

2013

# Informe de Desempeño de la Concesión del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez



**Gerencia de Regulación y  
Estudios Económicos**



**OSITRAN**

ORGANISMO SUPERVISOR DE LA INVERSIÓN EN  
INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE USO PÚBLICO

# CONTENIDO

|                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>RESUMEN EJECUTIVO .....</b>                                                         | <b>4</b>  |
| <b>I. PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DEL CONTRATO DE CONCESIÓN.....</b>                   | <b>6</b>  |
| <b>II. HECHOS DE IMPORTANCIA .....</b>                                                 | <b>7</b>  |
| <b>III. SERVICIOS PRESTADOS .....</b>                                                  | <b>8</b>  |
| <b>IV. EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO.....</b>                                                  | <b>9</b>  |
| IV.1. TRÁFICO DE PASAJEROS.....                                                        | 9         |
| IV.2. TRÁFICO DE CARGA .....                                                           | 11        |
| IV.3. TRÁFICO DE AERONAVES .....                                                       | 13        |
| <b>V. DESEMPEÑO OPERATIVO .....</b>                                                    | <b>15</b> |
| <b>VI. EVOLUCIÓN DE TARIFAS.....</b>                                                   | <b>17</b> |
| V.1. TARIFAS REGULADAS .....                                                           | 17        |
| V.2. CARGOS DE ACCESO.....                                                             | 18        |
| <b>VII. INDICADORES COMERCIALES .....</b>                                              | <b>20</b> |
| <b>VIII. INVERSIONES .....</b>                                                         | <b>21</b> |
| <b>IX. RESULTADOS FINANCIEROS .....</b>                                                | <b>22</b> |
| <b>X. TRANSFERENCIAS AL SECTOR PÚBLICO .....</b>                                       | <b>25</b> |
| <b>ANEXO N° 1 TARIFAS MÁXIMAS DE LOS SERVICIOS SUJETOS A REGULACIÓN TARIFARIA.....</b> | <b>27</b> |
| <b>ANEXO N° 2 FICHA DEL CONTRATO DE CONCESIÓN .....</b>                                | <b>28</b> |



## Cuadros

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| <b>Cuadro N° 1:</b> Servicios prestados en el AIJCH.....        | 8  |
| <b>Cuadro N° 2:</b> Principales cifras de infraestructura ..... | 8  |
| <b>Cuadro N° 3:</b> Aerolíneas Operando en el AIJCH.....        | 15 |

## Tablas

|                                                                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabla N° 1:</b> Participación del AIJCH en el tráfico de pasajeros de la red aeroportuaria nacional ..... | 9  |
| <b>Tabla N° 2:</b> Participación del AIJCh en el tráfico de carga de la red aeroportuaria nacional.....      | 12 |
| <b>Tabla N° 3:</b> Participación del AIJCH en las operaciones de la red aeroportuaria nacional .....         | 13 |
| <b>Tabla N° 4:</b> Indicadores Operativos.....                                                               | 15 |
| <b>Tabla N° 5:</b> Evolución de tarifas máximas aplicadas por el concesionario, 2010-2013 .....              | 18 |
| <b>Tabla N° 6:</b> Evolución de los Cargos de Acceso .....                                                   | 19 |
| <b>Tabla N° 7:</b> Composición de los ingresos operativos.....                                               | 22 |
| <b>Tabla N° 8:</b> Estado de ganancias y pérdidas .....                                                      | 23 |
| <b>Tabla N° 9:</b> Balance general.....                                                                      | 24 |
| <b>Tabla N° 10:</b> Ratios financieros .....                                                                 | 24 |
| <b>Tabla N° 11:</b> Transferencias al Estado Peruano .....                                                   | 25 |

## Gráficos

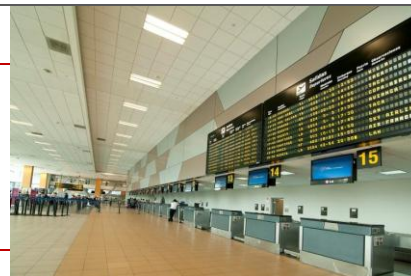
|                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Gráfico N° 1:</b> Tráfico de pasajeros en el AIJCH.....                                                 | 9  |
| <b>Gráfico N° 2:</b> Estructura porcentual del tráfico de pasajeros en el AIJCH, según tipo de vuelo ..... | 10 |
| <b>Gráfico N° 3:</b> Tráfico mensual de pasajeros en el AIJCh, 2013 .....                                  | 10 |
| <b>Gráfico N° 4:</b> Tráfico mensual de pasajeros en el AIJCH, 2011-2013.....                              | 11 |
| <b>Gráfico N° 5:</b> Tráfico de carga en el AIJCH, según tipo de vuelo .....                               | 12 |
| <b>Gráfico N° 6:</b> Tráfico de carga internacional en el AIJCH .....                                      | 13 |
| <b>Gráfico N° 7:</b> Tráfico de naves en el AIJCh, según tipo de vuelo .....                               | 14 |
| <b>Gráfico N° 8:</b> Número de trabajadores.....                                                           | 16 |
| <b>Gráfico N° 9:</b> Ingreso promedio y costo promedio por pasajero y por WLU (En USD) .....               | 20 |
| <b>Gráfico N° 10:</b> Inversiones reconocidas por OSITRAN, 2006-2013.....                                  | 21 |



# INFORME DE DESEMPEÑO 2013

## AEROPUERTO INTERNACIONAL

### JORGE CHÁVEZ



## Resumen Ejecutivo

El 14 de febrero de 2001, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) y Lima Airport Partners S.R.L. suscribieron el Contrato de Concesión para la construcción, mejora, conservación y explotación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH), con una vigencia de 30 años, con la posibilidad de ser prorrogado por períodos adicionales de 10 años, hasta por un plazo máximo de 60 años. Tal como se puede observar en el siguiente cuadro, la Concesión es de tipo autosostenible e involucra un compromiso de inversión de USD 1 062 millones.

| Datos generales de la Concesión |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concesionario                   | Lima Airport Partners S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                |
| Accionistas de la Concesión     | <i>Fraport AG Frankfurt Airport Services Worldwide: 70,01%</i><br><i>International Finance Corporation (IFC): 19,99%</i><br>Fondo de Inversión en Infraestructura, Servicios Públicos y Recursos Naturales, administrado por AC Capitales SAFI S.A.: 10,00% |
| Tipo de Concesión               | Autosostenible                                                                                                                                                                                                                                              |
| Factor de competencia           | Mayor retribución al Estado                                                                                                                                                                                                                                 |
| Inversión comprometida          | USD 1 062 millones (inc. IGV)                                                                                                                                                                                                                               |
| Inversión realizada al 2013     | USD 11,8 millones (inc. IGV)                                                                                                                                                                                                                                |
| Inicio de la Concesión          | 14 de febrero de 2001                                                                                                                                                                                                                                       |
| Vigencia de la Concesión        | 30 años                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Número de Adendas               | 6                                                                                                                                                                                                                                                           |

Fuente: LAP, OSITRAN.

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos.

El Contrato de Concesión establece, entre otros aspectos, los compromisos de inversión asumidos por el Concesionario, el esquema de regulación tarifaria de los servicios a ser prestados, así como el factor de retribución y otros pagos a Organismos Públicos. Asimismo, hasta el mes de diciembre de 2013, se han suscrito seis (06) adendas al Contrato de Concesión<sup>1</sup>.

En el año 2013, el total de pasajeros transportados fue de 14,91 millones, lo que representó un crecimiento de 11,9% con respecto al año anterior. Por otra parte, los pasajeros de vuelos internacionales, que representan el 38,6% del total de pasajeros, se incrementaron en 10,6% y los de vuelos nacionales, que representan el 53,1%, en 14,7%. Los pasajeros en tránsito crecieron en 1,0%, representando el 8,3% del total de pasajeros.

<sup>1</sup> La primera, celebrada el 6 de abril de 2001; la segunda, el 25 de julio de 2001; la tercera, el 30 de septiembre de 2002; la cuarta, el 30 de junio de 2003; la quinta, el 25 de julio de 2011 y la sexta el 8 de marzo del 2013.



De otro lado, la carga movilizada por el AIJCH (incluida la carga en tránsito) fue de 297 mil toneladas, creciendo 1,0% respecto del 2012. La carga internacional creció en 1,5% y la nacional se redujo en 3,4%, representando el 83,3% y el 11,7% del total de carga movilizada, respectivamente.

Igualmente, en el 2013 se registraron 153,1 miles de movimientos de aeronaves, cifra superior en 3,2% a la cifra registrada el año anterior. Las operaciones internacionales aumentaron en 1,8%, representando el 40%, mientras que las operaciones nacionales tuvieron un aumento de 4,2%, representando el 60%.

En el año 2013, el número de aerolíneas que operan vuelos internacionales se incrementó en 5,9% con relación al año anterior. Asimismo, el número de destinos directos internacionales se elevó en 8,6% y el de destinos directos nacionales lo hizo en 5,6%. De igual manera, el número de frecuencias nacionales e internacionales registraron aumentos de 18,9% y 10,2%, respectivamente. Las siguientes rutas fueron implementadas en este año: La Habana, Isla de Pascua, Cali, Medellín, Quito y Tingo María.

OSITRAN reconoció USD 11,8 millones en inversiones ejecutadas por el Concesionario durante el año 2013. Los principales proyectos ejecutados fueron la ampliación de las plataformas Norte y Sur, el desarrollo de la ingeniería final de la ampliación de las salas de embarque remotas Nacional e Internacional, la ingeniería y construcción de la remodelación de la Torre Central, la tercera migración y ampliación del sistema de CCTV, entre otros.

Los ingresos operativos de LAP durante el 2013 alcanzaron los USD 231,2 millones, 13,8% más que el año anterior. Este incremento fue impulsado por el buen desempeño del tráfico de aeronaves, pasajeros y carga, los cuales generaron un incremento de 13,6% en los ingresos aeroportuarios, que representaron el 73% del total de ingresos operativos; así como por el dinamismo observado en los ingresos comerciales, los cuales aumentaron en 14,6% y representaron el 26%. De esta manera, se obtuvo una utilidad neta de USD 35,28 millones, superior en 25,4% a la obtenida en el 2011.

En cuanto a los ratios financieros obtenidos en 2013, con excepción de los ratios de liquidez, los demás observaron una mejora con relación al año anterior. Así, los ratios de rentabilidad se elevaron hasta en 4 puntos porcentuales debido a las mayores utilidades, mientras que los ratios de rotación del activo y patrimonio se elevaron en 9 y 12 puntos porcentuales. Asimismo, el ratio de endeudamiento disminuyó 25 puntos porcentuales respecto del 2011.

Finalmente, en el 2013 LAP transfirió al Estado una retribución de USD 93,67 millones (46,51% de sus ingresos brutos) y a CORPAC, USD 28,87 millones (equivalente al 50,0% de los ingresos por aterrizaje y despegue, y 20,0% de los ingresos por TUUA Internacional). Asimismo, LAP entregó a OSITRAN USD 2,31 millones por concepto de aporte por regulación, correspondiente al 1% de sus ingresos brutos.

En el año 2013, el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez ganó, por quinta vez consecutiva, el galardón al Mejor Aeropuerto de Sudamérica 2013, superando a otros terminales de la región en *The World Airport Awards*, premiación elaborada por *Skytrax Research*, prestigiosa consultora de estudios de mercado especializada en temas aeroportuarios con sede en Londres.



# INFORME DE DESEMPEÑO 2013

## AEROPUERTO INTERNACIONAL

### JORGE CHÁVEZ



## I. Principales características del Contrato de Concesión

1. El 14 de febrero de 2001, el Estado Peruano, representado por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones<sup>2</sup> (el Concedente o MTC), suscribió con Lima Airport Partners S.R.L. (el Concesionario o LAP), el Contrato de Concesión para la construcción, mejora, conservación y explotación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (en adelante, el Contrato de Concesión).
2. El periodo de vigencia de la concesión es de 30 años. Dicho plazo podrá ser prorrogado por periodos de 10 años adicionales, conforme a los términos y condiciones establecidos en el Contrato de Concesión, y no podrá exceder el plazo máximo de 60 años.
3. El compromiso de inversión total en mejoras de infraestructura está proyectado en USD 1 062 millones, el cual se encuentra distribuido en dos periodos: uno inicial (que abarca los primeros ocho años de la Concesión) y un período remanente, que comprende los años restantes hasta el final de la Concesión. En esta última etapa, el Concesionario deberá construir una segunda pista de aterrizaje, la cual debe estar lista para operar en un plazo de cinco años desde la fecha en que el Concedente entregue al Concesionario la totalidad del área requerida para la ampliación del AIJCH.
4. El Contrato de Concesión establece un esquema de tarifas máximas (*price cap*) para los principales servicios aeroportuarios, que son: (i) la tarifa única de uso de aeropuerto (TUUA), cobrada a los pasajeros de salida; (ii) las tarifas de aterrizaje y despegue (A/D), estacionamiento de aeronaves y puentes de abordaje, cobradas a las aerolíneas; y (iii) las tarifas para uso de instalaciones para carga aérea. Hasta el octavo año de la Concesión, estas tarifas eran ajustadas automáticamente según el cronograma estipulado en el Contrato de Concesión; mientras que a partir del periodo remanente, son revisadas cada 5 años utilizando el mecanismo "RPI-X"<sup>3</sup>.
5. Asimismo, el Contrato de Concesión establece un sistema de tarifas máximas para el servicio de estacionamiento vehicular, las cuales son determinadas por OSITRAN. De igual manera, establece un nivel máximo y el mecanismo de reajuste para el cargo de acceso por almacenamiento y abastecimiento de combustible; y, en el caso de los servicios de rampa, oficinas operativas e instalaciones de mantenimiento, estos se encuentran bajo el Régimen de Acceso.
6. En el ANEXO N° 1 del presente informe se presenta la relación de servicios y tarifas cobradas por el AIJCH para el año 2013.

