### FERROVIAS CENTRAL ANDINA S.A.



#### **PRESENTACION**

- Descripción del Negocio
  - ☐ Antecedentes de la Concesión
  - ☐ Área de Influencia
  - Objetivo de la empresa
  - Descripción de la Infraestructura
  - **□** Servicios Complementarios
- Análisis del Negocio
  - **□** Fortalezas y Debilidades (FODA)
  - **□** Inversiones Realizadas
- Plan de Inversiones
  - ☐ Estrategia del Negocio
  - ☐ Plan de Inversiones 2011
- Conservación del Medio Ambiente

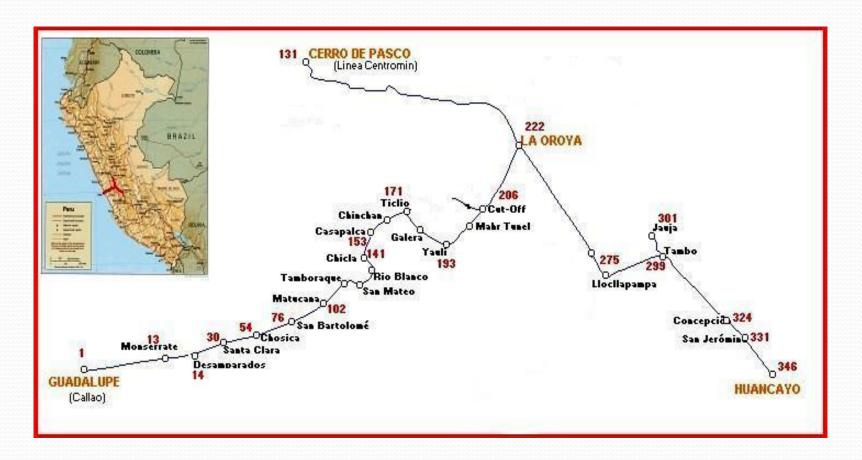
## Descripción del Negocio

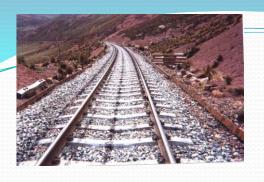
### Quiénes somos:

- Ferrovías Central Andina S. A.:
- Concesionario del Ferrocarril del Centro por Contrato de Concesión suscrito con el Estado Peruano el 20 de julio de 1999.
- Vigencia del Contrato de Concesión: 30 años.
- · Ampliado por 10 años: Hasta 2039.
- Operador: Ferrocarril Central Andino S.A.

### **AREA DE INFLUENCIA**

489.6 Km. de Vía Férrea desde el Callao a Cerro de Pasco.





### Objetivo de la Empresa

- Objetivo principal:
- ➤ Rehabilitación, mantenimiento y explotación de la vía férrea, parque tractivo y rodante así como servicios complementarios, construcción de obras de infraestructura ferroviaria.
- □Tipo de Organización:
  - ■Plana
  - Profesionales especializados
  - □ Rápida adaptación a los cambios

#### POLITICA DE LA EMPRESA

- Contribuir a un servicio de transporte seguro y eficiente, con personal que desarrolle todas sus actividades de trabajo con absoluta seguridad.
- Protección del medio ambiente y conservación de los recursos naturales.

- ➤ El adecuado estado de la vía férrea permite mantener eficiencia en los tiempos y velocidad de los trenes
- La empresa efectúa importantes inversiones en mantenimiento de vía.



### Descripción de la Infraestructura

- 42 Estaciones
- 75 túneles, 7 zigzag, 59 puentes
- 750 vagones, 23 coches de pasajeros
- 12 Locomotoras Diesel Eléctrica, con 950 HP,1310 HP,1500HP 2400HP a 3000 HP
- o1 Locomotora a Vapor

### **Servicios Complementarios:**

- Explotación del área concesionada a través de:
  - Alquileres
  - Derechos de paso a nivel
  - Servidumbres
  - Servicios de instalación de vía férrea

### RETRIBUCIONES AL ESTADO

#### **RETRIBUCION PRINCIPAL:**

24,75% de los Ingresos Brutos, sin considerar los ingresos provenientes de la explotación del Material Tractivo y Rodante, ni el IGV. Se debe pagar por año vencido, cada 20 de enero.

#### **RETRIBUCION ESPECIAL:**

> 50 % de los ingresos obtenidos por la explotación del material tractivo y rodante. Se paga por semestre vencido, cada 20 de marzo y 20 de septiembre.

