaguas, el Perú y Sudamérica.

# Análisis FODA TPY-NR

## TPY-NR:

### Fortalezas

Infraestructura, Equipamiento y Tecnologías adecuadas para el intercambio modal de las cargas entre varias formas de transporte.

Trabajadores Capacitados y orientados a la protección ambiental.

Zonas de expansión para desarrollar actividades portuarias y logísticas de apoyo a las cargas y pasajeros.

Conectividad terrestre con los puertos de Paita y Bayóvar, con los seis departamentos del Eje Amazonas Norte y con los países de Ecuador, Colombia y Brasil.

Vías de acceso terrestre concesionadas. (IIRSA Norte)

### Debilidades

Falta de control en la actividades portuaria – informalidad en la zona.

Movimiento comercial regional de bajo alcance, embarcaciones de poco tonelaje, pocas frecuencias regulares entre las ciudades de la Amazonia.

Navegabilidad restringida durante el año entre los ríos Huallaga, Ucayali y Marañón.

# Análisis FODA TPY-NR

## TPY-NR:

### Oportunidades

Potencial productivo de los departamentos del Eje Intermodal Amazonas Norte para el desarrollo de actividades de comercio exterior.

Crecimiento del tránsito de la vía IIRSA Norte en el tramo Paita – Yurimaguas, aumenta la oferta de transporte terrestre y se reducen costos de fletes.

Convertir al TPY-NR en proveedor de las principales ciudades de la Amazonia por las ventajas de infraestructura, equipamiento y tecnología.

Menores tiempos de tránsito en comparación con otros corredores logísticos de la Región.

### Amenazas

El costo actual del transporte terrestre puede restar competitividad a la cadena logística de la ruta Paita – Yurimaguas. (FALSO FLETE)

**Proyecto Hidrovías suspendido.**  
Consulta previa ha concluido y el MTC ha remitido a PROINVERSIÓN los resultados, relanzamiento en noviembre 2015.

- El nuevo TPY-NR, será empleado como punto de intercambio de modos de transporte marítimo-terrestre-fluvial, y viceversa, de acuerdo al movimiento comercial que integraría la costa, sierra y selva del Perú, incluso a nivel internacional conectando con los mercados amazónicos de los países de Ecuador, Colombia, y Brasil, . Podemos distinguir los siguientes flujos comerciales que se han identificado para que sean atendidos a través del nuevo TPY-NR:

**1) Como puerto de acceso y abastecimiento a los campamentos petroleros y nuevos proyectos de la zona de influencia.**

**2) Como punto de tránsito dentro del Eje Intermodal Amazonas Norte.**

**3) Como abastecedor del terminal portuario de Iquitos y de Pucallpa.**

**4) Como puerto abastecedor de los poblados de los ríos Marañón, Huallaga y Ucayali. (Hidrovías) Leticia y Manaos.**

## OBJETIVOS COMERCIALES:

### Identificar y contactar a los clientes potenciales (empresas y actividades comerciales del Hinterland) son:

- Dar a conocer los beneficios y ventajas de la ubicación del nuevo TPY-NR.
- Dar a conocer las facilidades y servicios con los que contará el nuevo Terminal Portuario Fluvial y las ventajas que esto puede representar para la organización logística de sus cargas.
- Identificar y conocer quiénes son los operadores logísticos y las rutas de operación actual.
- Obtener datos actualizados de estadísticas de carga, en especial de las cargas proyectos para planificar la operatividad del nuevo TPY-NR.
- Establecer relaciones comerciales con los funcionarios encargados de las actividades de logística (persona clave) de cada una de las empresas.
- Establecer contactos con las entidades de gobierno y entes privados encargados de promocionar las actividades de comercio exterior y en especial el EJE NORTE.

### Alianza Estratégica entre los concesionarios del Eje Intermodal Amazonas Norte:

- Establecer una alianza estratégica entre los concesionarios del corredor logístico para optimizar recursos, unir fortalezas y esfuerzos, para poder promocionar de manera conjunta la articulación e integración del Eje Intermodal Amazonas Norte, desde el Puerto de Paita, a través de la carretera IIRSA Norte, hasta el nuevo TPY-NR. Comercializar el Eje Intermodal Amazonas Norte como un corredor logístico integral **VIABLE - RENTABLE y EFICIENTE.**