<sup>2</sup> En ese momento, el Ministerio de Transportes, Comunicaciones, Vivienda y Construcción.

<sup>3</sup> El sistema RPI-X permite que las tarifas máximas aumenten de acuerdo a la tasa de inflación (RPI, por sus siglas en inglés), menos algún "factor X", que da cuenta de los aumentos de productividad en la empresa.



## II. Hechos de importancia

### ▪ EL AIJCH Y SU POSICIÓN EN EL MUNDO

7. El AIJCH fue reconocido, por quinto año consecutivo, como el **Mejor Aeropuerto de América del Sur 2013** por *Skytrax Research*, prestigiosa consultora de estudios de mercado especializada en temas aeroportuarios con sede en Londres. Este resultado se basa en una rigurosa encuesta<sup>4</sup>, tomada vía internet a 12,85 millones de pasajeros durante un periodo de diez meses, cubriendo más de 410 terminales aéreas alrededor del mundo.
8. El AIJCH superó al Aeropuerto Internacional José Joaquín de Olmedo de Guayaquil y al Aeropuerto Internacional de Santiago en Chile, los cuales se ubicaron en el segundo y tercer lugar, respectivamente. Además de ganar el premio como Mejor Aeropuerto de América del Sur, el primer terminal aéreo del país obtuvo por tercer año consecutivo el premio a Mejor Personal de Aeropuerto en el 2013, galardón que también le fue otorgado en 2009 por *Skytrax Research*.

---

<sup>4</sup> Esta encuesta mide 39 criterios diferentes, entre ellos, el acceso al aeropuerto, la disponibilidad para el tránsito de pasajeros, la comodidad en el terminal, la ambientación y limpieza, los tiempos de espera y servicio en migraciones, la señalética del terminal, el manejo de equipaje, los controles de seguridad, la calidez y amabilidad del personal del aeropuerto, la facilidad para las conexiones, y la variedad de oferta de productos y servicios.



### III. Servicios prestados

9. En el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez se realizan una serie de actividades ejecutadas tanto por el propio Concesionario como por otros agentes económicos (intermediarios), que constituyen una cadena de servicios que permite el traslado de un punto a otro de pasajeros y carga. El Cuadro N° 1 muestra los principales servicios que se prestan en el terminal aéreo así como sus respectivos proveedores y el tipo de regulación al cual están sometidos.

| Cuadro N° 1<br>Servicios prestados en el AIJCH                                |                                                                                    |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| SERVICIO                                                                      | PROVEEDOR                                                                          | TIPO DE REGULACIÓN         |
| Uso de aeropuerto (TUUA)                                                      | LAP                                                                                | Regulación tarifaria       |
| Aterrizaje / Despegue <sup>1</sup>                                            | CORPAC y LAP                                                                       | Regulación tarifaria       |
| Estacionamiento de aeronaves                                                  | LAP                                                                                | Regulación tarifaria       |
| Uso de puentes de abordaje                                                    | LAP                                                                                | Regulación tarifaria       |
| Uso de instalaciones de carga aérea                                           | LAP                                                                                | Regulación tarifaria       |
| Asistencia en tierra (rampa)                                                  | Talma Servicios Aeroportuarios,<br>Swissport <sup>2</sup> y Service Air Peunaville | Regulación por acceso      |
| Atención de pasajeros y equipaje (alquiler de oficinas operativas y counters) | Aerolíneas                                                                         | Regulación por acceso      |
| Mantenimiento de aeronaves                                                    | Aero inversiones, Seman Peru y<br>Arsenal-Aeronaval                                | Regulación por acceso      |
| Almacenamiento y abastecimiento de combustible                                | Exxon-Mobil                                                                        | Indexación por inflación   |
| Estacionamiento vehicular                                                     | LAP                                                                                | Regulación por comparación |
| Alquiler de locales comerciales                                               | LAP                                                                                | No regulado                |

1/ Los servicios son compartidos entre CORPAC (radio ayudas, comunicaciones y meteorología) y LAP (construcción, equipamiento y mantenimiento de la pista de aterrizaje)  
2/ En diciembre de 2010, Talma adquirió el 51% de las acciones de Swissport.  
Fuente: LAP  
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

10. Para la provisión de estos servicios, es indispensable contar con la infraestructura adecuada que permita atender de manera oportuna la creciente demanda. Al respecto, el Cuadro N° 2 muestra las importantes mejoras que se han alcanzado en términos de infraestructura, luego de doce años de concesión.

| Cuadro N° 2<br>Principales cifras de infraestructura            |            |         |
|-----------------------------------------------------------------|------------|---------|
| Infraestructura                                                 | 2001       | 2013    |
| Area de terminal (m <sup>2</sup> )                              | 39 467     | 86 194  |
| Area de plataforma (m <sup>2</sup> )                            | 165 000    | 373 792 |
| Número de posiciones de estacionamiento de aeronaves            | 18         | 51      |
| Número de puentes de abordaje                                   | 0          | 19      |
| Número de fajas de recojo de equipaje de vuelos internacionales | 3          | 6       |
| Posiciones de Migraciones en Llegadas Internacionales           | 12         | 30      |
| Posiciones de Migraciones en Salidas Internacionales            | 12         | 16      |
| Perú Plaza (m <sup>2</sup> ) <sup>1</sup>                       | No existía | 3 846   |
| Millones de metros cuadrados entregados en concesión            |            | 6       |
| Numero de concesionarios comerciales                            |            | 55      |
| numero de locales comerciales                                   |            | 98      |
| Metros de longitud de la psita                                  |            | 3 507   |

1/ Zona comercial de acceso al público en general.  
Fuente: LAP - Memoria Anual 2013  
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos



## IV. Evolución del tráfico

### IV.1. TRÁFICO DE PASAJEROS

11. El AIJCH continúa siendo el terminal aéreo de mayor importancia en la red aeroportuaria nacional, concentrando el 60,4% del tráfico total de pasajeros durante el año 2013. Esta participación se torna más significativa en los vuelos internacionales, donde el AIJCH cubre más del 99% del tráfico de pasajeros.

**Tabla N° 1**  
Participación del AIJCH en el tráfico de pasajeros de la red aeroportuaria nacional  
(En porcentaje)

|               | 2001        | 2002        | 2003        | 2004        | 2005        | 2006        | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nacional      | 42,0        | 43,0        | 43,6        | 44,0        | 44,0        | 44,3        | 45,3        | 45,1        | 45,9        | 46,8        | 47,2        | 47,2        | 47,0        |
| Internacional | 99,0        | 99,3        | 98,9        | 99,0        | 99,0        | 99,9        | 99,9        | 99,4        | 99,4        | 99,3        | 99,3        | 99,4        | 99,4        |
| <b>Total</b>  | <b>60,0</b> | <b>63,1</b> | <b>63,4</b> | <b>63,0</b> | <b>63,0</b> | <b>62,9</b> | <b>63,0</b> | <b>62,8</b> | <b>63,3</b> | <b>61,6</b> | <b>61,6</b> | <b>61,0</b> | <b>60,4</b> |

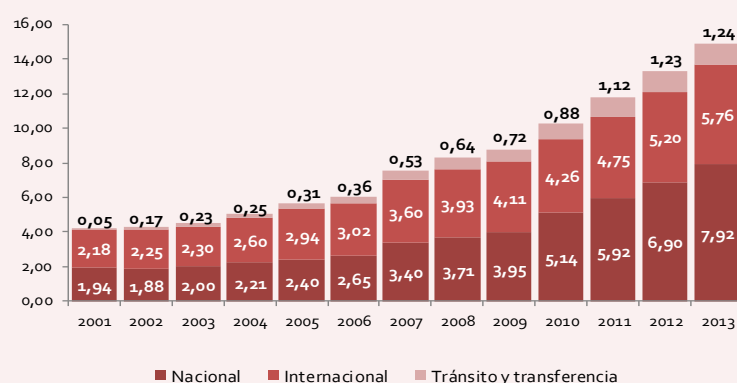
Nota: No incluye pasajeros en tránsito.

Fuente: LAP, CORPAC, Aeropuertos del Perú y Aeropuertos Andinos del Perú.

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

12. En el año 2013, 14,91 millones de pasajeros hicieron uso del aeropuerto, lo que representó un incremento de 11,9% con respecto al año anterior. De este total el mayor crecimiento se dio para los pasajeros de vuelos nacionales, que aumentaron un 14,7% respecto al año anterior. Los pasajeros de vuelos internacionales se incrementaron en 10,6% mientras que los pasajeros en tránsito lo hicieron en un 1,0%.
13. Si se analiza el tráfico de pasajeros desde el inicio de la Concesión, se puede observar que el mayor crecimiento se dio en el tráfico de pasajeros nacionales con un 13% de crecimiento anual a lo largo de toda la concesión, mientras que en el caso de los pasajeros internacionales, el crecimiento promedio anual fue de 9%.

**Gráfico N° 1**  
Tráfico de pasajeros en el AIJCH  
(En millones de pasajeros)

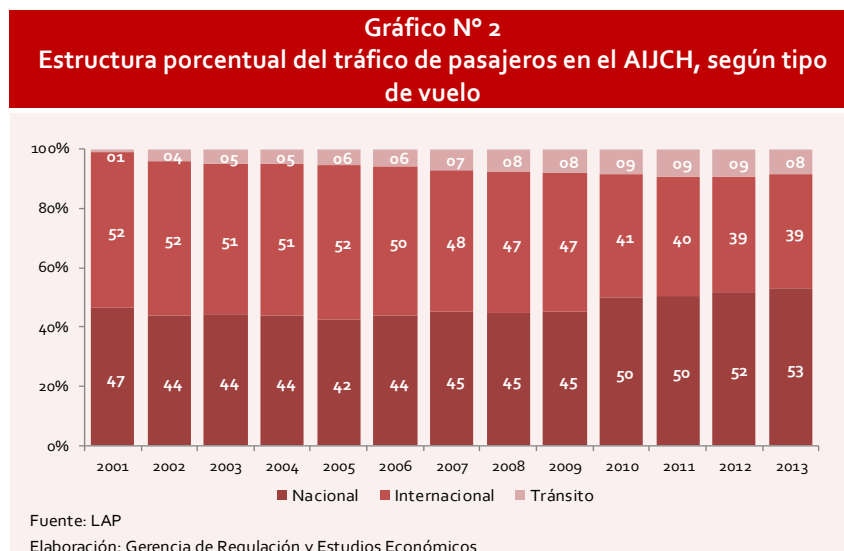


Fuente: LAP

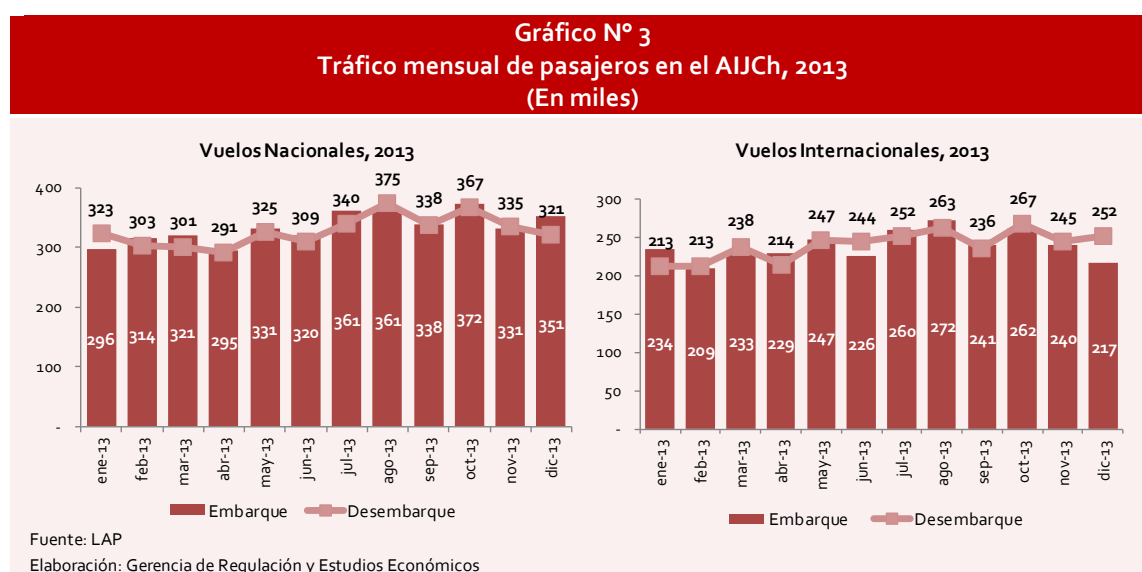
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

14. Cabe destacar que el tráfico de pasajeros en vuelos nacionales empieza a tener un mayor dinamismo a partir del año 2010, pasando de 5,1 millones de pasajeros a 7,9 millones de pasajeros, lo que significó un crecimiento promedio de 19% entre los años 2010 y 2013.

