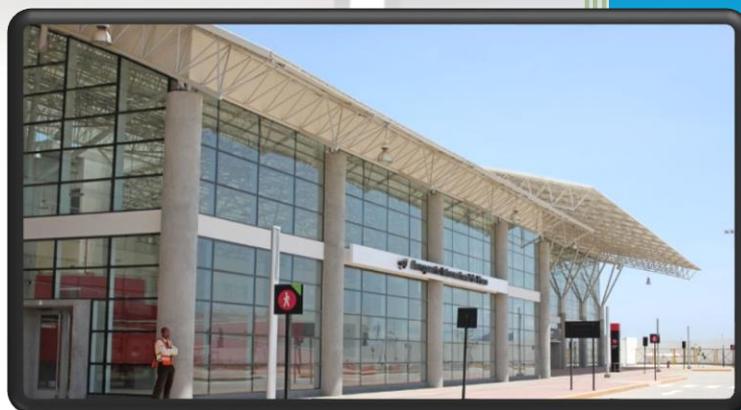


## INFORME DE GESTIÓN DE LA CONCESIÓN DEL PRIMER GRUPO DE AEROPUERTOS DE PROVINCIA



**GERENCIA DE SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN**



## ÍNDICE

### Resumen Ejecutivo

- I. **Aspecto Generales de la Infraestructura Concesionada**
  - 1.1. Características generales.
- II. **Datos operativos de los aeropuertos supervisados**
  - 2.1. Tráfico de Aeronaves.
  - 2.2. Tráfico de Pasajeros.
  - 2.3. Tráfico de Carga.
  - 2.4. Ingresos No Regulados.
- III. **Cumplimiento de Plan de Anual de Supervisión, 1T-2016**
- IV. **Acceso a la Infraestructura**
  - 4.1. Gestión de Proyectos de Contratos de Acceso
- V. **Inversiones Reconocidas**
- VI. **Determinación del Cofinanciamiento – 1T 2016**
- VII. **Aporte por Regulación**
- VIII. **Atención de Reclamos**

## Resumen Ejecutivo

El 11 de diciembre de 2006, se celebró el Contrato de Concesión del Primer Grupo de Aeropuertos de Provincia de la República del Perú, siendo suscrito por la empresa Aeropuertos del Perú S.A. – AdP (en adelante, el Concesionario) y el Estado Peruano, representado por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones – MTC (en adelante, el Concedente). La concesión incluye los aeropuertos de Anta-Huaraz, Cajamarca, Chachapoyas, Chiclayo, Iquitos, Pisco, Piura, Pucallpa, Talara, Tarapoto, Trujillo y Tumbes.

El siguiente cuadro se muestra los principales datos de la Concesión:

Cuadro N° 1 Datos Generales de la Concesión	
Concesionario	Aeropuertos del Perú S.A.
Accionistas de la Concesión	GBH Investments S.A. 69.23%
	Talma Servicios Aeroportuarios S.A. 30.77%
Tipo de concesión	Cofinanciamiento bajo modalidad de Ingreso Mínimo Garantizado
Factor de competencia	Menor pago por Mantenimiento y Operación (PAMO)
Compromiso de Inversión	USD 108,165 millones (inc. IGV)
Inversión acumulada al marzo 2016	95,49 millones (inc. IGV)
Inicio de la concesión	11 de diciembre de 2006
Vigencia de la concesión	25 años
Adendas	8

(\*\*) Monto referido en Contrato de Concesión

El Contrato de Concesión establece, entre otros aspectos, el esquema de financiamiento, los compromisos de inversión asumidos por el Concesionario, las Garantías a favor de cada una de las partes, y el esquema de regulación tarifaria de los servicios a ser prestados. Asimismo, entre 2008 y 2011, se han suscrito ocho (8) adendas al Contrato de Concesión: las cuatro primeras fueron celebradas el 2008; la quinta, en 2009; la sexta, en 2010, la séptima en 2011 y la octava en 2015. Cabe señalar que las Adendas 1, 2 y 4 corresponden a la entrega al Concesionario de los aeropuertos de Pisco, Chiclayo y Piura, respectivamente, mientras que, mediante la última se modificaron los requisitos previstos para la contratación del personal clave de la Concesión a fin de garantizar la oferta de personal y su adecuada capacitación.