### Análisis del Negocio

#### Fortalezas:

- Instalaciones llegan hasta el muelle de embarque – Enapu.
- Clientes cercanos a la vía
- Eficiencias por volumen de carga
- · Ampliación del Plazo de la Concesión hasta 2039 (40 años).

### **Oportunidades:**

- Servicios de instalación y mantenimiento de vía a terceros.
- Alquiler de instalaciones y terrenos.
- Servicios complementarios.
- Modernización del Ferrocarril Central

#### **Debilidades:**

- Competencia desleal del transporte por carretera:
   Peajes subsidiados no cubren mantenimiento de carreteras ni tarifa por acceso a vía.
- Camiones usan combustible subsidiado de zonas liberadas.
- Devolución del ISC a los camiones.

#### **Amenazas:**

- ☐ Factor climatológico.
- □ Robo de material de vía férrea.





### Inversiones

- Más de US\$ 24 millones en Inversiones como: Enrieladura, reforzamiento de puentes, maquinaria de vía.
- Más de US\$ 725 mil en Mantenimiento de Vía del 2009, 9 millones acumulados.
- Durante los 10 años anteriores se han presentado inversiones por US\$ 27'638 millones.
   92% reconocidas.

### INVERSIONES EN VIA





Cargadores frontales





Grual Gradal

Grúa Riel





Grúa Hércules

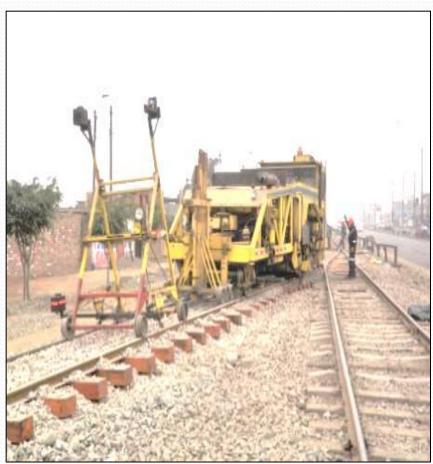
Grúa PH

### COMPRA DE OTROS EQUIPOS DE VIA: HI/RIEL









Reguladora de Balasto

Tamper

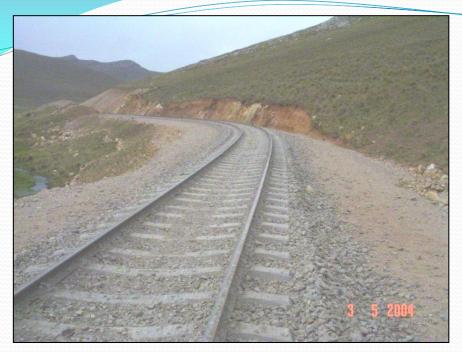