15. Respecto al tráfico de pasajeros internacionales, si bien también presentaron un mayor crecimiento a partir del año 2010, dicho crecimiento fue menor, pasando de 4,2 millones de pasajeros en el 2010 a 5,7 millones de pasajeros en el 2012, lo que significó un crecimiento anual de 9%.



16. Con relación a la estacionalidad del tráfico de pasajeros en el año 2013, puede observarse que en vuelos nacionales los mayores niveles de embarque y desembarque se produjeron durante los meses de octubre, agosto y julio, siendo estos dos últimos meses propios de las fechas festivas de Fiestas Patrias. Asimismo, en vuelos internacionales, se puede observar mayores niveles de embarque en los meses de julio, agosto y octubre; mientras que los meses de julio, agosto, octubre y diciembre registraron los mayores niveles de desembarque.
17. Considerando el comportamiento del tráfico mensual de pasajeros para los años 2011, 2012, 2013, se puede observar una variación entre dichos años tanto para pasajeros nacionales como internacionales.



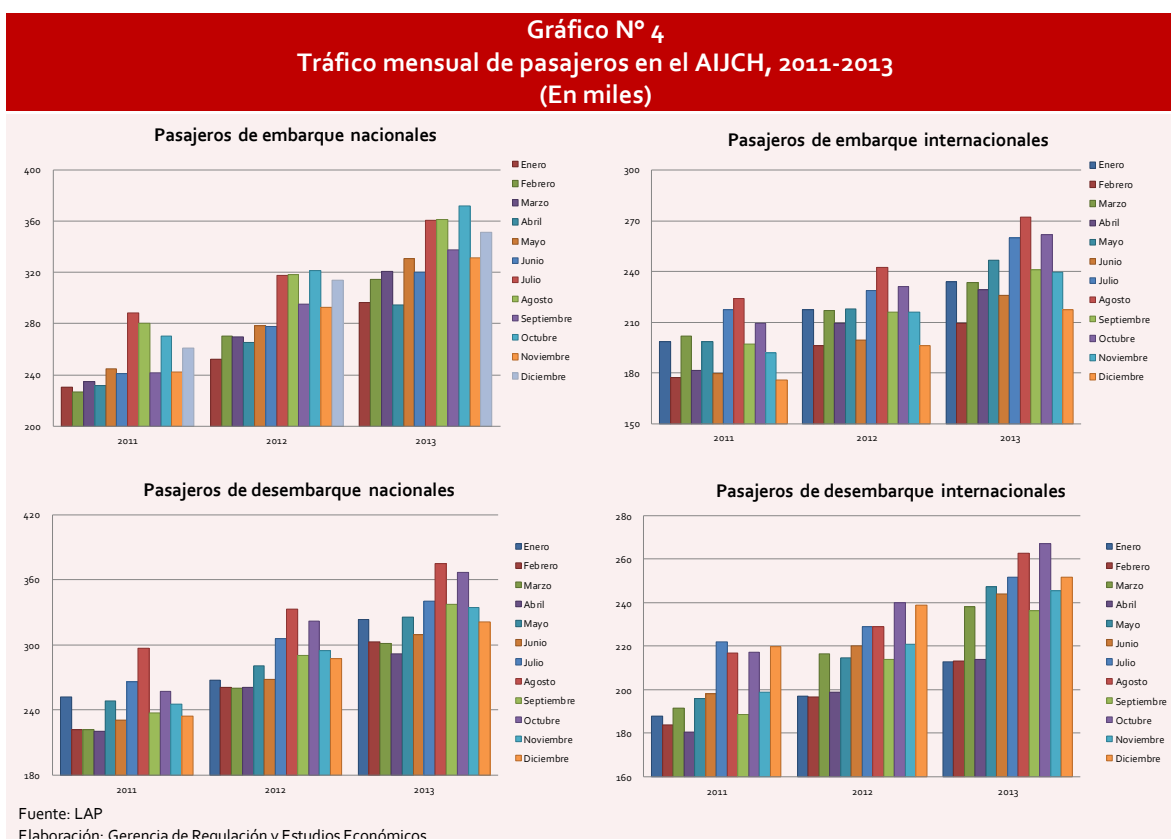
18. Así, tanto para el desembarque de vuelos nacionales como para el embarque de vuelos internacionales, el mes de agosto fue el de mayor tráfico de pasajeros, seguido de los meses de julio (fiestas patrias) y octubre (vacaciones escolares).

19. En el caso del embarque de pasajeros nacionales y desembarque de pasajeros internacionales, el mayor tráfico se dio en los meses de octubre (vacaciones escolares), agosto (fiestas patrias) y diciembre (fiestas de fin de año). Cabe destacar que para el año 2013, a diferencia de años anteriores, el mes de octubre registró el mayor tráfico de pasajeros nacionales (ver

**20. Gráfico** **Nº** **3**  
**Tráfico mensual de pasajeros en el AIJCh, 2013**  
**(En miles)**

21. ).

22. En contraste a ello, es en los meses de enero a mayo en donde el número de pasajeros que transitan por el AIJCH es menor. En el Gráfico Nº 4 se presenta el tráfico mensual de pasajeros en el AIJCH entre los años 2011-2013.



## IV.2. TRÁFICO DE CARGA

23. En relación al tráfico de carga, el AIJCH también se constituye como el principal aeropuerto carguero del país; especialmente en el transporte internacional, en el que concentra cerca del 100% de la carga movilizada.



**Tabla N° 2**  
**Participación del AIJCh en el tráfico de carga de la red aeroportuaria nacional**  
**(En porcentaje)**

|               | 2001         | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nacional      | 29,70        | 35,30        | 43,60        | 44,70        | 44,60        | 45,55        | 46,71        | 49,48        | 49,58        | 51,67        | 51,84        | 54,68        | 55,31        |
| Internacional | 99,30        | 99,60        | 99,50        | 99,20        | 99,70        | 99,64        | 99,97        | 99,97        | 99,88        | 99,97        | 100,00       | 99,98        | 99,98        |
| <b>Total</b>  | <b>80,20</b> | <b>83,70</b> | <b>86,60</b> | <b>89,00</b> | <b>88,50</b> | <b>88,59</b> | <b>89,46</b> | <b>88,07</b> | <b>89,49</b> | <b>89,53</b> | <b>89,50</b> | <b>90,36</b> | <b>90,66</b> |

Nota: No incluye carga en transferencia.

Fuente: CORPAC, LAP, Aeropuertos del Perú y Aeropuertos Andinos del Perú

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

24. Al igual que en el tráfico de pasajeros, durante los trece años de Concesión se ha venido observando un crecimiento sostenido en el tráfico de carga (con excepción del 2009, en que se sintieron los efectos de la crisis financiera internacional) a una tasa promedio anual de 4%. Cabe señalar, que si bien la carga internacional representa la mayor proporción de la carga movilizada, esta ha visto reducida su participación de 90% en 2001 a 83,3% en 2013, generando espacio a la carga en tránsito, la cual en el último año representó el 5% del tráfico total de carga.

**Gráfico N° 5**  
**Tráfico de carga en el AIJCH, según tipo de vuelo**  
**(En miles de TM)**



25. En el 2013, se movilizó por el AIJCH un total de 297 mil toneladas, lo que representó un crecimiento de 1% respecto del año anterior. En cuanto al origen/destino de carga, la carga internacional creció en 1,0% mientras que la nacional se redujo en un 3,4%. Durante ese año, el Perú exportó por vía aérea a través del AIJCH aproximadamente 175 miles de toneladas (71,1% del total de carga movilizada), lo que representó un incremento del 1% respecto del 2012.



**Gráfico N° 6**  
**Tráfico de carga internacional en el AIJCH**  
**(En miles de TM)**



### IV.3. TRÁFICO DE AERONAVES

26. A diferencia del tráfico de pasajeros y de carga, en términos de operaciones de aeronaves (aterrizaje o despegue), el AIJCH concentra menos de la mitad del tráfico total de la red aeroportuaria nacional. En particular, en vuelos nacionales, el AIJCH concentró el 30,6% de las operaciones registradas en el 2013; mientras que los terminales aéreos operados por Aeropuertos del Perú concentraron el 32,7%; los operados por CORPAC el 27,9%; en tanto, los terminales operados por Aeropuertos Andinos del Perú representaron el 8,7%.

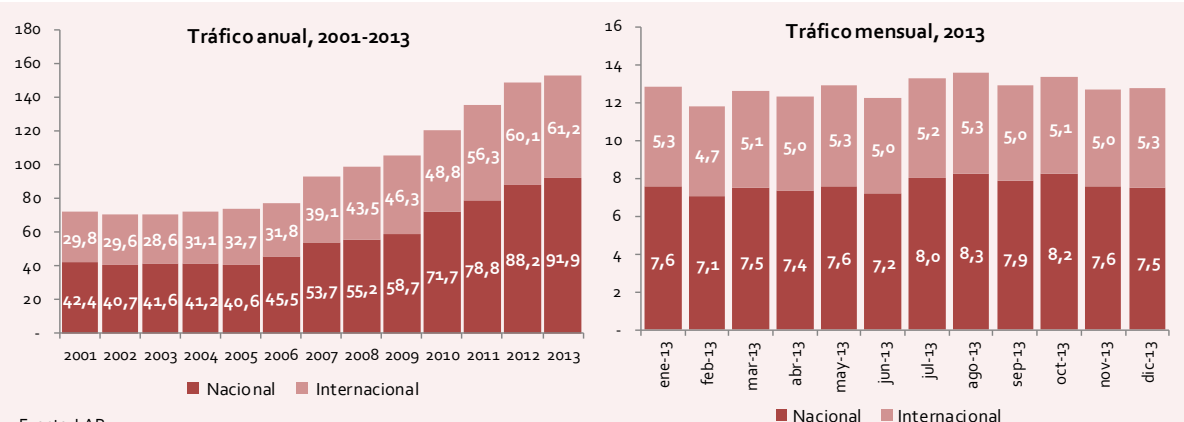
**Tabla N° 3**  
**Participación del AIJCH en las operaciones de la red aeroportuaria nacional**  
**(En porcentaje)**

|               | 2001        | 2002        | 2003        | 2004        | 2005        | 2006        | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nacional      | 23,6        | 23,6        | 24,8        | 23,3        | 22,9        | 23,1        | 25,2        | 23,1        | 23,2        | 26,2        | 28,7        | 28,4        | 30,6        |
| Internacional | 95,1        | 95,6        | 96,0        | 96,5        | 97,5        | 97,9        | 98,1        | 97,5        | 97,6        | 97,3        | 97,5        | 97,2        | 96,7        |
| <b>Total</b>  | <b>34,2</b> | <b>34,6</b> | <b>24,8</b> | <b>34,6</b> | <b>34,7</b> | <b>33,7</b> | <b>39,0</b> | <b>34,8</b> | <b>35,0</b> | <b>37,2</b> | <b>40,7</b> | <b>39,9</b> | <b>42,1</b> |

Fuente: CORPAC, LAP, Aeropuertos del Perú y Aeropuertos Andinos del Perú  
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

27. El número total de operaciones en el AIJCH ha mostrado una marcada tendencia creciente desde el año 2007. Así, en el 2013 se registraron 153 miles de operaciones de aeronaves, cifra superior en 3,2% a la registrada en el año 2012. Las operaciones nacionales aumentaron en 4,2%; mientras que las operaciones internacionales tuvieron un aumento de 1,8%.

**Gráfico N° 7**  
**Tráfico de naves en el AIJCh, según tipo de vuelo**  
**(En miles de operaciones)**



Fuente: LAP

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

28. Además de las enormes ventajas geográficas que ofrece el AIJCH, uno de los principales incentivos que fomentaron este crecimiento han sido las actividades de mercadeo aeronáutico que LAP ha venido implementando desde el año 2003, con el objetivo de fortalecer la presencia del AIJCH como *hub* regional, incentivar el inicio de nuevas rutas y aumentar el número de frecuencias en rutas existentes. Al respecto, en noviembre de 2010, LAP suscribió un convenio con CORPAC y PromPerú que les permitió ofrecer paquetes promocionales a las líneas aéreas que atendieran vuelos internacionales, con el fin de incrementar rutas y frecuencias, así como incluir a Lima como nuevo destino, de ser el caso.