## I. Aspectos generales de la Infraestructura Concesionada

### 1.1 Características generales

1. A fines del año 2016, AdP<sup>1</sup> inicio operaciones en nueve de los doce (12) aeropuertos del Primer Grupo de Aeropuertos de Provincia, los mismos que le fueron entregados en concesión por el Estado Peruano, representado por el Ministerio de Transporte y Comunicaciones (MTC). Posteriormente, durante el año 2008, se entregaron los aeropuertos de Pisco, Chiclayo y Piura, completando la red de doce aeropuertos a ser operados por AdP.
2. El siguiente cuadro muestra las ubicaciones, fecha de toma de posesión de los doce (12) aeropuertos operados por AdP:

Cuadro N° 2			
PRIMER GRUPO DE AEROPUERTOS DE PROVINCIA			
AEROPUERTO	DEPARTAMENTO	FECHA DE TOMA DE POSESIÓN	
1	Anta - Huaraz	Ancash	11/12/2006
2	Cajamarca	Cajamarca	11/12/2006
3	Chachapoyas	Amazonas	11/12/2006
4	Iquitos	Loreto	11/12/2006
5	Pucallpa	Ucayali	11/12/2006
6	Talara	Piura	11/12/2006
7	Tarapoto	San Martín	11/12/2006
8	Trujillo	La Libertad	11/12/2006
9	Tumbes	Tumbes	11/12/2006
10	Pisco	Ica	05/02/2008
11	Chiclayo	Lambayeque	06/03/2008
12	Piura	Piura	24/11/2008

Fuente: Plan Anual de Negocios de AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

3. De acuerdo a lo establecido en el Contrato de Concesión, AdP tiene la responsabilidad de llevar a cabo el Diseño, Construcción, Financiamiento y Operación de la red de aeropuertos, durante un periodo de 25 años. Para lograr este cometido, el Contrato de Concesión establece dos periodos que denomina el Periodo Inicial (compuesto por los 3 primeros años de la Concesión) y el Periodo Remanente (a partir del cuarto año hasta el término de la Concesión).

<sup>1</sup> El 11 de diciembre de 2006, el Ministerio de Transporte y Comunicaciones, en representación del Estado Peruano, y la Sociedad Concesionaria Aeropuertos del Perú S.A. (en adelante, el Concesionario o AdP) celebraron el Contrato de Concesión para el diseño, la construcción, mejora, mantenimiento y explotación del Primer Grupo de Aeropuertos de Provincia (en adelante, el Contrato de Concesión), por un plazo de 25 años.

4. Los aeropuertos concesionados se encuentran clasificados en cuatro grupos, dependiendo del tráfico de pasajeros registrado durante el último año. Dicha clasificación es utilizada para establecer niveles de servicio, esquemas tarifarios, inversiones, entre otros aspectos, de manera homogénea en cada grupo. El siguiente cuadro muestra la clasificación de los doce aeropuertos concesionados, basada en el tráfico de pasajeros registrado en el año 2015.

Cuadro N° 3 CLASIFICACIÓN DE LOS AEROPUERTOS CONCESIONADOS A AdP			
GRUPO I (> 500 mil)	GRUPO II (250 - 500 mil)	GRUPO III (100 - 250 mil)	GRUPO IV (< 100 mil)
Iquitos	Cajamarca	Tumbes	Anta-Huaraz
Piura	Chiclayo	Talara	Chachapoyas
Tarapoto			Pisco
Pucallpa			
Trujillo			

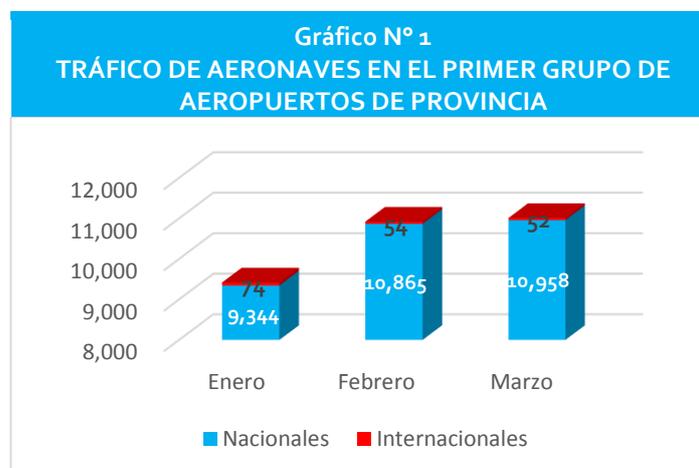
Fuente: AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

