

# PLAN DE NEGOCIOS AEROPUERTOS DEL PERÚ AÑO 2019



## Contenido

---

### 1. Programación de Inversiones

- 1.1 Planeamiento Aeroportuario
- 1.2 Ingeniería
- 1.3 Obras y Equipamiento

### 2. Aspectos Operativos

- 2.1 Operaciones
- 2.2 Mantenimiento
- 2.3 Medio Ambiente
- 2.4 Sistema Integrado de Gestión
- 2.5 Seguridad

### 3. Aspectos Económicos y Comerciales

### 4. Aspectos Administrativos y Financieros

### 5. Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

### 6. Aspectos o puntos críticos que existen para resolver con el Concesionario o con OSITRAN

### 7. Aspectos en los cuales y criterios del Concesionario puntos críticos que existen para resolver con el MTC o con OSITRAN

### 8. Desarrollo económico-social

### 9. Conclusiones

## 1.1. Planes Maestros de Desarrollo (PMD)

---

### i) Actualización de los PMD:

#### GRUPO 1

Pisco  
Tumbes  
Tarapoto

- Se espera la aprobación de PMD de Tarapoto a mediados de junio del presente año.

#### GRUPO 2

Anta  
Pucallpa  
Chiclayo

- Se espera la aprobación de PMD de Anta a fines de abril del presente año.
- Se espera la aprobación de PMD de Pucallpa a inicios de abril del presente año

#### GRUPO 3

Iquitos  
Cajamarca  
Chachapoyas

- Se espera la aprobación de PMD de Iquitos a fines de abril del presente año.
- Se espera la aprobación de PMD de Cajamarca a fines de marzo del presente año.
- Se espera la aprobación de PMD de Chachapoyas a fines de mayo del presente año.

#### GRUPO 4

Trujillo  
Piura  
Talara

- PMD de Trujillo se encuentra aprobado
- PMD de Piura se encuentra aprobado.
- Se espera la aprobación de PMD de Talara a mediados de mayo del presente año.

## 1.1. Planes Maestros de Desarrollo (PMD)

---

### ii) Terrenos requeridos para las Obras del PMD:

- El MTC a través de la Oficina General de Administración (OGA), seguirá realizando los trámites necesarios para el saneamiento físico legal de los terrenos de ampliación de los aeropuertos.

- El MTC continuará con el desarrollo de expedientes requeridos para la valorización de los terrenos, con la finalidad de adquirir los mismos para el desarrollo las obras de los PMD.

## i. Estudios relacionados a las Obras de los PRMLA

# 1.2. Ingeniería

---

- **Aeropuerto de Pucallpa:** Se estima, para el mes de agosto del presente año, enviar el ETE al MTC y a OSITRAN para realizar el proceso de revisión y aprobación.
- **Aeropuerto de Pisco:** Se tiene planificado culminar en el presente año la elaboración del ETE el cual será presentado a MTC y OSITRAN en enero 2020
- **Aeropuerto de Iquitos:** Se tiene planificado culminar en el presente año la elaboración del ETE el cual será presentado a MTC y OSITRAN en enero 2020.
- **Aeropuerto de Talara:**  
**Términos de Referencia:** Con Oficio N°001-2019-MTC/12.08, de fecha 11-Mar-2018, la Unidad Formuladora (UF) de la DGAC informa que la documentación presentada por AdP se encuentra conforme.  
**Expediente Técnico:** Se proyecta adjudicar el presente año el servicio de consultoría para la elaboración del ETE del PRMLA Talara.
- **Aeropuerto de Chachapoyas:**  
**Expediente Técnico:** Se tiene planificado para el presente año realizar el proceso de selección del consultor que elaborará el ETE PRMLA Tarapoto, luego de finalizar los trabajos del PMP.
- **Aeropuerto de Tarapoto:**  
**Expediente Técnico:** Se tiene planificado para el presente año realizar el proceso de selección del consultor que elaborará el ETE PRMLA Tarapoto, luego de finalizar los trabajos del PMP.

## 1.2. Ingeniería

---

### i. Estudios relacionados a las Obras de los PRMLA

- **Aeropuerto de Trujillo:**  
**Términos de Referencia:** Con Oficio N°003-2019-MTC/12.08, de fecha 11-Mar-2018, la Unidad Formuladora (UF) de la DGAC informa que la documentación presentada por AdP se encuentra conforme.  
**Expediente Técnico:** Se proyecta adjudicar el presente año el servicio de consultoría para la elaboración del ETE del PRMLA Trujillo.
  
- **Aeropuerto de Anta:**  
**Términos de Referencia:** Con Oficio N°001-2019-MTC/12.08, de fecha 08-Ene-2019, indica que la DGAC aprobará la Actualización del PMD Anta en el mes de abril 2019.  
La ejecución de la IOARR del PRMLA imposibilita ejecutar de manera simultánea a las obras referidas al PMD.  
AdP solicitará a la DGAC definir la manera en que se ejecutarán las obras del PRMLA y las obras del PMD para cumplir tanto la normativa invierte.pe como el Contrato de Concesión.
  
- **Aeropuerto de Cajamarca:**  
**Términos de Referencia:** Con Oficio N°002-2019-MTC/12.08, de fecha 11-Mar-2018, la Unidad Formuladora (UF) de la DGAC informa que la documentación presentada por AdP se encuentra conforme.  
**Expediente Técnico:** Se proyecta adjudicar el presente año el servicio de consultoría para la elaboración del ETE del PRMLA Cajamarca.

## 1.2. Ingeniería

---

### ii. Estudios relacionados a las Obras de Planes Maestros

- **Aeropuerto de Chiclayo:** Se tiene planificado realizar el Concurso Público Internacional para la contratación del consultor que elaborará el ETE del proyecto de PMD de Chiclayo e iniciar el servicio de consultoría correspondiente.
- **Aeropuerto de Piura:** A la espera de los predios pendientes a adquirir, para elaborar los TdR e iniciar las labores de contratación del consultor que elaborará el Perfil.
- **Aeropuerto de Iquitos:** Con Carta N°267-2019-GR-AdP, de fecha 01-Mar-2019, AdP reingresa los TdR para contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD. Se espera lograr la aprobación del TdR y adjudicar el servicio de consultoría para la elaboración del perfil del PMD antes de fin de año.
- **Aeropuerto de Tumbes:** Con Carta N°266-2019-GR-AdP, de fecha 01-Mar-2019, AdP reingresa los TdR para contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD. Se espera lograr la aprobación del TdR y adjudicar el servicio de consultoría para la elaboración del perfil del PMD antes de fin de año.
- **Aeropuerto de Tarapoto:** Con Carta N°270-2019-GR-AdP, de fecha 01-Mar-2019, AdP reingresa los TdR para contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD. Se espera antes de fin de año lograr la aprobación del TdR.

## ii. Estudios relacionados a las Obras de Planes Maestros

### 1.2. Ingeniería

---

- **Aeropuerto de Chachapoyas:** Con Carta N°271-2019-GR-AdP, de fecha 01-Mar-2019, AdP reingresa los TdR para contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD.  
Se espera lograr la aprobación del TdR en abril del 2019 y adjudicar el servicio de consultoría para la elaboración del perfil del PMD antes de fin de año.
- **Aeropuerto de Talara:** Con Carta N°269-2019-GR-AdP, de fecha 01-Mar-2019, AdP reingresa los TdR para contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD.  
Se espera antes de fin de año lograr la aprobación del TdR.
- **Aeropuerto de Pisco:** Se elaborará los TdR y se espera su aprobación antes de finalizar el año.
- **Aeropuerto de Pucallpa:** Carta N°0268-2019-GR-AdP, de fecha 01-Mar-2019, AdP reingresa los TdR para contratar al consultor que elaborará el perfil del PMD.  
Se espera antes de fin de año lograr la aprobación del TdR.



### iii. Estudios relacionados a Proyectos Menores

➤ **Optimización del Sistema Eléctrico y Bloques Sanitarios 9 Aeropuertos:**

Con fecha 12-Mar-2019 se realizó el Kick Off del proyecto para elaborar el Expediente Técnico. Se estima culminar la elaboración del ETE y la presentación a OSITRAN en diciembre del 2019 para iniciar el proceso de revisión y aprobación.