## V. Desempeño operativo

### V.1. DESARROLLO DE RUTAS

29. En el año 2003, se implementó el Programa de Desarrollo de Rutas, a través del cual el Concesionario ha venido evaluando con las compañías aéreas –tanto las que operan en el AIJCH como las que no- las posibilidades que ofrece el mercado peruano, pero sobretudo el de Lima. En estos diez años, los resultados han hecho evidente el trabajo realizado, pues no solo se encuentran operando 21 aerolíneas desde y hacia el AIJCH (2 de ellas tanto en vuelos nacionales como internacionales), sino que además en el 2013 se atendieron 38 destinos directos internacionales y 20 nacionales.

| Tabla N° 4<br>Indicadores Operativos |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|
| Indicador                            | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | Var.<br>2013/2012 |
| Aerolíneas internacionales*          | 19   | 20   | 17   | 15   | 16   | 17   | 18   | 18   | -                 |
| Aerolíneas nacionales*               | 7    | 5    | 7    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | -                 |
| Aerolíneas cargueras                 | 14   | 12   | 13   | 12   | 10   | 12   | 9    | 11   | 22,2%             |
| Destinos directos internacionales    | nd   | 24   | 27   | 29   | 36   | 35   | 38   | 38   | -                 |
| Destinos directos nacionales         | nd   | 14   | 15   | 16   | 17   | 18   | 19   | 20   | 5,3%              |
| Frecuencias internacionales          | nd   | nd   | nd   | 401  | 468  | 502  | 553  | 546  | -1,3%             |
| Frecuencias nacionales               | nd   | nd   | nd   | 443  | 527  | 581  | 691  | 729  | 5,5%              |

(\*) Aerolíneas que operan en el AIJCH.  
Fuente: Memoria Anual de LAP  
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

30. Como se puede observar en el cuadro anterior, en lo que respecta a aerolíneas nacionales e internacionales, se mantiene el mismo número que el año 2012, mientras que en el caso de las aerolíneas de carga, están se han incrementado. En el Cuadro N° 3 se muestra las aerolíneas que transitaban por el AIJCH durante el año 2012.

| Cuadro N° 3<br>Aerolíneas Operando en el AIJCH |                       |                             |
|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Aerolíneas internacionales                     | Aerolíneas nacionales | Carga                       |
| Aerolíneas Argentinas                          | Lan Perú              | Grupo LAN Cargo             |
| Aeroméxico                                     | Taca Perú             | Atlas Air                   |
| Air Canada                                     | LC Perú               | Tampa Cargo                 |
| Air Europa                                     | Peruvian Airlines     | Centurion                   |
| Air France                                     | Star Perú             | ABX Air                     |
| American Airlines                              |                       | Korean Airlines             |
| Avianca                                        |                       | ATSA                        |
| United Airlines                                |                       | Solar Cargo                 |
| Copa Airlines                                  |                       | Star Perú                   |
| Delta                                          |                       | Aerolinea del Caribe - Perú |
| Iberia                                         |                       | Lufthansa cargo             |
| KLM                                            |                       |                             |
| Grupo LAN                                      |                       |                             |
| Grupo TACA                                     |                       |                             |
| Spirit Airlines                                |                       |                             |
| Sky Airlines                                   |                       |                             |
| TAM                                            |                       |                             |
| Tame                                           |                       |                             |
| Jet Blue                                       |                       |                             |

Fuente: Memoria Anual de LAP  
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos



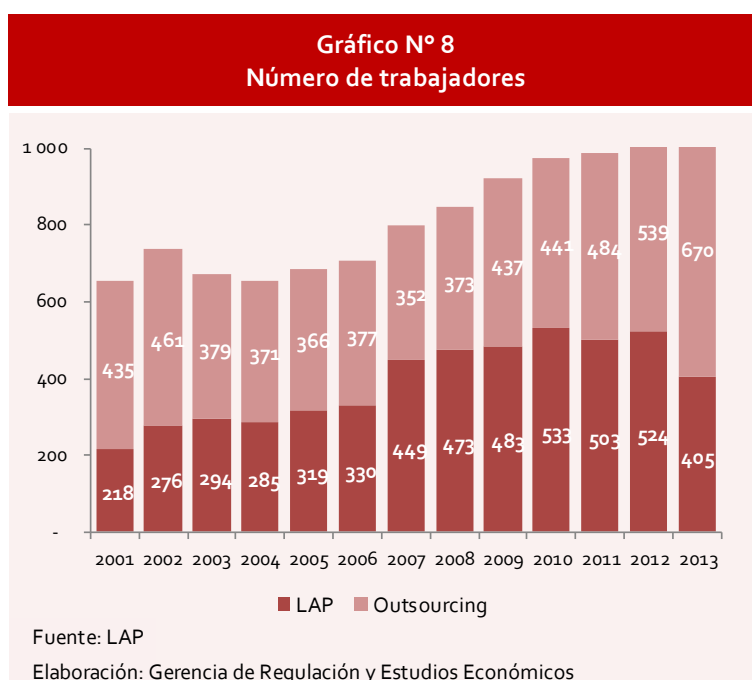
31. Durante el 2013 el tráfico de aeronaves comerciales experimentó un crecimiento promedio de 145 frecuencias semanales (internacional: 53 frecuencias y nacional: 92 frecuencias), sin embargo, también se produjo una disminución de 72 frecuencias semanales (40 en internacional y 32 en nacional). Igualmente, las siguientes rutas fueron implementadas durante el 2013:

- ➔ Dallas por American Airlines, con siete frecuencias.
- ➔ Fort Laudardale por jet Blue, con siete frecuencias.
- ➔ Santiago (vía Buenos Aires) por LAN con siete frecuencias.
- ➔ Medellín por TACA, con tres frecuencias.
- ➔ Pisco por LC Perú, con cinco frecuencias.
- ➔ Las Malvinas por LC Perú, con ocho frecuencias.

## V.2. FUERZA LABORAL

32. Según información del propio Concesionario, en el año 2013 se registraron 1 075 empleos reentre puestos directos y externos, lo cual representa un incremento del 1% (12 empleos) con relación al año anterior, siendo el menor crecimiento registrado por parte del Concesionario en los últimos años.

33. Asimismo, se puede observar una variación el tipo de empleo, donde los puestos directos se redujeron en un 23% y los puestos externos se incrementaron en un 24%.



## VI. Evolución de tarifas

### V.1. TARIFAS REGULADAS

34. De acuerdo a la cláusula 6.1 del Contrato de Concesión, el Concesionario está facultado a determinar las tarifas a ser cobradas por los servicios aeroportuarios (tarifa única por uso de aeropuerto - TUUA, aterrizaje y despegue, y estacionamiento de aeronaves), siempre que dichos precios no excedan las tarifas máximas establecidas por el propio contrato para los ocho primeros años de Concesión. A partir del noveno año (2009), las tarifas reguladas se reajustan anualmente por inflación, en cumplimiento del mecanismo de precio tope "RPI-X"<sup>5</sup>.
35. Asimismo, el Contrato de Concesión establece un sistema de tarifas máximas para los servicios de uso de instalaciones de carga aérea y puentes de embarque. En tal sentido, las Resoluciones de Consejo Directivo N° 046-2004-CD-OSITRAN y N° 003-2008-CD-OSITRAN establecieron que las tarifas por cada uno de estos servicios, respectivamente, también deberían revisarse mediante el mecanismo de precio tope "RPI-X".
36. En cumplimiento de lo señalado, en octubre de 2013 se concluyó el primer procedimiento de revisión tarifaria del AIJCH, determinándose en 0,05% el factor de productividad "X" que estará vigente para el quinquenio 2014-2018. Asimismo, se determinó que este mecanismo de reajuste se aplique mediante tres canastas reguladas de servicios:
- ➔ **Servicios a la aeronave:** aterrizaje y despegue nacional e internacional, estacionamiento de aeronaves nacional e internacional, y uso de puentes de embarque.
  - ➔ **Servicios a la carga:** uso de instalaciones de carga aérea.
  - ➔ **Servicios a los pasajeros:** uso de aeropuerto.
37. Así, el precio tope establecido debe cumplirse como un promedio ponderado (por los ingresos generados por cada servicio el año inmediatamente anterior) de las tarifas de cada una de estas tres canastas. Por consiguiente, se garantiza al Concesionario la flexibilidad para variar los precios dentro de cada canasta como considere pertinente, siempre que la variación anual del precio tope, no supere la suma correspondiente a la inflación del consumidor de los EEUU y al factor de productividad.
38. En el siguiente cuadro se muestra la evolución de las tarifas reguladas desde el inicio de la aplicación del mecanismo de reajuste RPI-X. El detalle de las tarifas máximas vigentes durante el año 2013 se encuentra en el ANEXO N° 2 FICHA DEL CONTRATO DE CONCESIÓN.

<sup>5</sup> El sistema RPI-X permite que las tarifas máximas aumenten de acuerdo a la tasa de inflación (RPI, por sus siglas en inglés), menos algún "factor X", que da cuenta de los aumentos de productividad en la empresa. Este último es calculado por OSITRAN y permanece fijo por un periodo de cinco años.



**Tabla N° 5**  
**Evolución de tarifas máximas aplicadas por el concesionario, 2010-2013**

| SERVICIO                                               | UNIDAD DE COBRO    | USD (no inc. IGV) |        |        |        | Variación anual |           |           |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------|--------|--------|-----------------|-----------|-----------|
|                                                        |                    | 2010              | 2011   | 2012   | 2013   | 2011/2010       | 2012/2011 | 2013/2012 |
| <b>Tarifa Unificada de Uso Aeroportuario</b>           |                    |                   |        |        |        |                 |           |           |
| TUUA Internacional                                     | Pasajero embarcado | 26,05             | 26,05  | 26,05  | 26,05  | -               | -         | -         |
| TUUA Nacional                                          | Pasajero embarcado | 5,73              | 6,22   | 7,39   | 7,97   | 8,6%            | 18,8%     | 7,8%      |
| <b>Aterrizaje / Despegue Internacional<sup>1</sup></b> |                    |                   |        |        |        |                 |           |           |
| Peso Máximo de Despegue                                |                    |                   |        |        |        |                 |           |           |
| Hasta 10 TM                                            | Por operación      | 34,30             | 35,26  | 35,26  | 35,26  | 2,8%            | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 10 hasta 35 TM                                  | Por tonelada       | 4,82              | 4,96   | 4,96   | 4,96   | 2,9%            | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 35 hasta 70 TM                                  | Por tonelada       | 5,87              | 6,03   | 6,03   | 6,03   | 2,7%            | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 70 hasta 100 TM                                 | Por tonelada       | 6,18              | 6,33   | 6,33   | 6,33   | 2,4%            | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 100 TM                                          | Por tonelada       | 6,46              | 6,64   | 6,64   | 6,64   | 2,8%            | 0,0%      | 0,0%      |
| <b>Aterrizaje / Despegue Nacional<sup>2</sup></b>      |                    |                   |        |        |        |                 |           |           |
| Peso Máximo de Despegue                                |                    |                   |        |        |        |                 |           |           |
| Hasta 10 TM                                            | Por operación      | 13,84             | 13,60  | 13,60  | 13,60  | -1,7%           | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 10 hasta 35 TM                                  | Por tonelada       | 1,94              | 1,98   | 1,98   | 1,98   | 2,1%            | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 35 hasta 70 TM                                  | Por tonelada       | 2,42              | 2,40   | 2,40   | 2,40   | -0,8%           | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 70 hasta 100 TM                                 | Por tonelada       | 2,48              | 2,57   | 2,57   | 2,57   | 3,6%            | 0,0%      | 0,0%      |
| Más de 100 TM                                          | Por tonelada       | 2,55              | 2,61   | 2,61   | 2,61   | 2,4%            | 0,0%      | 0,0%      |
| <b>Puentes de Embarque</b>                             |                    |                   |        |        |        |                 |           |           |
| Primeros 45 minutos o fracción                         |                    | 69,00             | 69,07  | 82,75  | 91,19  | 0,1%            | 19,8%     | 10,2%     |
| Periodos de 15 minutos adicionales o fracción          |                    | 23,00             | 23,03  | 27,59  | 30,34  | 0,1%            | 19,8%     | 10,0%     |
| <b>Uso de instalaciones de carga aérea</b>             | Por kilogramo      | 0,0205            | 0,0201 | 0,0217 | 0,0262 | -2,0%           | 8,0%      | 20,7%     |

1/ y 2/ Aterrizaje / Despegue nocturno: incremento de 15% sobre las tarifas diurnas.  
Aterrizaje / Despegue diurno/nocturno o nocturno/diurno: incremento de 7,5% sobre las tarifas diurnas.  
Vuelos de prueba y entrenamiento: 25% de la tarifa de Aterrizaje / Despegue (A/D).  
Estacionamiento: 10% de la tarifa de A/D por las primeras 4 horas.  
2,5% de la tarifa de A/D por hora o fracción adicional.

Fuente: Tarifarios de LAP 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013.  
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

## V.2. CARGOS DE ACCESO

39. Otro ámbito regulado por OSITRAN es el acceso por parte de usuarios intermedios a aquella infraestructura en manos del Concesionario, que es considerada una facilidad esencial<sup>6</sup>. Al respecto, mediante Resolución N° 020-2006-CD-OSITRAN<sup>7</sup>, se aprobó el Reglamento de Acceso a la Infraestructura (REA) del AIJCH presentado por LAP, donde se especifica la definición de servicios esenciales y se señala como tales a los siguientes servicios:

- Rampa o asistencia en tierra (autoservicio y terceros)
- Atención de tráfico de pasajeros y equipaje (oficinas necesarias para las operaciones y counters)
- Mantenimiento de aeronaves en hangares y otras áreas para aerolíneas
- Almacenamiento y abastecimiento de combustible

40. Así, el cargo de acceso de los primeros tres servicios ha sido determinado por OSITRAN mediante mandatos de acceso, de conformidad con lo establecido en el REMA. En el caso del servicio de almacenamiento y abastecimiento de combustible, el Contrato de Concesión estableció un precio tope a cobrar a cualquier proveedor de combustible que desee utilizar los servicios de la planta de almacenamiento. Dicho precio tope fue fijado en USD 0,09 por galón

<sup>6</sup> El artículo N° 9 del Reglamento de Mandato de Acceso de OSITRAN define facilidad esencial como:

"Aquella instalación o infraestructura de transporte de uso público o parte de ella, que cumple con las siguientes condiciones:

a) Es administrada o controlada por un único o un limitado número de Entidades Prestadoras;  
b) No es eficiente ser duplicada o sustituida;  
c) El acceso a ésta es indispensable para que los Usuarios Intermedios realicen las actividades necesarias para completar la cadena logística del transporte de carga o pasajeros en una relación origen - destino."