## II. Datos operativos de los aeropuertos supervisados

### 2.1 Tráfico de Aeronaves

5. En el primer trimestre de 2016, los doce (12) aeropuertos a cargo del Concesionario atendieron más de 31,347 movimientos de aeronaves (entre aterrizaje y despegue), mostrando un crecimiento de 8.68% con respecto al primer trimestre del año anterior. Cabe precisar que los aeropuertos en concesión atienden primordialmente vuelos nacionales (99.4% del total de operaciones), siendo estos los determinantes del incremento observado en el tráfico de aeronaves en primer trimestre de 2016.

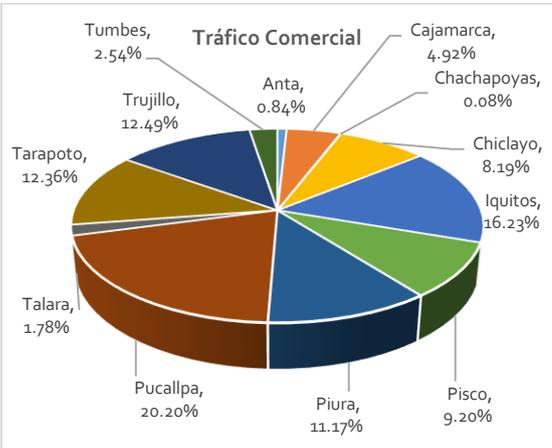
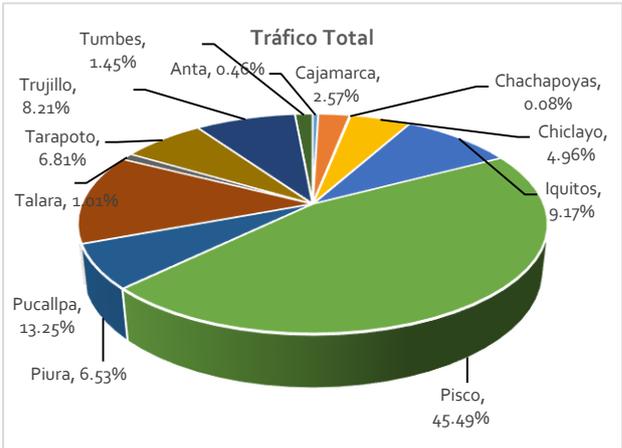


Fuente: AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

6. Asimismo, el aeropuerto de Pisco alcanzó el mayor tráfico total de aeronaves, concentrando el 45.49% del total de operaciones registradas por el Primer Grupo de Aeropuertos. Cabe precisar que en el primer trimestre de 2016, más de la mitad de los vuelos atendidos en dicho aeropuerto, es decir el 58.34% correspondieron a vuelos de instrucción, siendo su principal usuario el Escuela Peruana de Aviación Civil, el 41.66% restante está dividido entre vuelos militares y vuelos comerciales. Se ha analizado también la distribución del tráfico considerado únicamente a los vuelos comerciales, apreciándose que los aeropuertos que contribuyeron de manera importante con el tráfico comercial de aeronaves durante el primer trimestre de 2016 fueron los ubicados en Pucallpa, Iquitos, Trujillo y Tarapoto, los cuales en conjunto, concentraron cerca del 61.27 del total de movimientos. En este tipo de vuelos, el aeropuerto de Pisco explica el 9.20% de operaciones.