### BALASTO POR M<sup>3</sup>



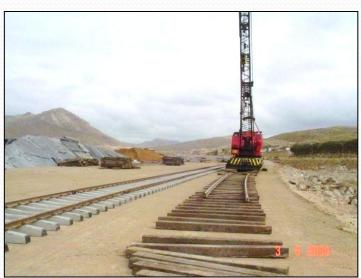
# REFORZAMIENTO, INSPECCION Y PRIORIZACION DE PUENTES

<u>Tramo Callao – La Oroya – C. De Pasco</u>



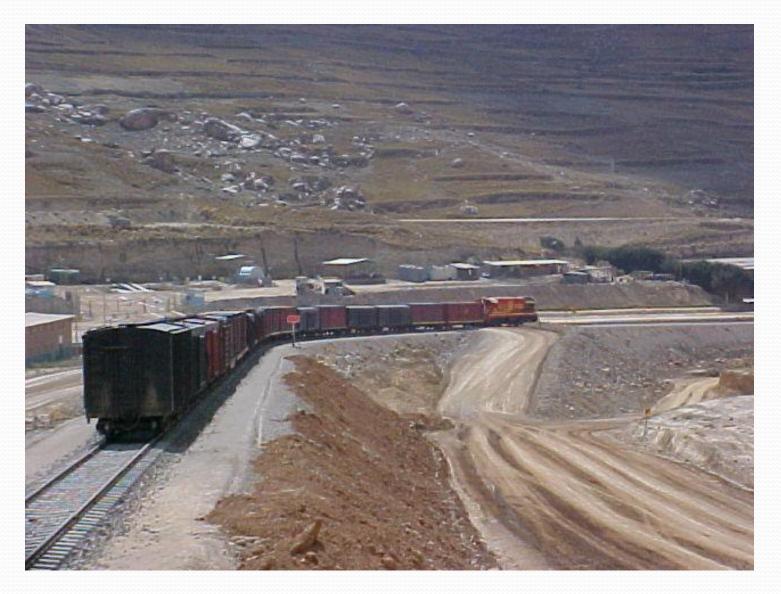








29/03/2012



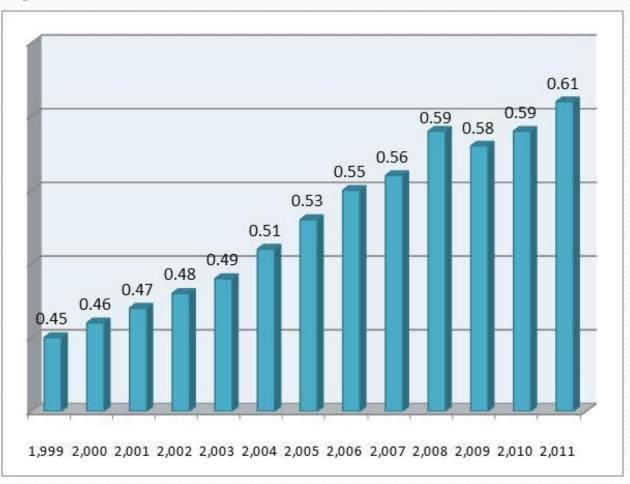
# PLAN DE MANTENIMIENTO E INVERSIÓN 2012

DESCRIPCIÓN	US\$
LOCOMOTORAS	230,210
VAGONES	448,541
INVERSIONES EN VÍA	6,887,055
MANTENIMIENTO DE VÍAS	1,239,051
TOTAL INVERSIONES Y GASTOS:	8,804,857

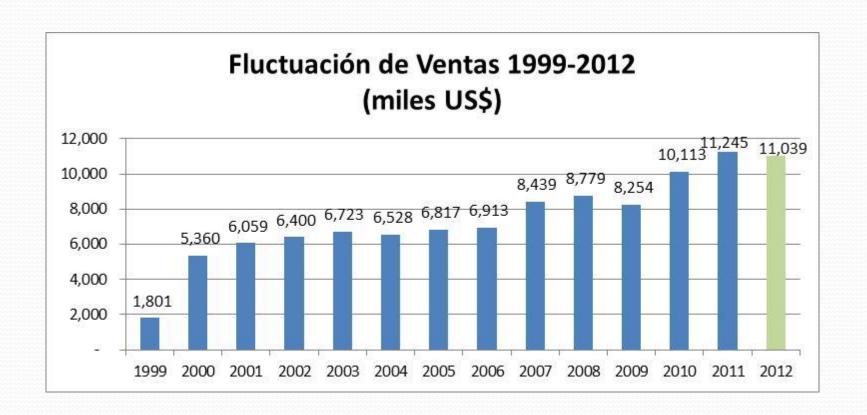
### Estrategia del Negocio 2012

- Alcanzar el nivel FRA III en el tramo Callao La Oroya en un plazo de 4 años.
- Incrementar la capacidad de carga y calidad del servicio para atender la demanda actual y futura.
- Contribuir a descongestionar la Carretera
   Central

### Variación de Tarifa por Acceso a Vía 1999-2011



### Crecimiento del Negocio



### Conservación del Medio Ambiente y Seguridad en las Operaciones

### Mitigación de Impactos Ambientales

- Problemas anteriores a la Concesión: Asumidos por el Estado (Cláusula 3.8 C.C.) y durante la Concesión: Asumidos por el Concesionario (Cláusula 12.7 C.C)
  - Acciones:
  - •Recojo, transporte y almacenamiento de concentrados
    - Mejoramiento de áreas verdes en patios y estaciones
    - Mejoramiento en controles operativos para evitar mermas y/o derrames..