➤ **Optimización del proceso de embarque y desembarque de pasajeros Trujillo**

En el año 2019 se estima recibir la aprobación de la actualización del PMD presentado con Carta N°1216-2018-GR-AdP de fecha 22-Nov-2018.

➤ **Optimización del proceso de embarque y desembarque de pasajeros sistema eléctrico y bloques sanitarios del aeropuerto de Piura**

En el año 2019 se estima recibir la aprobación de la actualización del PMD presentado con Carta N°21-2019-GPA-AdP de fecha 08-Mar-2019.

➤ **Optimización del proceso de embarque y desembarque de pasajeros sistema eléctrico y bloques sanitarios del aeropuerto de Cajamarca**

En el año 2019 se estima recibir la aprobación de la actualización del PMD presentado con Carta N°1335-2018-GR-AdP de fecha 19-Dic-2018. Se iniciará el concurso público internacional para la contratación del ETE, una vez el MTC registre la inversión en el Aplicativo del Banco de Inversiones del MEF.

➤ **Ampliación marginal de los Sistemas Sanitarios, Protección contra incendios y Remediación de pasivos ambientales 9 Aeropuertos.**

Se solicitará al MTC la inclusión de estas inversiones dentro del PMI 2020 y 2022. Se estima lograr la adjudicación del servicio de consultoría ETE antes de finalizar el año.

## 1.2. Ingeniería

---

- **Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura**

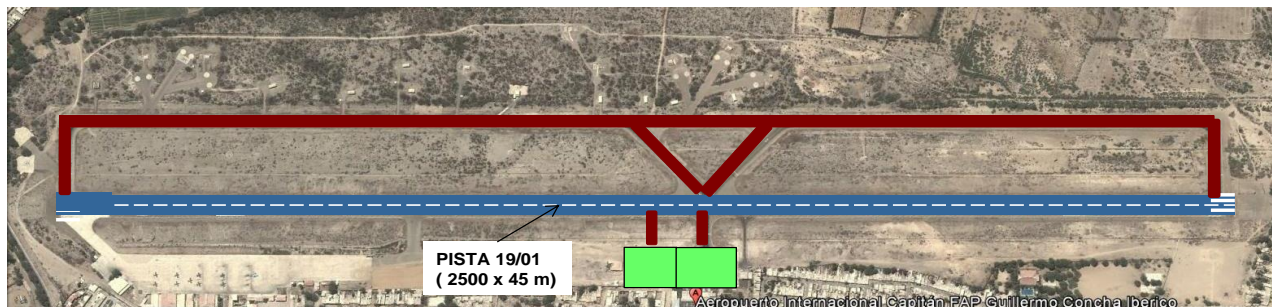
Como parte de las obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA) de los aeropuertos concesionados por parte de AdP, durante el presente año - 2019- se tiene previsto la ejecución del proyecto “**Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura**” cuyo proceso de selección LPI N° 004-19-AdP fue publicado el 27.02.2019

## 1.3. Obras y Equipamiento

---

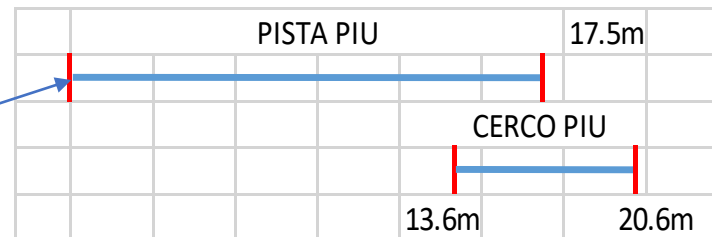
Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura	
Descripción	Monto
Sistema de Pistas	25,618,509.82
Cerco Perimétrico	2,135,733.59
<b>Costo Directo (US\$)</b>	<b>27,754,243.41</b>
Gastos Generales	6,382,572.73
Utilidad	2,775,424.32
<b>Sub Total (US\$)</b>	<b>36,912,240.19</b>
IGV	6,644,203.24
<b>Total Obra(US\$)</b>	<b>43,556,443.90</b>
Estudios de Ingeniería	369,405.94
Inspección y Gerencia	3,048,951.07
Supervisión de Obra	2,177,822.19
<b>Total Intangibles(US\$)</b>	<b>5,596,179.20</b>
<b>Total Proyecto (US\$)</b>	<b>49,152,623.17</b>
<b>Total Proyecto (S/)</b>	<b>167,610,445.00</b>

- Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Piura



- Pista de aterrizaje ■
- Calles de rodaje ■
- Plataforma ■

Inicio Proyectado  
para el mes de  
Junio 2019



Plazo Referencial del proyecto

**Del plazo del proyecto:** Se estima un plazo total de 618 días calendario ó 20,6 meses.

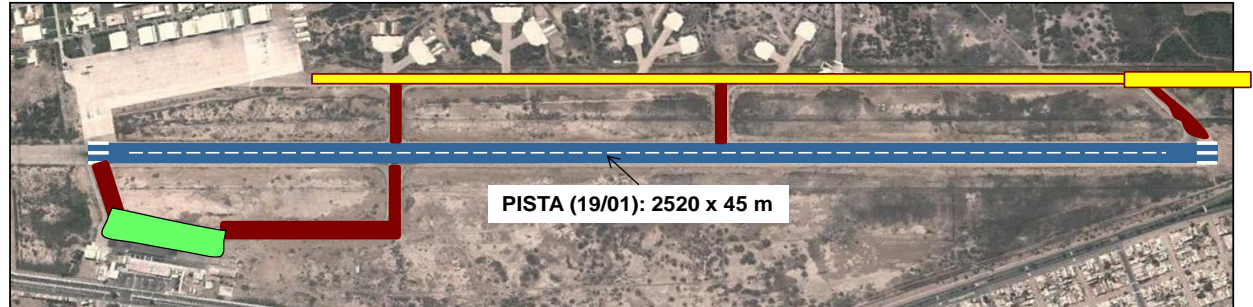
**Del monto del proyecto:** Para el año 2019, el monto estimado de inversión es de US\$ 13'653,610.24 inc. IGV

## 1.3. Obras y Equipamiento

- **Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo**

Como parte de las obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA) de los aeropuertos concesionados por parte de AdP, durante el presente año - 2019- se dio inicio a la ejecución del proyecto “**Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo**”, cuyo proceso de selección LPI N° 005-18-AdP fue adjudicado a la empresa SACYR CONSTRUCCIÓN S.A. SUCURSAL DEL PERÚ por un monto de US\$ 43,152,894.15 incluido el IGV.

### 1.3. Obras y Equipamiento



Pista de aterrizaje ■ Pista de aterrizaje temporal ■ Calles de rodaje ■ Plataforma ■

**Del plazo del proyecto:** Se estima un plazo total de 543 días

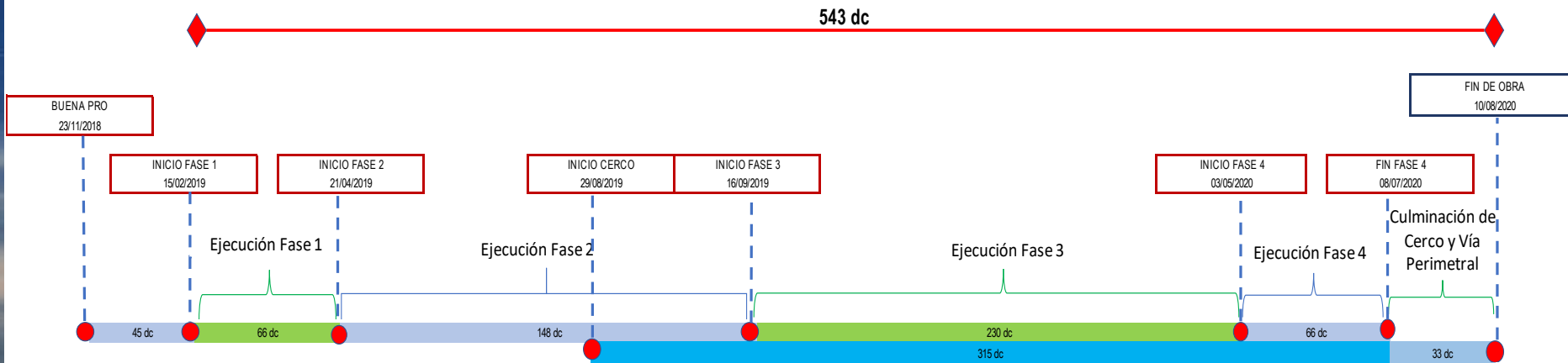
~~Del monto del proyecto:~~ **Del monto del proyecto:**