**Gráfico N° 2  
ESTRUCTURA DEL TRÁFICO DE NAVES POR AEROPUERTO, 1T - 2016**

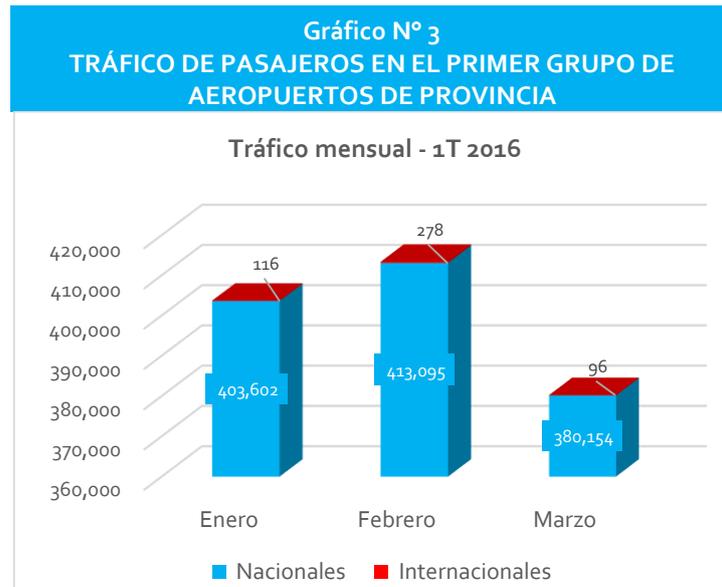


Fuente: AdP  
Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

**2.2 Tráfico de Pasajeros**

7. En el primer trimestre del año 2016, el Concesionario atendió un total de 1,2 millones de pasajeros, registrando un crecimiento de 2.14% respecto al primer trimestre del año anterior. Cabe indicar que dicho crecimiento fue impulsado por el flujo de pasajeros en vuelos nacionales, el cual representó más del 99% del tráfico total.

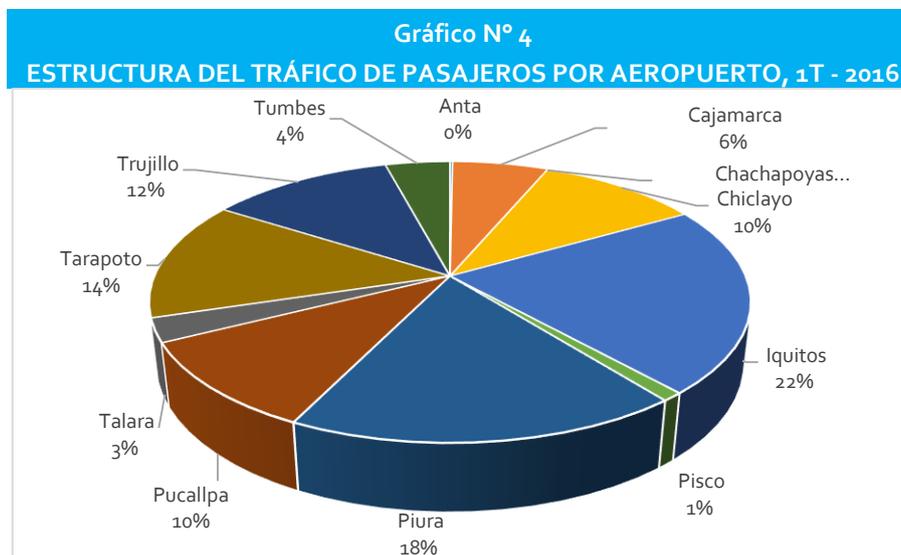




Fuente: AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

8. Respecto al tráfico de pasajeros, el aeropuerto de Iquitos concentró el 21.63% del tráfico de total, seguido de el de Piura, con 17.92%. Le siguen en importancia Tarapoto, Trujillo, Chiclayo y Pucallpa con participaciones que fluctúan entre 13.77% y 10.29%. En contraste, los aeropuertos de Chachapoyas, Huaraz y Pisco registraron los menores niveles de tráfico de pasajeros, cada uno con menos del 1% sobre el tráfico total.



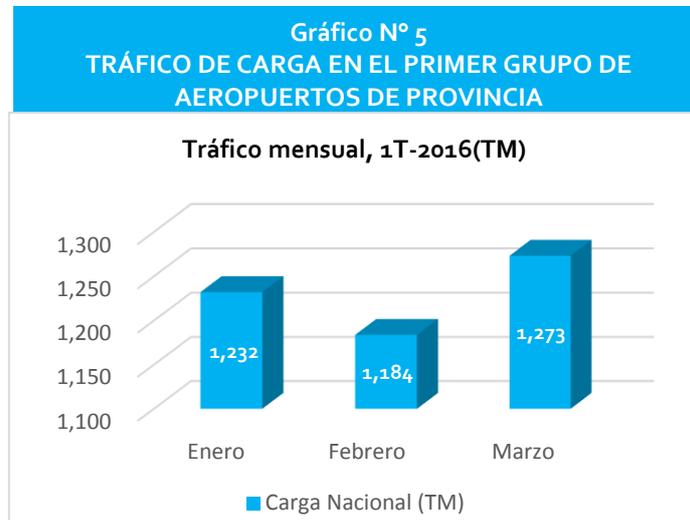
Fuente: AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