# 2014

<b>Empresas Clientes Potenciales</b>	<b>Fecha</b>	<b>Tema</b>	<b>Contacto</b>
PERENCO	01-08-2014	Presentación COPAM y servicios.	Ing. Freddy Badillo Gerente de Compras y Logística.
TERMINALES EUROANDINOS - PAITA	05-08-2014	Alianza Estrategia concesionarios EJE.	Ing. Carlos Merino Gerente General
Min. Relaciones Exteriores	06-08-2014	IIRSA NORTE alcances y situación actual.	Dr. César Augusto de las Casas
CEPSA	12-08-2014	Presentación COPAM, Tratar sobre ubicación del TPY-NR.	Ing. Alejandro Chalco Gerente de Exploración
Odebrecht IIRSA Norte	25 -08-2014	Alianza Estrategia concesionarios EJE.	Ing. Germán Vanegas
PLUSPETROL	01 -09-2014	Presentación COPAM y servicios.	Ing. Luis Calderón Jefe Logística Proyectos Especiales y Planificación
Concesionarios (Visita Puerto Paita)	04-09-2014	Alianza Estrategia concesionarios EJE.	Gerentes Generales
PETROPERÚ	29-09-2014 07-10-2014	Presentación COPAM y Unidad de Nuevos Negocios	Ing. Gunther Document - Jefe Unidad Ventas Industriales Ing. Pedro Méndez Unidad de Nuevos Negocios

# 2014

Empresas Clientes Potenciales	Fecha	Tema	Contacto
CONCESIONARIOS EJE AMAZONAS NORTE	17-09-2014	1era reunión coordinación de los delegados de cada concesionario	Diego Conroy, Ximena Zavala y Zorina Moreti.
FARGOLINE FERREYROS	25-08-2014 17-09-2014	Presentación COPAM y Visita al TPY-NR.	Ing. Raúl Neyra Gerente General
CLI - UTC Overseas	23-08-2014 29-09-2014	Presentación COPAM y de CLI. (Lista de clientes potenciales).	Ing. Sandra Salas Gerente Regional Latinoamérica.
Galo D´Lazerra Navegación y Logística Manaos.	07-08-2014 03-10-2014	Contacto con empresarios Brasileños interesados en operar en el TPY-NR. Actualmente tienen barcazas transportando Nafta. 5.000/mes.	Sr. Miguel Medina y Sr. Elías Araujo

# 2014

APN	16, y 17 de octubre	Visita TPY-NR para comprobar el avance de obra.	Ing. Edgar Alvarez e Ing. José Juárez
AGENCIA NAVIERA MAYNAS S.A.	20 de octubre	Visita Comercial y Presentación del nuevo TPY-NR	Ing. Rolando Torres Ibérico Dep. Tráfico
PETROPERU	10 de noviembre	Unidad Especialidades Dpto. Ventas Industria y Mayoristas- PROYECTO COMBUSTIBLE	Ing. Gunter Documet Ing. Nicola Tamayo
ENAPU - DICAPI - APN EMBARCADEROS INFORMALES YURIMAGUAS	16, 17 y 18 de noviembre	Proyecto Tarifario MACROCONSULT Y ROSSELLO	Gonzalo Tamayo Pierre Nalvarte
GRUPO PALMAS PALMAS DE SHANUSI	24 de noviembre	Presentación Proyecto nuevo TPY-NR (Logística y Servicios)	Antonio Jordán Mirko Arévalo
PROMPERU	08 de diciembre	Presentación Proyecto nuevo TPY-NR (solicitud contacto área de Logística y Exportación)	Daniel Anteparra Asesoría Empresarial y Capacitación
ODEBRECHT IIRSA NORTE	10 de diciembre	Concretar agenda de Trabajo para Promocionar el Eje Intermodal Amazonas Norte	Ing. Zorina Moretti
BACKUS CERVECERIA	11 de diciembre	Presentación Proyecto nuevo TPY-NR (Logística y Servicios)	Manuel Ponce O. Vicepresidente Distribución
CEPSA	15 de diciembre	Presentación Proyecto nuevo TPY-NR (Logística y Servicios)	Juan de Dios Ricopa
CCL	22 de diciembre	Presentación Proyecto nuevo TPY-NR (Logística y Servicios)	Jose Dueñas Logística y Comercio Exterior Zona Norte.