Para el año 2019, el monto estimado de inversión es de US\$ 17'080,320.70 inc. IGV

# AEROPUERTO DE CHICLAYO

## MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE PISTAS Y CERCO PERIMETRICO

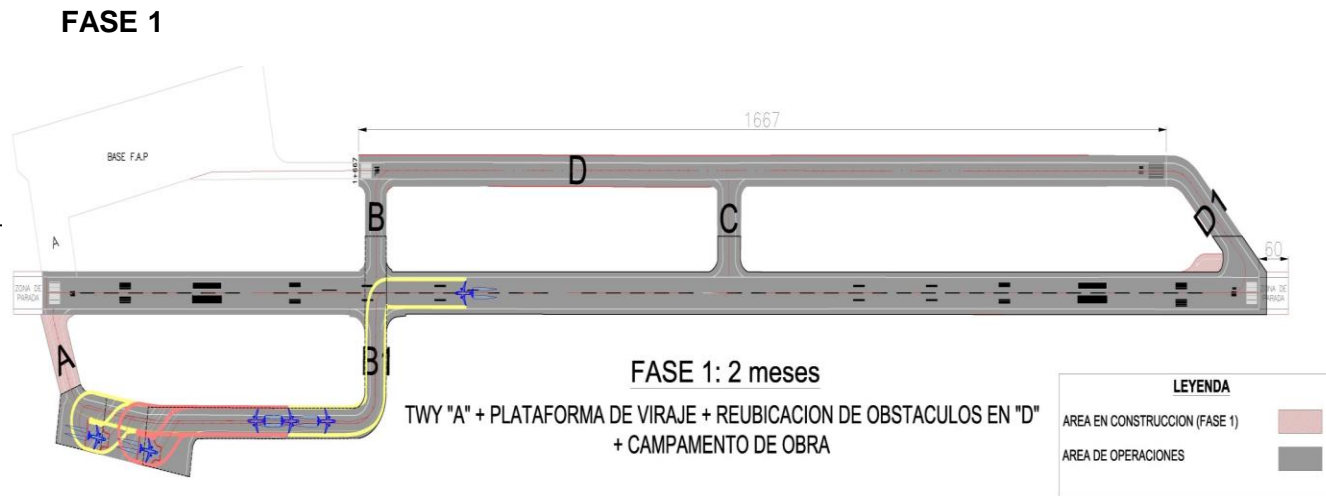
### Línea de Tiempo



**Acta de Entrega de Terreno:** 14 – 02 – 2019  
**Inicio de Obra:** 15 – 02 – 2019  
**Cierre de actividades nocturnas:** del 16 – 09 – 2019 al 08 – 07 – 2020

- Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo

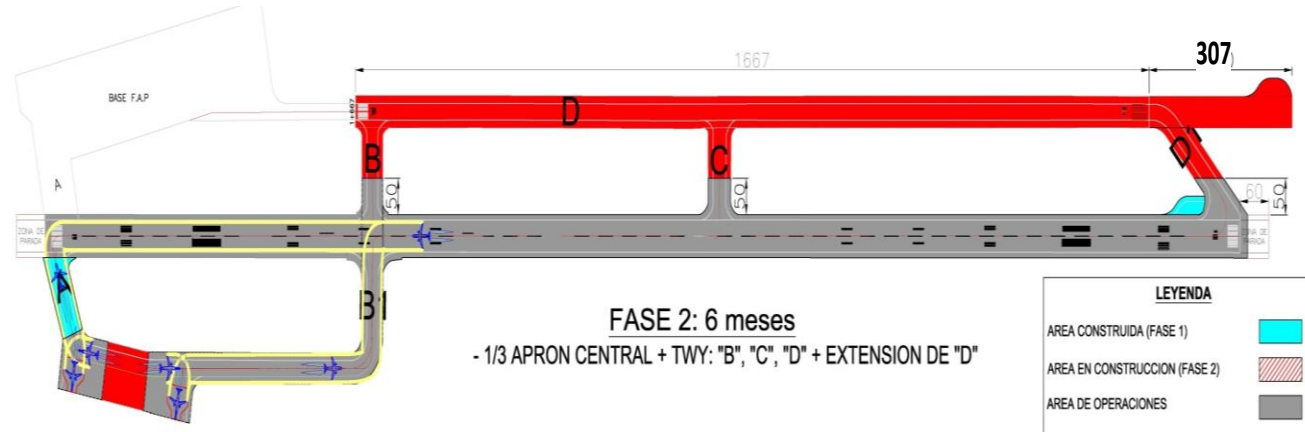
## 1.3. Obras y Equipamiento



- Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo

### 1.3. Obras y Equipamiento

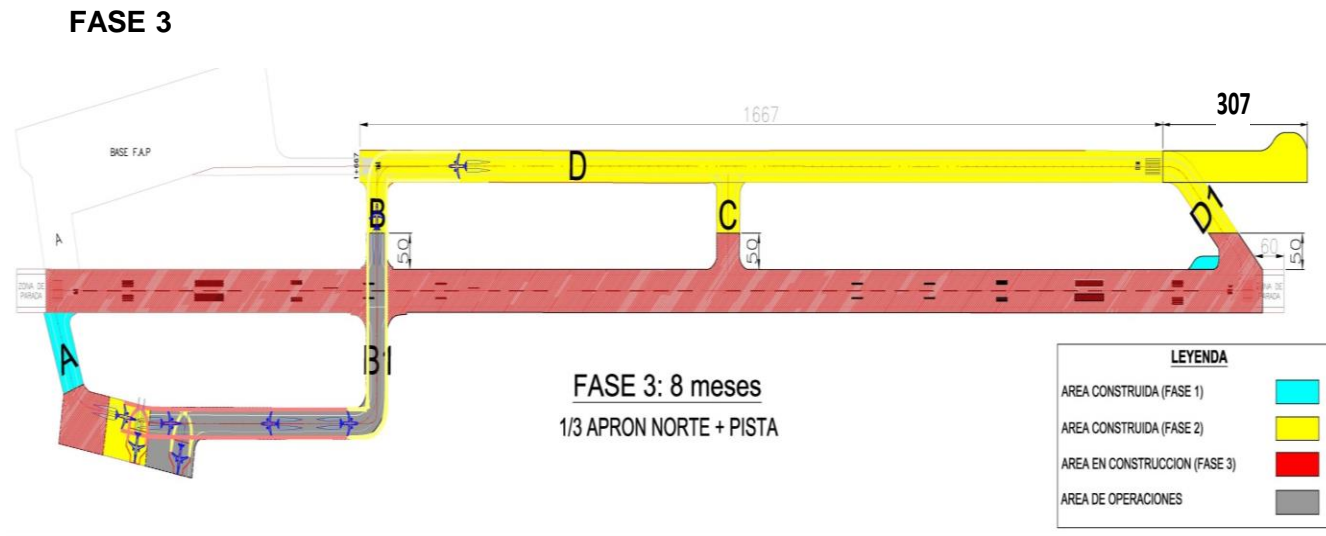
FASE 2





- Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo

### 1.3. Obras y Equipamiento

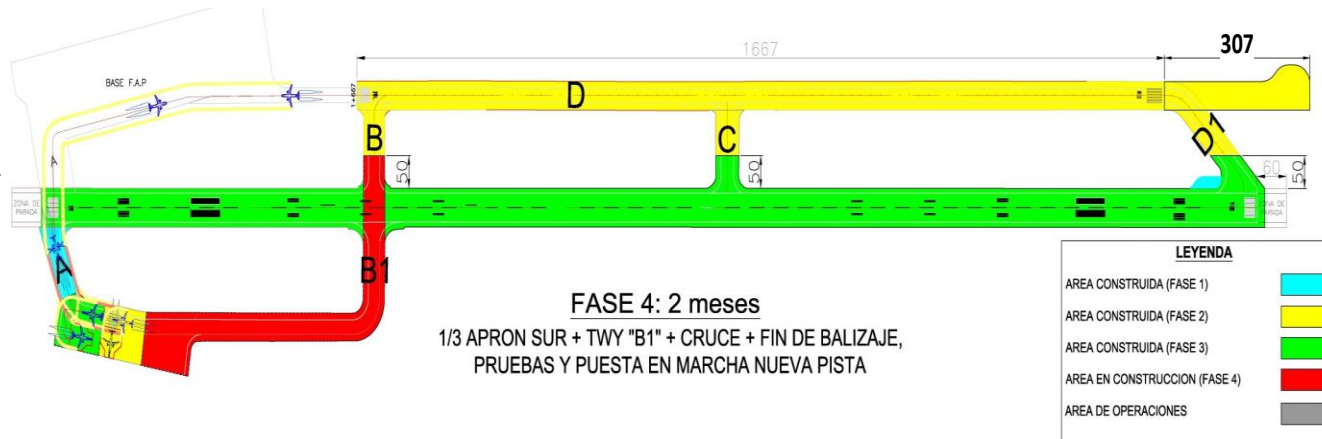




- Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo

## 1.3. Obras y Equipamiento

### FASE 4



- **Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo**

## 1.3. Obras y Equipamiento

---



Zona de  
Campamento

- **Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo**

## 1.3. Obras y Equipamiento

---



*Cimentación de planta de  
concreto*

- **Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo**

## 1.3. Obras y Equipamiento

---



*Fresado en  
TWY-A*

- **Mejoramiento del Proceso de Embarque y Desembarque del Terminal de Tasajeros del Aeropuerto de Talara**

Durante el año 2019 se continua con la ejecución del proyecto. A la fecha se ha culminado la nueva Sala de Llegadas, la misma que –durante las obras- ha sido habilitada como Sala Check In (provisional), con el fin de poder trabajar en la Sala de Llegadas existente. Asimismo se continua con los trabajos en la nueva Sala VIP, la cual se encuentra en acabados.

El presente año se aprobó el Adicional de Obra N° 01 equivalente a S/ 568,079.58, siendo el nuevo monto del proyecto s/ 1,752,496.77 inc. IGV. El plazo de obra culmina en el mes de mayo 2019.

## 1.3. Obras y Equipamiento

---



*Sala de Llegadas habilitada como sala check in provisional*

## Inversiones en Adquisición de Equipamiento (Reposición)

### 1.3. Obras y Equipamiento

**De la Inversión:** Para el año 2019 AdP ha alcanzado una propuesta de reposición de equipamiento en base a lo previsto en el Plan de Inversiones en equipamiento (PIE) y las necesidades requeridas para cada uno de los doce aeropuertos de la red AdP.

En el siguiente cuadro se muestra el monto estimado propuesto como parte del Plan Anual de Inversiones (PAI 2019) correspondiente a cada aeropuerto, el cual representa un total de US\$ 29.1 MM.

La reposición del equipamiento se efectuará a través de Proyectos de adquisición, para cada uno de los cuales se prevé la elaboración de un Expediente Técnico (ETE), una vez que el CONCEDENTE se haya pronunciado a favor de la pertinencia de la reposición propuesta por AdP.

El monto a invertir será ejecutado de acuerdo al cronograma referencial entregado como parte del PAI 2019. Dependiendo de la naturaleza del equipamiento, el cronograma se puede extender más allá del año 2019. El cronograma está sujeto asimismo a la

Aeropuerto	Monto estimado (Inc. IGV)
Anta	\$571,197
Cajamarca	\$667,173
Chachapoyas	\$596,803
Chiclayo	\$4,867,014
Iquitos	\$3,644,153
Pisco	\$1,743,540
Piura	\$2,176,401
Pucallpa	\$1,160,119
Talara	\$2,961,062
Tarapoto	\$3,827,175
Trujillo	\$3,563,136
Tumbes	\$3,343,663
<b>Total</b>	<b>\$29,121,436</b>



El siguiente cuadro se muestran las estimaciones de inversión para el periodo 2019 - 2023

## 1.4 Estimación de Inversiones

DESCRIPCION	DETALLE	Acumulado a 2018	2019	2020	2021	2022	2023
PERIODO INICIAL		37,986,402					
	Obras	37,986,402					
PERIODO REMANENTE		58,273,354	70,053,853	91,536,674	72,469,162	188,721,096	169,993,527
Programa de Rehabilitación y Mejoramiento Lado Aire	Estudios	6,569,060	5,838,132	7,441,016	60,000		
	Obras	0	51,474,090	54,820,970	54,114,662	147,621,060	29,242,718
Plan Maestro de Desarrollo	Estudios	3,362,303	6,957,655	24,073,232	5,860,114	23,215,013	63,310,102
	Obras	47,360,084				14,684,222	64,575,192
Programa Inversiones en Equipamiento	Equipos	981,907	5,783,976	5,201,456	12,434,386	3,200,801	12,865,515
MANTENIMIENTO		43,182,623	0	0	0	0	0
	Correctivo	Imprevisto					
	Preventivo	24,218,036.57					
<b>Monto Anual</b>		<b>139,442,379</b>	<b>70,053,853</b>	<b>91,536,674</b>	<b>72,469,162</b>	<b>188,721,096</b>	<b>169,993,527</b>
Monto Acumulado		139,442,379	209,496,232	301,032,906	373,502,068	562,223,164	732,216,691

Montos incluyen IGV

## **II. OBJETIVOS Y AGENDA DE TRABAJO PARA EL AÑO 2019**

### **II. 2. Aspectos Operativos**



# i) Operaciones

## ➤ Manual de Aeródromos

### MANUALES DE AERÓDROMO

AEROPUERTOS	MERCANCIAS PELIGROSAS	PLATAFORMA	SEI	PROGRAMA DE SEGURIDAD	PLAN DE EMERGENCIA
ANTA - HUARAZ	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 02
CAJAMARCA	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 02
CHACHAPOYAS	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 02
CHICLAYO	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 03	Versión N° 03
IQUITOS	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 01	Versión N° 03	Versión N° 03
PISCO	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 02
PIURA	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 03
PUCALLPA	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 02
TALARA	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 03
TARAPOTO	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 03
TRUJILLO	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 03
TUMBES	Versión N° 02	Versión N° 01	Versión N° 02	Versión N° 03	Versión N° 03

## ➤ Comité de Aeródromo

### COMITÉS DE AERÓDROMO

AEROPUERTOS	EMERGENCIA	FACILITACION	FAUNA	SEGURIDAD	RUNWAY SAFETY TEAM	TOTAL GENERAL
ANTA - HUARAZ	4	3	2	6	1	16
CAJAMARCA	4	3	2	6	2	17
CHACHAPOYAS	4	3		5		12
CHICLAYO	4	3	2	3	4	16
IQUITOS	3	3	3	3	2	14
PISCO	3	4	3	3	4	17
PIURA	4	3	2	6	2	17
PUCALLPA	3	3	3	4	5	19
TALARA	4	3	2	3	1	13
TARAPOTO	3	3	3	6	4	19
TRUJILLO	4	3	3	3	3	16
TUMBES	4	3	1	3	3	14
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>51</b>	<b>25</b>	<b>190</b>