### 2.3 Tráfico de Carga

9. Durante el primer trimestre de 2016, AdP movilizó a través de sus doce (12) aeropuertos en operación un total de 3,689 toneladas de carga, lo que representó una disminución de

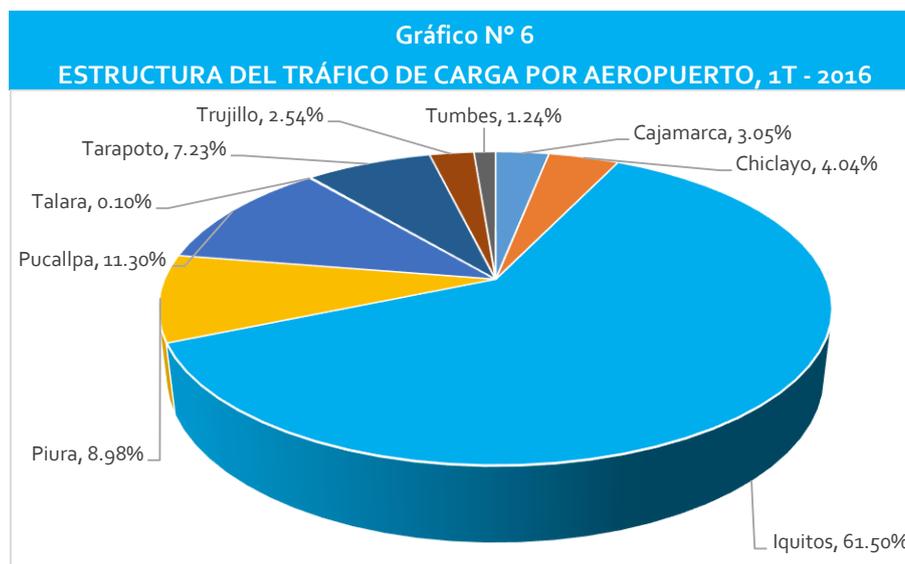
25.05% en comparación con el volumen alcanzado en el primer trimestre del año anterior. La totalidad de la carga movilizada durante el primer trimestre de 2016, corresponde a vuelos nacionales.



Fuente: AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

10. El aeropuerto de Iquitos registro la mayor contribución (61.50%) al volumen total de carga movilizada durante el primer trimestre de 2016, segundo por el aeropuerto de Pucallpa, que concentró el 11.30% del tráfico total. En tanto, los aeropuertos de Piura y Tarapoto representan el 8.98% y 7.23% respectivamente; mientras que los demás aeropuertos contribuyen cada uno con menos del 5% del volumen total e incluso tres de ellos (Huaraz, Chachapoyas y Pisco) no registraron volumen de carga.

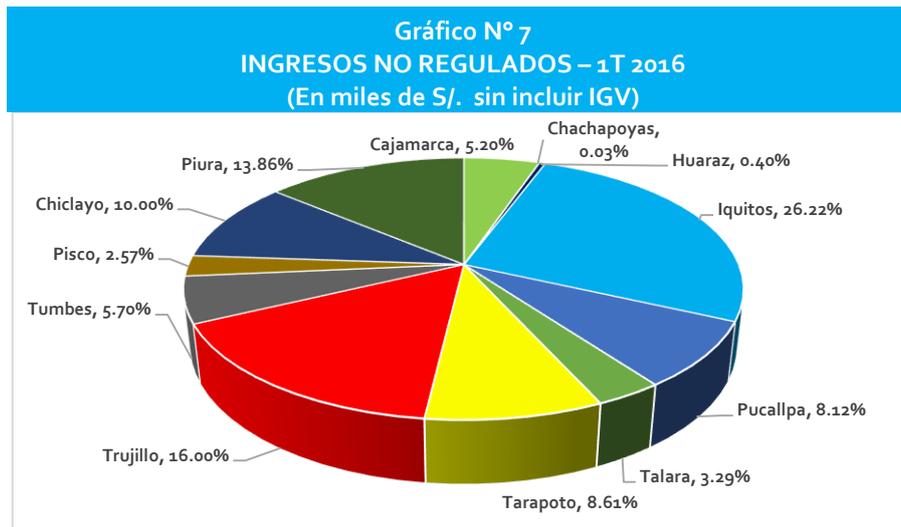


Fuente: AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

## 2.4 Ingresos No Regulados

11. Durante el primer trimestre de 2016, el ingresos no regulado en el aeropuerto de Iquitos concentro el 26.22% del total de los ingresos no regulados, seguido el de Trujillo, con 16.00%. Le siguen en importancia Piura, Chiclayo y Tarapoto con participaciones que fluctúan entre 13.86% y 8.61%. En contraste, los aeropuertos de Chachapoyas y Huaraz registraron los menores ingresos no regulados, cada uno con menos del 1% sobre el ingreso no regulado.