<sup>7</sup> Modificada por Resolución N° 031-2006-CD-OSITRAN.

(más IGV) durante los primeros cuatro años de la Concesión; a partir del siguiente año, el Contrato establece que OSITRAN es responsable de efectuar una evaluación y ajuste de dicha tarifa cada tres años, de acuerdo al desempeño de los factores económicos relevantes, de tal manera que "dicha tarifa mantenga el valor de los montos establecidos a la Fecha de Cierre"<sup>8</sup>.

41. En el siguiente cuadro se muestra la evolución de los cargos de acceso.

| <b>Tabla N° 6</b><br><b>Evolución de los Cargos de Acceso</b><br><b>(En USD, no incluye IGV)</b>    |                        |                                    |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. Cargo de acceso para el servicio de rampa a terceros. Según Peso Máximo de Despegue - PMD</b> |                        |                                    |                  |                  |
| <b>PMD</b>                                                                                          | <b>Unidad de cobro</b> | <b>Hasta 2006</b>                  | <b>2007-2013</b> | <b>Variación</b> |
| Hasta 5,68 TM                                                                                       | Por operación          | 37,44                              | 38,97            | 4,09%            |
| Más de 5,68 hasta 33 TM                                                                             | Por operación          | 40,85                              | 42,51            | 4,06%            |
| Más de 33 hasta 51 TM                                                                               | Por operación          | 61,22                              | 63,72            | 4,08%            |
| Más de 51 hasta 56 TM                                                                               | Por operación          | 70,26                              | 73,12            | 4,07%            |
| Más de 56 hasta 78 TM                                                                               | Por operación          | 74,35                              | 77,38            | 4,08%            |
| Más de 78 hasta 152 TM                                                                              | Por operación          | 89,87                              | 93,53            | 4,07%            |
| Más de 152 hasta 188 TM                                                                             | Por operación          | 110,29                             | 114,79           | 4,08%            |
| Más de 188 hasta 287 TM                                                                             | Por operación          | 114,38                             | 119,04           | 4,07%            |
| Más de 287 TM                                                                                       | Por operación          | 163,49                             | 170,15           | 4,07%            |
| <b>2. Cargo de acceso para el autoservicio de rampa. Según Peso Máximo de Despegue - PMD</b>        |                        |                                    |                  |                  |
| <b>PMD</b>                                                                                          | <b>Unidad de cobro</b> | <b>03/08/2005 -<br/>20/07/2011</b> | <b>2011-2013</b> | <b>Variación</b> |
| Hasta 5,68 TM                                                                                       | Por operación          | 6,29                               | 6,55             | 4,13%            |
| Más de 5,68 hasta 8,70 TM                                                                           | Por operación          | 12,53                              | 13,04            | 4,07%            |
| Más de 8,70 hasta 33 TM                                                                             | Por operación          | 34,45                              | 35,86            | 4,09%            |
| Más de 33 hasta 51 TM                                                                               | Por operación          | 57,41                              | 59,75            | 4,08%            |
| Más de 51 hasta 56 TM                                                                               | Por operación          | 62,63                              | 65,19            | 4,09%            |
| Más de 56 hasta 78 TM                                                                               | Por operación          | 89,77                              | 93,43            | 4,08%            |
| Más de 78 hasta 152 TM                                                                              | Por operación          | 168,06                             | 174,91           | 4,08%            |
| Más de 152 hasta 188 TM                                                                             | Por operación          | 219,21                             | 228,15           | 4,08%            |
| Más de 188 hasta 287 TM                                                                             | Por operación          | 334,03                             | 347,66           | 4,08%            |
| Más de 287 TM                                                                                       | Por operación          | 448,85                             | 467,16           | 4,08%            |
| <b>3. Cargos de acceso de otros servicios</b>                                                       |                        |                                    |                  |                  |
| <b>Concepto</b>                                                                                     | <b>Unidad de cobro</b> | <b>2010-2012</b>                   | <b>2013-2015</b> | <b>Variación</b> |
| Alquiler de mostradores (Counters Check-in)                                                         | Por hora               | 1,65                               | 1,62             | -1,82%           |
| Alquiler de oficinas operativas terminadas                                                          | Por m2 / mes           | 32,09                              | 32,41            | 1,00%            |
| Alquiler de oficinas operativas (área gris)                                                         | Por m2 / mes           | 21,13                              | 20,48            | -3,08%           |
| Mantenimiento preventivo de aeronaves                                                               | Almacén                | 2,20                               | 5,42             | 146,36%          |
|                                                                                                     | Oficinas               | 3,68                               | 9,04             | 145,65%          |
|                                                                                                     | Talleres               | 2,30                               | 5,66             | 146,09%          |
| <b>4. Otros</b>                                                                                     |                        |                                    |                  |                  |
| <b>Concepto</b>                                                                                     | <b>Unidad de cobro</b> | <b>2008-2010</b>                   | <b>2011-2013</b> | <b>Variación</b> |
| Cargo por abastecimiento de combustible                                                             | Por galón              | 0,1077                             | 0,1124           | 4,36%            |

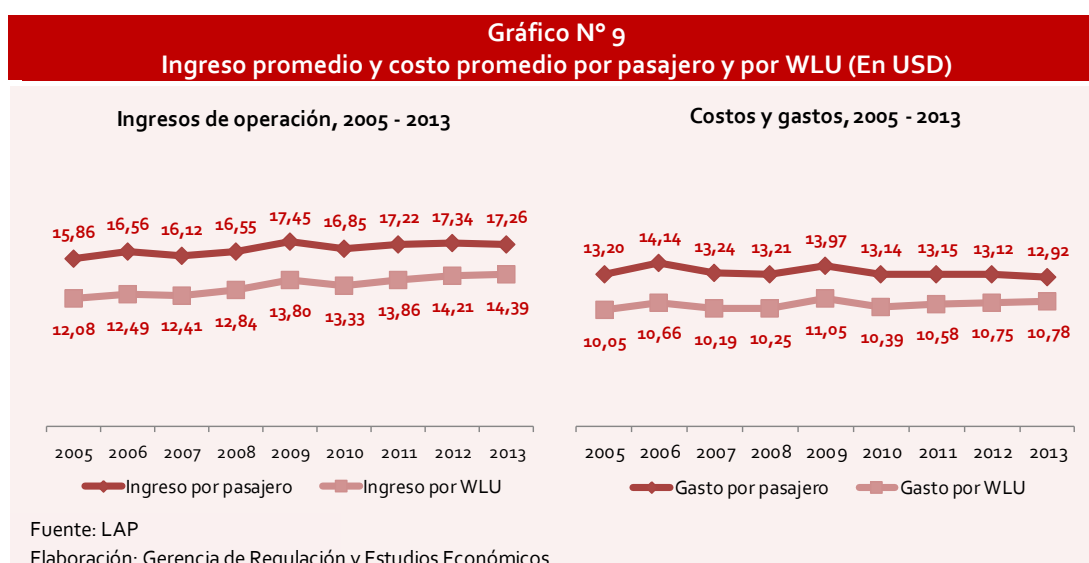
Fuente: Resoluciones de Consejo Directivo N° 026-2004-CD-OSITRAN, 041 al 047-2005-CD-OSITRAN, 005-2008-CD-OSITRAN, 021-2010-CD-OSITRAN y 031-2010-CD-OSITRAN, y Resolución de Gerencia General N° 019-2011-GG-OSITRAN.

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

<sup>8</sup> Al respecto, la Gerencia de Asesoría Legal, mediante Memorando N° 109-04-GAL-OSITRAN, señaló que el valor de la tarifa máxima por almacenamiento y abastecimiento de combustible a los aviones debe mantenerse en valores constantes, por lo que sugirió la indexación como uno de los mecanismos posibles de mantener este valor en el tiempo. Así, para mantener coherencia con el ajuste de los precios de los servicios regulados que presta LAP, el Consejo Directivo de OSITRAN determinó que la tarifa de almacenaje y puesta a bordo de combustible sea ajustada por la variación del índice de precios al consumidor de los Estados Unidos de América.

## VII. Indicadores comerciales

42. En el año 2013, se registró una mayor cantidad de pasajeros en el AIJCH en relación al 2012, los cuales pasaron de 13,3 a 14,9 millones de pasajeros, lo que representó un incremento de 11,9%.
43. Por otro lado, los ingresos operativos, también se incrementaron entre los años 2012 y 2013, pasando de USD 231,2 a USD 257,3 millones de dólares, lo que significó un crecimiento de 11,3%. Este incremento de ingresos se explica principalmente por los mayores ingresos, producto del cobro de TUUA Nacional e Internacional, los cuales se incrementaron en un 14,6%. Cabe mencionar que los ingresos tanto por TUUA Nacional como Internacional representaron en el año 2013 el 57% de los ingresos totales de LAP.
44. Considerando el ingreso promedio por pasajero, se puede observar una disminución para el año 2013, el cual pasó de los USD 17,34 a USD 17,26, lo que significó una reducción del 0,5%. A diferencia de del ingreso por pasajero, considerando, el ingreso promedio por WLU<sup>9</sup> entre el año 2012 y 2013 este tuvo un incremento de 1,3%, ubicándose en USD 14,39.
45. En el año 2013, los costos de operación de LAP ascendieron a USD 192,7 millones de dólares<sup>10</sup>, lo que representó un incremento del 10,2% en relación al año 2012, siendo el mayor coste las transferencias que realiza LAP al Estado por retribución, las cuales constituyen el 54% del total de costos
46. Considerando el costo promedio por pasajero, en el año 2013 este fue de USD 12,92, monto menor en 1,5% al incurrido el año anterior; que fue de USD 13,12.
47. En el caso del costo promedio por WLU, este tuvo un ligero incremento, pasando de USD 10,75 a USD 10,78, lo que significó un incremento de 0,3%.
48. El Gráfico N° 9 se puede observar tanto la evolución de ingresos como de los costos promedio entre los años 2005-2013.



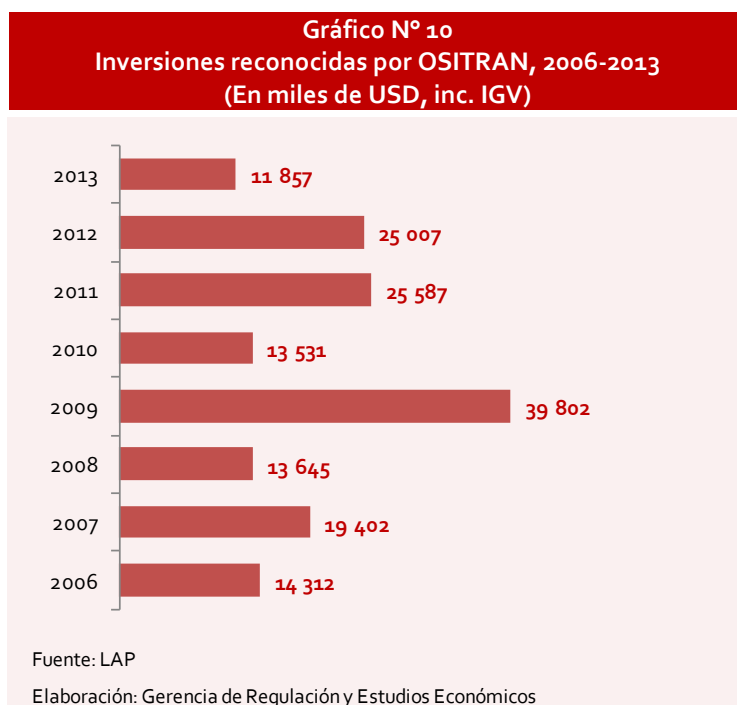
<sup>9</sup> Work Load Unit (WLU) es una medida de producto comúnmente usada en la industria aérea, la cual es definida como un pasajero ó 0,1 toneladas de carga.

<sup>10</sup> Incluye tanto las transferencias por retribución al Estado como a Ositrán, gastos administrativos y operativos.

49. Como se puede observar en el gráfico anterior, entre los años 2005-2013, el ingreso promedio por pasajero se ha incrementado en USD 1,4 (un 8,8%), porcentaje menor al crecimiento del ingreso promedio por WLU, el cual paso de USD 12,1 a USD 14,39 (un 19,2% de incremento).
50. En lo que respecta al costo promedio por pasajero, entre los años 2005 y 2012, este se ha reducido en USD 0,3 (un 2,1%), siendo el costo promedio por WLU el que tuvo una mayor reducción con USD 0,7, lo que significó una reducción del 7,3% en el periodo.