## i) Operaciones

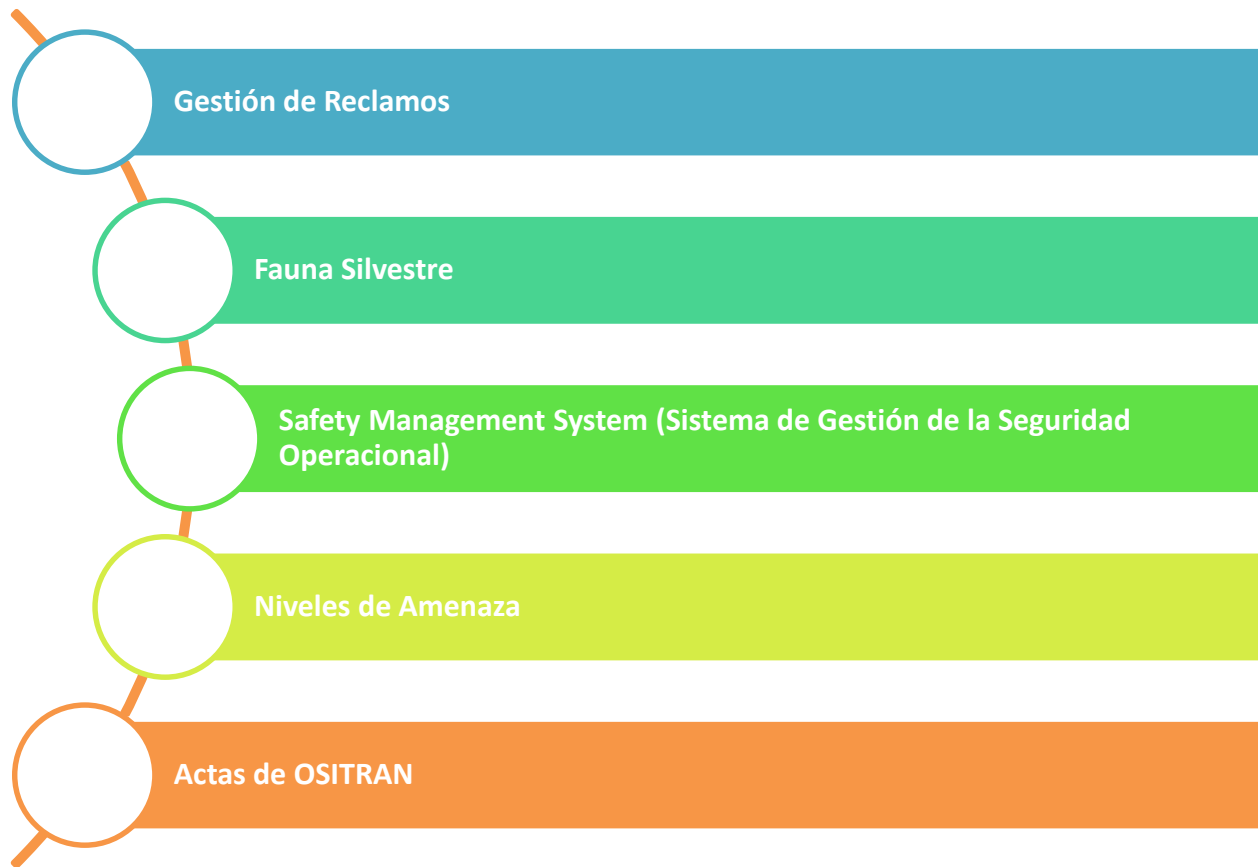
### ➤ Peligro Aviario y Fauna Silvestre

- Durante el 2019, se continuará con las charlas y/o campañas de sensibilización a la población sobre disposición de residuos sólidos.
- Continuamos realizando la dispersión y mitigación de fauna silvestre con los diferentes métodos que cuentan los aeropuertos
- Se coordinará para la gestión caza sanitaria en los aeropuertos que sean necesarios.
- Se actualizarán los Estudios Ornitológicos de los 10 aeropuertos faltantes.

## ➤ Intranet

---

Durante el presente este año 2019 se continuará mejorando los procesos automatizados en el portal de operaciones como:



## i) Operaciones

### ➤ Gestión de Operaciones

- Reto particular derivado de la realización de Trabajos de rehabilitación del Lado Aire del aeropuerto de Piura y Chiclayo en los meses de mayo-junio y agosto-setiembre respectivamente, específicamente en el mejoramiento del sistema de pistas y del cerco perimétrico.
- Continuar con la operaciones del sistema de inspección de equipaje de bodega por medio de Máquina de Rayos X para los aeropuertos.
- Otro Reto: Operaciones durante trabajos de ampliación de la Sala de Embarque del Aeropuerto de Talara

### ➤ Plan de Formación

- Se gestionará el desarrollo de los Cursos de Manejo de Crisis y Gestión de la Seguridad para personal clave de los diferentes aeropuertos.
- Se desarrollarán los cursos recurrentes en cada aeropuerto de los temas de Seguridad de la Aviación – AVSEC, Máquina de Rayos X, Trato Cortés y Eficiente, Mercancías Peligrosas, Salvamento y Extinción de Incendios.
- ADP participará en los cursos de certificación para Instructores de Mercancías Peligrosas, Seguridad de la Aviación – AVSEC organizado por la Dirección General de Aeronáutica Civil-DGAC.
- Se desarrollará el curso para instructores en Salvamento y Extinción de Incendio – SEI, con el fin de tener nuevos instructores y como actualización para los que son instructores.
- Se continuará con la capacitación de conductores de bomberos aeronáuticos (conductores), de tal manera que estos mejoren permanentemente sus aptitudes para operar los vehículos contra incendios.

## i) Operaciones

### ➤ Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional - SMS

---

- Se tiene programado realizar las **inspecciones de seguridad operacional a los 12 aeropuertos** de la concesión.



## ii) Mantenimiento

---

Durante el presente año se continuarán con la labores de Mantenimiento indicadas en los siguientes Planes de Mantenimiento:

- Mantenimiento Preventivo Rutinario
- Mantenimiento Preventivo Periódico

Adicionalmente, se ejecutarán las labores de Mantenimiento Correctivo que resulten necesarias.

## ii) Mantenimiento

ÍTEM	Aeropuerto	Modalidad Contratación	Estado	Monto por Ejecutar
1	Tumbes	LPI	SUSPENDIDA	S/. 16,132,259.91
2	Tarapoto	LPI	EN LICITACIÓN	S/. 19,482,594.81
3	Chachapoyas	LPN	EN LICITACIÓN	S/. 9,604,289.90

### PRESUPUESTO Y FLUJO DE CAJA PROYECTADO - PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PERIODICO (PMP) 2019

Ítems	Especialidad	Aeropuertos												Total (*)
		Anta	Cajamarca	Chachapoyas (**)	Chidayo	Iquitos	Pisco	Piura	Pucallpa	Talara	Tarapoto (**)	Trujillo	Tumbes(**)	
1	SISTEMAS ESPECIALES	\$53,936.07	\$68,901.94	\$34,035.48	\$48,201.33	\$141,190.99	\$307,397.30	\$45,241.68	\$48,184.18	\$63,086.99	\$49,893.32	\$55,872.76	\$66,536.31	\$982,478.36
2	SISTEMAS ELECTROMECAÑICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3	SISTEMAS ELECTRICOS	\$34,636.28	\$58,887.93	\$34,190.73	\$88,448.98	\$127,167.09	\$181,416.05	\$93,447.52	\$116,257.75	\$92,295.08	\$64,660.86	\$109,174.36	\$85,421.35	\$1,086,003.98
4	INFRAESTRUCTURA CIVIL	\$157,075.76	\$206,198.39	\$93,331.47	\$246,082.70	\$184,294.23	\$25,432.61	\$56,334.90	\$233,256.19	\$193,526.56	\$121,963.41	\$214,496.15	\$224,449.22	\$1,956,441.59
5	PAVIMENTOS	\$0.00	\$0.00	\$2,852,476.96	\$122,159.48	\$0.00	\$0.00	\$119,616.23	\$0.00	\$1,358,398.31	\$5,786,336.45	\$1,608,988.98	\$4,308,796.82	\$16,156,773.22
6	P.TOTAL COSTO DIRECTO+GG+UU+IGV	\$245,648.11	\$333,988.26	\$3,014,034.64	\$504,892.48	\$452,652.30	\$514,245.97	\$314,640.34	\$397,698.13	\$1,707,306.94	\$6,022,854.04	\$1,988,532.25	\$4,685,203.69	\$20,181,697.14
7	TOTAL INTANGIBLES	\$49,129.62	\$66,797.65	\$602,806.93	\$100,978.50	\$90,530.46	\$102,849.19	\$62,928.07	\$79,539.63	\$341,461.39	\$1,204,570.81	\$397,706.45	\$937,040.74	\$4,036,339.43
8	P.TOTAL GENERAL (USD \$)	\$294,777.73	\$400,785.91	\$3,616,841.56	\$605,870.98	\$543,182.76	\$617,095.16	\$377,568.41	\$477,237.75	\$2,048,768.32	\$7,227,424.84	\$2,386,238.70	\$5,622,244.43	\$24,218,036.57

#### Notas:

(\*) Los montos considerados son los del 3er PMP, el mismo que se encuentra en etapa de levantamiento de observaciones. Al obtener la aprobación del 3er PMP y la estructuración financiera se actualizara el presente documento.