Fuente: AdP  
Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

12. En el año 2015, se realizaron aperturas de nuevos locales comerciales en los aeropuertos de Trujillo, Tarapoto, Pucallpa e Iquitos; también se instalaron nuevos módulos en toda la red de aeropuertos del Concesionario.

Trujillo  
(01) Cafetería Bijao

Pucallpa  
(01) To Go Papachay

Tarapoto  
(01) Cafetería Bijao  
(02) Papachay

Iquitos  
(01) Markte Maloka

13. Asimismo, se pudo concretar la construcción de un nuevo Hangar en el aeropuerto de Pisco, también se desarrollaron y ofrecieron espacios de zonas de telecomunicaciones, con las empresas Contac Media, Lan Perú, Peruvian y LC Perú. En el año 2015 ingresaron un total de 08 módulos en los aeropuertos de Chiclayo, Piura, Tarapoto, Pucallpa e Iquitos: Aura Hotel, Hotel Masaris, Servitoure, Utropic, Amazonia Gran Hotel, Nessus Hoteles, Paredes Vela Reninger y E & Tours.

### III. Cumplimiento de Plan de Anual de Supervisión, 1T-2016

14. De acuerdo al Plan Anual de Supervisión de 2016<sup>2</sup>, respecto a Aeropuertos del Perú S.A. se programaron 89 actividades de supervisión en materia aeroportuaria, de las cuales el 43% corresponde a la modalidad de inspección (supervisión en sus propias instalaciones o en la infraestructura que administre el Concesionario), el 42% corresponde a la modalidad de supervisión de gabinete y el 16% corresponde a reuniones de trabajo.
15. Al primer trimestre de 2016, se programaron 24 actividades de supervisión en materia aeroportuaria. En el siguiente cuadro, se detalla las materias en las cuales se realizaron las actividades de supervisión:

Cuadro N° 04 ACTIVIDADES DE SUPERVISIÓN – 1T 2016					
Materia	Económico / Administrativo-Financiero	Comercial /	Inversiones	Operaciones/ Ambiental	Total
Inspecciones	06		---	06	12
Supervisión de Gabinete	04		---	04	08
Reuniones de Trabajo		---	04	---	04
<b>Total</b>	<b>10</b>		<b>04</b>	<b>10</b>	<b>24</b>

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

16. Cabe señalar, que se han cumplido en un 100% el total de actividades programadas en el primer trimestre, es decir, de 24 actividades de supervisión en materia aeroportuaria.

### IV. Acceso a la Infraestructura

#### 4.1 Gestión de Proyectos de Contratos de Acceso

17. Durante el primer trimestre de 2016, Aeropuertos del Perú S.A. remitió a este Organismo Regulador, para su revisión y aprobación, un total de 18 proyectos de contrato de acceso (incluyendo proyectos de adendas) debidamente visados por los usuarios intermedios, conforme a lo señalado en el artículo 72° del Reglamento Marco de Acceso de OSITRAN – REMA. En el cuadro N° 04 se observa que servicios esenciales se prestaron:

Cuadro N° 05 PROYECTO DE CONTRATOS DE ACCESO / ADENDAS – 1T 2016				
AEROPUERTOS	ene-16	feb-16	mar-16	ACUM. 2016
<b>AdP</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>18</b>
Rampa	0	1	2	3
Abastecimiento de combustible	0	0	0	0
Atención de tráfico de pasajeros y equipaje / <sup>2</sup>	5	2	7	14
Mantenimientos de aeronaves en hangares	0	0	1	1

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

<sup>2</sup> Mediante Resolución de Gerencia General N° 173-2015-GG-OSITRAN se aprobó el Plan Anual de Supervisión de OSITRAN 2016.