## VIII. Inversiones

51. Las inversiones realizadas por el Concesionario pueden constituir parte de las mejoras comprometidas en el Contrato de Concesión, una vez que han sido reconocidas como tales por el Regulador. Dicho reconocimiento supone la verificación de que la inversión esté de acuerdo con lo ofrecido en la propuesta técnica del Concesionario, así como con los estándares establecidos en el Contrato de Concesión.
52. En el año 2013 se reconocieron inversiones por un monto aproximado de USD 11,8 millones (incluido IGV), monto inferior que el reconocido en años anteriores.



53. Los principales proyectos ejecutados durante el año fueron: Construcción del Cerco Perimétrico de las nuevas áreas entregadas a LAP, construcción de salas remotas de embarque de pasajeros, implementación del paisajismo en la isla H, remodelación de la torre central en los pisos 1 y 7 (en curso) y piso 9, mejoras en el sistema eléctrico, equipos para la playa de estacionamiento, Adquisición de 4 buses para pasajeros modelo Cobus 3000.

## IX. Resultados financieros

54. En el año 2013, LAP incrementó sus ingresos operativos en 11,4%, alcanzando la suma de USD 254,9 millones. De este monto, el 73% correspondieron a ingresos aeroportuarios y el 26% a ingresos comerciales. (ver Tabla N° 7)

| <b>Tabla N° 7</b><br><b>Composición de los ingresos operativos</b><br><b>(En miles de USD)</b> |                |                |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Concepto                                                                                       | 2013           | 2012           | Variación    |
| <b>Ingresos Totales</b>                                                                        | <b>254 983</b> | <b>228 865</b> | <b>11,4%</b> |
| <b>Aeroportuarios</b>                                                                          | <b>187 943</b> | <b>168 237</b> | <b>11,7%</b> |
| TUUA Nacional e Internacional                                                                  | 106 623        | 93 078         | 14,6%        |
| Aterrizaje y Despegue                                                                          | 33 805         | 30 779         | 9,8%         |
| Comisión por venta de combustible                                                              | 20 181         | 19 741         | 2,2%         |
| Puentes de abordaje de pasajeros                                                               | 11 865         | 10 137         | 17,0%        |
| Carga                                                                                          | 6 591          | 6 376          | 3,4%         |
| Rampa                                                                                          | 5 971          | 5 492          | 8,7%         |
| Estacionamiento de Aeronaves                                                                   | 2 877          | 2 514          | 14,4%        |
| Inspecciones de Equipaje                                                                       | 30             | 120            | -75,0%       |
| <b>Comerciales</b>                                                                             | <b>67 040</b>  | <b>60 628</b>  | <b>10,6%</b> |
| Arrendamiento de locales comerciales                                                           | 25 800         | 23 771         | 8,5%         |
| Ingresos por concesión de:                                                                     |                |                |              |
| Duty Free                                                                                      | 14 657         | 14 386         | 1,9%         |
| Comidas y bebidas                                                                              | 7 290          | 6 132          | 18,9%        |
| Transporte terrestre de pasajeros                                                              | 1 992          | 1 646          | 21,0%        |
| Estacionamiento vehicular                                                                      | 7 620          | 6 696          | 13,8%        |
| Catering                                                                                       | 3 247          | 2 842          | 14,3%        |
| Otros                                                                                          | 6 434          | 5 155          | 24,8%        |
| <b>Otros Ingresos operativos</b>                                                               | <b>2 363</b>   | <b>2 330</b>   | <b>1,4%</b>  |
| <b>TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓN</b>                                                             | <b>257 346</b> | <b>231 195</b> | <b>11,3%</b> |
| Fuente: EEFF auditados - LAP                                                                   |                |                |              |
| Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos                                      |                |                |              |

55. De los ingresos aeroportuarios, la Tarifa Única por Uso de Aeropuerto (TUUA) es la principal fuente de ingresos de LAP con 63% del total. Para el año 2013 los ingresos por TUUA tuvieron un crecimiento del 14,6% pasando de USD 93 millones a USD 106 millones, seguido por los ingresos por aterrizaje y despegue que se incrementaron de USD 30,8 millones a USD 33,8 aumentando un (9,8%).
56. Cabe mencionar que entre el año 2012 y 2013 LAP solo incrementó la tarifa de TUUA nacional, manteniendo las tarifas de TUUA internacional así como aterrizaje y despegue sin variación, por lo que el aumento de los ingresos se debe principalmente a un aumento del número de pasajeros como del número de vuelos realizados en el Aeropuerto.
57. Por su parte, los ingresos comerciales, se incrementaron en un 10,6% pasando de USD 60,7 millones a USD 67 millones. De dichos ingresos, la mayor parte fue producto del arrendamiento de locales comerciales con ingresos por USD 25,8 millones, lo que significó el



38,5% del total, seguido por los ingresos por concesión (*Duty free*, Comidas y bebidas, Transporte terrestre de pasajeros) con USD 23,9 millones, que represento el 35,7% de los ingresos totales.

58. El incremento de los ingresos comerciales se incrementaron debido tanto al incremento del número de pasajeros, así como a la entrada de nuevos negocios durante el año 2013 y la renovación de los contratos de un grupo importante de concesionarios comerciales que operan en el AIJCH.
59. El mayor nivel de ingresos generados en el año 2013 se tradujo en un incremento de 15,8% de la utilidad operativa con relación al ejercicio anterior. Esto debido tanto al incremento de los ingresos netos, que pasaron de USD 108 millones a USD 121 millones, lo que significó un aumento del 11,4% en comparación al incremento de los gastos, que pasaron de USD 52,8 a USD 56,4, lo que significo solo un incremento del 6,5% anterior.
60. En la Tabla N° 8 se muestran tanto los ingresos y costos de LAP para los años 2012 y 2013, así como la variación de cada uno de ellos.

| <b>Tabla N° 8</b><br><b>Estado de ganancias y pérdidas</b><br><b>(En miles de USD)</b> |                |                |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Concepto                                                                               | 2013           | 2012           | Variación    |
| Ingresos de operación                                                                  | 257 346        | 231 195        | 11,3%        |
| Retribución al Estado Peruano                                                          | -104 460       | -93 671        | 11,5%        |
| Retribución a CORPAC                                                                   | -31 865        | -28 871        | 10,4%        |
| <b>Total ingresos netos</b>                                                            | <b>121 021</b> | <b>108 653</b> | <b>11,4%</b> |
| Gastos Operativos                                                                      | -46 503        | -43 662        | 6,5%         |
| Gastos Generales                                                                       | -9 916         | -9 193         | 7,9%         |
| <b>Total gastos</b>                                                                    | <b>-56 419</b> | <b>-52 855</b> | <b>6,7%</b>  |
| <b>Utilidad de Operación</b>                                                           | <b>64 602</b>  | <b>55 798</b>  | <b>15,8%</b> |
| Gastos financieros                                                                     | -14 078        | -11 758        | 19,7%        |
| Ingresos financieros                                                                   | 587            | 930            | -36,9%       |
| Otros, neto                                                                            | 5              | 511            |              |
| <b>Total otros gastos</b>                                                              | <b>-13 486</b> | <b>-10 317</b> | <b>30,7%</b> |
| <b>Utilidad antes del impuesto a la renta</b>                                          | <b>51 116</b>  | <b>45 481</b>  | <b>12,4%</b> |
| Impuesto a la renta                                                                    | -11 371        | -10 205        | 11,4%        |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                                                                   | <b>39 745</b>  | <b>35 276</b>  | <b>12,7%</b> |
| Fuente: EEFF auditados - LAP                                                           |                |                |              |
| Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos                              |                |                |              |

61. Como se puede observar del cuadro anterior, LAP obtuvo para el año 2013 una utilidad neta de USD 39,7 millones, monto 12,7% mayor al del año 2012, que alcanzó USD 35,3 millones.
62. Al analizar el Balance General, se puede observar que entre el año 2012 y 2013 se registró un incremento de 17,6% en el Activo Corriente, que paso de USD 76,8 millones a USD 90,4 millones., Este incremento se debe principalmente a un mayor saldo de efectivo, que se incrementó de USD 63,5 millones a USD 73,8 millones (un 16,2%).



63. Por su parte, el Pasivo Corriente se elevó un 9,3% pasando de USD 54,2 millones en el 2012 a USD 59,2 millones en el 2013, debido principalmente, a un mayor saldo de cuentas por pagar a OSITRAN y CORPAC, que se incrementaron en un 13,9% pasando de USD 27,2 millones a USD 30,9 millones, así como de la parte corriente de deuda a largo plazo<sup>11</sup>. En tanto, el Patrimonio Neto se vio incrementado en 25,1% debido a los mayores resultados acumulados producto de las utilidades obtenidas en el año.

| Tabla N° 9<br>Balance general<br>(En miles de USD) |                    |                |                                                    |                    |                |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------|----------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| ACTIVO                                             | Al 31 de diciembre |                | PASIVO Y PATRIMONIO                                | Al 31 de diciembre |                |
|                                                    | 2013               | 2012           |                                                    | 2013               | 2012           |
| <b>Activo corriente</b>                            | <b>90 408</b>      | <b>76 846</b>  | <b>Pasivo corriente</b>                            | <b>59 249</b>      | <b>54 199</b>  |
| Efectivo y equivalente de efectivo                 | 73 800             | 63 484         | Cuentas por pagar comerciales                      | 4 581              | 7 371          |
| Cuentas por cobrar comerciales                     | 8 522              | 6 070          | Cuentas por pagar a OSITRAN y CORPAC               | 30 970             | 27 193         |
| Otras cuentas por cobrar                           | 1 887              | 2 507          | Tributos, remuneraciones y otras cuentas por pagar | 9 746              | 6 497          |
| Existencias                                        | 1 141              | 1 076          | Cuentas por pagar a empresas relacionadas          | 349                | 369            |
| Gastos pagados por anticipado                      | 5 058              | 3 709          | Intereses por pagar                                | 421                | 456            |
|                                                    |                    |                | Parte corriente de deuda a largo plazo             | 13 182             | 12 313         |
| <b>Activo no corriente</b>                         | <b>234 919</b>     | <b>229 562</b> | <b>Pasivo no corriente</b>                         | <b>138 151</b>     | <b>149 917</b> |
| Equipos y unidades de transporte                   | 4 442              | 3 285          | Ingresos diferidos                                 | 6 494              | 5 444          |
| Intangibles                                        | 215 306            | 211 034        | Deuda a largo plazo                                | 131 657            | 144 473        |
| Impuesto a la renta diferido                       | 15 171             | 15 243         |                                                    |                    |                |
|                                                    |                    |                | <b>Patrimonio Neto</b>                             | <b>127 927</b>     | <b>102 292</b> |
|                                                    |                    |                | Capital                                            | 67 016             | 67 016         |
|                                                    |                    |                | Resultados acumulados                              | 60 911             | 35 276         |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                | <b>325 327</b>     | <b>306 408</b> | <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>              | <b>325 327</b>     | <b>306 408</b> |

Fuente: EEFF auditados - LAP

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

64. La reducción del activo corriente mermó seriamente los ratios de liquidez obtenidos en 2013. No obstante, los ratios de rentabilidad y de gestión han mejorado con relación al año anterior. En particular, la rentabilidad neta del patrimonio (ROE) se elevó 4 puntos porcentuales; mientras que la rotación del patrimonio mejoró notablemente, al aumentar 12 puntos porcentuales, de 2,14 a 2,26. Ello debido al incremento de 14% de los ingresos operativos.

| Tabla N° 10<br>Ratios financieros      |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| RATIO                                  | 2001  | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| <b>Ratios de Liquidez</b>              |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Liquidez general                       | 2,34  | 2,29 | 0,93 | 0,78 | 1,42 | 1,26 | 2,24 | 1,51 | 2,60 | 2,04 | 1,55 | 1,42 | 1,53 |
| Prueba Ácida*                          | 2,31  | 2,25 | 0,65 | 0,47 | 1,37 | 1,19 | 2,14 | 1,43 | 2,49 | 1,91 | 1,48 | 1,33 | 1,42 |
| <b>Ratios de Rentabilidad</b>          |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Margen operativo                       | 0,15  | 0,17 | 0,17 | 0,28 | 0,17 | 0,15 | 0,18 | 0,20 | 0,20 | 0,22 | 0,24 | 0,24 | 0,12 |
| Margen neto de utilidad                | -0,03 | 0,09 | 0,12 | 0,12 | 0,09 | 0,06 | 0,02 | 0,10 | 0,10 | 0,13 | 0,14 | 0,15 | 0,02 |
| Rentabilidad neta del patrimonio (ROE) | 0,00  | 0,16 | 0,19 | 0,27 | 0,14 | 0,08 | 0,03 | 0,16 | 0,16 | 0,28 | 0,30 | 0,34 | 0,05 |
| Rentabilidad de la inversión (ROA)     | 0,00  | 0,12 | 0,10 | 0,05 | 0,05 | 0,03 | 0,01 | 0,05 | 0,05 | 0,08 | 0,09 | 0,12 | 0,02 |
| <b>Ratios de Gestión</b>               |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Rotación del activo                    | 1,10  | 1,30 | 0,81 | 0,46 | 0,49 | 0,49 | 0,53 | 0,53 | 0,54 | 0,62 | 0,66 | 0,75 | 0,79 |
| Rotación del patrimonio                | 1,68  | 1,80 | 1,58 | 1,42 | 1,46 | 1,49 | 1,75 | 1,66 | 1,56 | 2,21 | 2,14 | 2,26 | 2,01 |
| <b>Ratios de Solvencia</b>             |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Endeudamiento                          | 0,53  | 0,38 | 0,95 | 2,09 | 2,01 | 2,04 | 2,29 | 2,14 | 1,91 | 2,54 | 2,25 | 2,00 | 1,54 |

(\*) Prueba Ácida = (Efectivo y equivalente de efectivo + Cuentas por cobrar comerciales + Otras cuentas por cobrar) / Pasivo Corriente

Fuente: LAP - Estados Financieros Auditados

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

<sup>11</sup> El 10 de julio de 2007, LAP emitió Notas Globales bajo la regla 144-A y la Regulación S por USD 164 879 000 en el mercado internacional. El vencimiento de estas notas es el 15 de junio de 2022 con un periodo de gracia de cinco años de los cuales los tres primeros fueron "cupón cero" (no se pagaba principal ni intereses). En setiembre de 2010, LAP inició el pago de los intereses y en setiembre de 2012, el pago del principal. El servicio de deuda es pagado trimestralmente el 15 de setiembre, 15 de diciembre, 15 de marzo y 15 de junio de cada año.