(\*\*) En la especialidad de Pavimentos, se incluye los IMP aprobados en el 2do PMP para los aeropuertos de Chachapoyas, Tarapoto y Tumbes los que se ejecutarían a lo largo del 2019.

La ejecución de las actividades de mantenimiento periódico programadas, podrían estar afectas a requerimientos medio ambientales.

### iii) Medio Ambiente

---

Para el año 2019 se han considerado gestionar las actividades ambientales:

- Capacitación y Concientización en temas orientados a la Prevención de la Contaminación y Cuidado del Medio Ambiente en los aeropuertos.
- Sensibilización a poblaciones aledañas sobre el manejo de residuos sólidos, como medida preventiva para la minimización de fauna silvestre
- Seguimiento de las actividades de saneamiento ambiental: fumigación, desratización, desinfección, desinsectación y limpieza de cisterna de agua.
- Seguimiento del consumo de hidrocarburos
- Monitoreo de efluentes domésticos.
- Gestión de los compromisos asumidos en los Planes de Manejo y Adecuación Ambiental (PAMA) de los Aeropuertos de Anta, Cajamarca, Chachapoyas, Iquitos, Pucallpa, Talara, Tarapoto, Trujillo y Tumbes.
- Gestión y seguimiento del cumplimiento de los Instrumentos de Gestión Ambiental vigentes.
- Acreditación de la Huella de Carbono del Aeropuerto de Pisco – Nivel 2, bajo el estándar del Programa de Airport Carbon Accreditation (ACA) del Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI).
- Elaboración de los Programas de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA) de los Aeropuertos de Piura y Chiclayo.



## iv) Sistema Integrado de Gestión

---

### Sistema de Gestión de Calidad:

En el presente año se realizará la auditoría interna y de seguimiento de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015.

### Sistema de Gestión Antisoborno:

En el presente año se realizará la auditoría interna y de seguimiento de la certificación del Sistema Gestión Antisoborno ISO 37001:2016.



ES15/18945

## ➤ Capacitaciones

- En cumplimiento a lo establecido en la normativa vigente se desarrollaran los cursos iniciales y recurrentes de los **Cursos Seguridad de la Aviación – AVSEC, Máquina de Rayos X, Trato Cortés y Eficiente, Servicio de Salvamento y Extinción de Incendios-SEI**, para los colaboradores.
- Continuar con el programa de **charlas de atención al cliente** para personal de los aeropuertos.
- Efectuar **charlas para el personal de Seguridad Aeroportuaria sobre reconocimiento de armas y explosivos.**

## v) Seguridad

---

## ➤ Inspecciones y auditorías internas en Seguridad

- Se **realizarán pruebas de diversas formas, utilizando simuladores de ‘Improvised Explosive Device’ - IED’s**; artículos peligrosos, imitaciones de artículos prohibidos, identificaciones falsificadas en la red de AdP

## iv) Seguridad

---

### ➤ Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo

El Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo tiene programado realizar reuniones mensuales, con el objetivo de fomentar en el personal de las distintas sedes, las políticas de prevención en cumplimiento del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo a fin de evitar accidentes e incidentes en las operaciones de los aeropuertos.

### ➤ Coordinación con Autoridades

Se continuará con las **coordinaciones con las autoridades locales** donde se ubica cada Aeropuerto, de igual forma con la Dirección de Seguridad Aeroportuaria de la Policía Nacional del Perú - DIRSAER e instituciones Policiales locales, así como también con los diferentes comandos de las Fuerzas Armadas.

## ➤ Simulacros

Se ha programado para este año 2019 la realización de 56 simulacros: entre generales, parciales y de mesa en todos los aeropuertos de conformidad a la normativa vigente establecida por la Dirección General de Aeronáutica Civil-DGAC.

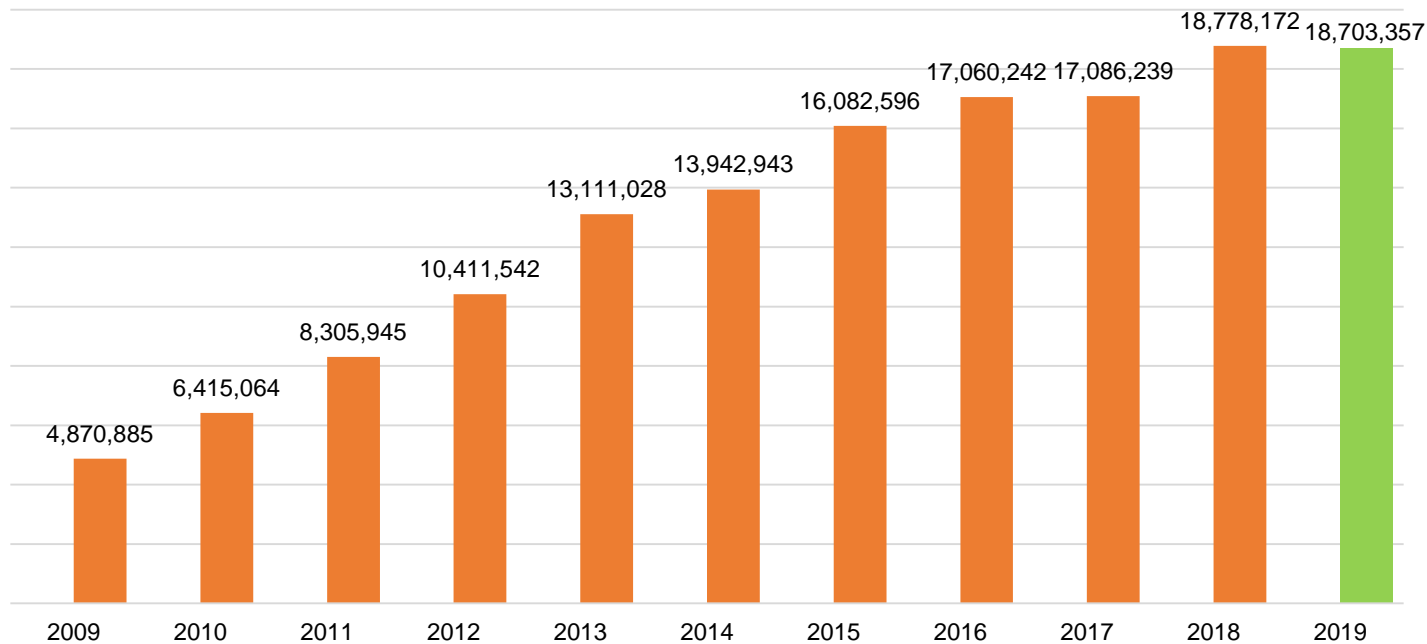
SIMULACROS DEL PLAN DE EMERGENCIA Y CONTINGENCIA													
Nº	Aeropuertos	2019											
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic
1	Tumbes			M/E			M/C	M/E	PR				G
2	Talara					M/E	M/C	PR	M/E				
3	Piura			M/E			M/E	M/C			PR		P
4	Chiclayo			M/E		M/C	M/E				PR	G	
5	Trujillo				M/E	M/C				M/E		P/R	
6	Anta				M/C		PR		M/E		M/E		P
7	Pisco			M/E		M/C		P			M/E		G
8	Cajamarca			M/C		M/E				PR	M/E	P	
9	Chachapoyas			PR	M/C	M/E		G			M/E		
10	Tarapoto			M/E		M/C			M/E			M/C	G
11	Iquitos			M/E - G	M/E		M/C - PR						
12	Pucallpa			M/E		M/C			M/E			PR	P

Leyenda	Consideraciones	
	<b>Plan de emergencia</b>	
Mesa	M/E	2 veces al año.
General	G	Una vez cada dos años.
Parcial	P	Una vez cada dos años, cuando no haya un general.
	<b>Plan de contingencia</b>	
Práctico	PR	Una vez todos los años, de interferencia ilícita.
Mesa	M/C	1 vez al año de interferencia ilícita.

## **II. 3. Aspectos Económicos y Comerciales**

A continuación les presentamos la proyección de los Ingresos No Regulados para el año 2019:

## Proyección de Ingresos no Regulados 2019



## 1.1. Lado Tierra

- **Implementación de Cafeterías y Markets**

En el año 2017 se adjudicaron las áreas desocupadas por el concesionario Altomayo -en diez (10) aeropuertos de la red AdP- a la empresa Network Leading Group (NLG).