18. Al respecto, se observa del cuadro anterior, que los usuarios intermedios en el primer trimestre de 2016, solicitaron en la mayoría de los casos acceso a facilidades esenciales para prestar el servicio esencial de atención de tráfico de pasajeros y equipaje (oficinas operativas y counters), el cual representa el 78% del total de los proyectos de contratos acceso remitidos.
19. Los proyectos de adenda a contratos de acceso, los mismos que se encuentran visados por los usuarios intermedios, fueron remitidos por el Concesionario con el objeto de:
- Ampliación de plazo de vigencia.
  - Modificación del importe de la garantía de fiel cumplimiento.
  - Modificar el cargo de acceso.
  - Ampliar el uso de área particular.

## V. Inversiones Reconocidas

20. Desde el inicio de la Concesión se han reconocido inversiones por un monto de US\$ 96.5 millones las cuales equivalen al 89.19% de la inversión comprometida, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 06 MONTO DE INVERSIONES RECONOCIDAS- 1T 2016			
Aeropuerto	Monto de inversión comprometida	Monto de inversión reconocida a marzo 2016	% Inversión
Primer Grupo de Aeropuertos de Provincia	USD 108,164,869	USD 96,474,622	89.19%

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

21. Hasta la fecha no han existido complicaciones físicas (interferencias, expropiación de terrenos, etc.) para el inicio de la ejecución de las inversiones del periodo remanente. Se han presentado retrasos en el inicio de las inversiones por demoras en las aprobaciones de los estudios de pre inversión y en la revisión de los expediente técnicos por parte del Concedente. Es el caso de los expediente técnicos de los siguientes proyectos:
- a. Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo.
  - b. Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura.

## VI. Determinación del Cofinanciamiento – 1T 2016

22. El análisis del reconocimiento del Cofinanciamiento referido al Pago por Mantenimiento y Operación (PAMO) correspondiente al primer trimestre de 2016, se realizó conforme a lo establecido por el Contrato de Concesión y sus anexos, en particular el Anexo 17.

**Informe de Gestión de la Concesión del  
Primer Grupo de Aeropuertos de Provincia**

23. Asimismo, se establece que los pagos trimestrales que realice el CONCEDENTE al CONCECIONARIO serán por los siguientes conceptos:
- Pago por Mantenimiento y Operación (PAMO)
  - Pago por avance de obras (PAO): CRPAOs, PMP, PAO "Periodo Inicial".
24. Al respecto, se debe señalar que la presentación de la factura por el pago del cofinanciamiento referido al Pago por Mantenimiento y Operaciones PAMO correspondiente al primer trimestre de 2016, fue devuelta mediante Oficio N° 0438-2016-JCA-GSF-OSITRAN dado que se presentaron observaciones en el mantenimiento de la infraestructura del lado aire y lado tierra.

Cuadro N° 07 AdP – COFINANCIAMIENTO 1T 2016 (Incluido el IGV)	
COMPONENTE	TOTALES - 1T 2016
COF TOTAL	-----
CRPAOs (1-7)	US\$ 1,707,887.36
PAO "Periodo Inicial"	S/ 4,327,023.34
PMP "Programa de Mantenimiento Periódico 1er y 2do, 2015"	S/ 2,055,360.88

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

25. Cabe señalar, que mediante oficio N° 0534-2016-JCA-GSF-OSITRAN la Gerencia de Supervisión y Fiscalización otorgo conformidad al valor del 30% de la inversión reconocida por concepto del Segundo Programa de Mantenimiento Periódico 2016 por un monto de S/ 2,397,979.44 (sin IGV) y determinar el valor de la cuota PAO en S/ 222,971.01 (sin IGV) correspondiente al 70% de la inversión reconocida. El cual se pagara el segundo trimestre de 2016.