65. Con respecto al ratio de endeudamiento, debe destacarse que este disminuyó 46 puntos porcentuales respecto del 2012, debido tanto a la disminución del pasivo no corriente como al incremento del patrimonio neto. De esta manera, el pasivo total representa 1,5 veces del patrimonio, encontrándose el grueso de la financiación (70%) a largo plazo. Así, el ratio de endeudamiento a corto plazo se sitúa en 0,53.

## X. Transferencias al Sector Público

66. De acuerdo al Contrato de Concesión, LAP debe transferir como retribución al Estado Peruano el 46,511% de sus ingresos brutos, porcentaje ofertado por el Concesionario durante el proceso de licitación<sup>12</sup>. Cabe precisar que dicha retribución es distribuida entre PROINVERSIÓN, que recibe el 2% de la misma, y el Concedente, quien hará uso de esos recursos para el pago de la expropiación de los terrenos adyacentes al AIJCH, necesarios para el desarrollo del mismo. Durante el año 2013, el Concesionario transfirió al Estado Peruano USD 93,67 millones por este concepto.

67. Asimismo, LAP debe entregar a OSITRAN el 1% de sus ingresos brutos por concepto de aporte por regulación. En 2013, dicho pago ascendió a USD 2,57 millones, monto superior en 11,3% respecto del aporte del 2012.

68. Adicionalmente, LAP transfiere a CORPAC el 50% de lo facturado por el servicio de aterrizaje y despegue en el AIJCH y el 20% de la TUUA correspondiente a los pasajeros de vuelos internacionales, en cumplimiento de lo establecido en el Anexo 5 del Contrato de Concesión del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH). El monto devengado en 2013 por dicha transferencia fue de USD 31,86 millones.

| <b>Tabla N° 11</b><br><b>Transferencias al Estado Peruano</b><br><b>(En miles de USD)</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                           | 2001          | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011           | 2012           | 2013           |
| <b>Retribución al Estado (46,511%)</b>                                                    | <b>19 156</b> | <b>24 543</b> | <b>26 559</b> | <b>28 506</b> | <b>34 362</b> | <b>38 751</b> | <b>47 311</b> | <b>54 038</b> | <b>60 760</b> | <b>68 911</b> | <b>81 807</b>  | <b>93 670</b>  | <b>104 460</b> |
| PROINVERSIÓN                                                                              | 383           | 491           | 531           | 570           | 687           | 775           | 946           | 1 081         | 1 215         | 1 378         | 1 636          | 1 873          | 2 089          |
| FONAFE <sup>1</sup>                                                                       | 18 773        | 12 148        | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -              | -              | -              |
| MTC                                                                                       | -             | 11 904        | 26 028        | 27 936        | 33 675        | 37 976        | 46 365        | 52 957        | 59 545        | 67 533        | 80 171         | 91 797         | 102 371        |
| <b>Transferencias a CORPAC</b>                                                            | <b>9 344</b>  | <b>10 933</b> | <b>11 658</b> | <b>12 889</b> | <b>14 985</b> | <b>16 292</b> | <b>18 749</b> | <b>20 497</b> | <b>22 013</b> | <b>24 262</b> | <b>26 515</b>  | <b>28 872</b>  | <b>31 865</b>  |
| 50% Aterrizaje y Despegue                                                                 | 5 265         | 6 092         | 6 168         | 6 751         | 8 090         | 8 696         | 9 597         | 10 463        | 11 419        | 13 002        | 14 261         | 15 388         | 16 903         |
| 20% TUUA Internacional                                                                    | 4 079         | 4 841         | 5 490         | 6 138         | 6 895         | 7 596         | 9 152         | 10 034        | 10 594        | 11 260        | 12 254         | 13 484         | 14 963         |
| <b>Aporte por Regulación (1%)</b>                                                         | <b>492</b>    | <b>644</b>    | <b>691</b>    | <b>774</b>    | <b>912</b>    | <b>998</b>    | <b>1 202</b>  | <b>1 373</b>  | <b>1 543</b>  | <b>1 747</b>  | <b>2 032</b>   | <b>2 312</b>   | <b>2 573</b>   |
| <b>TOTAL PAGADO AL ESTADO</b>                                                             | <b>28 992</b> | <b>36 120</b> | <b>38 908</b> | <b>42 169</b> | <b>50 259</b> | <b>56 041</b> | <b>67 262</b> | <b>75 908</b> | <b>84 316</b> | <b>94 920</b> | <b>110 354</b> | <b>124 854</b> | <b>138 898</b> |

1/ FONAFE fue receptor de la Retribución hasta el segundo trimestre de 2002.  
Fuente: Estados Financieros Auditados y Memoria Anual de LAP.  
Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

<sup>12</sup> Sin perjuicio de ello, independientemente de los resultados de la gestión del Concesionario, el Contrato de Concesión establece una Retribución mínima anual de USD 15 millones a partir del noveno año y durante el resto de la Concesión.



## ANEXOS



## ANEXO N° 1

### TARIFAS MÁXIMAS DE LOS SERVICIOS SUJETOS A REGULACIÓN TARIFARIA

(En USD, no incluye IGV)

| 1. Tarifa Unica de Uso de Aeropuerto (TUUA) |                    |         |  |  |
|---------------------------------------------|--------------------|---------|--|--|
| Concepto                                    | Unidad de cobro    | Importe |  |  |
| TUUA Internacional                          | Pasajero embarcado | 26,05   |  |  |
| TUUA Nacional                               | Pasajero embarcado | 7,97    |  |  |

| 2. Vuelos Internacionales. Aterrizaje y Despegue (incluye 90 minutos de estacionamiento).<br>Según Peso Máximo de Despegue - PMD |                 |        |                     |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|---------------------|---------------------------------------|
| PMD                                                                                                                              | Unidad de cobro | Diurno | Nocturno / Nocturno | Diurno / Nocturno o Nocturno / Diurno |
| Hasta 10 TM                                                                                                                      | Por operación   | 35,26  | 40,55               | 37,91                                 |
| Más de 10 hasta 35 TM                                                                                                            | Por tonelada    | 4,96   | 5,70                | 5,33                                  |
| Más de 35 hasta 70 TM                                                                                                            | Por tonelada    | 6,03   | 6,94                | 6,49                                  |
| Más de 70 hasta 100 TM                                                                                                           | Por tonelada    | 6,33   | 7,28                | 6,81                                  |
| Más de 100 TM                                                                                                                    | Por tonelada    | 6,64   | 7,64                | 7,14                                  |

| 3. Vuelos Nacionales. Aterrizaje y Despegue (incluye 90 minutos de estacionamiento).<br>Según Peso Máximo de Despegue - PMD |                 |        |                     |                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|---------------------|---------------------------------------|
| PMD                                                                                                                         | Unidad de cobro | Diurno | Nocturno / Nocturno | Diurno / Nocturno o Nocturno / Diurno |
| Hasta 10 TM                                                                                                                 | Por operación   | 13,60  | 15,64               | 14,62                                 |
| Más de 10 hasta 35 TM                                                                                                       | Por tonelada    | 1,98   | 2,28                | 2,13                                  |
| Más de 35 hasta 70 TM                                                                                                       | Por tonelada    | 2,40   | 2,76                | 2,58                                  |
| Más de 70 hasta 100 TM                                                                                                      | Por tonelada    | 2,57   | 2,95                | 2,76                                  |
| Más de 100 TM                                                                                                               | Por tonelada    | 2,61   | 3,00                | 2,81                                  |

| 4. Vuelos Internacionales. Estacionamiento (posterior a los 90 minutos de estacionamiento incluido en A/D). Según<br>Peso Máximo de Despegue - PMD |                             |         |                          |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|--------------------------|---------|
| PMD                                                                                                                                                | 4 primeras horas o fracción |         | Después de las 4 horas   |         |
|                                                                                                                                                    | Unidad de cobro             | Importe | Unidad de cobro          | Importe |
| Hasta 10 TM                                                                                                                                        | Por estacionamiento         | 3,526   | Por hora o fracción      | 0,882   |
| Más de 10 hasta 35 TM                                                                                                                              | Por tonelada                | 0,496   | Por TM / hora o fracción | 0,124   |
| Más de 35 hasta 70 TM                                                                                                                              | Por tonelada                | 0,603   | Por TM / hora o fracción | 0,151   |
| Más de 70 hasta 100 TM                                                                                                                             | Por tonelada                | 0,633   | Por TM / hora o fracción | 0,158   |
| Más de 100 TM                                                                                                                                      | Por tonelada                | 0,664   | Por TM / hora o fracción | 0,166   |

| 5. Vuelos Nacionales. Estacionamiento (posterior a los 90 minutos de estacionamiento incluido en A/D). Según Peso<br>Máximo de Despegue - PMD |                             |         |                          |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|--------------------------|---------|
| PMD                                                                                                                                           | 4 primeras horas o fracción |         | Después de las 4 horas   |         |
|                                                                                                                                               | Unidad de cobro             | Importe | Unidad de cobro          | Importe |
| Hasta 10 TM                                                                                                                                   | Por estacionamiento         | 1,360   | Por hora o fracción      | 0,340   |
| Más de 10 hasta 35 TM                                                                                                                         | Por tonelada                | 0,198   | Por TM / hora o fracción | 0,050   |
| Más de 35 hasta 70 TM                                                                                                                         | Por tonelada                | 0,240   | Por TM / hora o fracción | 0,060   |
| Más de 70 hasta 100 TM                                                                                                                        | Por tonelada                | 0,257   | Por TM / hora o fracción | 0,064   |
| Más de 100 TM                                                                                                                                 | Por tonelada                | 0,261   | Por TM / hora o fracción | 0,065   |

| 6. Otros servicios                  |                                           |                                                        |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Concepto                            | Unidad de cobro                           | Importe                                                |
| Uso de instalaciones de carga aérea | Por kilo desde / hacia almacenes externos | 0,0262                                                 |
| Uso de Puentes de Embarque          | Primeros 45 minutos                       | 91,19                                                  |
|                                     | Cada 15 minutos adicionales o fracción    | 30,40                                                  |
| Playa de Estacionamiento Vehicular* | Por hora o fracción<br>(en Nuevos Soles)  | Vehículos con altura menor o igual a 2,20m<br>S/. 3,81 |
|                                     |                                           | Vehículos con altura mayor a 2,20m<br>S/. 15,68        |

Nota: Tarifas vigentes del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013.

(\*) Tarifa para vehículos livianos aprobada mediante Resolución N° 030-2010-CD, de fecha 20 de julio de 2010.