El nuevo concesionario, inició a lo largo del 2018 la implementación de los locales ubicados en los aeropuertos de Piura, Chiclayo y Trujillo, sumando nueve (9) locales entre cafeterías y markets. Los dos (2) locales en Iquitos se implementaron a finales del 2018, por lo que ya se encuentran operativos desde inicios 2019. A la fecha, ya se encuentran en funcionamiento once (11) locales a nivel nacional.

Cabe resaltar que los expedientes técnicos de la implementación de locales de Cajamarca, Tarapoto y Pucallpa se encuentran aprobados, por lo que se espera que en el primer semestre 2019 dichos locales ya se encuentren operativos.



- Implementación de Cafeterías y Markets

## 1.1. Lado Tierra

---





# 1.1. Lado Tierra

---

- Implementación de Cafeterías y Markets

CAFETERÍAS				
APTO	m2	Duración	Inicio de Proyecto	Fin de Proyecto
TPP	102.52	30 días	05/03/2019	04/04/2019
CJA	30.56	30 días	05/04/2019	05/05/2019
PCL	102.73	30 días	05/04/2019	05/05/2019
TYL	24.49	30 días	15/04/2019	15/05/2019
TBP	50.98	30 días	15/11/2019	15/12/2019
MARKETS				
APTO	m2	Duración	Inicio de Proyecto	Fin de Proyecto
TPP	53.06	11 días	24/03/2019	04/04/2019
TPP 2	15.96	11 días	02/04/2019	13/04/2019
CJA	20.38	23 días	12/04/2019	05/05/2019
PCL	53.22	23 días	12/04/2019	05/05/2019
PCL 2	15.62	22 días	18/04/2019	10/05/2019
TYL	17.66	25 días	20/04/2019	15/05/2019
TBP	23.51	23 días	25/11/2019	18/12/2019

## 1.1. Lado Tierra

---

- **Próximas aperturas programadas para el 2019**

Se tiene programado las siguientes **aperturas de locales comerciales** durante el 2019.

### Piura

- ANC Peru - rent a car (marcas: Alamo, Enterprise, National)
- BBVA ATM

### Chiclayo

- ANC Peru - rent a car (marcas: Alamo, Enterprise, National)
- Caja Piura ATM

### Trujillo

- BBVA ATM

### Cajamarca

- Tuku Arte peruano - souvenirs.

### Pucallpa

- Módulo de embalaje (equipajes)

### Tarapoto

- BBVA ATM
- Caja Piura ATM

## •Promoción de Rutas

Como resultado de las gestiones realizadas para promover la ruta Pisco- Cusco, LAN operará por segundo año consecutivo, vuelos comerciales con dos frecuencias semanales del junio 2019 al noviembre del 2019, conforme al siguiente itinerario:

## 1.2. Lado Aire

IDA		VUELTA		Resumen de viaje	
05 de julio 2019	07 de julio 2019	05 de julio 2019	07 de julio 2019	us\$ 153,87	
13:03	10:30	14:15	11:42		
<b>Itinerario</b>   Directo		<b>Itinerario</b>   Directo		<b>Tarifa</b>	
LA2016 Economy Light-L		LA2017 Economy Light-A		1 adulto US\$ 123,00	
13:03 Pisco (PISCO)		10:30 Cusco (A. Velasco Astete)		Tasa e impuestos <a href="#">[+ info]</a> US\$ 30,87	
14:15 Cusco (A. Velasco Astete)		11:42 Pisco (PISCO)		<b>Total a pagar</b> US\$ 153,87	
				Referencia en Nuevos Soles S/ 507	
				<a href="#">Ocultar resumen</a> ^	

Implementación del Servicio de  
Abastecimiento para  
Combustibles de Aeronaves

**GRUPO 1\***

Iquitos  
Pisco  
Pucallpa  
Piura\*\*

\*Operación  
Semestre 2020-2

\*\*Solución  
temporal.

- Se prevé culminar con la totalidad de estudios preliminares y se espera obtener la aprobación de OSINERGMIN.
- Se prevé culminar con la Ingeniería de detalle para su presentación y aprobación
- Se espera obtener la aprobación por parte de OSINERGMIN al ITF
- Se prevé iniciar las obras civiles

**GRUPO 2\***

Tarapoto  
Trujillo  
Chiclayo  
Piura\*\*

\*Operación  
mediados 2021

\*\*Solución  
definitiva

- Se prevé culminar con la totalidad de estudios preliminares y se espera obtener la aprobación de OSINERGMIN.
- Se prevé culminar con la Ingeniería de detalle para su presentación y aprobación
- Se espera obtener la aprobación por parte de OSINERGMIN al ITF
- En los casos de Tarapoto y Trujillo se prevé iniciar con las obras civiles

## **II. 4. Aspectos Administrativos y Financieros**

## Administrativo y Financiero

---

Para el 2019, las actividades financieras se enfocarán en:

- Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera para los Proyectos de Rehabilitación de Pistas (PRMLA) correspondientes a los Aeropuertos de Chiclayo y Piura.
- Administración de los Contratos correspondientes al Programa de Mantenimiento Periódico (PMP).
- Aprobación y Administración de los Contratos correspondientes a la Estructuración Financiera del Plan de Inversiones en Equipamiento (PIE).
- Negociación y obtención del financiamiento del Tercer Programa de Mantenimiento Periódico.
- Presentación del Informe de Contabilidad Regulatoria 2018.

## **II. 5. OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA CONCESIÓN PARA EL AÑO 2019**

## Problemas que podrían afectar el desarrollo de la Concesión

---

Es importante mencionar que la **principal dificultad** que nuestra representada enfrenta respecto del desarrollo de infraestructura, dentro del marco del Contrato de Concesión del Primer Grupo de Aeropuertos de Provincia de la República del Perú (el Contrato de Concesión), es el derivado de la **consolidación y entrega de los terrenos** para la expansión de los Aeropuertos.

Asimismo, debemos considerar que el efecto generado por las investigaciones derivadas de los actos de corrupción a cargo de la empresa Odebrecht, así como el llamado “Club de la Construcción”, los cuales se encuentran afectando el número de contratistas hábiles en capacidad de participar de los proyectos previstos para éste y los próximos años de la Concesión.

Otro aspecto importante son los recientes cambios al Decreto Legislativo N° 1252 que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Invierte.pe y su Reglamento que, si bien esta norma es relativamente nueva, las modificaciones a la misma han hecho que nuestros diferentes estudios presentados ante el MTC tengan que adecuarse a lo estipulado en el nuevo Sistema, dilatando -de esta manera- los procesos que se desean llevar a cabo.

Finalmente, este 2019 han ingresado **nuevas autoridades Municipales y Provinciales**, por lo que nuestra representada se encuentra coordinando reuniones de acercamiento con dichas autoridades, con la finalidad de trabajar en conjunto para el desarrollo de la red aeroportuaria



## Aspectos o puntos críticos por resolver con OSITRAN y el MTC

---

Respecto a este literal, es importante mencionar que nuestra representada viene negociando, desde el año 2013, la inclusión en el Contrato de Concesión de determinadas precisiones y aclaraciones que resultan de vital importancia para el adecuado y oportuno desarrollo de las inversiones.

La adecuada gestión de dichas modificaciones por parte del MTC y su incorporación como parte del Contrato de Concesión, resultan de vital importancia a efectos de prevenir la futura generación de conflictos que puedan traducirse en eventuales procesos arbitrales.

Otro punto importante para resolver -de forma conjunta- con OSITRAN y el MTC, son los criterios para la determinación de la obsolescencia de los equipos para su respectiva reposición. Esto permitiría contar con mayor predictibilidad respecto de la determinación del periodo de reposición de los equipos que se podrían ir tornando en obsoletos

## Aspectos del Concesionario en la que la articulación con OSITRAN será clave en el 2019

---

Consideramos deseable la **formalización de nuevos procedimientos y reglamentos, los cuales aumenten la predictibilidad en la ejecución Contrato de Concesión**, ello con el fin de prevenir eventuales situaciones de conflicto derivadas de la interpretación de correcta ejecución de las obligaciones contractuales.