### Compromiso con el Medio Ambiente

- > Remediación de Suelos
  - Limpieza, Manejo de Residuos e impermeabilización de zonas de abastecimiento de hidrocarburos
- Monitoreo y Control Ambiental
  - Monitoreo de emisiones y calidad de aire
  - Saneamiento ambiental en nuestras instalaciones
- Capacitación del Personal
  - Motivación y cambio de actitud
- > Sensibilización de población aledaña
  - Educación vial a terceros en pasos a nivel
  - Señalización

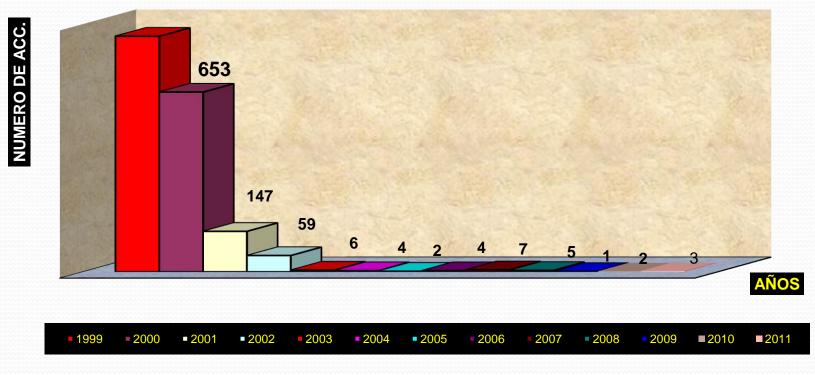
### Reducción de Mermas y Monitoreo del

### Transporte de Carga

Reducción sustancial de *mermas a 0.03%* 

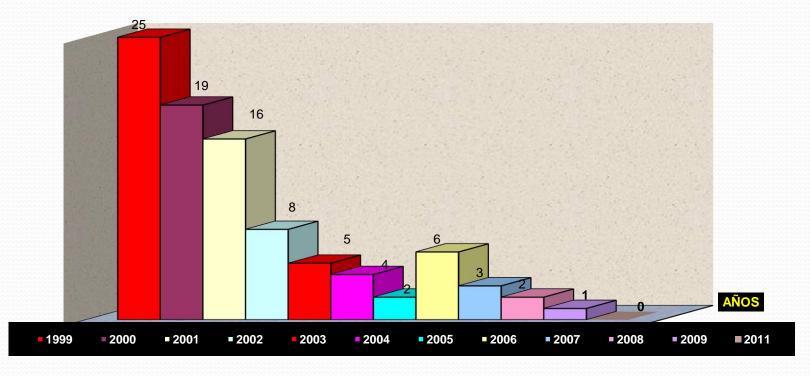


# SEGURIDAD Estadística de Descarrilamientos Años 1999 – 2011



Mantenemos los estándares de seguridad alcanzados durante la Concesión

## SEGURIDAD Estadística de Accidentes Años 1999 – 2011



Continuamos trabajando y buscando la seguridad de nuestro personal

# Conciencia de Seguridad





## "CUANDO HAY DUDA PARA Y PIENSA" "ERES EL GERENTE DE SEGURIDAD DE TU EMPRESA"











## CAPACITACIÓN Y SIMULACIÓN CONSTANTE ANTE ESTAS OCURRENCIAS

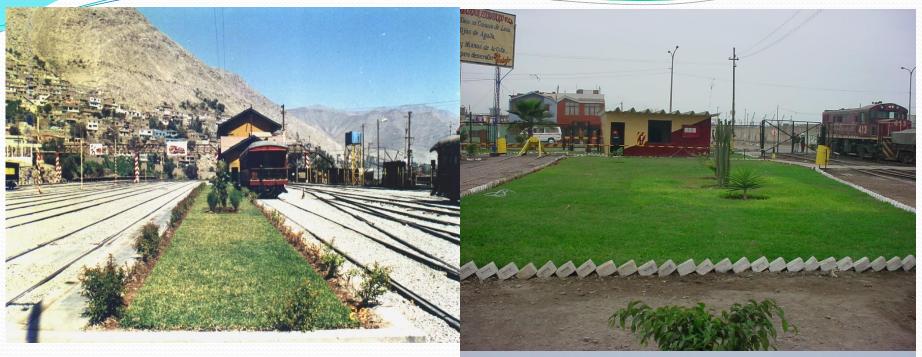






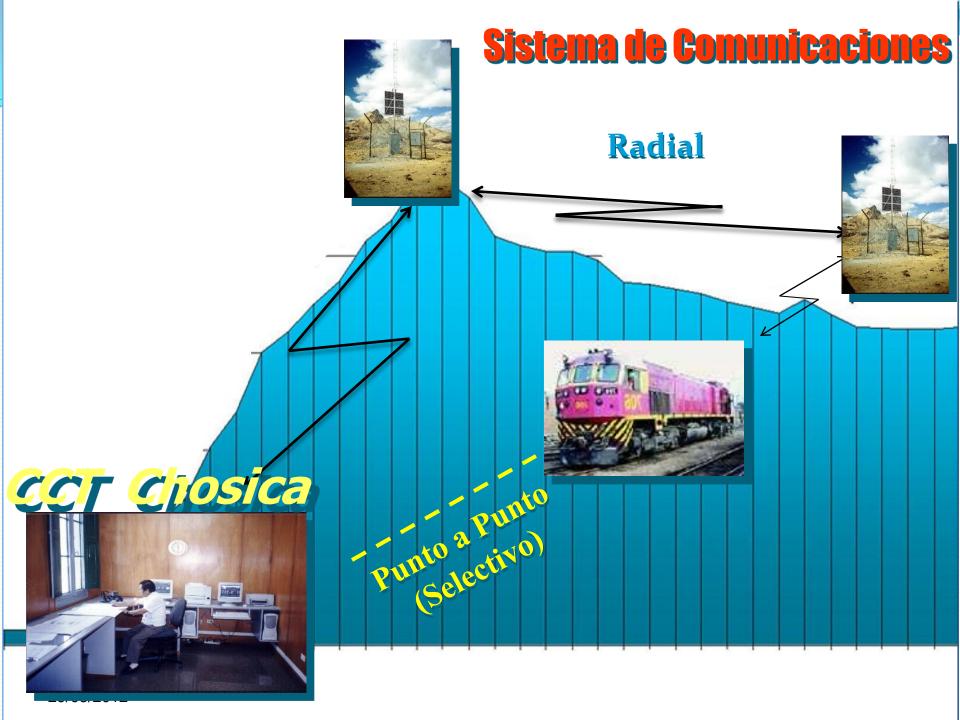






- ·Limpieza de patios.
- ·Implementación de áreas verdes
- ·Letreros de seguridad
- •Mejoramiento de Infraestructura





## Administración de Movimiento **Operacional**





de





## Adenda nº 7 Modernización de la vía férrea

# PROYECTOS: ADENDA Nº 7 MODERNIZACIÓN DE LA VÍA FÉRREA

En setiembre 2009 se firmó la adenda Nº 7 al Contrato de Concesión con dos finalidades:

- 1. DEVOLUCIÓN PATIO FACTORIA GUADALUPE:
  - ☐ Anexo13 del Contrato de Concesión original:
    - □Pago de US\$ 2,000,000 dólares