Fuente: Tarifario LAP 2013

Elaboración: Gerencia de Regulación y Estudios Económicos

## ANEXO N° 2

### FICHA DEL CONTRATO DE CONCESIÓN

| FICHA DE CONTRATO DE CONCESIÓN                  |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                 |
|-------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concesionario: Lima Airport Partners SRL        |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                 |
| Aeropuerto Internacional Jorge Chávez           |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                 |
| Fecha de actualización: 27 de diciembre de 2013 |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                 |
| N°                                              | Tema                  | Contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Ref.                                                                                            |
| 1                                               | Infraestructura       | Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, incluyendo los bienes identificados en el Anexo 2 del Contrato y las áreas descritas en el Anexo 11.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Cláusula 1.8                                                                                    |
| 2                                               | Fecha de suscripción  | 14 de febrero de 2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | p. 81                                                                                           |
| 3                                               | Plazo de la concesión | 30 años contados desde la fecha de Cierre del Contrato de Concesión. Prórroga: 10 años adicionales en tres ocasiones, sujeto a cumplimiento de las obligaciones establecidas en el Contrato de Concesión. El Plazo máximo de la Concesión: 60 años                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Cláusula 3.1 (p. 19), Cláusula 3.2 y 3.3 (p. 19-20), Cláusula 3.4 (p. 20)                       |
|                                                 | Adendas               | <p>Fecha de suscripción:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Adenda 1:</b> 06 de abril de 2001<br/>Modificación de los numerales 5.20, 15.2.7, 15.2.8, 15.7.3.8, 17.4, 21.4, 24.7 y 26.2.</li> <li><b>Adenda 2:</b> 25 de julio de 2001<br/>Modificación de los numerales 1.1, 13.1.3, 13.3, 13.4, 15.1.4, 15.5, 21.1 y 21.3.</li> <li><b>Adenda 3:</b> 30 de setiembre de 2002<br/>Modificación de los numerales 1.26, 5.5, 5.19, 5.23, 10.2, 15.2.1, 15.2.3, 15.2.4, 15.2.5, 15.4, 15.7.2.1, 24.1, numeral 2 del apéndice 2 del anexo 3, numeral 2.3 del anexo 5, numeral 2.4 del anexo 9, numerales 1, 2, 5, 6, 7, 8, 12, 13, 14 y 15 del anexo 10 y el numeral 2 del anexo 11.<br/>Adición del numeral 5.7.3, numeral 16 y 17 del anexo 10 y numeral 4 del anexo 14.</li> <li><b>Adenda 4:</b> 30 de junio de 2003<br/>Modificación de los numerales 1.15, 1.36, 1.60, 2.6.3, 5.6.2.1, 5.8, 5.23, 9.2, 12.1, 12.3, 13.2, 13.4, 15.2.1, 15.2.3, 15.5, 15.6, 15.7, 17.3, 17.4, 24.5, 24.7, 26.2, numerales 2, 5 y 7 del anexo 10, numeral 2 del anexo 11 y numeral 1.27 del anexo 14.<br/>Adición de los numerales 10.3, 13.1.5, 15.2.7, 15.2.9, 15.8.3, 17.9, 20.10 y 20.11.</li> <li><b>Adenda 5:</b> 25 de julio de 2011.<br/>Modificación del Anexo 11, Plano 15 del Anexo 20, Apéndice 1 del Anexo 2, Apéndice 1 del Anexo 1 y los Planos 3 y 4 del Anexo 20.</li> <li><b>Adenda 6:</b> 8 de marzo de 2013<br/>Modificación de las cláusulas 1.25, 1.26, 1.51, 1.60, 1.61, 2.5, 5.5, 5.62.1, 5.7, 5.15, 5.17, 5.23, 15.5 literal c y antepenúltimo párrafo, literal a) del numeral 1.1 del acápite Régimen de tarifas y precios aplicables al Anexo 5, numeral 3.2 del Anexo 5, numerales 1 y 2 del Anexo 11, Apéndice 1 del Anexo 11, y numeral 1.1 del Anexo 14.</li> </ul> | <p>Adenda 1</p> <p>Adenda 2</p> <p>Adenda 3</p> <p>Adenda 4</p> <p>Adenda 5</p> <p>Adenda 6</p> |
| 5                                               | Factor de competencia | Mayor retribución al Estado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Bases de Concurso                                                                               |
| 6                                               | Modalidad             | Autosostenible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Cláusula 2.1 (p. 20)                                                                            |
| 7                                               | Capital mínimo        | USD 30 millones de capital suscrito, 50% pagadero a la fecha de cierre y el saldo pagadero dentro del primer año de vigencia de la Concesión.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Cláusula 11.1.9                                                                                 |



| <b>FICHA DE CONTRATO DE CONCESIÓN</b><br><b>Concesionario: Lima Airport Partners SRL</b><br><b>Aeropuerto Internacional Jorge Chávez</b><br><b>Fecha de actualización: 27 de diciembre de 2013</b> |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº                                                                                                                                                                                                 | Tema                                       | Contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ref.                                                                                                                                                           |
| 8                                                                                                                                                                                                  | Garantías a favor del concedente           | Garantía de Fiel Cumplimiento por USD 30 millones, reducible en proporción directa a la inversión efectuada en Mejoras Obligatorias por el Concesionario, hasta alcanzar la suma mínima de USD 10 millones.                                                                                                                                                                                                  | Cláusula 10.1                                                                                                                                                  |
| 9                                                                                                                                                                                                  | Garantías a favor del concesionario        | No se precisa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                |
| 10                                                                                                                                                                                                 | Compromisos de inversión                   | A los 36 meses: USD 25 millones.<br>A los 42 meses: USD 80 millones.<br>Al año 4: USD 110 millones.<br>Al año 8: Completar inversiones denominadas Mejoras Obligatorias.<br>A partir del 9 hasta los 30: Inversiones eventuales.<br>Año 14: Segunda pista de aterrizaje.<br>Compromiso de inversión total USD 1 061.52 millones (referencial, incluye IGV).                                                  | Cláusula 5.6<br>Adenda 4                                                                                                                                       |
| 11                                                                                                                                                                                                 | Solución de controversia                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Negociación</li> <li>Controversias Técnicas se someterán a peritaje (Adenda 4)</li> <li>Controversias No técnicas que involucren monto mayor a USD 5 millones se someten a arbitraje Internacional de Derecho.</li> <li>Controversias No Técnicas que involucren monto inferior a USD 5 millones se someterá a arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima.</li> </ul> | Cláusula 17.1.<br>Cláusula 17.3.<br>Cláusula 17.4.<br>Cláusula 17.5.                                                                                           |
| 12                                                                                                                                                                                                 | Penalidades                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>El incumplimiento de los compromisos de inversión mínima para mejoras obligatorias, es penalizado con el pago del 30% del monto dejado de invertir para esos períodos sin perjuicio de la aplicación de la penalidad de la cláusula 5.8.</li> </ul>                                                                                                                   | Cláusula 5.6.1.1<br>Cláusula 5.8.                                                                                                                              |
| 13                                                                                                                                                                                                 | Causales de caducidad                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vencimiento de la vigencia de la Concesión</li> <li>Incumplimiento del Concesionario</li> <li>Incumplimiento del Concedente</li> <li>Resolución opcional por el Concedente</li> <li>Fuerza Mayor</li> <li>Destrucción total del aeropuerto</li> <li>Acuerdo entre las partes</li> </ul>                                                                               | Cláusula 14<br>Cláusula 15.1.1 y 15.2<br>Cláusula 15.1.2 y 15.5<br>Cláusula 15.1.3 y 15.6<br>Cláusula 15.1.4<br>Adenda 2<br>Cláusula 15.1.5<br>Cláusula 15.1.6 |
| 14                                                                                                                                                                                                 | Equilibrio económico                       | Por cambios en las leyes aplicables que produzcan reducción de ingresos y/o incremento de costos en 5.5% o más en 4 trimestres consecutivos.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Cláusula 26.2<br>Adenda 4                                                                                                                                      |
| 15                                                                                                                                                                                                 | Garantías a favor de acreedores permitidos | Se pueden otorgar en garantía los bienes de la Concesión, el derecho de Concesión y los ingresos de la Concesión.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Cláusula 21.1 (p. 70)                                                                                                                                          |
| 16                                                                                                                                                                                                 | Pólizas de seguros                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>De responsabilidad de trabajadores y empleadores.</li> <li>De Responsabilidad y de Propiedad</li> <li>Seguro que cubra costo de reemplazo, las construcciones, maquinaria y equipo del Aeropuerto.</li> <li>Responsabilidad Civil por daños a personas y bienes y responsabilidad pública.</li> <li>Responsabilidad civil de operadores de aeropuertos por</li> </ul> | Cláusula 20.1 (p.67)<br>Cláusula 20.2 (p.67)<br>Cláusula 20.2.1 (p 67)<br>Cláusula 20.2.2 (p 67)<br>Cláusula 20.2.3 (p 68)                                     |



| <b>FICHA DE CONTRATO DE CONCESIÓN</b><br><b>Concesionario: Lima Airport Partners SRL</b><br><b>Aeropuerto Internacional Jorge Chávez</b><br><b>Fecha de actualización: 27 de diciembre de 2013</b> |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº                                                                                                                                                                                                 | Tema                   | Contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ref.                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                    |                        | daños a personas y bienes y responsabilidad pública.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 17                                                                                                                                                                                                 | Inicio de operaciones  | El Concesionario realizará las operaciones necesarias para proveer sin interrupción los Servicios Aeroportuarios a partir de la Fecha de Cierre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Cláusula 5.2                                                                                                                                                                                                                      |
| 18                                                                                                                                                                                                 | Estándares de servicio | <p>Periodo Inicial (0 - 8)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pistas de A/D con capacidad de manejo de 33 naves comerciales en hora punta.</li> <li>Segunda Pista 15R 33L: 3480 m, 45 m</li> <li>Total de salidas y llegadas en un día punta: 347</li> <li>Total de salidas y llegadas en hora punta: 26</li> <li>19 posiciones de contacto al año 8</li> <li>Terminal de pasajeros para una capacidad de manejo de 7.2 millones PAX/año 8</li> <li>Hora punta combinada 2789 PAX</li> <li>IATA B, GSE E y CAT 9</li> <li>Tipo de aeronave para vuelo internacional: B747(2); B767, DC10 y A300, 4 en total; y B737, MD80 y A320, 10</li> <li>Tipo de nave para vuelo doméstico: B737, MD80 Y A320, en total 14.</li> </ul> <p>Periodo Remanente (9 - 30)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pistas de A/D con capacidad de manejo de 74 naves comerciales en hora punta y 151 mil operaciones/año 30</li> <li>Total de salidas y llegadas en un día punta: 585</li> <li>Total de salidas y llegadas en hora punta: 45</li> <li>56 posiciones de contacto al año 30.</li> <li>Terminal de pasajeros para una capacidad de manejo de 18.4 millones PAX/año 30</li> <li>Hora punta combinada 6016 PAX</li> <li>GSE E y CAT 9.</li> <li>Tipo de aeronave para vuelo internacional: B747(4); B767, DC10 y A300, 13 en total; y B737, MD80 y A320, 16</li> <li>Tipo de nave para vuelo doméstico: B737, MD80 Y A320, en total en total 28.</li> </ul> | Anexo 14                                                                                                                                                                                                                          |
| 19                                                                                                                                                                                                 | Tarifas                | <ul style="list-style-type: none"> <li>TUUA, aterrizaje y despegue, estacionamiento de aeronaves nacionales e internacionales están fijados en el Contrato de Concesión, hasta el octavo año.</li> <li>Cargo adicional de 15% por servicios nocturnos en aterrizaje y despegue (A/D).</li> <li>Vuelos de prueba: 25% de tarifa de A/D.</li> <li>Tarifa por uso de instalaciones a la carga: fijado hasta el año 2002, a partir del cual se ajusta por OSITRAN</li> <li>Tarifa por uso de puentes de embarque, fijado por OSITRAN en 2005. Revisada posteriormente.</li> <li>Tarifa por servicio de estacionamiento vehicular (promedio simple de una muestra definida por OSITRAN).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Anexo 5, Apend. 1 y 2<br>RN. 004-05-CD-OSITRAN<br>RN. 010-05-CD-OSITRAN<br>RN. 053-05-CD-OSITRAN<br>RN. 073-05-CD-OSITRAN<br>RN. 064-2008-CDOSITRAN<br>RN. 007-2009-CDOSITRAN<br>RN. 047-2009-CDOSITRAN<br>RN. 046-2013-CDOSITRAN |



| <b>FICHA DE CONTRATO DE CONCESIÓN</b><br><b>Concesionario: Lima Airport Partners SRL</b><br><b>Aeropuerto Internacional Jorge Chávez</b><br><b>Fecha de actualización: 27 de diciembre de 2013</b> |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Nº                                                                                                                                                                                                 | Tema                  | Contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ref.                                                      |
|                                                                                                                                                                                                    | Revisión de tarifas   | A partir del noveno año de vigencia de concesión, para el reajuste de las tarifas de servicios bajo regulación tarifaria (TUUA, mangas, estacionamiento, infraestructura y servicios relacionados al transporte de carga, y de aterrizaje/despegue nacional e internacional) se aplicará la fórmula RPI – X. La revisión se realizará cada cinco años. | Anexo 5, apéndice 2                                       |
|                                                                                                                                                                                                    |                       | En el año 2008, el Consejo Directivo del OSITRAN aprobó el factor de productividad a ser aplicado a los servicios regulados para el periodo 2009-2013.                                                                                                                                                                                                 | RN. 64-2008-CDOSITRAN,<br>RN. 007, 047-2009-<br>CDOSITRAN |
|                                                                                                                                                                                                    |                       | En el año 2013, el Consejo Directivo del OSITRAN aprobó el factor de productividad a ser aplicado a los servicios regulados para el periodo 2014-2018.                                                                                                                                                                                                 | RN. 059-2013-CDOSITRAN                                    |
|                                                                                                                                                                                                    | Retribución al Estado | El consorcio ganador ofreció 46.511% de los ingresos brutos de la Concesión.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cláusula 1.48 y Cláusula 4.1                              |





Av. República de Panamá 3659 Urb. El Palomar, San Isidro  
Teléfono: (511) 440 5115  
[Info@ositran.gob.pe](mailto:Info@ositran.gob.pe)  
[www.ositran.gob.pe](http://www.ositran.gob.pe)

### **CONSEJO DIRECTIVO**

---

Patricia Benavente  
Jorge Cárdenas  
César Balbuena

### **GERENCIA DE REGULACIÓN Y ESTUDIOS ECONÓMICOS**

---

Manuel Carrillo  
Gerente de Regulación y Estudios Económicos

Ricardo Quesada  
Jefe de Estudios  
Económicos

Benjamín De La Torre  
Jefe de Regulación

### **ELABORACIÓN**

---

Oscar Ubillús

### **DISEÑO Y EDICIÓN**

---

M. Martín Morillo