# 2015

<b>Empresas Clientes Potenciales</b>	<b>Fecha</b>	<b>Tema</b>	<b>Contacto</b>
<b>VISITA ECUADOR GRUPO PALMAS</b>	<b>23-27 FEBRERO</b>	<b>VISITAR PLANTA METALMECÁNICA Y BIOPALM</b>	<b>Mirko Areválo y Renzo Uribe.</b>
<b>VISITA YURIMAGUAS LMT EVSA LEVANTAMIENTO FICHAS REGISTRALES</b>	<b>16 FEBRERO</b>	<b>EVSA - COPAM</b>	<b>Afectados Servidumbre LMT</b>
<b>OSITRAN</b>	<b>24 MARZO</b>	<b>PRESENTACIÓN PLAN DE NEGOCIOS COPAM 2015</b>	<b>Patricia Benavente y Directorio OSITRAN</b>
<b>GROUP DELFIN CONCORDIA BARCAZAS</b>	<b>19 MARZO</b>	<b>POTENCIALES NEGOCIOS AGENCIA FLUVIAL</b>	<b>Ing. José Pagador Ton Baker</b>
<b>GRUPO PALMAS PALMAS DE SHANUSI</b>	<b>16 ABRIL</b>	<b>TANQUES DE ALMACENAMIENTO PAITA Y YURIMAGUAS</b>	<b>Mirko Arévalo y Renzo Uribe.</b>
<b>BACKUS CERVECERIA VISITA PUCALLPA</b>	<b>23 Y 24 DE ABRIL</b>	<b>VISITA BACKUS, APN, TERMINALES FORMALES E INFORMALES.</b>	<b>Harold Díaz-Backus Karla Pozo- APN Pucallpa</b>
<b>APN PRESENTACIÓN DIRECTORIO</b>	<b>26 MAYO</b>	<b>DIRECTORIO DE APN</b>	<b>Edgar Patiño Presidente</b>
<b>VISTA YURIMAGUAS APN, MTC, INDECOPI.</b>	<b>27-29 DE MAYO</b>	<b>TRATAR PROBLEMAS DE LA LMT Y LOS FACTORES DE COMPETENCIA DEL TARIFARIO DE COPAM</b>	<b>Edgar Álvarez- José Juárez (APN) Roberto (MTC), Roberto (INDECOPI)</b>
<b>INSOLUX, COSMOS, COPAM.</b>	<b>04-DE JUN</b>	<b>INSOLUX CONCESIONARIA PROYECTO ELECTRICO MOYOBAMBA - IQUITOS</b>	<b>MARIA LUZ (INSOLUX) Marcelo Bustamante (COSMOS).</b>

## CONTACTOS CON POTENCIALES CLIENTES DEL TPY:

La Oficina Comercial de Perú en Brasil (Ministerio de Comercio Exterior y Turismo), organizaron en MANAOS el **17 y 18 de noviembre de 2015** una misión comercial y logística para impulsar las HIDROVIAS y el potencial de la región Norte del Perú, la conectividad entre los dos países a través del Eje Intermodal Amazonas Norte, los puertos de Paita, Terminal Portuario de Yurimaguas - Nueva Reforma, Manaus y Belem.

COPAM no asistió pero remitió una presentación del proyecto junto con material informativo.

El cuadro adjunto fueron los contactos que en esta misión pidieron visitar las instalaciones del Terminal y posteriormente nos visitaron el **28 de noviembre de 2015**.

NOME	NUMERO	VALIDADE	EMPRESA	CARGO	EMAIL
<b>Adolfo Domingos Petry</b>	FO 815174	18/11/2025	APROSOJA	Diretor	<a href="mailto:adolfoetry@terra.com.br">adolfoetry@terra.com.br</a>
<b>Antonio Galvan</b>	FI 019459	21/05/2018	APROSOJA	Diretor	<a href="mailto:galvan.sinop@gmail.com">galvan.sinop@gmail.com</a>
<b>Edeon Vaz Ferreira</b>	FG273293	01/07/2017	APROSOJA	Diretor/MPL	<a href="mailto:edeon@aprosoja.com.br">edeon@aprosoja.com.br</a>
<b>José Rezende</b>	FM643333	26/02/2020	APROSOJA	Diretor	<a href="mailto:rezendejs@terra.com.br">rezendejs@terra.com.br</a>
<b>Silvio Luis Eidt</b>	FG449118	31/07/2017	Amaggi Navegação	Gerente de frota	<a href="mailto:silvio.eidt@amaggi.com.br">silvio.eidt@amaggi.com.br</a>
<b>Fabio Fernando Marconi Gobeth</b>	FN418170	10/06/2020	Bertolini Transportes	Gerente	<a href="mailto:gobeth@tbl.com.br">gobeth@tbl.com.br</a>

## VISITAS AL TPY DE POTENCIALES CLIENTES:

El 28 de noviembre llegaron hasta las instalaciones del nuevo TPY-NR la misión de empresarios brasileños de la zona de AMAZONAS -MANAOS interesados en constatar los avances reales de la obra y conocer los detalles de la infraestructura-equipamiento portuario-y facilidades logísticas que prestará este nuevo Terminal.