## VII. **A**porte por Regulación

26. De acuerdo al Reglamento de Aporte por Regulación aprobado por Resolución de Consejo Directivo N° 064-2015-CD-OSITRAN de fecha 17 de noviembre de 2015, las Entidades Prestadoras están obligadas a efectuar mensualmente el pago del Aporte por Regulación a que se refiere el artículo 10 de la Ley N° 27332 aplicando el porcentaje fijado anualmente sobre la totalidad de sus ingresos facturados, deducido el IGV y el IPM<sup>3</sup>.
27. El plazo para pagar el Aporte por Regulación vence en la misma fecha que la Entidad Prestadora debe pagar el IGV, según cronograma de vencimiento emitido por la SUNAT. En el siguiente cuadro se detalla el Aporte por Regulación el primer trimestre de 2016:

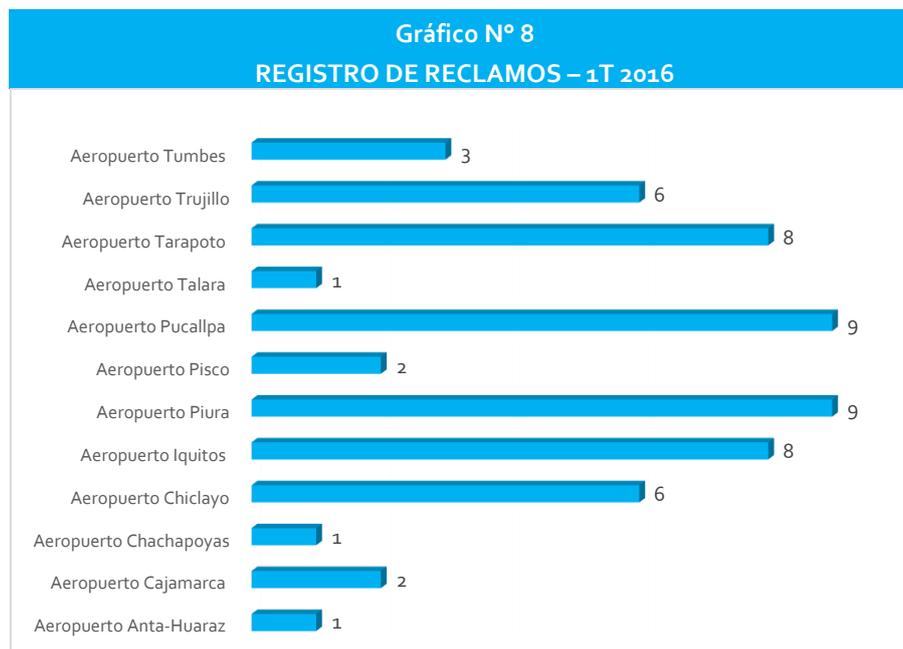
Cuadro N° 08 DETALLE DEL APORTE POR REGULACIÓN – 1T 2016				
Aeropuerto	Enero	Febrero	Marzo	Total S/
	S/ 57,246.00	S/ 227,234.00	S/ 68,488.00	S/ 352,968.00

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

<sup>3</sup> IPM: Impuesto de Promoción Municipal.

## VIII. Atención de Reclamos

28. Durante el primer trimestre de 2016, se registraron un total de 55 reclamos en primera instancia, en materia aeroportuaria de infraestructura de transporte de uso público supervisadas por OSITRAN. El número de reclamos en el aeropuerto de Pucallpa y Piura concentro el 16.07% del total de los reclamos presentados. Le siguen los aeropuertos de Iquitos, Tarapoto y Chiclayo con participaciones que fluctúan entre 14.29% y 10.71%. En contraste, los aeropuertos de Chachapoyas, Talara y Huaraz registraron el menor número de reclamos, cada uno porcentaje de 1.79% del total de los reclamos presentados.



Fuente: AdP

Elaboración: Gerencia de Supervisión y Fiscalización

29. Al respecto, de la información remitida por el Concesionario, los casos más frecuentes en materia de reclamos en los aeropuertos son:

- Por daño/perdida de bienes: al momento de ingresar a la faja de seguridad, se olvidó su celular posiblemente en el counter o al momento de pasar la faja. a los 5 minutos retorno para la devolución del celular, le dijeron que no lo habían visto.
- Playa de estacionamiento: tiempo de tolerancia debe ser mayor, además se presentó fallas en el sistema, el cual no indica la hora exacta del tiempo de permanencia en el aeropuerto.
- Aerolíneas-itinerario/vuelos: vuelo demoró más de 6 horas, estando con un niño de 7 meses.

# Informe de Gestión de la Concesión del Primer Grupo de Aeropuertos de Provincia



## © OSITRAN

Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público.  
Jefatura de Contratos Aeroportuarios.  
Calle Los Negocios 182 Piso 4, Surquillo, Lima – Perú.

## Documento de Gestión Primer Trimestre 2016

Colaboradores:

Danilo Campos Flores.

Cristian Ortiz Varias.