Por otro lado, no podemos dejar de mencionar que **OSITRAN ha venido gestionando sus tareas de supervisión respecto de los aeropuertos regionales, a través de Supervisores in situ que -de manera itinerante- visitan los aeropuertos uno o dos días por mes.**

Esta metodología les ha impedido -en muchos casos- la verificación de las situaciones de necesidad, tales como la ocurrencia de situaciones que ameritan la ejecución de intervenciones de Mantenimiento Correctivo, así como la razonabilidad de las decisiones operativas y de mantenimiento tomadas por nuestra representada. Esto, en no pocas oportunidades, se ha traducido en observaciones, situaciones de desacuerdo o conflicto al momento de liquidar determinadas actividades de mantenimiento o de autorizar el pago del correspondiente Cofinanciamiento.

En ese sentido, nuestra representada considera de la mayor importancia la contratación -de parte de OSITRAN- de personal de supervisión que se encuentre de manera permanente en los aeropuertos, con el fin que el mismo pueda apreciar -y de ser el caso participar- de manera más cercana los procesos de decisión de nuestra representada, respecto de la operación y mantenimiento de los aeropuertos concesionados.

## Desarrollo económico social

---

Habiendo transcurrido mas de doce años desde el inicio de la Vigencia de la Concesión, AdP observa con satisfacción los **beneficios que la mejora en la infraestructura, así como la generación de puestos de trabajo, tiene en el bienestar de las poblaciones circundantes a los aeropuertos bajo nuestra administración.**

La **política de AdP enfocada a obtener una percepción positiva de parte de las poblaciones de las áreas en las que se encuentra cada aeropuerto. Con esto se busca integrarse con las mismas de manera armónica, evitando de esta manera afectar la estabilidad política de dichas zonas.** Colabora a este objetivo, la utilización de obra de mano local para efectos de llevar a cabo los trabajos de mejora de los aeropuertos (ya sea que se trate de trabajos de mantenimiento o de obras), lo cual nos permite colaborar con el desarrollo de los pobladores de la zona.

Dentro de la visión de nuestra empresa está también el **desarrollo de un aeropuerto con estándares de calidad internacionales, lo cual es parte de la necesidad de contar con una infraestructura adecuada para la atención del turismo local e internacional;** colaborando con ello a la mejora de la economía de las ciudades en las que se encuentran los aeropuertos bajo nuestra administración.

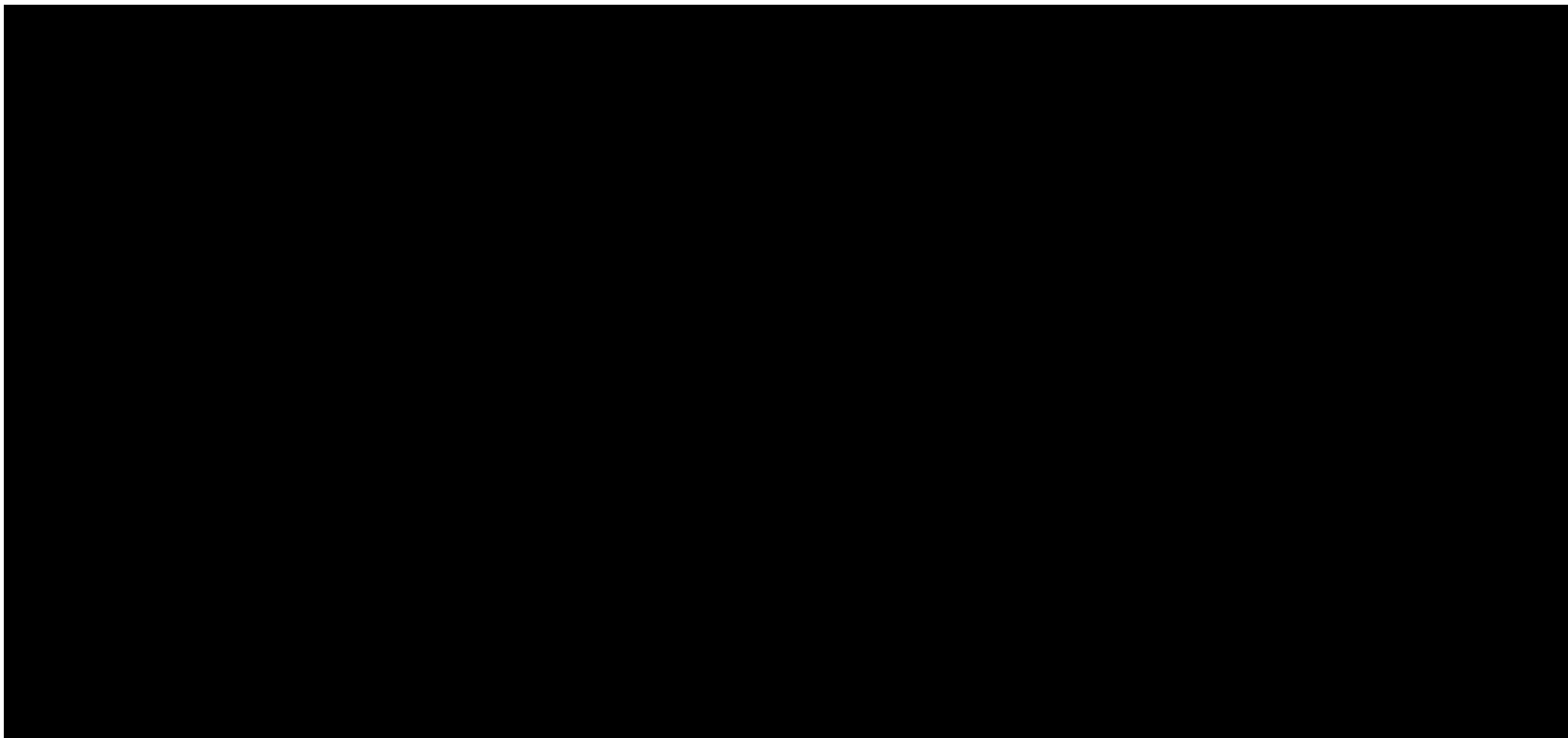
Sin perjuicio de ello, **es importante resaltar la necesidad que el Estado dinamice algunos de sus procesos, ello a efectos de permitirnos incrementar la celeridad de la ejecución de las inversiones** a cargo de nuestra representada, las cuales somos conscientes constituyen una necesidad para las zonas en las que operamos.

## Conclusiones

---

- ❖ AdP continuará con el desarrollo de los Expedientes Técnicos para el proyecto de Modernización del Aeropuerto de Chiclayo.
- ❖ AdP continuará con las obras del Programa de Rehabilitación y Mejoramiento del Lado Aire (PRMLA) del proyecto “Mejoramiento del Sistema de Pistas y Cerco Perimétrico del Aeropuerto de Chiclayo”
- ❖ AdP, luego de adjudicadas, ejecutará las obras de los Expedientes Técnicos de la Rehabilitaciones de las Pistas de los Aeropuertos de Piura.
- ❖ AdP continuará con la adquisición del equipamiento destinado a mejorar la calidad del servicio brindado a sus usuarios.
- ❖ En el ámbito de la responsabilidad social, AdP continuará con las campañas de sensibilización de la población respecto de la generación de residuos sólidos, la prevención de la generación de focos de atracción de fauna y el respecto a las normas ambientales vigentes.
- ❖ AdP continuará con la automatización de sus procesos internos y externos, vinculados a la gestión de los reclamos, presencia de fauna silvestre, seguridad operacional, entre otros.
- ❖ AdP tiene buscar impulsar el crecimiento de los negocios no aeronáuticos.
- ❖ La concesión está colaborando con el mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria de las ciudades donde se encuentran los aeropuertos entregados a AdP en operación.
- ❖ A la fecha se ha ejecutado inversiones por alrededor de ciento diez millones de Dólares Americanos (no incluye intangibles).
- ❖ La concesión viene permitiendo la generación de puestos de trabajo formales para la población de las ciudades donde se encuentran los aeropuertos concesionados.

# Modernización del Aeropuerto de Chiclayo



*Más de Doce Años Integrando Modernidad y Cultura...*

*¡Todos juntos haciendo Perú!*