Los empresarios que visitaron el TPY-NR pertenecen a importantes empresas navieras (Propietarios de Barcasas) Grupos dueños de la Soja. Como parte de la estrategia comercial de COPAM mantendrá informado a estas empresas del avance y puesta en marcha del Terminal para poder iniciar actividades en el 2016.

NOMBRES	EMPRESA
Sr. José Rezende	APROSOJA
Sr. Roger Augusto Rodrigues	APROSOJA
Sr. Antonio Galvan	APROSOJA
Sr. Edeon Vaz Ferreira	PRO LOGISITICS
Sr. Frederico Azevedo e Silva	APROSOJA
Sr. Cesar Leal Ferreira de A.	MAGGI NAVEGACAO
Sr. Paulo Callefi	BERTOLLINI





- COPAM participó de la “VII Congreso SMART RIVERS” organizada por PIANC - OEA en el mes de septiembre.
- COPAM participó del “I Congreso de Logística para la Competitividad de la Macro Región Norte” organizado por ADEX en el mes de Septiembre de 2015. Y hemos concretado reunirnos el 12 de octubre con los delegados de las 25 regiones del país para conocer los programas de exportación que esta impulsando el Estado, en especial dentro del EJE INTERMODAL AMAZONAS NORTE.
- La Oficina Comercial de Perú en Brasil (Ministerio de Comercio Exterior y Turismo), están organizando en MANAOS el 17 y 18 de noviembre una misión comercial y logística para impulsar las HIDROVIAS y el potencial de la región Norte del Perú, la conectividad entre los dos países a través del Eje Intermodal Amazonas Norte, los puertos de Paita, Terminal Portuario de Yurimaguas - Nueva Reforma, Manaus y Belem.
- Se está coordinado con la Oficina de Capacitación y Comunicación institucional de la APN la realización de campañas informativas para los usuarios (Agentes Fluviales) del nuevo TPY-NR para los meses de noviembre, diciembre del 2015 y enero 2016. Como parte de su campaña de formalización de la actividad portuaria que está impulsando la Presidencia de APN. Como apoyo a COPAM en el proceso de la puesta en marcha.

# CUADRO CARGAS POTENCIALES

CUADRO DE CARGAS CLIENTES POTENCIALES 2015 ANUALES									
N°	CLIENTE	PRODUCTO	CONTAINER 40	CONTAINER 40	GRANEL	PROYECTO	GENERAL	TOTALES	N° Barcazas
			BOX	TON	TON	TON	TON	TON	
1	Perenco	Máquinas de perforación y petroleo	100.00	3,000.00		2,300.00			18.00
2	Pluspetrol	Máquinas de perforación y petroleo	186.00	5,580.00		4,750.00			12.00
3	Palmas De Shanusi	Aceites, manteca,etc	720.00	21,600.00					
4	Backus	Cerveza					38,898.00		12.00
5	Agencias Fluviales, embarcaderos informales	Naranjas, mandarinas, arroz , cemento, verduras, etc.					100,000.00		240.00
6	Puerto ENAPU	comercio externo					74,000.00		
		comercio interno					25,000.00		
7	INSOLUX	Proyecto de Electrificación Regional	100.00	3,000.00		3,000.00	30,000.00		36.00
<b>TOTALES</b>			<b>1,106.00</b>	<b>33,180.00</b>	<b>-</b>	<b>10,050.00</b>	<b>267,898.00</b>	<b>311,128.00</b>	<b>318.00</b>
CLIENTES POTENCIALES POR DIRECCIONAR AL NUEVO TERMINAL PORTUARIO DE YURIMAGUAS									
N°	CLIENTE	PRODUCTO	CONTAINER 40	CONTAINER 40	GRANEL	PROYECTO	GENERAL	TOTALES	N° Barcazas
			BOX	TON	TON	TON	TON	TON	
1	Productos Eje Intermodal Amazonas Norte	Frutas,hortalizas y carnes	4,500.00	135,000.00					128.00
2	Zona Franca Manaus	Importación	290.00	8,700.00					8.00
3		exportación	2,600.00	78,000.00					74.00
4	Estado de Pará	Exportación	3,600.00	108,000.00					104.00
5	Petroperu	Combustible			24,000.00				23.00
6	Vale du Río	Fosfatos Brasil			64,000.00				61.00
<b>TOTALES</b>			<b>10,990.00</b>	<b>329,700.00</b>	<b>88,000.00</b>	<b>0</b>		<b>417,700.00</b>	<b>398.00</b>
CLIENTES POR CUANTIFICAR CARGA Y POR CONTACTAR									
N°	CLIENTE	PRODUCTO	ESTADO	CONTAINER 40	GRANEL	PROYECTO	GENERAL		
1	Cepsa	Máquinas de perforación y petroleo	EXPLORACION	X		X	X		
2	Honda	Motos, partes y repuestos	PENDIENTE	X		X	X		
3	Kei	Máquinas de perforación y petroleo	PENDIENTE	X		X	X		
4	Gran Tierra	Máquinas de perforación y petroleo	PENDIENTE	X		X	X		