    - ☐ Un terreno no menor a 100,000 m2
  - □ Con Adenda 7 se modificó el Anexo 13, se ha devuelto Patio Guadalupe al Concedente, conExcepción de 8,495 m2 área frente a Av. Manco Cápac.
  - ☐ Única compensación: Liberación del pago del 100% de las Retribuciones por 3 años ( año 11vo. al 13vo. Del Contrato Concesión)

46

## Construcción de Taller de Reparación de Locomotoras y Vagones en Chosica

47









### ADENDA № 7 MODERNIZACIÓN DE LA VÍA FÉRREA

#### 2. MODERNIZACIÓN DEL FERROCARRIL CENTRAL:

☐ Objetivo: 1ra. Etapa del Proyecto de Modernización de
Infraestructura Ferroviaria tramo Callao – Oroya
□Obligación de alcanzar y mantener FRA III entre Callao-La Oroya
□Inversión en Vía Férrea

#### **ACUERDOS:**

- ☐ Seis años de 100% de Liberación de Pago de Retribuciones
- □Obligación de alcanzar y mantener FRA III entre Callao-La
  - Oroya
- ☐ Plazo de 4 años para ejecutar Modernización del Ferrocarril y acumular inversiones
- ☐ Las Retribuciones Liberadas no deben ser mayores a las

#### **BENEFICIOS: Para el Estado**

☐ Reducción de costo del mantenimiento carretero ☐ Solución inmediata al congestionamiento ☐ Revalorización de Infraestructura Estatal ☐ No se requieren carreteras alternas ☐ Obras con Financiamiento Propio ☐ Beneficios Sociales (medio ambiente, seguridad, formalización) ☐ Incremento en Ingresos del Estado por Retribuciones futuras. ☐ Mayores ingresos de Impuestos asociados

### Para el usuario de la carretera:

- ☐ Mejor tiempo de Viaje
- ☐ Mayor seguridad en la Carretera
- ☐ Reducción de Niveles de Contaminación Ambiental

#### ☐ Para el Ferrocarril:

Incremento de volúmenes de Carga.

#### ☐ Para el Usuario del ferrocarril:

Mayor eficiencia en el transporte de su carga.