Con las premisas de que no hay garantías del cierre del Terminal de ENAPU y la presencia de los 08 embarcaderos informales en la ciudad de Yurimaguas, nos hace estimar que para el primer año de operación el nuevo TPY-NR podría captar el 50 % de estas cargas, que actualmente operan por estos puntos.



# ASPECTOS TÉCNICOS 2015 - 2016

## AVANCE PROGRAMADO Y EJECUTADO FEBRERO 2016

<b>Fecha de Finalización programada</b>		<b>: 29 de mayo del 2016</b>
Porcentaje de avance real mensual		: 3.20%
Porcentaje de avance real acumulado		: 53.53 %
Porcentaje de avance programado mensual		: 8.29 %
Porcentaje de avance programado acumulado		: 95.34 %
<b>Costo de proyecto</b>		<b>32'409,953.84 US\$</b>
Valorizado Acumulado	53.53 %	20'504,880.22 US\$
Por valorizar	46.47%	17'797,954.99 US\$
<b>Porcentaje por Hito de acuerdo al presupuesto general</b>		
Hito		
Hito 1	Obras de Rio	: 53.24%
Hito 2	Obras de tierra	: 64.90%
Hito 3	Equipamiento	: 80%

► Obras de Río: Estructura Defensa contra palizadas



► Obras de Río: Muelle de Pasajeros



► Obras de Tierra: Plataforma B



► Obras de Tierra: Plataforma E



► Obras de Tierra: Plataforma F



► Obras de Tierra: Plataforma F





# Aspectos Administrativos, Técnicos, Operativos, Socio Ambientales y Financieros 2016

***COPAM tiene planificado para el 2016 desarrollar las siguientes actividades, de cara a la puesta en marcha del nuevo TPY-NR:***

- ▶ Presentación del Inventario Anual.
- ▶ Aprobación del estudio de Maniobras, PBIP, IPE, Planes de Protección para el ingreso a operación.
- ▶ Solicitud de Recepción de obra según la Cláusula 6.23 del Contrato de Concesión.
- ▶ Informar al CONCEDENTE durante el primer trimestre los pagos que tenga o que previsiblemente tenga que efectuar al CONCESIONARIO indicando el motivo, la cuantía estimada y el plazo en el que deberán realizarse PPO – PAMO 2016-2017.
- ▶ Presentación de Estados Financieros auditados y el Formato III de la Resolución de Consejo Directivo N°064-2015-CD-OSITRAN.
- ▶ Presentación del Plan Anual de Vencimiento de Obligaciones.
- ▶ Presentación de Informes Mensuales: Ejecución de Plan de Mantenimiento (Etapas Operativa) Informes mensuales de avance de la obra, Plan de monitoreo ambiental según cronograma aprobado DGASA Informes socio ambientales.

- ▶ Constitución de fideicomiso para la administración de los ingresos de la concesión.
- ▶ Constitución de póliza para obra civiles terminadas (OCT).
- ▶ Renovación de la póliza de fiel cumplimiento de la concesión.
- ▶ Renovación póliza de responsabilidad civil para operación (inclusión de cláusula)
- ▶ Cierre Tarifario servicios especiales y estándar.
- ▶ Desarrollo e implementación del software portuario según especificaciones del expediente técnico.
- ▶ Selección y capacitación del personal de operación.
  - Personal de Operaciones.
  - Personal de Seguridad y Medio ambiente.
  - Personal de Administración.
- ▶ Se continuará con la Gestión Comercial , con los potenciales clientes del Hinterland del puerto y del Eje Intermodal Amazonas Norte.
- ▶ Presentación en la Etapa Operativa del Informe mensual: Estadísticas comerciales, accesos otorgados y solicitudes de acceso en proceso (de ser el caso)





